



## ANDRES FUNDARO MEMO

Data e Luogo nascita: 18/03/1977 Venezuela-Barquisimeto  
Domicilio/Residenza: Via Galileo Galilei 1, Fidenza, CAP 43036  
[andresfundaromemo@gmail.com](mailto:andresfundaromemo@gmail.com) / +39-3272023040

### SINTESI

Ingegnere industriale / MBA in Gestione aziendale con oltre 14 anni di esperienza in organizzazioni di alto profilo che conducono aree chiave quali: Qualità, Pianificazione, Approvvigionamento, Logistica e Negoziazione. Molto motivato, flessibile e adattabile ai continui cambiamenti ambientali con una comprovata esperienza nel fornire risultati eccezionali in LATAM ed EUROPA lungo la carriera professionale. Un leader forte dotato di una solida reputazione e credibilità come partner strategico per il business, con una comprensione aziendale plurilingue / profondamente multiculturale.

#### Sintesi Competenze:

- |                            |                        |  |
|----------------------------|------------------------|--|
| ➤ Team Builder             | ➤ Trattative complesse | ➤ Impostazione e pianificazione strategica |
| ➤ Quality / R&D Management | ➤ Project Management   | ➤ Analitico ed orientamento al risultato   |

### ESPERIENZA PROFESSIONALE E RISULTATI



UNILEVER

Panamá

Maggio 15 – Agosto 01

#### Procurement Logistics Chief

Unilever è una multinazionale britannica di beni di consumo con sede a Rotterdam, Paesi Bassi e Londra, Regno Unito. Con oltre 400 marchi, i suoi prodotti includono cibo, bevande, detergenti e prodotti per la cura personale. Una delle più antiche compagnie multinazionali con i suoi prodotti disponibili in circa 190 paesi. Dati rilevanti:

- Avvio e impostazione del primo Controllo a Torre Transazionale per l'America latina (AL).
- Controllo e conformità SLA al di sopra delle attese (85% su 80% per il 2015, 99% su 92% per il 2016, 100% su 95% per il 2017 e 100% su 98% per il Q1 2018).

- Avvio per la prima volta in America Centrale un rapporto commerciale con CHEP (Sourcing e Rental Pallet).
- Leader del primo E-Sourcing Unilever applicato in America Latina (6 in totale tra il 2016-2017).
- Generazione dello strumento di Segmentazione di fornitori per strategie di Warehouse per il Nord America Latina (NLA).
- Oltre 1 milione di euro nel 2017 in attenuazione dell'inflazione, riduzione dei costi e liquidità nelle regioni ad alta inflazione come l'America centrale (CAM).
- Prima implementazione di RPA in America Latina (LA) per processi transazionali su LBC. Un risultato di team work tra il team di Procurement Logistic di Panama, IT e India's Factory. Riduzione dell'80% delle attività giornaliere operative.
- Sviluppo di progetti di film estensibile (modifica delle specifiche in CAM), riduzione dello spessore, raggiungendo un risparmio equivalente al 78% dello Spend annuale, evitando anche un impatto ambientale del 50% di questo materiale.
- Leadership e supporto per l'implementazione delle strategie di magazzino e il trasporto in NLA.
- Supporto Cluster Wise nella gestione dei fornitori end to end, gare d'appalto, negoziazioni, contratti, allocazione del fornitore e gestione del portafoglio.
- Creazione ed esecuzione di Scorecard all'interno dei driver specifici delle Performance Regione LATAM e monitoraggio dei progressi (Risparmio, Contanti, Riduzione dei costi, Budget, Riduzione fornitori, Conformità contrattuale, CCFOT, Riduzione BPS, Efficienza del carbonio, Zero rifiuti in discarica, ecc.).
- Gestione USQS (Unilever Supplier Qualification System) per le Americhe (NA e AL). Garantire le conformità per SQA (approvazione della qualità del fornitore) e RSP (Responsabilità Sociale del fornitore).
- Responsabile per la gestione dei reclami di qualità e l'escalation dei problemi di pagamento.
- Creazione e implementazione del programma "SIEMBRA" (Sustainability & Energy Efficiency Plan).
- Gestire Competitività dei costi, 3C's per Regione.
- Rapporti di gestione e performance delle persone per lo sviluppo del piano professionale (rapporti diretti: 2 specialisti della logistica di approvvigionamento, 1 coordinatore logistico di approvvigionamento e 3 analisti logistici).

