

用點數串接生活圈

業務處

2021.2.23

1 點數經濟

根據《哈佛商業評論》的報導，取得一位新顧客的成本是挽留一個老客戶的 5 倍以上，且保住 20% 的老客戶續約即能保住 80% 的營業額。持續活絡會員，提高會員互動率，增加品牌忠誠度？點數經濟於焉而生。

1.1 何謂點數

使用其他支付工具或是持有某些店家的會員卡可賺取到的點數回饋，還有依據消費金額所回饋的點數，除了可以培養會員的品牌黏著度，這些累積出來的點數，所創造出的點數經濟實力，是很有看頭的另類循環經濟。

集點印花送贈品

從早期的便利商店印花實體點數集滿一定條件後可兌換精美小物贈品，到現在全聯集點印花可加價購買精品，利用點數吸引顧客再次消費、密集消費、甚至呼朋引伴消費的手法。

點數變成與現金有對價關係的有價憑證

數位革命及多元支付的形成，點數經營可行性變高，大至通路媒體，小至品牌電商無不開始推出自己的點數系統，藉此刺激消費次數、消費數量。

點數本身的價值取決於它和現金的對價關係，但能不能流通使用更是消費者是否願意集點的關鍵。如果企業發行的點數只能使用在自己的商店，除非顧客的購買頻率夠高，否則會員點數恐變成沒有價值的贈品。假如，點數的 CP 值太低(折抵金額不高，兌換方法受限)，無法吸引顧客，甚至點數太快過期，還有可能造成對品牌的負面印象。因此，點數的流通性與使用機會越高，消費者累積的意願才會跟著提高。

所以除了自己發行點數，也可同、異業結合，點數承認或點數互相兌換，以增加流通性，綁住既有的老客戶。特別是異業間的結合，更賴後台串接客戶資料數位資訊，才能達

到便利的虛擬消費環境。

1.2 發點模式

發行自己的點數

金融業屬高度監管的特許行業，如果自行發行點數，礙於法令規範，無法販售法令規範外的營業項目，也就是無法對外販售「點數」，既無法販賣，就連同一家金控下的子公司都只能各自發行自己的點數，如此一來，一個金控就需要發行 3、4 種點數，點數之間的流通都要賴資訊後台串接，且要各自得到客戶的同意始得串接共用。如此先天受制，很難形成有效的點數經濟。

再者，金融行業除了信用卡能有效回饋客戶外，其餘商品不是法令特別規範，就是可回饋比例空間不大，很難有加入的誘因。點數在金融業中的用途限制則是另一難處，不管信用卡帳單或貸款期款金額上萬元，用點數折抵後，都很難有感覺，可能被歸類為 CP 值不高。

但若金融業發展自己的點數，將來若結合自身的電子支付業務，自己發行的點數就能在其上應用，直接扣點數抵消費金額，屆時就達到金融生態圈綁定生活生態圈了。現階段有申請支付業務的銀行如玉山 Wallet 將來即是以 e.Fingo 點數折抵支付金額使用。

購買別人發行的點數

金融生態圈實務上不容易真正建立，只好往外尋找互惠資源，利用現有的流通點數生態圈來綁定金融生態圈。例如金融業向外購買 LINE points 或 Happy GO 點數來回饋客戶。如中國信託、富邦、聯邦銀行等。

