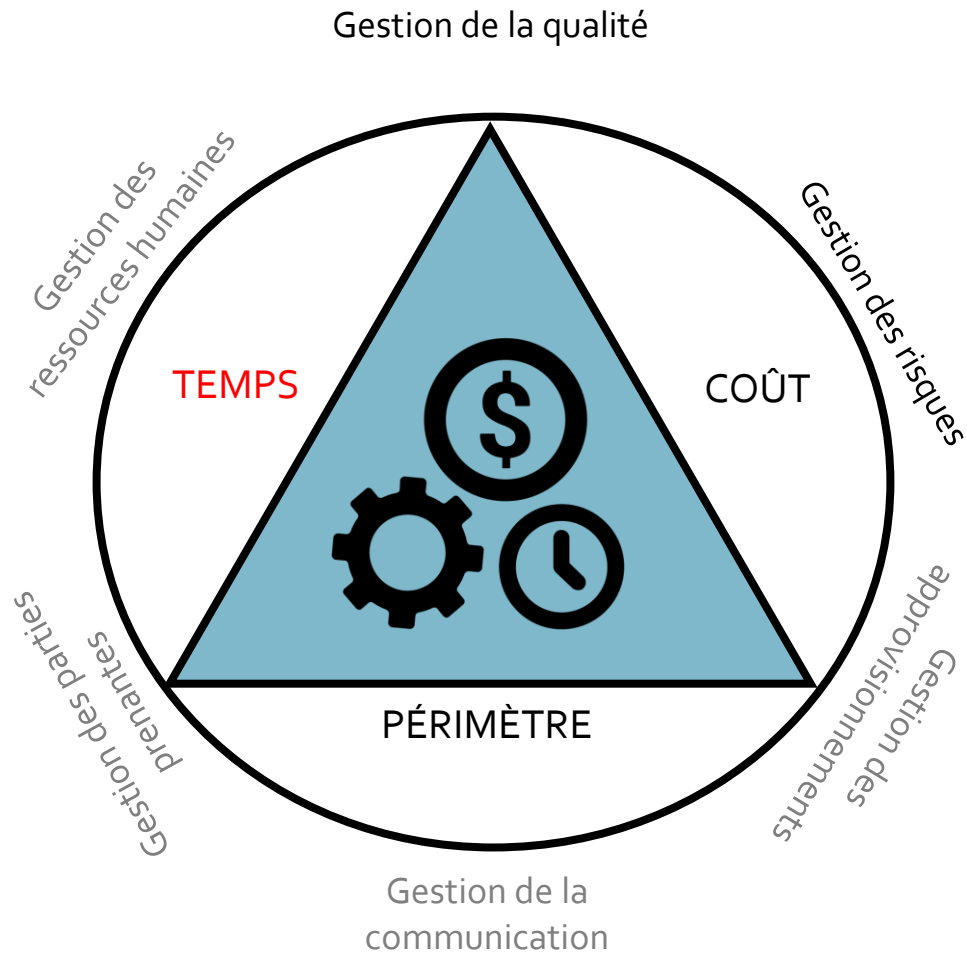


FONDAMENTAUX DE LA GESTION DE PROJET - 03

Octobre 2024

Miguel Etilé

Gestion de projet : les domaines de compétences

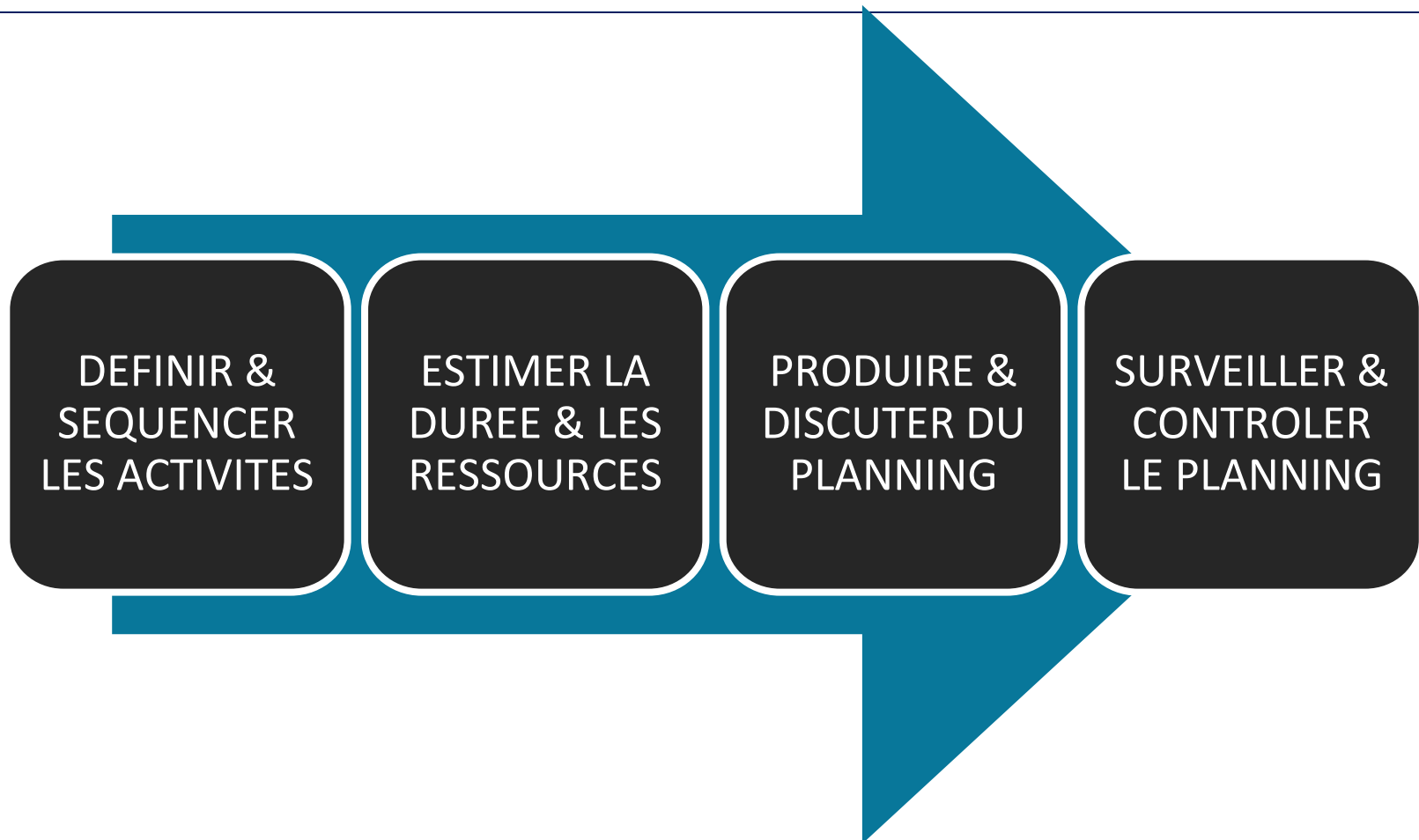


