

EMPRESA: Diximant



CONTENIDO DEL REPORTE

GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

•	DECET	TABO	OFFICE	A T
Ι.	RESUL	.TAI)()	CENER	$\mathbf{A} \mathbf{I}$

- RESULTADOS POR CATEGORIA

2.- COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES Ó PREGUNTAS

- RESULTADOS POR PREGUNTAS

3.- PREGUNTAS CON PROMEDIO MÁS ALTO Y PROMEDIO MAS BAJO, DE LOS EVALUADORES

4.- DETALLE FODA SEGÚN LOS ENCUESTADOS:

- FORTALEZAS
- OPORTUNIDADES
- DEBILIDADES
- AMENAZAS





GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

Esta sección le ayudará a observar de una forma resumida y gráfica la retroalimentación que el personal que proporcionó a la empresa.

Hay que tener presente en todo momento que el Clima Organizacional es el modelador del comportamiento humano en la empresa. También evidencia las falencias en el clima de trabajo ocasionadas por diversos aspectos que van desde la disponibilidad de recursos físicos hasta el estilo de dirección.

Escala de Calificación.- La escala es de 1 a 6 y los resultados que usted apreciará se ven reflejados en un promedio general. Se ha utilizado el sistema internacional de codificación de colores del semáforo para destacar los datos según las siguientes categorías:

Favorable	Rango de puntaje entre 3,3331 y 5.
Requiere atención	Rango de puntaje entre 1,6666 y 3,3330.
Clara oportunidad	Rango de puntaje entre 1 y 1,6665.
NO SE	NO SE

El Informe general nos muestra un cuadro en el cual podemos ver el promedio de cada una de las categorías evaluadas, este puntaje va de acuerdo a las calificaciones dadas por cada uno de los evaluadores, así mismo encontraremos una columna donde nos muestra el promedio general, el número de encuestas programadas y el número de encuestas contestadas.

De igual forma encontraremos los cuadros que muestran cada una de las categorías evaluadas con sus respectivas preguntas, mostrando el puntaje que los evaluadores le han puesto a cada una de ellas.

A manera de resumen se pueden observar las 10 preguntas con puntaje más alto y las 10 preguntas con puntajes más bajos.

Adicionalmente se muestran los comentarios escritos por cada uno de los evaluadores en forma de análisis FODA "Fortalezas, Oportunidades de Mejora, Debilidades y Amenazas".

Finalmente, nuestro sistema informático permite elaborar el plan de acción para gestionar su Diagnostico de Clima Laboral en base a la selección de temas/preguntas que considere de mayor urgencia y/o prioridad para lo cual se recomienda segmentar los resultados a fin de asignar las acciones apropiadas según las características demográficas.

En caso de requerir asistencia adicional por favor no dude en contactarnos.



