

Engenharia de Software

Aula 4 – Gerência de Projetos Dirigida a Plano e Manifesto Ágil

Prof. Dr. Edeilson Milhomem da Silva



Universidade Aberta do Brasil – UAB
Universidade Federal do Tocantins

Gerência de Projetos Dirigida a Plano e Manifesto Ágil

Gerenciamento de Projetos

- Orientado a processos

- **Processos** bem **definidos** para obter **qualidade do produto**

- Rígido

- **Pressupõe** que é **possível especificar** no planejamento **todos os requisitos** do projeto

- Preditivo

- Cada **etapa** de desenvolvimento é **baseada** na **etapa anterior** – considera que os **requisitos** são **estáveis**

- Burocrático

- **Sobrecarrega desenvolvimento**, pode comprometer a **velocidade do projeto**

- Resistência à mudança

Gerência de Projetos Dirigida a Plano (DP)

- DP depende do **Gerente de Projeto**
- Escrever contrato para ganhar/vender o projeto
- Recrutar equipe de desenvolvimento
- Avaliar o desempenho dos membros do time
- Estimar os custos, manter o cronograma, avaliar os riscos e superá-los
- Documentar o plano de gerenciamento de projetos
- Ganhar o crédito pelo sucesso ou culpa se os projetos estão atrasados ou acima do orçamento...

Gerenciamento de Projetos de Software

- algumas particularidades

- Invisibilidade
 - **Progresso não** é imediatamente **visível**
- Complexidade
- Flexibilidade
 - Propenso a um alto grau de mudança
- **Dificuldade** de antever suas **funcionalidades**
- Necessidades surgem durante seu desenvolvimento, e amadurecem até a sua implantação
- **Mudanças** é praticamente inevitável

Manifesto Ágil

Métodos Ágeis

- **Programadores experientes e consultores** em desenvolvimento de software **iniciaram** um **movimento**.
- Se **opuseram** a uma série de **mitos/práticas** adotadas em abordagens tradicionais de **Engenharia de Software** e **Gerência de Projetos**.
- **Manifesto Ágil (Agile Manifesto)**, assinado em 2001

Agile Manifesto, 2001

- “We are uncovering better ways of developing SW by doing it and helping others do it. Through this work we have come to value
 - **Individuals and interactions** over processes & tools
 - **Working software** over comprehensive documentation
 - **Customer collaboration** over contract negotiation
 - **Responding to change** over following a plan
- That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.”

Princípios do Manifesto Ágil

- **Maior prioridade: satisfazer o cliente** entregando, liberando **rapidamente e continuamente** software de **valor**
- **Receber** bem as **mudanças de requisitos, não** importa o **estágio** de desenvolvimento. Sempre **entregar** sempre **vantagem** competitiva para o **cliente**.
- **Entregar versões** funcionais em **prazos curtos**.
- Manter as **pessoas** relacionadas ao **negócio (clientes)** e **desenvolvedores** trabalhando **juntas** a maior parte do tempo do projeto.

Princípios do Manifesto Ágil

- Construir projetos com **indivíduos motivados**, oferecendo um ambiente de trabalho e confiando neles.
- **Troca de informações** através de **conversas diretas**.
- Medir **progresso** através de software **funcionando**.
- Ter atenção para a **excelência técnica e um bom projeto** (design)

Princípios do Manifesto Ágil

- Simplicidade é essencial
- As melhores arquiteturas, requisitos e desenho aparecem de equipes que se auto organizam
- Em intervalos regulares, as equipes devem refletir sobre como se tornarem mais efetivas, e então refinarem e ajustarem seu comportamento de acordo.

Princípios do Manifesto Ágil

- **Abordagens ágeis e adaptativas** para permitir **ligar pessoas, projetos e valor** .

“Somos uma comunidade de **líderes de projeto** que é altamente eficaz entregando resultados.”

An illustration featuring two stylized figures with blonde hair and beards, wearing white lab coats over teal trousers and purple shoes. They are running towards each other in a dynamic pose. In the background, a large, dark grey gear is centered. The overall background is a dark blue-grey. Faint, large, vertical text on the left side reads 'EXEMPLO'. In the bottom left corner, there is a small logo for 'LICENCIATURA EM COMPUTAÇÃO' featuring a blue book icon.

Go....

Façam a Atividade no AVA.

Engenharia de Software

Aula 4 – Gerência de Projetos Dirigida a Plano e Manifesto Ágil

Prof. Dr. Edeilson Milhomem da Silva



Universidade Aberta do Brasil – UAB
Universidade Federal do Tocantins