Gestion des délais – Introduction

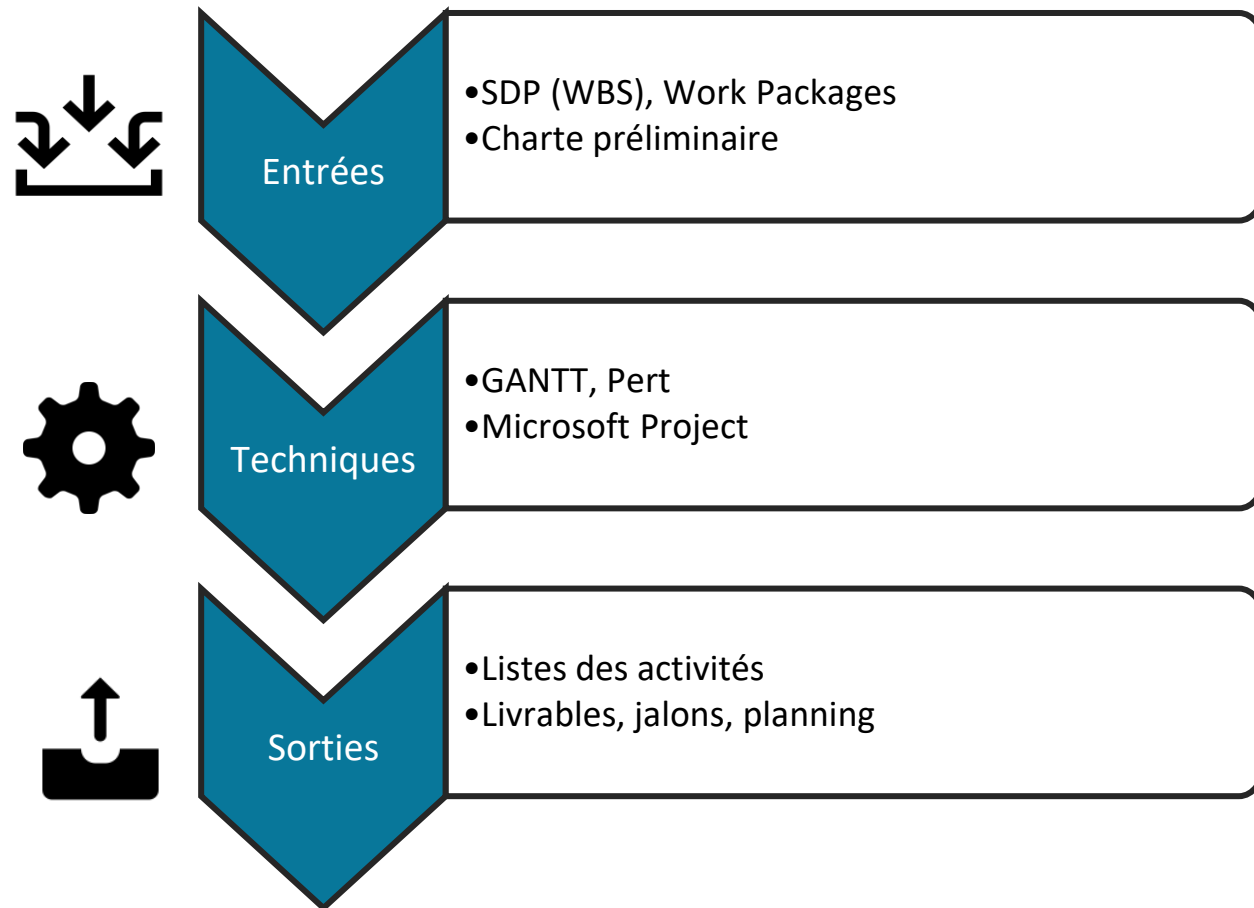


La gestion des délais du projet comprend les processus nécessaires à l'achèvement du projet en temps voulu.

