## Bài 1 kiến thức cơ bản về nhóm

Select one:

1.1 Giảng viên giao cho lớp trong 2 ngày phải hoàn thành một bài tiểu luận khoảng 40 trang về đề tài

Phân tích hoạt động kinh doanh của một ngành dịch vụ bất kỳ tại Việt Nam (có thể làm theo nhóm hoặc

một mình tùy theo lựa chọn của mỗi sinh viên). Để làm được bài tiểu luận này, ngoài các kiến thức về tài

	1 2 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12
	chính, sinh viên phải có khả năng phân tích các chỉ số, kỹ năng tin học Excel Nếu là em, em sẽ chọn
	phương án nào để hoàn thành bài tiểu luận này:
	Select one:
•	a. Làm theo nhóm
0	b. Không làm vì thời gian quá gấp
0	c. Làm một mình
	1.2 Hành động tích cực <b>Đến họp đúng giờ</b> thể hiện cá nhân có
	Select one:
•	a. Có trách nhiệm
0	b. Giao tiếp tốt
O	c. Hợp tác tốt
	1.3 Hành động tích cực <b>Hỏi kĩ lại khi không hiểu rõ ý người trình bày</b> thể hiện cá nhân có
	Select one:
0	a. Có trách nhiệm
0	b. Hợp tác tốt
•	c. Giao tiếp tốt
	1.4 Hành động tích cực <b>Làm rõ những điểm chưa rõ trong phân công công việc của mình</b> thể hiện cá nhân
	có
_	Select one:
0	a. Hợp tác tốt
•	b. Có trách nhiệm
0	c. Giao tiếp tốt
	1.5 Hành động tích cực <b>Nói rõ cho đối tác biết việc họ không hoàn thành đúng hạn ảnh hưởng thế nào đến kết quả chung</b> thể hiện cá nhân có

0	<ul> <li>a. Hợp tác tốt</li> <li>b. Có trách nhiệm</li> <li>c. Giao tiếp tốt</li> <li>1.6 Hành động tích cực Viết tiêu đề của Email rõ ràng, ngắn gọn thể hiện cá nhân có</li> </ul>
0	Select one:  a. Có trách nhiệm  b. Hợp tác tốt  c. Giao tiếp tốt  Bài 2 các giai đoạn phát triển của nhóm  2.1. Trình tự các giai đoạn phát triển nhóm
	Giai đoạn 3 Answer 1 ? n đ?nh Giai đoạn 1 Answer 2 Hình thành Giai đoạn 4 Answer 3 Hoàn thi?n Giai đoạn 2 Answer 4 Xung đ?t  ✓
	<ul> <li>2.2 Những đặc trưng của giai đoạn HÌNH THÀNH nhóm</li> <li>Select one or more:</li> <li>a. Lòng tin và sự tận tâm thấp</li> <li>b. Bắt đầu hình thành các phe phái</li> <li>c. Mọi người ít trao đổi</li> <li>d. Đặt câu hỏi về mục đích của nhóm</li> </ul>
  V  V	<ul> <li>2.3. Những đặc trung của giai đoạn HOÀN THIỆN</li> <li>Select one or more:</li> <li>a. Nảy sinh những kỳ vọng không thực tế</li> <li>b. Các thành viên hoạt động tự do</li> <li>c. Giao tiếp giữa các thành viên trong nhóm không nhiều</li> <li>d. Hợp tác, cởi mở</li> <li>2.4. Những đặc trung của giai đoạn ỔN ĐỊNH</li> </ul>