準內部點數並對外結盟

前面提到，金融業自己發行點數流通性有限，所以只好自己想辦法創造一個既是自己的點數，卻又不全然是自己所發出去的「準內部」的點數。

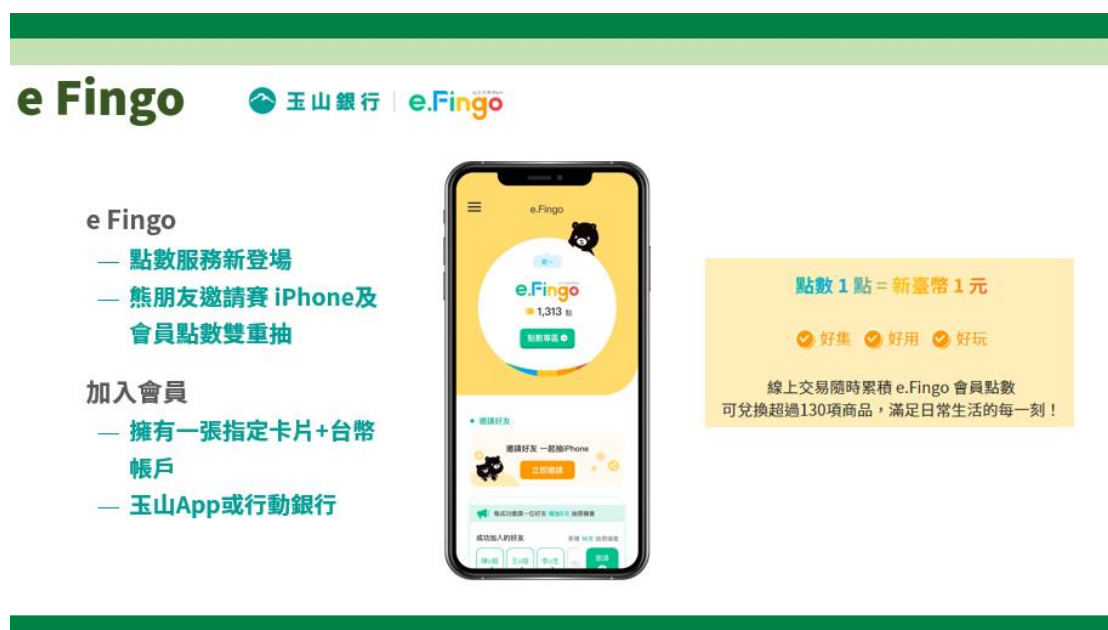
既然金融機構不能販賣點數，於是泛自己的點數就是找一個經營媒合平台，跳脫法令規範，就可以發行、販賣點數，甚至與異業結盟、合作，用點數交換或點數互相承認的方式增加流動性。例如，遠東銀行的信用卡回饋「快樂購點數」(Happy GO)。

金融業購買其關係企業所發行的點數，看起來好像是銀行自己所發，實則不是。這樣的好處是金融圈及生活圈都有極大的自主性，不像第一類流通性受限，也不像第二類，全數為別人作嫁。另一例就是國泰金控經營「國泰優惠」App，繼之又加入「小樹點」點數即是。

比較有趣的例子是連線純網路銀行，其股東為 LINE Financial、台北富邦銀、聯邦銀、中信銀、...等，其中台北富邦、聯邦、中信等銀行都是利用 LINE points 來回饋信用卡客戶，而 LINE points 現在究竟是外部點數或準內部點數呢？

2 目前生態圈三種經營模式

2.1 內部生態圈—玉山 e.Fingo



The image displays the e.Fingo app interface on a smartphone. The app's main screen shows a balance of 1,313 points and a 'Redeem' button. To the left of the phone, text lists app features: 'e.Fingo' (點數服務新登場), '熊朋友邀請賽 iPhone 及會員點數雙重抽' (Bear Friends Invitation Competition iPhone and Member Points Double Draw), and '加入會員' (Join Member) with requirements like '擁有指定卡片+台幣帳戶' (Own designated card + TWD account) and '玉山App或行動銀行' (Yamaha App or Mobile Banking). To the right, a yellow box states '點數 1 點 = 新臺幣 1 元' (1 point = 1 TWD), lists benefits '好集 好用 好玩' (Easy to collect, easy to use, fun), and mentions '線上交易隨時累積 e.Fingo 會員點數' (Accumulate e.Fingo member points anytime online transactions) for redemption over 130 items.

e.Fingo 採會員制，串聯玉山行動銀行 App、(玉山 Wallet App、e 指系列)等數位產品，經營數位客群。

銀行回饋客戶點數，可在有限範圍內使用點數購買/折抵自家商品。如玉山銀行 e.Fingo。點數 1 點=新台幣 1 元，線上交易隨時累積 e.Fingo 會員點數，可兌換超過 130 項商品，滿足日常生活的每一刻。

