

UNIDAD N3: DESCRIPCION DE LAS ESPECIFICACIONES DE PROCESOS Y DECISIONES ESTRUCTURADAS

TABLA DE DECISION

La tabla de decisión es una herramienta que sintetiza procesos en los cuales se dan un conjunto de condiciones y un conjunto de acciones a tomar según el valor que toman las condiciones. Puede utilizarse como herramienta en los distintos momentos del proyecto, esto es: en la exposición de los hechos, en el análisis del sistema actual, en el diseño del nuevo sistema y en el desarrollo del software. Las tablas de decisión se emplean desde mediados de 1950, cuando fueron desarrolladas por la General Electric para el análisis de funciones de la empresa como control de inventarios, análisis de ventas, análisis de créditos y control de transporte y rutas.

Práctico:

- 1) Realizar un **ejercicio de tabla de decisión** del sector administrativo de la organización sujeta a análisis, por el **proyecto de investigación**.
- 2) En base al ejercicio anterior también (Un gerente está tratando de decidir si debe comprar una máquina o dos. Si compra sólo una y la demanda resulta ser excesiva, podría adquirir después la segunda máquina. Sin embargo, perdería algunas ventas porque el tiempo que implica la fabricación de este tipo de máquinas es de seis meses. Además, el costo por máquina sería más bajo si comprara las dos al mismo tiempo. La probabilidad de que la demanda sea baja se ha estimado en 0.30. El valor presente neto, después de impuestos, de los beneficios derivados de comprar las dos máquinas a la vez es de \$90,000 si la demanda es baja, y de \$170,000 si la demanda es alta.

Si se decide comprar una máquina y la demanda resulta ser baja, el valor presente neto sería de \$120,000. Si la demanda es alta, el gerente tendrá tres opciones. La de no hacer nada tiene un valor presente neto de \$120,000; la opción de subcontratar, \$140,000; y la de comprar la segunda máquina, \$130,000.)

- **Llevar resueltos para proyectar y analizar en el curso**