

2018 一级建造师《项目管理》选择题

单项选择题(每题 1 分。每题的备选项中, 只有一个最符合题意)

预付款担保的主要形式是()。

- A. 现金
- B. 抵押
- C. 保证担保
- D. 银行保函

参考答案: D

【考点】预付款担保的形式。

【解析】预付款担保的形式:

(1) 银行保函预付款担保的主要形式是银行保函。预付款担保的担保金额通常与发包人的预付款是等值的。预付款一般逐月从工程付款中扣除, 预付款担保的担保金额也相应逐月减少。承包人在施工期间, 应当定期从发包人处取得同意此保函减值的文件, 并送交银行确认。承包还清全部预付款后, 发包人应退还预付款担保, 承包人将其退回银行注销, 解除担保责任。(2) 发包人与承包人约定的其他形式。预付款担保也可由担保公司提供保证担保, 或采取抵押等担保形式。

因此, 正确选项是 D。

下列情形中, 承包人不可以提出索赔的是()。

- A. 法规变化
- B. 因工程变更造成的时间损失
- C. 不可抗力导致承包人的设备损坏
- D. 对合同规定以外的项目进行检验, 且检验合格

参考答案: C

【考点】承包商向业主的索赔。

【解析】根据《建设工程施工合同(示范文本)》GF—2013—0201, 因不可抗力事件导致承包人的施工机械设备损坏由承包人承担。

因此, 正确选项是 C。

第 3 题单选修改政府质量监督机构对建设工程质量的监督包括监督工程建设各方主体的质量行为和()。

- A. 监督检查施工项目进度及投资
- B. 监督检查工程实体的施工质量

全国统一报名咨询电话: 400-861-8800

学习网址: www.niceloo.com

- C. 监督检查施工现场的安全状况
- D. 验收工程项目施工质量

参考答案：B

【考点】政府质量监督的性质。

【解析】政府质量监督的性质属于行政执法行为，是主管部门依据有关法律法规和工程建设强制性标准，对工程实体质量和工程建设、勘察、设计、施工、监理单位（以下简称工程质量责任主体）和质量检测等单位的工程质量行为实施监督。

因此，正确选项是B。

关于双代号网络计划中关键线路的说法，错误的是（ ）。

- A. 全部由关键工作组成的线路必定为关键线路
- B. 总的工作持续时间最长的线路为关键线路
- C. 关键线路上所有工作的总时差都是最小
- D. 所有的关键工作都在关键线路上

参考答案：D

【考点】关键线路和关键线路的确定。

【解析】关键工作是总时差为最小的工作。当计划工期等于计算工期时，工作的总时差为零是最小的总时差。当有要求工期，且要求工期小于计算工期时，总时差最小的为负值，当要求工期大于计算工期时，总时差最小的为正值。在双代号网络计划和单代号网络计划中，关键路线是总的工作持续时间最长的线路。在搭接网络计划中，关键线路是自始至终全部由关键工作组成的线路或线路上总的工作持续时间最长的线路；从起点节点开始到终点节点均为关键工作，且所有工作的时间间隔均为零的线路应为关键线路，关键工作也有可能不在关键线路上。

因此，正确选项是D。

应急预案体系应针对各级各类（ ），制订专项应急预案和现场应急处置方案。

- A. 可能发生的事故
- B. 部分危险源
- C. 所有危险源
- D. 可能发生的事故和所有危险源

参考答案：D

【考点】生产安全事故应急预案的内容。

【解析】应急预案应形成体系，针对各级各类可能发生的事故和所有危险源制订专项应急预案和现场应急处置方案，并明确事前、事发、事中、事后的各个过程中相关部门和 有关人员的职责。生产规模小、危险因素少的生产经营单位，其综合应急预案和专项应急预案可以合并编写。