熊朋友邀請賽 iPhone 會員點數雙重抽，限時內月月抽 iPhone 12、e.Fingo 點數、全家購物金等促銷活動。

此會員點數消費僅限玉山銀網銀內得兌換的商品，所有商品兌換都有賴玉山銀行對外購買商品來供客戶使用 e.Fingo 點數兌換。

在這些點數尚未流通到外部時，流通性有限。但若玉山銀行將來結合電子支付，這些客戶所持有的點數直接可轉換成電子支付金額的折抵現金，等於是點數與電子支付雙向綁定，結合金融、生活消費圈。金融回饋、消費回饋都累積 e.Fingo 點數，此時的點數在玉山的電子支付中等同於現金了。

2.2 購買外部點數—LINE points

LINE points



銀行向 LINE 購買點數，回饋客戶 LINE 點數，運用現有 LINE 所建立的電子支付平台，提供消費、折抵場景。

LINE 點數 1 點等於現金 1 元，流動性普及，折抵店家遍佈全台跨越線上線下，是小型商家到大型企業促進銷售、提升行銷活動參與率的最佳選擇。

例如：中國信託 LINE Pay 卡、富邦 J Points 卡、聯邦聯點卡等，都是刷卡可得 LINE 點數的回饋機制。

值得一提的是「連線網銀」的股東正是台北富邦銀行、中國信託、聯邦等，其中做大股東 LINE Financial 正是發行點數與營運 LINE Pay 平台的公司所成立的公司。下一步 LINE 將與連線網銀發展保險、貸款、虛擬貨幣或其他業務等，以進一步強化在金融業務領域中的地位。將來同樣擁有金融、生活生態圈的市佔率。

2.3 內部+準內部生態圈—國泰優惠、小樹點

國泰優惠 App 定位為生活資訊服務 App，並不限要是國泰金控的客戶資格即可加入，該 App 以提供生活享樂、閃購優惠、加油停車、餐廳訂位、電影訂票等資訊，實則為國泰金融集團提供一個客戶服務平台，如消費、信用卡、對帳、證券、基金等曝光平台。

去年國泰優惠 App 加入「小樹點」，可將國泰世華銀行之前所發之信用卡紅利轉換為小樹點，兌換比例為每 17 點紅利點數兌換 1 點小樹點。小樹點的功能在國泰優惠 App 中可兌換商品、電子票券、禮券、送禮贈品等功用。今年起，小樹點也可在 momo 購物網

消費。



小樹點的取得方式以國泰金控轄下金融商品回饋為主，輔以國泰優惠入會優惠、促銷活動為輔。另外，亦可向神坊資訊購買小數點。

將來，國泰金控集團皆綁定小樹點為客戶回饋機制，對內小樹點可在國泰金控集團內折抵金融服務，對外開拓如大型 momo、treemall 電商、及如全聯或中小型實體店商，同時建立金融及生活生態圈。

國泰優惠 App 是國泰金控連同轄下 5 個子公司共同營運，小樹點是國泰金控關係企業神坊資訊所發行。

2.4 小結

上述三種生態圈特點：

內部生態圈	購買外部點數	內部+準內部生態圈
<ul style="list-style-type: none"> ● 單純，自主性高 ● 技術門檻較低 ● 點數僅內部流通 ● 若生態圈不夠大，會員存活誘因低 ● 自己創建點數消費場景 	<ul style="list-style-type: none"> ● 與異業結合，各自分工 ● 外部點數有既有流通管道，流通性高 ● 點數回不來，為他人抬轎，壯大他人生活圈 ● 藉由他人之消費場景 	<ul style="list-style-type: none"> ● 綁定金融、生活生態圈 ● 長期若成功，得到的客戶都是數位客戶，營運成本降低 ● App 經營會員、點數消費、維護成本高