FILTROS SELECCIONADOS

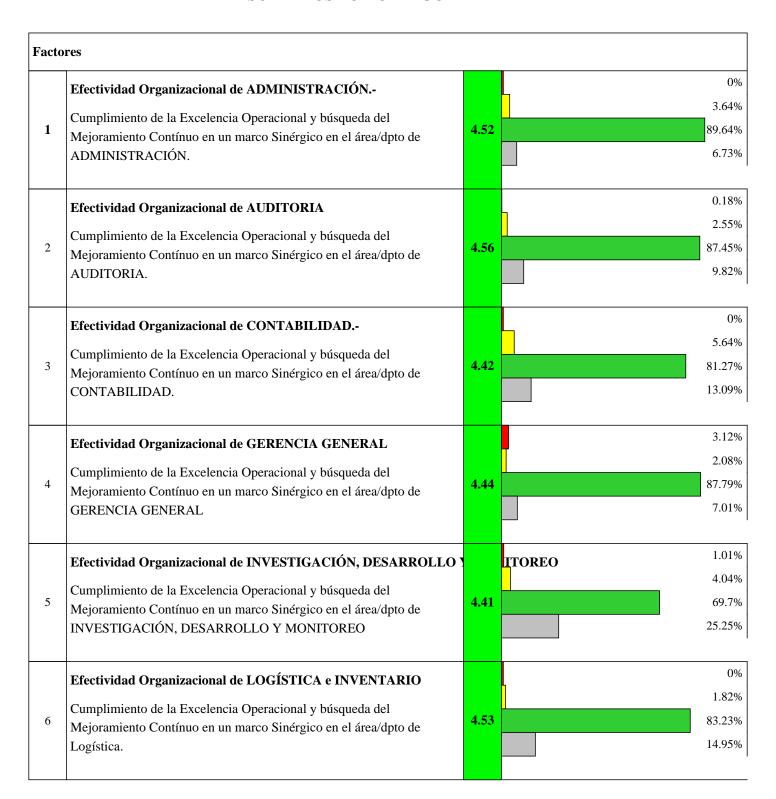


Todos





RESULTADOS POR CATEGORIA



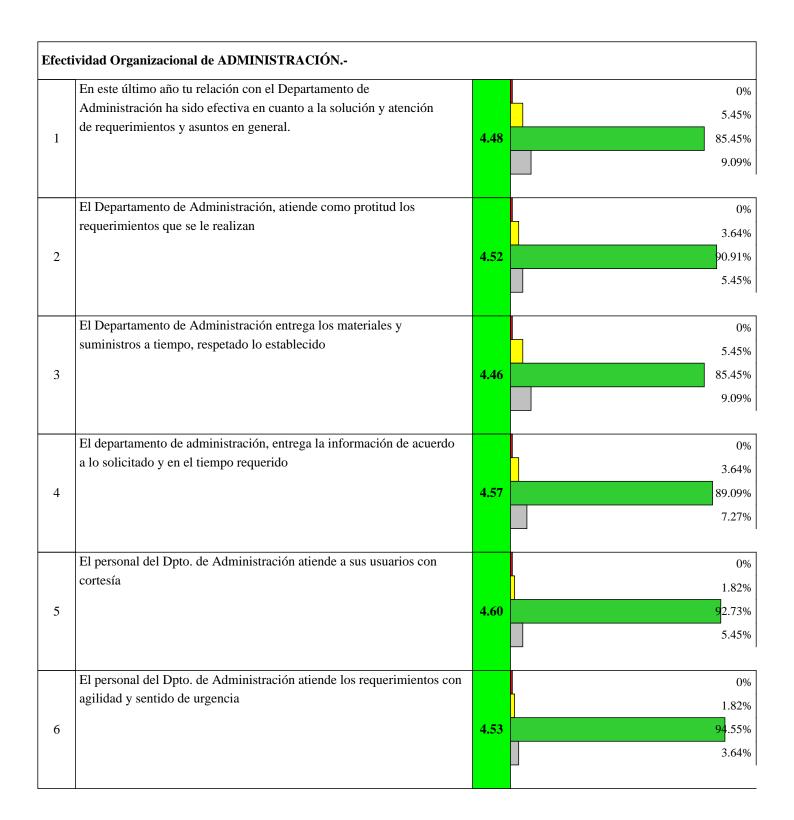




		1
Efectividad Organizacional de PRODUCCIÓN		0%
Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del		1.45%
Mejoramiento Contínuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.54	84.73%
PRODUCCIÓN.		13.82%
Efectividad Organizacional de TALENTO HUMANO		2.06%
Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del		5.7%
8 Mejoramiento Contínuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.31	82.06%
TALENTO HUMANO.		10.18%
Efectividad Organizacional de TECNOLOGÍA		4.73%
Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del		5.45%
Mejoramiento Contínuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.20	75.64%
TECNOLOGÍA.		14.18%
Efectividad Organizacional de COMPRAS		0.36%
		5.82%
Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del Mejoramiento Contínuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.35	78.18%
COMPRAS.		15.64%
Efectividad Organizacional de MANTENIMIENTO		3.64%
		2.02%
Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del Mejoramiento Contínuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.35	68.69%
MANTENIMIENTO.		25.66%
Family Office		0.2%
Cumplimiento de la Excelencia Operacional y búsqueda del		0%
12 Mejoramiento Continuo en un marco Sinérgico en el área/dpto de	4.48	65.45%
FAMILY OFFICE.		34.34%
		1.26%
		3.53%
Promedio general:	4.43	79.65%
		15.56%
		<u>'</u>







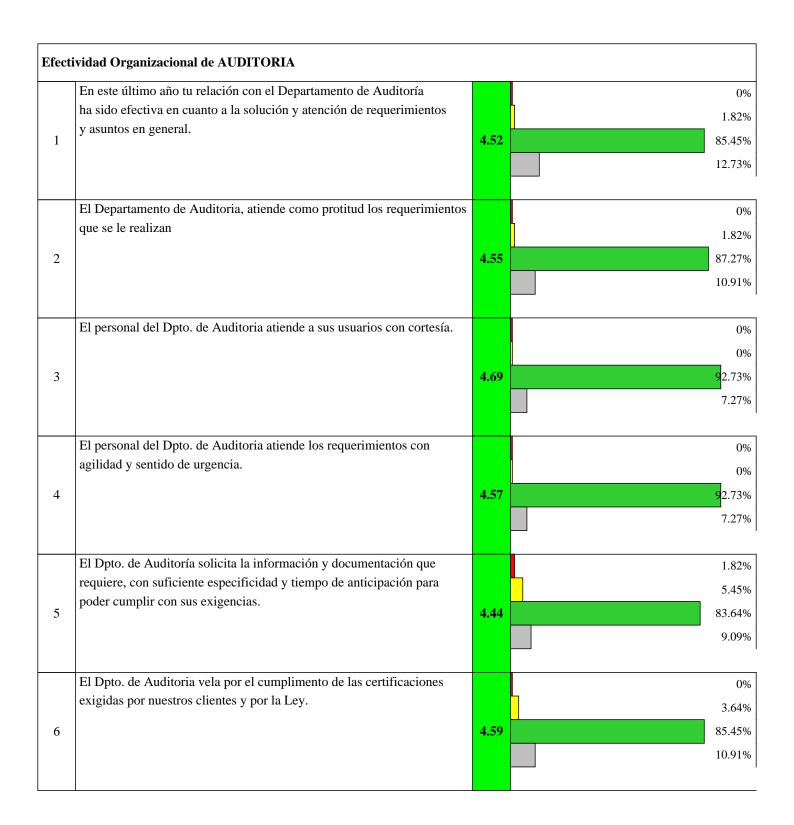




	El Dpto. de Administración tiene procedimientos claros y eficaces para atender los requerimientos de servicio		0% 1.82%
7		4.48	89.09%
			9.09%
	El Dpto. de Administración hace sus requerimientos con claridad y		0%
	especificidad.		3.64%
8		4.54	90.91%
			5.45%
	El Dpto. de Administración respeta los procedimientos de las otras		0%
	áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.		3.64%
9		4.56	90.91%
			5.45%
	Consideras que el Departamento de Administración, busca exceder la		0%
	satisfacción de sus clientes		5.45%
10		4.47	87.27%
			7.27%
			0%
			3.64%
Pron	nedio general:	4.52	89.64%
			6.73%







