

<b>Nhóm</b>  <b>4</b>	Danh sách thành viên: <table> <tr> <th>STT</th><th>Họ và Tên</th><th>MSSV</th></tr> <tr> <td>1</td><td>Nguyễn Công Hưng</td><td>20131945</td></tr> <tr> <td>2</td><td>Phạm Mạnh Hùng</td><td>20131907</td></tr> <tr> <td>3</td><td>Vũ Đức Hùng</td><td>20131922</td></tr> <tr> <td>4</td><td>Hoàng Minh Tuấn</td><td>20134261</td></tr> </table>	STT	Họ và Tên	MSSV	1	Nguyễn Công Hưng	20131945	2	Phạm Mạnh Hùng	20131907	3	Vũ Đức Hùng	20131922	4	Hoàng Minh Tuấn	20134261	Ngày lập: 25/9/2017 Ngày nộp: 12/10/2017
STT	Họ và Tên	MSSV															
1	Nguyễn Công Hưng	20131945															
2	Phạm Mạnh Hùng	20131907															
3	Vũ Đức Hùng	20131922															
4	Hoàng Minh Tuấn	20134261															
<div> <h1>Tài Liệu Lập Dự Án</h1> <h2>Xây dựng trung tâm dữ liệu cho</h2> <h2>Tập Đoàn BID Group</h2> </div>																	

# Mục Lục

Phần I. Giới thiệu bên A.....	3
Phần II. Giới thiệu bên B.....	4
Phần III. Tài liệu lập dự án.....	5
3.1 Lý do thành lập dự án.....	5
3.2 Mục tiêu của dự án.....	5
3.3 Phạm vi của dự án.....	5
3.4 Nhiệm vụ của các thành viên tham gia dự án.....	5
3.5 Kế hoạch triển khai .....	6
3.6 Các công việc thực hiện .....	6
3.7 Quản trị dự án.....	7
3.8 Đề xuất phối hợp giữa các bên.....	10

## **Phần I. Giới thiệu bên A**

BID Group tên đầy đủ là: Công ty cổ phần và xây dựng & phát triển hạ tầng đô thị - BID Việt Nam

- *Năm thành lập:* 2006
- *Doanh thu:* 200 tỉ VND (2015)
- *Số lượng nhân viên:* 100-499 thành viên
- *Lĩnh vực hoạt động:* Xây dựng , Bất động sản, Tài chính ...
- *Website giới thiệu về công ty:* <http://bidgroup.com.vn/>
- *Trụ sở chính:* Tầng 14, tòa nhà Viglacera, Số 1 Đại lộ Thăng Long, Quận Từ Liêm, Hà Nội
- *SĐT liên hệ:* +842839322286

*Mục tiêu:* Trở thành Tập đoàn tư nhân đa ngành Top 10 tại Việt Nam và là sự lựa chọn hàng đầu của các bên có lợi ích liên quan.

*Đối tác chiến lược:* Time Univeral, FPT, CMC Corp, Techcombank, TPBank, BIDV ...

## Phần II. Giới thiệu bên B

Công ty FPT IS có tên đầy đủ là: CÔNG TY HỆ THỐNG THÔNG TIN  
FPT (FPT Information System)

- Thời gian thành lập: 31/12/1994
- Doanh thu: 319 triệu USD (năm 2016)
- Nhân sự: 2800( năm 2016)
- Lĩnh vực hoạt động: Ngân hàng & tài chính, khối chính phủ, tài chính công, y tế, giao thông ...
- Trụ sở chính: Tầng 22 tòa nhà Keangnam Landmark 72 Tower, E6 Phạm Hùng, Hà Nội
- Website giới thiệu về công ty: <http://www.fis.com.vn/>
- SĐT liên hệ: +842435624850

**Sứ mệnh của FPT IS :** *FPT IS nỗ lực trở thành nhà cung cấp giải pháp phần mềm và dịch vụ công nghệ thông tin có uy tín trên toàn cầu, sáng tạo các giá trị vì khách hàng, đem lại thành công cho các thành viên, đóng góp cho cộng đồng*

**Đối tác chiến lược của công ty:** CISCO, IBM , Oracle ,Microsoft ...

**Tiêu chuẩn hệ thống chất lượng của công ty:**



**CMMI DEV / 3**  
Exp. 2016-11-25 / Appraisal #21458



## **Phần III. Tài liệu lập dự án**

Các bên tham gia vào dự án:

Bên A: Tập đoàn BID Group

Bên B: Công ty TNHH FPT IS

### ***3.1 Lý do thành lập dự án***

Công ty bên BID Group chuyên trụ sở chính ở tòa nhà Viglacera về tòa nhà 99 Trần Bình, cần di chuyển hệ thống server và mang đến trụ sở mới, ngoài ra công ty BID Group muốn nâng cấp hệ thống mạng và server nhằm đáp ứng yêu cầu hoạt động của công ty nên thành lập dự án đầu tư hệ thống dữ liệu và thuê bên FPT-IS xây dựng và triển khai.

