



Angewandte
Psychologie

CAS Leadership Basic

Der Führungskompass

Modul: Standortbestimmung und Grundlagen der Führung
Kurs: Psychologie für Führungskräfte

Das Führungsverständnis des IAP

Führung verstehen wir als einen Prozess der aktiven **Beziehungsgestaltung** zwischen Führungspersonen und Mitarbeitenden mit dem Ziel, einen wirksamen Beitrag für den Erfolg der Organisation heute und in Zukunft zu leisten.

Führung...

...ist der Prozess der Einflussnahme,

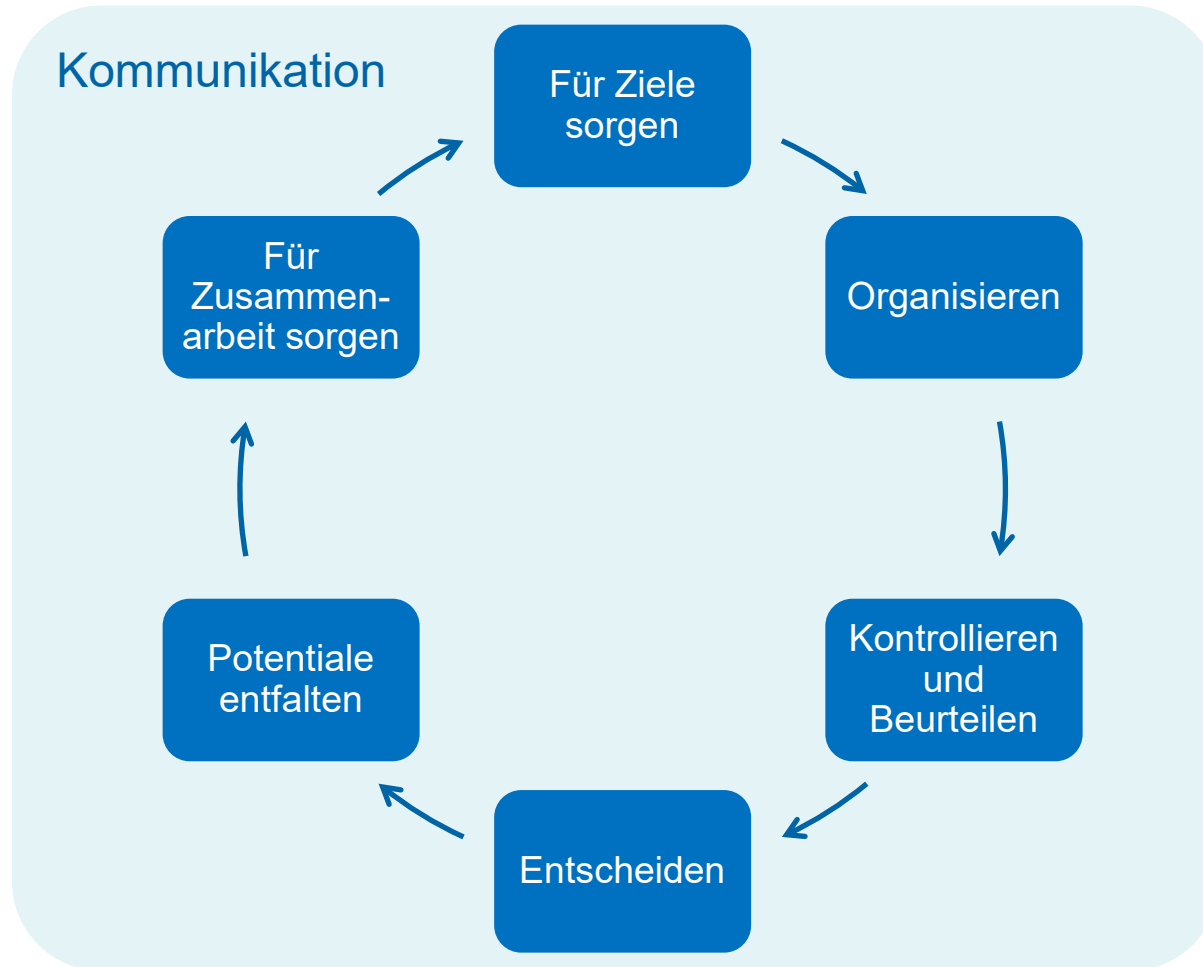
- ❖ welcher ein günstiges Umfeld generiert und
- ❖ die Mitarbeitenden in der Wahrnehmung und Verarbeitung des Umfelds so unterstützt,
- ❖ so dass ein zielgerichtetes, selbstmotiviertes und selbstkoordiniertes Verhalten der Mitarbeitenden ermöglicht wird,
- ❖ welches das Überleben der Organisation jetzt und in Zukunft sichert.