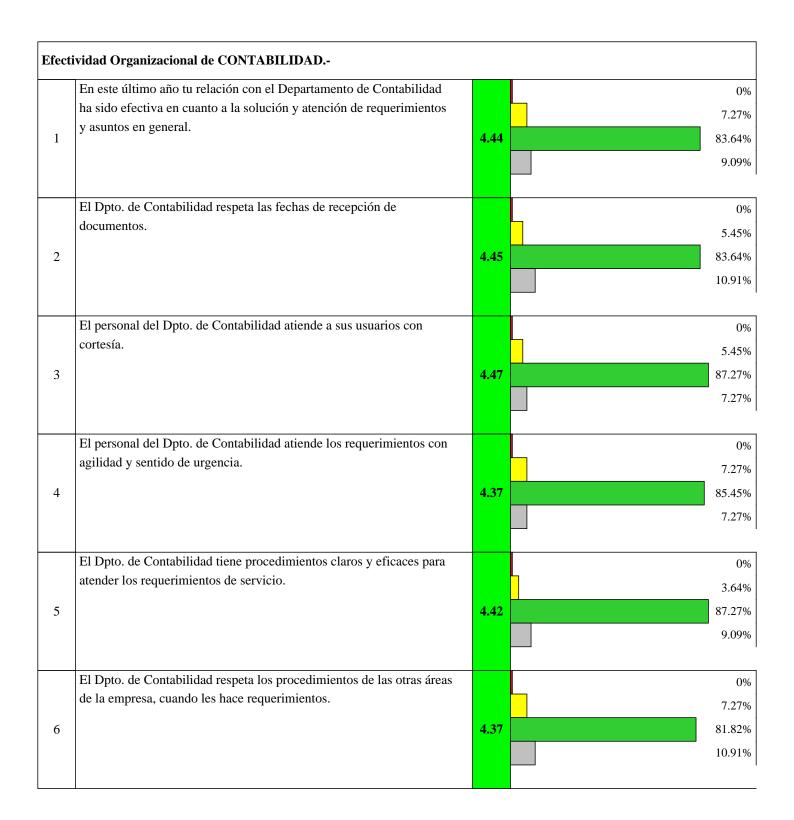




	El Dpto. de Auditoria tiene procedimientos claros y eficaces para atender los requerimientos de servicio.		0% 1.82%
7		4.57	87.27%
			10.91%
	El personal del Dpto. de Auditoria tiene el conocimiento para brindar el		0%
	servicio adecuado.		3.64%
8		4.58	87.27%
			9.09%
	El Dpto. de Auditoria hace sus requerimientos con claridad y		0%
	especificidad.		5.45%
9		4.47	87.27%
			7.27%
	Consideras que el Departamento de Auditoria, busca exceder la		0%
	satisfacción de sus clientes		1.82%
10		4.60	85.45%
			12.73%
			0.18%
			2.55%
Pron	nedio general:	4.56	87.45%
			9.82%







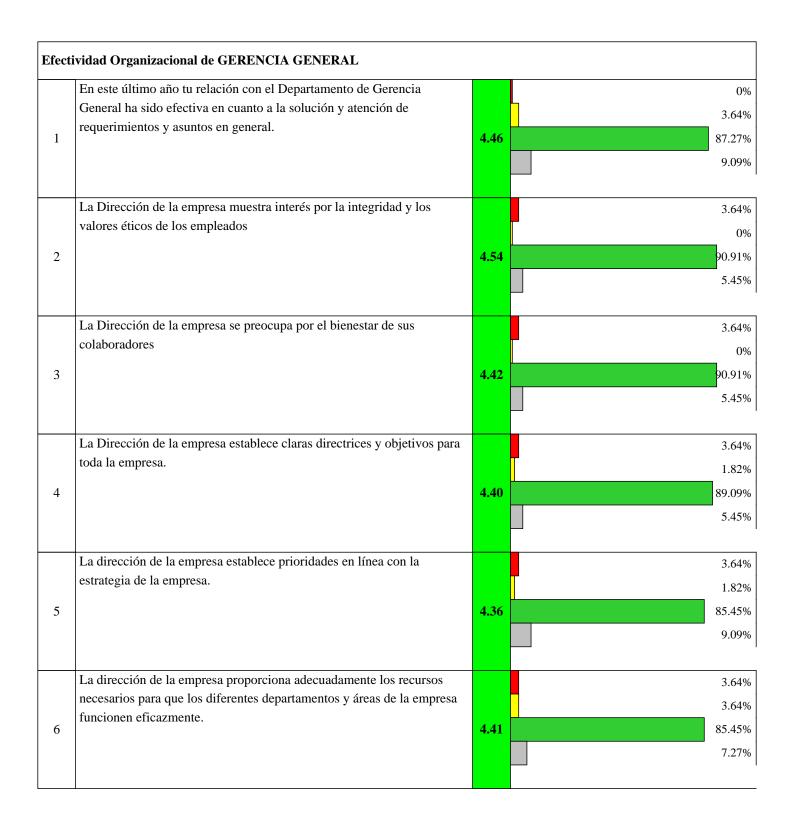




72.73% 23.64%
0%
أبيبي
3.64%
74.55%
21.82%
0%
5.45%
78.18%
16.36%
0%
7.27%
78.18%
14.55%
0%
5.64%
81.27%
13.09%

