

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

7位白手起家的亿万富豪的7大独特做事准则

达达 · 2018-02-04

巴菲特、芒格、马斯克、乔布斯、贝佐斯的成功法则。



那些白手起家的亿万富翁企业家是否有一些独特的思维方式和做事准则，从而让自己获得从人群中脱颖而出的独特优势呢？作为一个连续创业者和作家，我的整个职业生涯都被这个问题所深深吸引，我读过数不清的亿万富翁企业家的传记，研究了他们的一些共同点，并且亲自采访了其中的一些人。

毫无疑问，在这些白手起家的亿万富豪企业家的成功之路上，有运气的成分存在。但是运气这一个因素并不能完全解释这些企业家们取得的巨大成功，他们打造的公司是价值成百上千亿美元的大公司，像沃伦·巴菲特、杰夫·贝索斯、史蒂夫·乔布斯和埃隆·马斯克这样的企业家打造的公司。

通过研究这些成功企业家，我发现了一种独特的思维方式和做事准则，这种思维方式在大多数企业家（甚至是成功的企业家）中其实并不常见。我发现这些原则的过程从根本上改变了我对商业和生活的看法。其中的一些原则提醒我们，这些成功的企业家一直在做一些最重要的简单事情。

对于我所研究的每一位企业家，我发现了一个：

（1）亿万富翁企业家的独特做事准则。这个做事准则为亿万富翁的企业家所取得的成功奠定了坚实的基础。

（2）亿万富翁企业家做事准则的运用方式。成功的企业家是如何运用这些做事准则来发展他们自己的业务的。

（一）查理·芒格（亿万富翁投资者）：要分析什么地方可能会出错，而不是什么地方可能不会出错。

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

达达

资深作者

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的只输出真正有价值的内容。·

2018-02-04

发表文章1650篇

最近内容

每天早起1小时，你的效率会

2019-04-21

这3条关于失败的建议，每知道

2019-04-20

如何打造强大的人脉圈？你方法

2019-04-07

阅读更多内容，狠

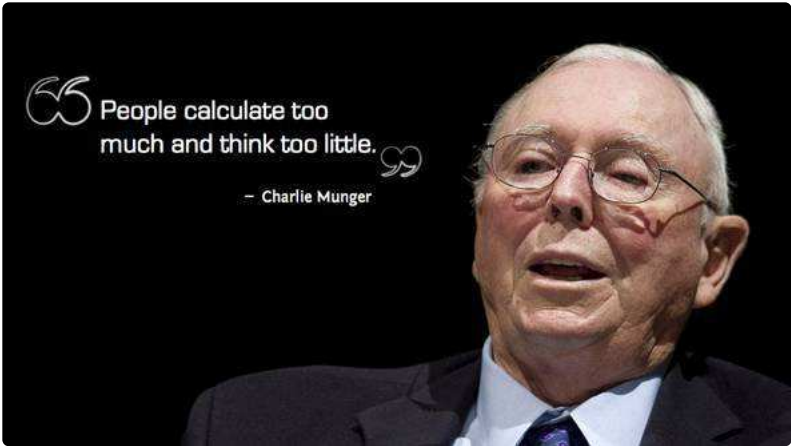
首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资



下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

亿万富翁企业家的独特做事准则：

直到我读了亿万富翁查理·芒格的《Poor Charlie's Almanack》之前，我都认为成功的关键是树立一个愿景，设定目标，并且日复一日地朝着这个目标努力前进。如果我失败了，我会认为是因为我在其中的一个步骤中犯了错。

不管你有多聪明、多努力，事情总会不断出错的。

查理·芒格是伯克希尔哈撒韦公司的副董事长，也是沃伦·巴菲特的长期商业伙伴，他向我们展示了另一条同样重要的成功之路：思考可能会出错的地方。

意识到这一点之后，芒格不断地、有条不紊地考虑一个计划可能会出错的每一种方式，并规划出如何避免可能会出现的每一个障碍。他说：“要学会把事情颠倒过来考虑，逆向思维会帮助你发现很多问题。很多难题就是在逆向思考、倒过来考虑问题的过程中发现并解决的。如果我们的所有计划都出错了怎么办？我们不想去到哪里，我们如何去到那里？不要寻求成功，而是列一个如何失败的清单——一个因为懒惰、嫉妒、怨恨、自怜以及其它所有的自我挫败的心理习惯而导致失败的清单。如果能避免这些会导致失败的品质，你就能取得成功。告诉我我将死在哪里，这样我就不会往那里去。”

芒格的方法帮助他避免了很多障碍，当他不可避免地遇到一个障碍时，他会更有更为充分的准备。此外，将目标设置和障碍回避结合起来，这个方法得到了100多个关于这个主题的学术研究成果的支持。当人们只是在单纯地幻想未来的时候，这时他们实际上会采取的行动要比他们在幻想未来的同时也会思考什么地方可能会出错、并制定计划避免出错时要少得多。

总结：同时做到既悲观又乐观比单纯乐观更重要。赢得胜利的最好方法之一就是不要失败。

亿万富翁企业家做事准则的运用方式：

为了运用这个准则，你可以根据下面三个步骤的预验流程来测试你的计划，这个流程是Meathead Movers的首席执行官兼联合创始人Aaron Steed开发的：

- (1) 列出一个项目可能会失败的方式；
- (2) 为每种可能性分配一个概率；
- (3) 对于可以采取的用来避免失败的行动进行优先级划分。

Steed是在对他所管理的350人的公司中的那些失败的项目进行观察后开发的这个流程。他没有添加新的程序来帮助这些项目取得成功，而是开发了一套“预验”流程，以消除可能会导致它们失败的障碍。

