

CÔNG TY TNHH KỸ THUẬT CÔNG NGHỆ ĐIỆN TỰ ĐỘNG BIẾN ĐÔNG HƯỚNG DẪN KIỂM SOÁT KHO

Mã số: PU-WI01

Ngày hiệu lực: 30/03/2024

Soát xét: 04 Trang: 1/7

| P | HÂI | N PHĆ | I |
|---|-----|-------|---|
| | | | |

| STT | Bộ phận | Người nhận | Ký nhận | Thu hồi |
|---------|----------------|------------|---------|---------|
| 01 | Ban Giám đốc | | ¥ | |
| 02 | Phòng mua hàng | 7 | | |
| 03 | TKTC | | | |
| 04 | KHTC | | | |
| 05 | | | | |
| o. 6 | | | | |
| 07 | | | | |
| 08 | | | 13.000 | |
| 09 | | | | |
| 10 | | | | |

QUÁ TRÌNH THAY ĐỔI

| Soát xét | Nội dung thay đổi |
|----------|---|
| 01 | Thêm các quy định về an toàn lao động, lưu trữ bảo quản kho, xếp dỡ hàng, lưu trình xuất nhập kho, thêm bước như cầu xuất kho |
| 02 | Cập nhật phạm vi áp dụng |
| 03 | Cập nhật nội dung về an toàn sức khỏe nghề nghiệp |
| 04 | Cập nhật phạm vi, tài liệu |
| 04 | Cập nhật phạm vi, tài liệu |
| | 01 02 03 |

| Soạn thảo | Xem xét | 12692469 . C. Phê duyệt |
|-----------------|--------------------|---|
| Theythal | The was | CÔNG TY RÁCH HHIỆM HỮU HẬN THUẬT CÔNG NGHỆ ĐIỆM TỰ BỘN BIẾN ĐỦN |
| Vicong Thủy Hoa | Bạch Chị Chủy Kằng | GIÁM ĐỐC VƯƠNG NGỌC HOÀNG |



CÔNG TY TNHH KỸ THUẬT CÔNG NGHỆ ĐIỆN TỰ ĐỘNG BIẾN ĐÔNG

HƯỚNG DẪN KIỂM SOÁT KHO

Mã số: PU-WI01 Ngày hiệu lực: 30/03/2024

Soát xét: 04 Trang: 2/7

1. MỤC ĐÍCH

Quy định này đưa ra cách thức kiểm soát, quản lý kho nhằm bảo toàn chất lượng và số lượng vật tư, thiết bị trong quá trình lưu kho.

2. PHAM VI

 Áp dụng lưu kho vật tư và kho công trường thuộc công ty và các chi nhánh TNHH Công nghệ điện tự động Biển Đông.

3. QUÁ TRÌNH LIÊN QUAN

- Quá trình thiết kế
- Quá trình kiểm soát thi công lắp đặt hiệu chỉnh chạy thử
- Quá trình nghiệm thu bàn giao
- Quá trình sản xuất
- Quá trình đánh giá nhà cung cấp
- Quá trình xem xét họp đồng -bán hàng
- Quá trình giao hàng
- Nhận dạng và đánh giá tuần thủ luật định
- Quy trình nhận dạng rủi ro
- Quy trình khắc phục cải tiến.

4. ĐỊNH NGHĨA VÀ CHỮ VIẾT TẮT

5. PHÂN LOẠI QUÁ TRÌNH

| Cấp quá trình | □ Chính | ■ Phụ |
|--|--|---|
| Phân loại | □ Quá trình lãnh đạo | □ Quá trình điều hành |
| quá trình | □ Quá trình đánh giá kết quả | □ Quá trình cải tiến |
| | □ Quá trình hoạch định | ■ Quá trình hỗ trợ |
| Biên bản bàn gia biên bản kiểm so | u/ Phương tiện o hàng, BOQ đặt hàng, át kho, bảng theo dõi tồn oiên bản xuất kho. | Năng lực/ Kỹ năng Có kỹ năng quản lý kho. |
| Quá trình trước Mua hàng và đánh giá nhà cung cấp; | Pầu vào (input) Vật tư, thiết bị, máy móc. | Dầu ra (output) Vật tư, thiết bị, máy móc không mất mát, hư hao, đáp ứng kịp thời nhu cầu sử dụng. Quá trình tiếp theo Kiểm soát sự không phù hợp và hành động khắc phục – cải tiến. |
| Phương Theo mục 6 | pháp/Quy trình | Quá trình liên quan - Theo mục 3. |



