

# Review-软件过程模型

by:2022211928 gwc

## 软件过程

### 软件生命周期 SDLC

Software Development Life Cycle

**软件过程定义**了： 1.人员与分工 2.所执行的活动 3.活动的细节和步骤

**软件过程通过**： 1.定义软件生产过程中的活动 2.定义这些活动的顺序及其关系 **来组织和管理软件生命周期**

**软件过程的目的是**： 1. 标准化(可模仿) 2.可预见性(降低风险) 3.提高开发效率 4.获得高质量产品 5.提升制定时间和预算计划的能力

软件开发需要**过程**吗？能不能写了再**改**？

**黑盒过程**--存在的问题： 1.要求开发之前需求被充分理解 2.与客户的交互只在开始(需求)和最后(发布)——类似于产品制造过程

**白盒过程**--优点： 1.通过改进可见性来减少风险 2.在开发过程中，通过不断地获得顾客的回馈允许变更——类似于服务过程

### 软件过程的典型阶段

- 1 Dream(提出设想)
- 2 Investigation(深入调研)
- 3 Software Specification(需求规格说明)
- 4 Software Design(软件设计)
- 5 Software Implementation(软件实现)
- 6 Software Deployment (软件部署)
- 7 Software Validation(软件验证)
- 8 Software Evolution(软件演化)

**软件过程**：在软件开发生命周期内采取特定 的方式和策略进行过程管理控制

↓

**软件过程模型**：是一种**开发策略**，这种策略针对软件工程的各个阶段提供了一套范形，**使工程的进展达到预期的目的**

## 软件过程模型

### 软件过程模型分类：

- **预测型(Predictive)**: **提前进行大量的计划工作**，然后**一次性执行**。执行是一个连续的过程。  
瀑布模型 (Waterfall)、V模型(V Model)、W模型 (W Model) 形式化过程 (Formal model)
- **迭代型(Iterative)**: 允许对未完成的工作**进行反馈**，从而**改进和修改**该工作。  
螺旋模型 (Spiral)、原型模型 (Prototype)

- **增量型(Incremental):** 分次向客户提供已完成的，可以立即使用的**可交付成果**。

增量模型 (Incremental)、快速应用开发(RAD)

- **敏捷型(Agile):** 既有**迭代**，也有**增量**，便于完善工作，**频繁交付**。

XP、Scrum、Kanban、DevOps等

(对比图)

Characteristics				
Approach	Requirements	Activities	Delivery	Goal
Predictive	Fixed	Performed once for the entire project	Single delivery	Manage cost
Iterative	Dynamic	Repeated until correct	Single delivery	Correctness of solution
Incremental	Dynamic	Performed once for a given increment	Frequent smaller deliveries	Speed
Agile	Dynamic	Repeated until correct	Frequent small deliveries	Customer value via frequent deliveries and feedback

## 模型举例&各自特点（不包含敏捷）

### 【预测型】瀑布模型

- 简介：  
将SDLC各项活动规定为按固定顺序而连接的若干阶段工作，形如瀑布流水，最终得到软件产品
- 特点：
  - 1.上一个阶段结束，**下一个阶段才能开始**
  - 2.每个阶段均有里程碑和提交物
  - 3.上一阶段输出是下一阶段输入
  - 4.每个阶段均需要进行**V&V**
  - 5.侧重于**文档与产出物**

(又称“鲑鱼模型”，难以向前一阶段回溯)
- 优点：**追求效率**
- 缺点：**过于理想化**
- 适用场合：
  - 1.软件项目较小，各模块间接口定义非常清晰
  - 2.需求在项目开始之前已经被**全面的了解**，产品的**定义非常稳定**
  - 3.需求在开发中**不太可能发生重大改变**
  - 4.使用的**技术非常成熟**，**团队成员都很熟悉**这些技术
  - 5.负责各个步骤的子团队分属不同的机构或不同的地理位置，**不可能做到频繁的交流**
  - 6.外部环境的不可控因素很

### 【预测型】V模型 & W模型

- 简介：  
V模型是瀑布模型的一种变形  
相对于V模型，W模型增加了软件开发各阶段中**同步进行的验证和确认活动**
- 特点：  
V模型、W模型均**强调测试的重要性**，将**开发活动与测试活动**紧密联系在一起