Führen bedeutet, komplexe soziale Systeme wirksam zu gestalten, zu steuern und zielführend zu entwickeln.

“Management is efficiency in climbing the ladder of success; leadership determines whether the ladder is leaning against the right wall.”

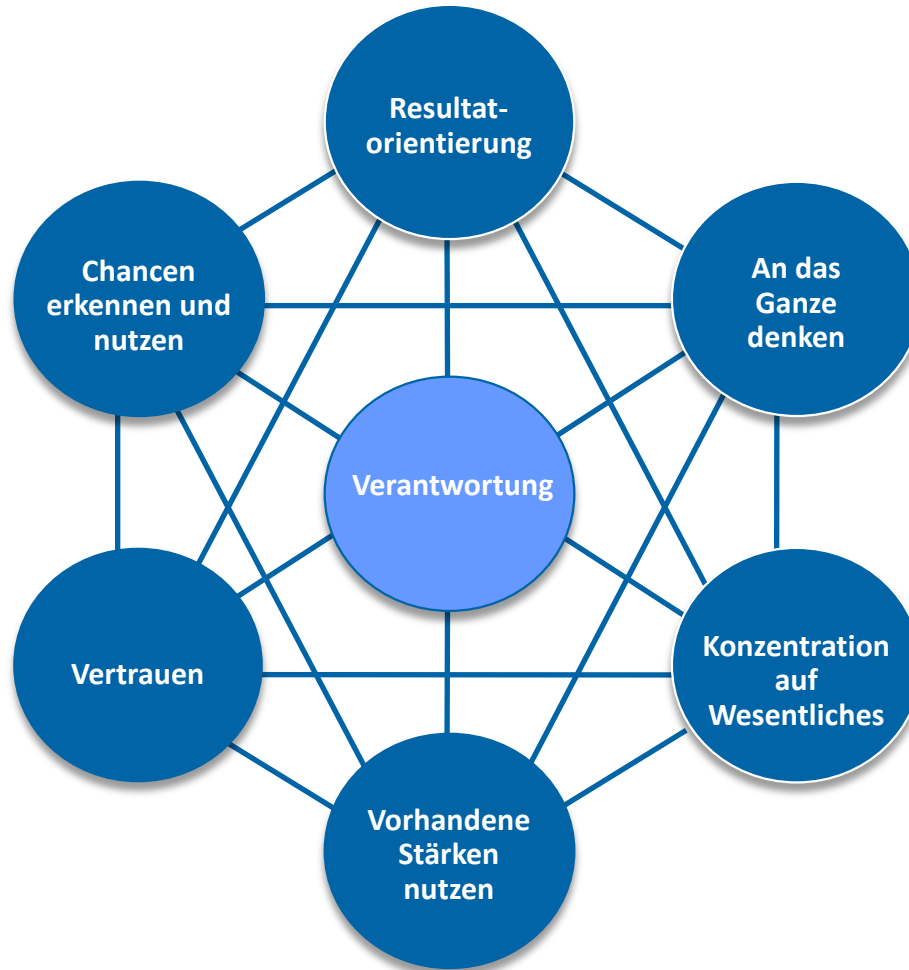
Stephen Covey

Führungsaufgaben



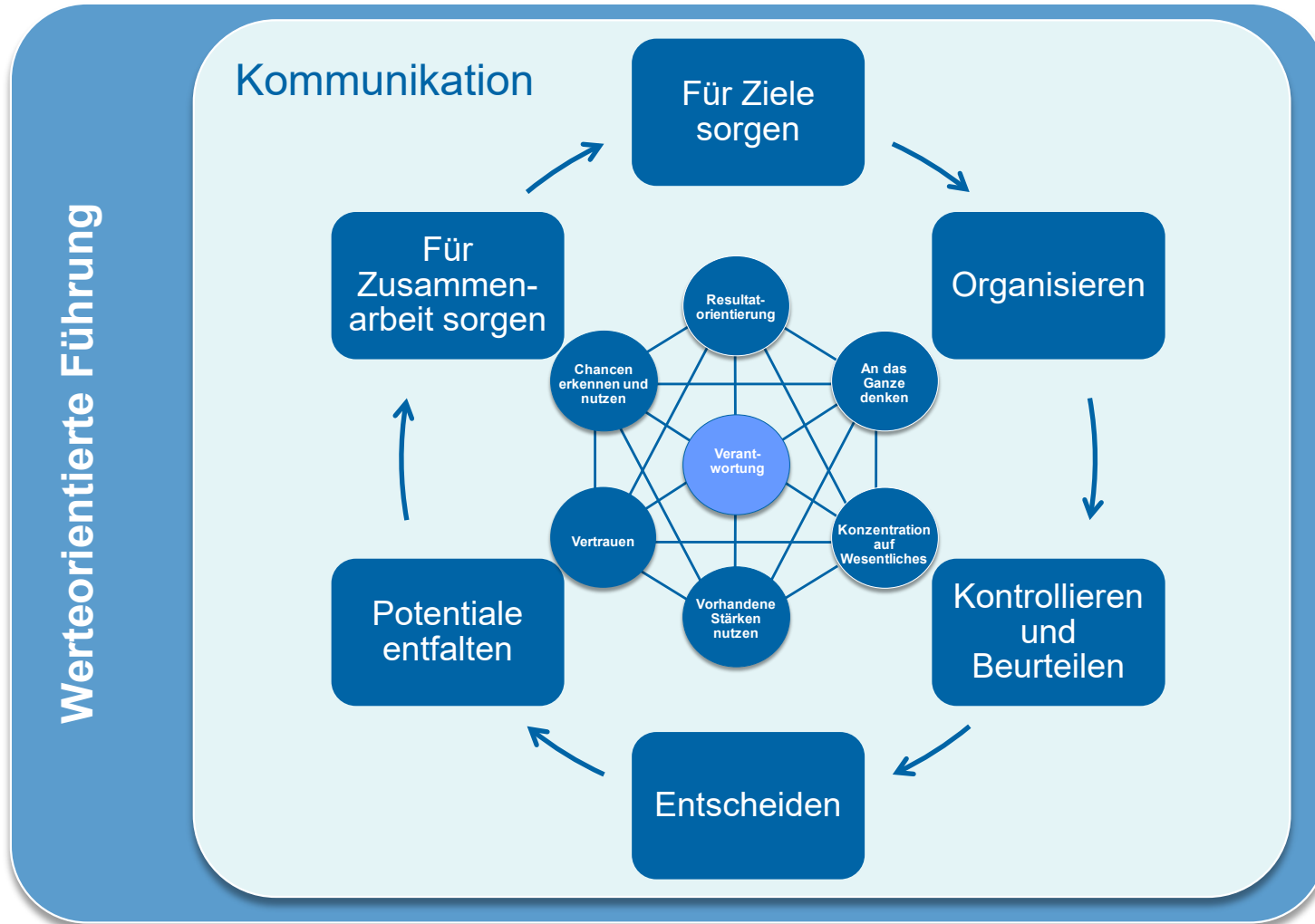
Quelle: Pfister, A, Neumann, U. (2019). Kapitel 3: Führungstheorien. In: E. Lippmann, A. Pfister & U. Jörg (Hrsg.), *Handbuch angewandte Psychologie für Führungskräfte: Führungskompetenz und Führungswissen* (5. Aufl.) (Band I, S. 61ff.). Berlin Heidelberg: Springer.

Führungsprinzipien



Quelle: Pfister, A, Neumann, U. (2019). Kapitel 3: Führungstheorien. In: E. Lippmann, A. Pfister & U. Jörg (Hrsg.), *Handbuch angewandte Psychologie für Führungskräfte: Führungskompetenz und Führungswissen* (5. Aufl.) (Band I, S. 61ff.). Berlin Heidelberg: Springer.

Der Führungskompass als Leitfaden für wirksame Führung



Literaturhinweise

- Covey, S. R. (2004). *The 7 habits of highly effective people: Powerful lessons in personal change*. Simon and Schuster.
- Covey, S. R. (2013). *The 8th habit: From effectiveness to greatness*. Simon and Schuster.
- Drucker, P. F. (1995). *People and performance: The best of Peter Drucker on management*. Routledge.
- Malik, F. (2019). *Führen Leisten Leben: Wirksames Management für eine neue Welt*. Campus Verlag GmbH.
- Pfister, A, Neumann, U. (2019). Kapitel 3: Führungstheorien. In: E. Lippmann, A. Pfister & U. Jörg (Hrsg.), *Handbuch angewandte Psychologie für Führungskräfte: Führungskompetenz und Führungswissen* (5. Aufl.) (Band I, S. 61ff.). Berlin Heidelberg: Springer.