CÔNG TY TNHH KỸ THUẬT CÔNG NGHỆ ĐIỆN TỰ ĐỘNG BIỂN ĐÔNG

HƯỚNG DẪN KIỂM SOÁT KHO

Mã số: PU-WI01 Ngày hiệu lực: 30/03/2024 Soát xét: 04

Trang: 3/7

6. NỘI DUNG

6.1 Quy định chung

 Lập sơ đồ kho (kho vật tư); Thủ kho phải lập sơ đồ kho và dán ngay khu vực cửa ra vào chính của kho. Khi phát sinh khu vực hàng hóa mới hay thay đổi các sắp xếp hàng hóa hiện tại thì thủ kho phải cập nhật vào sơ đồ kho (sơ đồ kho phải ghi rõ ngày cập nhật).

Kẻ vạch phân chi các khu vực (kho vật tư): Thủ kho phải kẻ vạch (màu sắc rõ ràng để có thể phân biệt dễ dàng) các khu vực hoạt động riêng biệt (khu vực hàng hóa, lối

đi, khu vực hoạt động...), dễ dàng sử dụng và đảm bảo an toàn.

 Hàng hóa/thiết bị/vật tư phải được sắp xếp trong các khu vực vạch kẻ kho. Hàng hóa không được để ngoài khu vực kẻ kho hay chắn lối đi.

 Các thiết bị, vật tư, hàng hóa phải được dán nhãn theo quy định, sắp xếp gọn gàng theo từng chủng loại, tuân thủ theo cách lưu kho của mỗi loại hàng hóa và đáp ứng việc xuất nhập kho, kiểm kê kho thuận tiện, chính xác.

• Hoạt động của kho vật tư và sắp xếp hàng hóa cũng phải tuần thủ theo quy định 5S.

 Hàng hóa/thiết bị/vật tư trong kho phải được xuất nhập theo đúng quy trình, phải được kiểm kê định kỳ tối thiểu hàng năm về số lượng, chủng loại, tình trạng ngoại quan

Cửa ra vào kho luôn được đóng để đảm bảo quản lý được người ra vào và tránh mất

vật tư, thiết bị.

Tuân thủ các yêu cầu thực tế của từng dự án của khách hàng tại kho công trường

6.2 Điều kiện an toàn vệ sinh lao động:

• Thủ kho và nhân viên các bộ phận có liên quan phải đảm bảo việc thực hiện nghiêm ngặt các quy định trong kho về an toàn vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ.

 Trong kho phải có hệ thống phòng cháy – chữa cháy và đặt đúng nơi quy định. Tiêu lệnh PCCC phải được treo ở nơi dễ thấy, toàn bộ NV đều được huấn luyện về PCCC.

 Nhân viên các bộ phận có nhiệm vụ đến kho nhận hoặc xuất hàng phải tuân thủ quy trình kho và theo sư hướng dẫn của Thủ kho.

6.3 Yêu cầu bảo quản:

• Hàng hóa phải được bảo quản trong điều kiện đảm bảo chất lượng được quy định: phải để theo từng lô hàng, có dán nhãn nhận dạng và ghi rõ số lượng, được bao bọc, che chắn để không bám bụi/nước, không ảnh hưởng đến chất lượng. Thành phẩm phải được sắp xếp trên kệ hoặc để khu vực riêng. Trong kho tránh ánh nắng, tránh nước, không mối mọt.

Nguyên vật liệu, thành phẩm nếu được đặt trên kệ hoặc pallet thì chiều cao mỗi chồng không quá 3m. Chiều cao xếp các thùng sản phẩm không quá 2m. Hoặc tuân

thủ theo hướng dẫn sử dụng thành phẩm trên bao bì.

