

PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL ROCIO

**CARGO:** Administrador de Negocios Fiduciarios

**EMPRESA: GENERATRUST** 

FECHA: 08 de February del 2022





### CONTENIDO DEL REPORTE

### GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

### **RESULTADO GENERAL**

- RESULTADOS POR COMPETENCIA
- NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA

### COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES Ó PREGUNTAS

- RESULTADOS POR COMPORTAMIENTO OBSERVABLE
- NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA

RESUMEN DE LOS 10 COMPORTAMIENTOS DE MÁS BAJO PUNTAJE POR CATEGORÍA DE EVALUADOR O RESPONDENTE:

### COMENTARIOS VOLUNTARIOS DE LOS EVALUADORES O RESPONDENTES:

- FORTALEZAS
- ÁREA DE MEJORA
- COSAS QUE AYUDARÍAN





#### GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

Esta sección le ayudará a observar de una forma más eficaz los datos que resumen la retroalimentación que el personal que interactúa con usted cotidianamente le ha dado ha través de este sistema.

Tenga presente en todo momento que la retroalimentación aquí proporcionada por sus colegas está basada en la madurez y el profesionalismo y está orientada ha mostrarle de una manera objetiva sus oportunidades de mejorar su efectividad personal y desarrollar su potencial.

Escala de Calificación.- La escala es de 1 a 5 y los resultados que usted apreciará son todos promedios excepto en el caso de la Autoevaluación y la evaluación de su Jefe ya que en ambos casos solo hay un Evaluador (usted y su jefe). Se ha utilizado el sistema internacional de codificación de colores del semáforo para destacar los datos según las siguientes categorías:



Las competencias evaluadas son un conjunto de Conocimientos y Habilidades que con la correspondiente motivación, son puestas en práctica cotidianamente y generan resultados deseables para la organización.

Cada una de estas competencias está conformada por un grupo de conductas o comportamientos y cada una de estas tiene un puntaje de acuerdo a las calificaciones dadas por cada evaluador. Por consiguiente el puntaje para cada Competencia es el promedio de los puntajes de cada pregunta/comportamiento observable correspondiente y el puntaje General es el promedio de los puntajes de cada Competencia.

Todos los resultados se muestran en 5 columnas y corresponden a: Autoevaluación, Gerente, Pares, Subalernos y GPS (Gerente, Pares y Subalternos)

Como puede apreciarse, el Promedio GPS excluye la califiación correspondiente a la Autoevaluación. En todo caso, para efectos de determinación de consistencia en general, ha de compararse la Autoevaluación contra el Promedio GPS, y en la medida en que estos datos coincidan o se aproximen, se tendrá como un mayor estado de conciencia del Autoevaluado con respecto a la competencia y/o comportamiento evaluado y viceversa, la falta de coincidencia solo implica una falta de conciencia sobre la competencia evaluada y sobre todo de cómo es percibida por otros.





Se puede apreciar tambien el número promedio de Evaluadores por categoría (Autoevaluación, Gerente, Pares y Subalternos) Un número fraccionado indica que alguna pregunta no fue respondida por no poseer el Evaluador suficiente experiencia como para contestar. Los "ceros" (0) con un fondo blanco en el reporte de datos en las columnas correspondientes a Autoevaluación y Gerente (por corresponder solo a un Evaluador) indican que esa pregunta fue dejada sin contestar por la razón ya indicada (aun por el Autoevaluado) o que no hay esa categoría de Evaluadores (Subalternos en muchos casos).

A manera de resumen, se muestran los 10 comportamientos con puntajes más altos y los 10 con puntajes más bajos.

Adicionalmente, se muestran los comentarios escritos por los Evaluadores sobre sus Fortalezas y Debilidades así como las Recomendaciones de ellos para usted.

Finalmente, este reporte es solo un documento parcial; la verdadera riqueza de la Retroalimentación y la consecuencia de la misma es el Plan de Acción que usted y su jefe deben desarrollar. Para este propósito, debe ingresar al sitio web www.altodesempenio.com con su Usuario y Contraseña a fin de trabajar esta información y general el indicado plan de acción.

En caso de requerir asistencia adicional por favor no dude en contactarnos.





