**项目章程**

**编制:雷邓君**

**项目名称:公平价二手车估值系统升级**

**本文件修订历史信息:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **更新日期** | **修订者** | **批准人** | **主要修订摘要** |
| 2018.10.31 | 雷邓君 | 万可文 | 新编写文件 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

# 1.项目章程介绍

## 1.1项目目标

估值系统:能通过品牌,车系,款型,公里数,城市,上牌时间特征预测该车当前的车商收购价,车商真实售价,车商建议标价,个人交易价,最低成交价,认证二手车价,4S店置换价,车商批发价,平均买车价,平均卖车价十类价格.每种价格分四个车况,[优秀,良好,一般,较差].

残值系统:能通过品牌,车系,款型,公里数,城市,上牌时间特征预测该车当前的车商收购价,车商真实售价,个人交易价未来12个月每个月的残值和未来三年每年的残值,以及过去6个月这三类价格的历史走势.

# 2.项目组织结构

## 2.1项目参与人职责

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **角色** | **人员** | **职责** |
| 项目经理 | 雷邓君 | \* 整理收集公司内外的需求,以及问题反馈  \* 编写项目章程文件  \* 编写进度管理计划文件  \* 编写总体需求文件  \* 监督项目实施  \* 完成项目交付  \* 编写工作绩效报告 |
| 产品设计 | 雷邓君 | \* 编写总体设计方案  \* 编写资源需求文件  \* 申请资源并编写资源清单  \* 协助测试人员进行测试 |
| 算法开发 | 雷邓君 | \* 数据探索与数据预处理  \* 设计算法训练数据  \* 提前预测存放数据库 |
| 爬虫开发 | 吴辛成 | \* 抓取款型库  \* 抓取各平台车源数据  \* 抓取竞争平台估值对比数据 |
| 测试 | 雷邓君 | \* 根据需求文件测试系统BUG  \* 编写XXX项目测试用例 |

# 3.项目计划

## 3.1项目阶段划分及关键任务

以下阶段均适用于系统架构开发和XXX项目开发

启动阶段-收集整理需求 ,编写相关文件.

组织与准备阶-系统或组件详细设计,开展相关评审,编写并更新相关文件.

开发阶段-依据设计方案完整开发系统.

测试阶段-依据需求文件和设计方案测试系统BUG,并及时反馈给开发人员修改.

结束阶段-交付系统,提交工作绩效报告

# 4.项目文档管理

## 4.1项目文档管理重要性

为了保证项目最终成功,能根据新项目提的需求快速开发或迭代,必须在项目的每一个阶段都进行严格的控制.项目文档是项目工作过程及结果的反映,是项目控制的依据,因此必须对项目整个过程都要充分文档资料化.

## 4.2项目文档体系

本项目总体相关文件.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **文档名称** | **项目阶段** | **文件格式** | **编制人** |
| 项目章程 | 启动阶段 | docx | 雷邓君 |
| 进度管理计划 | 启动阶段 | xlsx | 雷邓君 |
| 总体需求 | 组织与准备阶段 | docx | 雷邓君 |
| 总体设计方案 | 组织与准备阶段 | docx | 雷邓君 |
| 资源清单 | 组织与准备阶段 | docx | 雷邓君 |
| 测试用例 | 测试阶段 | xlsx | XXX |
| 工作绩效报告 | 结束阶段 | xlsx | 雷邓君 |

# 5.验收标准

## 5.1验收方式

提供可预测的python估值包