

Voitto

EBOOK

**Guia da Gestão à Vista:
aplique na sua empresa de
forma efetiva**



DICAS PARA A LEITURA DESSE EBOOK

Olá! Este eBook é um guia interativo que, além de texto, você vai encontrar links, botões e um índice clicável.

Os botões presentes no canto esquerdo superior das páginas servem para que você possa ficar à vontade para compartilhar o material com seus amigos se você gostar do conteúdo. 😊

Na parte inferior, temos um botão que leva você, automaticamente, de volta ao Índice. Nele, você pode clicar em cada capítulo e ir diretamente para a parte que deseja ler.

Como última dica, saiba que quando o texto estiver [assim](#), quer dizer que ele é um link para uma página externa que vai ajudar você a aprofundar o conteúdo. Sinta-se à vontade para clicá-lo!

Esperamos que essas funções te ajudem para aproveitar ao máximo este material.

Boa leitura 😊





O que é Gestão à Vista?	04
Benefícios da Gestão Visual	08
Paineis de Gestão à Vista	12
Como implementar a Gestão à Vista?	18
Como a Voitto pode te ajudar?	24



Guia da Gestão à Vista: aplique na sua empresa de forma efetiva

O que é Gestão à Vista?



O que é Gestão à Vista?



Controle visual é qualquer dispositivo de comunicação usado no ambiente de trabalho para nos dizer rapidamente **como o trabalho deve ser executado e se há algum **desvio de padrão**.**

Jefrey Liker, em "O Modelo Toyota"



O que é Gestão à Vista?

Gestão à vista, controle visual e até mesmo **gestão visual das tarefas** são expressões dadas para quando uma empresa utiliza ferramentas, *frameworks* e softwares para **driblar os desafios da comunicação**, expondo internamente seus **indicadores, resultados, metas, projetos etc.**



Mas, será que esse **método pode ser aplicado** em **empresas de qualquer segmento?**



A resposta é sim!

Expor os dados de **maneira estratégica** é para todas as empresas que buscam **excelência** nos seus resultados e um maior **envolvimento dos colaboradores**, independente do setor envolvido. Pense comigo:

Existem diversos funcionários envolvidos em um **processo de venda**, que vai desde a **prospecção de novos clientes**, até a **entrega**, correto?

Se há algum gargalo no processo e o **dado é observado** em um **gráfico visual exposto no painel** do escritório, o comportamento dos envolvidos pode mudar **naturalmente**.





Guia da Gestão à Vista: aplique na sua empresa de forma efetiva

Benefícios da Gestão Visual



Os 6 benefícios da Gestão Visual

1

Visão geral da empresa: a democratização das informações faz com que os colaboradores **deixem de ter uma visão individual** do seu trabalho e passem a **olhar para o todo**.

2

Decisões rápidas: o conhecimento amplo das atividades contribui para que as decisões sejam mais ágeis, já que os times passam a saber exatamente onde **precisam alocar seus esforços**.



Os 6 benefícios da Gestão Visual

3

Gestão de metas eficiente: o acompanhamento visual e frequente das metas faz com que seja possível **identificar ajustes** e até mesmo **mudanças de estratégias**, se necessário. Além de **aumentar o engajamento** da equipe para conquistar o resultado desejado.

4

Melhor relacionamento: com uma gestão alinhada, todos da equipe são guiados pelos **mesmos conjuntos de resultados**, portanto pelo mesmo objetivo em comum, **evitando conflitos**.



Os 6 benefícios da Gestão Visual

5

Aumento da produtividade: Com a implementação da gestão à vista, os **colaboradores passam a ter mais autonomia**, já que são orientados a dados e possuem um conhecimento amplo do negócio. Dessa forma, passam a ser mais produtivos.

6

Cultura e valores bem estabelecidos: O último benefício vai de encontro a todos os outros que citamos aqui. A gestão à vista promove um reforço da cultura para todos os funcionários, em que todos se **sentem responsáveis pelas conquistas e crescimento da empresa.**





Guia da Gestão à Vista: aplique na sua empresa de forma efetiva

Paineis de Gestão à Vista



Kanban

O Kanban é *framework* de Gestão Ágil que pode ser **adaptado para qualquer empresa** ou equipe. Com ele é possível realizar o **controle de tarefas do time** para entender prazos, produtividade e identificar pontos de melhoria.



