

### Финансовый отдел

Вводный курс



# KPIs (Key Performance Indicators) Основные показатели компании Рекитт Бенкизер

- NR = Net Revenue = Чистая выручка
- COP = Company Operating profit = Прибыль от основной деятельности
- Profit & Loss = Отчет о прибылях и убытках

	Consolidated				
	YTD June 2013				
	ACT	% NR			
T'GBP					
Gross Sales	211,121	131.6%			
Discounts	34,467	21.5%			
Net Sales	176,654	110.1%			
Trade Promotion	16,246	10.1%			
Net Revenue 3rd Party	160,408	100.0%			
Intergroup Net Sales	3,150	2.0%			
Total Net Revenue	163,559	102.0%			
* Intraentity Sales	29,292	18.3%			
COGS 3rd Party	36,729	22.9%			
COGS Intergroup	3,081	1.9%			
COGS Intraentity	27,105	16.9%			
COGS Total	66,915	41.7%			
Gross Margin 3rd Party	94,388	58.8%			
Gross Margin Intergroup	69	0.0%			
Gross Margin Intraentity	2,187	1.4%			
Gross Margin Total	96,644	60.2%			
Consumer Marketing	40,165	25.0%			
	56.470	25.20			
Product Contribution	56,479	35.2%			
O.T.O.		12.00/			
CFC	19,194	12.0%			
Neutral	603	0.4%			
Neutrai	003	0.470			
Total fixed costs	19,797	12.3%			
1 otal fixed costs	19,797	12.570			
EBIT	36,682	22.9%			
Exceptional items above COP	-	0.0%			
Licences	8,822	5.5%			
C.O.P	27,859	17.4%			
Commercial C.O.P	25,603	16.0%			
Industrial C.O.P.	2,256	1.4%			





#### **TPR**

<u>Channel</u> <u>Customer</u> Distributor IP Larikov

<u>LARIKOV</u>

	Proposed Off-Inv. Sales														
N		SKU Code (7 digits)	Description	Shipments PM3 average (pieces)	Units (pieces)*	RUB	List Price, RUB	Off-Inv. Discount, %	Net Price, RUB	TPR,% (2)	TPR,% (1)	Promo price, RUB	Discount period in JDE	Shipment period ex- DC RB	Promo period on the shelves
	1	8050078	DOSIA,RU,DOSENKA 22X400G	870	1,760	39,883.4	26.66	0.0%	26.66	15.00%	15.00%	22.66	03.05.13-31.05.13	03.05.13-31.05.13	10/05/13-31/05/13
	2	8050075	DOSIA,RU,DOSENKA 8X2,2KG	360	640	68,418.9	125.77	0.0%	125.77	15.00%	15.00%	106.90	03.05.13-31.05.13	03.05.13-31.05.13	10/05/13-31/05/13
	3	8050077	DOSIA,RU,DOSENKA 5X3,7KG		0	0.0	202.48	0.0%	202.48	0.00%	0.00%	202.48	03.05.13-31.05.13	03.05.13-31.05.13	10/05/13-31/05/13
	4					0.0	-	0.0%	0.00		0.00%	0.00			
	5					0.0	-	0.0%	0.00		0.00%	0.00			
	6					0.0	-	0.0%	0.00		0.00%	0.00			
	7					0.0	-	0.0%	0.00		0.00%	0.00			
	8					0.0	-	0.0%	0.00		0.00%	0.00			
	9					0.0	-	0.0%	0.00		0.00%	0.00			
	10					0.0	-	0.0%	0.00		0.00%	0.00			
	11					0.0	-	0.0%	0.00		0.00%				
	12					0.0		0.0%	0.00		0.00% 0.00%	0.00			
	13					0.0	(,	0.0%	0,00		0.00%	0.00			
	14				<u> </u>	0.0	-/ -	0.0%		\ \	0.00%	0.00			
	15					0.0		0.0%	0.00		0.00%	0.00			
	16					0.0		0.0%			0.00%	0.00			
	17					0.0	-/	0.0%		/ 7	0.00%	0.00			
	18					0.0		0.0%	0.00		0.00%	0.00			
	19					0.0	-	0.0%	0.00		0.00%	0.00			
	20					0.0	-	0.0%	0.00		0.00%	0.00			

<sup>\* -</sup> must to be filled in

#### Sales Summary, RUR

Gross Sales	127,414.4			
TT - Off-Inv Disc TPR	0.0 19,112.2			
Sales Off-Invoice	108,302.2			
TT - Retro Bonuses TM Programmes	15,703.8 0.0			
Trade Investment	34,816.0	37.6%		
Net Revenue	92,598.4		TPR impact on TS	88.4%



Цель в том, чтобы большинство торговых инвестиций являлись условными



• Соблюдение обязательно для всех сотрудников

• Помогут Вам лучше ориентироваться в бизнес процессах

• Размещены на сайте http://thebiz-gbchq/



• Политика и процедура организации командировок сотрудников – включает в себя виды и нормы командировочных расходов, а так же оформление командировочных отчетов

• Политика по оформлению авансовых отчетов – включает в себя типы затрат, по которым могут быть предоставлены авансовые отчеты и их документальное оформление

• Все расходы должны быть подтверждены документально: чеки, товарные чеки, накладные, счета-фактуры, счета из гостиниц, билеты и прочие документы. Не допускается представления вместо чеков слип-чеков, выдаваемых при оплате банковской картой, т.к. слип-чек не содержит информации о приобретаемых товарах/ услугах

• Авансовый отчет должен быть утвержден непосредственным руководителем



 Политика и процедуры по использованию служебных автомобилей - только для сотрудников, использующих автомобили компании, включает в себя правила содержания и обслуживания автомобиля

• Все сотрудники, использующие автомобили обязаны соблюдать правила дорожного движения. Штрафы за нарушения за счет сотрудника

• Запрещено выезжать за пределы территории РФ

• Оплата расходы на содержание автомобиля (бензин и пр.) в нерабочее время (выходные дни, дни отпуска) запрещена



• Политика и процедуры по работе с поставщиками — включает в себя процесс одобрения закупок, проведения тендера и предоставление документов в Финансовый отдел на оплату

• Другие



## Profit & Loss = Отчет о прибылях и убытках компании Рекитт Бенкизер

- Gross Sales = Валовая выручка
- Trade Spend = Торговые затраты
- Net Revenue = Чистая выручка = GS TS
- Cost Of Goods Sold = Себестоимость проданных товаров
- Gross Margin = Валовый доход = NR COGS
- Marketing = Маркетинговые затраты
- Product Contribution = Доход от продуктов = GM Marketing
- Commercial Fixed Costs = Коммерческие накладные расходы
- Neutrals = Прочие затраты
- Licenses = Лицензионные платежи
- Company Operating Profit = Прибыль от основной деятельности = PC CFC Neutrals - Licenses



Спасибо за внимание!