



# Rapport de pilotage de projet

**Note préliminaire :** Ce rapport intègre la rectification de périmètre communiquée lors des échanges en réunion. Certaines exigences du cahier des charges initial ont été requalifiées comme non obligatoires.

## Pilotage & Organisation

### 1. Contexte et présentation du projet

Le projet **Digital Wallet** consiste à concevoir et livrer une application de portefeuille numérique permettant aux utilisateurs de créer des wallets, d'effectuer des transactions, et de consulter l'historique de leurs opérations.

L'objectif principal du projet était de livrer une solution fonctionnelle et démontrable, accompagnée d'une documentation complète facilitant l'installation et l'évaluation.

👉 Le rôle du pilotage a été d'assurer la concentration sur les fonctionnalités essentielles, la gestion rigoureuse des priorités, et la livraison d'un produit stable pour la soutenance.

### 2. Clarification du périmètre

#### 2.1. Identification d'une divergence documentaire

Au démarrage du projet, une incohérence a été identifiée entre le cahier des charges et les échanges en réunion. Certaines fonctionnalités étaient mentionnées comme "requises" dans le document,

tandis qu'elles ont été présentées comme optionnelles lors des discussions.

Afin d'optimiser l'allocation des ressources et d'éviter le développement de fonctionnalités non évaluées, une clarification du périmètre a été initiée dès le début du projet.

## 2.2. Stratégie adoptée : MVP + Bonus

Le projet a été structuré selon deux niveaux de priorité distincts :

### Le MVP (périmètre prioritaire)

L'ensemble des fonctionnalités essentielles requises pour assurer une démonstration complète et conforme aux attentes de l'évaluation.

### Les fonctionnalités bonus (périmètre optionnel)

Des fonctionnalités à valeur ajoutée, développées uniquement après la sécurisation et la stabilisation du MVP.



#### Fonctionnalités requalifiées en bonus (conformément à la clarification en réunion) :

- Interopérabilité inter-wallets (protocole d'échange)
- Détection et scoring de fraude
- Mécanisme de push à égalité

Cette approche stratégique a permis de :

1. Sécuriser le périmètre minimal viable
2. Réduire les risques de dérive de scope
3. Préserver une marge de différenciation via les fonctionnalités bonus

## 3. Objectifs, livrables et critères de réussite

### 3.1. Périmètre fonctionnel du MVP

Le MVP a été défini pour couvrir l'ensemble des parcours essentiels :

- **Authentification** : inscription, connexion, gestion de session
- **Gestion des wallets** : création, consultation des soldes
- **Transactions locales** : transferts internes avec mise à jour des soldes en temps réel
- **Historique** : consultation et filtrage des opérations
- **Interface utilisateur** : dashboard fonctionnel et ergonomique
- **Documentation** : procédure d'installation et de lancement reproduitible

### 3.2. Livrables attendus

Aspects techniques	Aspects organisationnels
<ul style="list-style-type: none"> <li>Application opérationnelle (UI + API)</li> <li>Documentation technique complète</li> <li>Procédure d'installation simplifiée</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Backlog structuré (MVP/Bonus)</li> <li>Journal des décisions de pilotage</li> <li>Traçabilité des arbitrages effectués</li> </ul>

### 3.3. Critères de réussite

Le succès du projet est mesuré selon les critères suivants :

- Stabilité de la démonstration (parcours end-to-end fonctionnels)
  - Cohérence métier (soldes, statuts, historique)
  - Qualité de la communication et traçabilité des décisions
  - Reproductibilité du déploiement pour l'évaluateur
- 

## 4. Méthodologie de pilotage

### 4.1. Approche de gestion

Le projet a été conduit selon une approche agile pragmatique, orientée valeur :

- Découpage en incrément fonctionnels
- Priorisation stricte du MVP
- Développement des fonctionnalités bonus uniquement après sécurisation du socle

### 4.2. Rituels et suivi opérationnel

#### ▼ Synchronisations régulières

Suivi de l'avancement, identification des obstacles, ajustement du plan d'action

#### ▼ Revues de validation

Validation des parcours fonctionnels de bout en bout

#### ▼ Traçabilité des changements

Consignation de toutes les décisions importantes dans le journal de pilotage (annexe B)

### 4.3. Outils de pilotage

- Backlog structuré (epics, user stories, statuts)
  - Registre des risques (identification, impact, mitigation)
  - Documentation technique et fonctionnelle
- 

## 5. Planification et jalons

La planification a été élaborée pour sécuriser rapidement le MVP, puis intégrer progressivement les fonctionnalités bonus selon la capacité disponible.