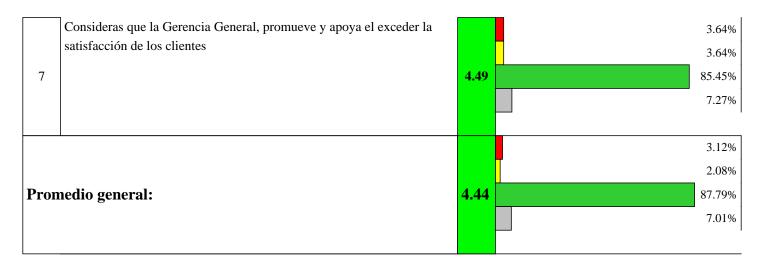






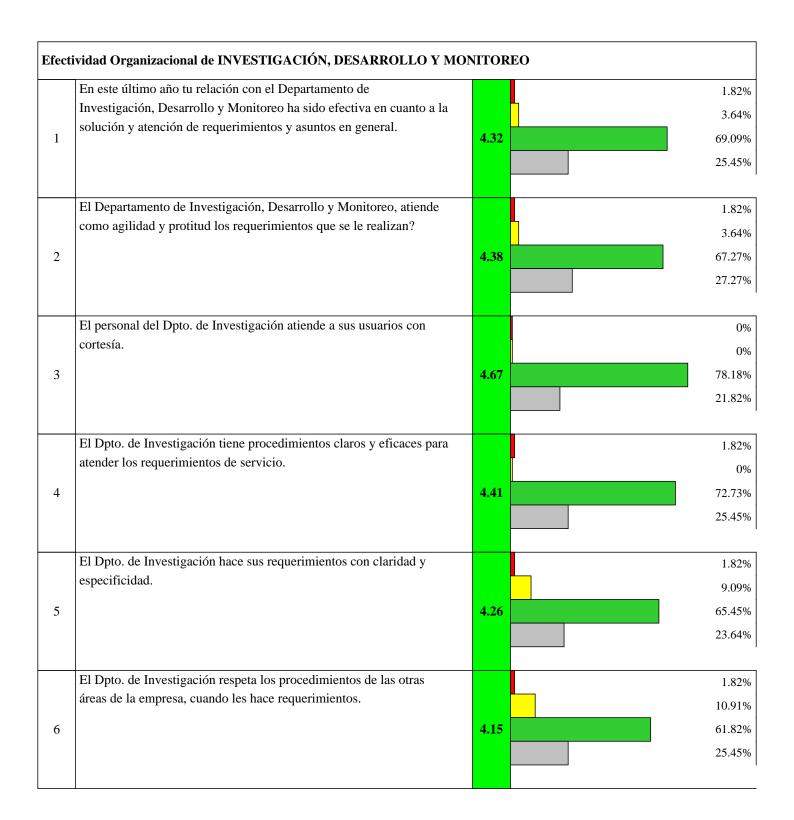












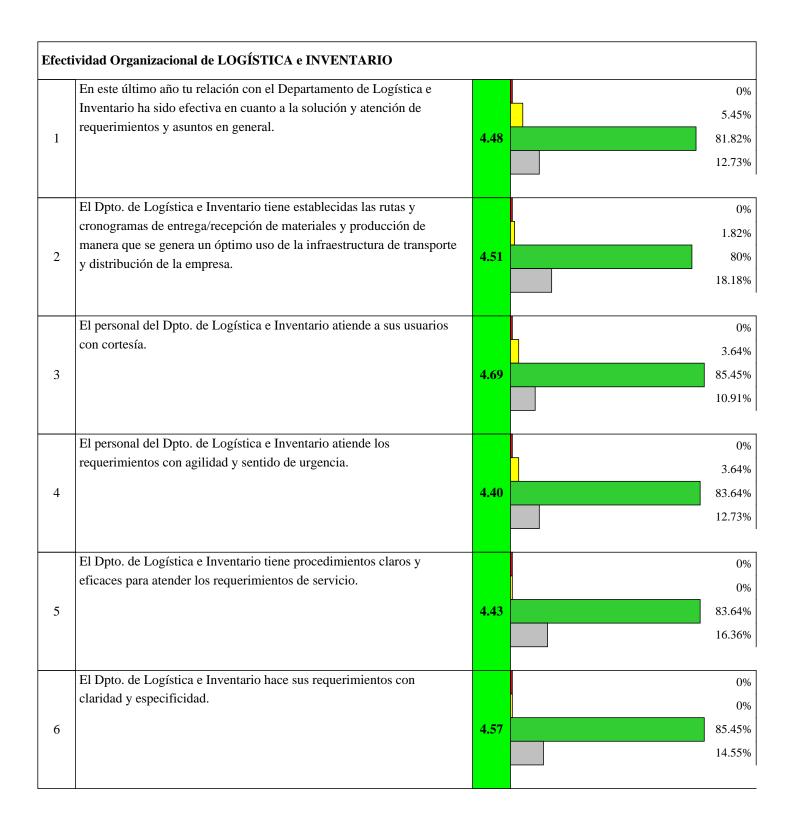




7	El personal del Dpto. de Investigación tiene el conocimiento para brindar el servicio adecuado	4.50	0% 3.64% 72.73%
8	El departamento de investigación desarrolla eficazmente programas para el fortalecimiento de la producción.	4.58	23.64% 0% 0% 69.09% 30.91%
9	Consideras que el Departamento de Investigación, Desarrollo y Monitoreo, busca exceder la satisfacción de sus clientes	4.38	0% 5.45% 70.91% 23.64%
Pror	nedio general:	4.41	1.01% 4.04% 69.7% 25.25%







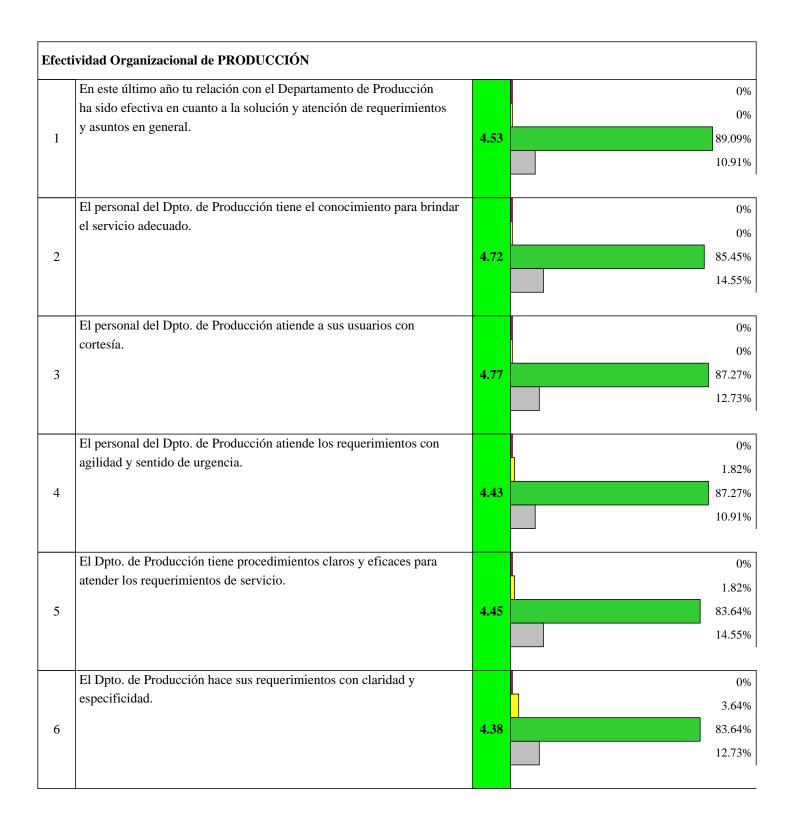




	1		
	El Dpto. de Logística e Inventario respeta los procedimientos de las		0%
	otras áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.		0%
7		4.60	85.45%
			14.55%
	El departamento de Logistica desarrolla eficazmente programas para el		0%
	fortalecimiento de su servicio al cliente interno.		0%
8		4.53	78.18%
			21.82%
	Consideras que el Departamento de Logistica e Inventario, busca		0%
	exceder la satisfacción de sus clientes		1.82%
9		4.56	85.45%
			12.73%
			0%
			1.82%
Pron	nedio general:	4.53	83.23%
			14.95%
			· ·