	Select one or more:
<b>~</b>	a. Hợp tác, cởi mở
<b>~</b>	b. Lắng nghe nhau
	c. Mọi người ít trao đổi
	d. Nảy sinh những kỳ vọng không thực tế
	2.5. Những đặc trưng của giai đoạn XUNG ĐỘT
_	Select one or more:
	a. Mọi người ít trao đổi
<b>~</b>	b. Muốn đẩy vấn đề cho cấp trên
<b>~</b>	c. Bắt đầu hình thành các phe phái
	d. Đặt câu hỏi về mục đích của nhóm
	Bài 3. Kĩ năng cá nhân trong làm việc nhóm 3.1 Ghép đôi thích hợp khái niệm mô thức với tên gọi chính xác của khái niệm
	Tương thuộc Answer 1 Mô hình nh?n th? c thu? c v? chúng ta ▼
	Phụ thuộc Answer 2 Mô hình nh?n th? c thu? c v? ngu? i khác
	Độc lập  Answer 3 Mô hình nh?n th?c thu?c v? chính tôi
	3.2 Kỹ năng nào sau đây chỉ có được khi cá nhân có mô thức độc lập:
	Select one:
•	a. Chủ động – tích cực
0	b. Thuyết phục
O	c. Hợp tác cộng sinh
0	d. Lắng nghe & Thấu hiểu
	3.3 Mô thức nào giúp chúng ta đạt được thành tích cá nhân:
	Select one:
•	a. Mô thức độc lập
0	b. Mô thức tương thuộc
0	c. Mô thức phụ thuộc
	3.4 Rèn luyện những kỹ năng nào để giúp chúng ta đạt được thành tích cá nhân (chọn nhiều đáp án):
□	Select one or more:
	a. Xác định mục tiêu cuộc sống
<b>V</b>	b. Tur duy tích cực
~	c. Quản lý thời gian

0000	d. Kỹ năng đọc, viết thành thạo 3.5 Mô thức nào giúp chúng ta đạt được thành tích tập thể: Select one: a. Mô thức tương thuộc b. Mô thức phụ thuộc c. Mô thức độc lập Bài 4. Tư duy tích cực 4.1 Hãy ghép đôi chính xác vùng não bộ và chức năng tương ứng
c	Não giữa  Answer 1  Đi?u khi?n c?m xúc  Não trung tâm  Answer 2  Đi?u khi?n ph?n x? nhanh và t? c th? i  Vỏ não  Answer 3  Đi?u khi?n sáng t?o, logic  4.2 Chứng bệnh thuộc về thể chất có nguồn gốc từ tinh thần chiếm khoảng:  Select one:
	<ul> <li>a. 30% - 50%</li> <li>b. 75% - 90%</li> <li>c. 65% - 80%</li> <li>4.3 Nếu ở trạng thái stress, số suy nghĩ được tạo ra trong não bộ khoảng:</li> <li>Select one:</li> <li>a. 50.000</li> <li>b. 80.000</li> <li>c. 30.000</li> <li>4.4 Phương pháp nào sau đây là của công cụ Kiểm soát suy nghĩ:</li> <li>Select one:</li> <li>a. Xem khó khăn là bài học</li> <li>b. Lắng nghe tiếng nói bên trong</li> <li>c. Quan sát tách rời</li> <li>4.5 Sắp xếp trình tự đúng để mô tả dòng năng lượng tâm trí chạy trong não bộ</li> </ul>
0	Select one:  a. Vỏ não -> Não giữa -> Não trung tâm  b. Não trung tâm -> Vỏ não -> Não giữa

•	c. Não trung tâm -> Não giữa -> Vỏ não
C	Bài 5. Giá trị sống 5.1 Người bị động tập trung nỗ lực của mình vào vòng tròn nào? Select one: a. Vòng tròn ảnh hưởng
•	b. Ngoài vòng tròn ảnh hưởng và trong vòng tròn quan tâm
O	c. Vòng tròn quan tâm
	5.2 Mối quan hệ giữa bốn yếu tố căn bản của cuộc sống:
	và sẽ đem lại thật sự, là chất xúc tác để giải phóng
	( Bốn đáp án cách nhau bởi dấu phẩy)
	Answer: an toàn, định hướng, khôn ngoan, năng lực
	5.3 Hãy chọn đáp án đúng để mô tả phạm vi của vòng tròn ảnh hưởng
	Select one:
•	a. những điều quan tâm và có thể kiểm soát
0	b. những điều quan tâm
0	c. những điều quan tâm và không thể kiểm soát
	5.4 Điều kiện lựa chọn trọng tâm bản thân:
	Điều lý tưởng là tạo ra một trọng tâm rõ ràng để bạn có thể đạt được <i>an toàn, định hướng, khôn ngoan và năng lực ở</i> nhằm luôn giúp cũng như kết hợpmọi mặt của cuộc sống.
	( Ba đáp án cách nhau bởi dấu phẩy)
	Answer: mức độ cao, chủ động, hài hòa
	5.5 Người chủ động tập trung nỗ lực của mình vào vòng tròn nào?
	Select one:
0	a. Ngoài vòng tròn ảnh hưởng và trong vòng tròn quan tâm
•	b. Vòng tròn ảnh hưởng
0	c. Vòng tròn quan tâm
	5.6 Hãy chọn đáp án đúng để mô tả phạm vi của vòng tròn quan tâm
<u> </u>	Select one:
0	a. những điều quan tâm
0	b. những điều quan tâm và có thể kiểm soát
	c. những điều quan tâm và không thể kiểm soát

