

PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA

CARGO: SUPERVISOR

EMPRESA: VEOLIA - GLIA

FECHA: 07 de September del 2023





CONTENIDO DEL REPORTE

GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

RESULTADO GENERAL

- RESULTADOS POR COMPETENCIA
- NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES Ó PREGUNTAS

- RESULTADOS POR COMPORTAMIENTO OBSERVABLE
- NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA

RESUMEN DE LOS 10 COMPORTAMIENTOS DE MÁS BAJO PUNTAJE POR CATEGORÍA DE EVALUADOR O RESPONDENTE:

COMENTARIOS VOLUNTARIOS DE LOS EVALUADORES O RESPONDENTES:

- FORTALEZAS
- ÁREA DE MEJORA
- COSAS QUE AYUDARÍAN





GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

Esta sección le ayudará a observar de una forma más eficaz los datos que resumen la retroalimentación que el personal que interactúa con usted cotidianamente le ha dado ha través de este sistema.

Tenga presente en todo momento que la retroalimentación aquí proporcionada por sus colegas está basada en la madurez y el profesionalismo y está orientada ha mostrarle de una manera objetiva sus oportunidades de mejorar su efectividad personal y desarrollar su potencial.

Escala de Calificación.- La escala es de 1 a 5 y los resultados que usted apreciará son todos promedios excepto en el caso de la Autoevaluación y la evaluación de su Jefe ya que en ambos casos solo hay un Evaluador (usted y su jefe). Se ha utilizado el sistema internacional de codificación de colores del semáforo para destacar los datos según las siguientes categorías:



Las competencias evaluadas son un conjunto de Conocimientos y Habilidades que con la correspondiente motivación, son puestas en práctica cotidianamente y generan resultados deseables para la organización.

Cada una de estas competencias está conformada por un grupo de conductas o comportamientos y cada una de estas tiene un puntaje de acuerdo a las calificaciones dadas por cada evaluador. Por consiguiente el puntaje para cada Competencia es el promedio de los puntajes de cada pregunta/comportamiento observable correspondiente y el puntaje General es el promedio de los puntajes de cada Competencia.

Todos los resultados se muestran en 5 columnas y corresponden a: Autoevaluación, Gerente, Pares, Subalernos y GPS (Gerente, Pares y Subalternos)

Como puede apreciarse, el Promedio GPS excluye la califiación correspondiente a la Autoevaluación. En todo caso, para efectos de determinación de consistencia en general, ha de compararse la Autoevaluación contra el Promedio GPS, y en la medida en que estos datos coincidan o se aproximen, se tendrá como un mayor estado de conciencia del Autoevaluado con respecto a la competencia y/o comportamiento evaluado y viceversa, la falta de coincidencia solo implica una falta de conciencia sobre la competencia evaluada y sobre todo de cómo es percibida por otros.





Se puede apreciar tambien el número promedio de Evaluadores por categoría (Autoevaluación, Gerente, Pares y Subalternos) Un número fraccionado indica que alguna pregunta no fue respondida por no poseer el Evaluador suficiente experiencia como para contestar. Los "ceros" (0) con un fondo blanco en el reporte de datos en las columnas correspondientes a Autoevaluación y Gerente (por corresponder solo a un Evaluador) indican que esa pregunta fue dejada sin contestar por la razón ya indicada (aun por el Autoevaluado) o que no hay esa categoría de Evaluadores (Subalternos en muchos casos).

A manera de resumen, se muestran los 10 comportamientos con puntajes más altos y los 10 con puntajes más bajos.

Adicionalmente, se muestran los comentarios escritos por los Evaluadores sobre sus Fortalezas y Debilidades así como las Recomendaciones de ellos para usted.

Finalmente, este reporte es solo un documento parcial; la verdadera riqueza de la Retroalimentación y la consecuencia de la misma es el Plan de Acción que usted y su jefe deben desarrollar. Para este propósito, debe ingresar al sitio web www.altodesempenio.com con su Usuario y Contraseña a fin de trabajar esta información y general el indicado plan de acción.

En caso de requerir asistencia adicional por favor no dude en contactarnos.





