

Metodologías Ágiles | Scrum

Agenda

- ◎ ¿Qué es Agile?
- ◎ Un poco de historia
- ◎ Manifiesto Ágil – Valores
- ◎ ¿Por qué utilizar Agile? (Ventajas /Desventajas)
- ◎ Diferencias con metodologías tradicionales
- ◎ SCRUM (Roles/Productos/Procesos)
- ◎ Agile vs SCRUM
- ◎ Plataformas de Soporte al Proceso
- ◎ Métricas y Eficiencia
- ◎ Conclusiones y Cierre

¿Qué es Agile?

¿Qué es Agile?

La gestión ágil de proyectos es un conjunto de metodologías para proyectos que precisan de una especial **rapidez y flexibilidad** en su proceso.

Se basa en un enfoque flexible, **es decir que los requisitos y soluciones evolucionan con el tiempo** según la necesidad del proyecto.

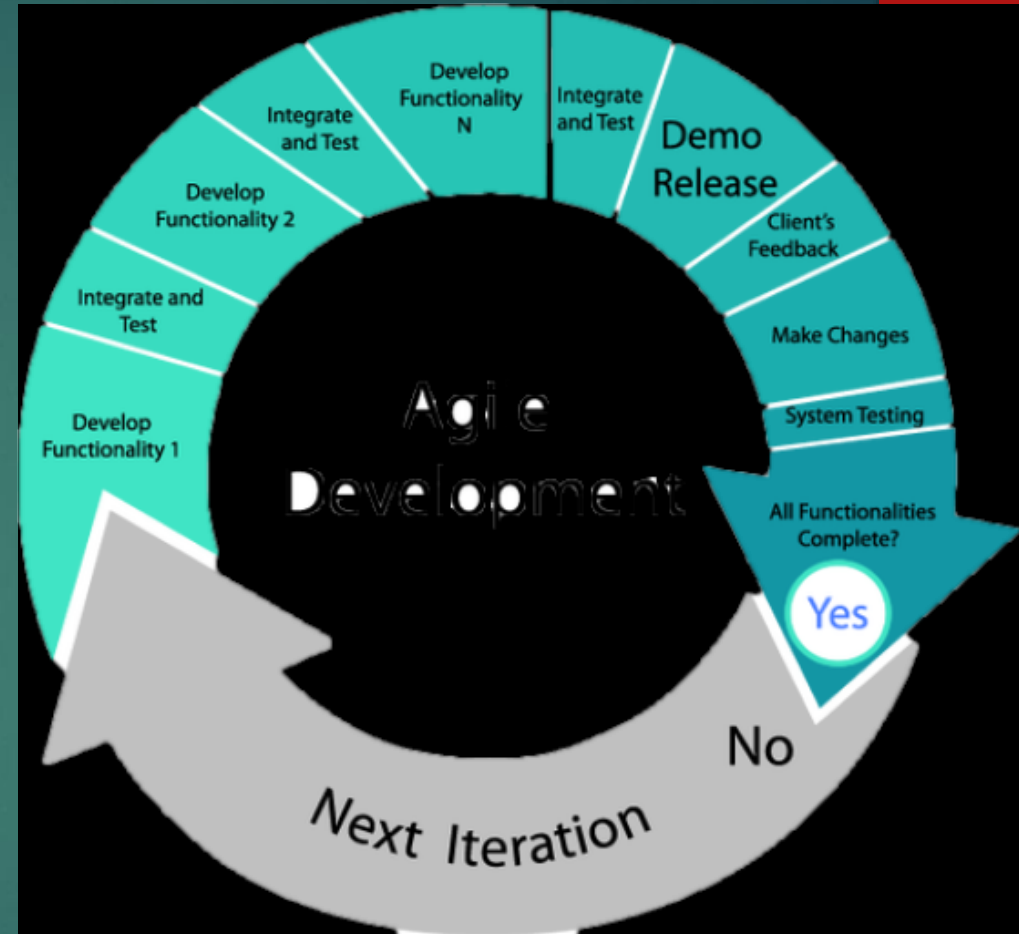


¿Qué es Agile?

Plantean el enfoque de tener un desarrollo **iterativo** e **incremental**.

Los miembros del equipo trabajan en **pequeñas fases** durante un período finito de tiempo.

Cada iteración del ciclo de vida incluye **planificación, análisis** de requisitos, **diseño, codificación, pruebas** y **documentación**.





Un poco de historia...

Un poco de historia...