芒格自己非常积极主动地回避的一个障碍是误判心理。在他70年的职业生涯中，他总结了22中误判心理。

(二) 沃伦·巴菲特（亿万富翁投资者）：用检查清单来避免犯愚蠢的错误。



亿万富豪企业家的独特做事准则：

巴菲特说：“对于大多数投资者而言，重要的不是他到底知道什么，而是他们是否真正明白自己到底不知道什么。只要能够尽量避免犯重大的错误，投资人只需要做很少几件正确的事情就足以成功了。”

为什么聪明人会做出损害自身利益的蠢事？我们的成功在很大程度上是因为我们能够避免犯下愚蠢的错误。可是，事实上，即使是非常聪明的投资经理人，也会犯下重大错误，导致几十亿甚至几百亿美元的损失。如何才能有效地防止决策出现重大错误呢？巴菲特的合作搭档查理·芒格和哈佛医学院医生阿图·葛文德给出了一个简单有效的共同答案：像飞行员一样使用检查清单。

第一，运用检查清单是防止出现大错的最简单又最有效的办法。

阿图·葛文德在《清单革命》一书指出，人类的错误主要分为两种：一种是无知之错，另一种是无能之错。无知之错是因为我们没有掌握正确知识而犯下的错误，无能之错是因为我们掌握了正确知识但却没有正确使用而犯下的错误。无知之错无法避免，但无能之错却是本来可以避免却未能避免。葛文德本人是哈佛医学院的医生，他用自己和他人的众多医学案例告诉我们，现在手术的例行程序异常复杂，而且压力重重，即便再优秀的医生也难免有时会漏掉其中一个步骤，少问一个关键问题，以致在偶尔手术过程中出现失误是无法绝对避免的，而失误的代价是病人的生命和健康。

如何解决这个严重问题呢？葛文德拜访了飞行员和建造摩天大楼的建筑人员，并从他们那里找到了应对复杂问题的方法就是运用检查清单。即便超级飞行员和超级建筑专家也需要一张清单，把一些关键步骤列出来，事前仔细核查，以确保正确无误地完成工作。葛文德描述了他的研究团队采用这一理念，研发出一张安全手术清单，在世界各地投入使用，挽救了数十万人的生命，取得了非凡的成果。

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢

芒格

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是
了一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

第二，运用检查清单是防止投资决策出现大错的最简单又最有效的办法。

实话实说，我一开始根本看不上按照检查清单逐一核查这种做法，我觉得这是笨人才会用的非常机械的做法。可是巴菲特称他认识的人中最聪明的是芒格，而芒格本人极为推崇检查清单：“我是一个为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而‘谢’极度信奉运用检查清单来解决困难问题的人。你需要运用检查清单把所有可能的答案和不可能答案全部列示出来，否则的话，你很容易错过一些重要的东西。”

他在南加州大学演讲时说没有什么方法比检查清单更加有效：“人们还需要养成核对检查清单的习惯，核对检查清单能避免很多错误，不仅仅对飞行员来说是如此。你们不应该光是掌握广泛的基础知识，而是应该把它们在头脑中列成一张清单，然后再加以使用。没有其他方法能取得相同的效果。”

对于巴菲特提出的聪明人经常犯大错的问题，芒格给出的答案是：“聪明人怎么会经常犯错呢？因为他们并没有做我让做的事情：使用一张检查清单，确保你们掌握了所有的主要思考模型，并以一种多管齐下的方式使用这些思考模型。”

最容易发生的大错是，你只看到问题的一方面，就马上下了结论，其实你应该运用检查清单，运用多种思考模型，逐一核查，就能发现很多你本来可以发现的问题，从而避免出现大错。只有一把铁锤的人来说，每个问题看起来都像是一颗钉子。你不能只是拥有一把锤子，而把所有东西都看作是钉子。你必须掌握更多的工具和技巧。你必须用核对检查清单的方式来运用所有这些工具，因为如果你只是希望你需要的时候合适的工具会无需帮助自动跳出来的话，你就会漏过很多思考工具。但是如果你把这些工具列成一个完整的检查清单，在你头脑里一项一项逐一运用这些工具进行思考，你就会发现很多答案，而不用这种方法你就根本不会找到这些答案。

形成核对检查清单的习惯能够避免很多错误的发生。你们应该掌握所有各种基本的智慧，你们应该把它们列成一张思考的检查清单，以完全运用所有这些基本智慧。没有其他任何一项程序会比这个步骤更加有效。

运用检查清单，能够更好地解决收购企业过程中发生的各种各样的问题。在医学上运用检查清单同样非常有效。只有那种非常糟糕的内科医生才会马上接受脑子里冒出来的第一个诊断结论，而且死死抓住这个结论不放。（悲惨的是，75%的内科医生都会如此。）

检查清单不能过于简单，必须包括所有重要的方面：“分析不同的公司，你需要用不同的检查清单和不同的思考模型。我永远不会说‘只要考虑这三个问题’而把这个问题弄得非常简单。你需要在你的一生中把所有思考模型深深刻入你的脑海，运用它们自己找到答案。”

