

EMPRESA: Diximant



CONTENIDO DEL REPORTE

GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

•	DECET	TABO	OFFICE	A T
Ι.	RESUL	.TAI)()	CENER	$\mathbf{A} \mathbf{I}$

- RESULTADOS POR CATEGORIA

2.- COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES Ó PREGUNTAS

- RESULTADOS POR PREGUNTAS

3.- PREGUNTAS CON PROMEDIO MÁS ALTO Y PROMEDIO MAS BAJO, DE LOS EVALUADORES

4.- DETALLE FODA SEGÚN LOS ENCUESTADOS:

- FORTALEZAS
- OPORTUNIDADES
- DEBILIDADES
- AMENAZAS





GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

Esta sección le ayudará a observar de una forma resumida y gráfica la retroalimentación que el personal que proporcionó a la empresa.

Hay que tener presente en todo momento que el Clima Organizacional es el modelador del comportamiento humano en la empresa. También evidencia las falencias en el clima de trabajo ocasionadas por diversos aspectos que van desde la disponibilidad de recursos físicos hasta el estilo de dirección.

Escala de Calificación.- La escala es de 1 a 6 y los resultados que usted apreciará se ven reflejados en un promedio general. Se ha utilizado el sistema internacional de codificación de colores del semáforo para destacar los datos según las siguientes categorías:

Favorable	Rango de puntaje entre 3,3331 y 5.
Requiere atención	Rango de puntaje entre 1,6666 y 3,3330.
Clara oportunidad	Rango de puntaje entre 1 y 1,6665.
NO SE	NO SE

El Informe general nos muestra un cuadro en el cual podemos ver el promedio de cada una de las categorías evaluadas, este puntaje va de acuerdo a las calificaciones dadas por cada uno de los evaluadores, así mismo encontraremos una columna donde nos muestra el promedio general, el número de encuestas programadas y el número de encuestas contestadas.

De igual forma encontraremos los cuadros que muestran cada una de las categorías evaluadas con sus respectivas preguntas, mostrando el puntaje que los evaluadores le han puesto a cada una de ellas.

A manera de resumen se pueden observar las 10 preguntas con puntaje más alto y las 10 preguntas con puntajes más bajos.

Adicionalmente se muestran los comentarios escritos por cada uno de los evaluadores en forma de análisis FODA "Fortalezas, Oportunidades de Mejora, Debilidades y Amenazas".

Finalmente, nuestro sistema informático permite elaborar el plan de acción para gestionar su Diagnostico de Clima Laboral en base a la selección de temas/preguntas que considere de mayor urgencia y/o prioridad para lo cual se recomienda segmentar los resultados a fin de asignar las acciones apropiadas según las características demográficas.

En caso de requerir asistencia adicional por favor no dude en contactarnos.