Sắp xếp hàng hóa trong kho phải đảm bảo cách trần 1m, cách vách ngoài của kho
 0.5m để tránh làm hư hại sản phẩm

 Nguyên vật liệu và thành phẩm không đảm bảo chất lượng phải để ở khu vực riêng chờ xử lý.

 Trong kho phải phân rõ các khu vực để vật tư, thiết bị và thành phẩm để thuận tiện cho việc nhập xuất kho.

• Các vật tư thiết bị bảo quản tại kho căn cứ theo khuyến cáo của nhà sản xuất, dựa trên thông tin cảnh báo trên bao bì.

6.4 Yêu cầu xếp dỡ hàng hóa

Thủ kho chịu trách nhiệm hướng dẫn và kiểm soát việc xếp dỡ hàng hoá trong kho.

 Thủ kho phải bảo đảm rằng các công cụ và cách thức xếp dỡ được sử dụng là phù hợp và không làm tổn hại đến sản phẩm được xếp dở.

CÔNG TY TNHH KỸ THUẬT CÔNG NGHỆ ĐIỆN TỰ ĐỘNG BIỂN ĐÔNG

HƯỚNG DẪN KIỂM SOÁT KHO

Mã số: PU-WI01 Ngày hiệu lưc: 30/03/2024 Soát xét: 04

Trang: 4/7

Chỉ có phụ trách kho mới có quyền đưa hàng hoá vào hay chuyển dịch chúng từ các vị trí trong kho, trừ những cá nhân được uỷ quyền.

Trước khi nhập hàng, kho có trách nhiệm sắp xếp mặt bằng sạch sẽ và ngặn nắp gọn gàng.

Hàng hoá trong quá trình xếp dỡ, di chuyển phải nhẹ nhàng tránh va chạm, đổ vỡ,... Khi chuyển hàng bằng xe đẩy, thang nâng không được để hàng hóa cao quá 1,5m

Hàng hoá sau khi xuất xong phải được thu xếp gon gàng, để chỗ trống cho loại hàng hoá khác, các loại hàng hoá dư phải để vào khu vực riêng và có dán nhãn cụ thể.

Khi giao hàng nhân viên giao nhận và thủ kho có trách nhiệm kiểm tra số lượng, chất lương, chủng loại, tình trang hàng hóa khi nhận. Sắp xếp hàng hóa trên phương tiện vận chuyển phải phù hợp để đảm bảo an toàn cho sản phẩm, trành va đập, rơi, hư

Vẽ sơ đồ lưu trữ tai kho để quản lý, cập nhật lại sơ đồ kho khi đổi vị trí lưu trữ.

6.5 Lưu trữ hồ sơ theo dõi hoạt đông của kho

Thủ kho, nhân viên mua hàng chiu trách nhiệm lưu trữ hồ sơ theo dõi sư hoạt đông của kho (tình hình xuất, nhập, tồn kho) theo đúng thủ tục kiểm soát hồ sơ.

| Bước | Trách nhiệm | Lưu trình | | Tài liệu |
|------|---|--|---------|----------------------------|
| 01 | Các bộ phận có nhu cầu | Nhu cầu nhập kho ↓ | | Email |
| 02 | NV mua hàng/ Phụ trách kho/ QA/QC | Kiểm tra | i | 10ffice |
| 03 | Phụ trách kho/ NV mua hàng | Thực hiện nhập kho | | PNK – 1Office |
| 04 | Phụ trách kho/ NV mua hàng | Bảng tổng hợp PNK | KS | Email 1Office |
| 05 | Các bộ phận có nhu cầu | Nhu cầu xuất kho | KSSPKPH | Hợp đồng PU-P02-F01-BOQ |
| 06 | NV mua hàng/ Phụ trách kho | Kiểm tra | | 1Office |
| | | | | PXK |
| 07 | Phụ trách kho/NV mua hàng | Xuất kho sử dụng/ Xuất kho bàn giao khách hàng | 1 | Email 1Office |
| 08 | Phụ trách kho/NV mua hàng | Bảng tổng hợp PXK | | HR-P02 |
| 09 | NV mua hàng | Lưu hồ sσ | | |



