‘枫悦阅读’产品构思

# 问题描述

1. 软件学院每天要学习很多的编程知识，需要很多的专业书籍来帮助学习，包括C语言，数据结构，操作系统等；而他们主要的阅读方式是去图书馆，存在的主要问题包括：
2. 需要花费一定的往返路途时间，缺乏便利性；
3. 图书馆有固定的开放时间，并不能随时阅读；
4. 图书馆容量有限，很多同学预约不到座位；

# 产品愿景和商业机会

**定位：**为软件学院学生提供便利快捷免费的专业书籍阅读服务，使软件学院学生随时随地进行阅读学习；

**商业机会**：

* + 用户群主要定位于软件学院学生，资源主要定位于专业开发书籍。使用群体和资源规模都足够大；
  + 利用资源优势，为学生提供免费阅读机会；
  + 定期更新，保证学习最新的知识；
  + 24小时不间断服务，可以随时随地的阅读学习；

**商业模式**

* 学院资助

# 用户分析

本图书阅读APP主要服务两类用户：

* 软件学院学生（简称学生）。
  + 愿望：可以随时随地阅读专业书籍，越便捷越好；
  + 消费观念：消费很少甚至免费，能找到符合需求的书籍；
  + 经济能力：有生活费额度限制，但消费需求和冲动消费潜力大，尤其是价格较低甚至可以白嫖的商品；
  + 计算机能力：，较高，熟练手机操作，有不少其他App的使用经验；
  + 其它：热爱学习，喜欢花时间去钻研，
* 软件学院的老师（简称老师）。
  + 愿望：可以进行图书后台的管理，方便了解学生的需求；
  + 计算机能力：很高，熟悉各种计算器操作，有丰富得编码经验；
  + 优势：丰富的学习经验，可以根据后台数据了解学生的不解之处，方便进行教学的管理；

# 技术分析

**采用的技术架构**

以基于互联网的Android应用方式提供服务。前端使用OkHttp,Gson,Glide，SmartRefreshLayout,appIntro,FlocoTabLayout等框架实现，其他实现技术待定，后端使用eclipse开发，使用jsp+servlet进行开发，数据库使用MySQL数据库，其他具体实现技术待定；

**平台**

AndroidStudio和Eclipse，支撑平台暂无，待定。

软硬件、网络支持

无特殊要求，我们现在日常用的电脑，手机即可。

**技术难点**

如何实现导入书源，服务端和客户端的图书格式转换，如何实现在线阅读和离线阅读，如何实现在客户端分页阅读，产品设计上重点考虑如何符合计算机相关专业学生群体特征以提供便捷服务，同时支持灵活的图书推荐等；

# 资源需求估计

**人员**

项目经理：为项目的成功策划和执行负总责。是团队的领导者，领导好团队成员做好项目计划，组织和控制活动等，在预算范围内按时优质地领导项目小组完成全部项目工作内容，并使客户满意。

产品经理：依据本产品的背景和定位，吸取已有阅读软件的成熟经验，结合学生特点，设计符合大学生阅读专业书籍需求的产品。

技术专家：架构和实现产品，同时确保对未来快速增长的访问量及灵活变化的图书展示和功能拓展的支持。

UI设计师：为项目设计美观的界面，增强用户的使用体验。

测试专家：执行测试工作，提交[测试报告](https://baike.so.com/doc/6737200-6951612.html)。对测试中发现的问题进行详细分析和准确定位，与开发人员讨论缺陷解决方案。提出对产品的进一步改进的建议，并评估改进方案是否合理;对测试结果进行总结与统计分析，对测试进行跟踪，并提出反馈意见。

学生代表：选取计算机相关专业的学生作为学生代表，帮助分析学生群体的需求和阅读特征；

**资金**

产品验证阶段前暂无需要。完成产品验证后，需要资金集中快速完成商家扩充和宣传推广；

**设备**

一台本地PC服务器；

**设施**

10平米以内的固定工作场地，有电有网；

# 风险分析

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **事件描述** | **根本原因** | **类型** |
| R1 | 注册量少 | 软件功能设置或界面设置不合理 | 商业风险 |
| R2 | 开发无法及时完成 | 技术受限或人员流失 | 人员风险 |
| R3 | 著作侵权 | 管理员未审核将盗版或为未授权图书误传 | 法律风险 |
| R4 | 缺乏核心竞争力 | 软功能和技术没有较大创新，与市场同质化 | 竞争风险 |
| R5 | 资金流断裂 | 客户撤资 | 资金风险 |

# 收益分析

|  |  |
| --- | --- |
| 折现率 | 8% |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 周期 | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 预计成本 | 200000 | 100000 | 100000 | 100000 | 100000 |
| 预计收益 | 0 | 200000 | 300000 | 200000 | 100000 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 折现因子 | 1 | 0.92 | 0.86 | 0.79 | 0.73 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 折现成本 | 200000 | 92000 | 86000 | 79000 | 73000 |
| 折现收益 | 0 | 184000 | 258000 | 158000 | 73000 |

|  |  |
| --- | --- |
| 净现值 | 143000 |

|  |  |
| --- | --- |
| 投资收益率 | 26% |
| 投资回收周期 | 3年 |