

商业计划书

公司介绍

公司介绍杭州珂瑞特机械制造有限公司是位于杭州经济开发区,是具有国内行业领先并达到国际水平的专业设计、制作、制造、销售一次性卫生用品成套设备的高薪技术企业。公司注册资本9470万,现有员工400人,成立于2001年。性质:私营有限责任公司。法人代表:李世锦,占公司100%股份。

土地80余亩,厂房数万平米;目前产值2.5亿,产能4个亿; 2017年订单已经超过2个亿;拥有各项专利362项;获得国 家、地区无数荣誉奖励;销往海外十几个国家。



行业形势

目前市场容量大概300亿

- 1、人口老龄化加剧,成人纸尿裤的市场潜力正在加快释放;
- 2、生活水平提高,纸尿裤使用量和使用频率逐步提高;
- 3.设备出口,每年以20%的增速;

需求大量增加

- 1、二孩正常纸尿裤市场稳定增长;
- 2、由于技术的不断提高,设备逐渐会进行更新换代。

为何引起资金断链和负资产

216年12月2日,杭州珂瑞特机械制造有限公司董事长李世锦,由于资金链断裂自杀

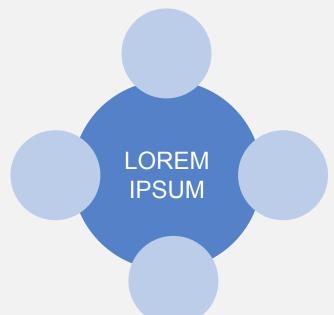
- 1、庞大的人员体系,无用岗位太多;
- 2、不良借款导致资金链断裂的导火线;
- 3、湖州工厂不能生产大型设备而成为累赘;
- 4、管理混乱,隐形成本非常高;
- 5、供应链长期欠款,导致采购成本平均高出近30%;
- 6、2012年开始扩张步伐太快。

财务状况



重组方案

供应商债权7000万转为 15%的股份



客户预付款1.6亿债权转 为34%的股份(债转股 后净资产1.28亿)

出售40%的股权作为盘活整 个企业以及健康发展所需; (融资后:净资产2.28个亿)

核心技术、管理团队11%的干股作为奖励

盈利分析

盈利模式

- 1、物料成本降低30%
- 2、把人员精减到合理数量
- 3、优化管理,提高品质

预期收益

- 1、每年平均以20%的资产增速
- 2、2022年资产可达5个亿
- 3、3年内尝试先申请新三板,然后专板

预期效果

- 1、2017年营业额预计5000万元;
- 2、2019年营业额可达2.5个亿
- 3、2022年可达4个亿元
- 4、纯利控制在20%以上

股东约束

- 1、供应商以公平竞争方式得到订单
- 2、客户不得从公司以低价购得设备

融资计划

1个亿资金用途

- 1、小贷+民间4800万
- 2、工资+税款1500万
- 3、2000万启动资金
- 4、1700万的流动资金

融资方式

- 1、一家企业独投
- 2、一家领头、几家跟投
- 3、首批资金6000万,后期协商进入

重组后好处

- 1、非上市的股份企业
- 2、资本良性运作
- 3、符合上市条件

债转股实施方法

- 1、200家供应商组成投资公司入 股
- 2、10多家客户组成投资公司入股

融资金额



出让百分40%股权,融资一个亿。