

DIMAS TRI HANDIKA

043260075

Tugas 3 Kewirausahaan di Era Digital

Salah satu inovasi yang saat ini menjadi keunggulan bersaing perusahaan jamu “Sido Muncul (SM)” adalah **PRODUK HERBAL**. Dari 33 macam produk yang telah diluncurkan dan menuai sukses di pasar, baru-baru ini Sido Muncul meluncurkan 7 *Food Supplement* berikut ini; Tolak Angin, Tolak Linu, Sari Kunyit, Vitamin E 100 I.U, Vitamin E 300 I.U, Vitamin D3 400 I.U, dan Virgin Coconut Oil (VCO). Kehadiran dari produk-produk baru ini untuk memenuhi permintaan pasar dan pasar luar negeri. Peluncuran produk Sido Muncul baru tersebut dalam bentuk kapsul untuk menyesuaikan dengan regulasi produk kesehatan di luar negeri. Sebab di luar negeri belum ada peraturan atau pasal undang-undang dikenal masyarakat umum serta ada regulasi yang diterapkan. Menurut Irwan (CEO SM) “.agar mampu menembus ekspor maka dilakukan penyesuaian dan adaptasi. Mulai dari komposisi, kualitas serta kemasan..”. Inovasi SM juga didorong oleh keputusan jitu mendatangkan mesin baru untuk mengembangkan produk-produk yang sudah ada dan untuk membantu pengembangan produk baru.

“KEBERHASILAN IRWAN (CEO SM) KARENA FAKTOR LEADERSHIP YANG KUAT”

PERTANYAAN:

1. Keberhasilan seorang wirausaha saat ini harus didukung oleh kemampuan dikenal dengan “**shared leadership**”. Jelaskan. **(SKOR 40)**
2. Dari kemampuan seorang “CEO Irwan” memimpin Sido Muncul, jelaskan praktik baik “shared Leadership” yang telah dijalankan. **(SKOR 60)**. (Note: untuk menjawab pertanyaan ini Anda dapat mencari referensi dari berbagai sumber tentang Sido Muncul)

Jawab

1.

"Shared leadership" adalah konsep kepemimpinan di mana tanggung jawab dan keputusan tidak hanya bergantung pada satu orang, melainkan dibagi di antara anggota tim. Dalam konteks wirausaha, ini berarti setiap anggota tim memiliki peran aktif dalam memimpin dan membuat keputusan. Model ini dapat mendukung keberhasilan wirausaha karena:

- i. **Responsif Terhadap Perubahan:** Bisnis seringkali berubah dengan cepat. Dengan "shared leadership," tim dapat cepat menyesuaikan diri tanpa harus menunggu petunjuk dari satu pemimpin.
- ii. **Pemanfaatan Keahlian yang Beragam:** Setiap anggota tim membawa keahlian unik. Dengan "shared leadership," keahlian ini dapat dimanfaatkan secara lebih efektif.
- iii. **Kreativitas dan Inovasi:** Dengan variasi dalam kepemimpinan, tim dapat merangsang kreativitas dan inovasi dengan memberikan peluang kepada setiap anggota untuk memberikan kontribusi ide dan pandangan mereka.
- iv. **Keterlibatan dan Motivasi:** Anggota tim yang merasa memiliki tanggung jawab cenderung lebih terlibat dan termotivasi, meningkatkan semangat dan produktivitas.

- v. **Peningkatan Fleksibilitas:** "Shared leadership" membuat tim lebih fleksibel dan adaptif terhadap perubahan keadaan, membantu mereka beradaptasi dengan lingkungan bisnis yang berubah-ubah.
- vi. **Pembelajaran dan Pengembangan:** Melibatkan anggota tim dalam kepemimpinan memberikan kesempatan bagi mereka untuk belajar dan berkembang, bahkan jika mereka tidak memiliki posisi formal sebagai pemimpin.

