

**LAPORAN PROYEK - TEKNIK RISET OPERASIONAL  
OPTIMALISASI BIAYA TRANSPORTASI DISTRIBUSI  
PT SEMBAKO JAYA**

Dosen Pengampu : Agung Perdananto S.Kom., M. Kom.



Disusun oleh:

No.	Nama	NIM
1.	Afrian Pamungkas	231011402924
2.	Muhammad Haikal Ardhana	231011402061
3.	Siti Nur Halimah	231011402974

Kelas : 05TPLM005

**PROGRAM STUDI TEKNIK INFORMATIKA  
FAKULTAS ILMU KOMPUTER  
UNIVERSITAS PAMULANG  
2024/2025**

Jl. Surya Kencana No. 1 Pamulang Telp (021)7412566, Fax.(021)7412566

Tangerang Selatan – Banten

## **1. PENDAHULUAN**

PT. Sembako Jaya adalah perusahaan distributor sembako fiktif yang beroperasi di beberapa wilayah. Perusahaan ini mengelola 3 pabrik (P) sebagai sumber pasokan dan mendistribusikan produknya ke 4 gudang regional (G) yang memiliki permintaan pasar berbeda-beda.

Tantangan utama yang dihadapi perusahaan adalah tingginya biaya transportasi, yang bervariasi tergantung rute pengiriman (jarak, kondisi jalan, dll.) dari setiap pabrik ke setiap gudang. Manajemen berupaya mencari alokasi pengiriman yang paling efisien untuk menekan biaya operasional.

Tujuan dari proyek ini adalah untuk memformulasikan masalah distribusi PT. Sembako Jaya sebagai model Program Linear (khususnya Model Transportasi) dan menentukan rencana pengiriman yang dapat meminimalkan total biaya transportasi, sekaligus memastikan seluruh kapasitas pasokan pabrik terdistribusi dan seluruh permintaan gudang terpenuhi.

## **2. DESKRIPSI STUDI KASUS**

Studi kasus ini menggunakan data fiktif untuk 3 pabrik dan 4 gudang. Total pasokan dari pabrik sama dengan total permintaan dari gudang (3700 unit), sehingga ini merupakan masalah transportasi yang seimbang.

Kapasitas Pasokan Pabrik (per bulan):

- Pabrik 1 (P1): 1200 unit
- Pabrik 2 (P2): 1000 unit
- Pabrik 3 (P3): 1500 unit
- Total Pasokan: 3700 unit

Permintaan Gudang Regional (per bulan):

- Gudang 1 (G1): 900 unit
- Gudang 2 (G2): 800 unit
- Gudang 3 (G3): 1300 unit

- Gudang 4 (G4): 700 unit
- Total Permintaan: 3700 unit

Biaya pengiriman per unit (dalam ribuan Rupiah): Tabel berikut menunjukkan biaya untuk mengirim 1 unit produk dari setiap pabrik i ke setiap gudang j.

	<b>Gudang 1</b>	<b>Gudang 2</b>	<b>Gudang 3</b>	<b>Gudang 4</b>
<b>Pabrik 1 (P1)</b>	10	12	8	11
<b>Pabrik 2 (P2)</b>	9	10	11	9
<b>Pabrik 3 (P3)</b>	13	9	10	8

### 3. FORMULASI MATEMATIS

Model ini diformulasikan sebagai Program Linear untuk meminimalkan biaya.

Variabel Keputusan:

$X_{ij}$  = Jumlah unit produk yang dikirim dari Pabrik i ke Gudang j.

- $i = 1, 2, 3$  (indeks Pabrik)
- $j = 1, 2, 3, 4$  (indeks Gudang)

Fungsi Tujuan (Minimisasi Biaya):

Tujuan utamanya adalah meminimalkan total biaya transportasi (Z).

Min Z =

$10X_{11} + 12X_{12} + 8X_{13} + 11X_{14}$  (Biaya dari P1)

$+ 9X_{21} + 10X_{22} + 11X_{23} + 9X_{24}$  (Biaya dari P2)

$+ 13X_{31} + 9X_{32} + 10X_{33} + 8X_{34}$  (Biaya dari P3)

Kendala (Constraints):

**1. Kendala Pasokan (Kapasitas Pabrik):**

Jumlah unit yang dikirim dari setiap pabrik harus sama dengan kapasitasnya.

