## C:\Users\US\AppData\Local\Microsoft\Windows\INetCache\Content.Word\download.pngTRƯỜNG ĐẠI HỌC VĂN LANG

**KHOA CÔNG NGHỆ THÔNG TIN**

**MÔN: QUẢN LÝ DỰ ÁN PHẦN MỀM**

**BÀI THỰC HÀNH 2**

**PROJECT CHARTER**

**Sinh viên thực hiện:**

Nguyễn Hoàng Vương - 2174802010498

Lê Anh Quân - 2174802010521

Bùi Trung Nghĩa - 2174802010511

Mục lục

[TỔNG QUAN VỀ DỰ ÁN (overview) 3](#_Toc156492507)

[1.1 business opportunity 3](#_Toc156492508)

[1.2 problem statement 3](#_Toc156492509)

[2 PHẠM VI (project SCOPE) 3](#_Toc156492510)

[2.1 Mục tiêu (Objectives) 3](#_Toc156492511)

[2.2 Yêu cầu (Requirements) 3](#_Toc156492512)

[3 KẾ HOẠCH (Critical success critertia) 3](#_Toc156492513)

[3.1 Các mốc chính (key Milestones) 3](#_Toc156492514)

[4 GIẢ ĐỊNH, RÀNG BUỘC, RỦI RO 4](#_Toc156492515)

[4.1 Giả định (Assumptions) 4](#_Toc156492516)

[4.2 Ràng buộc (Constraints) 4](#_Toc156492517)

[4.3 Rủi ro (Risks) 4](#_Toc156492518)

[5 TỔ CHỨC DỰ ÁN (PROJECT ORGANIZATION) 4](#_Toc156492519)

[5.1 Vài trò trách nhiệm (Stakeholders) 4](#_Toc156492520)

# TỔNG QUAN VỀ DỰ ÁN (overview)

## business opportunity

Trang web của chúng tôi hợp tác với các nhà xuất bản, nhà báo, hoặc nhà viết bài nhằm cung cấp nội dung đa dạng và chất lượng cao cho người đọc của mình mang tới những tin tức nóng hổi và chính xác 1 cách nhanh nhất có thể thu hút lượng lớn người đọc, điều này tạo ra một cơ hội để bán quảng cáo trực tuyến và hợp tác với các doanh nghiệp hoặc quảng cáo trực tuyến để hiển thị quảng cáo và kiếm lợi nhuận từ đó..

## problem statement

- Tối ưu hóa cơ sở dữ liệu để đảm bảo hiệu suất đăng bài.

- Khả năng quản lý nội dung chính xác của các tin tức.

- Cần tạo ra nội dung hấp dẫn và khác biệt

- Nâng cao trải nghiệm người dùng

- Cần tối ưu hóa công cụ tìm kiếm.

- Bảo mật thông tin người dùng.

# PHẠM VI (project SCOPE)

## Mục tiêu (Objectives)

-Giúp cho người dùng cập nhật thông tin, cho phép các nhà soạn báo đăng những bài đăng của họ lên website.

-Cho phép người dùng cập nhật tin tức mới trong ngày.

-Phân chia danh mục các tin tức.

-Tạo thêm thu nhập từ việc hợp tác quảng cáo, bán các sản phẩm hoặc dịch vụ liên quan đối với các nhãn hàng

## Yêu cầu (Requirements)

| Mã | Mô tả |
| --- | --- |
| 01  02  03  04  05  06  07  08  09 | Quản lý danh mục  Tìm kiếm và chọn lọc thông tin  Hỗ trợ bình luận và đánh giá  Tính xác thực của tin tức  Tích hợp mạng xã hội  Quản lý thông tin của người dùng  Quản lý thời gian của tin tức  Quản lý tính năng đăng hoặc gỡ tin tức  Quản lý các danh mục quảng cáo |

# 

# KẾ HOẠCH (Critical success critertia)

Website được nhiều người biết đến tin tưởng tìm đến nhằm phổ cập tin tức.

Tỉ lệ thoát trang web và thời gian mà họ dành cho website

Người dùng tương tác hoặc thảo luận với nhau.

Có thể tương thích với các thiết bị khác.