FILTROS SELECCIONADOS

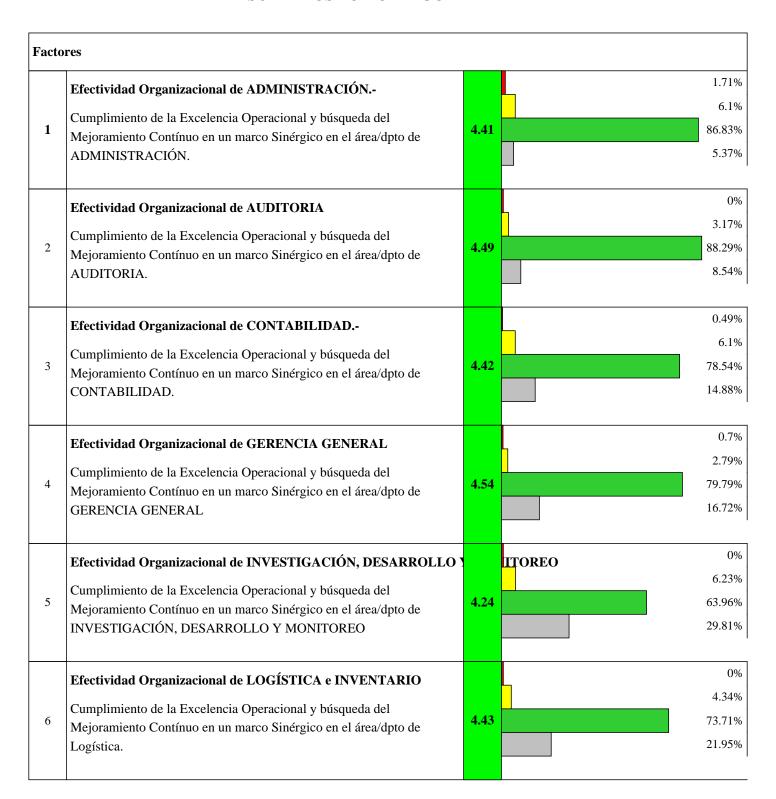


Todos





RESULTADOS POR CATEGORIA



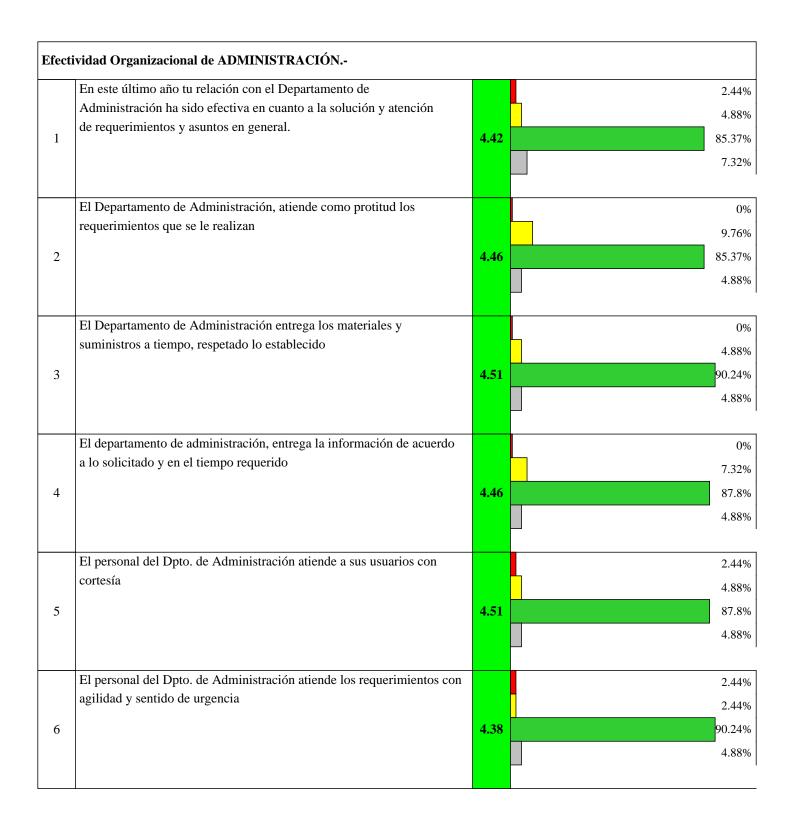




	_		
	Efectividad Organizacional de PRODUCCIÓN		1.71%
	Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del		4.88%
7	Mejoramiento Contínuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.32	76.59%
	PRODUCCIÓN.		16.83%
	Efectividad Organizacional de TALENTO HUMANO		0.65%
	Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del		9.11%
8	Mejoramiento Contínuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.27	81.63%
	TALENTO HUMANO.		8.62%
	Efectividad Organizacional de TECNOLOGÍA		0%
	Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del		8.05%
9	Mejoramiento Contínuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.33	82.68%
	TECNOLOGÍA.		9.27%
	Efectividad Organizacional de COMPRAS		0%
			1.22%
10	Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del Mejoramiento Contínuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.36	82.93%
	COMPRAS.		15.85%
	Efectividad Organizacional de MANTENIMIENTO		0%
			8.13%
11	Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del Mejoramiento Contínuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.31	59.35%
	MANTENIMIENTO.		32.52%
	Family Office		0.27%
			1.63%
12	Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del Mejoramiento Continuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.40	73.71%
	FAMILY OFFICE.		24.39%
			0.48%
			5.37%
Pron	nedio general:	4.38	77.78%
	-		16.37%







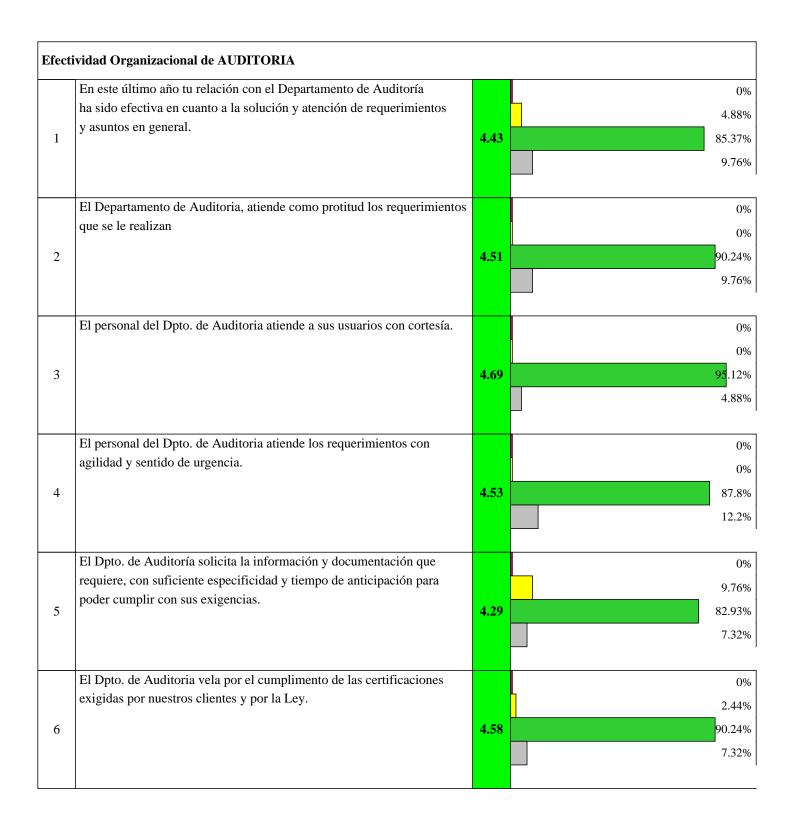




	El Dpto. de Administración tiene procedimientos claros y eficaces para atender los requerimientos de servicio		L	2.44% 9.76%
7		4.36		82.93%
				4.88%
	El Dpto. de Administración hace sus requerimientos con claridad y			2.44%
	especificidad.			4.88%
8		4.34		85.37%
				7.32%
	El Dpto. de Administración respeta los procedimientos de las otras			2.44%
	áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.			4.88%
9		4.49		87.8%
				4.88%
	Consideras que el Departamento de Administración, busca exceder la			2.44%
	satisfacción de sus clientes			7.32%
10		4.21		85.37%
				4.88%
				1.71%
				6.1%
Pron	nedio general:	4.41		86.83%
				5.37%







