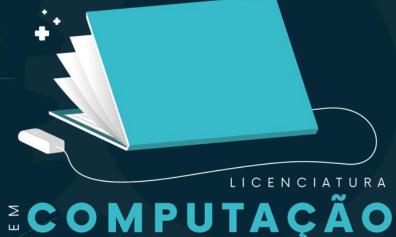
#### **Engenharia de Software** Aula 4 – Gerência de Projetos Dirigida a Plano e Manifesto Ágil

Prof. Dr. Edeilson Milhomem da Silva



Universidade Aberta do Brasil – UAB **Universidade Federal do Tocantins** 

## Gerência de Projetos Dirigida a Plano e Manifesto Ágil



# Gerenciamento de Projetos

- Orientado a processos
  - Processos bem definidos para obter qualidade do produto

- Rígido
  - Pressupõe que é possível especificar no planejamento todos os requisitos do projeto

- Preditivo
  - Cada etapa de desenvolvimento é baseada na etapa anterior – considera que os requisitos são estáveis

- Burocrático
  - Sobrecarrega desenvolvimento, pode comprometer a velocidade do projeto
- Resistência à mudança

#### Gerência de Projetos Dirigida a Plano (DP)

- DP depende do Gerente de Projeto
- Escrever contrato para ganhar/vender o projeto
- Recrutar equipe de desenvolvimento
- Avaliar o desempenho dos membros do time
- Estimar os custos, manter o cronograma, avaliar os riscos e superá-los
- Documentar o plano de gerenciamento de projetos
- Ganhar o crédito pelo sucesso ou culpa se os projetos estão atrasados ou acima do orçamento...

## Gerenciamento de Projetos de Software

- algumas particularidades

- Invisibilidade
  - Progresso não é imediatamente visível
- Complexidade
- Flexibilidade
  - 。 Propenso a um alto grau de mudança
- Dificuldade de antever suas funcionalidades
- Necessidades surgem durante seu desenvolvimento, e amadurecem até a sua implantação
- Mudanças é praticamente inevitável

### Manifesto Ágil

#### Métodos Ágeis

- Programadores experientes e consultores em desenvolvimento de software iniciaram um movimento.
- Se opuseram a uma série de mitos/práticas adotadas em abordagens tradicionais de Engenharia de Software e Gerência de Projetos.
- Manifesto Ágil (Agile Manifesto), assinado em 2001

#### Agile Manifesto, 2001

- "We are uncovering better ways of developing SW by doing it and helping others do it. Through this work we have come to value
  - o Individuals and interactions over processes & tools
  - Working software over comprehensive documentation
  - Customer collaboration over contract negotiation
  - Responding to change over following a plan
- That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more."

- Maior prioridade: satisfazer o cliente entregando, liberando rapidamente e continuamente software de valor
- Receber bem as mudanças de requisitos, não importa o estágio de desenvolvimento. Sempre entregar sempre vantagem competitiva parao cliente.
- Entregar versões funcionais em prazos curtos.
- Manter as pessoas relacionadas ao negócio (clientes) e desenvolvedores trabalhando juntas a maior parte do tempo do projeto.

- Construir projetos com indivíduos motivados, oferecendo um ambiente de trabalho e confiando neles.
- Troca de informações através de conversas diretas.
- Medir progresso através de software funcionando.
- Ter atenção para a excelência técnica e um bom projeto (design)

- Simplicidade é essencial
- As melhores arquiteturas, requisitos e desenho aparecem de equipes que se auto organizam
- Em intervalos regulares, as equipes devem refletir sobre como se tornarem mais efetivas, e então refinarem e ajustarem seu comportamento de acordo.

 Abordagens ágeis e adaptativas para permitir ligar pessoas, projetos e valor.

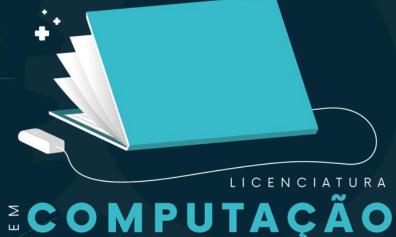
"Somos uma comunidade de **líderes de projeto** que é altamente eficaz

entregando resultados."



#### **Engenharia de Software** Aula 4 – Gerência de Projetos Dirigida a Plano e Manifesto Ágil

Prof. Dr. Edeilson Milhomem da Silva



Universidade Aberta do Brasil – UAB **Universidade Federal do Tocantins**