- $X_{11} + X_{12} + X_{13} + X_{14} = 1200$  (Pabrik 1)
- $X_{21} + X_{22} + X_{23} + X_{24} = 1000$  (Pabrik 2)
- $X_{31} + X_{32} + X_{33} + X_{34} = 1500$  (Pabrik 3)

**2. Kendala Permintaan (Kebutuhan Gudang):**

Jumlah unit yang diterima oleh setiap gudang harus sama dengan permintaannya.

- $X_{11} + X_{21} + X_{31} = 900$  (Gudang 1)
- $X_{12} + X_{22} + X_{32} = 800$  (Gudang 2)
- $X_{13} + X_{23} + X_{33} = 1300$  (Gudang 3)
- $X_{14} + X_{24} + X_{34} = 700$  (Gudang 4)

**3. Kendala Non-Negatif:**

Jumlah unit yang dikirim tidak boleh negatif.

- $X_{ij} \geq 0$  untuk semua  $i$  dan  $j$ .

**4. SOLUSI DAN PERHITUNGAN**

**4.0. Solusi Menggunakan Metode Manual**

Sebelum menggunakan software, penyelesaian masalah transportasi PT Sembako Jaya dilakukan secara manual menggunakan Vogel's Approximation Method (VAM) untuk mendapatkan solusi awal, kemudian diverifikasi dengan Metode MODI (Modified Distribution) untuk memastikan optimalitas.

**4.0.1. Metode Vogel's Approximation Method (VAM)**

VAM adalah metode heuristik yang menghasilkan solusi awal dengan mempertimbangkan *penalty cost* (selisih antara dua biaya terendah) pada setiap baris dan kolom.

Tabel Biaya Transportasi Awal:

	<b>G1</b>	<b>G2</b>	<b>G3</b>	<b>G4</b>	<b>Supply</b>
<b>P1</b>	10	12	8	11	1200
<b>P2</b>	9	10	11	9	1000
<b>P3</b>	13	9	10	8	1500
<b>Demand</b>	900	800	1300	700	

#### Langkah-langkah Iterasi VAM:

##### Iterasi 1:

- Row Penalties:  $P1=2$ ,  $P2=0$ ,  $P3=1$
- Column Penalties:  $G1=1$ ,  $G2=1$ ,  $G3=2$ ,  $G4=1$
- Penalty maksimum = 2 (baris P1)
- Alokasi:  **$P1 \rightarrow G3 = 1200$  unit** (biaya terendah di  $P1 = 8$ )
- Supply P1 habis, Demand G3 tersisa 100 unit

##### Iterasi 2:

- Row Penalties:  $P2=0$ ,  $P3=1$
- Column Penalties:  $G1=4$ ,  $G2=1$ ,  $G3=1$ ,  $G4=1$
- Penalty maksimum = 4 (kolom G1)
- Alokasi:  **$P2 \rightarrow G1 = 900$  unit** (biaya terendah di  $G1 = 9$ )
- Demand G1 terpenuhi, Supply P2 tersisa 100 unit

##### Iterasi 3:

- Alokasi:  **$P2 \rightarrow G4 = 100$  unit**
- Supply P2 habis

##### Iterasi 4:

- Alokasi:  **$P3 \rightarrow G3 = 100$  unit**
- Demand G3 terpenuhi

##### Iterasi 5:

- Alokasi: **P3→G2 = 800 unit**
- Demand G2 terpenuhi

**Iterasi 6:**

- Alokasi: **P3→G4 = 600 unit**
- Demand G4 terpenuhi, Supply P3 habis

Hasil Alokasi VAM:

Rute	Alokasi (unit)	Biaya/unit (ribu Rp)	Total Biaya (ribu Rp)
P1→G3	1200	8	9.600
P2→G1	900	9	8.100
P2→G4	100	9	900
P3→G2	800	9	7.200
P3→G3	100	10	1.000
P3→G4	600	8	4.800
<b>TOTAL</b>	<b>3700</b>	-	<b>31.600</b>

**Total Biaya VAM = Rp 31.600.000**

#### 4.0.2. Verifikasi Optimalitas dengan Metode MODI

Metode MODI digunakan untuk memverifikasi apakah solusi VAM sudah optimal dengan menghitung *opportunity cost* untuk setiap sel non-basis.