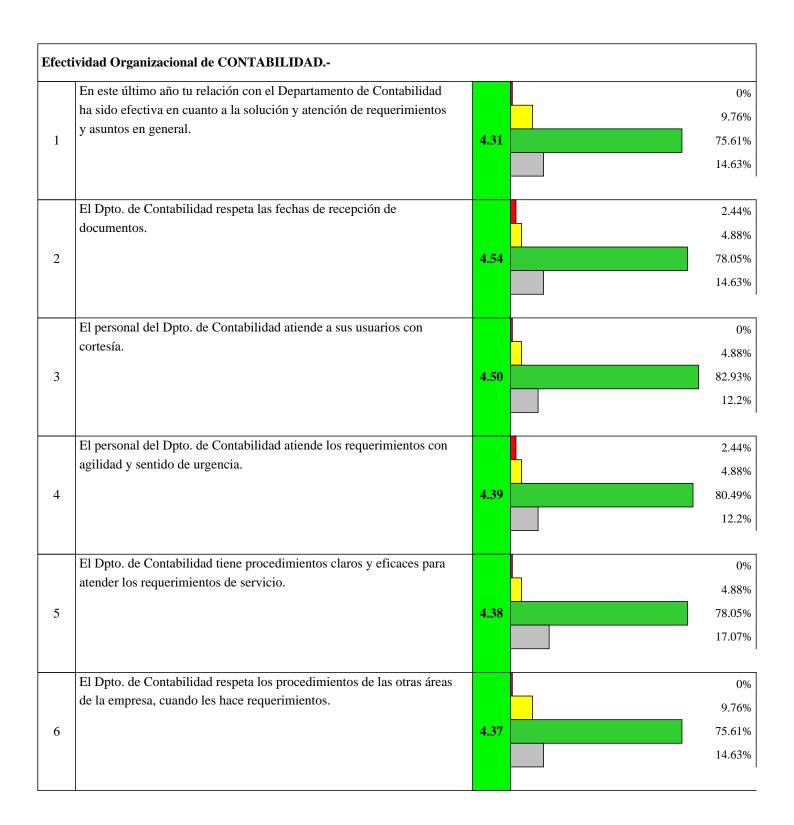




	El Dpto. de Auditoria tiene procedimientos claros y eficaces para atender los requerimientos de servicio.		0% 4.88%
7		4.54	85.37%
			9.76%
	El personal del Dpto. de Auditoria tiene el conocimiento para brindar el		0%
	servicio adecuado.		2.44%
8		4.55	90.24%
			7.32%
	El Dpto. de Auditoria hace sus requerimientos con claridad y		0%
	especificidad.		4.88%
9		4.42	87.8%
			7.32%
	Consideras que el Departamento de Auditoria, busca exceder la		0%
	satisfacción de sus clientes		2.44%
10		4.30	87.8%
			9.76%
			0%
			3.17%
Pron	nedio general:	4.48	88.29%
			8.54%







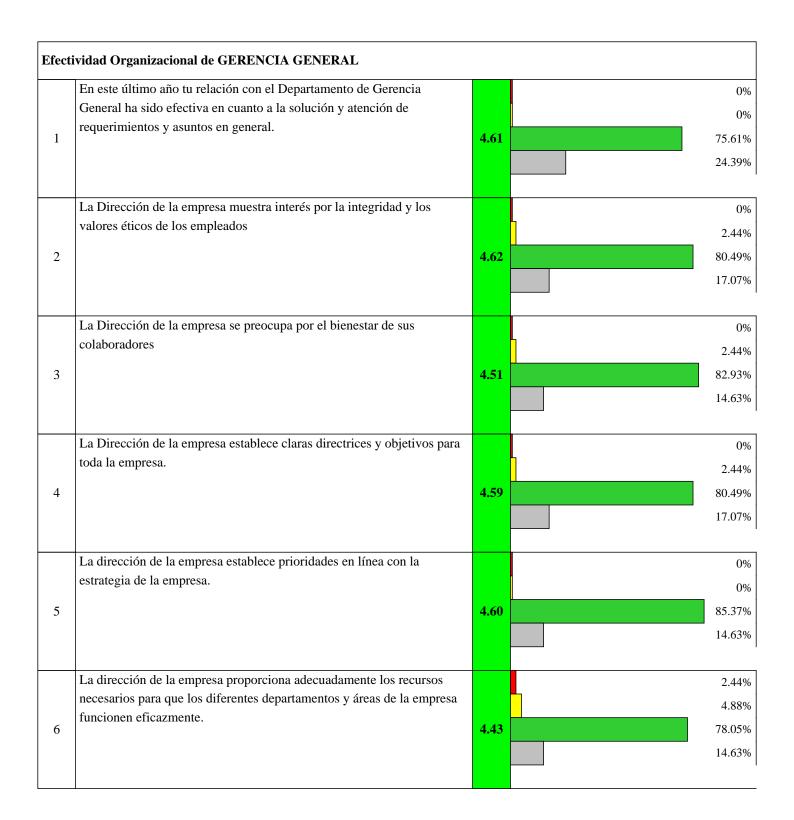




	El Dpto. de Contabilidad produce información (reportes, estados financieros, etc.) muy confiable.		7.220
7		4.49	7.32% 78.05%
,		4.49	14.63%
			14.03%
	El Dpto. de Contabilidad produce información (reportes, estados		0%
	financieros, etc.) oportunamente.		2.44%
8		4.47	80.49%
			17.07%
	El Dpto. de Contabilidad hace sus requerimientos con claridad y		0%
	especificidad.		2.44%
9		4.44	80.49%
			17.07%
	Consideras que el Departamento de Contabilidad, busca exceder la		0%
	satisfacción de sus clientes		9.76%
10		4.29	75.61%
			14.63%
			0.49%
			6.1%
Pror	nedio general:	4.42	78.54%
	Trouto Source III.	2	14.88%
			11.00%











