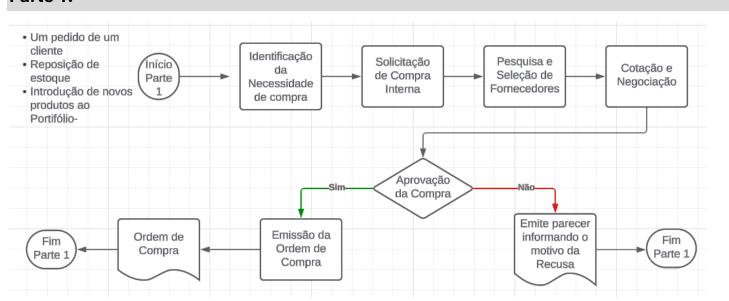
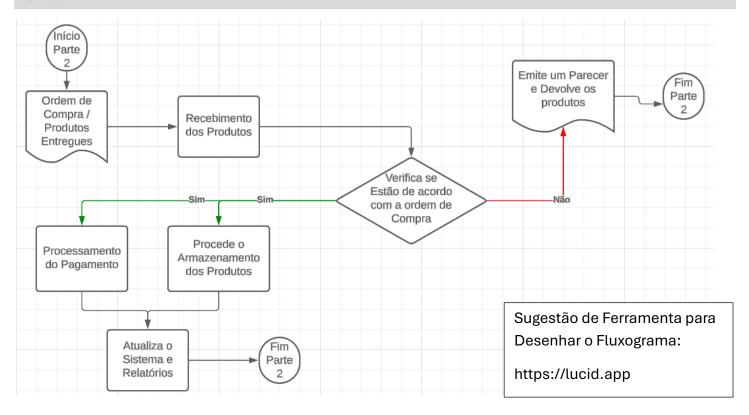
Exemplo de utilização de Fluxograma para Detalhamento de um Processo Organizacional

Processo escolhido: Processo de Compra - Venda de Materiais Esportivos

Parte 1:



Parte 2:



Detalhamento do Fluxograma:

Parte 1:

1. Identificação da Necessidade

- O processo começa com a identificação da necessidade de reabastecer o estoque ou de adquirir novos produtos esportivos. Essa necessidade pode surgir a partir de:
 - Um pedido específico de um cliente.
 - o Reposição de estoque com base no nível de inventário mínimo.
 - o Introdução de novos produtos no portfólio.
- Responsável: Setor de Vendas ou Gerente de Estoque.
- **Documentos/Entradas**: Relatórios de estoque, previsões de demanda, solicitações de clientes.

2. Solicitação de Compra Interna

- Uma vez identificada a necessidade, é gerada uma solicitação interna de compra.
- A solicitação pode ser registrada em um sistema de gestão (ERP) ou manualmente.
- Responsável: Setor de Estoque ou Setor de Compras.
- **Documentos/Entradas**: Requisição de compra, análise do nível de estoque.

3. Pesquisa e Seleção de Fornecedores

- O Setor de Compras faz a pesquisa de fornecedores adequados para o produto necessário, levando em consideração:
 - o Preço.
 - Qualidade do produto.
 - o Condições de pagamento e entrega.
- Responsável: Setor de Compras.
- Documentos/Entradas: Lista de fornecedores aprovados, relatórios de avaliação de fornecedores.

4. Cotação e Negociação

- Após a seleção de fornecedores, é solicitada uma cotação de preços e prazos de entrega.
- Com base nas cotações, o setor de compras realiza uma negociação para obter melhores condições.
- Responsável: Setor de Compras.
- **Documentos/Entradas**: Cotações de fornecedores, relatórios de negociações anteriores.

5. Aprovação da Compra

- A cotação escolhida é enviada para aprovação, que pode ser automática ou necessitar da assinatura de um gerente ou diretor, dependendo do valor da compra.
- Responsável: Gerente ou Diretor Financeiro.
- **Documentos/Entradas**: Ordem de compra, cotação aprovada.

6. Emissão da Ordem de Compra

- Uma vez aprovada, a ordem de compra é emitida e enviada ao fornecedor.
- A ordem contém detalhes como quantidade, especificações dos produtos, prazos de entrega e condições de pagamento.
- Responsável: Setor de Compras.
- Documentos/Entradas: Ordem de compra.

Parte 2:

7. Recebimento dos Produtos

- O fornecedor realiza a entrega dos produtos conforme acordado.
- O setor de recebimento verifica se os itens estão de acordo com a ordem de compra em termos de quantidade e qualidade.
- Se houver alguma discrepância, o setor de compras deve ser informado para tomar as providências necessárias.
- Responsável: Setor de Recebimento ou Estoque.
- **Documentos/Entradas**: Nota fiscal, ordem de compra, relatório de inspeção de mercadorias.

8. Armazenamento dos Produtos

- Após a verificação, os produtos são cadastrados no sistema de estoque e armazenados adequadamente.
- Responsável: Setor de Estoque.
- Documentos/Entradas: Relatórios de estoque, código de barras.

9. Processamento de Pagamento

- O setor financeiro é notificado sobre a conclusão da entrega e os prazos de pagamento são observados.
- A fatura é verificada e processada para pagamento conforme os termos negociados.
- Responsável: Setor Financeiro.
- **Documentos/Entradas**: Fatura, comprovante de recebimento de mercadorias.

10. Atualização do Sistema e Relatórios

- O processo de compra é finalizado com a atualização do sistema de controle de compras e estoque.
- Relatórios são gerados para monitorar a eficiência do processo e os custos.
- **Responsável**: Setor de Compras, Financeiro e Estoque.
- **Documentos/Entradas**: Relatórios de compras, análise de estoque e fluxo de caixa.