因此，正确选项是 D。

国际工程施工承包合同争议解决的方式中，最常用、最有效，也是应该首选的解决方式是()。

- A. 协商
- B. 调解
- C. 诉讼
- D. 仲裁

参考答案：A

【考点】施工承包合同争议的解决方式。

【解析】协商解决争议是最常见也是最有效的方式，也是应该首选的最基本的方式。双方依据合同，通过友好磋商和谈判，互相让步，折中解决合同争议。

因此，正确选项是 A。

关于建设工程项目系统特征的说法，错误的是()。

- A. 建设项目都是一次性，没有两个完全相同的项目
- B. 建设项目全寿命周期一般由决策阶段、实施阶段和运营阶段组成，各阶段的工作任务和工作目标不同，其参与或涉及的单位也不相同，它的全寿命周期持续时间长
- C. 一个建设项目的任务往往由多个，甚至很多个单位共同完成，它们的合作多数不是固定的合作关系，并且一些参与单位的利益不尽相同，甚至相对立
- D. 建设项目可以用来投资

参考答案：D

【考点】系统的概念。

【解析】系统取决于人们对客观事物的观察方式，系统可大可小，最大的系统是宇宙，最小的系统是粒子。一个企业、一个学校、一个科研项目或一个建设项目都可以被视作为一个系统，但这些不同系统的目标不同，从而形成的组织观念、组织方法和组织手段也就会不相同，各种系统的运行方式也不同。建设工程项目作为一个系统，它与一般的系统相比，有其明显的特征，如：(1)建设项目都是一次性，没有两个完全相同的项目；(2)建设项目全寿命周期一般由决策阶段、实施阶段和运营阶段组成，各阶段的工作任务和工作目标不同，其参与或涉及的单位也不相同，它的全寿命周期持续时间长；(3)一个建设项目的任务往往由多个，

甚至很多个单位共同完成，它们的合作多数不是固定的合作关系，并且一些参与单位的利益不尽相同，甚至相对立。

项目管理任务分工表是()的一部分。

- A. 项目组织设计文件
- B. 项目结构分解
- C. 项目工作流程图
- D. 项目管理职能分工

参考答案：A

参考解析：本题考核的是施工管理的工作任务分工。每一个建设项目都应编制项目管理任务分工表，这是一个项目的组织设计文件的一部分。

建设工程索赔报告的关键部分是()。

- A. 论证部分
- B. 证据部分
- C. 总述部分
- D. 索赔款项计算部分

参考答案：A

参考解析：本题考核的是索赔报告的关键部分。索赔文件主要包括：总述部分；论证部分；索赔款项(和/或工期)计算部分；证据部分。其中，论证部分是索赔报告的关键部分。

对门窗口及构件的对角线检查，应采用的现场质量检查方法是()。

- A. 目测法
- B. 实测法
- C. 理化试验
- D. 无损检测

参考答案：B

参考解析：本题考核的是实测法的应用。实测法就是通过实测数据与施工规范、质量标准的要求及允许偏差值进行对照，以此判断质量是否符合要求，其手段可概括为“靠、量、吊、套”四个字。其中，套是以方尺套方，辅以塞尺检查，如对阴阳角的方正、踢脚线的垂

直度、预制构件的方正、门窗口及构件的对角线检查等。

在建设工程项目决策阶段，()应按照有关建设工程的法律法规和强制性标准的要求，办理各种有关

安全与环境保护方面的审批手续。

- A. 建设单位
- B. 监理单位
- C. 施工单位
- D. 设计单位

参考答案：A

参考解析：本题考核的是建设工程项目决策阶段的职业健康安全与环境管理要求。建设单位应按照有关建设工程法律法规的规定和强制性标准的要求，办理各种有关安全与环境保护方面的审批手续。对需要进行环境影响评价或安全预评价的建设工程项目，应组织或委托有相应资质的单位进行建设工程项目环境影响评价和安全预评价。

开展()质量管理的重要手段就是运用目标管理方法，将组织的质量总目标逐级进行分解，使之形成自上而下的质量目标分解体系和自下而上的质量目标保证体系，发挥组织系统内部每个工作岗位在实现质量总目标过程中的作用。

- A. 全面
- B. 全方位
- C. 全员参与
- D. 全过程

参考答案：C

参考解析：本题考核的是全员参与质量管理。开展全员参与质量管理的重要手段就是运用目标管理方法，将组织的质量总目标逐级进行分解，使之形成自上而下的质量目标分解体系和自下而上的质量目标保证体系，发挥组织系统内部每个工作岗位、部门或团队在实现质量总目标过程中的作用。