Desde principios de los sesentas, los proyectos de software eran gestionados a través del modelo secuencial de procesos o cascada.

Este tipo de metodología **funciona muy bien en ámbitos rígidos y estables**. Se destaca mucho el esfuerzo en **la prevención y mitigación de riesgos** que impacten el alcance y planeación.



Un poco de historia...

Como bien es sabido en la metodología cascada el inicio de una etapa del proyecto depende exclusivamente del cierre de la etapa anterior.

Para que el proyecto sea exitoso se requiere de mayor esfuerzo y calidad en las **etapas tempranas del proyecto**.

En cada nueva fase que inicia hay aprendizaje sobre cosas que no se habían tenido en cuenta y ese **feedback no es tenido en cuenta en las etapas posteriores**.



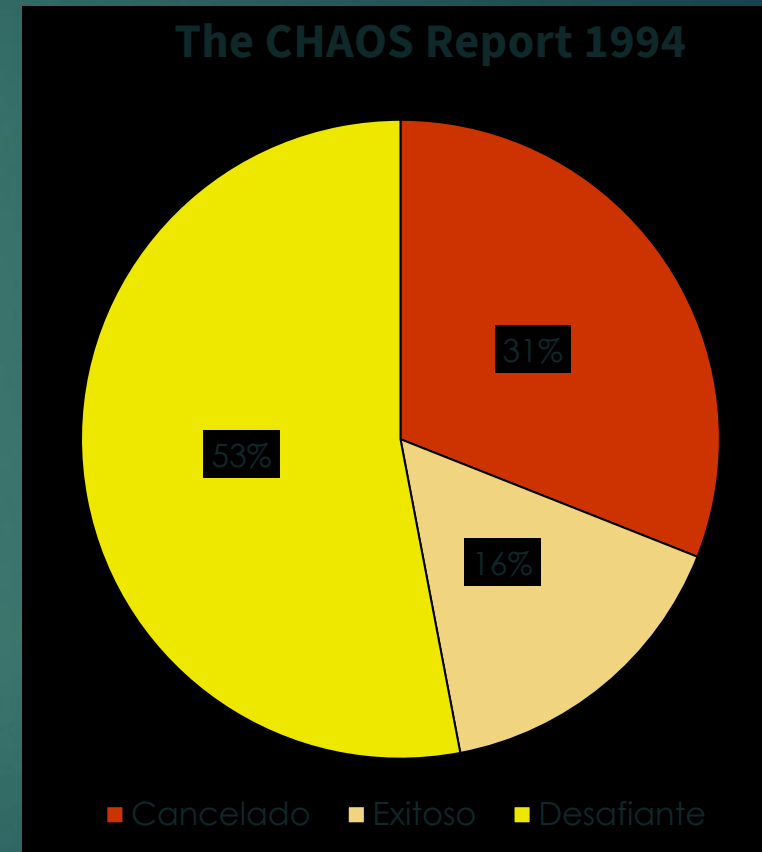
Un poco de historia...

En 1994 The Standish Group publica The CHAOS Report indicando el éxito de los proyectos utilizando cascada.

El 84% de proyectos fueron cancelados o desafiantes, dado que **eran requerimientos cambiantes y falta de involucramiento de los usuarios del sistema.**

Esto impulsa una nueva forma de trabajo en la industria, con ciclos de entregas más cortos y participación activa de los clientes.

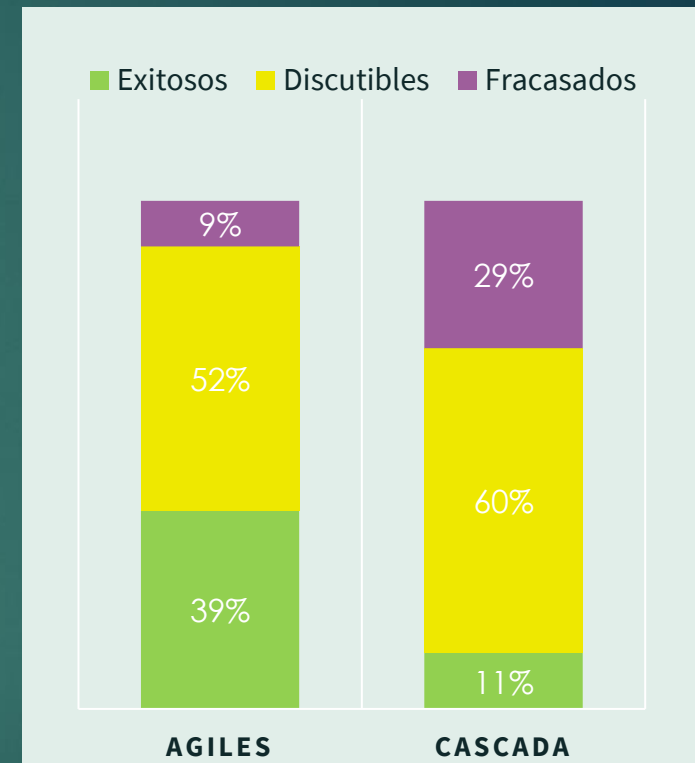
El concepto de agilidad evolucionó a mediados de la década de 1990 en reacción contra los métodos muy estructurados y estrictos, extraídos del modelo de desarrollo en cascada.