## 6. Quản trị thời gian

000

 6.1.Ghép đôi phù hợp các thế hệ quản trị thời gian

Thế hệ quản trị thời gian thứ	Answer 1
tu	L?y nguyên t?c làm tr? ng tâm và qu?n lý b?n thân
Thế hệ quản trị thời gian thứ	
nhất	Các m?nh qi?y qhi chú hay các b?nq li?t kê công vi?c ▼
Thế hệ quản trị thời gian thứ ba	
,	Xác đ?nh các th? t? uu tiên, các qiá tr?c? a m? i ho?t đ? ng ▼
Thể hệ quản trị thời gian thứ hai	Answer 4  L?ch công tác và s? ghi chép các cu? c h?n
6.2 Ghép đôi thứ tự ưu tiên pl	_
Việc không quan trọng – khẩn	n cấp Answer 1 S? 3
Việc quan trọng – không khẩn	,
Việc quan trọng – Khẩn cấp	Answer 3 S? 1
Việc không quan trọng và khố	
6.3Ghép đôi tỷ lệ phân bổ thờ	ri gian hợp lý với các loại công việc
Việc không quan trọng – khẩn	n cấp Answer 1 10-15% -
Việc quan trọng – không khẩn	n cấp Answer 2 60% ▼
Việc không quan trọng và khố	ông khẩn cấp Answer 3 5%
Việc quan trọng – Khẩn cấp	Answer 4 20%
6.4 Việc lập kế hoạch của mỗ	i cá nhân thường là loại công việc có tính chất như thế nào?
Select one:	
a. Quan trọng – Không khẩn	cấp
b. Không quan trọng – Khẩn	cấp
c. Không quan trọng – Không	g khẩn cấp
d. Quan trọng – Khẩn cấp	
6.5 Xác định mục tiêu cần đải	m bảo nguyên tắc SMART, đó là những nội dung gì:
Select one or more:	
a. Đo lường được	
b. Thời hạn	
c. Hiệu quả	
d. Thích hợp	

V	e. Cụ thể
V	f. Khả thi
C C C ⊙	<ul> <li>7. giao tiếp hiệu quả</li> <li>7.3 Để tạo ra một thông điệp hiệu quả, bạn sẽ làm theo hướng dẫn nào sau đây?</li> <li>Select one:</li> <li>a. Sử dụng tiếng lóng</li> <li>b. Sử dụng biệt ngữ và từ địa phương</li> <li>c. Dùng ngôn từ khó hiểu</li> <li>d. Lựa chọn từ phù hợp, dễ hiểu</li> <li>7.5 Sara đang cần tổ chức 1 cuộc họp nhân viên để thảo luận cách mà nội quy mới nên được thực hiện.</li> <li>Sara liên quan đến phần nào của tiến trình giao tiếp.</li> </ul>
© C	Select one:  a. Chọn kênh truyền thông.( truyền thông điệp)  b. Hình thành ý tưởng.( có ý tưởng)
0	<ul> <li>c. Giải mã thông điệp( chuyển thông điệp)</li> <li>d. Mã hoá thông điệp.(chuyển ý tưởng thành thông điệp)</li> <li>7.2 Giai đoạn giải mã thông điệp diễn ra khi nào?</li> </ul>
© © ©	Select one:  a. Khi các thông tin được truyền tải đi.  b. Khi người nghe lý giải thông tin.  c. Khi người nghe tiếp nhận thông tin.  d. Khi bạn diễn đạt suy nghĩ và ý tưởng của mình.  7.1Tại sao khi giao tiếp bạn nên tập trung vào ngôn ngữ hành vi và các biểu hiện của cơ thể?
© 0 0	Select one:  a. Cử chỉ và hành vi truyền đạt thông điệp quan trọng  b. Ngôn ngữ hành vi phụ thuộc vào văn hóa  c. Rất ít thông điệp được truyền đạt qua hành vi  d. Ngôn ngữ hành vi thường khó hiểu  7.4Dịch 1 thông điệp từ hình thức biểu tượng thành có ý nghĩa là:

0	Select one:  a. Phản hồi
O	b. Chuyển kênh
•	c. Giải mã
C	d. Mã hóa
<b>~</b>	<ul><li>8. lắng nghe hiệu quả.</li><li>8.1 Những điều gì nên làm để lắng nghe hiệu quả?</li><li>Select one or more:</li><li>a. Nhìn người nói</li></ul>
~	b. Có ngôn ngữ cử chỉ phù hợp
<b>~</b>	c. Lắng nghe bằng trái tim
	d. Ngắt lời
<b>V</b>	e. Nghe đầy đủ
	f. Đưa ra nhiều lời khuyên
	8.3Hậu quả của việc không lắng nghe là :
	Select one or more:
<b>~</b>	a. Không kích thích được hứng thú của người nói
<b>~</b>	b. Không tiếp thu được hoặc tiếp thu được rất ít những thông tin mới
<b>~</b>	c. Hiểu sai vấn đề
	d. Kiềm chế cảm xúc của người nói
<b>~</b>	e. Không nắm được thông tin, lãng phí thời gian của mình và của mọi người 8.4Bản chất của lắng nghe và thấu hiểu là gì?
	Select one:
0	a. Tập trung toàn bộ vào những lời người khác đang nói
•	b. Nghe bằng tai, bằng mắt và cả con tim
0	c. Chỉ nghe một phần của cuộc đối thoại
O	d. Xen vào câu chuyện của người khác những lời cảm thán như "Vâng", "À há", "Hay đấy!
	8.5 Ghép đôi phù hợp các cách lắng nghe hiệu quả
	Ghi nhớ Answer 1  Ghi chép ho?c v?ch ra nh? ng đi?m chính  ▼
	Tiếp Answer 2
	nhận Nghe thông đi?p và c? g?ng hi?u nh? ng đi?u mu? n nói

	Đánh Answer 3	
	giá Chú tr? ng vào n? i dung và áp d? ng các k? năng suy nghi có phê phán đ? đánh giá	•
	Giải Answer 4	
	thích Xác đ?nh xem ý c? a ngu? i nói th? c s? là qì?	•
	Phần hồi Answer 5  Dua ra ph?n h?i mang tính xây d? ng	_1
	Thuyết trình hiệu quả.	
	9. thuyết trình	
	9.1 Khi thiết kế các Slide, bạn cần phải đảm bảo:	
	Select one:	
0	a.	
	Mỗi Slide gồm 2 phần: Đề mục và nội dung	
0	b. Màu sắc: Màu nền bổ trợ làm nổi hình chữ	
0	c. Không dùng quá nhiều hiệu ứng	
•	d. Tất cả các yêu cầu nêu trên	
	9.2 Khi trình bày thông tin bằng chữ (text) trên Power Point cần đảm bảo:	
	Select one:	
0	a. Mỗi Slide không quá 6 dòng chữ	
O	b. Chỉ dùng cụm từ, câu chính để diễn đạt	
0	c. Chọn chữ tròn (không chân), đậm, cỡ > 24	
•	d. Tất cả các yêu cầu trên	
	9.3 Ngôn ngữ hình thể là yếu tố quan trọng trong thuyết trình. Theo bạn,để thu hút người ngh qua ngôn ngữ hình thể bạn cần chú ý tới các yếu tố nào dưới đây:	ne thông
	Select one:	
•	a. Ánh mắt- Cử chỉ- Dáng đứng- Di chuyển- Độ gần	
0	b. Ánh mắt- Động tác- Dáng đứng- Di chuyển- Độ gần	
0	c. Ánh mắt- Cử chỉ- Trang phục- Di chuyển- Độ gần	
	d. Ánh mắt- Cử chỉ- Dáng đứng- Dáng đi- Độ gần	
	9.4 Trong nghệ thuật thu hút người nghe, để tạo ấn tượng từ cái nhìn đầu tiên, người diễn thư lưu ý đến	uyết cần
	Select one:	
O	a. Ngoại hình, Năng lực diễn thuyết, Tính cách	
0	b. Ngoại hình, Năng lực chuyên môn, Tính cách	

