

DIEGO TORRES

+51 996 484 790 | Miraflores, Lima | diegotorresll@outlook.com | github.com/ditola

Profesional experto en transformación digital y desarrollo de productos tecnológicos, con experiencia en posiciones de liderazgo en empresas del sector de consumo masivo. Experto en identificar necesidades de cliente y/o puntos de dolor para diseñar e implementar soluciones digitales, garantizando eficacia y eficiencia mediante OKRs y marco de trabajo Agile. Ingeniero Electrónico bilingüe y candidato a MBA ejecutivo global.

Linkedin: <https://www.linkedin.com/in/diegotorresll/>

- Product Management
- Project Management
- Visualización de datos
- Análisis de datos
- Lenguajes de programación (JS, HTML, CSS, Python + SQL)
- Gestión de proyectos
- OKR, Agile, Scrum
- Consulting Presentations

EXPERIENCIA PROFESIONAL

GRUPO GLORIA

Lima, Perú

Conglomerado líder en los sectores de lácteos, agro, cementos y empaques, con ventas en USD 4.1 billones en 8 países de Latinoamérica

Especialista de Transformación Digital // Finanzas

Octubre 2023 – Septiembre 2024

Liderazgo en diagnóstico y automatización de procesos de consolidación financiera corporativa (P&L, balance y cash flow), a través de la implementación de un dashboard integrado (PowerBI + SAP) para facilitar comparaciones de desempeño en las diferentes empresas de una unidad de negocio; estandarizando unidades de medida y vistas en producto/canal para mejorar la toma de decisiones basadas en data. Análisis de procesos y tiempos en equipo de trabajo para identificación de Pareto de oportunidades de automatización. Reporte a gerencia ejecutiva.

- Diagnóstico de proceso e identificación de oportunidades de automatización: 63% del tiempo del equipo estaba enfocado en tareas repetitivas
- Generación de roadmap y bluebook de transformación digital en planeamiento financiero, reduciendo 34% de carga laboral con reporting

ALICORP

Lima, Perú

Empresa de líder de consumo masivo, productos industriales y nutrición animal; ventas en USD 3.2 billones en 6 países de Latinoamérica

Lead Project Manager (Vitapro)

Enero 2023 – Junio 2023

Supervisión del desarrollo de un prototipo de hardware utilizando Internet de las Cosas (IoT) para aumentar eficiencia en un proceso de producción. Aplicación de marco de trabajo ágil para seguimiento de proyectos. Colaboración estrecha con empresa de tecnología española, gestionando el proyecto desde la incubación de la prueba de concepto hasta la fabricación del prototipo. Reporte a gerencia ejecutiva.

- Reducción del 78% en la incertidumbre del tiempo de desarrollo mediante la adopción de Agile y Scrum en la planificación y seguimiento

Lead Product Manager - Internet de las Cosas (Vitapro)

Enero 2021 – Diciembre 2022

Desarrollo de ecosistema digital integrado. compuesto por hardware controlado por una plataforma digital con capacidades analíticas. Gestión y control de backlog de actividades para seguimiento de proyectos en sprints, dirigiendo a un equipo de 4 reportes directos y 3 empresas proveedoras (socios estratégicos), reforzando funcionalidades de cada producto comercializado. Gestión de OKRs de la dirección usando ceremonias de planning, daily y review.

- Incremento de 46% en confiabilidad de producto mediante aplicación de mejora continua (DMAIC) y optimización en hardware de comunicación
- Reducción de 24% en tiempos de despliegue con socios estratégicos mediante análisis de procesos y optimización de tiempos
- Incremento de cumplimiento de compromisos de la dirección en 12% durante 4 meses mediante el liderazgo en la adopción y gestión de OKRs.

Product Owner de Automatización

Mayo 2019 – Enero 2021

Identificación de oportunidades de automatización mediante moderación de talleres con stakeholders de comercial, finanzas y operaciones. Desarrollo de MVPs para validar hipótesis de ahorro en iniciativas de automatización de procesos. Gestión de proyectos de automatización con RPA, SAP, Excel y VBA para incrementar eficiencia de equipos. Reporte a Gerencia y gestión de 2 proveedores de tecnología.