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL F	CONTO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

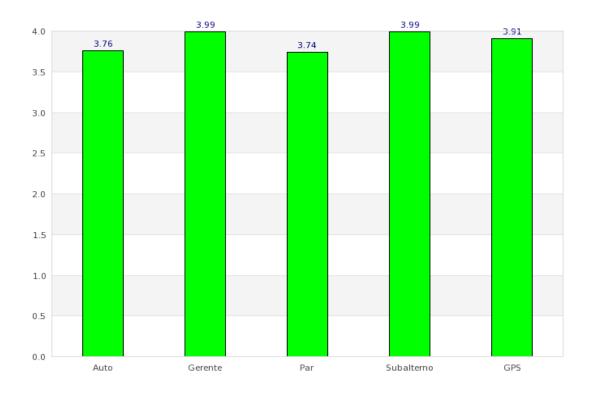
EFECTIVIDAD FUNCIONAL (Administrador de Negocios)	Recibir, coordinar, planificar, ejecutar y controlar requerimientos del cliente de acuerdo a la normativa, mercado de valores, manuales y políticas de la compañía y los contratos, para lograr los objetivos estratégicos y comerciales de la empresa.
EFECTIVIDAD EN LIDERAZGO	Capacidad para dirigir a un grupo o equipo de trabajo. Implica el deseo de guiar a los demás. Los líderes crean un clima de energía y compromiso y comunican la visión de la empresa, ya sea desde una posición formal o informal de autoridad. El "equipo" debe considerarse en sentido amplio, como cualquier grupo en el que la persona asume el papel de líder.
EFECTIVIDAD EN TRABAJO EN EQUIPO	Capacidad de participar activamente en la consecución de una meta común, alineando los intereses personales a los objetivos del equipo.
EFECTIVIDAD EN ORIENT. A RESULT	Capacidad de direccionar asertivamente las actividades y recursos con el objetivo de cumplir con las metas establecidas, asegurando la rentabilidad y el crecimiento sostenido a lo largo del tiempo.
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ESTRATEGICO	Habilidad para comprender (anticipar, aceptar, interiorizar) rápidamente los cambios del entorno (varios escenarios), las oportunidades del mercado, las amenazas competitivas y las fortalezas y debilidades de su propia organización a la hora de identificar la mejor respuesta estratégica. Capacidad para detectar nuevas oportunidades de negocios, comprar negocios en marcha, o realizar alianzas estratégicas con clientes, proveedores y competidores. Incluye la capacidad para saber
EFECTIVIDAD EN INNOVACIÓN	Ciapadoclaulyclaur estavalor, idear soluciones nuevas y diferentes para resolver problemas o situaciones requeridas por el propio puesto, la organización, los clientes o el segmento de economía donde actúe.
EFECTIVIDAD EN ORIENTACIÓN AL CLIENTE	Demostrar sensibilidad por las necesidades o exigencias que un conjunto de clientes potenciales externos o internos pueden requerir en el presente o en el futuro; entendiéndose como cliente a todo sujeto con el que nos interrelacionamos profesionalmente.
EFECTIVIDAD EN COMPROMISO	Capacidad para sentir como propios los objetivos y valores de la organización y asegurar su cumplimiento y vivencia, respectivamente.
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ANALÍTICO	Capacidad para comprender una situación, identificar sus partes y organizarlas sistemáticamente, a fin de determinar sus interrelaciones y establecer prioridades para actuar.
EFECTIVIDAD EN DESARROLLO DE PERSONAS	Esfuerzo constante por mejorar la formación y el desarrollo, tanto los personales como los de los demás, a partir de un apropiado análisis previo de sus necesidades y de la organización. No se trata sólo de enviar a las personas a cursos, sino de un esfuerzo estructurado y estratégico por desarrollar a los demás.