			0.7% 2.79%
Pron	nedio general:	4.54	79.79% 16.72%





	En este último año tu relación con el Departamento de		0%
	Investigación, Desarrollo y Monitoreo ha sido efectiva en cuanto a la		7.32%
[solución y atención de requerimientos y asuntos en general.	4.14	63.41%
L		4.14	29.27%
	El Departamento de Investigación, Desarrollo y Monitoreo, atiende		0%
	como agilidad y protitud los requerimientos que se le realizan?		9.76%
2		4.14	60.98%
			29.27%
	El personal del Dpto. de Investigación atiende a sus usuarios con		0%
	cortesía.		4.88%
3		4.43	68.29%
			26.83%
	El Dpto. de Investigación tiene procedimientos claros y eficaces para		0%
	atender los requerimientos de servicio.		7.32%
1		4.15	58.54%
			34.15%
	El Dpto. de Investigación hace sus requerimientos con claridad y		0%
	especificidad.		7.32%
5		4.10	63.41%
			29.27%
	El Dpto. de Investigación respeta los procedimientos de las otras		0%
	áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.		7.32%
5		4.10	63.41%
			29.27%

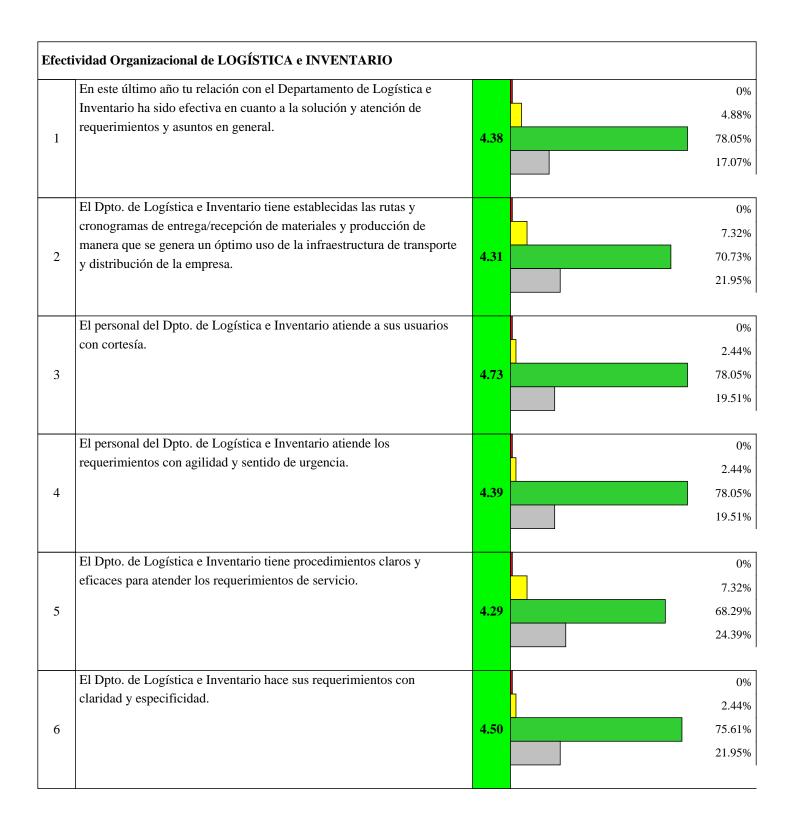




7	El personal del Dpto. de Investigación tiene el conocimiento para brindar el servicio adecuado	4.41	0% 4.88% 65.85%
,		4.41	29.27%
	El departamento de investigación desarrolla eficazmente programas		0%
	para el fortalecimiento de la producción.		2.44%
8		4.33	63.41%
			34.15%
	Consideras que el Departamento de Investigación, Desarrollo y		0%
	Monitoreo, busca exceder la satisfacción de sus clientes		4.88%
9		4.33	68.29%
			26.83%
			0%
			6.23%
Pror	nedio general:	4.24	63.96%
			29.81%
			_







