

快播 王欣 的下一站野心：建立 区块链「理想国」

作者 | 棘轮

来源 | 一本区块链 (ID : yibenqkl)

王欣出狱了。

在北京某监狱关押了 1279 天的王欣，在 2 月 7 日，悄然出狱。

3 年间，发生了太多故事。VR 火过，AI 火了，区块链火着，这是一片全新的天地。

他身边的朋友们说，他那天理了发，洗了澡，并开始坐下来，和大家讨论 “AI、区块链” 。

牢狱归来的王欣，似乎依旧是那个野心勃勃的少年。

这一次，王欣的野心更大，他似乎要建立一个区块链的 “理想国” ……

01 超前者

2 月 7 日晚间，一张王欣与圈内好友的合照开始在科技圈流传。

照片中的王欣，身材消瘦，却笑得很开心。在 2014 年后，王欣从未以这样的笑容，出现在媒体之上。



姚劲波、李学凌、何小鹏为他接风洗尘。

何小鹏在微博上说，王欣讲了很多秘闻往事，他们一起讨论了 AI、视频、区块链技术的发展。

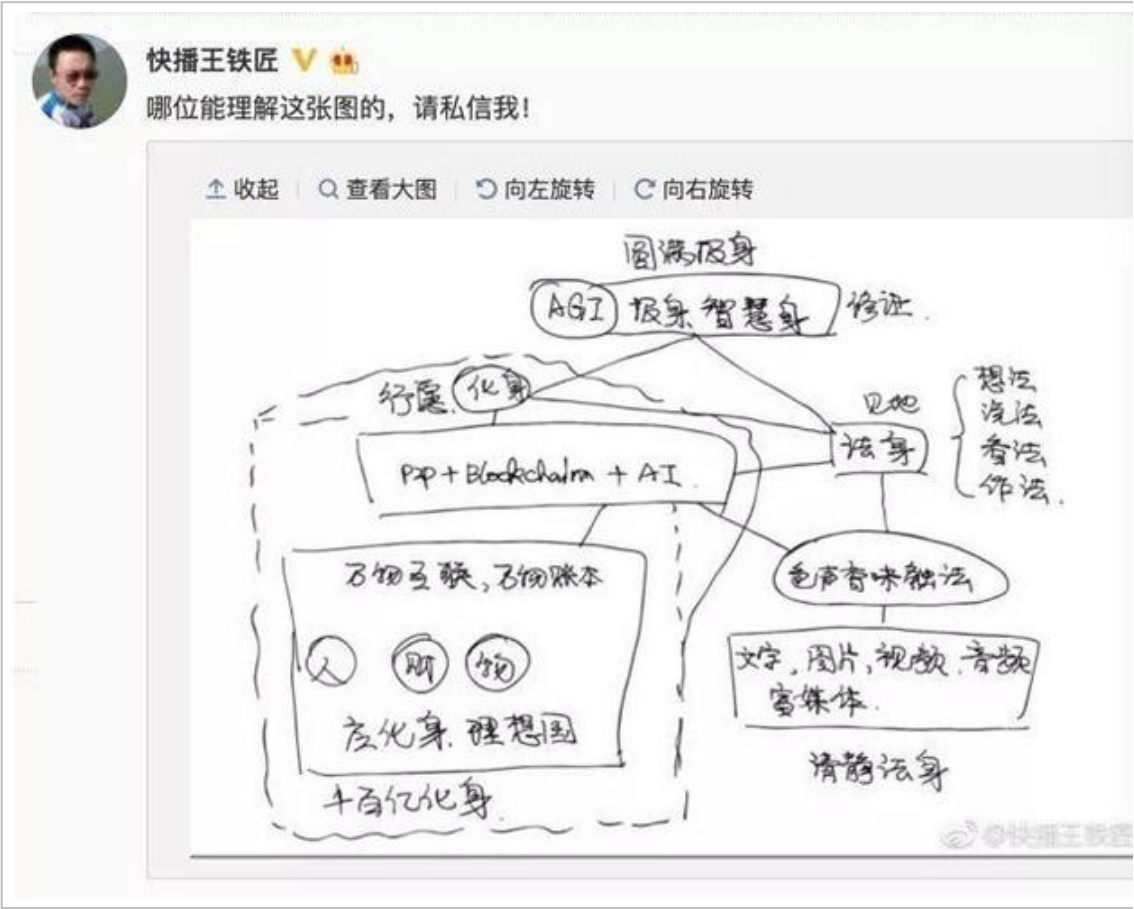
“坚信不久将来，江湖中会有王大师的下一段传奇故事。”

