****

**POINT 4**

**POINT SUR LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DU 3eme CONSEIL D’ADMINISTRATION**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **POINT SUR LA MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS DU 3eme CONSEIL D’ADMINISTRATION** | | | | | |
|  |  |  |  |  |  |
| **N°** | **RECOMMANDATIONS DU CA** | **NIVEAU DE REALISATION** | **DELAI D'EXECUTION** | **RESPONSABLE** | **COMMENTAIRE** |
| 1 | Poursuivre et renforcer les efforts pour accroitre les parts de marché et rentabiliser d’avantage les produits recouvrement de créances ; intermédiation en IOB et ABI dans le cadre de la mise en œuvre du programme d’activité 2021 | De nouvelles conventions signées dans les 3 activités | En continu | DG / Commerciaux | Mise en œuvre est encourageante |
| 2 | Conduire une réflexion stratégique pour une meilleure prise en compte des effets de la crise sanitaire du COVID 19 et de ses impacts sur les activités de Mali Créances en 2021 | Réflexion est en cours car elle doit s'adapter aux différentes variations de la pandémie | 2022-12-31 | DG / Commerciaux | Sujet abordé en permanence lors des rencontres du staff pour évaluer les stratégies mises en place |
| 3 | Conduire une réflexion diagnostique d’évaluation et de performance du personnel de Mali Créances et proposer au conseil d’administration les mesures d’adaptation au poste et renforcement des capacités | Processus a démarré | 2022-04-30 | RH | Nécessité de renforcement des capacités et renforcement du personnel clé |
| 4 | Promouvoir une véritable démarche commerciale plus dynamique et plus structurée à travers la réorganisation de service pour l’atteinte des objectifs d’activités | Processus en cours | 2022-06-30 | DG / RH | Nécessité absolue de finaliser ce processus |
| 5 | Promouvoir, développer et restructurer le service de recouvrement pour le rendre plus performent et doter d’une véritable stratégie de chasseur de dette | Plan de restructuration profonde est en cours de finalisation | 2022-04-05 | DG / RH | Nécessité absolue de finaliser ce processus |
| 6 | Poursuivre le développement de la stratégie du produit administration des biens immobiliers | Actions fortes ont été entreprises | En continu | DG / Commerciaux ABI | Niches importantes à exploiter |
| 7 | Concevoir une vraie politique de partenariat entre Mali Créances et les Institutions Financières dans la perspective de la gestion des immobilisations hors exploitation conformément aux dispositions règlementaires de Bâle 2 et Bâle 3 | Partenariat avec 3 banques (BAM/BIM/BOA) en 2021 | 2022-12-31 | DG / Commerciaux ABI | Niches importantes à exploiter |
| 8 | Poursuivre la réflexion et le développement des nouvelles technologies et des innovations pour service aux clients à valeur ajoutée plus grande et pour promouvoir les opérations sécurisées et fiables avec les banques, les institutions de microfinances, les | Plateformes existantes. Les réflexions sont en cours développement et son exploitation par des tiers | 2022-12-31 | DG / Commerciaux | En continu |
|  | organisations publiques des secteurs privés |  |  |  |  |
| 9 | Sur la base des rapports des commissaires aux comptes, prendre toutes les dispositions qui s’imposent pour préparer et présenter au CA |  |  |  |  |
| **10** | La problématique de la gestion du niveau des capitaux propres | Note d'information produite | 2022-03-31 | CA | Décision du CA attendu |
| **10.1** | La régularisation des soldes des créances clients datant de plus de 2 ans | Contrat signé avec le prestataire et les travaux d'apurement en cours | 2022-03-31 | Comptabilité | Écritures de régularisation n'ont pas été proposée par le Consultant |
| **10.2** | La régularisation et l’apurement des soldes des comptes d’attentes débiteurs et créditeurs | Contrat signé avec le prestataire et les travaux d'apurement en cours | 2022-04-01 | Comptabilité | Écritures de régularisation n'ont pas été proposé par le Consultant |
| **10.3** | La production des manuels de procédures administrative comptable et financière formalisées | TRD validés par le CA. Consultant retenu | 2022-06-30 | Comptabilité | Démarrage des travaux le 05 janvier |
| **10.4** | La mise à jour du fichier des immobilisations au 31 décembre 2020 | Travaux d'inventaire réalisés du 31/12/2021 au 04/01/2022 | 2021-12-31 | Comptabilité | Programmation des inventaires avant la clôture de l'exercice 2022 |
| **10.5** | La codification des immobilisations | Travaux de codification réalisés du 31/12/2021 au 04/01/2023 | 2021-12-31 | Comptabilité | Codification systématique des immobilisations à leur mise en service |
| **10.6** | La production de l'analyse des comptes tiers au 31 décembre 2020 | Travaux en cours | 2022-03-31 | Comptabilité | Attente des écritures de régularisation pour la production du rapport |
| 11 | Présenter à chaque CA l’état d’exécution du budget d’investissement et de fonctionnement de la situation la plus récente de l’évolution | Exécuté | Prochain CA | DG | En continu |
| 12 | Le conseil prend acte du projet de création Afrik Créances, demande à l’administrateur Blaise de poursuivre le dossier et à la directrice générale de Mali Créances d’en assurer le suivi et de rendre compte au conseil d’administration | Dossier en stand-by | Nouvelle décision du CA | CA | Négociations en cours |
| 13 | Le CA recommande à Blaise de mettre en place une articulation avec Mali Créances pour apporter son expertise dans la mise en œuvre de ses activités | Dossier en stand-by | Nouvelle décision du CA | CA | Négociations en cours |
| 14 | Le CA demande à l’administrateur Blaise de créer une synergie avec l’administrateur N’DIAYE et Ly BOCOUM pour créer des convergences dans la conduite des différents chantiers d’Afrik Créances. | Dossier en stand-by | Nouvelle décision du CA | CA | Négociations en cours |