如果检查清单中缺乏两三个重要的事项，结果会很惨。总的来说，你需要掌握各种合适的思考模型，还有列成一个检查清单以便逐一运用它们。如果你是一个飞行员，可是两三个重要的项目没有包括在检查清单中，你可能会坠机。

第三，巴菲特和芒格的投资决策检查清单。

芒格的投资决策检查清单十分详尽，有40多项，具体请参见他的《穷查理宝典》第二章。巴菲特并没有公开他的投资决策检查清单，但1982年起在伯克希尔年报中多次公开声明他想要收购企业的基本标准，我认为这就是巴菲特的投资决策检查清单的精简版：（1）较大的公司规模（至少有500万美元的税后利润）；（2）显示出有持续稳定的盈利能力（我们对未来盈利预测不感兴趣，我们对由亏转盈的“反转”型公司也不感兴趣）；（3）公司在仅仅使用少量负债或零负债情况下获得良好的净资产收益率水平；（4）良好的管理（我们不可能提供管理）；（5）简单的业务（如果涉及太多技术，我们将无法理解）；（6）清楚的出售价格（我们不想浪费我们的或是卖方的时间，在价格不明朗的情况下谈判，即使是初步商讨）。

下一篇

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

1992年巴菲特再次在伯克希尔年报中阐述了他15年前讲述过的选股标准清单：“我们的股票投资策略与以往我们在1977年的年报中谈到的没有什么变化。我们挑选可流通证券与评估一家要完全收购的公司的方法极为相似。我们要求这是一家（1）我们能够了解的；（2）有良好长期发展前景的；（3）由诚实和正直的人们经营的；以及（4）能以非常有吸引力的价格买到的公司。”

他们声称，使用这些清单对他们在40年的投资生涯中获得的奇迹般的21.6%的投资回报至关重要，他们的投资回报水平是市场平均水平的两倍。

巴菲特的双目标清单系统

Mike Flint 做了巴菲特的私人飞行员十年之久，还曾为美国四任总统开过飞机，但他在事业上依然有更多追求。有一次，他和巴菲特在探讨他的职业生涯目标时，巴菲特让他去做这么一件事：

首先，巴菲特让Flint写下他职业生涯最重要的25个目标来。于是Flint花了一些时间把这些目标写了下来。然后，巴菲特让他审视一下这个清单，然后圈出他认为最重要的5个。Flint也照做了。

Flint现在有了两个清单。一个是他认为自己职业生涯最重要的5个目标，另一个是另外20个他也觉得比较重要的目标。巴菲特问 Flint：你现在知道该怎么做了么？Flint回答道：知道了。我现在会马上开始着手实现这5个目标。至于另外20个，并没有那么紧急，所以可以放在闲暇的时间去做，然后慢慢把它们实现。巴菲特听完后说到：不，Flint，你搞错了。那些你并没有圈出来的目标，不是你应该在闲暇时间慢慢完成的事，而是你应该尽全力避免去做的事，你应该像躲避瘟疫一样躲避它们，不去花任何的时间和注意力在它们上面。

这让我想到了三件事：

（1）有目标是非常重要的。当有了具体的目标，你才能反复地推演实现这个目标的方法和路径，才能在每天早上睁眼之后明白自己应该围绕什么东西优化和努力。我听过的另外的一个很好的表述方法是：将开放式的问题变成封闭式的问题。而「什么都能做」或者「所有方向都可以是方向」是最可怕的，对于个人或是企业都是如此。

（2）专注很有力量。在一个人的认知资源有限的情况下，一段时间如果有太多目标，那么很可能哪个都无法完成。尽管「专注」和「聚焦」的概念已经被现代人提及的太多，但真正能做到准确地辨识自己的欲念，去除自己不真正需要的东西的人，还是少数的。

（3）比起「有所为」，「有所而不为」可能更关键。这可能和芒格说的「Invert, always invert」有相通之处。没有被选中的那20个目标，其实也是你感兴趣的或者有意义的，所以就很容易找到各种合理的理由去在那些目标上花时间。但它们才是默默消耗掉时间，转移你的注意力，又不能真正产出成果的事情，这种目标比看起来明显就很愚蠢的东西更加危险。

亿万富翁企业家做事准则的运用方式：

Blake Goodwine使用一份决策清单来将他的 Lionize Media Group打造成了一个拥有数千万月访客的小众媒体网站的网络。

下面是他的解决问题的清单，清单里展示了成功的商业战略的路径，并抵消了阻碍他到达理想目的地的任何内在偏见：

（1）头脑风暴。头脑风暴出尽可能多可能的解决办法，这可以帮助您避免可用性偏见，这种偏见常常导致我们选择首先出现在脑海中的解决方案，而不是选择最佳的解决方案。

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

(2) 测试。尽可能多地测试各种可能的解决方案，这能够避免将你选择的解决方案合理化的证实偏见。

(3) 评估。为每个测试制定一个最小的成功标准，这样你就可以避免为了收回沉没成本而在行不通的糟糕想法上加倍投入。

(4) 学习。深入研究数据并从每一个实验中学习，而不仅仅是从最有效的实验中学习。避免认为错误完全是你一个人的问题，也不要为那些没有成功的事情感到羞愧。

“即使这份清单能只能帮助你做出略好一点的重大决策，但这也足以改变你的生活和事业的整个轨迹了，反正它已经改变了我的生活和事业轨迹了。”Goodwine说道。

(三) 雷·达里奥（全球最大的对冲基金Bridgewater Associates的创始人）：学会独立思考，这样你就能比其他人更聪明。



亿万富豪企业家独特的做事准则：

“要在市场中赚钱，你必须独立思考，并保持谦卑。必须独立思考，因为人云亦云无法让你赚钱，众所周知的事情早就体现在价格上。”全球最大的对冲基金 Bridgewater Associates的创始人雷·达里奥曾这样说道。