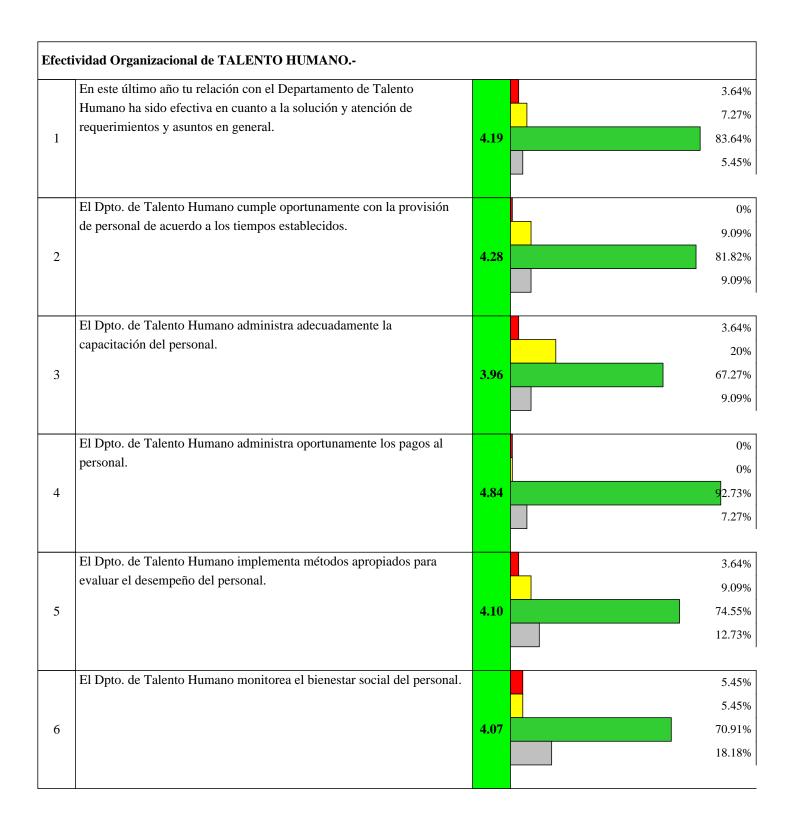




	El Dpto. de Producción respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.		5.45%
7		4.41	83.64%
			10.91%
	El Dpto. de Producción realiza un manejo de las fincas de manera que		0%
	nuestro producto cumpla con las normas de calidad exigidas por el mercado y los organismos de control estatal.		0%
8	increases y los organismos de control estatui.	4.62	85.45%
			14.55%
	El departamento de Produccion desarrolla eficazmente programas para		0%
	el fortalecimiento de su servicio al cliente interno.		1.82%
9		4.48	78.18%
			20%
	Consideras que el Departamento de Logistica e Inventario, busca		0%
	exceder la satisfacción de sus clientes		0%
10		4.59	83.64%
			16.36%
			0%
			1.45%
Pron	nedio general:	4.54	84.73%
			13.82%

