

Устав проекта BFG BI



ВТК-47415312-0...418-1518-7.pdf

УСТАВ ПРОЕКТА

«Создание BI системы интеграции BFG IS и Datatex»

Заказчик проекта	Технический директор ООО «БФГ Групп», Артем Александрович Столов
Руководитель проекта со стороны заказчика	Технический директор ООО «БФГ Групп», Артем Александрович Столов
Руководитель проекта со стороны исполнителя	Руководитель отдела разработки ООО «Интеграл» Дмитрий Дорофеев
Куратор со стороны исполнителя	директор по развитию ООО «Интеграл» Лев Юрьевич Шпаков
Дата начала	02.04.2018
Дата окончания	04.09.2018

1. Цели и задачи проекта

Цель проекта

- Создание системы импорта и хранения данных из системы Datatex;
- Создание системы импорта и хранения данных от датчиков геолокации Sinfosy;
- Создание системы импорта и хранения данных от стоек управления оборудованием;
- Создание системы визуализации обрабатываемых данных на dash-boards пользователей;
- Создание системы обработки и передачи данных в BFG IS для построения сменно-суточных заданий и управления складами и закупками.

Обоснование целесообразности проекта: Заказчик заинтересован в реализации проекта по созданию системы интеграции, так как он является частью проекта оптимизации производственной системы.

2. Требования к результатам Проекта, критерии приемки

Реализован импорт, хранение и обработка данных между системами DATATEX и BFG IS, успешно проведена опытная эксплуатация всего программного комплекса BFG BI, QRM, Supply в связке с DATATEX и CAMS.

3. Границы проекта

Проект реализуется на территории Заказчика в рамках действующей ERP системы DATATEX, системы диспетчеризации CAMS и системы BFG IS.

В проект входит:

- Доработка BI LuxMs под требования заказчика;
- Установка всего комплекса ПО на серверах заказчика;
- Тестирование и отладка комплекса ПО.

В проект не входит:

- Доработка DATATEX и CAMS;
- Поставка оборудования.

4. Сроки и ключевые вехи проекта. Расписание проекта.

№	Этап проекта	Наименование вехи	Содержание подэтапа	Срок вехи	Результат
1. 1.	Этап 1	Организация совместной работы	- организация доступа в Redmine; - организация доступа к БД Datatex; - развертывание BI на сервере БТК Текстиль; - проведение установочного совещания на территории БТК Текстиль.	13.04.2018 г.	Организация рабочего поля и технической возможности работы по проекту
1. 2.	Этап 2	Формирование уточненного технического задания	- формулирование требований к функционалу BI системы с точки зрения пользователя; - декомпозиция требований в перечень доработок со сроками исполнения в виде списка задач в Redmine; - составление подробного плана работ и результатов по каждой задаче.	13.04.2018 г.	Перечень задач и подробный план работ с описанием результатов по каждой задаче.
1. 3.	Этап 3	Разработка и тестирование	- реализация доработок;	04.06.2018 г.	

			- поэтапный ввод функций BI системы, тестирование.		Реализованное уточненное техническое задание
1. 4.	Этап 4	Опытная эксплуатация BI системы	- выдача информации на dash-board БТК Текстиль; - выдача сменно-суточных заданий.	04.09.2018 г.	Работающая система импорта, хранения и визуализации обрабатываемых данных.

5. Заказчик проекта

Заказчик проекта: Столов Артем Александрович – технический директор BFG Group.

6. Назначенный руководитель и его полномочия

Со стороны Заказчика:

Столов А.А., технический директор. Инициировать совещания, предоставлять информацию, требуемую проектной группе для выполнения задач проекта, организовывать доступ проектной группы к информации и инфраструктуре.

Со стороны исполнителя:

Дорофеев Д., руководитель отдела разработки ООО «Интеграл». Управлять ресурсами проектной группы со стороны исполнителя, инициировать совещания, запрашивать доступ членов проектной группы на территорию предприятия Заказчика, согласовывать график работы проектной группы и работников предприятия для выполнения задач по проекту.

7. Основные стейкхолдеры

Роль	ФИО	Должность	Компания	Полномочия
Заказчик проекта	Столов А.А.	Технический директор	ООО «БФГ Групп»	Приостановить проект, запрашивать информацию о ходе проекта
Руководитель проекта	Столов А.А.	Технический директор	ООО «БФГ Групп»	Приостановить проект, запрашивать информацию о ходе проекта, формулировать задачи и запросы, указывать приоритет выполнения задач.
Участник проектной группы	Мерзляков Е.В.	Аналитик	ООО «БФГ Групп»	Запрашивать у руководителя группы со стороны Исполнителя статус задач
Участник проектной группы	Шадрин А.С.	Аналитик	ООО «БФГ Групп»	Запрашивать у руководителя группы со стороны Исполнителя статус задач
Заинтересованная сторона	Шпаков Л.Ю.	Директор по развитию	ООО «Интеграл»	Запрашивать у руководителя группы со стороны Исполнителя статус задач, приостановить работу.
Руководитель проекта со стороны исполнителя	Дорофеев Д.	Руководитель отдела разработки	ООО «Интеграл»	Предоставлять информацию о ходе проекта, управлять ресурсами разработчиков, запрашивать информацию необходимую для выполнения задач.