做别人都在做的事情会给你带来平均的结果。这就是平均值的定义。

对达里奥来说，拥有持久的、非凡的表现的关键是去做别人不会做或不能做、但却是正确的事情。

	CONSENSUS IS WRONG	CONSENSUS IS RIGHT
YOU ARE WRONG	Poor Results	Poor Results
YOU ARE RIGHT	Extraordinary Results	Average Results

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的
2018-02-04

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

这说起来容易做起来难。例如，86%的专业投资人都没能获得高于市场平均数的收益。下面这个数字也让创业者惊讶：30.9%的创业公司是在创办后的三年内倒闭的。

在最近的一篇专栏文章中，达里奥解释了为什么做到这样如此之难：“无论何时，与市场共识对着干，出错的概率都是很大的，因而你必须谦卑。”

但是好消息是，只要经过足够多的练习，你就能提高正确的概率。

亿万富豪企业家做事准则的实际运用：

独立思考不仅仅是一种简单的方法。一般来说，它需要：

- （1）当其他人都是错的、只有你是正确的时候，有勇气站出来逆流而上，不要人云亦云。
- （2）获取或了解其他人无法获取或了解的信息。
- （3）具有分析信息的独特方法。

下面是用来磨炼上述三个能力的一些方法：

▪ 能力1：拒绝人云亦云的能力

我们天生就想融入社会。所以，想做到不要人云亦云其实是非常困难的。幸运的是，勇气是一种可以通过不断练习来加强的技能。

Emerson Spartz是数字媒体公司 Spartz Inc.创始人兼CEO，这家媒体公司拥有包括Dose和OMG Facts等在内的很多网站。他每天都会做挑战“舒适区”的练习。Spartz这样说道：“这些事情是我每天都会做的让我感到不舒服和社交尴尬的小事情，但这些事情却不会产生任何负面影响。”

这些挑战训练能够让他做到对不舒服感到舒服，所以当他真正需要做那些让他不舒服的事情时，他就有勇气这么做。

他最喜欢的一个挑战是咖啡挑战，意思是：当你买咖啡的时候，要求获得10%的折扣。

▪ 能力2：获得信息优势

不人云亦云的最简单方法之一就是获得信息优势。这里有获得这种优势的四种方法：

- （1）与那些已经完成了你想要完成的目标的人建立深厚的关系。通过建立基于信任和尊重的关系，这样对方就会希望你获得成功，也就会跟你分享他们永远不会公开分享的信息。
- （2）从其他领域中学习，并将从其它领域学到的见解带入到你自己在的领域里。即使其他领域有很多已经被证明是有用的见解，但是大多数人依然只专注于学习他们自己在领域的知识。成为一名专家型通才（咨询公司贝恩的主席Orit Gadiesh发明的词），并广泛地进入你所在领域的邻近的领域，这能够很快为你提供一个独特的视角。
- （3）建立一个实验室，而不是一个实验。能够开展更多实验的企业家会发现更多的新数据，因此就会占有更大的优势。这些企业家把他们的业务看作是一个实验室，他们在那里不断地开展各种实验。许多企业家之所以失败，是因为他们把自己的业务只看成是一个用来检验一个想法的大型试验。

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的
2018-02-04

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

(4) 善于挖掘出别人的智慧。许多成功人士都无法清楚地表达他们是如何做他们在做的事情的。他们只是做。提出正确的问题可以帮助你了解这种隐性知识。著名的科技行业投资人Peter Theil用来挖掘这种知识的方式是：他问自己投资的公司的创始人有什么是他们坚信的但没有其他人在做的事情。

▪ 能力3：拥有分析优势

本文中提到的许多亿万富翁战略就是帮你你获得分析优势的方法。看看查理·芒格和埃隆·马斯克提供的建议就行。

(四) 杰夫·贝佐斯（亚马逊创始人）：投资于那些不会改变的东西，而不是那些会改变的东西。



亿万富豪企业家的独特做事准则：

如果根据媒体对企业家的报道来判断的话，人们很容易认为成功的关键在于抓住最大的趋势。

杰夫·贝佐斯表示，大趋势只是其中的一部分。他的成功还在于做与趋势完全相反的事情，专注于那些不会改变的事情。

杰夫·贝佐斯经常被问到的一个问题，也是我们每个人都需要问自己的一个问题是：“未来10年将会发生什么变化？”

这是一个非常深刻的问题，因为世界变化太快，我们现在做出的决定将决定我们未来的命运。如果决策失误，你可能会发现自己正站在一艘正在下沉的船上，看着所在的整个行业日渐走向没落和衰败，眼睁睁看着自己花了数年时间磨练和学习的技能慢慢变得过时。从记者到金融分析师，数以百万计的人发现他们自己正处在这种境地。如果决策正确，你就可能为此终身受益。例如，顶尖的人工智能程序员发现他们就像美国橄榄球联盟的超级明星一样。这些程序员突然发现他们花了数年时间学习和积累的技能已经变得非常有价值了。顶级的人工智能程序员和技能已经贬值的人，这两类人可能一样聪明，在学习上花的时间也差不多。但是选择不同的领域使得他们在未来将拥有完全不同的人生。