**W模型由两个V字型模型组成**，分别代表测试与开发过程，明确表示出了测试与开发的并行关系

- 优点：**开发过程重视测试/验证**

- 1.简单易用，只要按照规定的步骤执行即可
- 2.强调测试或验证与开发过程的对应性和并行性
- 3.测试方案在编码之前就已经制定了
- 4.与瀑布模型相比，项目开发成功的机会更高
- 5.避免缺陷向下游流动

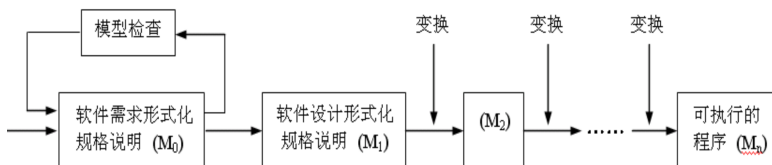
- 缺点：比瀑布模型繁琐

### 【预测型】形式化过程模型

- 简介&特点:

使用严格的数学形式来刻画每一阶段的产物(需求、设计、程序、测试)

应用一系列形式化方法在各阶段的产物之间进行自动/半自动的转换



——**太过于理想化**，因此仅停留在理论研究中，**实践中很少使用**

- 优点:

应用数学分析方法，歧义性、不完整性、不一致性等问题更容易被发现和改正，目的是“提供无缺陷的软件”

- 缺陷:

形式化数学方法**难以理解**，**可视性太差**，**对开发人员技能要求较高**

构造形式化模型是一件**非常耗时**的工作，**成本也很高**

软件系统中的某些方面**难以用形式化模型表达出来**（如用户界面）

- 应用场合:

**对可靠性和安全性要求较高的一些关键系统**，在真正被投入使用之前，需要严格保证100%的正确；传统的方法靠人去验证，难以奏效

### 【迭代型】螺旋模型

- 简介:

(图片见文末)

螺旋模型**沿着螺旋线旋转**，在**四个象限内表达四个方面的活动**：

- 1.制定计划：确定软件目标，选定实施方案，弄清项目开发的限制和消除风险
- 2.风险分析：分析所选方案，考虑如何识别和消除风险
- 3.实施工程：实施软件开发
- 4.客户评估：评价开发工作，提出修正建议

- 特点:

开发过程中**及时识别和分析风险**，并采取适当措施以**消除或减少风险带来的危害**

与增量、RAD等的最大区别在于**重视风险评估**

- 优点：**结合了原型的迭代性质与瀑布模型的系统性和可控性**，是一种**风险驱动型的过程模型**

1.采用循环的方式**逐步加深系统定义和实现的深度**，同时**更好的理解、应对和降低风险**

2.确定一系列里程碑，**确保各方都得到可行的系统解决方案**

3.始终保持可操作性，直到软件生命周期的结束

4.由风险驱动，支持现有软件的复用

- 缺点：

1.适用于大规模软件项目，特别是内部项目，周期长、成本高

2.软件开发人员应该擅长寻找可能的风险，准确的分析风险，否则将会带来更大的风险

### 【迭代型】快速原型法

- 简介：

“原型”的类型：

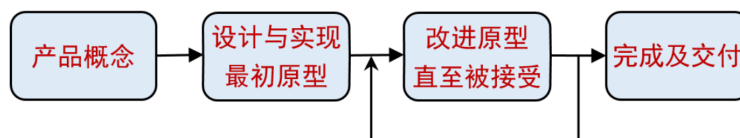
- Throwaway prototyping(抛弃式原型)

最初的原型在完成并得到用户认可之后，将不会作为交付给用户的最终系统的一部分，而是被抛弃，其目的只是为了收集与验证需求。该类原型可能是不可执行的(例如，只包含用户界面)

- Evolutionary prototyping(演化式原型)

