

Я инвестдиректор компании X

У меня была проблема с учетом операционных и капитальных затрат. Все они были в разных ведомствах и каждый согласовывал по своей отдельной программе, отдельно утвержденной, как реально нужной.

Акционер (единственный) офигевал от того, что в конце года оказывается, что ему надо отдать кэша на 20-30% больше, чем был план финансирования. Почему? Обязательств набрали. Одна единица техники стоит миллиард. Аванс оплачен, он вошел в финплан. Поставили раньше, надо оплатить.

Что я придумал: внедрить систему сквозного управления (всем известную немецкую), выпросил xxx денег.

Проблема не решилась. Все расходы и обязательства учитываются, как и раньше, но только в этой системе. Такие сюрпризы продолжаются.

Выпрашиваю $xxx \cdot 0,15$ денег модернизировать систему с помощью людей, которые сказали, в чем проблема. И еще раз. И еще. Уволился

Оценка ситуации, упущения, решения и достижения от применения методики "Интегрированный Гибкий Процесс Развития" (ИГПР)

CapEx | Dev

Отдельное учетное согласование капитальных затрат в разных ведомствах привело к дисбалансу и неожиданным обязательствам.

Распределение

Оптимизация распределения ресурсов и более точное планирование капитальных затрат.

Производство

Внедрение автоматизированных систем для учета и контроля операционных затрат.

OpEx | Ops

Операционные расходы были неявно включены в финансовый план, что привело к неожиданным финансовым последствиям в конце года.

Обмен

Улучшение коммуникации между ведомствами для точного учета затрат и обязательств.

Потребление

Пересмотреть механизмы предоставления услуг и товаров клиентам с учетом реальных операционных и капитальных затрат.

 Формализация	 Проектирование	 Планирование	 Кодирование	 Сборка	 Испытания	 Выпуск	 Поставка	 Мониторинг	 Эксплуатация	 Обучение	 Отзывы
Учесть все возможные требования и прогнозируемые обязательства компании.	Учесть не только текущие требования, но и возможные изменения в будущем.	Создать гибкий план, который учитывает авансовые платежи и другие финансовые обязательства.	Обеспечить максимальную автоматизацию и контроль финансовых потоков.	Создать систему контроля версий и изменений для отслеживания всех изменений и учета затрат.	Тестирование всех финансовых и операционных процессов на предмет утечек и ошибок.	Внедрение системы уведомлений для акционеров о текущем финансовом положении и обязательствах.	Учесть все возможные финансовые риски, связанные с поставками и платежами.	Постоянный мониторинг финансовых потоков и обязательств для предотвращения внезапных сюрпризов.	Регулярный анализ пользовательского опыта для определения возможных проблем и затрат.	Проведение обучения для сотрудников по правильному учету всех финансовых и операционных процессов.	Регулярный сбор отзывов и предложений для улучшения учета и контроля затрат.
 Задачи	 Сроки		 Качество		 Обновления		 Реагирование		 Перспективы		
Отсутствие ясности и прозрачности в распределении задач и затрат между ведомствами.	Отставания от графиков из-за неожиданных финансовых обязательств.		Отсутствие стандартизации в учете затрат может привести к ошибкам.		Затруднения в обновлении финансовых планов и прогнозов из-за неявных расходов.		Медленное реагирование на изменения из-за разрозненных систем учета.		Ограниченное видение будущих инвестиций и обязательств из-за несогласованных систем учета.		
 Дешевле			 Лучше				 Быстрее				
Увеличение непредвиденных расходов и обязательств приводит к увеличению общих затрат компании.			Упущенные возможности для оптимизации и стандартизации процессов учета и управления.				Отставание от графиков и медленное реагирование на изменения из-за несогласованных систем учета.				