



Enquadramento

AHenriques | ahenriques.pt

- Empresa familiar com 100+ anos
- Fabrica peças em borracha & silicone
 - Injeção (incl. sobremoldação)
 - Extrusão
 - Compressão (incl. sobremoldação)
- Fabrica peças em plástico por injeção





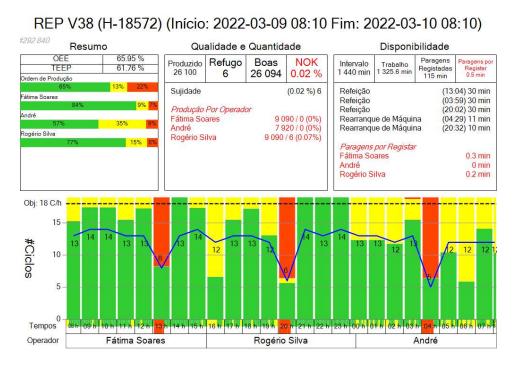


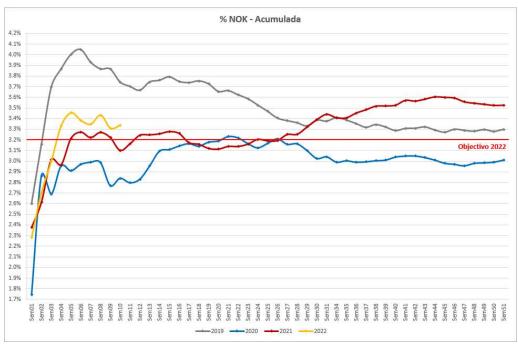




AHenriques | ahenriques.pt

- Fornece, sobretudo, mas não só, a indústria automóvel
- Sistema de gestão de produção integrado, capaz:
 - Certificação (ISO9001; IATF16949; ISO14001; ISO50001)
 - Indicadores eficientes

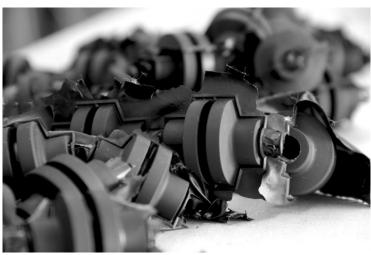






AHenriques | ahenriques.pt







Tal formalidade – e idade! – não impede o AHenriques de continuar a adaptar-se, a manter o espírito jovem e a comunicar de forma alegre .











DASHBOARD – Introdução



- Pensamos ser fundamental ter e
 partilhar! mais indicadores além dos
 clássicos produtivos (OEM, OTD, %NOK,
 PPM, MTTR, MTBF, etc) que são,
 naturalmente, importantes na gestão do
 chão-de-fábrica, mas muitas vezes
 desinteressantes para operadores ou
 pessoal não afeto à gestão de produção.
- Ao criar-se indicadores mais genéricos e ao partilhar notícias internas permitirá dar uma visão mais abrangente, clara e inclusiva sobre os variados acontecimentos afectos à empresa

DASHBOARD – Objectivos



- Existem alguns indicadores, já pensados
 - No entanto, automatização para acompanhamento dos mesmos não existe de forma directa.
 - Por isso, terá de ser criado um automatismo de recolha e processamento de dados de diferentes sistemas, conforme indicado (slide seguinte)



DASHBOARD – Indicadores (poderão surgir outros!)

| Indicador | Sistema | | | | |
|--|----------------------|--|--|--|--|
| Número de pessoas na empresa (on/off turno) | Picagem de Ponto | | | | |
| Indicadores HST | RH | | | | |
| Energia consumida (rede e solar) | Scada e SolarWeb | | | | |
| Máquinas ligadas e em produção vs máquinas desligadas | | | | | |
| Número de peças produzidas (dia, semana, mês, ano) | Máquinas de Produção | | | | |
| Kg de borracha consumida (dia, semana, mês, ano) | | | | | |
| Peças inspecionadas e vendidas (dia, semana, mês, ano) | Balanças | | | | |
| Número de RfQs respondidos (semana, mês, ano) | | | | | |
| Número de projectos ganhos (semana, mês, ano) | ERP | | | | |
| Volume da Carteira de Encomendas | | | | | |



