

PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose

CARGO: Gerente

EMPRESA: CORPORACION LANEC

FECHA: 01 de July del 2022





CONTENIDO DEL REPORTE

GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

RESULTADO GENERAL

- RESULTADOS POR COMPETENCIA
- NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES Ó PREGUNTAS

- RESULTADOS POR COMPORTAMIENTO OBSERVABLE
- NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA

RESUMEN DE LOS 10 COMPORTAMIENTOS DE MÁS BAJO PUNTAJE POR CATEGORÍA DE EVALUADOR O RESPONDENTE:

COMENTARIOS VOLUNTARIOS DE LOS EVALUADORES O RESPONDENTES:

- FORTALEZAS
- ÁREA DE MEJORA
- COSAS QUE AYUDARÍAN





GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

Esta sección le ayudará a observar de una forma más eficaz los datos que resumen la retroalimentación que el personal que interactúa con usted cotidianamente le ha dado ha través de este sistema.

Tenga presente en todo momento que la retroalimentación aquí proporcionada por sus colegas está basada en la madurez y el profesionalismo y está orientada ha mostrarle de una manera objetiva sus oportunidades de mejorar su efectividad personal y desarrollar su potencial.

Escala de Calificación.- La escala es de 1 a 5 y los resultados que usted apreciará son todos promedios excepto en el caso de la Autoevaluación y la evaluación de su Jefe ya que en ambos casos solo hay un Evaluador (usted y su jefe). Se ha utilizado el sistema internacional de codificación de colores del semáforo para destacar los datos según las siguientes categorías:



Las competencias evaluadas son un conjunto de Conocimientos y Habilidades que con la correspondiente motivación, son puestas en práctica cotidianamente y generan resultados deseables para la organización.

Cada una de estas competencias está conformada por un grupo de conductas o comportamientos y cada una de estas tiene un puntaje de acuerdo a las calificaciones dadas por cada evaluador. Por consiguiente el puntaje para cada Competencia es el promedio de los puntajes de cada pregunta/comportamiento observable correspondiente y el puntaje General es el promedio de los puntajes de cada Competencia.

Todos los resultados se muestran en 5 columnas y corresponden a: Autoevaluación, Gerente, Pares, Subalernos y GPS (Gerente, Pares y Subalternos)

Como puede apreciarse, el Promedio GPS excluye la califiación correspondiente a la Autoevaluación. En todo caso, para efectos de determinación de consistencia en general, ha de compararse la Autoevaluación contra el Promedio GPS, y en la medida en que estos datos coincidan o se aproximen, se tendrá como un mayor estado de conciencia del Autoevaluado con respecto a la competencia y/o comportamiento evaluado y viceversa, la falta de coincidencia solo implica una falta de conciencia sobre la competencia evaluada y sobre todo de cómo es percibida por otros.





Se puede apreciar tambien el número promedio de Evaluadores por categoría (Autoevaluación, Gerente, Pares y Subalternos) Un número fraccionado indica que alguna pregunta no fue respondida por no poseer el Evaluador suficiente experiencia como para contestar. Los "ceros" (0) con un fondo blanco en el reporte de datos en las columnas correspondientes a Autoevaluación y Gerente (por corresponder solo a un Evaluador) indican que esa pregunta fue dejada sin contestar por la razón ya indicada (aun por el Autoevaluado) o que no hay esa categoría de Evaluadores (Subalternos en muchos casos).

A manera de resumen, se muestran los 10 comportamientos con puntajes más altos y los 10 con puntajes más bajos.

Adicionalmente, se muestran los comentarios escritos por los Evaluadores sobre sus Fortalezas y Debilidades así como las Recomendaciones de ellos para usted.

Finalmente, este reporte es solo un documento parcial; la verdadera riqueza de la Retroalimentación y la consecuencia de la misma es el Plan de Acción que usted y su jefe deben desarrollar. Para este propósito, debe ingresar al sitio web www.altodesempenio.com con su Usuario y Contraseña a fin de trabajar esta información y general el indicado plan de acción.