Un poco de historia...

En el 2001 aparece con fuerza el nombre de metodologías ágiles, y el **Agile Manifesto se consolidó como la piedra angular de este movimiento.**

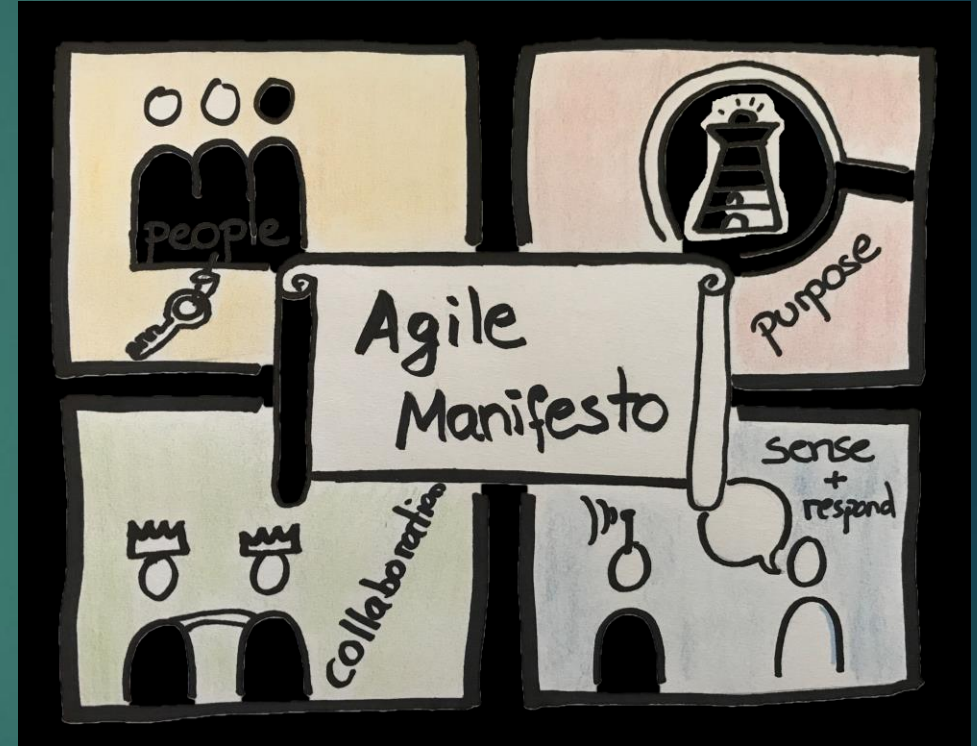
Es evidente que por la naturaleza volátil de los requisitos y la velocidad en que evolucionan los mercados asociados a la tecnología, se requiere de **tiempos de reacción más cortos**. En este contexto, las metodologías ágiles resultan ser más efectivas.



Manifiesto Ágil | Valores

Manifiesto Ágil | Valores

- ◎ **Individuos e iteraciones** sobre procesos y herramientas.
- ◎ **Software funcionando** sobre documentación extensiva.
- ◎ **Colaboración con el cliente** sobre negociación contractual.
- ◎ **Respuesta ante el cambio** sobre seguir un plan.





¿Por qué utilizar Metodologías Ágiles?

¿Por qué utilizarlas? | Características

- ⦿ Considera al cliente como parte del equipo de producción.
- ⦿ Sigue un modelo iterativo e incremental.
- ⦿ Minimiza riesgos.
- ⦿ Los cambios en los requerimientos son permitidos.
- ⦿ Satisfacer al cliente mediante entrega de productos tempranas, funcionales y continuas.