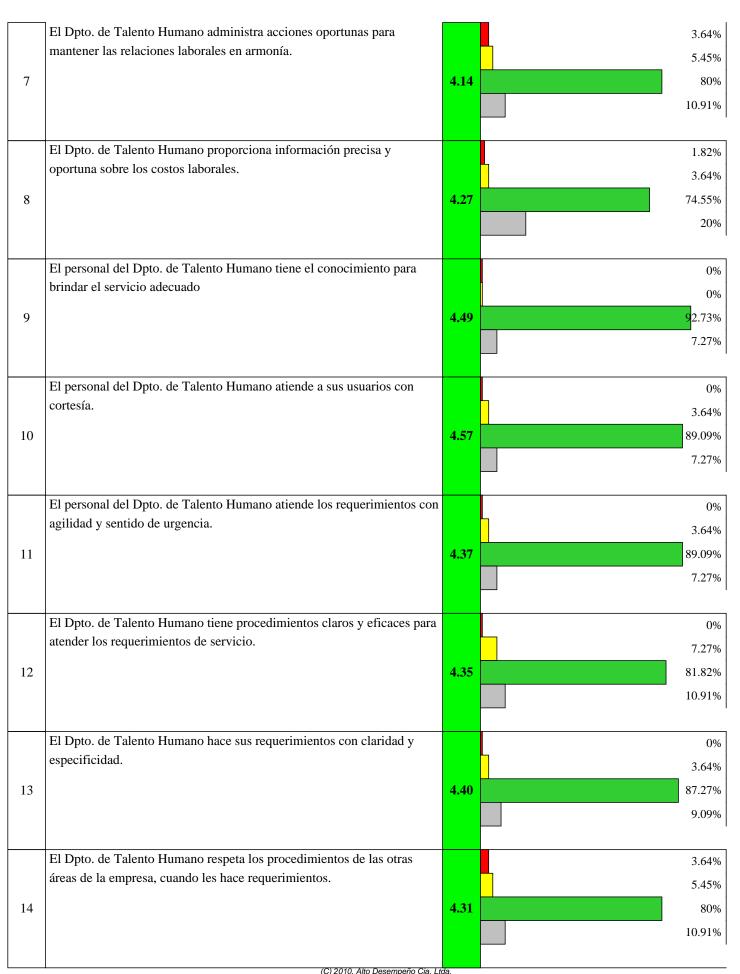






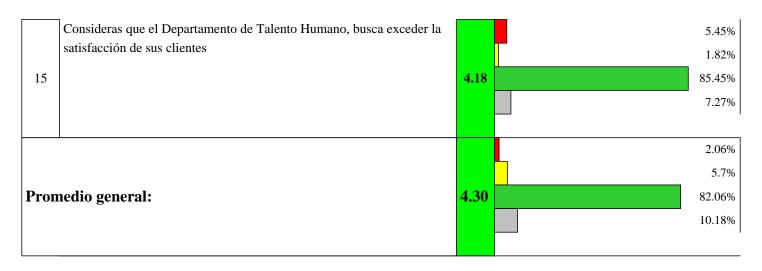






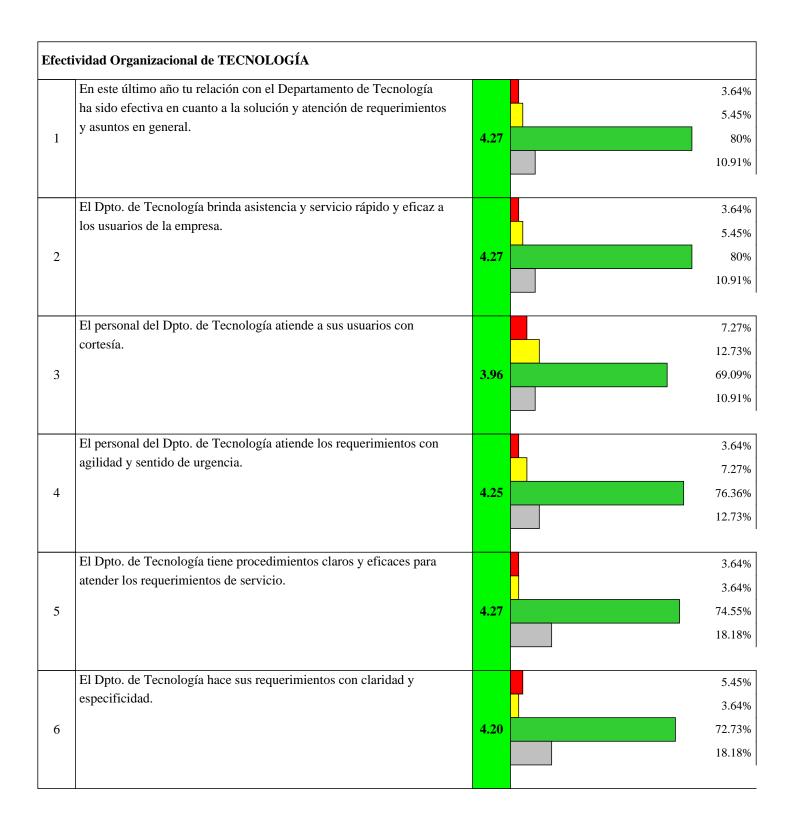












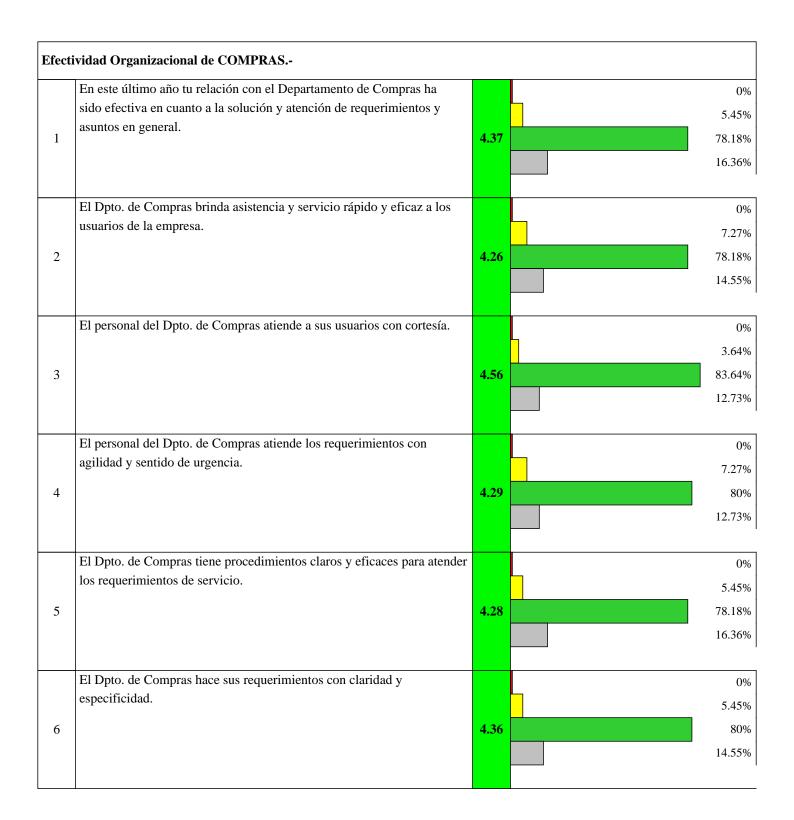




			3.64%
de la empresa, cuando les hace requerimientos.			3.64%
	4.24		76.36%
			16.36%
El Dpto. de Tecnología dispone de software y equipos tecnológicos			3.64%
adecuados a las necesidades de la empresa.			5.45%
	4.35		78.18%
			12.73%
El departamento de Tecnologia desarrolla programas o aplicaciones que			5.45%
buscan anticipar las necesidades de sus clientes.			5.45%
	4.11		72.73%
			16.36%
Consideras que el Departamento de Tecnologia, busca exceder la			7.27%
satisfacción de sus clientes			1.82%
	4.11		76.36%
			14.55%
			4.73%
			5.45%
edio general:	4.20		75.64%
			14.18%
- H	El Dpto. de Tecnología dispone de software y equipos tecnológicos adecuados a las necesidades de la empresa. El departamento de Tecnologia desarrolla programas o aplicaciones que ouscan anticipar las necesidades de sus clientes. Consideras que el Departamento de Tecnologia, busca exceder la satisfacción de sus clientes	El Dpto. de Tecnología dispone de software y equipos tecnológicos adecuados a las necesidades de la empresa. 4.35 El departamento de Tecnologia desarrolla programas o aplicaciones que puscan anticipar las necesidades de sus clientes. 4.11 Consideras que el Departamento de Tecnologia, busca exceder la satisfacción de sus clientes 4.11	El Dpto. de Tecnología dispone de software y equipos tecnológicos adecuados a las necesidades de la empresa. 4.35 El departamento de Tecnologia desarrolla programas o aplicaciones que buscan anticipar las necesidades de sus clientes. 4.11 Consideras que el Departamento de Tecnologia, busca exceder la satisfacción de sus clientes 4.11