Gestion des délais – Processus

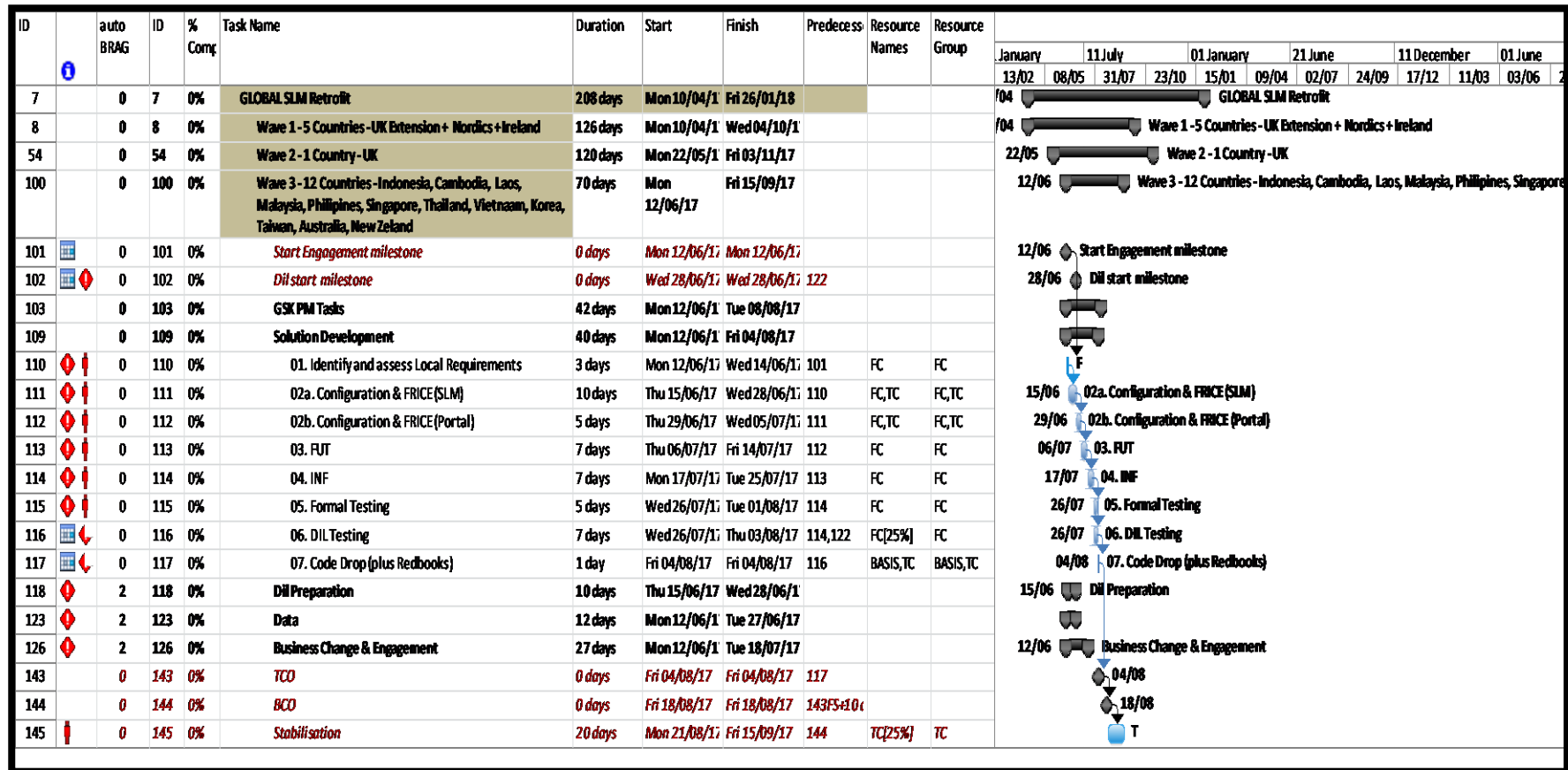


Gestion des délais – Définir & Séquencer les Activités

