



PROJECT CYCLE MANAGEMENT

Przedstawienie metodyki PCM

Inżynieria Systemów Informacyjnych

Anna Gawor, Dominik Pawlik

17 maja 2016

Zarys dokumentu

1 Sekcja pierwsza

Wstęp do metodyki PCM

Idea metodyki PCM

Narzędzia zarządzania projektem

Cechy charakterystyczne PCM

2 Podsumowanie

Gwarancje oferowane przez PCM

Podsumowanie

Podrozdział

1 Sekcja pierwsza

Wstęp do metodyki PCM

Idea metodyki PCM

Narzędzia zarządzania projektem

Cechy charakterystyczne PCM

2 Podsumowanie

Gwarancje oferowane przez PCM

Podsumowanie

Wstęp do metodyki PCM

Sposób, w jaki projekty są planowane oraz realizowane, przebiega według sekwencji określonej jako **cykl projektu**. Cykl życia projektu stanowi model realizacji projektu w czasie, określający zróżnicowanie sytuacji występujących w trakcie jego realizacji. Cykl rozpoczyna się od identyfikacji pomysłu i rozwija się w plan pracy, który może być wdrażany i oceniany. Pomysły są identyfikowane w kontekście uzgodnionej strategii. **PCM** gwarantuje, że projekty będą realizowane według określonej kolejności, wraz z oceną ich przydatności i wyjątkowości, co pozwala wyciągnąć wnioski dla przyszłych projektów.

Wstęp do metodyki PCM

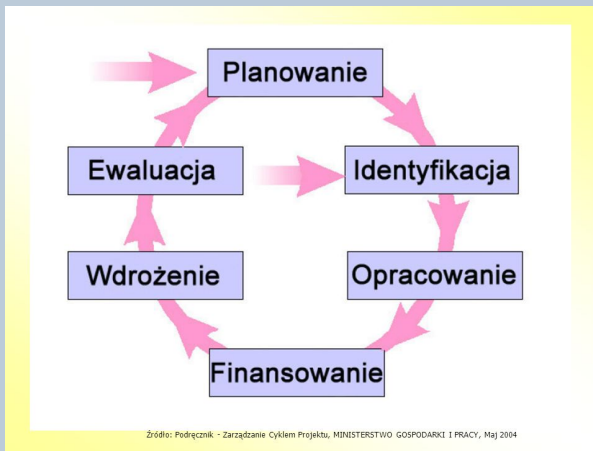
PCM jest zestawem:

- koncepcji cyklu życia projektu,
- analizy interesariuszy
- narzędzi planowania (Macierz Logiczna),
- kluczowych czynników jakościowych,
- harmonogramów czynności i zasobów,
- standaryzowanych, spójnych struktur kluczowych dokumentów projektowych itd. . . .

Project Cycle Management (PCM) lub przekładając na język polski Zarządzanie Cyklem Projektu (ZCP) stanowi system zarządzania projektami. Powstał na potrzeby realizacji złożonych przedsięwzięć.

Fazy PCM na wykresie

Fazy PCM:



Wy tłumaczenie poszczególnych faz

Fazy PCM:

- Planowanie - analiza sytuacji na poziomie narodowym i sektorowym tak, by określić problemy, ograniczenia i możliwości, które można by objąć projektem,
- Identyfikacja - sortowanie pomysłów na projekty do dalszej analizy, konsultacja z domyślnymi beneficjentami, określenia problemów, z którymi się stykają oraz sposobów ich rozwiązania,
- Opracowanie - wybrane pomysły projektów rozwijane są w operacyjne plany projektu. Następnie beneficjenci oraz interesariusze biorą udział w szczegółowym określeniu idei projektu. Następuje określenie wykonalności oraz trwałości,

Fazy PCM:

- Finansowanie - następuje weryfikacja przez kompetentne władze i zapada decyzja o przekazaniu funduszy na projekt,
- Wdrażanie - projekt jest uruchamiany i realizowany. W trakcie wdrażania kadra zarządzająca projektem ocenia aktualny postęp w stosunku do celów i dokonuje niezbędnych korekt,
- Ewaluacja - instytucja finansująca projekt dokonuje oceny co zostało osiągnięte i co można poprawić w przyszłości.

Podrozdział

1 Sekcja pierwsza

Wstęp do metodyki PCM

Idea metodyki PCM

Narzędzia zarządzania projektem

Cechy charakterystyczne PCM

2 Podsumowanie

Gwarancje oferowane przez PCM

Podsumowanie

Idea metodyki PCM

Cele wprowadzenia PCM

- słabe planowanie i przygotowanie projektów,
- projekty nieodpowiednie dla beneficjentów,
- niewystarczające uwzględnianie zagrożeń,
- ignorowanie czynników wpływających na trwałość korzyści projektów,
- nie wykorzystywanie doświadczeń wynikających z poprzednich projektów

Ciekawostka

Zarządzanie Cyklem Projektu zostało

wprowadzone przez Komisję Europejską w początkach lat 90-tych w celu poprawy jakości tworzenia projektów i zarządzania, a w konsekwencji poprawy efektywności pomocy.

Podrozdział

1 Sekcja pierwsza

Wstęp do metodyki PCM

Idea metodyki PCM

Narzędzia zarządzania projektem

Cechy charakterystyczne PCM

2 Podsumowanie

Gwarancje oferowane przez PCM

Podsumowanie

Narzędzia zarządzania projektami

LFA

Logical Framework Approach - narzędzie projektowania i zarządzania używanym w ramach PCM.