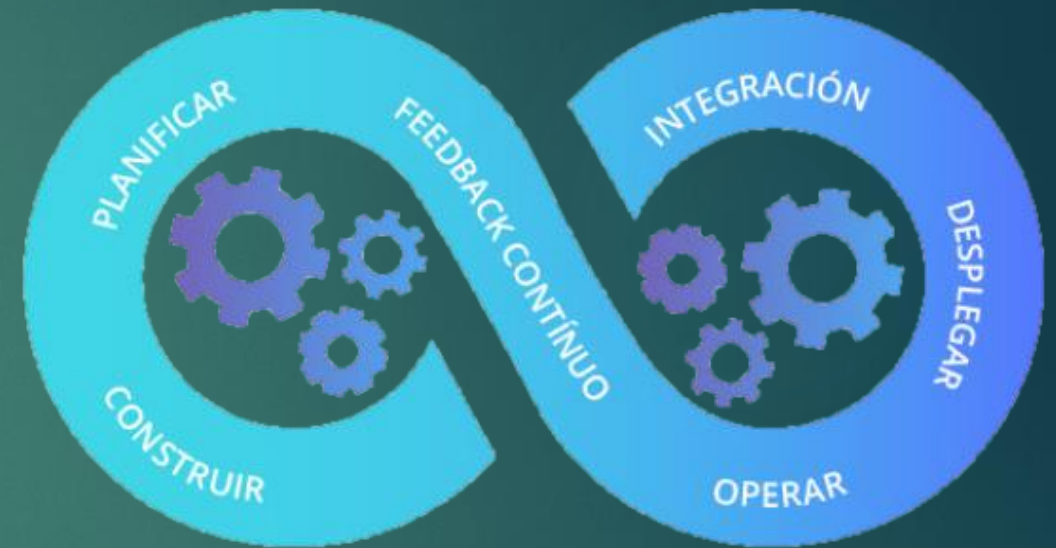
¿Por qué utilizarlas? | Características

- ⦿ Entregas frecuentes en el menor tiempo posible.
- ⦿ Mejora el dialogo hacia adentro y hacia afuera.
- ⦿ No hay un contrato rígido.
- ⦿ Fomenta el trabajo en equipo.
- ⦿ El equipo de desarrollo y el cliente deben trabajar juntos durante todo el proyecto.



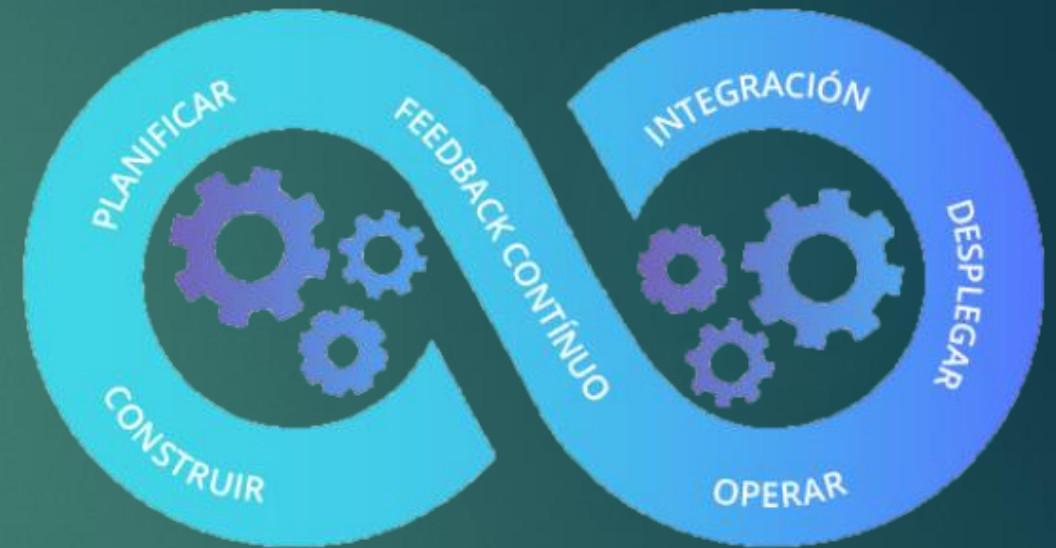
¿Por qué utilizarlas? | Beneficios

- ⦿ Permite poner el foco en las personas.
- ⦿ Fomenta la responsabilidad dentro del equipo, aumenta la autonomía y la transparencia.
- ⦿ Permite dimensionar mejor los proyectos minimizando los riesgos.