王欣第一次通过微博对外主动发声，则是在一个月后的 3 月 2 日。

这条微博的配图，是一款 2013 年上市的 HiFi 播放器，播放的音乐则是邓丽君的《难忘初恋的情人》。

在快播苦苦寻找转型道路的 2013 年，音乐与佛教，陪伴了王欣的许多旧时光。

3 月 25 日，王欣在微博上发出了一张充满宗教与玄学色彩的手稿。



报身、法身和化身等佛教用语，和 P2P、AI、区块链这些时下最热的词混在了一起。

“哪位能理解这张图的，请私信我！”

看到这张图，王欣的粉丝们都松了一口气，评论下面，更是一片欢呼声，“感觉要东山再起了”。

是的，王欣回来了。

其实，他一直是一个超前者。

在那个中国网络带宽普遍较低的年代，快播的技术可以实现视频秒开、边下边播。

2003 年，美国天才程序员 Bram Cohen 发明了基于 P2P 技术的文件共享协议 BitTorrent。

一个自由、免费、去中心化的共享网络自此诞生。对于用户来说，这些名词拥有着难以抗拒的魔力。

BitTorrent 是 P2P1.0，快播是 P2P2.0。

王欣的技术和理念，无疑是超前的。

但他却忽视了现实：对于版权方、监管方与运营商来说，他们并不喜欢这样的技术。

自由、免费、去中心化，可能导致监管失效、盗版泛滥与带宽浪费。

当时土壤，实在贫瘠，其实并不适合超前技术的生长。

超前者的命运，通常就是与世界格格不入，而陷入“高处不胜寒”的孤冷中。

超前的痛苦和孤独，一直在深深折磨着王欣。

这也注定了他后面的命运。



02 流量矿石

大多外人不知道的细节是，王欣才是中国将比特币与互联网业务结合的尝鲜者。

他在为快播寻找转型的方向之时，就想好了“区块链”这条路。

2013 年 5 月，在快播内部两周一次的例行产品分享会上，王欣号召员工一起头脑风暴，P2P 网络该如何适应时代的新变化。

王欣给大家抛出的问题是：P2P 网络该如何适应时代的新变化？

作为 P2P 网络的受益者，王欣深知，传统的 P2P 下载体系存在着严重的问题——用户分享的意愿极弱。

快播大数据显示，用户在视频下载完成后做的第一件事，就是关闭软件，以减少 P2P 上传带宽消耗。

“我为人人，人人为我”，这是 P2P 下载的基本理念之一。

但这是一种反人性的产品理念。

用户不会主动分享的问题，如何解决？

这是一种反人性的产品理念。

此时，王欣发现了一个有意思的产品：比特币。

“所有为网络做贡献的节点，都可以获得奖励。”王欣被这一产品“按劳分配，自动运转”的神奇模式打动。所有为网络做贡献的节点，都可以获得奖励。

时任快播首席架构师王羲桀回忆，在那场产品会上，大家一致讨论出了一个想法——用比特币挖矿的方式，实现主动 P2P 分享。

产品分享会结束后不久，一纸文件从快播总经办发出，王欣亲自特批，组建内部创新孵化团队。

后来，一个叫“流量矿石”的产品开始出现。

其核心的逻辑，就是如果用户愿意贡献上行网络，就将获得一定的“矿石”奖励——其核心逻辑，完全脱胎于比特币。



流量矿石早期的宣传图中，出现了矿工的人物形象

而王欣的野心是，当所有的人都能够贡献自己的上行宽带和内存，就可以组成一个庞大的 CDN 共享网络。

谁会用这套网络？

视频、直播这些需要上行宽带和内存的公司，每年都需要花巨额的费用购买。

比如，优酷土豆 2014 年的带宽成本，就是近 10 亿元。

2013 年，受命于王欣的流量矿石团队表现出了顽强的奋斗精神。

两个月时间，他们从无到有，开发出了流量矿石的整流量矿石 Beta 版本面向快播核心用户发起内测。不到一周时间，三个千人内测群纷纷爆满。

官方资料显示，流量矿石在 2014 年初，用户数便突破 300 万。

2014 年 3 月，在快播内部年会上，流量矿石团队荣获快播 2013~2014 年最佳创新项目奖项。王欣亲自为团队成员颁发了“CEO 特别奖”。这是一笔巨额的奖金。