Cel użycia

Zastosowanie tego narzędzia pozwala na identyfikację problemów oraz definiowanie działań prowadzących do rozwiązania problemów. Struktura ramy logicznej pozwala na weryfikację i przetestowanie modelu proponowanego projektu pod kątem jego trafności i wykonywalności.

Podrozdział

1 Sekcja pierwsza

Wstęp do metodyki PCM

Idea metodyki PCM

Narzędzia zarządzania projektem

Cechy charakterystyczne PCM

2 Podsumowanie

Gwarancje oferowane przez PCM

Podsumowanie

Cechy charakterystyczne PCM

Kluczowość podejmowanych decyzji – Cykl określa kluczowe decyzje, potrzeby informacyjne i odpowiedzialność w każdej z faz.

Fazy cyklu mają charakter progresywny – każda z nich musi być ukończona tak, aby następna mogła być przeprowadzona z sukcesem.

Ewaluacja cyklu – refleksje i doświadczenia z realizacji projektu stanowią źródło wiedzy dla przyszłych projektów

Podrozdział

1 Sekcja pierwsza

Wstęp do metodyki PCM

Idea metodyki PCM

Narzędzia zarządzania projektem

Cechy charakterystyczne PCM

2 Podsumowanie

Gwarancje oferowane przez PCM

Podsumowanie

Gwarancje oferowane przez PCM cz.1

PCM gwarantuje, że:

- projekty odpowiadają uzgodnionej strategii oraz prawdziwym potrzebom beneficjentów:
 - projekty odpowiadają celom sektorowym, narodowym i europejskim, beneficjenci są zaangażowani w proces planowania od wczesnego etapu,
 - analiza problemu jest gruntowna,
 - cele są jasno formułowane w kategoriach korzyści dla grup docelowych;
- projekty są wykonalne pod względem realnych możliwości osiągnięcia celów:
 - cele są logiczne i mierzalne,
 - zagrożenia są brane pod uwagę,
 - monitorowanie koncentruje się na odpowiednich celach;

Gwarancje oferowane przez PCM cz.2

PCM gwarantuje, że:

- projekty są trwałe:
 - czynniki wpływające na trwałość są uwzględniane w planie projektu,
 - wyniki ewaluacji są wykorzystywane jako lekcja służąca do planowania przyszłych projektów.

Podrozdział

1 Sekcja pierwsza

Wstęp do metodyki PCM

Idea metodyki PCM

Narzędzia zarządzania projektem

Cechy charakterystyczne PCM

2 Podsumowanie

Gwarancje oferowane przez PCM

Podsumowanie

Podsumowanie

- 1 Prawidłowa ocena prawdziwych potrzeb beneficjentów i wzięcie pod uwagę punktów widzenia różnych grup uczestników wymaga zebrania razem przedstawicieli wszystkich kluczowych uczestników w fazie analizy. W celu oszacowania czy plan projektu jest zgodny z różnymi rolami i potrzebami kobiet i mężczyzn niezbędne jest podejście oparte na płci.
- 2 Planowanie i realizowanie projektów przebiega według sekwencji, która określana jest jako cykl projektu. Tworzy on strukturę, która zapewnia konsultowanie wszystkich udziałowców, a także udostępnianie wszystkich informacji tak, by można było na tych informacjach oprzeć decyzje podejmowane w kluczowych fazach cyklu projektu.

Podsumowanie

- 3 Rozdzielenie cyklu na sześć faz dostarcza minimalne podstawy dla efektywnego przygotowywania, wdrażania i ewaluacji projektu. Każda z faz prowadzi bezpośrednio do następnej. We wszystkich jednak, wymagane są informacje takie, by przed przejściem do następnej fazy podejmowane były rozsądne decyzje. Cykl oznacza, że wnioski wyciągnięte z zakończonych projektów pozwalają poprawić przyszłe projekty.
- 4 Oddzielenie fazy identyfikacji i opracowania jest szczególnie ważne. Poprzez dostosowanie do fazy identyfikacji, właściwość idei projektu może być ustalana systematycznie, zanim proces przygotowywania stanie się zbyt zaawansowany by można było porzucić określony pomysł.

- 5 Stosowanie technik i narzędzi proponowanych w ramach ZCP zapewnia odpowiedniość projektów dla prawdziwych potrzeb beneficjentów, a także wykonalność i trwałość projektów.
- 6 Głównym rezultatem LFA jest matryca logiczna. Matryca logiczna wyznacza logikę interwencji projektu (jeśli działania są podejmowane wówczas osiągnane będą rezultaty i zamierzenie projektu itd.) oraz opisuje ważne założenia i ryzyko kryjące się u podstawy logiki. Przy użyciu obiektywnie weryfikowalnych wskaźników i źródeł weryfikacji, matryca logiczna dostarcza szkieletu, według którego będzie monitorowany i oceniany postęp.

Literatura



http://bit.do/frdl-document-publicacjeFRDL-PCM_Zarzadzanie_Cyklem_Projektu-pdf



http://www.up.gov.pl/efs/download/szkolenie_PCM.pdf



<http://bit.do/europeistyka-uj-edu-pl-documents>



"Podręcznik Zarządzanie Cyklem Projektu" MINISTERSTWO GOSPODARKI I PRACY, 2004