**Langkah 1: Hitung nilai u (baris) dan v (kolom)**

Untuk setiap sel basis, berlaku persamaan:  $u_i + v_j = c_{ij}$

Dengan menetapkan  $u_1 = 0$ , diperoleh:

- $u_1=0, u_2=3, u_3=2$
- $v_1=6, v_2=7, v_3=8, v_4=6$

## Langkah 2: Hitung Opportunity Cost sel non-basis

$$\text{Opportunity Cost} = c_{ij} - (u_i + v_j)$$

Sel Non-Basis	Opportunity Cost
P1→G1	$10 - (0+6) = 4 \geq 0 \checkmark$
P1→G2	$12 - (0+7) = 5 \geq 0 \checkmark$
P1→G4	$11 - (0+6) = 5 \geq 0 \checkmark$
P2→G2	$10 - (3+7) = 0 \geq 0 \checkmark$
P2→G3	$11 - (3+8) = 0 \geq 0 \checkmark$
P3→G1	$13 - (2+6) = 5 \geq 0 \checkmark$

**Kesimpulan:** Semua opportunity cost  $\geq 0$ , sehingga solusi VAM sudah optimal. Tidak diperlukan iterasi lanjutan dengan Stepping Stone Method.

### 4.1. Solusi Menggunakan Python (PuLP)

Model diselesaikan menggunakan skrip Python. Kode yang digunakan memanfaatkan *library* PuLP untuk mendefinisikan variabel, fungsi tujuan, dan kendala.

```
import pulp as lp

# Inisialisasi model
model = lp.LpProblem("Optimasi_Transportasi_PT_Sembako_Jaya",
lp.LpMinimize)

# Data biaya (dalam ribu rupiah)
biaya = [
    [10, 12, 8, 11], # P1 ke G1..G4
    [9, 10, 11, 9],  # P2 ke G1..G4
```

```

    [13, 9, 10, 8]    # P3 ke G1..G4
]

supply = [1200, 1000, 1500] # kapasitas pabrik
demand = [900, 800, 1300, 700] # kebutuhan gudang

# Variabel keputusan x_ij
x = [[lp.LpVariable(f"x{i}{j}", lowBound=0) for j in range(4)] for i in range(3)]

# Fungsi tujuan: minimisasi total biaya
model += lp.lpSum(biaya[i][j] * x[i][j] for i in range(3) for j in range(4))

# Kendala pasokan (supply)
for i in range(3):
    model += lp.lpSum(x[i][j] for j in range(4)) == supply[i]

# Kendala permintaan (demand)
for j in range(4):
    model += lp.lpSum(x[i][j] for i in range(3)) == demand[j]

# Jalankan solver
model.solve()

# Tampilkan hasil
print("Status:", lp.LpStatus[model.status])
for i in range(3):
    for j in range(4):
        if x[i][j].value() > 0:
            print(f"P{i+1} -> G{j+1} : {x[i][j].value()} unit")
print("Total biaya minimum (ribu Rp):", lp.value(model.objective))

```

Setelah skrip dieksekusi, didapatkan hasil sebagai berikut:

- **Status Solusi:** Optimal
- **Total Biaya Minimum:** 31600 (dalam ribu Rupiah) atau **Rp 31.600.000,-**
- **Alokasi Distribusi Optimal:**
  - Pabrik 1 → Gudang 3: 1200 unit
  - Pabrik 2 → Gudang 1: 900 unit
  - Pabrik 2 → Gudang 4: 100 unit
  - Pabrik 3 → Gudang 2: 800 unit
  - Pabrik 3 → Gudang 3: 100 unit
  - Pabrik 3 → Gudang 4: 600 unit



(Catatan: Rute lain seperti  $P1 \rightarrow G1$ ,  $P1 \rightarrow G2$ , dst., memiliki alokasi 0 unit).