Basta colocar **cartões ou post-its** em um quadro, indicando o que está para **fazer, o que está em andamento e o que está pronto!** Não se esqueça de deixá-lo em uma **sala comum** a todos da equipe!



TV Corporativa

As **TV's corporativas** também são uma boa opção para adotar a gestão à vista em uma empresa.

Muitas vezes ela é escolhida pelas equipes por conta da facilidade de manuseio, não sendo necessário navegação entre pastas e nem buscas específicas. O **funcionário não precisa tomar nenhuma ação para acessar**, porque a informação já está pronta para que ele tome conhecimento.



Miro

O **Miro** é uma alternativa de realizar **quadros colaborativos online** com o time. Com ele você possui diversas opções para **deixar os projetos à vista**, bastando apenas compartilhar o link do material com os envolvidos. Todos conseguem **visualizar e editar** em tempo real!



Post-its, mapas mentais, fluxogramas e cronogramas são algumas opções para serem exploradas na plataforma. **Faça o login no site gratuitamente** e divirta-se!



Dashboards

Pelo fato de permitirem que um **banco de dados extenso sejam exibidos de forma visual e organizada**, o conhecimento em dashboards está cada vez mais sendo **requisitado pelas empresas**.

O **Power BI** é o principal *software* utilizado para isso e, com ele, é possível gerar uma visão de 360° com as **principais métricas do time presentes em um só lugar, atualizadas em tempo real**.

[Acesse nosso artigo para aprender mais!](#)



Trello

O Trello é uma **ferramenta de gerenciamento de projetos** similar a um Kanban, porém de forma virtual. Nele é possível **criar quadros de projetos** e cartões específicos para cada etapa, além de poder **inserir as pessoas envolvidas**, que recebem uma notificação quando são inseridas ou mencionadas.

O Trello está **disponível na versão web e mobile** e para utilizá-lo basta **criar uma conta gratuita** ou escolher um dos planos *premium* disponíveis!