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASO |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

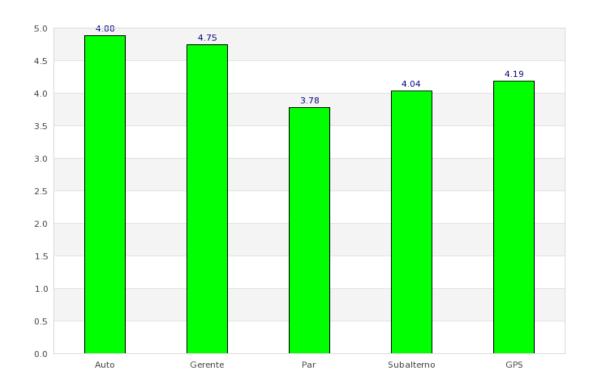
| PLANEACIÓN Y ORGANIZACION > | Es la capacidad de determinar eficazmente las metas y prioridades de su área, detallando la acción, los plazos y los recursos requeridos. Incluye la instrumentación de mecanismos de seguimiento y verificación de la información. Controla la calidad del trabajo y verifica la información para asegurarse de que se han ejecutado las acciones previstas. |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| TRABAJO EN EQUIPO > | Significa participar activamente de una meta común, incluso cuando la colaboración conduce a un objetivo, superando el interés personal. Apoya los valores de Veolia (Responsabilidad- Respeto-Solidaridad- Innovación- Enfoque del Cliente) en sus acciones diarias. Invierte tiempo y energía para desarrollar la colaboración dentro de los equipos. Construye relaciones duraderas y de confianza con los demás. Comparte fácilmente información y experiencia con otros |
| ORIENTACION AL SERVICIO > | los demás. Comparte fácilmente información y experiencia con otros. Es el deseo de ayudar, comprender y satisfacer las necesidades de los clientes internos y externos de Veolia, aun aquellas no expresadas y de cumplir sus expectativas. Implica tener habilidad para escuchar, hacer preguntas y expresar conceptos de manera efectiva para conocer y resolver problemas de los clientes; establece y mantiene buenas relaciones con los clientes y logra que ellos le brinden su confianza y respeto. |
| LIDERAZGO > | Es la habilidad necesaria para orientar la acción de los colaboradores, inspirando valores de acción y anticipando escenarios de desarrollo de la acción de ese grupo. Es la habilidad para fijar objetivos y hacer el seguimiento de dichos objetivos. Tiene capacidad para dar feedback, integrando las opiniones de los otros. Establece claramente directrices, prioridades y las comunica. Tiene energía y la transmite a otros. Motiva e inspira confianza. Tiene valor para defender o encarar creencias, id |
| COMUNICACION > | Es la capacidad de escuchar, hacer preguntas, expresar conceptos e ideas en forma efectiva, exponer aspectos positivos. La habilidad de saber cuándo y a quién preguntar para llevar adelante un propósito. Es la capacidad de escuchar al otro y comprenderlo. Comprender la dinámica de grupos y el diseño efectivo de reuniones. Incluye la capacidad de comunicar por escrito con concisión y claridad |
| ADAPTABILIDAD Y FLEXIBILIDAD AL CAMBIO > | Es la capacidad para adaptarse y adecuarse a situaciones nuevas o cambiantes, reaccionando favorablemente. Hace referencia a la capacidad de modificar la propia conducta para alcanzar determinados objetivos cuando surgen dificultades, nuevos datos o cambios en el medio. Se asocia con la versatilidad del comportamiento para adaptarse a distintos contextos, situaciones, medios y personas rápida y adecuadamente. Capaz de asimilar o introducir nuevos puntos de vista cuando la situacion lo |
| CAPACIDAD PARA TOMA DE DECISIONES > | pretistrabilidad para identificar y solucionar problemas eficazmente; analizando y evaluando alternativas, estableciendo prioridades, eligiendo oportunamente la mejor opción para la organización y optimizando sus recursos. Asume toda la responsabilidad y las consecuencias de sus decisiones |
| OBJETIVOS > | Es la tendencia al logro de resultados, fijando metas desafiantes por encima de los estándares, mejorando y manteniendo altos niveles de rendimiento, en el marco de las estrategias de la organizacion. Es la capacidad para cumplir con las metas y generar compromiso entre los miembros de su equipo. Actúar con velocidad y sentido de urgencia priorizando al momento de tomar decisiones importantes. Es capaz de administrar los procesos establecidos para que no interfieran con la consecución de los re |