DASHBOARD - Notícias & Informação



Além disso, o DASHBOARD terá de permitir a alimentação com notícias e informação internas, tais como por exemplo:

- Períodos de férias
- Aniversários
- Visitas & Eventos
- Auditorias
- Reclamações
- Detalhes de projectos ganhos
- Aquisição de novo equipamento
- Novos investimentos
- Alteração de organigrama
- Secção e/ou operador do mês
- Etc etc





Tecnologias associadas & Recursos disponíveis

Será necessária uma equipa multidisciplinar que, além de uma boa dose de sensibilidade à produção, terá de ter conhecimento em SQL e SCADA tal como conhecimento básico em Hardware.

A apresentação do DASHBOARD obrigará uma equipa multimédia capaz de transformar a apresentação apelativa, mantendo a linguagem AH

Dispomos dum sistema ERP desenvolvido e programado internamente, a recolher dados de produção que servirão de "base" aos novos indicadores.

Disponibilizamos as equipas de IT e RH quando necessário. Temos uma sala de trabalho onde caberão várias pessoas (12+)





Exemplos – Indicadores HST



DIAS SEGUIDOS SEM ACIDENTES DE TRABALHO: XX

DATA DO ÚLTIMO ACIDENTE DE TRABALHO: dd-mm-aaaa

MAIOR PERIODO DE TEMPO SEM ACIDENTE DE TRABALHO: XX



Exemplos – Indicadorres Consumo



PESSOAS NA FÁBRICA

- On
- Off

MATÉRIA PRIMA CONSUMIDA:

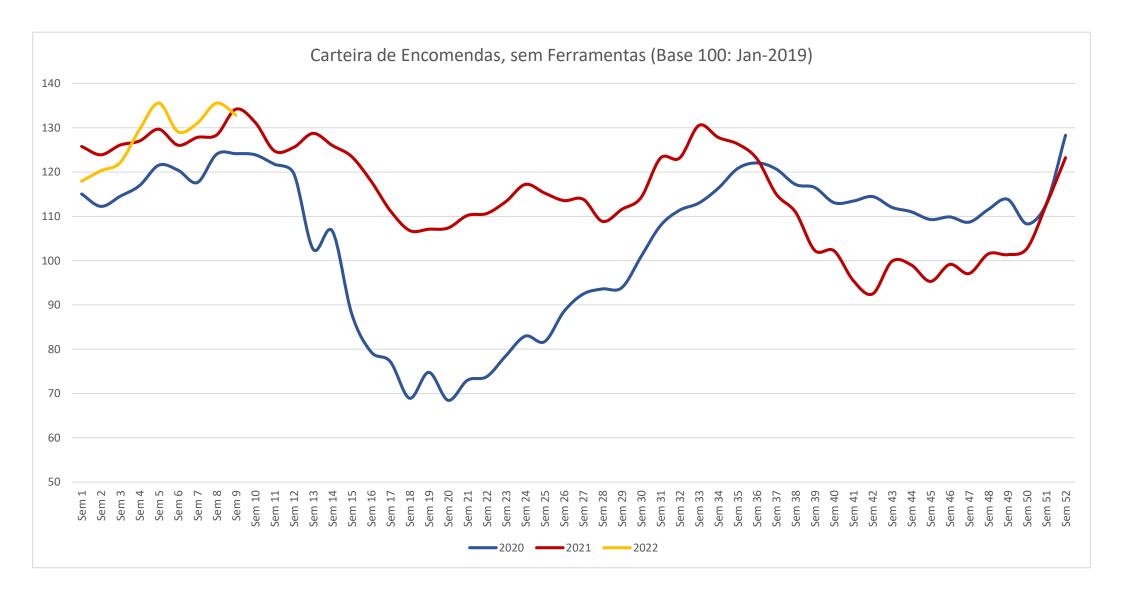
- Hoje
- Semana
- Mês
- Ano

PEÇAS PRODUZIDAS:

- Hoje
- Semana
- Mês
- Ano

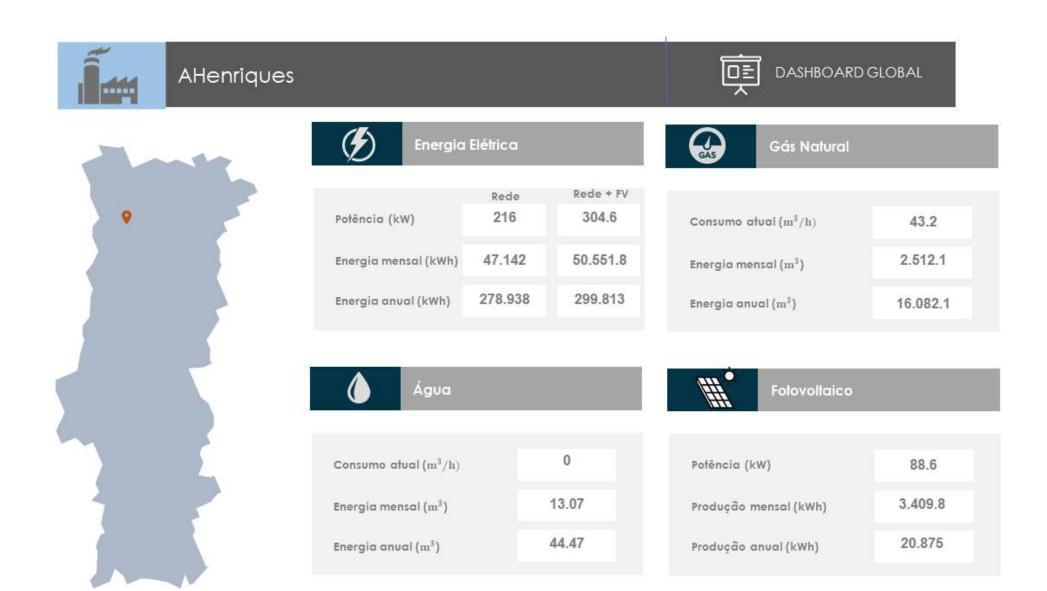


Exemplos – Volume Carteira de Encomendas



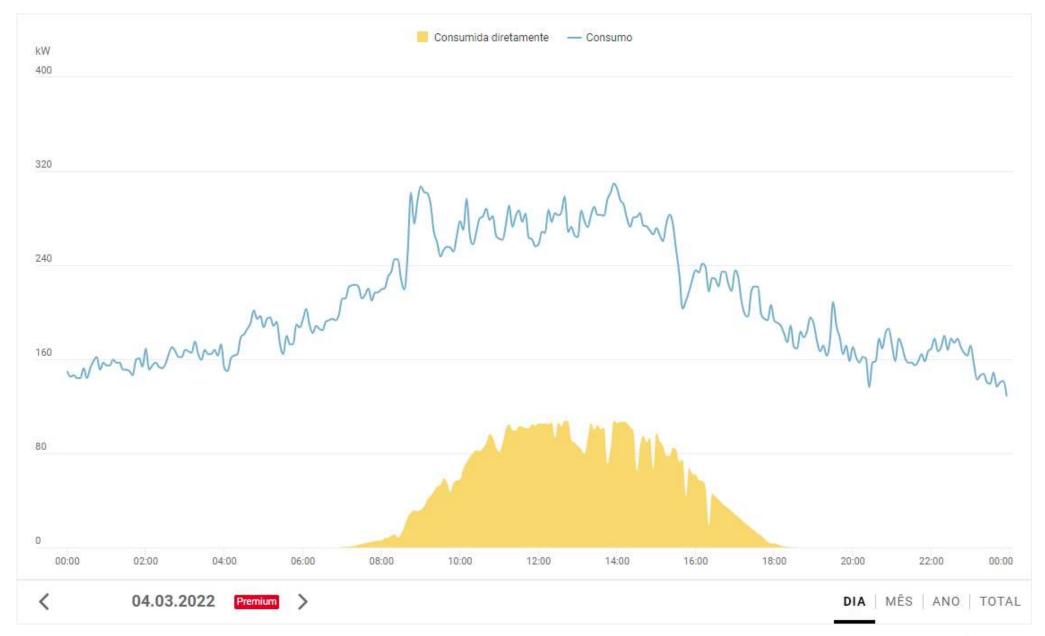


Exemplos – Consumo Energético





Exemplos – Consumo Energético





Exemplos – Economia de CO2

ECONOMIA DE CO₂ TOTAL

ECONOMIA DE CO2 TOTAL



3.371



. . .