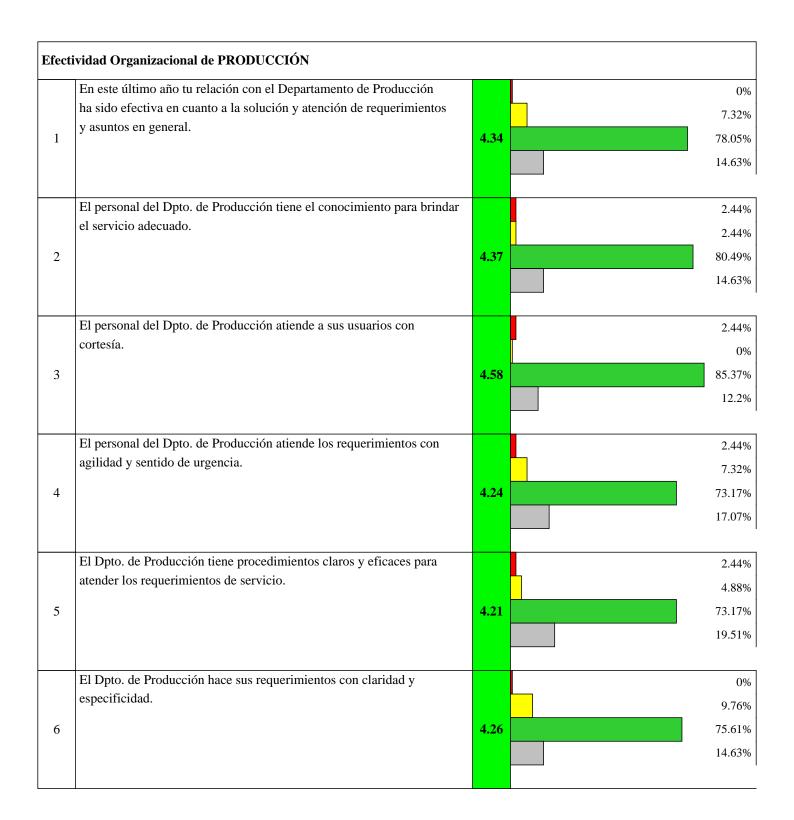




	El Dpto. de Logística e Inventario respeta los procedimientos de las		0%
	otras áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.		2.44%
7		4.43	70.73%
			26.83%
	El departamento de Logistica desarrolla eficazmente programas para el		0%
	fortalecimiento de su servicio al cliente interno.		4.88%
8		4.35	70.73%
			24.39%
	Consideras que el Departamento de Logistica e Inventario, busca exceder la satisfacción de sus clientes		0%
	executi la satisfaccion de sus chemes		4.88%
9		4.44	73.17%
			21.95%
			0%
			4.34%
Pron	nedio general:	4.43	73.71%
			21.95%
			<u> </u>







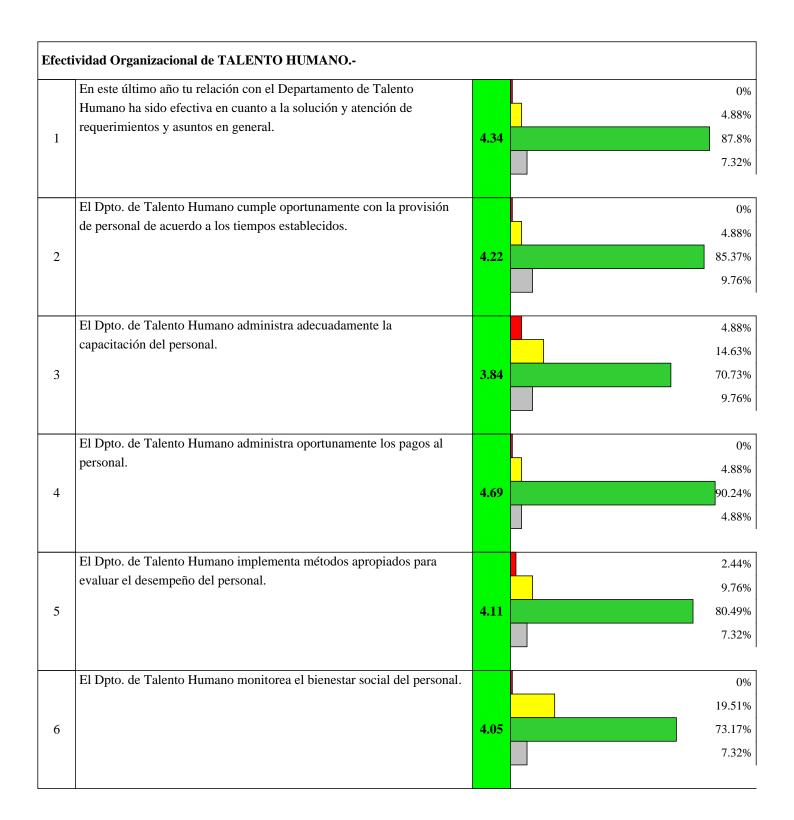




	El Dpto. de Producción respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.		9.76%
7		4.29	73.17%
			17.07%
	El Dpto. de Producción realiza un manejo de las fincas de manera que		2.44%
	nuestro producto cumpla con las normas de calidad exigidas por el		2.44%
8	mercado y los organismos de control estatal.	4.29	78.05%
			17.07%
	El departamento de Produccion desarrolla eficazmente programas para		2.44%
	el fortalecimiento de su servicio al cliente interno.		4.88%
9		4.29	68.29%
			24.39%
	Consideras que el Departamento de Logistica e Inventario, busca		2.44%
	exceder la satisfacción de sus clientes		0%
10		4.32	80.49%
			17.07%
			1.71%
			4.88%
Pron	nedio general:	4.32	76.59%
			16.83%
			'