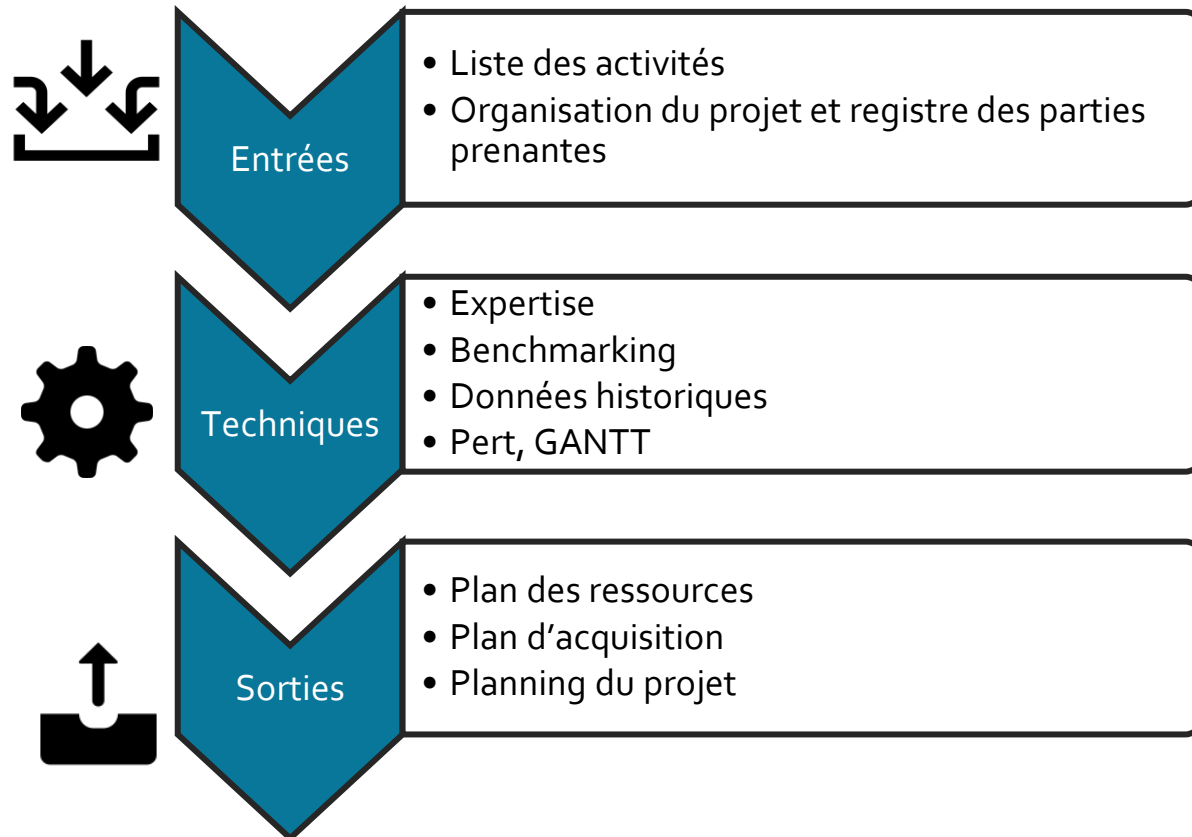


Gestion des délais – Définir & Séquencer les Activités

Exemple:



Gestion des délais – Estimer les durées & les ressources



Gestion des délais – *Etude de cas*

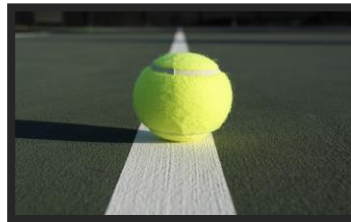
Esquisser un premier Gantt



Gestion des délais– Produire & Discuter du planning



Affiner &
Optimiser le
planning du
projet



Point de
départ et
références



Socialiser

Gestions des délais – Surveiller & Contrôler le planning

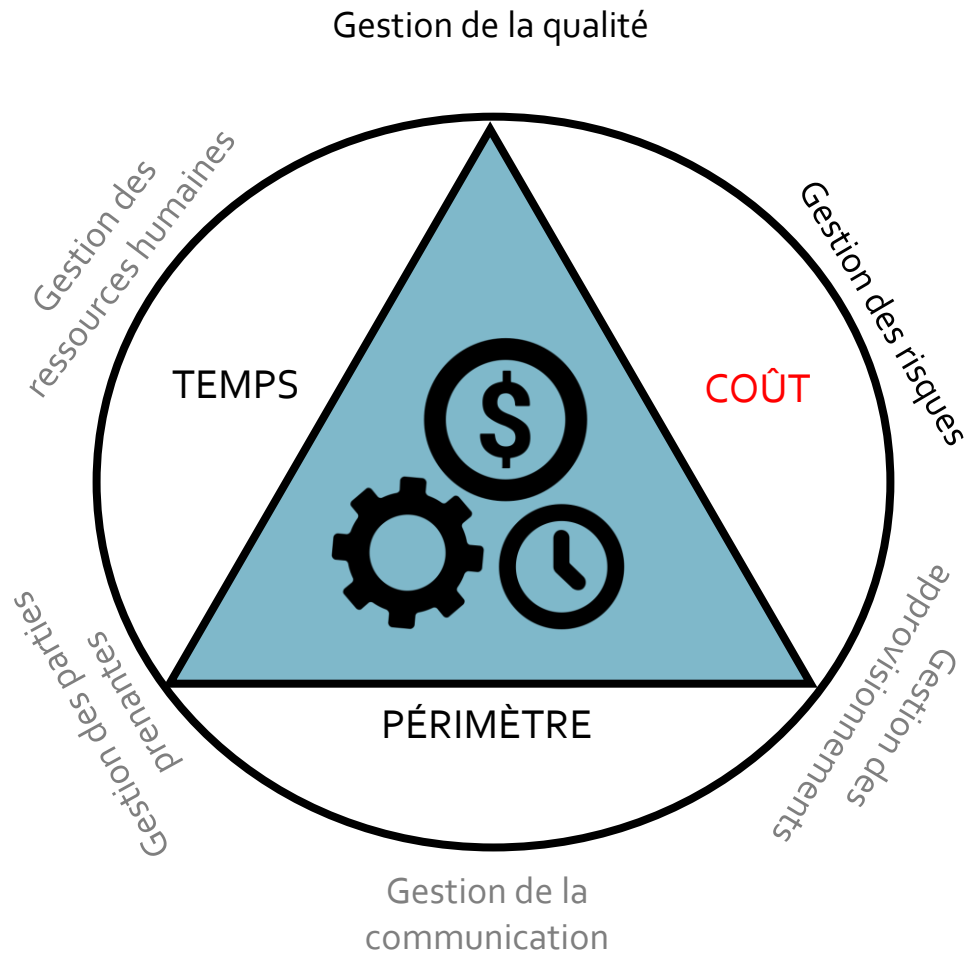


Questions



**CENTRALE
MARSEILLE**

Gestion de projet : les domaines de compétences



Gestion des coûts – Introduction

Les entreprises ont identifié que “mesurer le rapport temps/coûts vis à vis des projets” comme le challenge le plus important.

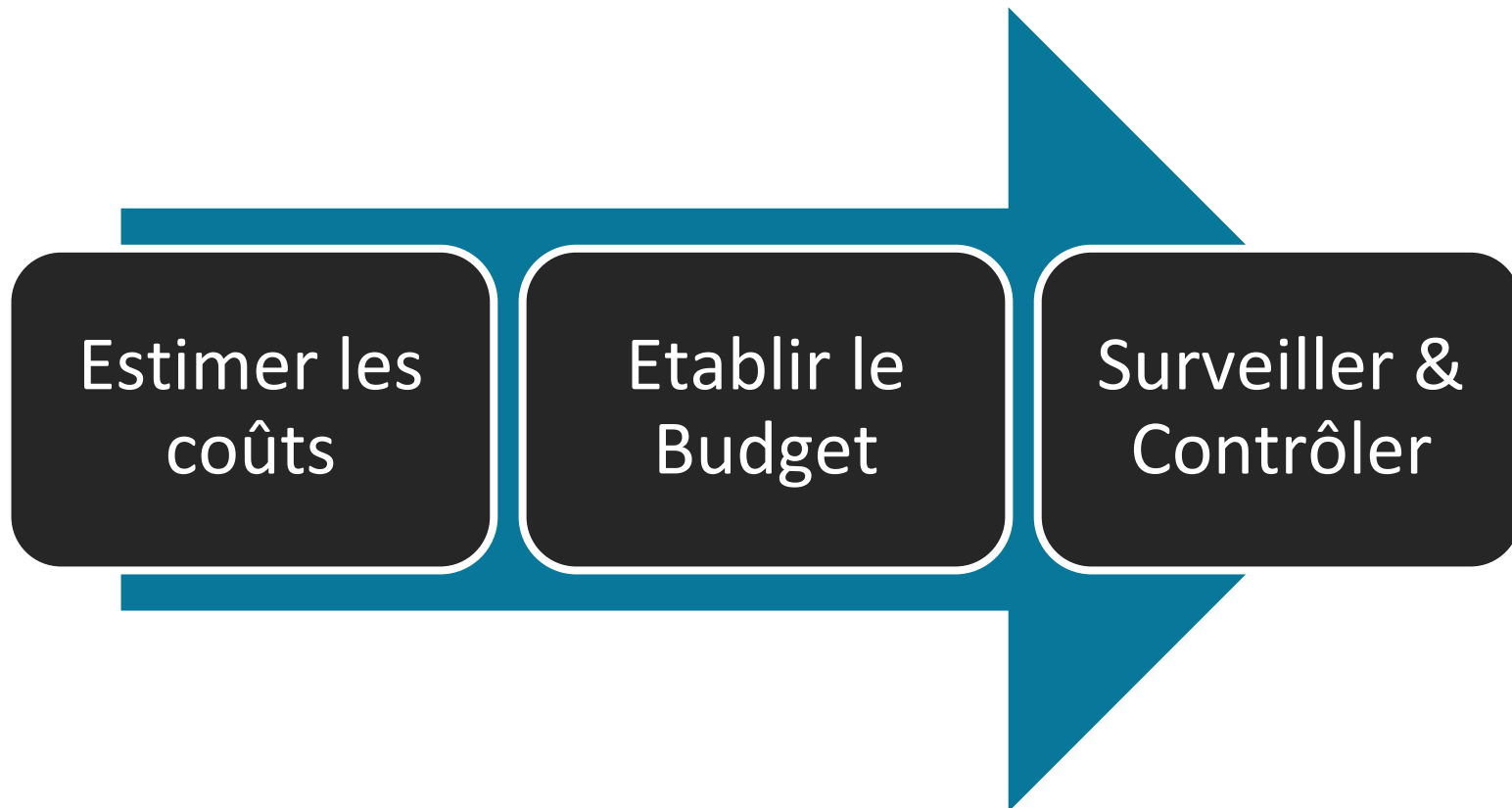
(Source: The Access Group)