En caso de requerir asistencia adicional por favor no dude en contactarnos.





PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose	CARGO: Gerente	SUPERVISOR DIRECTO: Teodoro Malo				
EMPRESA: CORPORACION LANEC	DEPARTAMENTO: AREA UNICA	FECHA DE EVALUACION: 01 de July del 2022				

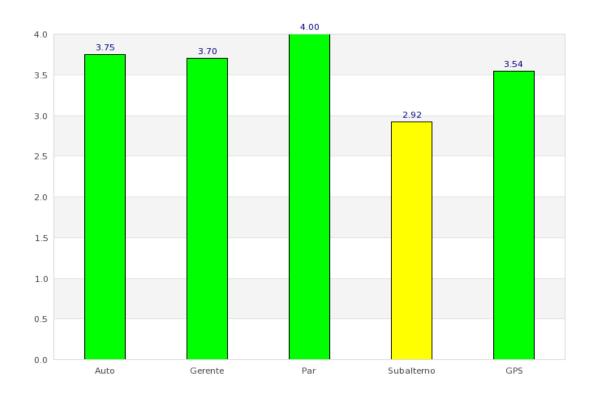
LIDERAZGO	Es la capacidad para dirigir a un grupo o equipo de trabajo, promoviendo a que afronten problemas, generando aprendizaje y desarrollo. Capacidad para desarrollar el talento, lograr y mantener un clima organizacional armónico y desafiante, a través de la comunicación efectiva, el empoderamiento y el reconocimiento.
TRABAJO DURO	Capacidad para actuar con determinación, firmeza, entusiasmo y perseverancia con el fin de alcanzar objetivos retadores o para llevar a cabo acciones que requieren compromiso y dedicación. Implica mantener un alto nivel de desempeño en todas las situaciones.
COMUNICACIÓN EFECTIVA	Capacidad para escuchar y entender al otro, así como para transmitir en forma clara y oportuna la información requerida por los demás, con el fin de alcanzar los objetivos organizacionales; y adicionalmente para mantener canales de comunicación abiertos y redes de contacto, que abarquen los diferentes niveles jerárquicos.
PROACTIVIDAD	Es el colaborador que emprende acciones que van más allá de sus obligaciones, identificando oportunidades que mejoren los resultados de la organización, sin necesidad de un requerimiento que empuje a hacerlo (orden de un superior). Se anticipa a las circunstancias, evitando problemas que no son evidentes para los demás. Se preocupa por facilitar las actividades de sus compañeros.





PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose	CARGO: Gerente	SUPERVISOR DIRECTO: Teodoro Malo				
EMPRESA: CORPORACION LANEC	DEPARTAMENTO: AREA UNICA	FECHA DE EVALUACION: 01 de July del 2022				

	RESULTAI O RESPON		ATEGORÍA	DE EVALU	ADORES	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
RESULTADO GENERAL	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
	3.75	3.7	4	2.92	3.54	1	1	3	5	







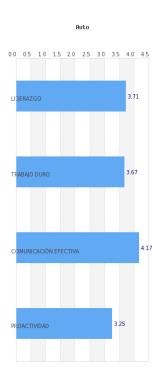
PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose	CARGO: Gerente	SUPERVISOR DIRECTO: Teodoro Malo				
EMPRESA: CORPORACION LANEC	DEPARTAMENTO: AREA UNICA	FECHA DE EVALUACION: 01 de July del 2022				

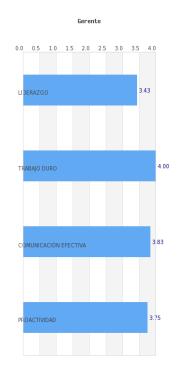
COMPETENCIAS	RESULTADOS POR COMPETENCIA					NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
COMPETENCIAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
LIDERAZGO	3.71	3.43	4.1	2.71	3.41	1	1	3	5	
TRABAJO DURO	3.67	4	3.5	2.67	3.39	1	1	3	5	
COMUNICACIÓN EFECTIVA	4.17	3.83	4.17	3.6	3.87	1	1	3	5	
PROACTIVIDAD	3.25	3.75	3.91	2.45	3.37	1	1	3	5	