王欣非常确信，自己已经找准了快播的未来方向。他在接受媒体采访时称：“原有的快播模式注定将退出历史舞台。”

但就在王欣雄心勃勃接近区块链时代时，时代却与快播开了个玩笑。

王欣又一次超前了。

03 迥然的命运

2014 年 4 月 22 日，位于深圳中科研发园的快播总部，突然涌入大量警察。

快播案事发。

王欣则在两天前匆匆出走国外。在经历了 110 天的海外流亡后，他最终选择回国归案。



快播案事发两个月后，快播事业部的 18 名员工打点行囊，离开了他们曾为之付出青春的快播总部。

这 18 名员工成为了流量矿石仅存的力量。他们的目的地，是 300 米外的航盛科技大厦。

在这里，流量矿石业务得以延续。

而此时，快播已由一个曾拥有 500 名员工的庞大团队，变成了只具有物理意义的地理坐标。

经过四年时间，流量矿石运营主体公司新华云帆，扩张成为了一支百余人的团队。

失去了快播母体支持的流量矿石，在此后的发展并不顺利。

王欣和时代，再次失之交臂。后来者，反而居上。

大家都说，这波 ICO 浪潮的火热，有一个玩家不得不提，那就是迅雷。

在共享 CDN 的道路上，迅雷一直是快播的模仿者。

迅雷早期的带宽共享产品“赚钱宝”，其客户端软件名为“水晶矿场”，直接对标流量矿石的名称。

2017 年 10 月，迅雷将“赚钱宝”，升级为“玩客云”，并发行自己的数字资产——玩客币。

“All in 区块链。”这是迅雷 CEO 陈磊在玩客云发布会上喊出的口号。

迅雷急速崛起，成为风口浪尖上的明星。

股价连翻数番，从 3 美金，一度飙至 27 美金；玩客币的价格，也一度从 1 毛，猛涨到 10 元一枚。

此时，迅雷和快播的命运，形成了鲜明的对比。

流量矿石比玩客云，早了整整 4 年，可是，真的太早了。

那时，区块链这个概念还无人提及，那时，比特币的价格，只有区区 800 元。

但，不是最早就是最好，踩对时代的点，更重要。

这个结局，大概王欣会无限唏嘘吧。

他最早的创意，并未开花结果，结果被后来者，捷足先登，而他，身陷囹圄，无力回天。

04 理想国

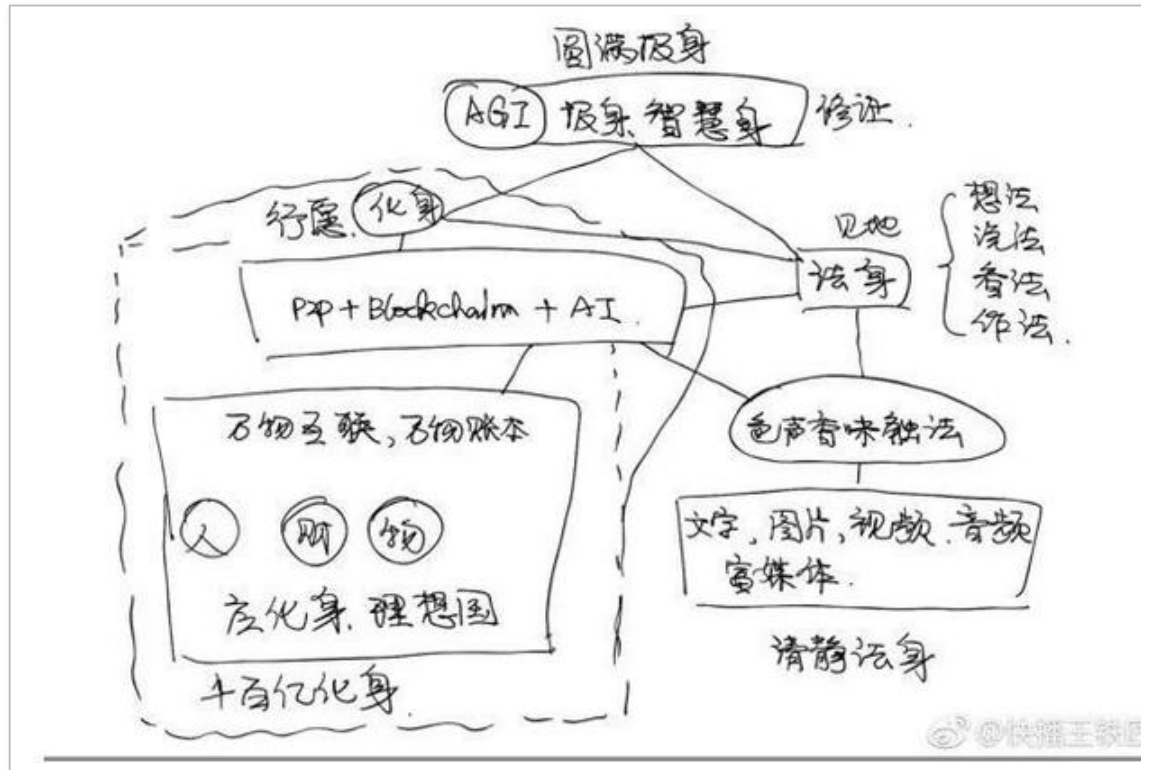