沟通过程的要素中，()是实施沟通过程和提高沟通功效的重要环节。

- A. 沟通主体
- B. 沟通客体
- C. 沟通介体
- D. 沟通渠道

参考答案：D

参考解析：本题考核的是沟通过程的要素。沟通过程包括五个要素，即：沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。其中，沟通渠道是实施沟通过程和提高沟通功效的重要环节。

在建设工程项目施工成本管理的措施中，最易为人们所接受和采用的措施是()。

- A. 合同措施
- B. 经济措施
- C. 技术措施
- D. 组织措施

参考答案：B

参考解析：本题考核的是施工成本管理的措施。施工成本管理的措施包括：组织措施、技术措施、经济措施、合同措施。其中，经济措施是最易为人们所接受和采用的措施。

工作流程图是一个重要的组织工具，常用菱形框表示()。

- A. 工作
- B. 判别条件
- C. 工作关系
- D. 工作部门

参考答案：B

参考解析：本题考核的是工作流程图的表示。工作流程图是一个重要的组织工具。工作流程图用矩形框表示工作，箭线表示工作之间的逻辑关系，菱形框表示判别条件。

某混凝土工程，9月份计划工作量为5000m³，计划单价为400元/m³；而9月份已完成工作量为4000m³，实际单价为410元/m³。则该工程9月份的进度偏差为()万元。

- A. -41
- B. 41
- C. -40
- D. 40

参考答案：C

参考解析：本题考核的是进度偏差的计算。进度偏差(SV)=已完工作预算费用(BCWP)-计划工作预算费用(BCWS)=已完成工作量×预算单价-计划工作量×预算单价=4000m³×400元/m³-5000m³×400元/m³=-400000元=-40万元。

针对下一年度的施工进展情况规划切实可行的成本管理措施，以保证施工项目成本目标实现的施工成本分析是()。

- A. 分部分项工程成本分析

- B. 月(季)度成本分析
- C. 年度成本分析
- D. 竣工成本的综合分析

参考答案: C

参考解析: 本题考核的是年度成本分析的重点内容。年度成本分析的重点是针对下一年度的施工进展情况规划切实可行的成本管理措施, 以保证施工项目成本目标的实现。

根据《建设工程施工合同(示范文本)》GF—2013—0201, 承包人需要更换项目经理的, 应提前()d 书面通知发包人和监理人, 并征得发包人书面同意。

- A. 7
- B. 14
- C. 21
- D. 28

参考答案: B

参考解析: 本题考核的是《建设工程施工合同(示范文本)》GF—2013—0201 中关于项目经理的规定。承包人需要更换项目经理的, 应提前 14d 书面通知发包人和监理人, 并征得发包人书面同意。

保险保障的目标和实体是()。

- A. 保险费
- B. 保险标的
- C. 保险责任
- D. 保险金额

参考答案: B

参考解析: 本题考核的是保险标的的概念。保险标的是保险保障的目标和实体, 指保险合同双方当事人权利和义务所指向的对象, 可以是财产或与财产有关的利益或责任, 也可以是人的生命或身体。

项目管理规划大纲的内容不包括()。

- A. 项目范围管理规划
- B. 组织方案
- C. 项目采购与资源管理规划
- D. 项目收尾管理规划

参考答案: B

参考解析：本题考查的是项目管理规划大纲的内容。项目管理规划大纲的内容包括：(1)项目概况；(2)项目范围管理规划；(3)项目管理目标规划；(4)项目管理组织规划；(5)项目成本管理规划；(6)项目进度管理规划；(7)项目质量管理规划；(8)项目职业健康安全与环境管理规划；(9)项目采购与资源管理规划；(10)项目信息管理规划；(11)项目沟

通管理规划；(12)项目风险管理规划；(13)项目收尾管理规划。

建设工程投标担保的形式不包括()。

- A. 保留金
- B. 同业担保书
- C. 投标保证金
- D. 银行保函

参考答案：A

参考解析：本题考查的是投标担保的形式。投标担保可以采用银行保函、担保公司担保书、同业担保书和投标保证金担保方式，多数采用银行投标保函和投标保证金担保方式，具体方式由招标人在招标文件中规定。