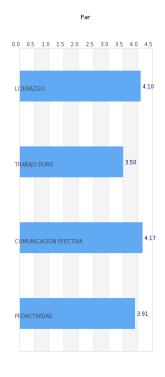


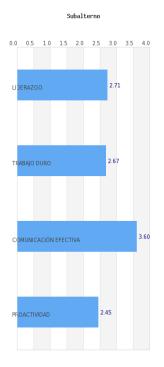


PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose	CARGO: Gerente	SUPERVISOR DIRECTO: Teodoro Malo				
EMPRESA: CORPORACION LANEC	DEPARTAMENTO: AREA UNICA	FECHA DE EVALUACION: 01 de July del 2022				















PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose	CARGO: Gerente	SUPERVISOR DIRECTO: Teodoro Malo				
EMPRESA: CORPORACION LANEC	DEPARTAMENTO: AREA UNICA	FECHA DE EVALUACION: 01 de July del 2022				

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		R COMPO	RTAMIEN	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
LIDERAZGO	3.71	3.43	4.1	2.71	3.41	1	1	3	5
Establece claros y audaces objetivos de									
desempeño, realizando su seguimiento	4	3	3.67	3.6	3.42	1	1	3	5
respectivo.									
Provee de feedback específico y constructivo,		4		2	2.65			2	_
balanceando lo negativo y positivo.	4	4	4	3	3.67	1	1	3	5
Asigna responsabilidades que constituyen retos									
y oportunidades para que sus colaboradores	4	4	4.67	3.2	3.96	1	1	3	5
desarrollen sus habilidades.									
Destaca los esfuerzos y los éxitos de los									
miembros de su equipo, y los usa para motivar	3	3	4.67	2.4	3.36	1	1	3	5
a los demás.									
Forma a sus sucesores, facilitando su progreso	2	2		2	2				_
en la organización.	3	3	4	2	3	1	1	3	5
Se preocupa por verificar el buen desempeño									
de sus colaboradores y por el desarrollo y	4	3	4	2.4	3.13	1	1	3	5
capacitación de los mismos									
Se evidencia como un modelo a seguir tanto									
para su equipo de trabajo como para la	4	4	3.67	2.4	3.36	1	1	3	5
organización.									





PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose	CARGO: Gerente	SUPERVISOR DIRECTO: Teodoro Malo				
EMPRESA: CORPORACION LANEC	DEPARTAMENTO: AREA UNICA	FECHA DE EVALUACION: 01 de July del 2022				

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULTA		к СОМРО	RTAMIEN'	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
TRABAJO DURO	3.67	4	3.5	2.67	3.39	1	1	3	5
Tiene energía y perseverancia y las transmite con su ejemplo a los demás.	3	4	3.33	2.2	3.18	1	1	3	5
Logra que su gente desarrolle sus tareas con alto nivel de energía.	4	4	4	3	3.67	1	1	3	5
Se arremanga la camisa cuando es necesario y apoya con su conocimiento.	4	4	3.33	2.8	3.38	1	1	3	5





PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose	CARGO: Gerente	SUPERVISOR DIRECTO: Teodoro Malo				
EMPRESA: CORPORACION LANEC	DEPARTAMENTO: AREA UNICA	FECHA DE EVALUACION: 01 de July del 2022				