¿Por qué utilizarlas? | Beneficios

- ⦿ Facilita la priorización y toma de decisiones.
- ⦿ Mejora la experiencia del cliente.
- ⦿ Entrega de productos y servicios en intervalos con rápida respuesta a los cambios.
- ⦿ Incrementa el valor añadido y la predictibilidad de los resultados.



¿Por qué utilizarlas? | Desventajas

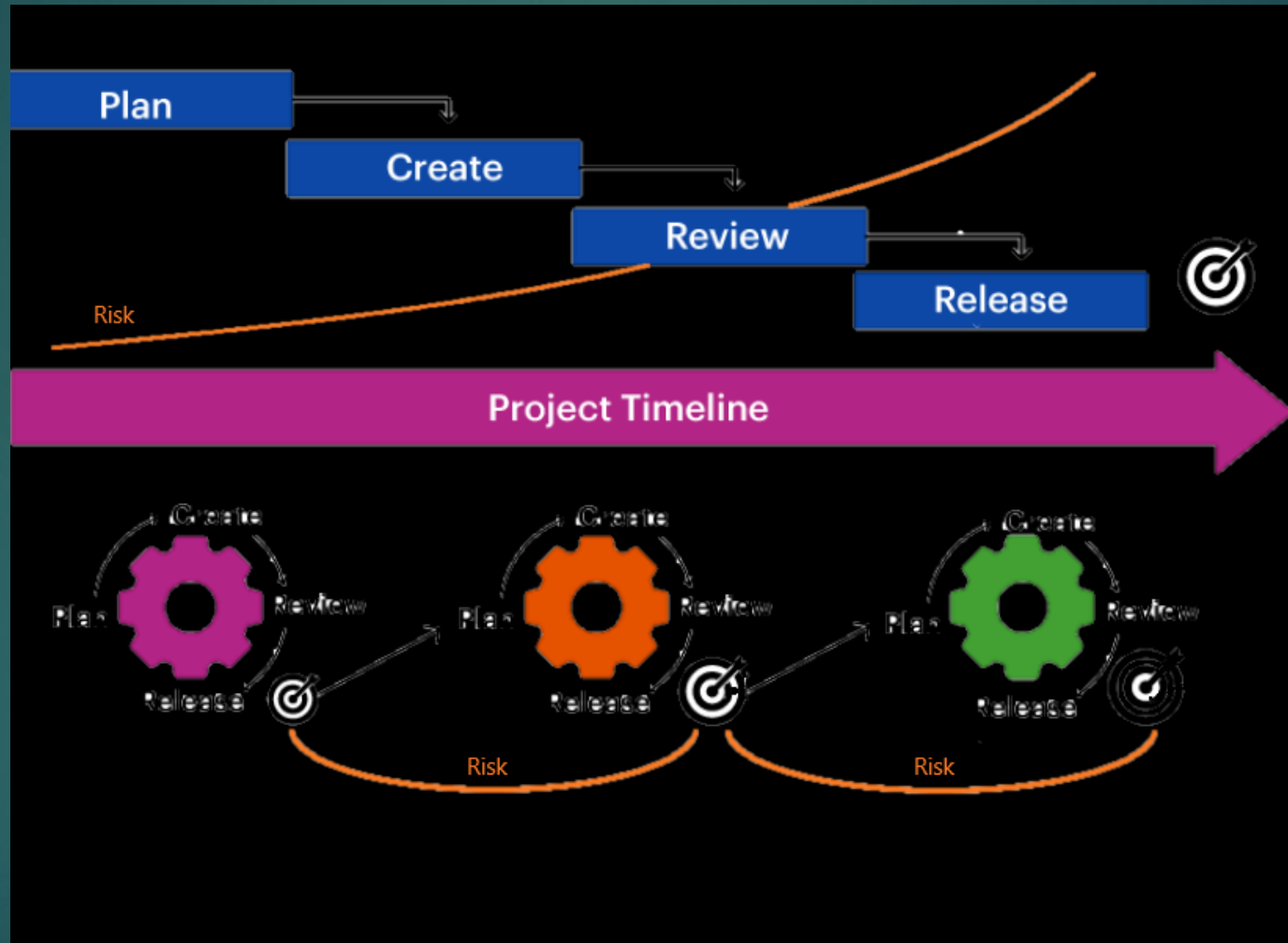
- ⦿ Insuficiente nivel de conocimientos.
- ⦿ Problemas de localización.
- ⦿ Síndrome del Burn-Out.
- ⦿ Falta de participación del cliente.
- ⦿ Falta de controles de calidad.
- ⦿ Dependencia del líder.
- ⦿ Falta de documentación.