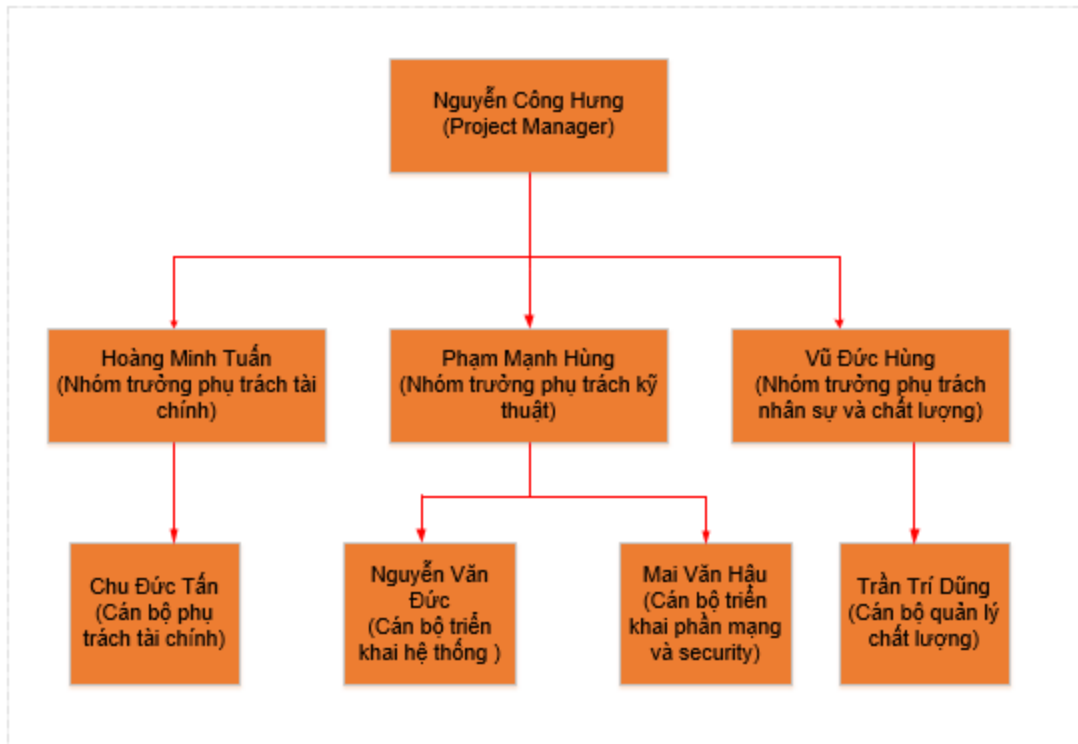
### ***3.2 Mục tiêu của dự án***

- Xây dựng “Trung tâm dữ liệu tập đoàn BID Group”
  - Xây dựng hệ thống mạng và bảo mật
  - Xây dựng hệ thống máy chủ, lưu trữ, sao lưu
- Chuyển đổi, tích hợp hệ thống cũ và mới
- Chuyển giao công nghệ

### ***3.3 Phạm vi của dự án***

- Dự án có tổng mức đầu tư 20.000.000.000 VND
- Di chuyển server, hệ thống mạng của công ty BID Group từ địa chỉ cũ đến địa chỉ mới
- Mở rộng hệ thống dữ liệu cũ sang mới, đáp ứng đủ yêu cầu của công ty bên A

### ***3.4 Nhiệm vụ của các thành viên tham gia dự án***



### 3.5 Kế hoạch triển khai

- 25/9/2017: Ký hợp đồng
- 30/9/2017: Khảo sát và Thiết kế hệ thống
- 15/10/2017: Hoàn thành thiết kế và triển khai hạ tầng
- 20/10/2017: Lắp đặt thiết bị IT
- 1/11/2017: Triển khai hạ tầng Network, Security, System, Backup
- 20/11/2017: Đào tạo, chuyển giao
- 30/11/2017: Nghiệm thu dự án

### 3.6 Các công việc thực hiện

- Thiết kế hệ thống
- Triển khai hạ tầng CNTT
- Triển khai cài đặt, cấu hình hệ thống
- Chuyển đổi, tích hợp hệ thống cũ và mới