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		R COMPO	PRTAMIEN'	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA					
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
COMUNICACIÓN EFECTIVA	4.17	3.83	4.17	3.6	3.87	1	1	3	5	
Logra acuerdos y compromisos,										
conduciéndose con respeto y calidez hacia las	5	4	4.33	4.6	4.31	1	1	3	5	
personas.										
Promueve la comunicación entre las diferentes										
áreas de trabajo, favoreciendo el intercambio	5	4	3.67	3.6	3.76	1	1	3	5	
de ideas, y generando "espacios" de	5								3	
mejoramiento continúo.										
Ayuda a resolver conflictos en su entorno										
favoreciendo la buenas relaciones	4	4	4.33	3.6	3.98	1	1	3	5	
inter-personales.										
Mantiene reuniones periódicas con el equipo										
para trabajar en soluciones, alineadas a las	3	4	4.33	2.8	3.71	1	1	3	5	
fortalezas de cada uno de sus colaboradores.										
Involucra al equipo para que se sientan parte										
de la Visión de la organización,	4	3	4	3.4	3.47	1	1	3	5	
manteniéndolos enfocados en lo prioritario.										
Genera confianza a su equipo de trabajo a										
través de una comunicación efectiva. (Es	4	4	4.33	3.6	3.98	1	1	3	5	
accesible, posee apertura.										





PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose	CARGO: Gerente	SUPERVISOR DIRECTO: Teodoro Malo
EMPRESA: CORPORACION LANEC	DEPARTAMENTO: AREA UNICA	FECHA DE EVALUACION: 01 de July del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		с СОМРО	RTAMIEN	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
PROACTIVIDAD	3.25	3.75	3.91	2.45	3.37	1	1	3	5
Diseña mecanismos de control que le permiten									
hacer el seguimiento respecto de la	3	4	4	3.2	3.73	1	1	3	5
consecución de los objetivos.									
Da el ejemplo con su actitud, en cuanto a tomar	3	4	3,67	2,2	3,29	1	1	3	5
iniciativas para la mejora y la eficiencia.	3	4	3.07	2.2	3.29	1	1	3	5
Presenta propuestas para mejorar los procesos									
de su área, e introduce cambios que impactan	3	4	4	2.4	3.47	1	1	3	5
positivamente en los resultados de ésta.									
Se preocupan genuinamente del desarrollo y	4	3	4	2	2	1	1	2	5
bienestar de sus colaboradores.	4	3	4	2	3	1	1	3	3





PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose	CARGO: Gerente	SUPERVISOR DIRECTO: Teodoro Malo
EMPRESA: CORPORACION LANEC	DEPARTAMENTO: AREA UNICA	FECHA DE EVALUACION: 01 de July del 2022

RESUMEN DE LOS 10 COMPORTAMIENTOS DE MÁS ALTO PUNTAJE POR CATEGORÍA DE EVALUADOR O RESPONDE									
Auto		Gerente		Par			Subalterno		
4.6	Promueve la comunicación entre las	4.6	Logra acuerdos y compromisos,	4.6	Destaca los esfuerzos y los éxitos de	4.6	Logra acuerdos y compromisos,		
	diferentes áreas de trabajo,		conduciéndose con respeto y calidez		los miembros de su equipo, y los usa		conduciéndose con respeto y calidez		
	favoreciendo el intercambio de ideas, y		hacia las personas.		para motivar a los demás.		hacia las personas.		
	generando "espacios" de mejoramiento								
	continúo.								
3.6	Logra acuerdos y compromisos,	3.6	Presenta propuestas para mejorar los	3.6	Asigna responsabilidades que	3.6	Ayuda a resolver conflictos en su		
	conduciéndose con respeto y calidez		procesos de su área, e introduce		constituyen retos y oportunidades para		entorno favoreciendo la buenas		
	hacia las personas.		cambios que impactan positivamente en		que sus colaboradores desarrollen sus		relaciones inter-personales.		
			los resultados de ésta.		habilidades.				
3.6	Establece claros y audaces objetivos de	3.6	Da el ejemplo con su actitud, en cuanto	3.6	Genera confianza a su equipo de trabajo	3.6	Genera confianza a su equipo de trabajo		
	desempeño, realizando su seguimiento		a tomar iniciativas para la mejora y la		a través de una comunicación		a través de una comunicación		
	respectivo.		eficiencia.		efectiva. (Es accesible, posee apertura.		efectiva. (Es accesible, posee apertura.		
3.6	Se preocupan genuinamente del	3.6	Promueve la comunicación entre las	3.6	Logra acuerdos y compromisos,	3.6	Promueve la comunicación entre las		
	desarrollo y bienestar de sus		diferentes áreas de trabajo,		conduciéndose con respeto y calidez		diferentes áreas de trabajo,		
	colaboradores.		favoreciendo el intercambio de ideas, y		hacia las personas.		favoreciendo el intercambio de ideas, y		
			generando "espacios" de mejoramiento				generando "espacios" de mejoramiento		
			continúo.				continúo.		
3.6	Ayuda a resolver conflictos en su	3.6	Ayuda a resolver conflictos en su	3.6	Ayuda a resolver conflictos en su	3.6	Establece claros y audaces objetivos de		
	entorno favoreciendo la buenas		entorno favoreciendo la buenas		entorno favoreciendo la buenas		desempeño, realizando su seguimiento		
	relaciones inter-personales.		relaciones inter-personales.		relaciones inter-personales.		respectivo.		
3.4	Genera confianza a su equipo de trabajo	3.4	Genera confianza a su equipo de trabajo	3.4	Mantiene reuniones periódicas con el	3.4	Involucra al equipo para que se sientan		
	a través de una comunicación		a través de una comunicación		equipo para trabajar en soluciones,		parte de la Visión de la organización,		
	efectiva. (Es accesible, posee apertura.		efectiva. (Es accesible, posee apertura.		alineadas a las fortalezas de cada uno		manteniéndolos enfocados en lo		
					de sus colaboradores.		prioritario.		