Phase	Objectif	Résultat attendu
Phase 0 — Cadrage	Socle technique et structure	Architecture, base de données, endpoints de base
Phase 1 — MVP Core	Parcours essentiels end-to-end	Authentification + wallets + transactions + historique
Phase 2 — Stabilisation	Fiabilité et démonstration	Cohérence soldes/statuts, interface fluide
Phase 3 — Bonus	Fonctionnalités optionnelles	Inter-wallet, détection de fraude, autres
Phase 4 — Livraison	Finalisation	Documentation complète, déploiement reproductible

## 6. Suivi d'avancement

### 6.1. État d'avancement du MVP (périmètre évalué)

Domaine	Statut	Commentaire
Authentification	<input checked="" type="checkbox"/> Terminé	Parcours complet disponible
Wallets	<input checked="" type="checkbox"/> Terminé	Création et consultation opérationnelles
Transactions locales	<input checked="" type="checkbox"/> Terminé	Exécution, gestion des statuts et mise à jour des soldes
Historique & filtres	<input checked="" type="checkbox"/> Terminé	Consultation et filtrage fonctionnels
Interface Dashboard	<input checked="" type="checkbox"/> Terminé	Ensemble des parcours utilisateurs démontrables
Documentation & lancement	<input checked="" type="checkbox"/> Terminé	Installation et lancement reproductibles

### 6.2. État d'avancement des fonctionnalités bonus (périmètre non requis)

Domaine	Statut	Positionnement
Inter-wallet	Bonus livré (le cas échéant)	Valeur ajoutée, non évalué comme exigence
Détection de fraude	Bonus livré (le cas échéant)	Valeur ajoutée, non requis
Push à égalité	Non priorisé	Hors périmètre de livraison



**Remarque importante :** Les fonctionnalités bonus éventuellement livrées sont présentées comme des apports supplémentaires et non comme des prérequis, conformément à la rectification de périmètre.

## 7. Gestion des risques

Risque identifié	Impact	Probabilité	Mesures de mitigation
Ambiguïté sur le périmètre (document vs réunion)	Dérive de scope ou incompréhension lors de l'évaluation	Élevée	Requalification formelle MVP/Bonus et traçabilité des décisions

Risque identifié	Impact	Probabilité	Mesures de mitigation
Instabilité de la démonstration (dépendances externes)	Fragilité de la démonstration	Moyenne	Scénarios de démonstration robustes, logs détaillés, solution de repli
Incohérence des soldes ou statuts	Perte de crédibilité métier	Moyenne	Centralisation des calculs et tests ciblés
Non-démonstration des bonus le jour J	Impact faible (non requis)	Moyenne	Communication claire sur le caractère optionnel des bonus

## 8. Synthèse et bilan du pilotage



L'objectif principal du pilotage a été de **sécuriser un MVP robuste**, démontrable et conforme aux attentes réelles de l'évaluation, tout en intégrant la rectification de périmètre confirmant le caractère **non obligatoire** de certaines exigences initiales.

### Bénéfices de la stratégie MVP/Bonus :

- ✓ Réduction des risques de dérive de périmètre et maintien du focus
- ✓ Livraison cohérente et stable d'un produit démontrable
- ✓ Valorisation des fonctionnalités avancées sans dépendance critique

## ANNEXE A — Backlog produit

### A1. Epics (MVP vs Bonus)

Epic	Description	Catégorie	Priorité
E1 — Auth & Users	Register/login/me/logout	MVP	P0
E2 — Wallets	Create/list/solde	MVP	P0
E3 — Transactions locales	Transfert interne + statuts + historique	MVP	P0
E4 — UI Dashboard	Pages & parcours clés	MVP	P1
E5 — Documentation & Delivery	README + exécution reproductible	MVP	P0
E6 — Inter-wallet	Protocole + statut + sécurité	Bonus	P2
E7 — Fraude	Règles/scoring/décision	Bonus	P2
E8 — Push à égalité	Fonctionnalité avancée	Bonus	P3

### A2. User Stories (extraits principaux)

#### MVP (prioritaires)

- **US-01** : En tant qu'utilisateur, je veux m'inscrire afin d'accéder à l'application
- **US-02** : En tant qu'utilisateur, je veux me connecter et conserver une session
- **US-03** : En tant qu'utilisateur, je veux créer un wallet
- **US-04** : En tant qu'utilisateur, je veux lister mes wallets et soldes
- **US-05** : En tant qu'utilisateur, je veux réaliser une transaction locale
- **US-06** : En tant qu'utilisateur, je veux consulter et filtrer l'historique
- **US-07** : En tant qu'utilisateur, je veux un dashboard pour exécuter ces parcours
- **US-08** : En tant qu'évaluateur, je veux lancer le projet facilement

### Bonus (non requis)

- **US-B01** : Inter-wallet transfer (envoi/réception)
- **US-B02** : Vérification HMAC (intégrité payload)
- **US-B03** : Fraude scoring et décision
- **US-B04** : Push à égalité

## ANNEXE B — Journal des décisions de pilotage

ID	Décision	Type	Justification	Impact
JD-01	Structurer le projet en MVP + Bonus	Organisation	Sécuriser la livraison et optimiser l'évaluation	Maîtrise du périmètre
JD-02	Prioriser auth/wallets/transactions/documentation	Produit	Garantir une démonstration stable et complète	MVP fonctionnel
JD-03	Requalifier interopérabilité/fraude/push en bonus	Périmètre	Rectification suite aux échanges en réunion	Réduction significative du risque
JD-04	Stabilisation du MVP avant développement des bonus	Qualité	Fiabilité de la soutenance	Démonstration optimale
JD-05	Présenter les bonus comme valeur ajoutée	Communication	Alignement avec la rectification de périmètre	Prévention de l'ambiguité