Diferencias con las Metodologías Tradicionales

Diferencias con metodologías tradicionales



Diferencias con metodologías tradicionales

Métrica	Cascada	Ágil
Planeamiento	Largo plazo	Corto plazo
Distancia entre cliente y desarrollador	Largo	Corto
Tiempo entre especificación e implementación	Largo	Corto
Tiempo para descubrir problemas	Largo	Corto
Riesgos en el cronograma de trabajo	Alto	Bajo
Habilidad para responder rápido a cambios	Baja	Alta

Scrum

Agile vs Scrum

Agile es una cultura, un cambio en la empresa en la forma en la que se organiza y desarrolla sus procesos.

Scrum es el método más conocido para aplicar esta filosofía Ágil en una empresa.

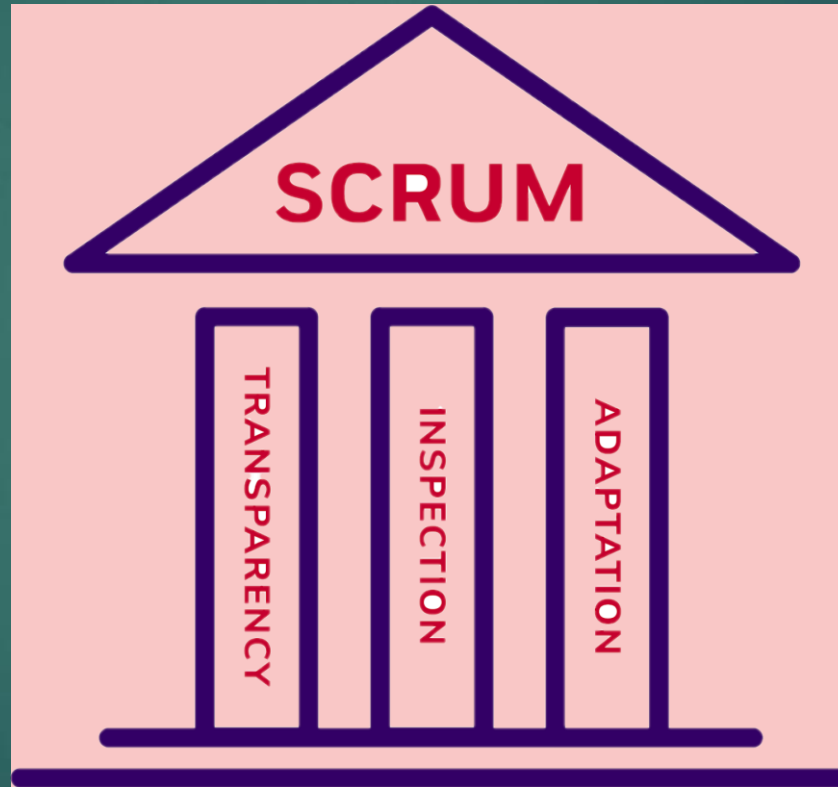


Scrum

Es un marco de trabajo para proyectos en **entornos complejos**, donde se necesita **obtener resultados pronto**, donde los **requisitos son cambiantes o poco definidos**, donde la **innovación**, la **competitividad**, la **flexibilidad** y la **productividad** son fundamentales.