不管是玉山的 e.Fingo、台新的 Richart、還是國泰世華的國泰優惠 App 都是利用生活 App 開始經營客戶的數量及範圍，創造客戶生活消費的黏著度。一旦會員累積到一定程度，就等同於「點數」有一定的流通性或市佔性（不管是否已發行點數），之後要推動電子支付如食、衣、住、行、育、樂等同、異業合作就容易的多。這就是為什麼金控公司用銀彈拼命去丟潛在的客戶，花大錢在養一個生活資訊 App 的原因了。

另一方面，LINE 不管在會員、生活生態圈或電子支付上都領先了所有金融業，而連線網銀的大股東們 LINE Financial、台北富邦銀行、中國信託、聯邦可以坐收這些早已由 LINE 所打下的大片江山，現在只要把龐大的 LINE 會員轉成金融用戶即可。

3 陽信發展生態圈進程

3.1 短期：建構內部銀行及證券生態圈，導向商店街



陽信銀行(若主體改為陽信證券，上圖陽信銀行改為陽信證券即可)

1. 向商店街購買整包點數。
2. 取得客戶留下或以銀行主檔留存的手機號碼(OTP 用)、ID 並同意後發給點數。
3. 將客戶 ID、姓名、手機、發予點數等資訊傳遞給商店街。
4. 回頭串接商店街之客戶點數餘額資訊。

陽信銀行最重要的工作便是將既有客戶轉介、傾倒至陽信商店街。提供現在既存的客戶在銀行的交易進行回饋點數，讓客戶有誘因去商店街註冊成會員，在商店街消費。

既存的信用卡紅利點數「轉換優惠」活動及整個活動在行銷面要下一點功夫，將此活動大肆宣傳。

陽信商店街

1. 發行點數，開發消費平台供客戶消費、折抵點數。
2. 後台與陽信銀行串接，發點數或折抵行內手續費。
3. 陽信銀行客戶用 ID 註冊成會員後，商店街檢核 ID 是否為陽信銀行客戶。若是，以銀行所給的手機號碼發送 OTP 驗證身分，即開通點數使用權限。

陽信商店街最重要的工作為協同銀行激起客戶至商店街註冊成會員，還要不定期舉辦促銷優惠活動，提供客戶能再次消費、多次消費、密集消費等模式。所以補強網路購物介面、搜尋商品介面、增加商品種類、價格優惠等是初期很重要的工作。

除了被動等待銀行轉介而來的客戶，更應該加碼回饋銀行客戶來註冊的註冊回饋點數，不論商品內容優惠或實質點數回饋。

陽信商店街 Sunny Points 的擴大與經營

1. 放大你手中的 Sunny Points

加碼優惠以放大 Sunny Points 並強化客戶註冊/消費之動力，例如 Sunny Points 客戶首次登入或註冊陽信商店街會員除新會員 100 點 Sunny Points(現行 100 元紅利)外，再加碼 100 點、或原價 100 元每月好物商品只要 90 點 Sunny Points 即可獲得等等行銷活動。

2. Sunny Points 客戶消費回饋提高至 1.5%~2%

一般會員目前消費可享 1%購物回饋，銀行來的 Sunny Points 客戶消費回饋提高至 1.5%~2%，吸引客人持續回購使用。

3. 與歐克法咖啡合作 Sunny Points 折抵

新創公司歐克法咖啡目前大台北地區共 6 家門市+花蓮 1 家門市，與其洽談 Sunny Points 串接與折抵，增加客戶線下使用通路(LINE Points 目前統計約有 4 成在線下實體商店折抵)。

4. 人性化 Sunny Points 使用介面

利用新版陽信商店街 App 引導客戶快速完成首次「註冊登入、手機綁定、消費購物」的 Sunny Points 體驗，並建置人性化 Sunny Points 使用介面，包括查詢、兌換、交換等。

客戶

1. 與陽信銀行做符合點數回饋交易，取得點數並同意陽信銀行將 ID、姓名、手機號碼、點數等資訊傳送給商店街。
2. 以銀行所留存之手機號碼或另留存手機號碼供電商驗證身分。
3. 至陽信商店街用 ID 註冊成會員，身分驗證無誤後，即可使用點數。