RES	RESUMEN DE LOS 10 COMPORTAMIENTOS DE PUNTAJE MÁS BAJO POR CATEGORÍA DE EVALUADOR O RESPONDENTE:								
Auto		Gerente		Par			Subalterno		
2	Tiene energía y perseverancia y las transmite con su ejemplo a los demás.	2	Establece claros y audaces objetivos de desempeño, realizando su seguimiento respectivo.	2	Tiene energía y perseverancia y las transmite con su ejemplo a los demás.	2	Se preocupan genuinamente del desarrollo y bienestar de sus colaboradores.		
2	Presenta propuestas para mejorar los procesos de su área, e introduce cambios que impactan positivamente en los resultados de ésta.	2	Se preocupan genuinamente del desarrollo y bienestar de sus colaboradores.	2	Se arremanga la camisa cuando es necesario y apoya con su conocimiento.	2	Forma a sus sucesores, facilitando su progreso en la organización.		
2.2	Diseña mecanismos de control que le permiten hacer el seguimiento respecto de la consecución de los objetivos.	2.2	Forma a sus sucesores, facilitando su progreso en la organización.	2.2	Se evidencia como un modelo a seguir tanto para su equipo de trabajo como para la organización.	2.2	Tiene energía y perseverancia y las transmite con su ejemplo a los demás.		
2.2	Da el ejemplo con su actitud, en cuanto a tomar iniciativas para la mejora y la eficiencia.	2.2	Se preocupa por verificar el buen desempeño de sus colaboradores y por el desarrollo y capacitación de los mismos	2.2	Establece claros y audaces objetivos de desempeño, realizando su seguimiento respectivo.	2.2	Da el ejemplo con su actitud, en cuanto a tomar iniciativas para la mejora y la eficiencia.		
2.4	Mantiene reuniones periódicas con el equipo para trabajar en soluciones, alineadas a las fortalezas de cada uno de sus colaboradores.	2.4	Involucra al equipo para que se sientan parte de la Visión de la organización, manteniéndolos enfocados en lo prioritario.	2.4	Promueve la comunicación entre las diferentes áreas de trabajo, favoreciendo el intercambio de ideas, y generando "espacios" de mejoramiento continúo.	2.4	Presenta propuestas para mejorar los procesos de su área, e introduce cambios que impactan positivamente en los resultados de ésta.		