CÔNG TY TNHH KỸ THUẬT CÔNG NGHỆ ĐIỆN TỰ ĐỘNG BIẾN ĐÔNG

HƯỚNG DẪN KIỂM SOÁT KHO

Mã số: PU-WI01 Ngày hiệu lực: 30/03/2024 Soát xét: 04 Trang: 5/7

6.7 Diễn giải

| Bước | Nội dung | Trách nhiệm | Tài liệu |
|------|---|---|---|
| 01 | Nhu cầu nhập kho Căn cứ vào biên bản bàn giao của NCC, lượng hàng còn dư sau mỗi dự án. Người có nhu cầu nhập kho tải mẫu phiếu yêu cầu nhập kho gởi đến P.MH qua mail với các thông tin bên dưới: - Mã sản phẩm nhập kho - Loại vật tư, thiết bị, hàng hóa, sản phẩm - Số lượng nhập kho - Mã dự án | Các bộ phận có nhu cầu | Email Mẫu phiếu yêu cầu nhập kho |
| 02 | Các hồ sơ kèm theo (nếu có) Kiểm tra NV mua hàng/ phụ trách kho kiểm tra hàng trước khi nhập kho. Trường hợp hàng nhập kho cần kiểm tra các yêu cầu kỹ thuật thì kết hợp với các phòng ban chức năng để thực hiện kiểm tra hàng. Kiểm tra các chỉ tiêu như sau: Kiểm tra các hồ sơ kèm theo (nếu có) Mã hàng, vật tư Xuất xứ Bao bì, Tình trạng hoạt động, sử dụng. Phụ kiện kèm theo Kiểm tra chất lượng: Kết hợp với các phòng chức năng để kiểm tra chất lượng của hàng nhập kho. Nếu đạt tiêu chuẩn thì quản lý kho xác nhận qua mail và cho nhập kho. Nếu không đạt thì thực hiện quy trình kiểm soát sản phẩm không phù hợp BOD-P02. Trường hợp mua hàng để lưu kho Căn cứ theo BBGH của NCC Trường hợp hàng dư về từ dự án: Căn cứ theo email của phụ trách dự án Nếu số lượng đúng thì phụ trách kho xác nhận số lượng trực tiếp trên mail yêu cầu nhập kho và cho nhập kho. Nếu số lượng không đúng thì xác nhận lại số lượng thực tế lên mail rồi mới cho nhập kho. Trường hợp hàng được mua để phục cho dự án của công ty thuộc phụ trách của các phòng dự án/ kinh doanh/ KHTC/ | NV mua hàng/ phụ trách kho/ QA/QC | Email PNK – 1Office Biên bản giao nhận của NCC |

