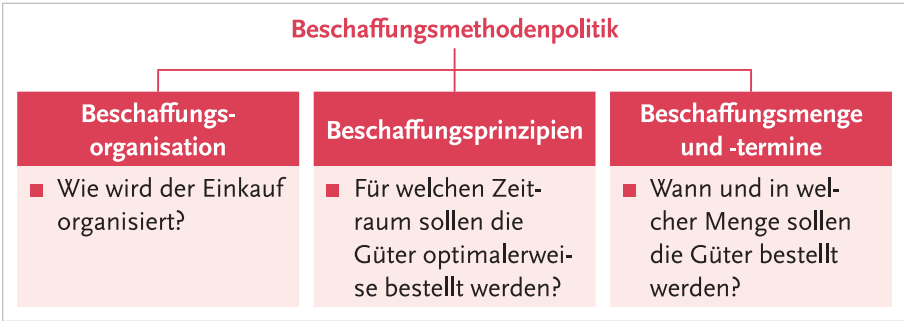


3 Beschaffungsmethodenpolitik

In der **Beschaffungsmethodenpolitik** werden folgende drei Punkte festgelegt:



3.1 Beschaffungsorganisation



„Die gesamte Bestellung der benötigten Lebensmittel wird an unserem Standort in Wien zentral erledigt. Dies hat für uns mehrere Vorteile.“

- Die Beschaffung kann
- **zentral** von einer Stelle oder
 - **dezentral** von mehreren Stellen (z. B. von mehreren Filialen oder Standorten) vorgenommen werden.

Die **zentrale Beschaffung** hat gegenüber der dezentralen Beschaffung mehrere Vor- und Nachteile, z. B.:

Vorteile	Nachteile
<ul style="list-style-type: none">■ Günstige Konditionen durch größere Bestellmenge■ Gute Kontrollmöglichkeiten durch die Gesamtübersicht	<ul style="list-style-type: none">■ Höherer Verwaltungsaufwand■ Geringe Anpassungsfähigkeit bei geändertem Bedarf

Diskutieren Sie in der Klasse, welche Vorteile Silvia Schuster hier meinen könnte. Der Infotext auf dieser Seite hilft Ihnen dabei.

Bei einer dezentralen Beschaffung kann flexibler auf Notfälle reagiert werden. Die Waren treffen schneller beim jeweiligen Standort ein.



TrainingsBox – „Beschaffungsorganisation“

- Lesen Sie den Text und beantworten Sie anschließend die Fragen.

MediaMarktSaturn hat ein neues Zentrallager

Das neue Zentrallager von MediaMarktSaturn Deutschland mit 72 000 Quadratmetern Lagerfläche wird die neue logistische Drehscheibe für den gesamten deutschen Markt. Früher haben die Märkte jeweils für sich selbst Ware bestellt, mittlerweile übernimmt dies die zentrale Einkaufsabteilung. Nun wird Schritt für Schritt auch die dazugehörige Logistik zentraler aufgestellt.



- a) Erläutern Sie mögliche Gründe für die Zentralisierung des Einkaufs und der Logistik.
- b) Nennen Sie mögliche Nachteile, die mit dieser Entscheidung verbunden sind.

3.2 Beschaffungsprinzipien

„Da wir mit frischen Lebensmitteln arbeiten, müssen wir genau überlegen, für welchen Zeitraum diese eingekauft werden. Manche Lebensmittel kann man auf Vorrat besorgen. Andere kauft man erst am Tag der Zubereitung, damit sie nicht verderben. Schließlich möchte niemand einen Salat essen, der schon vor Tagen zubereitet wurde.“



DAS SOLLTEN SIE SPEICHERN

Durch die Wahl des **Beschaffungsprinzips** wird festgelegt, für welchen **Zeitraum** die Güter gekauft werden sollen.

3.2.1 Formen der Beschaffungsprinzipien



Es gibt **kein** ideales Beschaffungsprinzip. In den meisten Unternehmen sind **alle** Beschaffungsprinzipien anzutreffen. Die entscheidende Frage ist, für welche Güter welches Beschaffungsprinzip sinnvollerweise zum Einsatz kommen soll.

Vorratsbeschaffung

Bei der Vorratsbeschaffung werden von bestimmten Gütern Vorräte gehalten.

Vorteile	Nachteile
<ul style="list-style-type: none">■ Keine Liefer- bzw. Produktionsengpässe, da die Güter jederzeit verfügbar sind■ Ausnutzen von Preisvorteilen aufgrund großer Auftragsmengen■ Möglichkeit, einen günstigen Einkaufszeitpunkt abzuwarten	<ul style="list-style-type: none">■ Hohe Lagerkosten (Lagerhalle, Regale, Personal etc.)■ Hohe Kapitalbindung aufgrund großer Lagerbestände (Zinskosten)■ Gefahr der Veralterung bzw. Qualitätsminderung



Überlegen Sie sich, wie die Lebensmittel im Cateringunternehmen am besten zu beschaffen sind. Finden Sie für jedes Beschaffungsprinzip ein passendes Beispiel. Die Infografik hilft Ihnen dabei.



In der TRAUNER-DigiBox finden Sie eine Aufstellung, welche Beschaffungsprinzipien das Cateringunternehmen meet and eat für welche Produkte wählt und welche Voraussetzungen dabei erfüllt sein müssen.



Für verderbliche Waren eignet sich die Vorratsbeschaffung nicht