正如我在上文中所说的，杰夫·贝佐斯经常被问到这个问题：“未来10年将会发生什么变化？”但是，这实际上并不是一个关键问题。对此，杰夫·贝佐斯是这么说的：“这是一个很有趣的问题，也是一个很常见的问题。几乎从未有人问过我这样的问题：‘在未来的10年里，什么东西不会改变？’我认为这个问题比‘未来10年将会发生什么变化？’这个问题更加重要，因为你可以围绕那些长时间内都比较稳定的事情制定一个商业策略。”

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动
搜索

- 寻求报道
- 我要投稿
- 寻求融资

杰夫·贝佐斯解释了Amazon是如何从关注‘在未来的10年里，什么东西不会改变？’这个问题中获利的：“在我们的零售业务中，我们都知道所有顾客都希望商品价格越低越好，而且我知道未来10年内都会是如此。顾客希望能快速收到他们购买的商品，他们希望有更多的购买选择。很难想象10年后，顾客会这样说：‘Jeff，我喜欢Amazon，我希望Amazon上商品的价格贵一点。’或者说：‘我为什么没买iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而没买喜欢Amazon、我希望你们送货送慢一点。’这是完全不可能的。所以我们会在这些问题上投入更多精力，把这些顾客在10年后依然希望解决的问题都解决了，我们知道我们今天投入的精力在10年后依然能让我们的顾客从中受益。当你知道有些事情在未来很长一段时间都不会改变的时候，那么这样的事情就值得你在上面投入大量的精力。”

下一篇

为什么iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而没买喜欢Amazon、我希望你们送货送慢一点。这是完全不可能的。所以我们会在这些问题上投入更多精力，把这些顾客在10年后依然希望解决的问题都解决了，我们知道我们今天投入的精力在10年后依然能让我们的顾客从中受益。当你知道有些事情在未来很长一段时间都不会改变的时候，那么这样的事情就值得你在上面投入大量的精力。”

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

我依然记得当我第一次读到Bezos的这段话时脑海中的想法。这段话既是顺应直觉的，又是违背直觉的。一方面，我暗自心想：“这段话是非常有道理的！为什么不把重点放在保证有价值的东西上，而要去投机猜测呢？”另一方面，Bezos的观点是违背传统智慧的，是与传统观点不符的。规划未来的典型方法类似于在轮盘赌上赌博：

- (1) 找到你认为非常重要的行业领域（例如：人工智能、虚拟现实、区块链、合成生物学、纳米技术）。
- (2) 选择其中一个领域进行投资，并成为这个领域的专家。
- (3) 希望这个领域能够发展壮大，希望你是在合适时机进入这个领域的，这样你就能从中获利。

尽管传统方法有时会起作用，但依靠传统方法并不是一个可靠的策略。我今后不会告诉我的孩子说什么都要依靠传统方法。Kauffman Foundation 2012年做的一项研究表明：“风险投资行业还没有收回自1997年以来投资的资金。”如果你投中了Uber、Amazon、Google和Facebook这样的公司，那么它们给你带来的投资回报率将会是惊人的。换句话说，你成为一家价值10亿美元的公司的投资人、创办者或做早期员工的几率就像彩票中奖的几率一样。目前，在所有的创业公司中，只有200家公司的估值估值达到了10亿美元以上。

小结：随着时间的推移，不断地投资于某一核心领域，从而成为这个核心领域里最成功的人，而不是不断从一种趋势跳到另一种趋势上，而且每一次都从头开始。

亿万富豪企业家的做事准则的运用方式：

为了将这一原则应用于你公司的业务中，确定一个不会发生变化的核心客户需求（即使技术和文化会发生变化），你公司唯一要做的就是满足这个核心客户需求。围绕这个不变的核心客户需求开打造你的公司。俄亥俄州的企业家Jason Duff就是这么做的。

在意识到怀旧并没有得到应有的关注之后，Duff围绕怀旧主题打造了他的整个房地产生意。怀旧是一普遍的倾向，它是为了让我们记住过去的情感，从而从我们的生活中汲取意义。

Duff将自己的这个见解运用到了公司业务中，所以他开始专注具有历史意义的市中心建筑物，而不是将这些建筑拆掉去打造现代建筑。

他利用下面的公式在他的社区里创造了数千个就业机会，并打造了上亿美元的企业。

- (1) 以很大的折扣价格购买下被忽视的具有历史意义的建筑。
- (2) 重新恢复和利用这些历史建筑，并在上面大力投入。
- (3) 通过社交媒体来讲述这些历史建筑对社区的意义。

通过这么做，他唤起了居民们对这些建筑的温暖感觉，让他们想起自己年轻时曾来到这座建筑，从而提高了这些历史建筑的价值。他在Facebook上分享了修复建筑工程的细节，常常能得到成千上万人的点赞。

- 首页
- 快讯
- 资讯
- 视频
- 专题
- 活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢佳”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的
2018-02-04