131,48 t

ECONOMIA DE CO2 TOTAL

0 0 0



527.615 km



Exemplos – Mapa de Férias

www.ahenriques.pt

Férias 2022

| 21 | | | Janeir | • | | 20 | 20 Fevereiro | | | | | 22 | Margo | | | | |
|-----|---------|-----|--------|----|-----|-----|--------------|----|-------|----|-----|-----|----------|----|----|----|----|
| Sem | 01 | 62 | 03 | 84 | 05 | 3em | 05 | 06 | 07 | 08 | 09 | Sem | 09 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| а | 3 | 10 | 17 | 24 | 31 | 8 | | 7. | 14 | 21 | 28 | 8 | | 7 | 14 | 21 | 28 |
| т | 4 | 11 | 18 | 25 | | т | 1 | 8 | 15 | 22 | 1 1 | т | 1 | 8 | 15 | 22 | 28 |
| Q | 5 | 12 | 18 | 26 | | Q | 2 | 9 | 16 | 23 | | 0 | 2 | 9 | 18 | 23 | 30 |
| Q | 8 | 13 | 20 | 27 | | Q | 3 | 10 | 17 | 24 | | 0 | 3 | 10 | 17 | 24 | 31 |
| а | 7 | 14 | 21 | 28 | | 8 | 4 | 11 | 18 | 26 | | 8 | 4 | 11 | 18 | 26 | |
| 3 | 8 | 15 | 22 | 29 | | 3 | 5 | 12 | 19 | 26 | | 8 | 5 | 12 | 19 | 26 | |
| D | 9 | 16 | 23 | 30 | | D | 6 | 13 | 20 | 27 | | D | 6 | 13 | 20 | 27 | |
| 18 | Abril | | | | | 22 | Malo | | | | | 20 | Junho | | | | |
| lem | 13 | 14 | 15 | 15 | 17 | Sem | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | Sem | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| 8 | | 4 | 11 | 18 | 25 | 3 | 2 | 8 | 16 | 23 | 30 | 8 | | 8 | 13 | 20 | 27 |
| т | | - 5 | 12 | 19 | 26 | T | 3 | 10 | 17 | 24 | 31 | т | | 7 | 14 | 21 | 28 |
| a | | | 13 | 20 | 27 | 0 | 4 | 11 | 18 | 26 | | 0 | 1 | 8 | 16 | 22 | 28 |
| a | | 7 | 14 | 21 | 28 | a | 5 | 12 | 19 | 28 | | 0 | 2 | 8 | 15 | 23 | 30 |
| 3 | 1 | 8 | 15 | 22 | 28 | 8 | 8 | 13 | 20 | 27 | | 8 | 3 | 10 | 17 | 24 | |
| 8 | 2 | 9 | 16 | 23 | 30 | 8 | 7 | 14 | 21 | 28 | | 8 | 4 | 11 | 18 | 25 | |
| D | 3 | 10 | 17 | 24 | 15/ | D | В | 15 | 22 | 29 | | D | 5 | 12 | 19 | 26 | |
| 21 | Julho | | | | | | Agosto | | | | | 22 | Setembro | | | | |
| 3em | 26 | 27 | 28 | 29 | 30 | Sem | 31 32 33 34 | | | 35 | Sem | 35 | 36 | 37 | 38 | 39 | |
| 3 | - | 4 | 11 | 18 | 26 | 3 | - | 8 | 15 | 22 | 29 | 8 | | 5 | 12 | 18 | 28 |
| T | | 5 | 12 | 19 | 28 | T | 2 | 9 | 15 | 23 | 30 | T | | | 13 | 20 | 27 |
| a | | 8 | 13 | 20 | 27 | a | 3 | 10 | 17 | 24 | 31 | 0 | | 7 | 14 | 21 | 28 |
| Q | | 7 | 14 | 21 | 28 | a | 4 | 31 | 18 | 25 | | 0 | 1 | 8 | 16 | 22 | 28 |
| 3 | 1 | | 16 | 22 | 28 | 3 | 5 | 12 | 19 | 26 | | 8 | 2 | 8 | 18 | 23 | 30 |
| 3 | 2 | 9 | 16 | 23 | 30 | 8 | 6 | 13 | 20 | 27 | | 8 | 3 | 10 | 17 | 24 | 1 |
| D | 3 | 10 | 17 | 24 | 31 | D | 7 | 14 | 21 | 28 | | D | 4 | 11 | 18 | 25 | 2 |
| 19 | Outubro | | | | | | | N | ovemb | ro | | 12 | Dezembro | | | | |
| 3em | 40 | 41 | 42 | 43 | 44 | Sem | 44 | 45 | 45 | 47 | 48 | Sem | 48 | 49 | 50 | 51 | 52 |
| 8 | 3 | 10 | 17 | 24 | 31 | 3 | | 7 | 14 | 21 | 28 | 8 | | 6 | 12 | 19 | 26 |
| т | 4 | 11 | 18 | 25 | | т | 1 | 8 | 15 | 22 | 29 | т | | 8 | 13 | 20 | 27 |
| Q | 5 | 12 | 19 | 26 | | Q | 2 | | 18 | 28 | 30 | a | | 7 | 14 | 21 | 29 |
| Q | 8 | 13 | 20 | 27 | | Q | 3 | 10 | 17 | 24 | | Q | a | 8 | 16 | 22 | 29 |
| 3 | 7 | 14 | 21 | 28 | | 8 | 4 | 11 | 18 | 26 | | 8 | 2 | 8 | 18 | 23 | 30 |
| 3 | 8 | 15 | 22 | 29 | | 3 | 5 | 12 | 19 | 25 | | 8 | 3 | 10 | 17 | 24 | 31 |
| - | 9 | 16 | 23 | 30 | | р | 6 | 13 | 20 | 27 | | р | 4 | 11 | 18 | 25 | |