在建设工程项目质量目标的实现过程中，()的项目管理，担负着对整个建设工程项目质量总目标的策划、决策和实施监控的任务。

- A. 承包方
- B. 设计方
- C. 业主方
- D. 监理方

参考答案：C

参考解析：本题考查的是业主方项目管理的意义。在这个过程中，业主方的项目管理，担负着对整个建设工程项目质量总目标的策划、决策和实施监控的任务；而建设工程项目各参与方，则直接承担着相关建设工程项目质量目标的控制职能和相应的质量责任。

建设工程施工阶段，()是施工项目生产的主要负责人。

- A. 总监理工程师
- B. 施工单位技术负责人
- C. 项目经理
- D. 企业的代表人

参考答案：C

参考解析：本题考核的是施工企业在其经营生产的活动中必须对本企业的安全生产负全面责任。企业的代表人是安全生产的第一负责人，项目经理是施工项目生产的主要负责人。

下列施工质量控制的工作中，属于事前质量控制的是()。

- A. 分析可能导致质量问题的因素并制定预防措施
- B. 隐蔽工程的检查
- C. 工程质量事故的处理
- D. 进场材料抽样检验或试验

参考答案：A

参考解析：本题考核的是施工质量控制的基本环节。事前质量控制即在正式施工前进行的事前主动质量控制，通过编制施工质量管理计划，明确质量目标，制订施工方案，设置质量管理点，落实质量责任，分析可能导致质量目标偏离的各种影响因素，针对这些影响因素制定有效的预防措施，防患于未然。

关于分包合同价款的表述，正确的是()。

- A. 分包工程合同价款应与总承包合同相应部分价款一致
- B. 分包工程合同价款应低于总承包合同相应部分价款
- C. 分包工程合同价款应高于总承包合同相应部分价款
- D. 分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系

参考答案：D

参考解析：本题考核的是分包合同价款。分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系。

通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解的组织工具是()。

- A. 组织结构图
- B. 工作流程图
- C. 项目结构图
- D. 合同结构图

参考答案：C

参考解析：本题考核的是项目结构图的含义。项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。

在建设工程质量管理的 PDCA 循环中，“C”表示()。

- A. 检查

- B. 计划
- C. 处置
- D. 实施

参考答案：A

参考解析：本题考核的是建设工程质量管理的 PDCA 循环。PDCA 循环的构成环节：计划 P、实施 D、检查 C、处置 A。

对项目进度管理的方法和手段进行调整，是项目目标动态控制的（ ）措施。

- A. 经济
- B. 管理
- C. 技术
- D. 组织

参考答案：B

参考解析：本题考核的是项目目标动态控制的管理措施。项目目标动态控制的管理措施，如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等。

建设项目的职业健康安全和环境管理涉及大量的露天作业，受到气候条件、工程地质和水文地质等不可控因素的影响较大，体现了其（ ）的特点。

- A. 多变性
- B. 协调性
- C. 复杂性
- D. 持续性

参考答案：C

参考解析：本题考核的是建设项目职业健康安全和环境管理的复杂性特点。复杂性，即建设项目的职业健康安全和环境管理涉及大量的露天作业，受到气候条件、工程地质和水文地质、地理条件和地域资源等不可控因素的影响较大。

根据《建设工程质量管理条例》的规定，未经（ ）签字，建设单位不拨付工程款，不进行竣工验收。

- A. 专业监理工程师
- B. 总监理工程师
- C. 业主代表
- D. 总监理工程师代表

参考答案：B

参考解析：本题考核的是《建设工程质量管理条例》的相关规定。根据《建设工程质量管理条例》的规定，未经总监理工程师签字，建设单位不拨付工程款，不进行竣工验收。

分部分项工程成本分析时，预算成本来源于()。

- A. 施工预算
- B. 投标报价成本
- C. 施工图预算
- D. 合同价款

参考答案：B

参考解析：本题考核的是分部分项工程成本分析的资料来源。分部分项工程成本分析的资料来源是：预算成本来自投标报价成本，目标成本来自施工预算，实际成本来自施工任务单的实际工程量、实耗人工和限额领料单的实耗材料。