（五）史蒂夫·乔布斯（苹果联合创始人）：用讲故事的方式让你的愿景更有吸引力，而不是通过使命宣言的方式。



亿万富豪企业家的独特做事准则：

拥有一个强大的愿景对于所有的企业家都是至关重要的，但是如果你想要让你的愿景从众多企业的愿景中脱颖而出，你必须要让利益相关方认同你的愿景。大多数人都败在了这个地方。

对许多人来说，这一愿景最终只会成为他们公司网站上的几行使命宣扬。

然而，还有像史蒂夫·乔布斯和埃隆·马斯克这样的领导者，他们似乎有扭曲现实的超能力。听了他们的话之后，你就会感觉他们对世界的愿景是必不可少的，同时也是至关重要的。

人们很容易将这种能力归因于个人魅力，但还有一种情况是，乔布斯非常擅长讲故事，这是一种可以学习的技能。

根据对讲故事的学术研究，伟大的故事能够将他人带入另一个世界，而且在这个过程中还会改变他人的信仰，导致他们无法接触真实世界的事实，唤起情感，并显著降低他们察觉不准确的能力。

纵观历史，很多有远见的善于讲故事的人都已经改变了社会和行业的进程：

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资



Martin Luther King's 'I have a dream' speech:

"I have a dream that one day on the red hills of Georgia the sons of former slaves and the sons of former slave owners will be able to sit down together at the table of brotherhood."



Elon Musk's explanation of why our civilization should become multi-planetary:

"What are important steps in the evolution of life? I would argue that on that scale should be life becoming multi-planetary."



Steve Jobs' introduction of the iPhone:

"Every once in awhile a revolutionary product comes along that changes everything. One is very fortunate to work on just one of these in their career. Apple's been very fortunate. It's been able to introduce a few of these into the world... Today, Apple is going to reinvent the phone."



Malala Yousafzai's vision for peace shared during United Nations Speech:

"So let us wage a glorious struggle against illiteracy, poverty and terrorism, let us pick up our books and our pens, they are the most powerful weapons. One child, one teacher, one book and one pen can change the world. Education is the only solution. Education first."

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

亿万富豪企业家做事准则的运用方式：

把你的愿景转变成一个详细的故事和图景。1-800-GOT-JUNK? 的创始人兼 CEO Brian Scudamore 在一份名为Painted Picture的公司文件中详细描述了公司的愿景。

Scudamore在这份文件中生动细致地描述了他希望公司在未来3-5年内能发展成什么样子。文件中既有一些定量细节（比如公司会招聘多少人以及会有多少个办公场所）也有一些定性细节（比如员工如何向他们的家人描述公司文化的）。

Scudamore表示，这份 Painted Picture 文件在1-800-GOT-JUNK?将营收做到超过1亿美元的过程中发挥了重要作用。他推荐大家遵循下面这是哪个步骤来绘制自己的 Painted Picture文件：

(1) 首先，拿笔记本，找一个不会被自己的日常生活分心干扰的安静的地方。

(2) 设想未来：将自己放到5年后的未来中去。想象一下5年后你自己的生活和你的事业。想象你真的已经身处在未来已经发生的地方了。例如，如果你有一个5岁的孩子，想象一下你的孩子现在已经10岁了。然后，想象你自己又老了5岁之后的样子。

(3) 问自己问题。但你将自己放到未来之后，问自己一些问题，这些问题将有助于你预测未来。这里有几个你需要问自己的关键问题：

- 你要达成的营收目标是多少？

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

- 你的团队中有多少人？
- 当你的团队成员和他的家人聊天时，他会如何描述你公司的文化？
- 媒体是怎么报道你的公司的？要尽可能具体一点：你公司所在的当地报纸会如何报道你的公司？你最喜欢的杂志会如何报道你的公司？
- 你公司的员工对你的愿景和公司的发展方向是怎么看的？
- 客户会如何描述他们与你公司互动过程中的感受？他们会如何向他们最好的朋友描述你的公司？
- 你最自豪的成就是什么？你的团队成员最自豪的成就是什么？
- 你在哪个方面做得比其他任何人都出色？
- 详细描述你们的办公环境。
- 描述你的服务领域。谁是你的客户以及他们的感受如何。

(六) 瑞德·霍夫曼 (LinkedIn创始人)：建立长期、深厚的人际关系网，这种人际关系会为你提供有价值的内部消息与知识。



亿万富豪企业家的独特做事准则：

如果你通过逆向工程的方法看很多成功企业家的人际关系，你会发现，这些企业家中的很多人在他们的职业生涯中是不断和同样的一群人在一起共事的。

在技术世界，这个现象更加明显，看看甲骨文、网景、Fairchild、PayPal和Myspace等公司的黑手党成员就知道了。这些公司的每一个都催生了新的数十亿美元的企业，后来的很多公司都是由这些公司的员工创立的，他们互相提供咨询服务、互相投资等等。

硅谷这些长期合作的人际网络通常被称为黑手党。LinkedIn创始人、PayPal黑手党的成员之一里德·霍夫曼将这种类型的人际关系放在了他职业生涯的中心位置，他建议其他人也这样做。霍夫曼说，在信息时代，获取信息的最好方式之一不是仅仅地学会更擅长使用Google，而是学会如何打造一个这样的一个人际关系网络，并在这个人际关系网络中获取你需要的信息。

