



Práctico N° 1: Explotación de un obraje

- La Empresa Maderera LA OBRA SRL, cuenta con maderas del monte ubicadas en el interior del Misiones dedicadas a la explotación de un obrador.
- Las tareas (en cuanto a la tala) se llevan a cabo en forma motorizada utilizando motosierras, en cuanto al transporte internos de los troncos, se llevan a cabo a través de tractores; el transporte interno supone el traslado de los troncos desde el lugar en que fueron talados hasta el lugar donde se estacionan para su comercialización.
- La empresa estas a cargo de un gerente del cual dependen los siguientes departamentos.
 - Administración: cumple tareas relativas a la contabilidad, tesorería y servicios generales.
 - Producción: funciones de desmonte (tala o corte, limpieza) y transporte interno.
 - Ventas: es el área a quien corresponde la colocación del producto en el mercado, lo cual se remite por flete contratado, haciéndolo en forma exclusiva a la empresa Maderera del UNICOR SRL.
- Actualmente las sierras mecánicas y los tractores para transporte interno son atendidos en forma integral dentro de la empresa por un taller de mantenimiento.
- A los efectos de mejorar el servicio, los socios han decidido, crear un departamento específico de servicios, a través del cual se llevarán a cabo, además de las tareas señaladas la adquisición de repuestos y accesorios. Cuando existe la necesidad de adquirir equipos y herramientas el trámite de compra se realiza a través de la gestión directa del gerente.
- Otra determinación de los socios ha sido la de crear un sector de administración de personal, que deberá ocuparse del personal: funciones de registro a personal, liquidación de haberes, asistencia, licencias, reconocimiento médico, etc.
- Se han considerado conveniente por el momento, que dicho sector forme parte de los actuales departamentos
- En razón de interesantes ofertas que ha recibido la empresa se ha resuelto atender a nuevos clientes, máxime teniendo en cuenta, que su producción es sostenida y creciente, no obstante ello la mayor parte de la misma seguirá siendo absorbida por Maderera Norte SRL.

Tarea

- Graficar el organigrama de la situación actual.
- En base a la decisión que han tomado los socios de la misma, graficar el organigrama de la nueva situación.
- A su juicio que problema podría acarrear a la empresa seguir vendiendo su producción a un solo cliente.
- Además de la forma que se ha decidido colocar es sector de administración del personal, habría que introducirlo al organigrama.