8. Основные отчетные вехи

Результат или отчетный документ	Ответственный за результат	Кому предоставляются	Периодичность
Отчет по прогрессу проекта: этап проекта, выполненные задачи, сорванные задачи, задачи перенесенные, срок перенесения	Руководитель проекта	Куратору проекта, Заказчику проекта, руководителю проекта со стороны Заказчика	1 раз в неделю
Отчет о выполнении этапа проекта	Руководитель проекта	Куратору, Заказчику проекта	Согласно вехам плана проекта

9. Допущения и ограничения проекта

Допущения проекта.

BI система считается принятой к эксплуатации после успешного тестирования обмена данными между DATATEX, BFG IS, BFG BI.

Ограничения проекта.

В проект не входит доработка ERP DATATEX, системы CAMS.

10. Матрица взаимодействий

Тип коммуникации	Детали коммуникации	От кого	Кому	Формат сообщения	Способ передачи	Срок и периодичность
Отчет еженедельный	Отчет о ходе проекта и выполнении спринта	Руководитель проекта со стороны исполнителя	Руководитель проекта со стороны заказчика	Устное	Электронная почта, видео-конференц связь	Каждую пятницу

11. РИСКИ ПРОЕКТА

	Краткое описание	Возможные последствия	Вероятность от 1 до 5	Влияние, от 1 до 5	Уровень риска	Ответственный за снижение риска	Способ снижения риска
Руководитель проекта со стороны заказчика	Заказчик на ходу решит допилить интерфейс и информативность дашбордов	Срыв сроков, удорожание проекта.	4	5	20	Руководитель проекта со стороны заказчика	Создание и утверждение подробного технического задания.
Руководитель проекта со стороны исполнителя	Нехватка ресурсов у разработчика	Срыв проекта	4	5	20	Руководитель проекта со стороны исполнителя	Работа спринтами, контроль. Четкое определение границ и сроков проекта.
Руководитель проекта со стороны заказчика	Синхронизация кастомных маршрутов внесет ошибочную логику в систему	Срыв проекта	4	4	16	Руководитель проекта со стороны заказчика	Тестовая отладка

	планирования BFG IS						
Руководитель проекта со стороны заказчика	Ошибки при чтении информации с Sinfosy	Срыв сроков	4	4	16	Руководитель проекта со стороны заказчика	Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства. Установление прямого контакта с Sinfosy через Шпакова Л.Ю.
Руководитель проекта со стороны заказчика	Ошибки при чтении данных со станков	Срыв сроков	4	4	16	Руководитель проекта со стороны заказчика	Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства. Установление прямого контакта с Sinfosy через Шпакова Л.Ю.
Руководитель проекта со стороны заказчика	Модули BFG IS не готовы к сроку запуска всей системы	Срыв проекта	5	3	15	Руководитель проекта со стороны заказчика	Планирование разработки в соответствии с графиком проекта. Тестирование BI только по выгружаемым данным, закрытие проекта BI только после полного тестирования всей системы.
Руководитель проекта со стороны исполнителя	Баги Datatex начнут сваливать на систему БИ и BFG IS	Срыв сроков, сложность отладки	3	4	12	Руководитель проекта со стороны исполнителя	Проведение консультаций со специалистами отдела бизнес-аналитики ООО "БТК Текстиль"
Руководитель проекта со стороны заказчика	В исходной BI системе есть баги, которые вскроются только при внедрении в эксплуатацию	Срыв сроков	3	4	12	Руководитель проекта со стороны заказчика	Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства
Руководитель проекта со стороны заказчика	Отсутствие возможности синхронизации кастомных маршрутов в Datatex и BFG IS	Срыв проекта	3	4	12	Руководитель проекта со стороны заказчика	Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства
Руководитель проекта со стороны заказчика	Ошибки при передаче данных Datatex to BI	Ошибки в построении CC3 и планов, срыв сроков	2	5	10	Руководитель проекта со стороны заказчика	Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства
Руководитель проекта со стороны заказчика	Ошибки при передаче данных BI to BFG IS	Ошибки в построении CC3 и планов, срыв сроков	2	5	10	Руководитель проекта со стороны заказчика	Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства
		Срыв проекта	2	5	10		Проведение консультаций со специалистами

Руководитель проекта со стороны исполнителя	Нет возможности выгрузить данные с Datatex в BI					Руководитель проекта со стороны исполнителя	отдела бизнес-аналитики ООО "БТК Текстиль"
Руководитель проекта со стороны заказчика	Обработчик BI передает ошибочные данные в BFG IS	Срыв сроков	2	5	10	Руководитель проекта со стороны заказчика	Тестовая отладка, подготовка и прогон множества кейсов с реального производства