- Xây dựng tài liệu
- Đào tạo chuyển giao công nghệ
- Nghiệm thu dự án

### 3.7 Quản trị dự án

- Quản trị tiến độ
  - Lập kế hoạch dự án
  - Quản trị tiến độ hàng hóa
  - Giám sát tiến độ dự án, các mốc dự án
  - Giám sát tiến độ từng hạng mục công việc
  - Cập nhật kế hoạch theo thực tế
- Quản trị vấn đề
  - Phân loại vấn đề, trách nhiệm đối với từng loại
  - Assign cho thành viên chịu trách nhiệm xử lý
  - Giám sát việc giải quyết vấn đề
  - Chuyển cấp nếu vấn đề không được giải quyết
  - Cập nhật nhật ký dự án
- Quản trị rủi ro
  - Lập kế hoạch quản trị rủi ro

STT	Loại rủi ro	Xác xuất xảy ra
1	Thiết bị về muộn bị delay	5%
2	Hệ thống điện ở vị trí mới chưa hoàn thành	20 %
3	Chất lượng thiết bị không đáp ứng đủ nhu cầu	5%
4	Nhân sự thiếu để triển khai	5 %

5	Delay thời gian hoàn thành thiết kế	20%
6	Delay do xung đột với các bên khác (eg tòa nhà, an ninh...)	10%
7	Thay đổi yêu cầu từ bên A	20%

- Theo dõi, giám sát rủi ro
  - Lên phương án đề phòng rủi ro
  - Xử lý rủi ro nếu rủi ro xảy ra
  - Quản trị nhân sự
    - Lập mô hình tổ chức dự án ( như hình ảnh trên)
    - Thành lập đội dự án ( như hình ảnh trên)
    - Quản lý, giám sát thành viên dự án
  - Quản trị chất lượng
    - Lập kế hoạch quản trị chất lượng
      - +Chất lượng thiết bị đã mua: Nguồn gốc, license của thiết bị router, switch, server ....
      - +Kiểm tra đường truyền Internet của hệ thống sau từng bước cài đặt cấu hình và sau khi hoàn thành công việc
      - +Kiểm tra toàn bộ hệ thống dữ liệu của công ty trên server
      - +So sánh kết quả đúng với file đã thiết kế
    - Kiểm soát chất lượng từng hạng mục theo kịp tiến độ công việc
  - Quản trị thông tin liên lạc
    - Lập kế hoạch truyền thông
    - Đảm bảo trao đổi thông tin
- Bên A : Quản trị dự án: Nguyễn Văn Nam



Email: namnv@bidgroup.com.vn

SĐT: 0974351248

Bên B: Quản trị dự án: Nguyễn Công Hưng

Email: hungnc11@fpt.com.vn

SĐT: 01686449270

- Báo cáo tiến độ giữa 2 bên A với B qua Email
- Quản lý Cost
  - Lập kế hoạch quản lý cost
  - +Tổng chi phí của dự án: 20.000.000.000 VND

STT	Tên danh mục	Kinh phí dự trù
1	Mua sắm thiết bị Mạng	5.000.000.000 VND
2	Mua sắm thiết bị Firewall, Server	10.000.000.000 VND
3	Khảo sát di chuyển thiết bị, thiết kế hệ thống	10.000.000 VND
4	Đào tạo, chuyên giao công nghệ	30.000.000 VND
5	Chi phí đi lại, ăn uống cho các nhân viên	20.000.000 VND
6	Chi phí phát sinh thêm	10.000.000 VND

+ Phương thức thanh toán: Qua tài khoản Vietcombank của công ty

- ✓ Sau khi thiết kế hệ thống trả trước 25%
- ✓ Sau bước đào tạo trả tiếp 30%
- ✓ Hoàn thành dự án trả nốt phần còn lại

-Giám sát bổ sung các chi phí phát sinh trong quá trình triển khai

-Có hướng giải quyết kịp thời với chi phí phát sinh ngoài dự trù

### *3.8 Đề xuất phối hợp giữa các bên*

- Tuân thủ hợp đồng, cam kết
- Phối hợp chặt chẽ
- BID Group tạo điều kiện, cung cấp đầy đủ thông tin cho FPT để hoàn thành công việc
- FPT cam kết trách nhiệm, tích cực trong tư vấn, triển khai để hoàn thành công việc
- Đầu mỗi công việc
  - Phụ trách tiếp nhận bàn giao thiết bị
  - Phụ trách các phân nhóm công việc
  - Phụ trách tiếp nhận bàn giao hệ thống, cấu hình, tài liệu
  - Các đầu mối khác