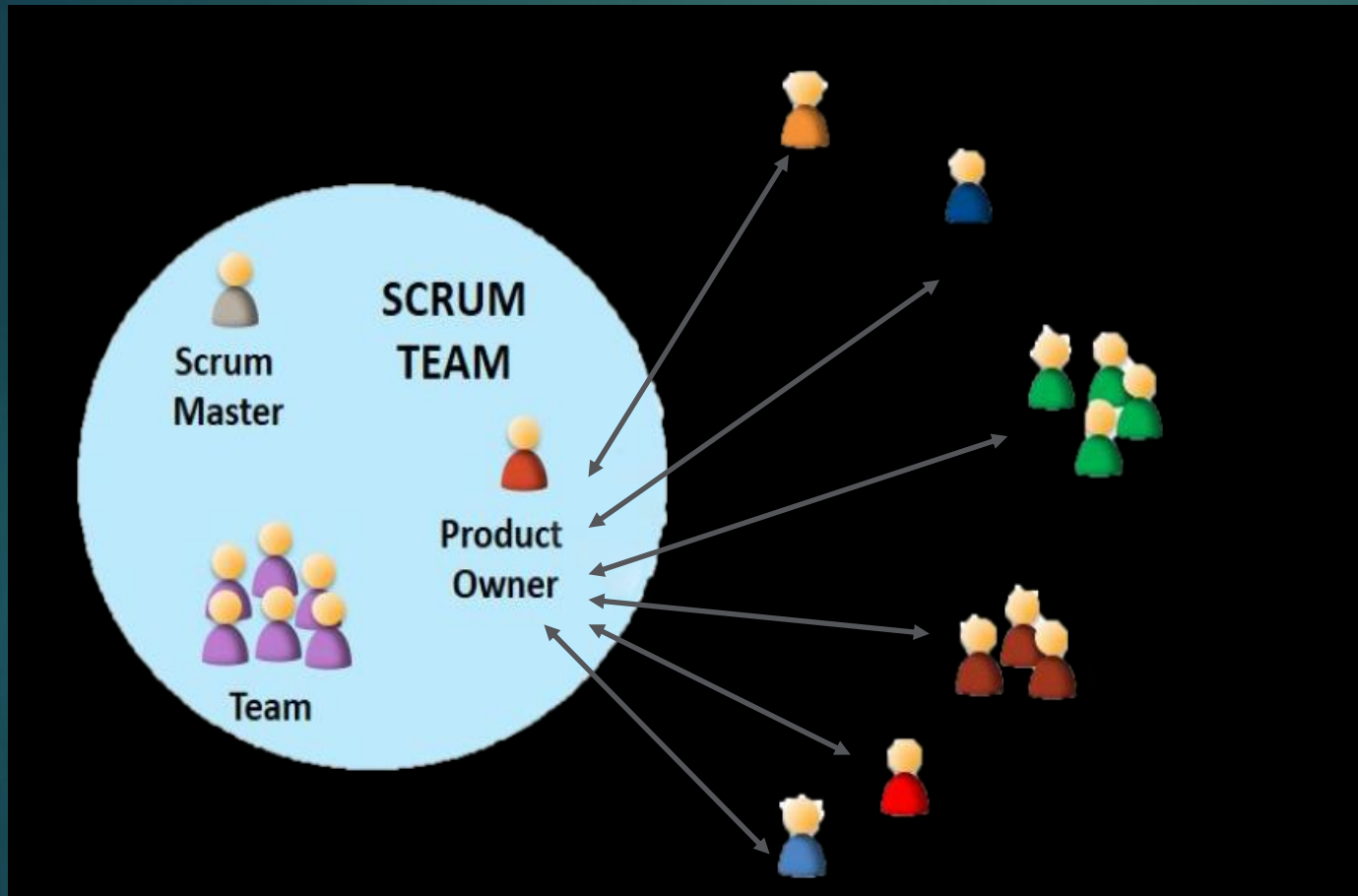


Scrum | Pilares



Scrum | Roles

Scrum | Roles: Product Owner



Responsabilidades

- ⦿ Gestiona prioridades.
- ⦿ Representante del negocio.
- ⦿ Intraemprendedor.
- ⦿ Aprueba o rechaza funcionalidades completas.
- ⦿ Producto.

Scrum | Roles: Scrum Master



Scrum | Roles: Development Team

Responsabilidades

- ◎ Autoorganizado.
- ◎ Multifuncionales para lograr el incremento de producto.
- ◎ No hay títulos, todos somos iguales.
- ◎ No hay sub equipos.
- ◎ Puede haber especialistas pero la responsabilidad se comparte.

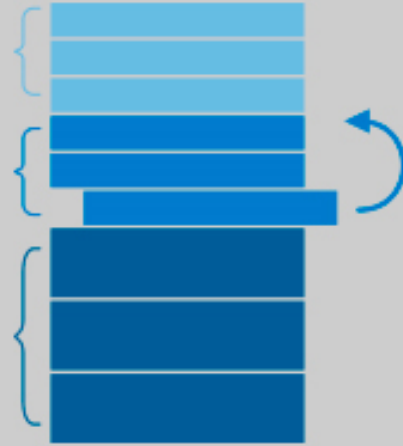


Scrum | Productos

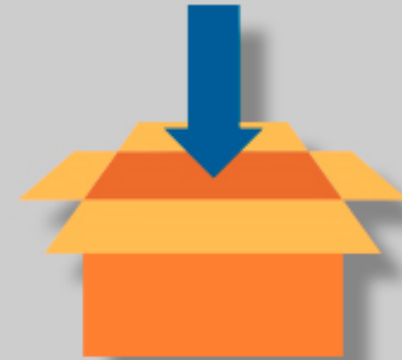
Scrum | Productos de Trabajo



Product Backlog



Sprint Backlog



Incremento

Scrum | ¿Cómo es el Proceso?

