

FORTUNE

THE
END OF
DRIVING
(as We Know It)
BY MICHAEL
LEV-RAM

STOCK
PICKS THE
PROS OWN
THEMSELVES
BY JEN
WIECZNER

IS TONY
FADELL
THE NEXT
STEVE JOBS
OR ... THE NEXT
LARRY PAGE?
BY ADAM
LASHINSKY

THIS CEO IS OUT FOR BLOOD

ELIZABETH
HOLMES
AND HER
SECRETIVE
COMPANY,
THERANOS,
AIM TO
REVOLUTIONIZE
HEALTH CARE
BY ROGER
PARLOFF

新創神話!? 揭露3000億獨創醫療科技的超完美騙局

BAD BLOOD

Secrets and Lies in a Silicon Valley Startup

惡 血

矽谷獨角獸的醫療騙局！
深藏血液裡的祕密、謊言與金錢

這是一項即將改變你健康的醫療檢測新科技，而它的技術來自——謊言！



《華爾街日報》調查記者 約翰·凱瑞魯 John Carreyrou——著 林錦慧——譯

自傳小說 非虛構小說 社會科學 商業 醫學 法律 科技 金融 藝術 文學 歷史 地理 體育 娛樂 其他
何佳安 / 理科太太 呂建泰 / 許凱迪 / 楊士範 / 蔡依橙

商業周刊
金商道



068

金商道

惡血



矽谷獨角獸的醫療騙局！
深藏血液裡的祕密、謊言與金錢

約翰·凱瑞魯
John Carreyrou
著
林錦慧
譯

商業周刊
金商道

看這本書之前，我思考



到底如何騙那麼多人不被發現
到底用什麼方法騙
怎麼被抓包的

我可以借鏡學習嗎(操作方面)
他運用了什麼技術？(譬如簡報怎麼做的)



John Carreyrou

《華爾街日報》（ The Wall Street Journal ）調查記者，凱瑞魯曾兩度獲得普立茲獎（ Pulitzer Prize ）。他對Theranos的深入報導，獲得了喬治·波克獎（ George Polk Award ）財經報導獎項、羅布傑出商業財經新聞獎（ Gerald Loeb Award for Distinguished Business and Financial Journalism ）的專題報導獎項，以及巴萊特與史提爾調查新聞銀獎（ Barlett & Steele Silver Award for Investigative Business Journalism ）。



Elizabeth Holmes

被譽為女版賈伯斯、《富比世》全球最年輕的創業女富豪伊莉莎白·霍姆斯（ Elizabeth Holmes ）。她據說因為一場暑期在新加坡的實習檢驗SARS病人檢體，開啟了她對於疾病檢測新科技的想望，企圖打造「改變世界」的生技新創，想用「一滴血」顛覆血液檢測、翻轉醫療產業！

循序漸進的不知不覺變成騙局

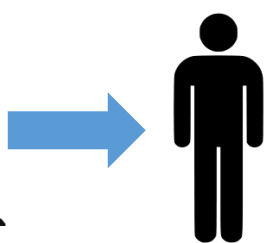
這位女主角魅力非凡，她十九歲從史丹佛大學化工系輟學，還得到**工學院副院長**的支持創業。Theranos的投資者和合作夥伴包括：全美最大連鎖藥局沃爾格林（Walgreens）、全美最大超市喜互惠（Safeway）、投資馬斯克（Elon Musk）SpaceX的德豐傑投資（DFJ）、傳奇創投家唐納·盧卡斯（Donald L. Lucas）、甲骨文公司的共同創始人賴瑞·艾利森（Larry Ellison）、美國前國務卿喬治·舒茲（George Shultz）及亨利·季辛吉（Henry Kissinger）、柯林頓政府及川普政府的兩位國防部長威廉·裴瑞（William Perry）和詹姆士·馬提斯（James Mattis）、還有媒體大亨魯伯特·梅鐸（Rupert Murdoch，他同時是《華爾街日報》大老闆）。

第一局：挖掘痛點

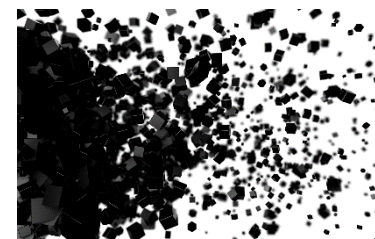
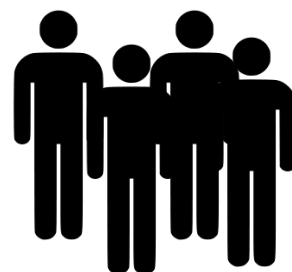
第二局：鋼鐵意志

第三局：利用名人

第四局：故作神秘



theranos



[這個階段其實他是想成功的]

[已經無法收拾，進而變成自我欺騙而變成一個大騙局]

KOL

光芒效應

失去了判斷的能力

口碑

羊群效應

當個跟從者準沒錯

專業

達克效應

錯誤的判斷自身對產業的認知

MUST SEE

翻譯很好

故事精彩

不會被濃縮

不傷眼睛

腦洞大開

看這種書的樂趣

破窗理論

鯉魚法則

博弈理論

A woman with blonde hair tied back, wearing a black turtleneck, is shown in profile from the chest up. She is looking towards the right and holding a small, dark object with a red dot between her fingers. The word "THANKS" is overlaid in a large, black, sans-serif font across the middle of the image.

THANKS