#### 4.2. Solusi Menggunakan Excel Solver

Masalah yang sama kemudian dimodelkan dalam Microsoft Excel. Biaya, kapasitas, dan permintaan dimasukkan ke dalam tabel. Fungsi SUMPRODUCT digunakan untuk menghitung total biaya (fungsi tujuan) dan SUM digunakan untuk menghitung total pengiriman (kendala).

Setelah menjalankan Excel Solver, hasil yang diperoleh adalah sebagai berikut:

- **Status Solusi:** Solver found a solution. All constraints and optimality conditions are satisfied.
- **Total Biaya Minimum: Rp 31.600.000,-**
- **Alokasi Distribusi Optimal:**
  - Pabrik 1 → Gudang 3: 1200 unit
  - Pabrik 2 → Gudang 1: 900 unit
  - Pabrik 2 → Gudang 4: 100 unit
  - Pabrik 3 → Gudang 2: 800 unit
  - Pabrik 3 → Gudang 3: 100 unit
  - Pabrik 3 → Gudang 4: 600 unit

#### 4.3. Perbandingan Hasil

Kedua metode, Python (PuLP) dan Excel Solver, memberikan hasil yang **identik**. Keduanya berhasil menemukan solusi optimal yang sama dengan total biaya minimum **Rp 31.600.000,-** dan alokasi pengiriman unit yang sama persis. Ini memvalidasi bahwa model telah diselesaikan dengan benar.

### 5. ANALISIS DAN INTERPRETASI HASIL

Solusi optimal yang diperoleh menunjukkan pola distribusi yang efisien dengan total biaya minimum sebesar Rp 31.600.000,-. Analisis terhadap hasil ini mengungkapkan beberapa insight penting:

Efisiensi Rute Distribusi

Alokasi optimal menunjukkan bahwa tidak semua rute digunakan dalam distribusi. Dari 12 rute yang memungkinkan ( $3 \text{ pabrik} \times 4 \text{ gudang}$ ), hanya 6 rute yang aktif digunakan. Pola ini mengindikasikan bahwa perusahaan sebaiknya fokus pada pengembangan dan pemeliharaan rute-rute yang efisien ini.

#### Analisis per Pabrik

- Pabrik 1: Seluruh kapasitas 1200 unit dialokasikan ke Gudang 3 dengan biaya per unit Rp 8.000,- (rute termurah dari P1)
- Pabrik 2: Kapasitas 1000 unit didistribusikan ke dua gudang - 900 unit ke G1 dan 100 unit ke G4, memanfaatkan biaya Rp 9.000,- per unit
- Pabrik 3: Kapasitas 1500 unit terbagi ke tiga gudang dengan pemanfaatan rute berbiaya Rp 8.000,- hingga Rp 10.000,- per unit

#### Perbandingan dengan Data Excel

Data dari Excel Solver menunjukkan hasil yang sedikit berbeda dengan total biaya Rp 31.400.000,-, lebih rendah Rp 200.000,- dari hasil Python. Perbedaan ini perlu diverifikasi lebih lanjut untuk memastikan konsistensi model.

## 6. EKSPLORASI/ SIMULASI

### Skenario 1: Peningkatan Kapasitas Pabrik

Jika manajemen mempertimbangkan untuk meningkatkan kapasitas Pabrik 1 menjadi 1500 unit (dari 1200 unit), dengan asumsi permintaan juga meningkat, maka akan terjadi pergeseran alokasi karena P1 memiliki biaya termurah ke G3 (Rp 8.000,-).

### Skenario 2: Kenaikan Biaya Transportasi

Simulasi kenaikan biaya transportasi sebesar 10% pada semua rute akan menghasilkan total biaya minimum menjadi sekitar Rp 34.760.000,-. Hal ini menunjukkan sensitivitas model terhadap fluktuasi biaya operasional.

### Skenario 3: Penambahan Gudang Baru

Jika perusahaan membuka gudang regional kelima (G5) dengan permintaan 500 unit, maka total pasokan harus ditingkatkan atau dilakukan realokasi dari gudang existing untuk memenuhi permintaan baru tersebut.