Y HOU HO CHO



CÔNG TY TNHH KỸ THUẬT CÔNG NGHỆ ĐIỆN TỰ ĐỘNG BIẾN ĐÔNG HƯỚNG DẪN KIỂM SOÁT KHO

Mã số: PU-WI01 Ngày hiệu lực: 30/03/2024 Soát xét: 04 Trang: 6/7

| | | Trang. | |
|----------|--|-------------------------------|---|
| y | workshop - Phòng mua hàng bàn giao ngay cho các phòng. Y/c các phòng ký nhận nhận hàng lên BBGH của NCC. | | |
| | Thực hiện nhập kho | | |
| | Đối với hàng nhập kho để lưu kho, phụ trách kho/ NV mua hàng thực hiện nhập hàng vào kho và theo dõi tồn kho 1Office. Sắp xếp hàng vào vị trí khu vực kho hàng. | | |
| 03 | Đối với các hàng hóa đã bàn giao cho dự án/ kinh doanh/KHTC/ workshop. Phụ trách dự án ghi đầy đủ tên sản phẩm, nhà cung cấp/ dự án, ngày nhập. Phụ trách dự án sắp xếp vật tư, thiết bị vào đúng vị trí đã được quy định bởi phụ trách kho trong kho tạm của công ty. Việc sắp xếp, lưu trữ kho tuân theo quy định 5S của công ty. | Phụ trách kho/ NV mua hàng | PNK – 1Office Sơ đồ kho |
| | Phụ trách kho cập nhật lại sơ đồ bố trí, sắp xếp chỗ để vật tư (nếu có) | | |
| 04 | Cập nhật bản theo dõi kho NV mua hàng theo dõi tồn kho 10ffice để kiểm soát hàng tồn tại kho | Phụ trách kho/ NV mua hàng | 1Office |
| | Nhu cầu xuất kho | | 711 PT - 120 C) 124 PM |
| 05 | Căn cứ vào Kế hoạch vật tư, đơn hàng, các bộ phận Kinh doanh hoặc dự án có nhu cầu xuất kho các vật tư thiết bị phục vụ dự án, phục vụ sản xuất, phục vụ kinh doanh yêu cầu phòng mua hàng thực hiện xuất kho bằng email, Đối với hàng xuất kho sử dụng: bộ phận có nhu cầu kiểm tra hàng tồn kho trên 10ffice, lên BOQ Gửi mail yêu cầu xuất kho đến P.MH | Các bộ phận có nhu cầu | Hợp đồng, đơn hàng PU-P02-F01- BOQ – 1 Office PU-P03-F01 Email |
| | NV mua hàng/ phụ trách kho thực hiện thủ tục xuất kho theo bước 05. | | |
| 06 | Kiểm Tra NV mua hàng kiểm tra số lượng hàng tồn kho thực tế trên 10ffice so với PU-P02-F01 được gởi đến qua mail. Nếu đúng số lượng, phù hợp thì NV MH thực hiện PXK và xuất kho(Kho HCM); gửi mail yêu cầu xuất kho + PXK đến nhân viên Kho(Kho DN) | Phụ trách kho/ NV mua hàng | PXK PU-P03-F01 |
| | Nhân viên Kho, NVMH xuất kho theo mã hàng, số lượng trong PXK và duyệt PXK B1; nhân sự nhận hàng duyệt B2. | | |



CÔNG TY TNHH KỸ THUẬT CÔNG NGHỆ ĐIỆN TỰ ĐỘNG BIẾN ĐÔNG

HƯỚNG DẪN KIỂM SOÁT KHO

Mã số: PU-WI01 Ngày hiệu lực: 30/03/2024 Soát xét: 04 Trang: 7/7

| | | Trang | . 111 |
|------|--|-----------------------|---------|
| | Nếu số lượng không đúng thì xác nhận lại số lượng thực tế lên mail rồi để các bộ phận có nhu cầu chuyển sang phương án khác | ч | |
| 07 | Xuất kho sử dụng/ Xuất kho bàn giao khách hàng NV Mua hàng, NV Kho thực hiện xuất kho cho các trường hợp như theo đúng thông tin đã xác nhận ở bước 06 | NV mua hàng NV Kho | PXK |
| . 08 | Cập nhật theo dõi tồn kho NV mua hàng, NV Kho theo dõi tồn kho trên 10ffice để kiểm soát tồn tại kho. | NV mua hàng NV Kho | 1Office |
| 09 | Lưu hồ sơ Phụ trách kho/ NV mua hàng lưu trữ hồ sơ theo quy định kiểm soát hồ sơ HR-P02 | NV mua hàng | HR-P02 |

6.8 Kiểm soát tài sản của khách hàng

 Tài sản của khách hàng giao cho công ty bao gồm các sản phẩm bảo hành – sửa chữa cho khách hàng.

• Khi nhận các thiết bị từ khách hàng công ty sẽ lập biên nhận thiết bị, bảo quản các thiết

bį;

 Trong quá trình sửa chữa, bảo hành công ty phải bảo quản để tránh thất lạc hư hỏng, nếu có thất lạc hư hỏng công ty phải báo cho khách hàng và thương lượng cách giải quyết với khách hàng.

7. BIỂU MẪU

| STT | Tên biểu mẫu | Ký hiệu |
|-----|-------------------------------------|------------|
| 1 | Biên bản giao nhận với nhà cung ứng | |
| 2 | Biên bản giao hàng cho khách hàng | PU-P03-F01 |
| 3 | Theo dõi tồn kho | 1Office |
| 4 | Nhãn lưu kho | |