

Capacitações completas para um mercado competitivo

**Design Thinking** 

# Fase 2: Síntese

Módulo 4

- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: Hands-on: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: *Input*
- ✓ Lição 10: *Hands-on*: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

- √ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: Hands-on: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: *Input*
- ✓ Lição 10: Hands-on: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

## **U** Objetivos do módulo

#### Ensinamentos

### **Objetivo**

Demonstrar os processos da segunda fase do *Design Thinking*, abordando acerca dos passos da Síntese de *Insights* ou Definição: *Top Findings* e a questão do "Como poderíamos?", além de explicar sobre a construção de *Personas* e Mapas de Empatia, de forma prática e interativa.

## Perguntas de orientação

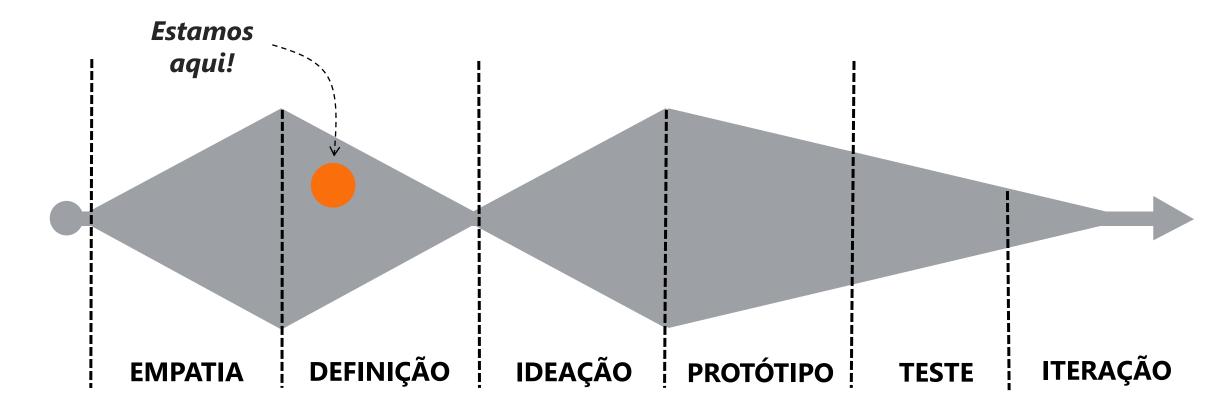
- Quais são as etapas da síntese dos insights?
- O que são os Top Findings?
- O que são Personas?
- Como criar Mapas de Empatia?
- Como desenvolver as questões do "Como poderíamos?"



- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: *Hands-on*: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: Input
- ✓ Lição 10: Hands-on: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

## **# Fase Um: Definição**

## Contexto





- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os Insights
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: Hands-on: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: Input
- ✓ Lição 10: Hands-on: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

# **Sintetize os Insights: Input**

## Passos







How Might We? (Como Poderíamos?)



- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- √ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: Hands-on: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: Input
- ✓ Lição 10: *Hands-on*: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

#### **::** Personas

#### Fases

Persona é um **personagem semifictício**, baseado em dados e comportamentos reais, que representa **o cliente ideal** de uma marca ou empresa. O objetivo é criar um perfil que sintetize as principais características dos clientes para que a marca consiga criar **estratégias alinhadas ao seu público e capazes de atender suas demandas**.



- ✓ Perfil: 28 anos, casado, jogador frustrado, bancário e formado.
- ✓ **Comportamento**: reclamão, competitivo, assíduo, exigente com a quadra e passa horas nas redes sociais.
- ✓ **Necessidade**: jogar toda semana com qualquer pessoa e local, mas procura partidas de alto nível e prefere jogar à noite nos fins de semana.



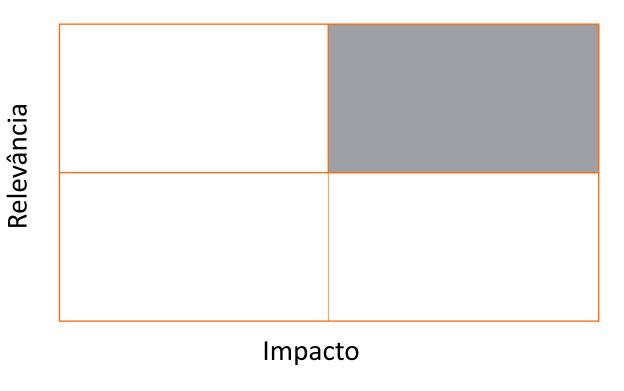
- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: Hands-on: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: Input
- ✓ Lição 10: Hands-on: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

## **III** Impacto x Relevância de Personas

## Como funciona?

- ✓ Impacto: Quanto esse desafio impacta a vida dessa persona?
- ✓ Relevância: Quanto essa persona é relevante para o desafio?

O grupo deve posicionar as personas na matriz e escolher aquela a ser usada no decorrer do desafio.





- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: Hands-on: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: Input
- ✓ Lição 10: Hands-on: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

# **III** Impacto x Relevância de Personas

Como funciona?

Atividade prática



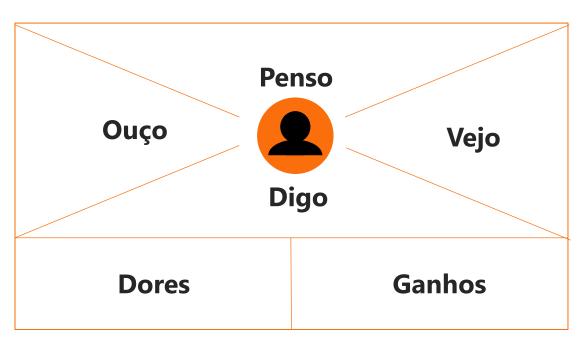
- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: Hands-on: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: Input
- ✓ Lição 10: Hands-on: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

## **III** Mapa de Empatia

## Início

Mantenha sua estratégia alinhada com seu público, produto e concorrentes para atingir grandes objetivos. Para isso, existem algumas ferramentas, como:

Mapa de empatia: consiste em reproduzir o cliente do negócio de forma visual, facilitando o levantamento de hipóteses acerca do público-alvo.





- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: Hands-on: Definição de Personas
- √ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: Input
- ✓ Lição 10: Hands-on: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

# **Como nós poderíamos?:** *Input*

## O que é?



- ✓ Preparação para o processo de ideação
- ✓ Definição de pergunta-chave
- ✓ Definição de um ponto de vista comum para o time



## **!!** Como nós poderíamos?: *Input*

### Questões

**Amplifique o bom**: Como nós poderíamos usar a energia das crianças para entreter os outros passageiros?

**Remova o mau**: Como nós poderíamos separar as crianças dos outros passageiros?

**Explore o oposto**: Como nós poderíamos fazer a espera ser a parte mais excitante da viagem?

**Questione uma suposição**: Como nós poderíamos remover completamente o período de espera no aeroporto?

Vá atrás dos adjetivos: Como nós poderíamos fazer a correria ser revigorante ao invés de cansativa?



## **!!** Como nós poderíamos?: *Input*

### Questões

**Identifique recursos inesperados**: Como nós poderíamos aproveitar o tempo livre dos outros passageiros para compartilhar essa experiência?

**Cria uma analogia a partir da necessidade ou contexto**: Como nós poderíamos fazer do aeroporto um *spa* ou um *playground*?

**Use o POV contra o desafio**: **Como nós poderíamos** fazer do aeroporto um lugar que as crianças queiram ir?

**Mude o status quo**: Como nós poderíamos fazer acrianças agitadas e barulhentas serem menos irritantes?

**Fracione o POV**: Como nós poderíamos entreter as crianças? Diminuir a ansiedade da mãe? Acalmar os passageiros com voo atrasado?



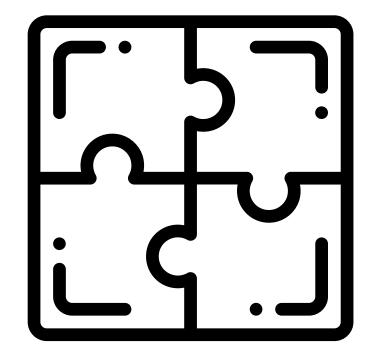
- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: *Hands-on*: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: Input
- ✓ Lição 10: Hands-on: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

## **::** Diagrama de Afinidades

### Questões

O diagrama de afinidades, no **Design Thinking**, é uma ferramenta que permite a você **organizar as ideias**, principalmente em uma sessão de **brainstorming**. O objetivo é **sistematizar** um grande número de ideias, informações ou insights para entender qual é a **essência**, o que está por trás daquele conteúdo.

Para isso, o diagrama propõe o **agrupamento das ideias** por semelhança





## **!!** Diagrama de Afinidades

## Exemplo

Depois de pronto, o documento do Diagrama de Afinidades deve estar dessa forma, **elencando as ideias** em **grupos macros**. O ser humano é conduzido por suas necessidades

Todas as pessoas buscam a satisfação de suas necessidades

As necessidades são infindáveis no ser humano, só acabam quando ele morre

As pessoas são insaciáveis

As publicidade instiga os desejos das pessoas

O ser humano desmotivado não trabalha bem

O que pode provocar a desmotivação em pessoas que tem um bom salário?

O salário atende apenas a uma das necessidades humanas

As pessoas trabalham por outros motivos além do salário

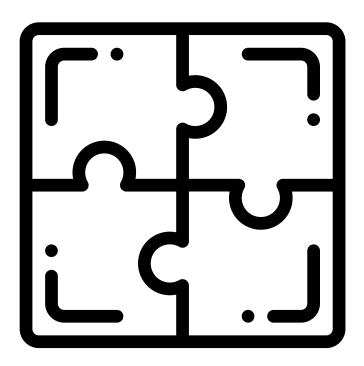


- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: Hands-on: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: Input
- ✓ Lição 10: Hands-on: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- ✓ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

# **!!** Diagrama de Afinidades

Questões

prática





- ✓ Lição 1: Objetivos do módulo
- ✓ Lição 2: Fase Dois: Síntese
- ✓ Lição 3: Sintetize os *Insights*
- ✓ Lição 4: Mapa de Empatia
- ✓ Lição 6: Personas
- ✓ Lição 5: Impacto x Relevância de Personas
- ✓ Lição 7: Hands-on: Definição de Personas
- ✓ Lição 8: Como nós poderíamos?: Input
- ✓ Lição 9: Diagrama de Afinidades: Input
- ✓ Lição 10: Hands-on: Como nós poderíamos? + Diagrama de Afinidades
- √ Lição 11: 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

## **#** 5 passos práticos para aplicar o que você aprendeu

### Just Do It!

- 1. Entenda os passos da síntese de insights para organizar as informações coletadas e criar desafios que auxiliem na compreensão do problema.
- 2. Analise o perfil do usuário, entendendo suas dores e necessidades através das entrevistas de empatia.
- 3. Sintetize os insights e defina as principais descobertas.
- **4.** Prepare-se para o **processo de ideação**, alinhando sobre o ponto de vista de problema com o time e **definindo objetivos**.
- 5. Levante questões que instiguem a resolução do problema para iniciar o processo de ideação.







A escola de negócios mais completa do mercado.

Aprenda uma nova habilidade hoje mesmo:

www.voitto.com.br







