



Práctico N° 2: Empresa Maderera Norte S.R.L.

Maderera UNICORE S.R.L. es una empresa radicada en la ciudad de Montecarlo, la misma está a cargo de un Gerente general, y cuenta con los departamentos necesarios para atender sus funciones, las cuales son:

1. Adquirir la producción de maderas duras y blandas a la empresa LA OBRA S.R.L.
2. Elaborar dos productos diferenciados:
 - a. Vigas y tablones para aberturas (de madera dura) y tablones, tirantes y varillas (de madera blanda).
 - b. Aglomerado para exteriores (de madera dura) y aglomerado para interiores (de madera blanda).
3. Vender su producción a las fábricas de casas prefabricadas de todo el nordeste.
4. Cumplir con las tareas propias de Personal, Contable, Tesorería y Servicios Generales.
5. Entregar “puesta en destino” la producción solicitada oportunamente.

El gerente de la firma, se encuentra actualmente ente los siguientes problemas, debiendo adoptar las decisiones correspondientes:

- a) Contratar un servicio de auditoria externa, o incorporar un profesional a tiempo completo para auditoria interna, por cuanto las funciones contables son desarrolladas actualmente por un Perito Mercantil con experiencia probada.
- b) Organizar un servicio de mantenimiento, o seguir como hasta la fecha, realizando dichas tareas con técnicos contratados al efecto cada vez que sea necesario la reparación o el mantenimiento de maquinarias, equipos y accesorios del Sector Aglomerado y Sector Aserradero (tablones, tirantes y varillas)
- c) Organizar un sector de Expedición y Fletes.
- d) Remitir la producción por ferrocarril, en camiones alquilados, o adquirir para estos efectos una unidad que realice todas las entregas de producción

Tarea:

- a) Graficar el organigrama actual.
- b) Graficar el organigrama que a su juicio se ajuste a las necesidades de la empresa.
- c) Fundamentar decisiones adoptadas.
- d) Señalar tipos de departamentalización.