U	c. Ngoại hình, Năng lực diễn thuyết, Tác phong
•	d. Ngoại hình, Năng lực chuyên môn, Phong cách
	10. Nghệ thuật thuyết phục
	10.1 Để thuyết phục hiệu quả cần đảm bảo những yêu cầu nào dưới đây
	Select one:
0	a. Ngôn ngữ rõ ràng, mạch lạc, phù hợp đối tượng
0	b. Nhấn mạnh đến quyền lợi, lợi ích của đối tượng
0	c. Tạo sự tin tưởng, hòa đồng với đối tượng
•	d. Tất cả các những yêu cầu nêu trên
	10.2 Để thuyết phục hiệu quả cần tuận thủ qui trình nào dưới đây
_	Select one:
0	a. Tạo sự tin tưởng- Tạo sự nhất trí-Tâng bóc có chiến lược
•	b. Tạo sự tin tưởng- Tạo sự thích thú- Tăng sức thuyết phục
0	c. Tìm điểm tương đồng- Tăng sức thuyết phục- Tăng sự thú vị
0	d. Tạo sự thích thú-Chọn đúng thời điểm- Khơi gợi tính tư lợi
	10.3 Theo bạn nguyên tắc cơ bản trong nghệ thuật thuyết phục là:
	Select one:
0	a. Chân thành và đáp ứng mọi nhu cầu của đối tượng
0	b. Chú ý đến nhu cầu, thói quen, sở thích của đối tượng
<b>⊙</b>	c. Chân thành và Chú ý đến giá trị mà đối tượng quan tâm đến
0	d. Chú ý đến giá trị mà đối tượng quan tâm đến
	$10.4~{ m Trong}$ một số trường hợp, hãy ứng phó với những "Vũ khí" gây ảnh hưởng trong thuyết phục khi bạn cảm thấy
	Select one:
0	a. Đối tượng làm tất cả vì mục đích trục lợi từ bạn
0	b. Bạn cần có bằng chứng của riêng mình để tránh sự "ngu dốt đa nguyên"
0	c. Bạn cần chắc chắn rằng, mình thật sự thích và mong muốn có nó (sản phẩm, vật phẩm)
0	d. Tất cả những lý do nêu trên
	11. Viết cv và phỏng vấn xin việc
	11.1 Ghép đôi phù hợp với các nội dung của buổi <u>phỏng vấn</u>

	Trao đổi về lương, chính sách đãi ngộ.  Answer 1  Tìm hi? u v? m? c lương trên th? tru? ng	-
	Trình bày về bản Answer 2	-
	Chỉ ra được điểm mạnh, điểm cần hoàn thiện  Answer 3  Nh? n m? nh các kinh nghì? m, k? năng, ki? n th? c đã có, liên quan t? i công vi? c	-
	Giao tiếp với hội đồng phỏng vấn Answer 4	
	11.2 Để tạo ấn tượng trước nhà tuyển dụng, ứng viên cần chuẩn bị những gì?	
<b>~</b>	Select one or more:  a. Tìm hiểu thông tin về công ty	
V	b. Xác định năng lực của bản thân	
□ ▼	<ul> <li>c. Công bố mức lương cao nhất mà mình từng được hưởng trước đây</li> <li>d. Nhận diện những thành tích và kinh nghiệm của bản thân</li> <li>11.3 Những điều cần lưu ý khi viết lý lịch cá nhân (<u>CV</u>) là gì?</li> </ul>	
<b>~</b>	Select one or more:  a. Cần trung thực khi viết CV	
<b>V</b>	b. Trình bày vắn tắt những kinh nghiệm có liên quan	
	<ul> <li>c. Hãy viết bản lý lịch một cách cẩn thận</li> <li>d. Có nhiều hình ảnh đẹp</li> <li>e. Xác đinh trước mục tiêu nghề nghiệp của mình</li> </ul>	
<b>&gt;</b>	f. Chú ý đến hình thức của bản lý lịch 11.4 Những thông tin cần có trong bản lý lịch cá nhân ( <u>CV</u> ) là: Select one or more:  a. Thông tin cá nhân	
□ <b>▽</b>	<ul><li>b. Thông tin về các thành viên trong gia đình</li><li>c. Quá trình đào tạo và thành tích cá nhân</li></ul>	