关于第三者责任险，下列说法不正确的是()。

- A. 第三者责任险的被保险人也应是项目法人和承包人
- B. 第三者责任险一般附加在工程一切险中
- C. 承包商或业主在工地的财产损失属于第三者责任险的赔偿范围
- D. 其他承包商在现场从事与工作有关的职工的伤亡不属于第三者责任险的赔偿范围

参考答案：C

参考解析：本题考核的是第三者责任险。第三者责任险的被保险人也应是项目法人和承包人。该险种一般附加在工程一切险中。在发生这种涉及第三方损失的责任时，保险公司将对承包商由此遭到的赔款和发生诉讼等费用进行赔偿。但是应当注意，属于承包商或业主在工地的财产损失，或其公司和其他承包商在现场从事与工作有关的职工的伤亡不属于第三者责任险的赔偿范围，而属于工程一切险和人身意外伤害险的范围。

以合同标书为依据，按照企业的预算定额标准制订的设计预算成本计划是()成本计划。

- A. 指导性
- B. 实施性
- C. 竞争性
- D. 控制性

参考答案：A

参考解析：本题考核的是指导性成本计划的相关概述。指导性成本计划是以合同标书为依据，按照企业

的预算定额标准制定的设计预算成本计划，且一般情况下只是确定责任总成本指标。

企业质量管理体系获准认证的有效期为()年。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

参考答案：C

参考解析：本题考核的是企业质量管理体系获准认证的有效期。企业质量管理体系获准认证的有效期为3年。

建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方，其项目管理主要服务于()。

- A. 业主方的利益和建设项目工程总承包方本身的利益
- B. 监理方的利益和建设项目工程总承包方本身的利益
- C. 项目的整体利益和建设项目工程总承包方本身的利益
- D. 设计方的利益和建设项目工程总承包方本身的利益

参考答案：C

参考解析：本题考核的是建设项目工程总承包方的项目管理服务。建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目工程总包方本身的利益，其项目管理的目标应符合合同的要求。

建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的Et期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过()日。

- A. 5
- B. 10
- C. 15
- D. 30

参考答案：D

参考解析：本题考核的是工资支付管理。建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过30日。

根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》GF—2003—0214规定，由承包人办理保险，并支付

保险费用的是()。

- A. 从事危险作业的职工
- B. 运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备
- C. 施工场地内自有施工机械设备
- D. 施工场地内的自有人员

参考答案: B

参考解析: 本题考核的是施工劳动合同关于保险的相关规定。运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备, 由承包人办理或获得保险, 且不需劳务分包人支付保险费用。

根据《建设工程施工合同(示范文本)》GF—2013—0201, 招标发包的工程以投标截止 H 前()d 的日期为基准 H 期。

- A. 7
- B. 14
- C. 21
- D. 28

参考答案: D

参考解析: 本题考核的是基准日期的确定。招标发包的工程以投标截止日前 28D 的日期为基准日期, 直接发包的工程以合同签订日前 28D 的日期为基准日期。

建设工程项目管理信息系统进度控制的功能是()。

- A. 投资使用计划和实际投资的数据计算和分析
- B. 编制资源需求量计划
- C. 合同执行情况的查询和统计分析
- D. 根据工程的进展进行施工成本预测

参考答案: B

参考解析: 本题考核的是建设工程项目管理信息系统进度控制的功能。建设工程项目管理信息系统进度控制的功能包括: (1) 计算工程网络计划的时间参数, 并确定关键工作和关键路线; (2) 绘制网络图和计划横道图; (3) 编制资源需求量计划; (4) 进度计划执行情况的比较分析; (5) 根据工程的进展进行工程进度预测。

育业务。包括：建设工程类执业资格考前培训，如[一级建造师](#)、[二级建造师](#)、[造价工程师](#)、[\(助理\)造价工程师](#)、[安全工程师](#)、[招标师](#)、[咨询工程师](#)、[消防工程师](#)等认证培训；财经类职业资格考试培训，如[中级经济师](#)、[会计中级](#)等认证培训；教师类执业资格考试培训，如[教师资格证](#)培训等。

更多一级建造师考试信息、免费资料、免费课程[请关注优路教育一级建造师考试频道](#)

资料分享群：521783069 [+群](#) 478450356 [+群](#)