如果快播成功转型流量矿石，会怎样？如果王欣没有入狱，会如何？

现实往往没有如果，曾经的快播早已不复存在。

流量矿石尽管一直不温不火，但也走出了自己的道路。

对于 38 岁的王欣而言，巅峰与低谷已然过去。人们都在关注他的下一个方向。

我们再次回到他 3 月 25 日的微博，去窥探这位超前者的野心和命运。



在一张手稿中，王欣将自己对于未来科技的理解，划分为了佛教中的法身、化身、报身。

法身，在佛教中有灵魂之意。文字、图片、音频、视频作为媒介的不同表现形式，成为了新技术所承载的“灵魂”。

而灵魂的具象表现，则可以形成无数的化身。P2P、AI 与区块链技术构建的万物互联、万物账本，都是化身的表现。

而图片顶端的“圆满报身”，则代表了佛教中的最高境界——得道成佛。王欣将科技界的“圆满报身”，归功于通用人工智能 AGI。

尽管充满了玄学的意味，但我们依然可以从中勾勒出王欣的“理想国”。

“这张图的核心意思，就是说，区块链技术的推广，将所有的资产、数据都刻在区块链上，这将迎来真正的大爆炸。”区块链资深专家郭涛曾去参透这张图的意思。

“而这个大爆炸之后，所谓的大数据、AI 才迎来了真正的发展，这将给它们提供丰厚的养料，导致技术集中的大爆炸。” 郭涛称。

世界可能会迎来两次爆炸：信息的和技术的。

这就是，王欣的区块链理想国。

与王欣一同站在审判席上的另外三个人，已在 2017 年先后出狱。

张克东，王欣曾经的部下，如今微博认证仍然是 “深圳快播科技 CTO” 。

王欣出狱的那一天，张克东发了一条微博：

“欢迎归来，我技术都准备好了，人也在，就差你了。”

野心勃勃如王欣，已准备了再出发。

此时的王欣，已不是一个超前者。

牢狱拖慢了他的脚步，慢了整整 1279 天。

这是一片新的天地，区块链炙手可热，AI 正在层层突破。

可幸的是，王欣与时代同步了。

* 本文授权转载自一本区块链（ID：yibenqkl）如需转载请联系原作者获取授权。

- 201800408 No.1776-



全文完

本文由 简悦 SimpRead 优化，用以提升阅读体验。