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

霍夫曼之前在一次采访中表示，在他的职业生涯中，他犯的最大的错误就是确定如果要成为一个产品经理，他就只需要学习产品管理方面的技能。现在回想起来，他当时应该更专注于通过加入当时增长最快的、最具未来主义精神的公司之一网景公司而将自己置于正确的人际关系网络中。

Hoffman将那些只存在与其他人大脑中的信息称之为“暗网”信息， 这些信息包括那些无法在网上搜到、无法在书本里查到，也无法在教室里学到的知识信息。

从那些已经完成你想要完成的目标的人身上获取这些“暗网”信息是非常有价值的，并且会帮助你独立思考。这些“暗网”信息包括其他人的经验教训和技巧，也包括那些过于敏感的话题，公开谈论这些话题会让谈论它的人看起来很糟糕，还包括隐性知识（指不容易用字面文字、图表和数字表述的知识，它是在我们做某件事的过程中获得的知识，主要体现在经验、教训等方面,它很难用语言表述）。

霍夫曼是这样解释“暗网”的力量的：“如果10个你与之建立了深厚关系的非常有见识的人非常乐意与你分享他们所知道的东西，那么你从这10个人身上学到的东西要比从与你关系一般的1000个人身上学到的东西还要多。”

亿万富豪企业家做事准则的运用方式：

深厚的长期人际关系并不是偶然建立的。就像离婚率居高不下一样，伙伴关系恶化的比率也在不断提高。

通过深入研究打造深厚、真挚的人际关系所蕴含的艺术和科学，我发现，要想打造长期深厚的人际关系，有两点非常关键：

（1）对于那些你会花很多时间在一起的人要非常挑剔。

我们每个人的时间都是有限的。你多花一分钟与一个人在一起，这意味着你就不得不少花一分钟时间与其他人在一起。下面这些特质是我用来过滤我的职场关系网络的：

- 他们对人际关系的重视胜过单纯的成就，他们愿意并且能够在这段人际关系上进行投资。
- 他们是给予者。
- 他们愿意展示自己脆弱的一面，并且愿意分享自己真实的经历。
- 我真心喜欢花时间与他们在一起。
- 他们在不断成长和学习。
- 有相同的价值观。
- 他们也会投入时间来维持和发展这段关系。

（2）投入时间。

不管你有多成功，建立深厚的人际关系仍然是需要花很多时间。因此，把人际关系的打造变成以个习惯，这一点至关重要。

（七）埃隆·马斯克（SpaceX和特斯拉的联合创始人）：利用决策树做出来更好的决策。

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢佳”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资



下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的
2018-02-04

亿万富豪企业家的独特做事准则：

在很多人看来，埃隆·马斯克将他从PayPal中赚到的所有钱都投入到SpaceX和特斯拉中是非常疯狂的举动。然而，在马斯克的决定背后有一套已经被证实了的逻辑。与沃伦·巴菲特一样，马斯克会利用决策树做出重大决策。

决策树对于避免愚蠢的风险和巨大的赌注是非常有用的。

决策树对于避免愚蠢的风险和在不太可能成功的事情上下巨大的赌注是非常有效果的。

(1) 下不太可能的大赌注

在接受科技企业家Kevin Rose的采访时，马斯克承认，他认为SpaceX和特斯拉最可能的结果都是失败。然而，这两个项目对人类的未来都非常重要，而且都具有非常巨大的潜力，以至于他觉得这种冒险是值得的。

从概率上看，马斯克这么做是合理的。为什么这么说呢？

从财务上来说，如果马斯克认为SpaceX是一个有可能发展成为一家市值1000亿美元的公司，而且成功的几率是30%，那么使用决策树后，这个项目从统计学意义上能带来的预期回报是300亿美元。这个数字并不赖。

马斯克本可以非常轻松地专注于一家有潜力发展到10亿美元的公司，以及这个项目有80%的成功机会。但是，在这种情况下，预期的回报只有8亿美元。

(2) 避免俄罗斯轮盘赌式的风险。

如果做某件事有一丝丝的可能会毁掉你，那么做这件事都是一个非常糟糕的主意。

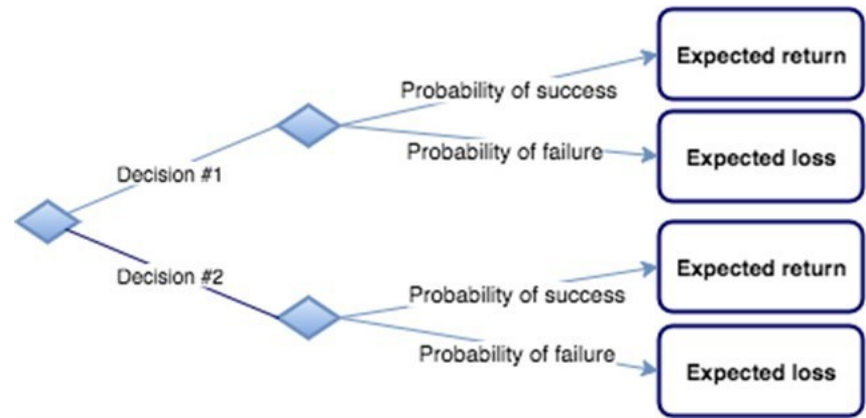
在一场演讲中，沃伦·巴菲特将这些情况比作俄罗斯轮盘赌：一把6个弹孔的左轮手枪，里面只有一颗子弹，给你多少钱你会愿意拿着枪朝着自己的脑袋开一枪？对于我自己而言，无论你给我多少钱，我都不会拿着这样的枪超自己脑袋开一枪的。

