# 2. SCRUM

#### Scrum

- » Método ágil genérico com foco na gerência de desenvolvimento iterativo ao invés de práticas ágeis específicas.
- » Existem três fases no Scrum:

#### Fase inicial

- Planejamento em que se estabelece os objetivos gerais do projeto
- Projetar a arquitetura do software

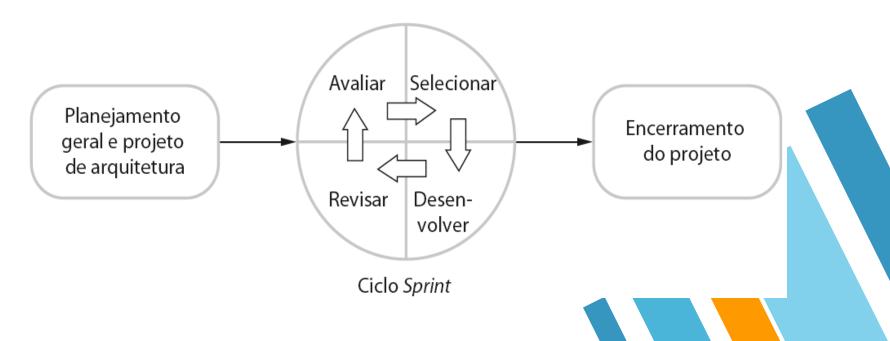
#### Série de ciclos de Sprint

 Cada ciclo desenvolve um incremento do sistema

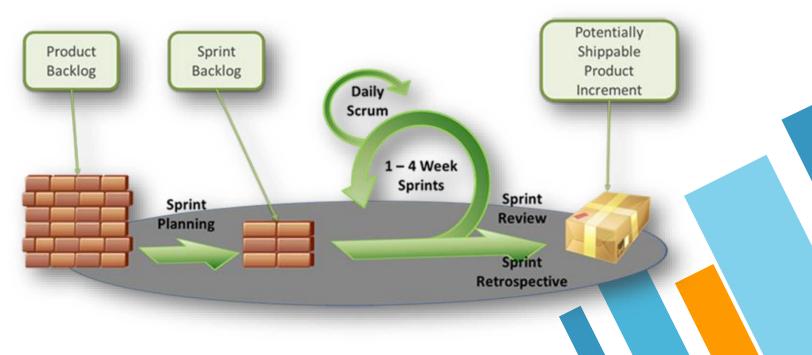
#### Fase de encerramento

- Finaliza o projeto
- Completa a documentação necessária como frames de ajuda do sistema e manuais de usuário
- Avalia as lições aprendidas no projeto

## O processo Scrum

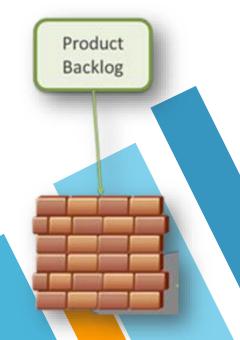


# O processo Scrum



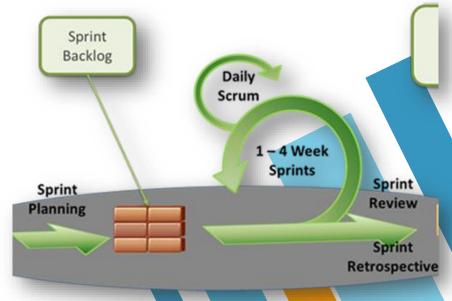
## O processo Scrum - Planejamento

- » Relativamente curto
- » Projeto da arquitetura do sistema
- » Estimativas de datas e custos
- » Criação do backlog
  - Participação de clientes e outros departamentos
    - Levantamento dos requisitos e atribuição de prioridades
- » Definição de equipes e seus líderes
- » Definição de pacotes a serem desenvolvidos