1 /6 des projets IT ont en
moyenne un surcoût de 200% .

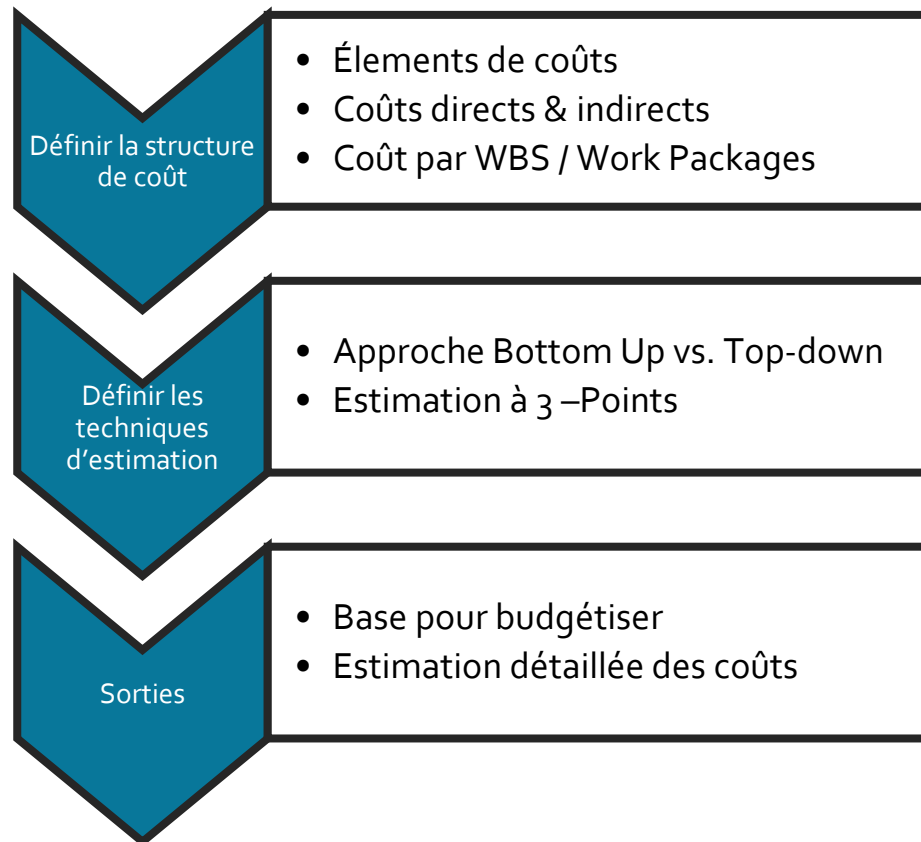


Source: Harvard Business Review 2015

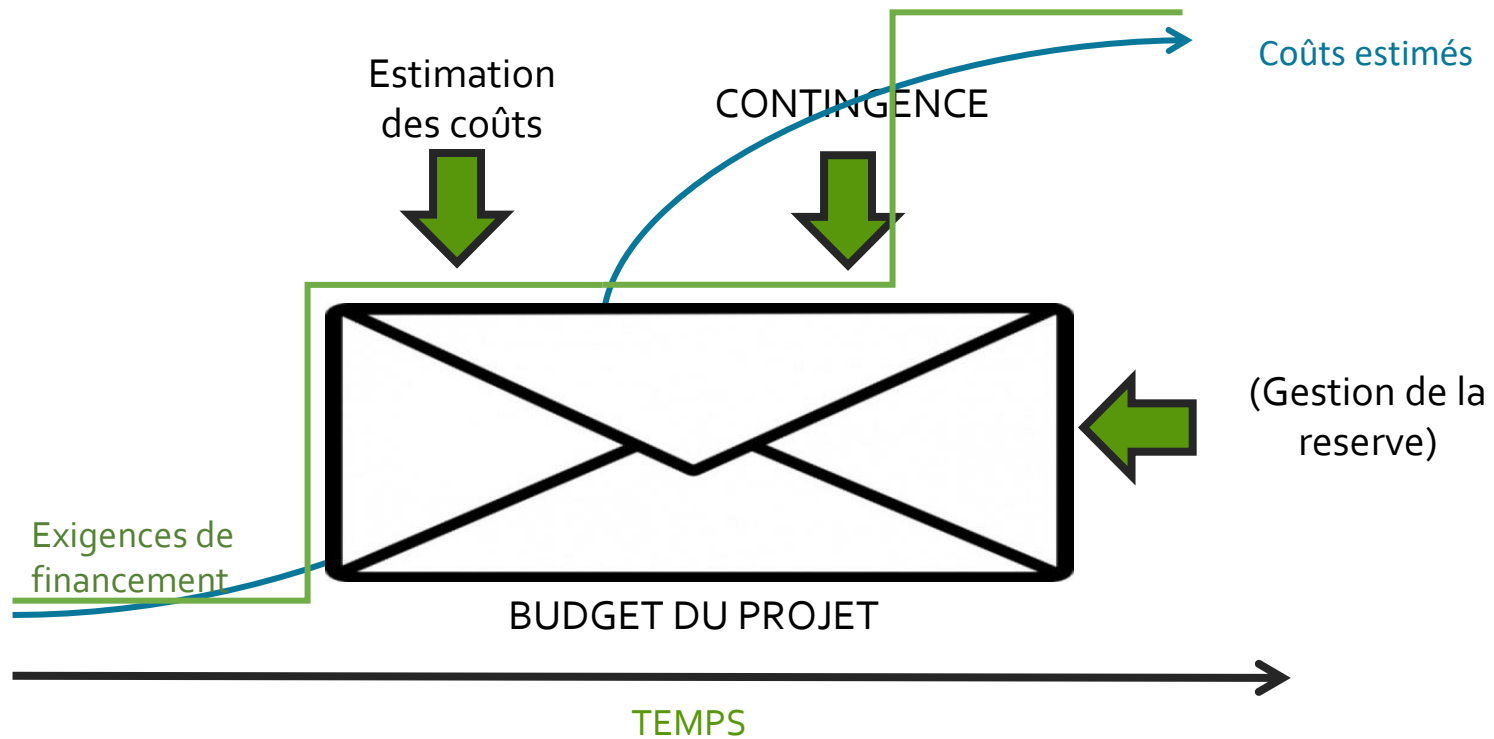
Gestion des coûts - Processus



Gestion des coûts – Estimer les coûts



Gestion des coûts– Etablir le Budget

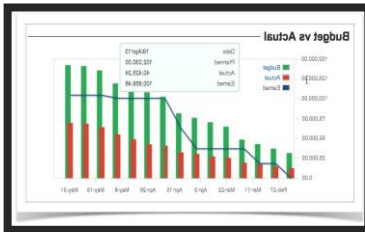


Gestion des coûts – *Etude de cas*

Constituer le budget prévisionnel



Gestion des coûts – Surveiller & Contrôler



Coût Planifié
vs. Actuel
vs. Valeur Acquise



Analyse de la variance
(Coût, Planifié & Reserve)



Prévision et anticipation

Questions



**CENTRALE
MARSEILLE**