聪明的人总是会犯这个错误。在同样的演讲中，巴菲特还分享了管理百亿美元的对冲基金Long-Term Capital崩盘的故事。这支对冲基金的管理团队有业内最聪明的人，以及诺贝尔奖获得者，然而他们玩了俄罗斯轮盘赌。它用从投资者那儿筹来的 22亿美元作资本抵押，买入价值3250亿美元的证券，杠杆比率高达60倍。这使它很容易受到市场低迷的影响。在1998年，它从5月俄罗斯金融

风暴到9月全面溃败，短短的150天资产净值下降90%，出现43亿美元巨额亏损，仅余5亿美元，已走到破产边缘。

巴菲特在这里想说的是，所有的公司领导人其实都已经非常富有了，并且他们已经花了几十年的时间为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

亿万富豪企业家做事准则的运用方式：



使用决策树并不需要你具有非常高的学历，它需要的只是你对概率的基本理解。要想将决策树运用到你的决策中，你可以遵循下面这些步骤：

- (1) 理解可能发生的不同结果（既包括积极的结果也包括消极的结果）。
- (2) 计算每个结果的预期回报或损失。
- (3) 为每一个结果附加一个概率。
- (4) 了解回报或损失的多少。
- (5) $(\text{获胜概率}) \times (\text{回报的多少}) - (\text{失败概率}) \times (\text{损失的多少})$
- (6) 将所有预期的收益或损失进行加减。

原文链接：<https://medium.com/the-mission/8-things-that-self-made-billionaires-do-differently-26399196feb3>

编译组出品。编辑：郝鹏程。

本文来自翻译，如若转载请注明出处。
期待您加入36氪官方创始人社群EClub，链接有价值的创业者与投资人，让创业更简单！[详情请戳](#)。

下一篇

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

首页
快讯
资讯
视频
专题
活动

搜索

寻求报道

我要投稿

寻求融资

相关专题

【打卡赢好礼】假期充电大作战Day4

假期是一个人最好的增值期，为了助你持续充电，36氪【创投新鲜事儿】、【消费研究所】和【技能杂货店】限时开放。此外，在专题话题中每日打卡“充电完成”，连续坚持5天打卡就可获得1000积分奖励；打卡成功并发表充...

参与评论

登录后才能参与讨论哦...

登录后参与讨论

0/1000 提交评论

请回复有价值的信息，无意义的评论将很快被删除，账号将被禁止发言。

评论区

桃花仙 · 2018-02-04

6 回复

还算漏了我一个

A7ㄣ2ㄣㄣ7bㄣ · 2018-02-04

3 回复

管家，中餐准备好了吗？

陈川 · 2018-10-04

回复

成功是由一系列的原因组成，个人素质是其中一部分，竞争环境是另外一个重要的因素，这也是为什么很多大企业的管理层个人能力很强，但陷入了“竞争环境同质化”的思想误区，无视现在的竞争环境而导致破产倒闭的重要原因；时刻审时度势，关注竞争环境的变化，迅速做出反应，才能持久发展生存。

千寻 · 2018-10-04

回复

讲的不错

李果 · 2018-10-04

回复

测试

台胡胡 · 2018-02-05

回复

咋样收藏文章啊？

zhang · 2018-02-06

回复

页面下方有个五角星（收藏）

那些年那些事儿 · 2018-02-05

回复

讲的不错，就是翻译的错别字太多了，有时间看下原文吧。

火小辉 · 2018-02-05

回复

虽然明知道对自己并没什么卵用，但还是点开看了一下

下一篇

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

2018-02-04

- 首页
- 快讯
- 资讯
- 视频
- 专题
- 活动
- 搜索

- 寻求报道
- 我要投稿
- 寻求融资

天龙八部小能手 · 2018-02-05

这也可以？

[回复](#)

[下一篇](#)

A A A晓贰哥代购 · 2018-02-05

七位白手起家，然后你放六张图片！

[回复](#)

为啥iPhoneX和蓝月亮刷屏了，而“谢娃”没刷屏？

第一件是百年一遇的蓝月亮，第二件是一对双胞胎女儿，第三件是2018年的

新用户170182680 · 2018-02-05

非常深刻！又能拿来就用！

[回复](#)

2018-02-04

苜蓿草 · 2018-02-04

太长了...看的好累

1 [回复](#)

zhaf1011 · 2018-02-04

啊，暗网信息！说的太妙了！技术和知识有了，还要有方法和暗网信息！

[回复](#)

Sakura · 2018-02-04

（七）的标题 字的顺序是不是混了两个....

[回复](#)

APP · 2018-10-04

[回复](#)

文章不重要，几个不重要。读者哪怕学懂一个或者片言只语而能贯彻，已经很到位。你觉得呢🤔

关于36氪

合作伙伴

36氪APP下载

城市加盟 商务合作

寻求报道 关于我们

我要投稿 加入我们

投资者关系



iOS & Android

404

本站由 阿里云 提供计算与安全服务 违法和不良信息举报电话：010-58254120 举报邮箱：jubao@36kr.com

© 2011~2018 北京多氪信息科技有限公司 | 京ICP备12031756号 | 京ICP证150143号 | 京公网安备11010502036099号