## **CERTIFICADO**



# Estruturação de OKR's

O **Grupo Voitto** certifica que

## **DOUGLAS ANTONIO BRAGA NOVATO**

concluiu com êxito o curso: Estruturação de OKR's com carga horária de 5 horas.

Data de emissão: 08/04/2024

Thiago Coutinho de Oliveira

Voitto Treinamento e Desenvolvimento







#### Módulo 1 - Iniciando a estruturação dos OKRs

Lição 1: Objetivos deste módulo

Lição 2: Estratégias e metas

Lição 3: 5 passos do planejamento estratégico

Lição 4: Análise do Ambiente: saiba onde você está e para onde quer ir

Lição 5: Meta principal: defina seu grande objetivo para desenhar sua estratégia

Lição 6: Where to Play: qual será o segmento onde irão atuar

Lição 7: How to Win - como será sua jornada para atingir seus objetivos

Lição 8: Objetivos e Metas com OKR

Lição 9: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

Consolidando Conhecimento

### Módulo 2 - Aplicando a metodologia OKR na sua organização

Lição 1: Objetivos deste módulo

Lição 2: O que é uma OKR

Lição 3: Definindo os KRs

Lição 4: Utilizando a metodologia SMART para definição dos KRS

Lição 5: Como desenhar os KRs com sua equipe

Lição 6: OKRs gerais x OKRs táticos

Lição 7: Os ciclos de OKRs

Lição 8: Diferença Moonshots x Roofshots

Lição 9: Efeito Cobra: o cuidado para não agravar um problema

Lição 10: Principais erros de implementação de OKRs

Lição 11: Quais são os ritos e cerimônias da OKR

Lição 12: Como fazer o acompanhamento de OKRs

Lição 13: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

Consolidando Conhecimento