~	d. Sở thích và xu hướng cá nhân
V	e. Thông tin tham khảo
<b>~</b>	f. Kinh nghiệm làm việc
	11.5 Trước buổi <u>phỏng vấn tuyển dung</u> , ứng viên cần làm những gì?
	Colort and
0	Selectione:
•	a. Viết đơn xin việc; Tìm hiểu công ty, tổ chức; Chuẩn bị cho buổi phỏng vấn
	b. uẩn bị hồ sơ; Tìm hiểu công ty, tổ chức; Chuẩn bị cho buổi phỏng vấn
0	
Chu	uẩn bị hồ sơ; Tìm đường đến doanh nghiệp; Chuẩn bị cho buổi phỏng vấn
$\circ$	d.
Chu	uẩn bị hồ sơ; Tìm hiểu công ty, tổ chức; Chuẩn bị các câu hỏi liên liên quan đến công việc đang ứng tuyển
	12. thành lập nhóm và họp nhóm
	12.1 Đặc điểm của người phản biện
	Select one:
0	a. Có tính cách tự tin và quyết đoán
0	b. Có khả năng tập hợp sự ủng hộ và khắc phục tư tưởng chủ bại
•	c. Chuyên gia phân tích giải pháp để tìm những yếu kém trong các giải pháp đó
	12.2 Đặc điểm của người thực hiện
	Select one:
	a. Có khả năng thông tin hai chiều xuất sắc
0	b. Nắm bắt tốt bức tranh tổng thể công việc của nhóm
•	c. Lập bảng tiến độ theo phương pháp khoa học
	12.3 Đặc điểm của trưởng nhóm
	Select one:
0	a. Lập bảng tiến độ theo phương pháp khoa học
0	b. Không bao giờ hài lòng với giải pháp không đạt tới mức độ tốt nhất
•	c. Có óc phán xét tuyệt vời về tài năng và tính cách của các cá nhân trong nhóm
	12.4 Những điều nên làm khi chọn cá nhân vào các vai trò cụ thể trong nhóm
	Select one:
0	a. Dựa vào những lời giới thiệu về năng lực của các thành viên
	b. Khẳng định rằng mọi người sẽ phù hợp với vai trò của họ trong nhóm