- PMO per progetti logistici di approvvigionamento nel cluster Middle America (MA).
- Individuazione implementazione delle best practice per la logistica di approvvigionamento per la Regione.
- Punto di contatto strategico in LA per Global Team.



DESTILERÍAS UNIDAS, S.A./ IRUM

Panamá

Marzo-12 a Maggio-15

### Supply Chain Manager (Quality Leader)

RUM & SPIRITS INTERNATIONAL è il distributore esclusivo e rappresentante di Ron Diplomático e il resto del portfolio DUSA (Destilerías Unidas SA) in tutti i mercati internazionali. Dati rilevanti:

- Avvio e costituzione delle operazioni a Panama 2 mesi prima della scadenza.
- Processi strategici di qualità e negoziazione per ridurre la struttura dei costi nel prodotto di punta dell'8% e una maggiore efficienza produttiva del 12% ottenuta da uno studio, analisi e negoziazione di imballaggi senza coperchio forniti direttamente dal fornitore (ca. US \$ 63.000 annuali).
- Miglioramento della qualità per il processo di ricezione dei serbatoi ISO (campionamento e analisi organolettica WoW) aumento dell'efficienza nell'8% e riduzione delle penali per controspallia (ca. US \$ 11.000 annuali).
- Sviluppo del team building come unità compatta in grado di fornire risultati efficaci (report diretti: 1 coordinatore logistico, 1 supervisore inventario, 1 analista della qualità e 1 assistente magazzino).
- Negoziazioni intermodali ed eliminazioni di costi dovute a contratti di terzi per lo stoccaggio di materie prime e prodotti, generando un risparmio del 30% (ca. US \$ 156.000 annuali).
- Migliore efficienza in risposta alla produzione grazie alla nuova disposizione di magazzino e alla progettazione del controllo dell'inventario.
- Esecuzione al 100% degli ordini dei clienti in termini di qualità, quantità e tempo.
- Risparmio generato dalle trattative con i fornitori per oltre \$ 200.000 all'anno.
- Prevenzione della mancanza di spazio e necessità di magazzino con 1 anno di anticipo

attraverso l'analisi delle previsioni di vendita e le statistiche di performance di mercato (ca. US \$ 140.000 annuali).



DESTILERÍAS UNIDAS, S.A.

Venezuela

Giugno-08 a Marzo-12

### Quality Control & Quality Assurance Chief

DESTILERÍAS UNIDAS, S.A. è uno dei più grandi complessi di distillatori in Venezuela, dove vengono lavorati e realizzati vari distillati e marchi propri come RON DIPLOMÁTICO, "World's Most Awarded Rum". Vengono inoltre elaborate e realizzate marche di clienti come DIAGEO e PERNOD RICARD. Dati rilevanti:

- Miglioramento dei processi di valutazione statistica che hanno prodotto un aumento dell'affidabilità del campionamento e dell'analisi.
- Aumento nella conformità con gli Standard di Qualità da 89% a 98,7% e riduzione della rilavorazione del 60%.
- 65% di diminuzione dei tempi di risposta ai reclami grazie a rapporti di elaborazione migliorati. (Miglioramento Servizio Clienti)
- Analisi e implementazione della codifica batch dei prodotti modificati per una tracciabilità migliore e più rapida.
- 100% di successo nei progetti di R & S in termini di qualità e tempo con impatto zero sul business.
- Risparmio sulle etichette generando nuove matrici generiche per più di 1 prodotto (circa 20.000 USD all'anno).
- Rapporto di successo Cliente - Co-packer che garantisce gli accordi sugli standard di qualità e sugli SLA quantitativi / orari per DIAGEO e PERNOD RICARD.
- Sviluppo della formazione, mantenimento della competenza e programmi di formazione incrociati per tutte le operazioni (rapporti diretti: 1 ingegnere dell'imballaggio, 10 analisti di qualità e 1 assistente alla qualità).
- Sessioni di stato efficaci per DIAGEO e PERNOD RICARD con un miglioramento del lavoro di gruppo dei report ICP e delle scorecard Audit per la ricezione, la produzione e il magazzino degli imballaggi.
- Miglioramento della efficienza del team R&D (Sviluppo nuovi prodotti) riducendo in un 25% i tempi di assemblaggio e rilavorazione. (Ogni innovazione interna è stata implementata per DIAGEO e PERNOD RICARD sempre nel rispetto dell'accordo di riservatezza).

