**项目章程**

**编制:雷邓君**

**项目类型:基础服务**

**本文件修订历史信息:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **更新日期** | **修订者** | **批准人** | **主要修订摘要** |
| 2018.7.7 | 雷邓君 | 刘伟 | 新编写文件 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

# 1.项目章程介绍

## 1.1项目目标

本项目是开发一套能识别人员项目归属,识别其在项目中的角色,能受领并指派任务的综合管理平台.开发该系统的目的是对公司内项目进行有效的项目内部单独监控管理,合理公平实施KPI考核.

# 2.项目组织结构

## 2.1项目参与人职责

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **角色** | **人员** | **职责** |
| 项目经理 | 雷邓君 | \* 整理收集公司内部相关项目负责人的后台项目管理需求  \* 编写项目章程文件  \* 编写进度管理计划文件  \* 编写相关方登记手册  \* 编写总体需求文件  \* 编写XXX项目需求文件  \* 监督项目实施  \* 完成项目交付  \* 编写工作绩效报告 |
| 产品设计 | 何竞超 | \* 与项目经理一起与相关提需求项目负责人沟通对接事宜  \* 编写总体设计方案  \* 编写XXX项目设计方案  \* 编写资源需求文件  \* 申请资源并编写资源清单  \* 协助开发人员梳理项目设计逻辑 |
| 后端开发 | 江涛 | \* 制定前端后端接口通信标准  \* 编写XXX项目接口通信标准文件  \* 后端接口开发  \* 部署并维护系统 |
| 前端开发 | XXX | \* 前端web界面开发  \* 协助后端开发人员接口联调 |
| 测试 | XXX | \* 根据需求文件测试系统BUG  \* 编写XXX项目测试用例 |

# 3.项目计划

## 3.1项目阶段划分及关键任务

以下阶段均适用于系统架构开发和XXX项目开发

启动阶段-收集整理需求 ,编写相关文件.

组织与准备阶-系统或组件详细设计,开展相关评审,编写并更新相关文件.

开发阶段-依据设计方案完整开发系统.

测试阶段-依据需求文件和设计方案测试系统BUG,并及时反馈给开发人员修改.

结束阶段-交付系统,提交工作绩效报告

# 4.项目文档管理

## 4.1项目文档管理重要性

为了保证项目最终成功,能根据新项目提的需求快速开发或迭代,必须在项目的每一个阶段都进行严格的控制.项目文档是项目工作过程及结果的反映,是项目控制的依据,因此必须对项目整个过程都要充分文档资料化.

## 4.2项目文档体系

本项目总体相关文件.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **文档名称** | **项目阶段** | **文件格式** | **编制人** |
| 项目章程 | 启动阶段 | docx | 雷邓君 |
| 进度管理计划 | 启动阶段 | xlsx | 雷邓君 |
| 相关方登记手册 | 启动阶段 | xlsx | 雷邓君 |
| 总体需求 | 组织与准备阶段 | docx | 雷邓君 |
| 总体设计方案 | 组织与准备阶段 | docx | 何竞超 |
| 资源需求文件 | 组织与准备阶段 | docx | 何竞超 |
| 资源清单 | 组织与准备阶段 | docx | 何竞超 |
| 工作绩效报告 | 结束阶段 | xlsx | 雷邓君 |
| 变更记录表 | 全阶段 | xlsx | 雷邓君 |

## 4.3 XXX项目组件文档体系

XXX项目组件文档体系主要是针对某个具体项目,新增项目都需有以下文件,并依以下文件进行新增开发与交付.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **文档名称** | **项目阶段** | **文件格式** | **编制人** |
| XXX项目需求文件 | 组织与准备阶段 | docx | 雷邓君 |
| XXX项目设计方案 | 组织与准备阶段 | docx | 何竞超 |
| XXX 项目接口通信标准 | 开发阶段 | docx | 江涛 |
| XXX 项目测试用例 | 测试阶段 | docx | XXX |

# 5.验收标准

## 5.1验收方式

系统架构验收-提供可操作web地址,根据系统架构需求文件逐一确认功能.

XXX项目验收-提供可操作web地址,根据XXX项目需求文件逐一确认功能.