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASO |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

| | RESULTAI O RESPON | | ATEGORÍA | DE EVALU | ADORES | NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA | | | | |
|--|----------------------|---------|----------|------------|--------|-------------------------------------------------------|------------|---|---|--|
| | Auto | Gerente | Par | Subalterno | GPS | Auto | Subalterno | | | |
| | 4.88 | 4.75 | 3.78 | 4.04 | 4.19 | 1 | 1 | 2 | 3 | |







| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASOI |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|--------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

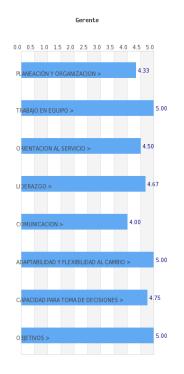
| COMPETENCIAS | RESULTADOS POR COMPETENCIA | | | | | NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA | | | |
|-------------------------------------|----------------------------|---------|------|------------|------|-------------------------------------------------------|---------|-----|------------|
| | Auto | Gerente | Par | Subalterno | GPS | Auto | Gerente | Par | Subalterno |
| PLANEACIÓN Y ORGANIZACION > | 4.33 | 4.33 | 3 | 3.88 | 3.74 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| TRABAJO EN EQUIPO > | 5 | 5 | 3.5 | 4 | 4.17 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| ORIENTACION AL SERVICIO > | 5 | 4.5 | 3 | 3.5 | 3.67 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| LIDERAZGO > | 4.67 | 4.67 | 2.67 | 3.78 | 3.71 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| COMUNICACION > | 5 | 4 | 3 | 3.33 | 3.44 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| ADAPTABILIDAD Y FLEXIBILIDAD AL CAN | 5 | 5 | 4 | 4 | 4.33 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| CAPACIDAD PARA TOMA DE DECISIONES | 5 | 4.75 | 4 | 4 | 4.25 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| OBJETIVOS > | 5 | 5 | 4.47 | 4.41 | 4.63 | 1 | 1 | 2 | 3 |

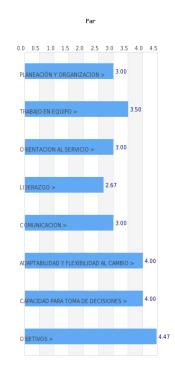


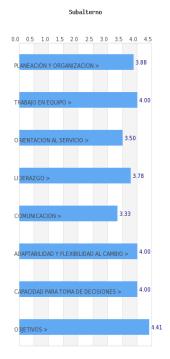


| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASOL |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|--------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |















| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASO |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

| COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES | | | | | | NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|-----|------------|------|-------------------------------------------------------|---------|-----|------------|
| POR PREGUNTAS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | GPS | Auto | Gerente | Par | Subalterno |
| PLANEACIÓN Y ORGANIZACION > | 4.33 | 4.33 | 3 | 3.88 | 3.74 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Es capaz de estructurar actividades focalizadas en la consecución de los objetivos para sí mismo o para otros. | 4 | 5 | 3.5 | 3.67 | 4.06 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Controla el cumplimiento presupuestario y los tiempos, con aseguramiento de la calidad. | 5 | 4 | 2 | 4 | 3.33 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Determina prioridades, tiempos y recursos de manera efectiva. | 4 | 4 | 3 | 4 | 3.67 | 1 | 1 | 2 | 3 |





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASO |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

| COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES | | | | | | NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|-----|------------|------|-------------------------------------------------------|---------|-----|------------|
| POR PREGUNTAS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | GPS | Auto | Gerente | Par | Subalterno |
| TRABAJO EN EQUIPO > | 5 | 5 | 3.5 | 4 | 4.17 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Colabora y coopera voluntariamente con pares y/u otros colegas para apoyar la ejecución de la estrategia y así lograr los objetivos del área y de Veolia. | 5 | 5 | 3.5 | 4 | 4.17 | 1 | 1 | 2 | 3 |





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASO |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

| COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES | | | | | | NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|-----|------------|------|-------------------------------------------------------|---------|-----|------------|
| POR PREGUNTAS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | GPS | Auto | Gerente | Par | Subalterno |
| ORIENTACION AL SERVICIO > | 5 | 4.5 | 3 | 3.5 | 3.67 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Se anticipa e identifica las necesidades del cliente. | 5 | 4 | 3 | 3.67 | 3.56 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Ofrece un servicio y una atención que no solo cubre las necesidades del cliente de forma efectiva sino que además supera sus expectativas. | 5 | 5 | 3 | 3.33 | 3.78 | 1 | 1 | 2 | 3 |