2.4	Forma a sus sucesores, facilitando su	2.4	Destaca los esfuerzos y los éxitos de	2.4	Da el ejemplo con su actitud, en cuanto	2.4	Se evidencia como un modelo a seguir
	progreso en la organización.		los miembros de su equipo, y los usa		a tomar iniciativas para la mejora y la		tanto para su equipo de trabajo como
			para motivar a los demás.		eficiencia.		para la organización.
2.4	Destaca los esfuerzos y los éxitos de	2.4	Genera confianza a su equipo de trabajo	2.4	Presenta propuestas para mejorar los	2.4	Se preocupa por verificar el buen
	los miembros de su equipo, y los usa		a través de una comunicación		procesos de su área, e introduce		desempeño de sus colaboradores y
	para motivar a los demás.		efectiva. (Es accesible, posee apertura.		cambios que impactan positivamente en		por el desarrollo y capacitación de los
					los resultados de ésta.		mismos
2.4	Genera confianza a su equipo de trabajo	2.4	Logra acuerdos y compromisos,	2.4	Se preocupan genuinamente del	2.4	Destaca los esfuerzos y los éxitos de
	a través de una comunicación		conduciéndose con respeto y calidez		desarrollo y bienestar de sus		los miembros de su equipo, y los usa
	efectiva. (Es accesible, posee apertura.		hacia las personas.		colaboradores.		para motivar a los demás.
2.8	Involucra al equipo para que se sientan	2.8	Ayuda a resolver conflictos en su	2.8	Involucra al equipo para que se sientan	2.8	Mantiene reuniones periódicas con el
	parte de la Visión de la organización,		entorno favoreciendo la buenas		parte de la Visión de la organización,		equipo para trabajar en soluciones,
	manteniéndolos enfocados en lo		relaciones inter-personales.		manteniéndolos enfocados en lo		alineadas a las fortalezas de cada uno
	prioritario.				prioritario.		de sus colaboradores.
2.8	Se preocupan genuinamente del	2.8	Presenta propuestas para mejorar los	2.8	Diseña mecanismos de control que le	2.8	Se arremanga la camisa cuando es
	desarrollo y bienestar de sus		procesos de su área, e introduce		permiten hacer el seguimiento respecto		necesario y apoya con su conocimiento.
	colaboradores.		cambios que impactan positivamente en		de la consecución de los objetivos.		
			los resultados de ésta.				





PERSONA: Vera Darquea Agustin Jose	CARGO: Gerente	SUPERVISOR DIRECTO: Teodoro Malo
EMPRESA: CORPORACION LANEC	DEPARTAMENTO: AREA UNICA	FECHA DE EVALUACION: 01 de July del 2022

Comentarios del Evaluado:

Fortalezas:

Altamente Comprometida con Su trabajo

Tiene facilidad de palabras.

"Comunicación Integridad Profesionalismo"

Facilidad de palabra

Buen negociador

Buen conocimiento de los procesos de personal

Lidera muy bien al equipo de RRHH

- Amable - Justo

Debilidades:

Concretar con ejemplos Numericos

Conocer el mercado acuícola.

"Desarrollo de sus colaboradores Iniciativa"

"Mas comunicación con area de trabajo Buscar estrategias de mercado"

Mejorar la comunicación con su equipo

Considero conveniente mayor celeridad para cubrir las vacantes de producción de aquellos cargos de responsabilidad dentro de la organización.

Visitas mas periodicas a los centros de produccion

- Visitar las fincas con frecuencia semanal - Mayor agilidad en los procesos de seleccion

Comentarios:

Mayor destreza con los Numeros

Involucrarse, buscar equidad de cargos.

Conocer más las necesidades del personal de campo para mejorar los campamentos, debe realizar más visitas a campo para que todos los colaboradores sier Que revisara la estandarización de cargos, sueldos equitativos.

Generara mas reuniones con su equipo y transmita de manera mas directa la vision de la presidencia

No conozco lo suficiente del area para emitir una opinion

Estuviera mas cerca y escuchara al personal operativo

- Se involucraria mas en el entorno de los trabajadores de campo, para entender sus necesidades, comportamientos, desempenos, errores etc.