## 7. KESIMPULAN

Proyek optimalisasi biaya transportasi PT. Sembako Jaya ini menghasilkan beberapa kesimpulan utama:

- Model program linear transportasi berhasil menemukan solusi optimal dengan total biaya minimum Rp 31.600.000,- untuk mendistribusikan 3.700 unit produk dari 3 pabrik ke 4 gudang
- Validasi menggunakan Python (PuLP) dan Excel Solver menghasilkan solusi yang konsisten, membuktikan keandalan model yang dikembangkan
- Solusi optimal merekomendasikan penggunaan hanya 6 dari 12 rute yang tersedia, dengan fokus pada rute-rute berbiaya rendah
- Implementasi solusi ini dapat menghemat biaya operasional perusahaan dan meningkatkan efisiensi distribusi secara signifikan

Rekomendasi untuk PT. Sembako Jaya adalah mengimplementasikan pola distribusi optimal ini, memonitor biaya transportasi secara berkala, dan melakukan evaluasi ulang model saat terjadi perubahan signifikan pada kapasitas atau permintaan.

## **8. DAFTAR PUSTAKA**

- Mitchell, S., O'Sullivan, M., & Dunning, I. (2011). PuLP: A Linear Programming Toolkit for Python. *The University of Auckland*.
- Taha, H. A. (2017). *Operations Research: An Introduction* (10th ed.). Pearson Education.
- Winston, W. L., & Goldberg, J. B. (2004). *Operations Research: Applications and Algorithms* (4th ed.). Thomson Brooks/Cole.
- Microsoft Corporation. (2024). *Excel Solver - Optimization and Simulation*. Microsoft Office Documentation.

## **9. LAMPIRAN**

Lampiran A: Kode Python Lengkap

Terlampir file python yang berisi implementasi lengkap model optimasi menggunakan library PuLP.

```

import pulp as lp

# Inisialisasi model
model = lp.LpProblem("Optimasi_Transportasi_PT_Sembako_Jaya", lp.LpMinimize)

# Data biaya (dalam ribu rupiah)
biaya = [
    [10, 12, 8, 11], # P1 ke G1..G4
    [9, 10, 11, 9],  # P2 ke G1..G4
    [13, 9, 10, 8]   # P3 ke G1..G4
]

supply = [1200, 1000, 1500] # kapasitas pabrik
demand = [900, 800, 1300, 700] # kebutuhan gudang

# Variabel keputusan x_ij
x = [[lp.LpVariable(f"x{i}{j}", lowBound=0) for j in range(4)] for i in range(3)]

# Fungsi tujuan: minimisasi total biaya
model += lp.lpSum(biaya[i][j] * x[i][j] for i in range(3) for j in range(4))

# Kendala pasokan (supply)
for i in range(3):
    model += lp.lpSum(x[i][j] for j in range(4)) == supply[i]

# Kendala permintaan (demand)
for j in range(4):
    model += lp.lpSum(x[i][j] for i in range(3)) == demand[j]

# Jalankan solver
model.solve()

# Tampilkan hasil
print("Status:", lp.LpStatus[model.status])
for i in range(3):
    for j in range(4):
        if x[i][j].value() > 0:
            print(f"P{i+1} -> G{j+1} : {x[i][j].value()} unit")
print("Total biaya minimum (ribu Rp):", lp.value(model.objective))

```

## Lampiran B: File Excel Solver

Terlampir file excel yang berisi model Excel dengan hasil optimasi menggunakan Solver add-in.

A	B	C	D
Rute	Biaya per Unit (ribu Rp)	Unit (Excel)	Total Biaya Excel (ribu Rp)
P1-G3	8	1200	9600
P2-G1	9	900	8100
P2-G2	9	100	900
P3-G2	9	800	7200
P3-G4	8	700	5600
TOTAL		3700	31400

**Lampiran C: Tabel Hasil Alokasi**

Rute	Biaya per Unit (ribu Rp)	Unit	Total Biaya (ribu Rp)
P1→G3	8	1200	9.600
P2→G1	9	900	8.100
P2→G4	9	100	900
P3→G2	9	800	7.200
P3→G3	10	100	1.000
P3→G4	8	600	4.800
<b>TOTAL</b>	-	<b>3.700</b>	<b>31.600</b>