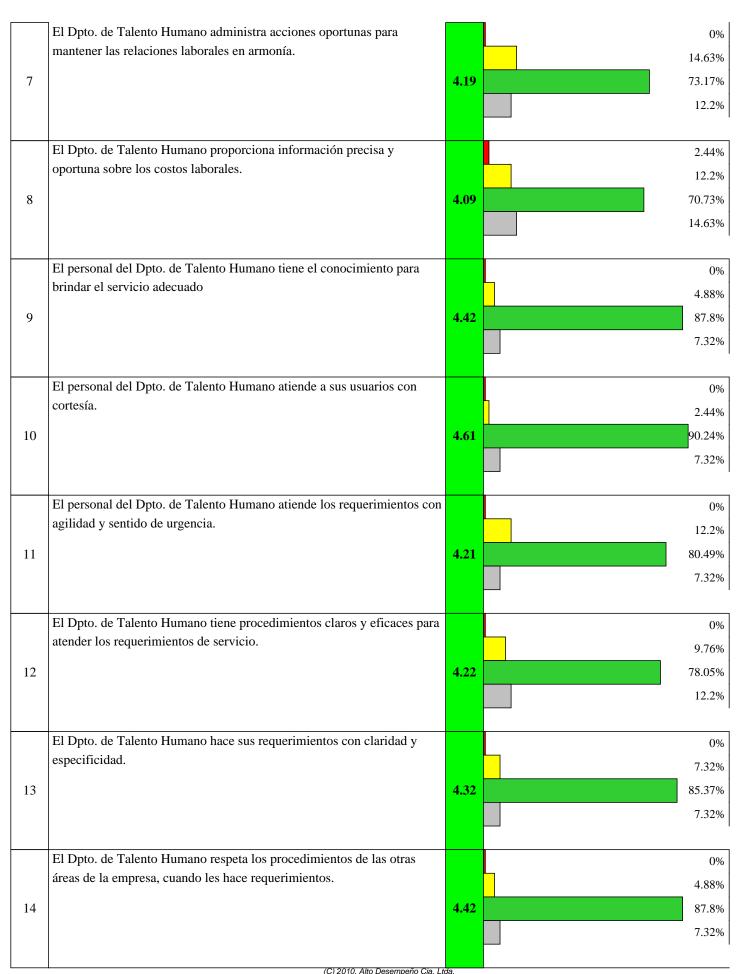












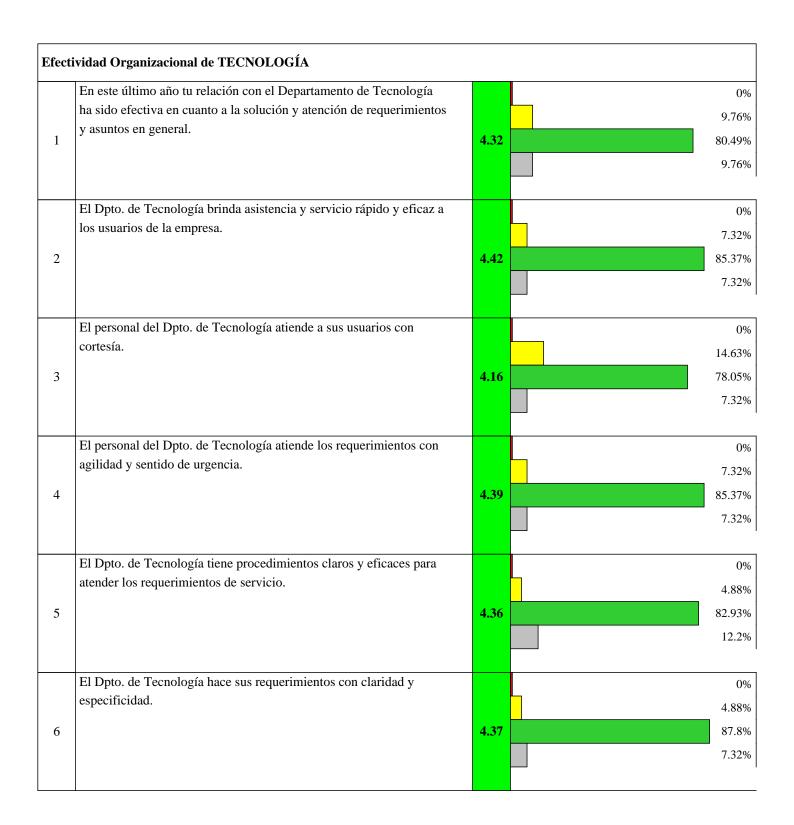




			0.659 9.119
			91 (20
Promedi	io general:	4.26	81.639







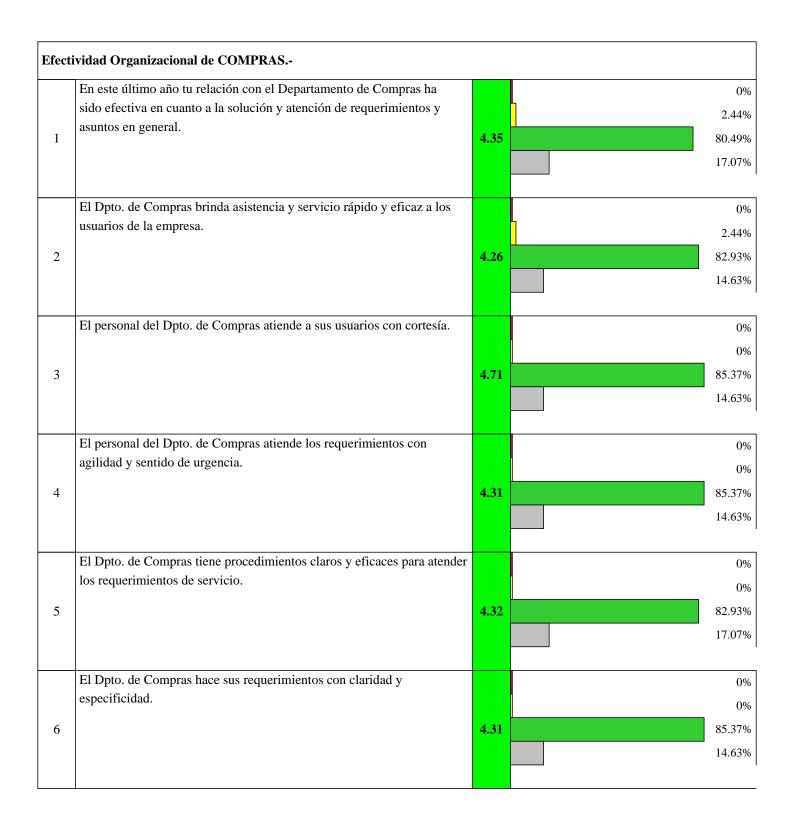




	El Dpto. de Tecnología respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.		0% 2.44%
7		4.39	90.24%
			7.32%
	El Dpto. de Tecnología dispone de software y equipos tecnológicos		0%
	adecuados a las necesidades de la empresa.		9.76%
8		4.33	78.05%
			12.2%
	El departamento de Tecnologia desarrolla programas o aplicaciones que		0%
	buscan anticipar las necesidades de sus clientes.		4.88%
9		4.31	80.49%
			14.63%
	Consideras que el Departamento de Tecnologia, busca exceder la		0%
	satisfacción de sus clientes		14.63%
10		4.18	78.05%
			7.32%
			0%
			8.05%
Pron	nedio general:	4.33	82.68%
			9.27%