Scrum | ¿Cómo es el Proceso?



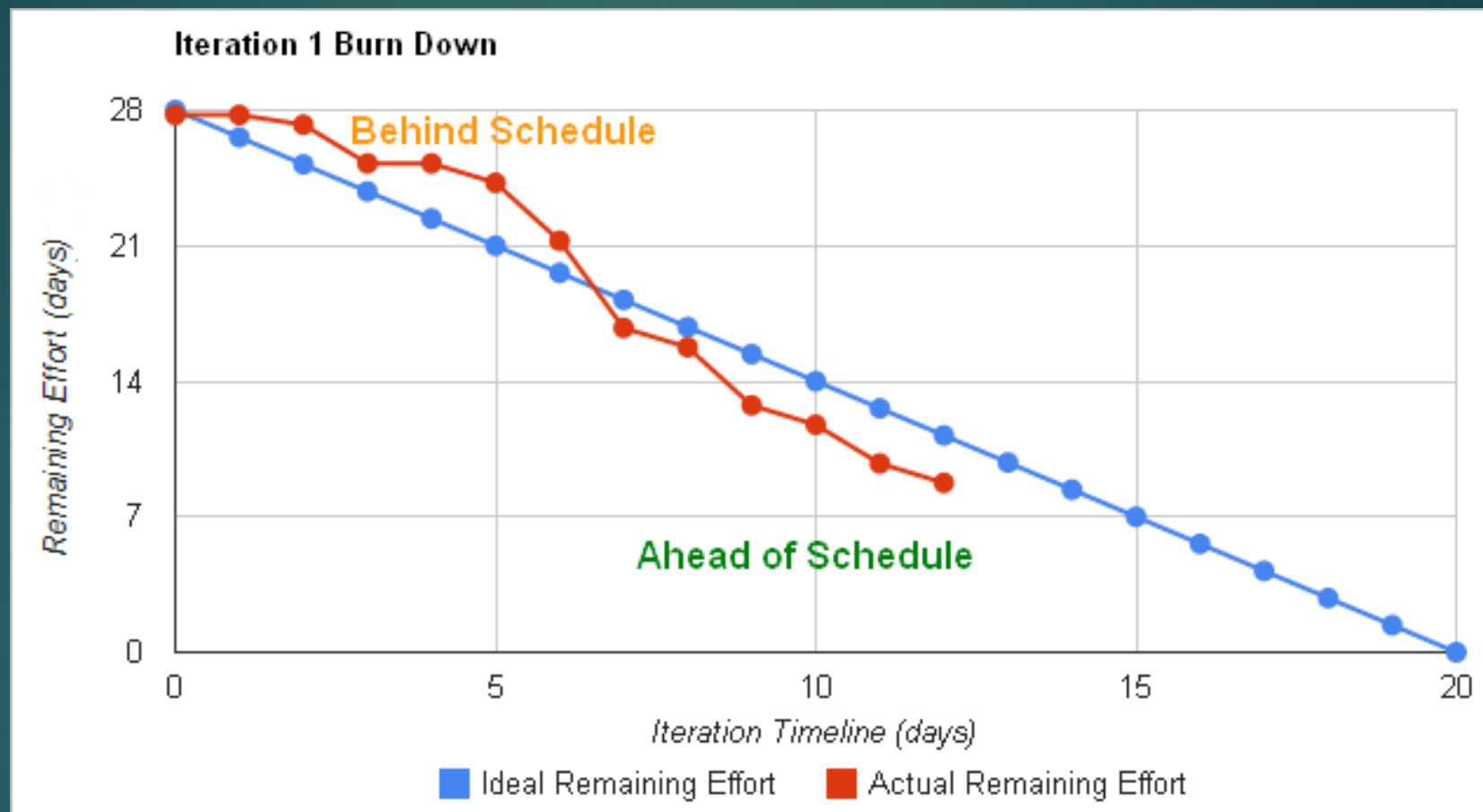


Plataformas de Soporte al Proceso



Métricas y Eficiencia

Métricas y Eficiencia | BurnDown





¿Preguntas?



¡Muchas gracias!