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL I	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

	RESULTAI O RESPON		ATEGORÍA	DE EVALU	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
RESULTADO GENERAL	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
	3.76	3.99	3.74	3.99	3.91	1	2	12	4







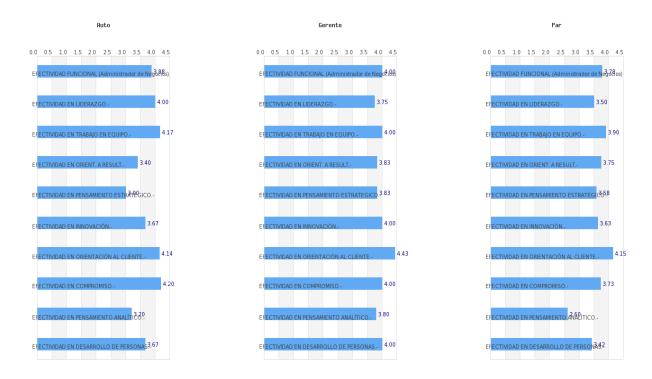
PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL I	CONTO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

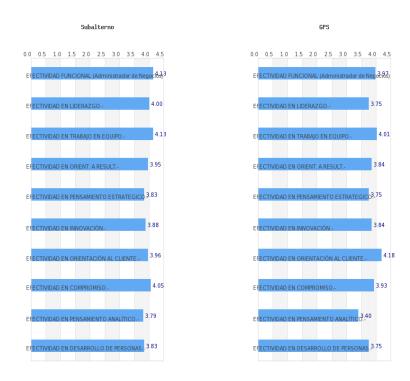
COMPETENCIAS	RESULT	ADOS POF	с СОМРЕ	TENCIA		NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
COM ETERORIS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
EFECTIVIDAD FUNCIONAL (Administrador o	3.88	4	3.78	4.13	3.97	1	2	12	4	
EFECTIVIDAD EN LIDERAZGO	4	3.75	3.5	4	3.75	1	2	12	4	
EFECTIVIDAD EN TRABAJO EN EQUIPO	4.17	4	3.9	4.13	4.01	1	2	12	4	
EFECTIVIDAD EN ORIENT. A RESULT	3.4	3.83	3.75	3.95	3.84	1	2	12	4	
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ESTRAT	3	3.83	3.58	3.83	3.75	1	2	12	4	
EFECTIVIDAD EN INNOVACIÓN	3.67	4	3.63	3.88	3.84	1	2	12	4	
EFECTIVIDAD EN ORIENTACIÓN AL CLIE	4.14	4.43	4.15	3.96	4.18	1	2	12	4	
EFECTIVIDAD EN COMPROMISO	4.2	4	3.73	4.05	3.93	1	2	12	4	
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ANALÍTI	3.2	3.8	2.6	3.79	3.4	1	2	12	4	
EFECTIVIDAD EN DESARROLLO DE PERSO	3.67	4	3.42	3.83	3.75	1	2	12	4	





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL I	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022









PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL F	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		с СОМРО	RTAMIEN	го		E EVALUAI		
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD FUNCIONAL (Administrador o	3.88	4	3.78	4.13	3.97	1	2	12	4
Realizar y reportar las visitas de inspección a									
los bienes que se administran, para cumplir con	2	3	3	4.25	3.42	1	2	12	4
las actividades requeridas en los contratos.									
Elaborar y enviar las rendiciones de cuenta o									
informes, según corresponda, en la forma y									
periodicidad establecida en los respectivos	5	4	3	4	3.67	1	2	12	4
contratos, para cumplir con las actividades									
requeridas en los contratos y la normativa.									
Comunicar e instruir al personal respectivo,									
todos los requerimientos necesarios para									
administrar los fideicomisos, tales como,									
aperturas de cuentas, aperturas de RUC,	5	4	3.8	4	3.93	1	2	12	4
registro contable de los aportes muebles e									
inmuebles, provisión de facturas, temas legales									
y tributarios, etc, para cumplir con las									
Coordinar y participar en reuniones de trabajo,									
visitas de cortesía, reuniones con clientes de									
acuerdo a la necesidad del negocio, para	5	4	4	4	4	1	2	12	4
cumplir con las actividades requeridas en los									
contratos.									
Coordinar y participar en juntas o comités ya									
definidas en los contratos de los Negocios									
Fiduciarios, para cumplir con las actividades	5	4	4.33	4.25	4.19	1	2	12	4
requeridas en los contratos.									
Revisar y analizar la metodología de trabajo									
idónea para la administración de los									
diferentes negocios fiduciarios, para cumplir	4	4	3.5	4	3.83	1	2	12	4
con las actividades requeridas en los contratos.									
Atender todas las inquietudes y solicitudes de									
los grupos de interés de los negocios									
fiduciarios a través de los diferentes medios									
de comunicación proporcionados por la	4	4	3.6	4.25	3.95	1	2	12	4
Compañía, para cumplir con las actividades						_	_		
requeridas en los contratos y la normativa									
aplicable.									
Gestionar y coordinar la subcontratación de									<u> </u>



servicios requeridos para la administración y terminación de los negocios fiduciarios, para cumplir con las actividades requeridas en los contratos.