	El Dpto. de Compras respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.		0% 2.44%
7		4.33	78.05%
,		4.33	19.51%
	El personal del Dpto. de Compras tiene el conocimiento para brindar el		0%
	servicio adecuado.		0%
8		4.43	85.37%
			14.63%
	El Departamento de Compras entrega los materiales y suministros a		0%
	tiempo, respetado lo establecido		2.44%
9		4.24	80.49%
			17.07%
	Consideras que el Departamento de Compras, busca exceder la		0%
	satisfacción de sus clientes		2.44%
10		4.29	82.93%
			14.63%
			0%
			1.22%
Pron	nedio general:	4.36	82.93%
1 1 011	icuio generui.	7.50	15.85%
			13.65 %





	En este último año tu relación con el Departamento de		0%
	Mantenimiento ha sido efectiva en cuanto a la solución y atención de		7.32%
1	requerimientos y asuntos en general.	4.25	60.98%
			31.71%
	El personal del Dpto. de Mantenimiento atiende a sus usuarios con		 0%
	cortesía.		4.88%
2		4.43	68.29%
			26.83%
	El personal del Dpto. de Mantenimiento atiende los requerimientos con		0%
	agilidad y sentido de urgencia.		9.76%
3		4.38	60.98%
			29.27%
	El Dpto. de Mantenimiento tiene procedimientos claros y eficaces para		0%
	atender los requerimientos de servicio.		9.76%
4		4.22	56.1%
			34.15%
	El Dpto. de Mantenimiento hace sus requerimientos con claridad y		0%
	especificidad.		9.76%
5		4.33	56.1%
			34.15%
	El Dpto. de Mantenimiento respeta los procedimientos de las otras		0%
	áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.		12.2%
6		4.22	53.66%
			34.15%

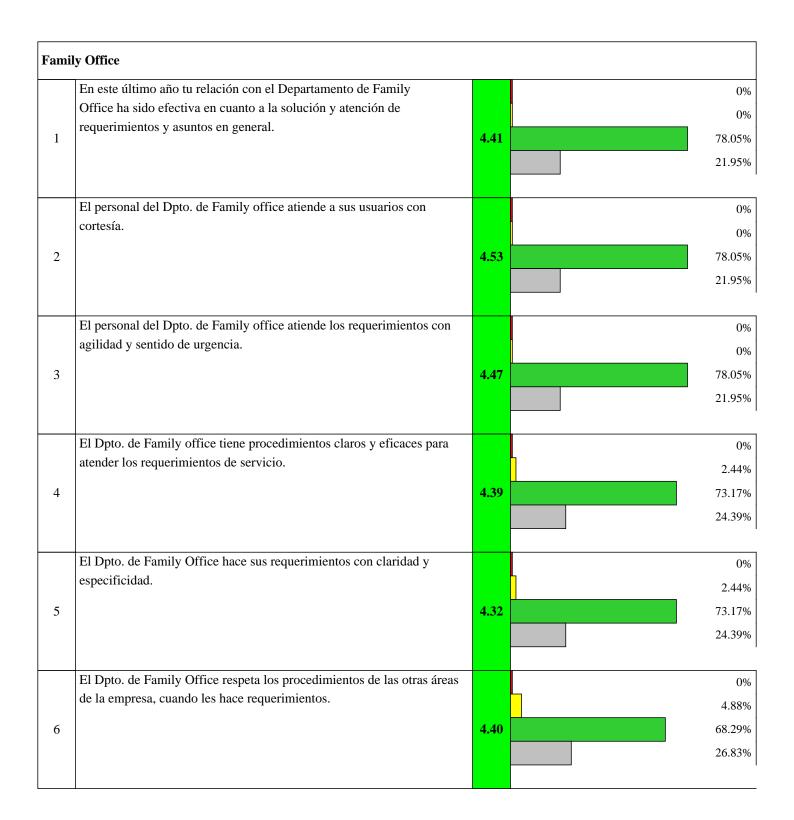




	El deportemento de Mentenimiento deservallo eficazmente programas		
	El departamento de Mantenimiento desarrolla eficazmente programas para el fortalecimiento de su servicio al cliente interno.		0%
	para el fortalectimento de su servicio al chente interno.		7.32%
7		4.31	56.1%
			36.59%
	El personal del Dpto. de Mantenimiento tiene el conocimiento para		0%
	brindar el servicio adecuado.		4.88%
8		4.33	60.98%
			34.15%
	Consideras que el Departamento de Mantenimiento, busca exceder la		0%
	satisfacción de sus clientes		7.32%
9		4.29	60.98%
			31.71%
			0%
			8.13%
Pron	nedio general:	4.31	59.35%
			32.52%











	El departamento de Family office desarrolla eficazmente programas para		0%
	el fortalecimiento de su servicio al cliente interno.		2.44%
7		4.41	68.29%
			29.27%
	El personal del Dpto. de Family office tiene el conocimiento para		0%
	brindar el servicio adecuado.		0%
8		4.48	75.61%
			24.39%
	Consideras que el Departamento de Family office, busca exceder la		2.44%
	satisfacción de sus clientes		2.44%
9		4.19	70.73%
			24.39%
			0.27%
			1.63%
Pron	nedio general:	4.40	73.71%
			24.39%