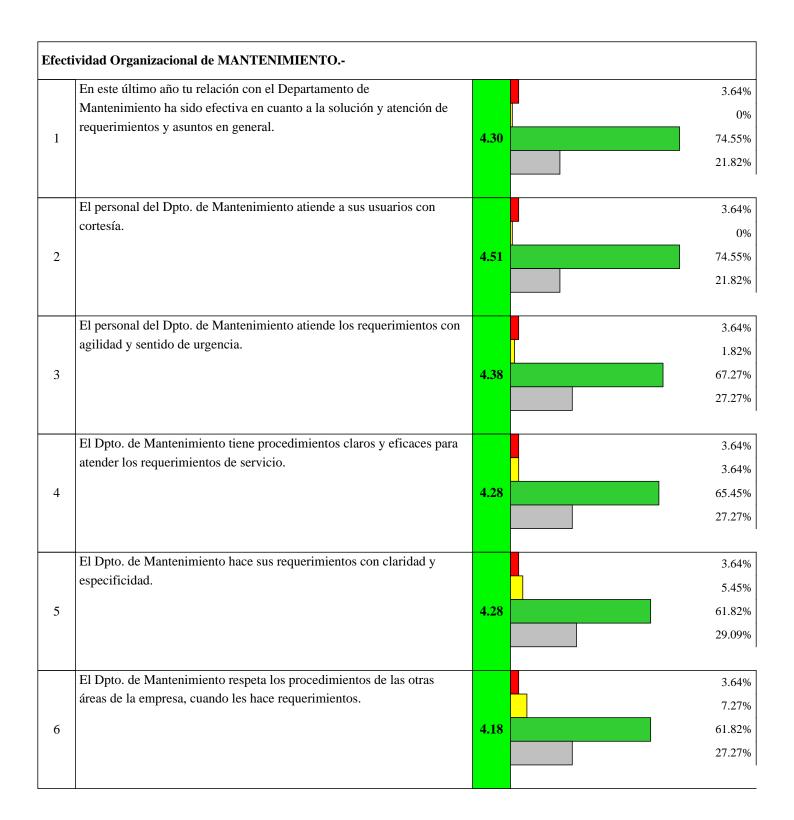




	El Dpto. de Compras respeta los procedimientos de las otras áreas de la		1.82%
	empresa, cuando les hace requerimientos.		5.45%
7		4.29	80%
			12.73%
	El personal del Dpto. de Compras tiene el conocimiento para brindar el		1.82%
	servicio adecuado.		5.45%
8		4.36	78.18%
			14.55%
	El Departamento de Compras entrega los materiales y suministros a		0%
	tiempo, respetado lo establecido		7.27%
9		4.27	67.27%
			25.45%
	Consideras que el Departamento de Compras, busca exceder la		0%
	satisfacción de sus clientes		5.45%
10		4.43	78.18%
			16.36%
			0.36%
			5.82%
Pron	nedio general:	4.35	78.18%
			15.64%











	1		
	El departamento de Mantenimiento desarrolla eficazmente programas		3.64%
	para el fortalecimiento de su servicio al cliente interno.		0%
7		4.34	65.45%
			30.91%
	El personal del Dpto. de Mantenimiento tiene el conocimiento para		3.64%
	brindar el servicio adecuado.		0%
8		4.49	74.55%
			21.82%
	Consideras que el Departamento de Mantenimiento, busca exceder la		3.64%
	satisfacción de sus clientes		0%
9		4.38	72.73%
			23.64%
			3.64%
			2.02%
Pron	nedio general:	4.35	68.69%
			25.66%





Fami	ly Office		
1	En este último año tu relación con el Departamento de Family Office ha sido efectiva en cuanto a la solución y atención de requerimientos y asuntos en general.	4.49	0% 0% 67.27% 32.73%
2	El personal del Dpto. de Family office atiende a sus usuarios con cortesía.	4.63	0% 0% 72.73% 27.27%
3	El personal del Dpto. de Family office atiende los requerimientos con agilidad y sentido de urgencia.	4.53	0% 0% 65.45% 34.55%
4	El Dpto. de Family office tiene procedimientos claros y eficaces para atender los requerimientos de servicio.	4.46	0% 0% 63.64% 36.36%
5	El Dpto. de Family Office hace sus requerimientos con claridad y especificidad.	4.44	0% 0% 65.45% 34.55%
6	El Dpto. de Family Office respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les hace requerimientos.	4.30	1.82% 0% 65.45% 32.73%





	El departamento de Family office desarrolla eficazmente programas para		ov.
	el fortalecimiento de su servicio al cliente interno.		0%
7		4.47	0%
7		4.47	58.18%
			41.82%
	El personal del Dpto. de Family office tiene el conocimiento para		0%
	brindar el servicio adecuado.		0%
8		4.51	67.27%
			32.73%
	Consideras que el Departamento de Family office, busca exceder la		0%
	satisfacción de sus clientes		0%
9		4.46	63.64%
			36.36%
			0.2%
			0%
Pron	nedio general:	4.48	65.45%
			34.34%
			<u> </u>