最初构造的原型将具备较高的质量，包含了系统的核心功能，然后通过收集需求对其进行不断的改善和精化。该类原型是可执行的，将成为最终系统的一部分

- 特点：



- 优点：

提高和改善客户/用户的参与程度，最大程度的响应用户需求的变化

克服预测型模型的缺点，减少由于需求不够明确带来的开发风险

- 缺点：

为了尽快完成原型，开发者没有考虑整体软件的质量和长期的可维护性，系统结构通常较差

可能混淆原型系统与最终系统，原型系统在完全满足用户需求之后可能会被直接交付给客户使用

额外的开发费用

### PS：迭代过程模型总结

迭代过程模型的目的：需求的变更频繁，要求在非常短的期限内实现，以充分满足客户/用户要求、及时投入市场

存在的问题： 1.由于构建产品所需的周期数不确定，给项目管理带来困难 2.迭代速度太快，项目陷入混乱；迭代速度太慢，影响生产率 3.为追求软件的高质量而牺牲了开发速度、灵活性和可扩展性

### 【增量型】增量模型

- 简介：

软件被作为一系列的增量来设计、实现、集成和测试，每一个增量是由多个相互作用的模块所形成的特定功能模块或功能模块组。

- 特点：

(本质) 以迭代的方式运用瀑布模型

- 优点：

- 1.在时间要求较高的情况下交付产品（对客户起到“镇定剂”的作用）
  - 2.人员分配灵活。如果找不到足够的开发人员，可采用增量模型（早期的增量由少量人员实现，如果客户反馈较好，则在下一个增量中投入更多的人力）
  - 3.逐步增加产品功能可以使用户有较充裕的时间来学习和适应新产品
  - 4.具有较高优先权的模块被首先交付，使得最重要的功能肯定接受了最多的测试，使得项目总体性失败的风险比较低
- 缺点/困难：
    - 1.每个附加的增量并入现有软件时，必须不破坏原来已构造好的部分
    - 2.同时，加入新增量时应简单、方便——该类软件的体系结构应当是开放的
    - 3.仍然无法处理需求发生变更的情况
    - 4.管理人员必须有足够的技术能力来协调好各增量之间的关系

#### 【增量型】RAD模型

- 简介：

快速应用开发RAD（Rapid Application Development）
- 特点：

多个团队并行进行开发，但启动时间有先后，先启动团队的提交物将作为后启动团队的输入
- 优点：

侧重于短开发周期（一般为60~90天）的增量过程模型，是瀑布模型的高速变体，通过基于构件的构建方法实现快速开发
- 缺点：

需要大量的人力资源来创建多个相对独立的RAD团队

如果没有在短时间内为急速完成整个系统做好准备，RAD项目将会失败

如果系统不能被合理的模块化，RAD将会带来很多问题

技术风险很高的情况下（采用很多新技术、软件需与其他已有软件建立集成等等），不宜采用RAD

#### 各类模型一句话归纳

- 瀑布模型：【基本模型】将全部需求以整体方式向前推进，无迭代
- 原型模型：【基本模型】始终结果可见，不断迭代修正原型，直到开发完成
- 增量模型：【串行的瀑布】将需求分成多份，串行推进，无迭代
- RAD模型：【并行的瀑布】将需求分成多份，可并行推进，无迭代
- 螺旋模型：【原型+瀑布】按瀑布阶段划分，各阶段分别迭代(原型+风险分析)
- 敏捷模型：【增量+迭代+原型】将需求分成尽量小的碎片，以碎片为单位进行高速迭代

#### 总结

适用方式 客观因素	敏捷 (Agile)	计划驱动 (Plan-driven)	形式化的开发方法 (Formal Method)
产品可靠性要求	不高, 容忍经常出错	必须有较高可靠性	有极高的可靠性和质量要求
需求变化	经常变化	不经常变化	固定的需求, 需求可以建模
团队人员数量	不多	较多	不多
人员经验	有资深程序员带队	以中层技术人员为主	资深专家
公司文化	鼓励变化, 行业充满变数	崇尚秩序, 按时交付	精益求精
实际例子	写一个微博网站	开发下一版本办公软件; 给商业用户开发软件	开发底层正则表达式解析模块; 科学计算; 复杂系统核心组件
用错方式的后果	用敏捷的方法开发登月火箭控制程序, 前N批宇航员都挂了	用敏捷方法, 商业用户未必受得了2-4周一次更新的频率	敏捷方法的大部分招数都和这类用户无关, 用户关心的是: 把可靠性提高到99.99%, 不要让微小的错误把系统搞崩溃!

(图：螺旋模型示意图)

## Barry Boehm, 1988