## Các mốc chính (key Milestones)

| **Mốc thời gian** | **Ghi chú** |
| --- | --- |
| 18/01/2024 | Lên kế hoạch cho dự án và phân chia công việc |
| 19/01/2024 | Thiết kế logo |
| 30/01/2024 | Thiết kế trang web |
| 22/02/2024 | Release 1 |
| 23/02/2024 | Tạo thêm các website con để đăng tải các mảng thông tin khác trang chính |
| 20/03/2024 | Release 2 |
| 21/03/2024 | Kết thúc |

# GIẢ ĐỊNH, RÀNG BUỘC, RỦI RO

## Giả định (Assumptions)

1. Công ty có đủ năng lực để tự vận hành website.
2. Hỗ trợ bảo trì và sửa lỗi khi hệ thống xảy ra sự cố.

## Ràng buộc (Constraints)

1. Hệ thống chạy 24/7
2. Lớp bảo vệ thông tin khách hàng luôn được kiểm tra
3. Chi phí dự án trong tầm kiểm soát của dự án

## Rủi ro (Risks)

| **Rủi ro** | **Mức độ ảnh hưởng** | **Giải pháp giảm thiểu** |
| --- | --- | --- |
| An toàn thông tin | Cao | Xây dựng lớp bảo mật thông tin khách hàng |
| Lỗi web | Trung bình | Bảo trì web |
| Cập nhật thông tin chậm | Cao | Xem lại cơ sở dữ liệu |
| Chi phí dự án tăng trong quá trình thực hiện | Trung bình | Lập kế hoạch hoàn chỉnh, chi tiết, phân công nhân lực hợp lý để đảm bảo dự án diễn ra suôn sẻ |
| Sản phẩm có thể vi phạm quyền sở hữu trí tuệ của người khác | Thấp | Kiểm tra hoặc mua lại bản quyền sản phẩm trước khi thực hiện |

# TỔ CHỨC DỰ ÁN (PROJECT ORGANIZATION)

## Vài trò trách nhiệm (Stakeholders)

| **Họ tên**  **/Tổ chức** | **Vai trò** | **Trách nhiệm** |
| --- | --- | --- |
| <Lê Duy Thiện>  <Công ty ABC | Chủ đầu tư | - Phê duyệt/cấp:  + Các yêu cầu về ngân sách;  + Phạm vi dự án;  + Kế hoạch dự án |
| <Nguyễn Hữu Đức>  <Công ty phát triển dự án > | Giám đốc dự án (PM) | - Phân tích rủi ro, và thực hiện kế hoạch chi tiết để ngăn ngừa rủi ro;  - Nghiên cứu, phân tích tài liệu quy trình nghiệp vụ hiện tại của khách hàng;  - Tham gia khảo sát và xây dựng biên bản khảo sát quy trình thống nhất phạm vi triển khai dự án;  - Phối hợp với BP hạ tầng phía khách hàng chuẩn bị cấu hình máy chủ đáp ứng nhu cầu vận hành phần mềm và bảo mật;  - Giải quyết các vấn đề phát sinh bên trong dự án; |
| <Nguyễn Phạm Quỳnh Long>  <Công ty phát triển dự án> | Kỹ sư trưởng (TA) | - Tham gia khảo sát và xây dựng biên bản khảo sát quy trình thống nhất phạm vi triển khai dự án;  - Tổ chức xây dựng các phân hệ/module trên hệ thống phần mềm dựa trên tài liệu phân tích thiết kế;  - Phối hợp với Quản trị dự án xây dựng các kế hoạch chi tiết triển khai dự án;  - Bàn giao kết quả triển khai các phân hệ/module cho Quản trị dự án;  - Quản lý, điều phối và phân nhiệm cho các Lập trình viên thuộc đội nhóm mình phụ trách;  - Tổ chức thực hiện quá trình Kiểm thử tích hợp và Kiểm thử chấp nhận các phân hệ/module trong dự án;  - Trực tiếp giải quyết các vấn đề kỹ thuật lập trình phát sinh trong triển khai dự án;  - Thực hiện báo cáo định kỳ cho Quản lý dự án; |
| <Nguyễn Văn An>  <Nguyễn Văn Bảo>  <Nguyễn Minh Anh>  <Công ty phát triển dự án> | Đội ngũ lập trình | - Tham gia tất cả cuộc họp để ghi chép, cập nhật thông tin và ghi biên bản họp, biên bản làm việc;  - Lập trình, thiết kế logo, thiết kế giao diện web  - Đảm bảo dữ liệu luôn luôn được cập nhật mới nhất lên hệ thống  - Bảo trì sản phẩm |