LAS 10 PREGUNTAS CON PUNTAJE MAS ALTO	
El personal del Dpto. de Administración atiende los requerimientos con agilidad y sentido de urgencia	4.33
El personal del Dpto. de Administración atiende a sus usuarios con cortesía	4.29
El personal del Dpto. de Auditoria atiende a sus usuarios con cortesía.	4.27
El Dpto. de Administración respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les	4.25
hace requerimientos.	4.25
El Dpto. de Administración hace sus requerimientos con claridad y especificidad.	4.24
La Dirección de la empresa muestra interés por la integridad y los valores éticos de los empleados	4.24
El Departamento de Administración, atiende como protitud los requerimientos que se le realizan	4.22
El departamento de administración, entrega la información de acuerdo a lo solicitado y en el tiempo	4.16
requerido	4.16
El personal del Dpto. de Auditoria atiende los requerimientos con agilidad y sentido de urgencia.	4.16
El personal del Dpto. de Talento Humano atiende a sus usuarios con cortesía.	4.16





LAS 10 PREGUNTAS CON PUNTAJE MAS BAJO		
pto. de Family office tiene procedimientos claros y eficaces para atender los requerimientos de		
servicio.	2.47	
Consideras que el Departamento de Family office, busca exceder la satisfacción de sus clientes	2.47	
El Dpto. de Family Office hace sus requerimientos con claridad y especificidad.		
El Dpto. de Family Office respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les hace		
requerimientos.	2.56	
El personal del Dpto. de Family office atiende los requerimientos con agilidad y sentido de urgencia.		
El departamento de Mantenimiento desarrolla eficazmente programas para el fortalecimiento de su	2 (0	
servicio al cliente interno.	2.69	
En este último año tu relación con el Departamento de Family Office ha sido efectiva en cuanto a la	2.69	
solución y atención de requerimientos y asuntos en general.		
El personal del Dpto. de Family office tiene el conocimiento para brindar el servicio adecuado.	2.71	
El Dpto. de Mantenimiento hace sus requerimientos con claridad y especificidad.	2.75	
El Dpto. de Mantenimiento respeta los procedimientos de las otras áreas de la empresa, cuando les	2.76	
hace requerimientos.	2.76	





FORTALEZAS
Al estar formado por un gran grupo de personas preparadas, ingenieros de distintas especialidades, forman una empresa
multifuncional
resolver problemas
habilidad y capacidad para mejorar procesos
Equipo de trabajo.
- Se nota un mejoría en cuanto al servicio al cliente interno.
- Las áreas conocen en sí mismas sus procedimientos alineados a los objetivos de la empresa.
Crecimiento como organizacion
Capital Humano comprometido
Responsable con sus trabajadores
El compromiso que ha desarrollado cada uno de los integrantes de la organización en satisfacer al cliente interno
Se están respetando un poco los horarios departamentales para cada actividad asignada
La Cia tiene una estructura organizacional clara y comprometida
Union
Pagos puntuales
no se
Constante crecimiento en la rama de la que desempeña
1) Equipo joven comprometido con el desarrollo y crecimiento de la empresa
2) Personas con mente abierta al cambio lo cual favorece el crecimiento continuo
3) Búsqueda de mejora continua en los sistemas de gestión
buena empresa
ser un Líder paciente he inculcar conocimiento a mis colaboradores
Trabajo
Organizacion





OPORTUNIDADES
somos una empresa emprendedora capaz de afrontar cualquier reto relacionado con las habilidades de equipo
colaboración
asistir eventos de liderazgo
Equipo de trabajo
- Es posible mantener mayor armonía entre los departamentos, con integraciones.
- Conocer exactamente qué hacen cada área, considero que las Jefaturas deberían dar a conocer públicamente los alcances de
sus departamentos.
Conocer las areas
Cambio de Herramienta tecnológica
Mayor identificación de la alta Gerencia con el impacto que tiene la atención al cliente interno.
Ponerse en los zapatos de los demás
Desarrollo profesional
Fuerza laboral
Mejora de procesos y optimización de recursos
no se
Poca o nulo el crecimiento profesional dentro de la organización
1) Planes de desarrollo del personal recién ingresado.
2) Capacitación del personal en los procesos y sistemas de gestión.
seguir creciendo
Tecnología, tener un aplicativo para controlar riego.
Cambio de tacticas
mejora





DEBILIDADES
debemos dominar todas las áreas a la perfección lo que nos hace poner un mayor desempeño y un mayor enfoque en el proyecto
designado.
falta de comunicación
autoexigentes
Comunicacion
- A veces, no somos suficientemente claros con nuestros requerimientos. Se puede mejorar la comunicación.
- El sentido de urgencia se prioriza más antes situaciones internas en un Dpto. y se suele descuidar el servicio con los demás.
Politicas contradictorias
Manejo de una sola linea de producto
Formación laboral de los empleados en cuanto a conocimientos
Mala comunicación en las solicitudes departamentales
tomarse mucho tiempo para la toma de decisiones
Comunicación
Desorganización a nivel gerencial
no se
Centralización de las operaciones en la Gerencia
1) Rotación del personal agrícola y administrativo.
2) Influencia de información secundaria en la toma de decisiones. (Sin datos)
comunicación e inducción al personal
Ser un Líder preocupado por su trabajo.
no todos cooperan
Jefe Talento Humano





AMENAZAS
son pocas al ser limitadas, rotación de personal
desorganización
cambios en la tecnologia
Niguna Confio en Dios.
N/A
Dependemos de las condiciones Climaticas y el Pais
Reducción del precio de la caja
Actitudes del personal
Diferencias entre compañeros que afectan el trabajo diario
Competencia profesional
Desempleo
Competencia, clima factores externos
no se
Mantener el constante cuidado de los cultivos por riego de plagas
1) Alargar el tiempo de adaptación y conocimiento de los nuevos procesos de gestión debido a la alta rotación del personal
administrativo.
2) Perder personal capacitado debido a la alta influencia de los sistemas de información secundario. (Apreciaciones de personas
quedando a criterio de la persona y no con base a datos)
falta de personal
Que mi equipo de trabajo se sienta bien con mi gestión.
gobierno
gobierno