- Collaborazione per ottenere la certificazione ISO 14001 e non conformità zero in ogni audit per ISO 9001
- Riduzione dell'80% nell'uso della carta grazie all'uso avanzato di Excel e delle informazioni .txt ottenute dal programma statistico. Successo ambientale e redditizio per il dipartimento.



AGREGA LTD

Venezuela

Aprile-05 a Giugno-08

### Senior Business Negotiator

AGREGA è una società internazionale creata dalla partnership tra BRAHMA e BRITISH AMERICAN TOBACCO (Bigott), dedicata all'approvvigionamento strategico di materiali e servizi diretti e indiretti di entrambe le società al fine di ottenere risparmi attraverso economie di scala. Dati rilevanti:

- Analisi, sviluppo e conclusione positiva di oltre 10 famiglie di materiali e servizi. Dalla valutazione delle categorie, attraverso l'analisi del mercato e la presentazione della strategia di negoziazione al Consiglio, alla negoziazione, alla stesura del contratto e all'ottenimento dei risultati al di sopra degli obiettivi.
- Oltre US \$ 2,5 milioni sui risparmi generati per entrambe le società.
- Coaching efficace alle posizioni inferiori con maggiore efficienza nelle trattative da parte del Junior Team.

### ISTRUZIONE

- Laurea in Scienze 1994 - 2003  
Universidad Nacional Experimental Politécnica "Antonio José de Sucre" (UNEXPO). Barquisimeto Edo Lara.  
**INGEGNERIA INDUSTRIALE**
- Master in Gestione d'Impresa 2005 – 2007  
Universidad Metropolitana (UNIMET). Caracas.  
**MBA – BUSINESS MANAGEMENT & ADMINISTRATION**

### CORSI DI FORMAZIONE PROFESSIONALE E WORKSHOP

| Nome                | Luoghi         | Città    | Anno | Durata  |
|---------------------|----------------|----------|------|---------|
| University of Glass | Owens-Illinois | VALENCIA | 2008 | 16 ore. |

|   |  |              |              |               |
|---|--|--------------|--------------|---------------|
| Formazione "Strumenti di gestione: una visione diversa"               | Parra Duque & Asociados                    | VARGAS       | 2006         | 16 ore.       |
| Workshop Harvard Negotiation Model                                    | Cambridge International Consulting-Harvard | VALENCIA     | 2005         | 16 ore.       |
| Training "Quality Tools: Services"                                    | BIGOTT (British American Tobacco)          | CARACAS      | 2005         | 24 ore.       |
| Formazione sulla gestione del vantaggio (Project Resource Management) | JANTESA                                    | CARACAS      | 2004         | 25/04 - 25/07 |
| SAP Training Management Module (MM)                                   | JANTESA                                    | CARACAS      | 2004         | 40 ore.       |
| English Language Program  | University of Pennsylvania                 | PHILADELPHIA | 2003         | 02/09 - 19/12 |
| Quality Training Program and Foreign Trade                            | BANCOEX                                    | BARQUISIMETO | 2003         | 26/06 - 02/08 |
| Seminar "Development of Maintenance Manuals under the ISO 9000"       | UNEXPO                                     | BARQUISIMETO | 2000         | 16 ore.       |
| English Course  | FUNDAUC                                    | BARQUISIMETO | 1999<br>2000 | 09/06 - 09/06 |

#### **ABILITÀ ADDIZIONALI**

|  |   |
|--|---|
| Lingue: Italiano-Inglese-Spagnolo-Portoghese | Computer: Microsoft Office-SAP (Material Module MM)-Quickbook-Project Manager-JDE |
|--|---|

#### **ESPERIENZA DI VOLONTARIATO**

- Volontariato a Philadelphia per i programmi per senzatetto e pazienti AID.
- Volontariato presso "Fundación amigos del niño con cáncer" ([www.fncancer.org.ve/](http://www.fncancer.org.ve/)) raccolta donazioni per l'istituzione.
- Volontariato attraverso l'istituzione religiosa "Agustinos Recoletos" a Rincón Grande - Santiago del Estero - Argentina.
- UNILEVER SHE Brigade