- Ahorro de \$450k y 34% de tiempo de equipos mediante automatización de procesos comerciales de cobranzas y financieros de reporting
- Co-creación con Big 4 de roadmap digital con ahorro por \$30MM de EBITDA en 4 años, considerando ~50 iniciativas de IoT, RPA y Chatbots

Analista Senior de Planeamiento Financiero – Negocio**Mayo 2018 – Mayo 2019**

Consolidación y proyección de estados financieros (P&L) en 6 categorías. Evaluación de casos de negocio para nuevos lanzamientos y categorías. Moderación de sesiones de rentabilidad con vicepresidencia y stakeholders de marketing, trade, comercial y supply. Evaluación de escenarios de sensibilidad y elasticidad de precios para toma de decisiones basadas en data. Creación de modelos de revenue management con Power Query.

- Reducción de S/83k en EBITDA YoY mediante análisis data (rentabilidad de producto-canal-oficina) para desactivar promociones con deterioro
- Reducción del 34% en el tiempo de generación de reportes y del 73% en errores, mediante la creación de modelos financieros complejos

Analista de Planeamiento Financiero – Costo de Venta**Mayo 2015 – Mayo 2018**

Consolidación y proyección del costo de venta para casi todas las categorías de Alicorp.

- Reducción de 25% en variación de pronóstico mensual del costo de ventas para un negocio mediante generación de sinergias entre equipos.
- Reducción de 70% de tiempo de análisis mediante desarrollo de modelos precio y stock de commodities (trigo y aceites) para proyectar el costo

Ingeniero de Producción**Abril 2013 – Abril 2015**

Supervisión de producción en planta industrial de detergentes. Reporte a Jefatura y supervisión de 40 personas.

- Incremento de eficiencia (OEE) en +12pp mediante técnicas de mejora continua como Kaizen y Lean Six Sigma, usando SQL y causa-raíz
- Puesta en marcha de planta industrial (USD 30MM) como líder de automatización industrial, demostrando habilidades de gestión de proyectos.

Ingeniero de Mantenimiento (Trainee)**Agosto 2012 – Abril 2013**

Supervisión y mantenimiento de planta industrial de pasta. Reporte a Jefatura y supervisión de 10 técnicos mecánicos y electricistas.

FORMACIÓN ACADÉMICA

- | | |
|---|------|
| ▪ Escuela de Negocios Adolfo Ibañez – Executive Master in Business Administration (MBA) - Candidato | 2025 |
| Intercambios en London School of Economics (LSE), China Europe International Business School (CEIBS) e Instituto Empresa (IE) | |
| ▪ Pontificia Universidad Católica del Perú – BSc Ingeniería Electrónica | 2012 |
| Intercambio en Universidad de Linköping, Suecia (2011) | |

FORMACIÓN COMPLEMENTARIA

- | | |
|--|------|
| ▪ COURSERA. Google Project Management Professional Certificate | 2024 |
| ▪ MIT XPRO. Professional Certificate in Coding: Full Stack Development with MERN | 2023 |
| ▪ REFORGE. Product Strategy & Product Management Foundations | 2023 |
| ▪ KURIOS. Product Management Course | 2020 |
| ▪ MIT SLOAN EXECUTIVE EDUCATION. Artificial Intelligence: Implications for Business Strategy Program | 2019 |
| ▪ UNIVERSIDAD PACIFICO. Finanzas aplicadas para no especialistas | 2016 |
| ▪ INSTITUTO BSG. Lean Six Sigma Black Belt | 2013 |

INFORMACIÓN ADICIONAL

- **Product Management (avanzado):** Roadmap Planning, Product Lifecycle, User-Centered Design, Design Thinking
- **Project Management (avanzado):** Waterfall, Agile, Gantt, Gestion de Presupuesto, Stakeholder Management
- **Business Intelligence (intermedio):** Data Visualization, Dashboard Creation, Data Analysis, Power BI, Python, SQL
- **Full Stack Development (intermedio):** MongoDB, ExpressJS, React, NodeJS, Docker, DevOps, Cloud (AWS), JS, CSS, HTML
- **Productividad (avanzado):** Notion, PowerPoint, Excel, Figma, Photoshop, Illustrator, SAP, Oracle Hyperion
- **Idiomas:** Español (Nativo), Inglés (avanzado), Sueco (básico), Portugués (básico)