Exemplos – Auditoria Interna (5S)



CLASSIFICAÇÃO DAS AUDITORIAS 5 S - 2020

| PONTUAÇÃO | OBTIDA N | O MÊS | | _ | PONTUAÇÃO Outubro 2020 |
|---|-----------|----------|---|-----------|-------------------------------------|
| Área | Pontuação | Objetivo | Secção | Pontuação | 80 — |
| Acabamento | 72 | 100 | Laboratório | 88 | Acabamento |
| Extrusão | 66 | 100 | Acabamento | 72 | 70 |
| Laboratório | 88 | 100 | Extrusão | 66 | 70 + Extrusão Injeção |
| Compressão Al's | 58 | 100 | Injeção | 65 | Impeza Mol Aleson, SupReyestimentos |
| Tratam.Superfície | 62 | 100 | AIC's | 64 | 60 - Misturação compressão Al's |
| AlCs | 64 | 100 | Limpeza Moldes | 63 | Manuten ção |
| Manutenção | 53 | 100 | Tratam.Superf. | 62 | 50 + |
| Misturação | 59 | 100 | Revestimentos | 62 | |
| Injeção | 65 | 100 | Misturação | 59 | 40 + |
| Revestimentos | 62 | 100 | Compressão Al's | 58 | |
| Limpeza moldes | 63 | 100 | Manutenção | 53 | 20 |
| | | | | | 30 + |
| | | | *************************************** | | |
| | | | | | 20 |
| *************************************** | | | | | |

PRÉMIO PARA A ÁREA VENCEDORA DAS AUDITORIAS "55"

- COLOCAÇÃO DO TROFÉU "5S" NA ÁREA VENCEDORA





Exemplos – Aniversários





Exemplos – Eventos







Exemplos - Nova Máquina





Lead the conversation by turning your comment into a post.



×



Visite-nos no Instagram

a.henriquesii