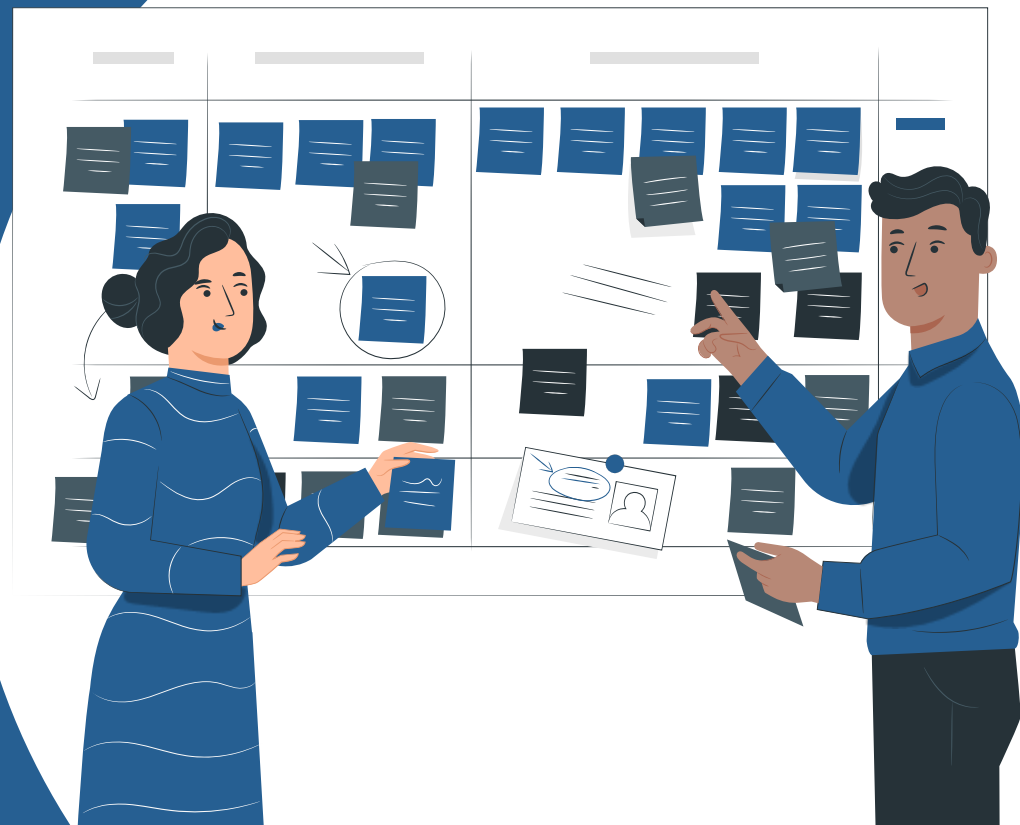


**Assista à Masterclass
com Thiago Coutinho:
“Como utilizar o Trello na gestão?”**



Guia da Gestão à Vista: aplique na sua empresa de forma efetiva

Como implementar a Gestão à Vista?



1º ponto: não será fácil!

Implementar a Gestão à Vista não significa somente **expor todo e qualquer dado para os colaboradores** e esperar que estes mudem sua performance **magicamente**.



As informações que serão divulgadas precisam ter um **impacto real** em cada departamento envolvido. Portanto, é necessário **estudar e apontar** o que faz sentido para ser exposto.

Nesse caso, por onde começar?

Alinhamento com o time é essencial!

Quadros e plataformas com excesso de informações desnecessárias podem **atrapalhar o andamento** dos projetos. Então, **ouça sua equipe, alinhem metas claras, como será possível alcançá-las e quais serão os objetivos estratégicos da área.**

A partir deste ponto é possível definir **o que e como priorizar!**



Priorize



Organize as atividades **por ordem de urgência**. Dessa forma, cada pessoa do time consegue **priorizar suas metas e todos passam a trabalhar de forma sincronizada!**

➤ **Alta prioridade**

➤ **Média prioridade**

➤ **Baixa prioridade**



Escolha a(s) interface(s)

Você pode escolher **uma ou mais interfaces** para realizar a gestão à vista na sua empresa, que podem variar de acordo com a **área ou projeto**.

Por exemplo: Você pode utilizar o **Kanban** para o **gerenciamento de projetos** e dashboards para o acompanhamento dos dados de indicadores da área.

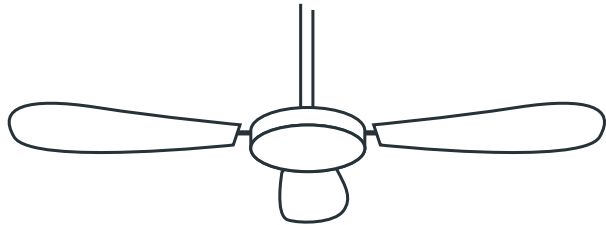


Escolha o que ***funciona*** para a sua equipe!



Atualize constantemente

Um painel de Gestão à Vista precisa ser **atualizado constantemente**! Para facilitar é indicado **que cada membro de sua equipe tenha, em sua rotina, momentos para as atualizações**, que podem ser diárias ou semanais, de acordo com a **necessidade**!



Lembre-se: é importante que os ***feedbacks sejam imediatos***, para que o andamento dos projetos e ações não sejam prejudicados!

Sem comprometimento a Gestão à Vista **não funciona!**



Guia da Gestão à Vista: aplique na sua empresa de forma efetiva

**Como a Voitto pode
te ajudar?**



Dica de Ouro!



[Clique aqui para acessar a formação](#)

Com nosso curso de Power BI, você será capaz de **criar análises e relatórios de forma visual**, além de obter diversos indicadores e métricas que **ajudam na tomada de decisões**. Você irá utilizar os diversos recursos do Power BI, desde **importação e tratamento de dados até funções mais avançadas**.



A escola de negócios mais completa do mercado.

Aprenda uma nova habilidade hoje mesmo:

www.voitto.com.br