LAS 10 PREGUNTAS CON PUNTAJE MAS ALTO		
El Dpto. de Talento Humano administra oportunamente los pagos al personal.	4.41	
El Departamento de Administración entrega los materiales y suministros a tiempo, respetado lo	4.24	
establecido	4.24	
El personal del Dpto. de Administración atiende a sus usuarios con cortesía	4.24	
El Dpto. de Administración respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les	4.22	
hace requerimientos.		
El Departamento de Administración, atiende como protitud los requerimientos que se le realizan	4.20	
El departamento de administración, entrega la información de acuerdo a lo solicitado y en el tiempo	4.20	
requerido	4.20	
El personal del Dpto. de Talento Humano atiende a sus usuarios con cortesía.	4.20	
El Dpto. de Auditoria vela por el cumplimento de las certificaciones exigidas por nuestros clientes y por	4 17	
la Ley.	4.17	
El personal del Dpto. de Auditoria tiene el conocimiento para brindar el servicio adecuado.	4.15	
El personal del Dpto. de Administración atiende los requerimientos con agilidad y sentido de urgencia	4.12	





LAS 10 PREGUNTAS CON PUNTAJE MAS BAJO		
El Dpto. de Investigación tiene procedimientos claros y eficaces para atender los requerimientos de	2.39	
servicio.		
El Dpto. de Mantenimiento tiene procedimientos claros y eficaces para atender los requerimientos de	2.44	
servicio.		
El Dpto. de Mantenimiento respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les	2.44	
hace requerimientos.		
El departamento de investigación desarrolla eficazmente programas para el fortalecimiento de la	2.51	
producción.		
El Dpto. de Mantenimiento hace sus requerimientos con claridad y especificidad.	2.51	
El personal del Dpto. de Mantenimiento tiene el conocimiento para brindar el servicio adecuado.	2.51	
En este último año tu relación con el Departamento de Mantenimiento ha sido efectiva en cuanto a	2.59	
la solución y atención de requerimientos y asuntos en general.		
El Dpto. de Investigación hace sus requerimientos con claridad y especificidad.	2.61	
El Dpto. de Investigación respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les hace	2.61	
requerimientos.	2.01	
Consideras que el Departamento de Mantenimiento, busca exceder la satisfacción de sus clientes	2.61	





FORTALEZAS
Las virtudes q tienen sus colaboradores
ser los mejores
Interés en conocer el clima organizacional de la empresa, inversión en llevar un proceso a cabo para el analisis
Equipo comprometido, responsable y orientado a dar resultados.
Personal capacitado
Capital Humano
unidad
excelencia
AMBIENTE LABORAL
Confianza
Experiencia previa en auditoria externa
1) Enfoque en la mejora continua de los procesos
2) Busqueda continua de capacitación del personal administrativo
3) Orientación al cumplimieto de metas
Buena relación entre compañeros
Buena empresa
Agilidad
Experiencia en el negocio bananero
ACTITUD PROACTIVA DE LOS EQUIPOS DE TRABAJO DE LA CIA
Reacción inmediata
TRABAJO EN EQUIPO





OPORTUNIDADES
Cumplir los objetivos
Mejoras continuas en base a los resultados proporcionados en la encuesta
Capacitaciones externas (para mejorar la eficiencia).
Charlas motivacionales.
Visitas técnicas.
Integración con reuniones mensuales de los resultados obtenidos (expandirlo a los mandos medios y bajos).
Trabajo en equipo
Recursos Tecnológicos
desarrollo de gente
CRECIMIENTO LABORAL
nuevos retos
Adquirir conocimiento de auditoria interna
1) Mejorar la participación e integración de las áreas
2) Fluides en la comunicación entre áreas
Conocer el trabajo de otras áreas
Seguir capacitando a su personal
Crecer profesionalmente
incremento, crecimiento del mercado,
CONSTANTE APRENDIZAJE
Planificar mejor
COORDINACIONES





EBILIDADES
o se da a conocer los resultados ni fin del proceso de la evaluación, actitud negativa por parte de ciertos colaboradores en la
eas
e necesita trabajar más en planes de capacitación y fortalecimiento del personal.
onflictos en algunos requerimientos entre áreas
esconfianza
ostigamiento a empleados
ER PERFECCIONISTA
no conunicacion
oca preparación y cursos en auditoria
Rotación de personal administrativo-diario
Falta de proceso claro en establecimiento de compensación en cambios de labores
ejorar el salario en ciertas tarifas para mantener nuestro personal
alta de experiencia en trabajo en equipo
alta de capacitación al personal campo,
AMBIOS DE HUMOR
ALTA DE DELEGACIÓN DE TAREAS
omunicación transversal
ALTA DE CAPACITACIONES DE OTRA AREAS





AMENAZAS
•
Competitividad en el sector.
Oportunidades de crecimiento laboral (carreras).
Falta de compañerismo en algunas actividades entre áreas
Situación Económica del país
DOLE
PANDEMIA
baja comunicacion.
Falta de seguridad con el conocimiento actual.
1) Confusión de personal al seguimiento de instrucciones
2) El no cumplimiento de los objetivos organizacionales
3) Evolución lenta de la empresa al alto desempeño.
El lapso de tiempo para cumplir las tareas
rotación de personal
Pertenecer a una carrera con alta demanda
falta de personal de campo
FALTA DE PREPARACIÓN PARA EL PUESTO EN EL QUE SE DESARROLLA
Clima, Pandemia
CONDICIONES EXTERNAS DEL GOBIERNO