3.2 短中期：對外尋找合作夥伴

待內部銀行及證券行銷模式建立，所有交易平台皆建立在商城內部，陽信商店街應開始對外佈建外部商城、店家、共同建立生活圈，創造點數流通性。

陽信商店街 Sunny Points 的中長期經營

1. Sunny Points 點數生活圈與其他點數生活圈串連

與其他點數生活圈之合作除可增加 Sunny Points 可使用通路外，亦可吸收其他點數生活圈之會員成為本行或 Sunny Points 新客戶、合作對象包括

- (1) 大型點數發行商：如 OpenPoints、HappyGo、亞洲萬里通等。
- (2) 連鎖事業：有意願經營會員的連鎖事業，包括餐飲、健身、百貨等。

2. Sunny Point 點數生活圈與夜市生活圈、商圈

對於最在地化的夜市生活圈與商圈，可利用 SunnyPay+Sunny Points+行銷優勢快速打入，並有利於推動本行支付工具 SunnyPay，增加 SunnyPay 可應用場景。

陽信商店街 Sunny Points 的長期願景

點數生活圈不應侷限於行銷/廣告成本的花費，點數生活圈也可成為營收主力，未來點數生活圈建立後可發展的方向：

1. 置入式廣告增值

對於最在地化的夜市生活圈與商圈，可利用 SunnyPay+Sunny Points+行銷優勢快速打入，並有利於推動本行支付工具 SunnyPay，增加 SunnyPay 可應用場景。

2. 點數服務化

點數只是綁定客戶的手段之一，消費點數的行為模式才是對銀行、對通路最大的資源，所謂的點數服務化就是把點數消費行為轉變成有利於銷售、廣告投放、消費行為預判等策略的大數據分析。

3.3 陽信銀行各處部交易回饋點數

項目	回饋點數
信用卡部	
新戶線上申辦卡片完成消費	500
舊戶線上加辦卡完成消費	300
首次線上申辦電子帳單	100
首次線上代扣公用事業費用	100
首次線上辦理本行帳戶自動扣繳信用卡款	100
信用卡刷卡金額回饋	1%
消費金融部	
信貸 (開辦費 7,000 元)	1,000
次貸 (開辦費 5,000 元)	1,000
車貸 (開辦費 2,600 元)	500
國外部 {首次, 非首次}	
數存客戶首次開啓外幣到價通知	{100, 0}
買、賣外幣 (等值台幣 20,000 元)	{50, 1}
外幣換外幣 ({不限金額, 等值台幣 20,000 元})	{50, 1}
外幣匯出匯款 (不限金額)	{5, 5}
生日點數	2 倍
財富管理部：回饋給轉介人	
MGM 信託開戶	500
MGM 客戶首次完成定期(不)定額停利停損設定	150
MGM 客戶首次完成單筆基金停利停損設定	350
電子金融部	
首次申辦數位帳戶	300
申辦網路/行動銀行	100
Sunny Pay 綁定帳戶	50
電子對帳單設定(綜合)	100
跨行轉帳	5
Sunny Pay 消費、跨行轉帳及繳費	10
繳費稅	10
換匯交易	10
信託部	
線上申辦基金電子對帳單	100
好家在信託合作通路代書推廣費	300
基金信託網交易開通	200

若本案核可，信用卡部目前所發在外有效信用卡紅利點數約 1500 萬點，即可設下落日條款，專案啟動時可供客戶轉換為新的商店街點數，只要做一次身分認證，即可全數轉為新點數。

4 生態圈建立的困難

生態圈成功與否，取決於消費者視點數**流通性**及 **CP 值**的價值與否，所以以下 3 點特別重要：

- 點數回饋誘因是否夠大。
- 點數流通是否夠廣，是否有外部商家願意合作或轉換、承認。
- 會員在商城回購率是否足夠。

再一次強調，點數的流通性很重要，若流通性不夠高，或商城中的商品 CP 值不高，商品種類不夠多，則根本無法吸引客戶，很可能會造成消費者對品牌的負面印象，連帶商城與銀行都受牽連。