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASO |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

| COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES | | | | | | NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|------|------------|------|-------------------------------------------------------|---------|-----|------------|
| POR PREGUNTAS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | GPS | Auto | Gerente | Par | Subalterno |
| LIDERAZGO > | 4.67 | 4.67 | 2.67 | 3.78 | 3.71 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Guia a individuos o grupos hacia desempeños superiores y consecución de metas. | 5 | 5 | 3 | 3.67 | 3.89 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Promueve el alto desempeño en el equipo, cuidando la calidad, seguridad, salud y el ambiente. | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Mantinen bajo control sus emociones y evita reacciones negativas ante provocaciones, oposición, hostilidades, o condiciones de trabajo estresantes. | 4 | 4 | 2 | 3.67 | 3.22 | 1 | 1 | 2 | 3 |





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASOI |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|--------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

| COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES | | | | | | NÚMERO D RESPONDE | E EVALUAD NTES POR C | | A | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|-----|------------|------|----------------------|-------------------------|-----|------------|--|--|--|
| POR PREGUNTAS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | GPS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | | | |
| COMUNICACION > | 5 | 4 | 3 | 3.33 | 3.44 | 1 | 1 | 2 | 3 | | | |
| Escucha y se expresa de forma coherente, clara, concisa y eficaz para conseguir los resultados en las personas que lidera. | 5 | 4 | 3 | 3.33 | 3.44 | 1 | 1 | 2 | 3 | | | |





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASO |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

| COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES | | | | | | | E EVALUAI NTES POR (| | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------|------|---------|-----|------------|------|------|-------------------------|-----|------------|--|--|--|
| POR PREGUNTAS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | GPS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | | | |
| ADAPTABILIDAD Y FLEXIBILIDAD AL CAN | 5 | 5 | 4 | 4 | 4.33 | 1 | 1 | 2 | 3 | | | |
| Adapta su conducta ante los nuevos retos y/o cambios en las políticas de Veolia. | 5 | 5 | 4 | 4 | 4.33 | 1 | 1 | 2 | 3 | | | |





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASOI |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|--------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

| COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES | | | | | | NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA | | | |
|----------------------------------------------------------------------|------|---------|-----|------------|------|-------------------------------------------------------|---------|-----|------------|
| POR PREGUNTAS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | GPS | Auto | Gerente | Par | Subalterno |
| CAPACIDAD PARA TOMA DE DECISIONES | 5 | 4.75 | 4 | 4 | 4.25 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Toma decisiones basadas en información/datos mas no en supocisiones. | 5 | 5 | 4 | 3.67 | 4.22 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Es firme y convincente en las propuestas que hace. | 5 | 5 | 3.5 | 4 | 4.17 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Participa en el planteamiento de soluciones. | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 1 | 2 | 3 |
| Se compromete personalmente en un asunto o tarea. | 5 | 5 | 4.5 | 4.33 | 4.61 | 1 | 1 | 2 | 3 |





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASOI |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|--------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

| COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES | RESULT. OBSERV | | с СОМРО | RTAMIEN | | E EVALUAI NTES POR (| | GORÍA | | | |
|----------------------------------------------------|----------------|---------|---------|------------|------|-------------------------|---------|-------|------------|--|--|
| POR PREGUNTAS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | GPS | Auto | Gerente | Par | Subalterno | | |
| OBJETIVOS > | 5 | 5 | 4.47 | 4.41 | 4.63 | 1 | 1 | 2 | 3 | | |
| Reporta a su Gerencia los resultados y los | | | | | | | | | | | |
| avances de las actividades que se realizan en el | 5 | 5 | 5 | 4.67 | 4.89 | 1 | 1 | 2 | 3 | | |
| área a su cargo. | | | | | | | | | | | |
| Coordina entre las diferentes actividades a su | _ | _ | | _ | | | | | | | |
| cargo la atención de las solicitudes de trabajo. | 5 | 5 | 4 | 4 | 4.33 | 1 | 1 | 2 | 3 | | |
| Hace seguimiento al cumplimiento de las metas | | | | | | | | | | | |
| Contractuales y de los indicadores del | 5 | 5 | 4 | 4.67 | 4.56 | 1 | 1 | 2 | 3 | | |
| departamento. | | | | | | | | | | | |
| Verifica constantemente que los equipos y | | | | | | | | | | | |
| herramientas de trabajo estén en condiciones | | | | | | | | _ | | | |
| operativas, acorde con las necesidades | 5 | 5 | 4 | 3.67 | 4.22 | 1 | 1 | 2 | 3 | | |
| operativas. | | | | | | | | | | | |
| Se responsabiliza del buen uso de los activos | | | | | | | | | | | |
| entregados al personal del departamento a | | | | | | | | | | | |
| cargo para el ejercicio de las actividades | 5 | 5 | 5 | 4.67 | 4.89 | 1 | 1 | 2 | 3 | | |
| laborales. | | | | | | | | | | | |
| Revisa el cuadro de sobretiempos del personal y | | | | | | | | | | | |
| autorizar las requisiciones de bienes o servicios, | | | | | | | | | | | |
| cuadros comparativos, conformidades de | 5 | 5 | 4 | 4.33 | 4.44 | 1 | 1 | 2 | 3 | | |
| servicio, certificaciones en el sistema. | | | | | | | | | | | |
| Conoce cumple y hace cumplir las políticas de | | | | | | | | | | | |
| Salud e Higiene Operacional (PSS). | 5 | 5 | 5 | 4.67 | 4.89 | 1 | 1 | 2 | 3 | | |
| Ejecuta además tareas dispuestas por el jefe | | | | | | | | | | | |
| inmediato dentro de los procedimientos del | | | | | | | | | | | |
| área, Código de Ética, Reglamento Interno | 5 | 5 | 5 | 4.67 | 4.89 | 1 | 1 | 2 | 3 | | |
| y Código de Trabajo. | | | | | | | | | | | |
| Conoce, cumple y hace cumplir las políticas, | | | | | | | | | | | |
| procedimientos e instructivos inherentes al | 5 | 5 | 4.5 | 4.33 | 4.61 | 1 | 1 | 2 | 3 | | |
| área. | | | | | | _ | _ | _ | | | |
| агеа. | | | | | | | | | | | |





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | RIASOL |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|--------|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