Dengan demikian, "shared leadership" menciptakan lingkungan di mana kerjasama, keberagaman, dan keterlibatan aktif anggota tim menjadi kunci untuk mencapai tujuan perusahaan. Dalam dunia wirausaha yang dinamis, di mana adaptasi dan inovasi sangat penting, model ini dapat menjadi fondasi untuk mencapai keberhasilan.

2. Terlihat bahwa Irwan Hidayat, CEO PT Sidomuncul, memiliki kepemimpinan yang kuat dan positif, diambil dari sumber berita kumparan yaitu :

a. **Dermawan dan Berkontribusi pada Kemanusiaan:**

- Irwan Hidayat terlihat sangat peduli terhadap masyarakat dengan menyumbangkan bantuan senilai Rp 15 miliar selama pandemi virus corona. Bantuan ini mencakup berbagai kebutuhan esensial, seperti APD, face shield, hand sanitizer, dan sembako, yang ditujukan untuk membantu berbagai kelompok masyarakat yang membutuhkan.
- Kegiatan mudik gratis untuk pedagang jamu dan masyarakat selama bulan Ramadhan menunjukkan kepedulian jangka panjang dan kesinambungan dalam memberikan kontribusi positif pada kesejahteraan masyarakat.

b. **Pencapaian dalam Bisnis dan Keuangan:**

- Terdaftar dalam daftar 50 orang terkaya di Indonesia oleh Forbes menunjukkan keberhasilan finansial Irwan Hidayat, yang dapat diartikan sebagai keberhasilan dalam memimpin perusahaan secara efektif.
- Keberhasilan ekspansi produk ke negara-negara seperti Amerika, Rusia, Australia, Timur Tengah, Afrika, dan ASEAN menunjukkan kepemimpinan yang efektif dalam mengarahkan perusahaan menuju pasar global.

c. **Pengakuan dari Forbes:**

- Pengakuan dari majalah Forbes sebagai Heroes Of Philanthropy atau Pahlawan Kemanusiaan Asia Pasifik pada tahun 2013 menunjukkan bahwa Irwan dianggap sebagai tokoh yang memberikan kontribusi signifikan dalam hal kemanusiaan dan filantropi.

d. **Pengembangan dan Pembinaan Karyawan:**

- Acara mudik gratis untuk pedagang jamu sejak tahun 1991 dan penyelenggaraan acara tersebut hingga ke acara yang ke-30 pada tahun 2019 menunjukkan komitmen terhadap pembinaan dan perkembangan karyawan, menciptakan iklim kerja yang positif dan berkelanjutan.

e. **Pengelolaan dan Ekspansi Bisnis:**

- Keberhasilan PT Sidomuncul dalam menciptakan dan memasarkan produk jamu, seperti Tolak Angin dan Kuku Bima, yang dikenal secara luas di Indonesia dan internasional, menunjukkan kemampuan strategis dan pengelolaan bisnis yang baik.

Sifat shared leadership, kepemimpinan yang kuat, mencakup baik aspek filantropi dan kemanusiaan, maupun pencapaian sukses dalam bisnis dan keuangan yang terlihat pada Irwan Hidayat, CEO PT Sidomuncul

Sumber Refrensi :

- Tunjungsari, Hetty Karunia, Ginta Ginting, 2020. Kewirausahaan Di Era Digital. Tangerang Selatan: Universitas Terbuka.
- Marfuah, M. (2021). PENGARUH PENGETAHUAN KEWIRAUSAHAAN , MOTIVASI BERWIRAUSAHA DAN MENANAMKAN JIWA LEADERSHIP TERHADAP MINAT BERWIRAUSAHA. *Sinau : Jurnal Ilmu Pendidikan Dan Humaniora*, 7(1), 1-12.
- Hamali, A. Y., & Budihastuti, E. S. (2017). Pemahaman Kewirausahaan (1st ed.). Depok: Kencana.
- <https://kumparan.com/profil-orang-sukses/irwan-hidayat-bos-sido-muncul-yang-masuk-daftar-orang-terdermawan-di-asia-1tIwaYZh6G5>