•	<ul><li>c. Phác thảo nội dung công việc trước khi trao đổi</li><li>12.5 Xác định mục tiêu của nhóm khi thành lập nhóm cần:</li></ul>
	Select one or more:  a. Thảo luận tất cả các phương thức để thực hiện nhiệm vụ  b. Đặt ra các chỉ tiêu đầy thách thức  c. Tất cả các thành viên trong nhóm thống nhất mục tiêu
	13 lập kế hoạch và giải quyết mâu thuẫn nhóm 13.1 Khi mâu thuẫn nhóm xảy ra, kiểu phản ứng "Cộng tác" có biểu hiện:
	Select one or more:  a. Khi mọi người cùng đóng góp ý tưởng sẽ xuất hiện ý tưởng hay nhất.  b. Cách tốt nhất để tránh bị phản đối là không đưa ra ý kiến của mình  c. Tránh tiếp xúc với người có quan điểm vững vàng  d. Những mâu thuẫn lành mạnh sẽ tạo ra những ý tưởng hay hơn.  13.2 Khi mâu thuẫn nhóm xảy ra, kiểu phản ứng "Đương đầu" có biểu hiện:
	Select one or more:  a. Sẵn sàng để mọi người làm theo cách của họ nếu nó không gây bất tiện cho tôi.  b. Không ngại trình bày dứt khoát quan điểm nếu tôi cảm nhận rõ ràng về vấn đề đó.  c. Cách tốt nhất để tránh bị phản đối là không đưa ra ý kiến của mình.  d. Điều quan trọng là cần phải đấu tranh để đưa ra ý kiến của mình.  13.3. Khi mâu thuẫn nhóm xảy ra, kiểu phản ứng "Né tránh" có biểu hiện  Select one or more:  a. Sẵn sàng để mọi người làm theo cách của họ nếu nó không gây bất tiện cho tôi.  b. Tránh tiếp xúc với người có quan điểm vững vàng.  c. Giải quyết công việc của mình hơn là cố gắng thay đổi mọi thứ.  d. Cách tốt nhất để tránh bị phản đối là không đưa ra ý kiến của mình.
<b>&gt;</b>	<ul> <li>13.4 Khi mâu thuẫn nhóm xảy ra, kiểu phản ứng "Tuân theo" có biểu hiện:</li> <li>Select one or more:</li> <li>a. Trong những tình huống không quen thuộc, tôi để những người tự tin hơn làm lãnh đạo;</li> <li>b. Tôi sẵn sàng để mọi người làm theo cách của họ nếu nó không gây bất tiện cho tôi;</li> <li>c. Tránh tiếp xúc với người có quan điểm vững vàng.</li> </ul>

	<ul> <li>d. Cách tốt nhất để tránh bị phản đối là không đưa ra ý kiến của mình.</li> <li>13.5 Lập kế hoạch giúp cho nhóm</li> <li>Select one or more:</li> <li>a. Xác định hệ thống các vấn đề, công việc cần thực hiện để đưa ra các cách quản lý, có thể dùng đến kinh nghiệm đã có</li> <li>b. Đánh giá tiến độ làm việc của mỗi cá nhân</li> <li>c. Phối hợp mọi nguồn lực của tổ chức hữu hiệu hơn</li> <li>d. Tập trung vào mục tiêu và chính sách của tổ chức</li> </ul>
<u> </u>	<ul><li>14. đánh giá nhóm</li><li>14.1 Khi đánh giá nhóm, các vấn đề cần quan tâm là:</li><li>Select one or more:</li></ul>
<b>▼</b> A.	a. Phương pháp đánh giá
П А.	b. Ai chịu trách nhiệm đánh giá
<b>A</b> .	c. Kĩ năng cần đào tạo sau đánh giá
<b>A</b> .	d. Chu trình đánh giá
	14.2 Mục đích của đánh giá nhóm:
_	Select one or more:
<b>V</b>	a. Thấy được ưu điểm (nhược điểm) của từng thành viên; từ đó phát huy (hoặc cải thiện) những ưu nhược điểm đó
	b. Giúp các thành viên hiểu nhau hơn
~	c. Thấy được kiến thức, kỹ năng, thái độ làm việc của mỗi viên của mỗi thành viên để điều chỉnh công việc cho phù hợp
V	d. Tạo cơ hội để thành viên nhóm bày tỏ quan điểm, suy nghĩ và đề xuất cho bản thân
	14.3 Tiêu chuẩn đánh giá làm việc nhóm liên quan đến đánh giá khối lượng công việc đã hoàn thành, chất lượng công việc, tiến độ công việc, xử lý công việc, quy trình làm việc và phối hợp tập thể là thuộc loại tiêu chuẩn:
	Select one:
•	a. Tiêu chuẩn về kết quả làm việc
0	b. Tiêu chuẩn về kĩ năng
	14.4 Tiêu chuẩn đánh giá làm việc nhóm liên quan đến đánh giá trình độ chuyên môn, tiếng anh, viết tài liệu, lập kế hoạch, quản lí là thuộc loại tiêu chuẩn:

## Select one:

- C a. Tiêu chuẩn về kết quả làm việc
- b.
  Tiêu chuẩn về kĩ năng.