| Auto | | Gerente | | Par | | Subalterno | |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.67 | Coordina entre las diferentes actividades a su cargo la atención de las solicitudes de trabajo. | 4.67 | Hace seguimiento al cumplimiento de las metas Contractuales y de los indicadores del departamento. | 4.67 | Reporta a su Gerencia los resultados y los avances de las actividades que se realizan en el área a su cargo. | 4.67 | Hace seguimiento al cumplimiento de la metas Contractuales y de los indicadores del departamento. |
| 4.67 | Hace seguimiento al cumplimiento de las metas Contractuales y de los indicadores del departamento. | 4.67 | Coordina entre las diferentes actividades a su cargo la atención de las solicitudes de trabajo. | 4.67 | Conoce cumple y hace cumplir las políticas de Salud e Higiene Operacional (PSS). | 4.67 | Se responsabiliza del buen uso de los activos entregados al personal del departamento a cargo para el ejercicio de las actividades laborales. |
| 4.67 | Reporta a su Gerencia los resultados y los avances de las actividades que se realizan en el área a su cargo. | 4.67 | Reporta a su Gerencia los resultados y los avances de las actividades que se realizan en el área a su cargo. | 4.67 | Se responsabiliza del buen uso de los activos entregados al personal del departamento a cargo para el ejercicio de las actividades laborales. | 4.67 | Conoce cumple y hace cumplir las políticas de Salud e Higiene Operacional (PSS). |
| 4.67 | Se compromete personalmente en un asunto o tarea. | 4.67 | Se compromete personalmente en un asunto o tarea. | 4.67 | Ejecuta además tareas dispuestas por el jefe inmediato dentro de los procedimientos del área, Código de Ética, Reglamento Interno y Código de Trabajo. | 4.67 | Reporta a su Gerencia los resultados y los avances de las actividades que se realizan en el área a su cargo. |
| 4.67 | Participa en el planteamiento de soluciones. | 4.67 | Verifica constantemente que los equipos y herramientas de trabajo estén en condiciones operativas, acorde con las necesidades operativas. | 4.67 | Conoce, cumple y hace cumplir las políticas, procedimientos e instructivos inherentes al área. | 4.67 | Ejecuta además tareas dispuestas por el jefe inmediato dentro de los procedimientos del área, Código de Ética, Reglamento Interno y Código de Trabajo. |
| 4.33 | Verifica constantemente que los equipos y herramientas de trabajo estén en condiciones operativas, acorde con las necesidades operativas. | 4.33 | Se responsabiliza del buen uso de los activos entregados al personal del departamento a cargo para el ejercicio de las actividades laborales. | 4.33 | Se compromete personalmente en un asunto o tarea. | 4.33 | Se compromete personalmente en un asunto o tarea. |
| 1.33 | Se responsabiliza del buen uso de los activos entregados al personal del departamento a cargo para el ejercicio de las actividades laborales. | 4.33 | Conoce, cumple y hace cumplir las políticas, procedimientos e instructivos inherentes al área. | 4.33 | Coordina entre las diferentes actividades a su cargo la atención de las solicitudes de trabajo. | 4.33 | Revisa el cuadro de sobretiempos del personal y autorizar las requisiciones d bienes o servicios, cuadros comparativos, conformidades de servicio, certificaciones en el sistema. |
| 1.33 | Conoce, cumple y hace cumplir las políticas, procedimientos e instructivos inherentes al área. | 4.33 | Ejecuta además tareas dispuestas por el jefe inmediato dentro de los procedimientos del área, Código de Ética, Reglamento Interno y Código de Trabajo. | 4.33 | Verifica constantemente que los equipos y herramientas de trabajo estén en condiciones operativas, acorde con las necesidades operativas. | 4.33 | Conoce, cumple y hace cumplir las políticas, procedimientos e instructivos inherentes al área. |
| | Ejecuta además tareas dispuestas por el jefe inmediato dentro de los procedimientos del área, Código de Ética, Reglamento Interno y Código de Trabajo. | 4 | Conoce cumple y hace cumplir las políticas de Salud e Higiene Operacional (PSS). | 4 | Revisa el cuadro de sobretiempos del personal y autorizar las requisiciones de bienes o servicios, cuadros comparativos, conformidades de servicio, certificaciones en el sistema. | 4 | Participa en el planteamiento de soluciones. |
| ; | Conoce cumple y hace cumplir las políticas de Salud e Higiene Operacional (PSS). | 4 | Revisa el cuadro de sobretiempos del personal y autorizar las requisiciones de bienes o servicios, cuadros comparativos, conformidades de servicio, certificaciones en el sistema. | 4 | Participa en el planteamiento de soluciones. | 4 | Determina prioridades, tiempos y recursos de manera efectiva. |

| RESUMEN DE LOS 10 COMPORTAMIENTOS DE PUNTAJE MÁS BAJO POR CATEGORÍA DE EVALUADOR O RESPONDENTE: | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----|------------|--|
| Auto | Gerente | Par | Subalterno | |





| PERSONA: MOREJON JACOME SAMYA | CARGO: SUPERVISOR | SUPERVISOR DIRECTO: CIFUENTES BRIONES MA | |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|--|
| EMPRESA: VEOLIA - GLIA | DEPARTAMENTO: VEOLIA | FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023 | |

Comentarios del Evaluado:

Fortalezas:

Es muy analítica e ingeniosa

ser muy persuasiva

Samya es muy hábil con los programas que maneja Veolia (digitalización), es muy responsable, aprende rápido y tiene alto compromio con la empresa Si conoce mucho lo que es el tema de laboratorio

Organizada

Seguridad

Es ordenada y motiva a su equipo

Debilidades:

Trabajo en equipo, falta de habilidades blandas con sus equipos y pares

desarrollo de destrezas técnicas al personal de cuadrilla.

Sugiero que Samya mejore en la manera que se comunica para evitar malos entendidos con otras áreas

Cambiar el mal carácter y realizar un curso de liderazgo

Mejorar la planificacion

Confiar más en su equipo de trabajo

Debe mejorar la respuesta cuando se encuentra molesta

Comentarios:

mejor comunicación, involucramiento en actividades grupales.

controlara un poco sus emociones

tener mas confianza en ella y ser clara en sus propuestas de mejora

Ser un buen líder y no dejarse llevar por las emociones

Planificacion de tareas y labores de laboratorio.

Darle más la confianza a su equipo de trabajo

Tiene responsabilidades que le permita trabajar dentro de su horario laboral