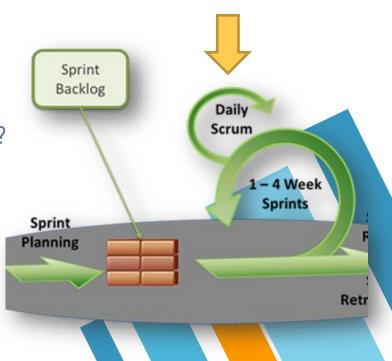
## O processo Scrum - Sprint

- » O time recebe uma parte do backlog para desenvolvimento
- » O backlog não sofrerá modificações durante o Sprint
  - Duração de 1 a 4 semanas
- » Sempre apresentam um executável ao final



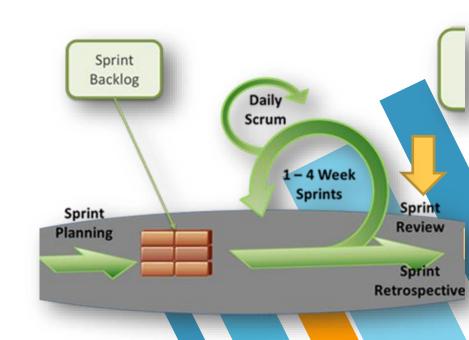
# O processo Scrum - Reuniões diárias

- » Cerca de 15 minutos de duração
- » Todos respondem às perguntas:
  - O que você realizou desde a última reunião?
  - Quais problemas você enfrentou?
  - Em que você trabalhará até a próxima reunião?
- » Benefícios:
  - Maior integração entre os membros da equipe
  - Rápida solução de problemas
  - Promovem o compartilhamento de conhecimento
  - Progresso medido continuamente
  - Minimização de riscos



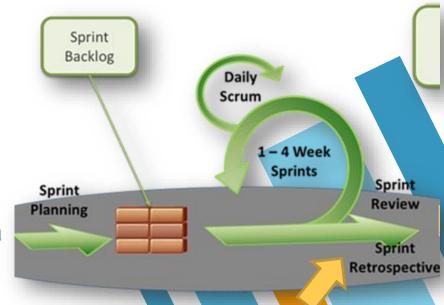
## **O processo Scrum - Revisão**

- » Deve obedecer à data de entrega
  - Permitida a diminuição de funcionalidades
- » Apresentação do produto ao cliente
  - Sugestões de mudanças são incorporadas ao backlog
- » Benefícios:
  - Apresentar resultados concretos ao cliente
  - Integrar e testar uma boa parte do software
  - Motivação da equipe



## O processo Scrum - Retrospectiva

- » Reunião entre o time e o Scrum Master (opcionalmente o Product Owner)
- Os membros do time devem analisar:
  - O que aconteceu de bom durante o último Sprint?
  - O que pode ser melhorado para o próximo Sprint?
- » Benefícios:
  - A equipe pode refletir sobre como melhorar o processo do scrum na próxima sprint.



## Papéis no Scrum



#### **Product Owner**

- Responsável por apresentar os interesses de todos os stakeholders
- Define fundamentos iniciais do projeto, objetivos e planos de release
- Responsável pela lista de requisitos (Product Backlog)
- Certifica se as atividades com maior valor para o negócio são desenvolvidas primeiro



#### Scrum Master

- Responsável pelo sucesso do Scrum
- Ensina o Scrum para os envolvidos com o projeto
- Implementa o Scrum na empresa de forma adaptada a sua cultura, para continuamente gerar benefícios
- Certifica-se cada pessoa envolvida está seguindo seus papéis e as regras do Scrum



#### Time

- Responsável por escolher as funcionalidades a serem desenvolvidas em cada interação e desenvolvê-las
- O time se auto-gerencia, se auto-organiza
- Todos os membros do time são coletivamente responsáveis pelo sucesso de cada iteração

#### Referências

- Sommerville, I. (2011). Engenharia de Software, 9 edição.
  Pearson Prentice Hall.
- Pressman, R., & Maxim, B. (2016). Engenharia de Software –
  Uma abordagem profissional-8ª Edição. McGraw Hill Brasil.
- Sutherland, J., van Solingen, R., & Rustenburg, E. (2011). The power of Scrum. CreateSpace.
- Beck, K. Extreme Programming Explained: Embrace Change, 2000. Addison-Wesley.