1	4	4.5	4.5	4.33	1	2	COMPASS ETROALIMENTACION JULTIFUENTES 12	360° 4
---	---	-----	-----	------	---	---	---	--------



Organizar y gestionar la contratación y administración de la custodia con terceros dependiendo de su modalidad contractual, para el cuidado de los documentos a custodiarse





1	4	4	4.25	4.08	1	2	COMPASS ETROALIMENTACION IULTIFUENTES 12	360° 4
---	---	---	------	------	---	---	---	--------

Instruir y aprobar los valores por administración, honorarios y variables a ser facturados, para la generación de ingresos de la compañía y su recuperación de cartera.





5	4	3.75	4	3.92	1	2	OMPASS ETROALIMENTACION IULTIFUENTES 12	360° 4
---	---	------	---	------	---	---	--	--------



Supervisar y controlar la actualización del sistema de control interno, para cumplir con las actividades requeridas en los contratos y la normativa aplicable.





3	4	3	4	3.67	1	2	COMPASS ETROALIMENTACION IULTIFUENTES 12	360°
---	---	---	---	------	---	---	---	------

Cumplir con las políticas de prevención de lavado de activos y administrar correctamente los formularios de Conozca su Cliente, CRS, y constancias siempre que se registren nuevos clientes en la administración del negocio fiduciario, para cumplir con las normativas y las entidades de control.





						*	COMPASS ETROALIMENTACION TULTIFUENTES	360°
5	4	4.17	4	4.06	1	2	12	4



Analizar y reportar los contingentes financieros y administrativos de todos los negocios fiduciarios como controles presupuestarios, niveles de cobertura y garantía, comportamiento de cartera, índices de desviación y de siniestralidad, entre otros, para control y funcionalidad del negocio.





					**	COMPASS ETROALIMENTACION TULTIFUENTES	360°
4	4	4.25	4.13	1	2	12	4



Supervisar y coordinar con el Asistente de Negocios, que toda la documentación y en general, toda la información correspondiente al negocio fiduciario se encuentre en archivo digital y físico, para optimizar la administración del negocio.





						*	COMPASS ETROALIMENTACION ULTIFUENTES	360°
5	4	3.75	4	3.92	1	2	12	4



Realizar y reportar la cobranza a la cartera de los negocios fiduciarios, para coordinar con el área financiera los intereses y plazos que se estime para cada negocio.





3	4	3	4.25	3.75	1	2	COMPASS ETROALIMENTACION IULTIFUENTES 12	360° 4
---	---	---	------	------	---	---	---	--------



Atender a los clientes en sus necesidades





5 5 4.17 4.25 4.47 1 COMPASS & 4



Cumplir con las estrategias comerciales y de servicios de la Empresa





							A
4	4	3.67	4	3.89	1	2	COMPASS RETROALING NULTIFUENTES 4





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL I	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULTADOS POR COMPORTAMIENTO OBSERVABLE					NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
EFECTIVIDAD EN LIDERAZGO	4	3.75	3.5	4	3.75	1	2	12	4	
Fija objetivos, los transmite claramente, realiza su seguimiento y da retroalimentación sobre el avance, integrando distintas opiniones de la organización.	4	4	4	3.75	3.92	1	2	12	4	
Se evidencia como un modelo a seguir tanto para su equipo de trabajo como para la organización.	4	4	3.75	4.25	4	1	2	12	4	
Delega para desarrollar a sus colaboradores, supervisando su evolución y aprendizaje.	4	3	3.5	3.75	3.42	1	2	12	4	
Promueve la participación de sus colaboradores en la realización de propuestas que aporten a la consecución de los objetivos.	4	4	2.5	4.25	3.58	1	2	12	4	





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL I	CONTO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		R COMPO	PRTAMIEN'	то		NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno		
EFECTIVIDAD EN TRABAJO EN EQUIPO	4.17	4	3.9	4.13	4.01	1	2	12	4		
Antepone los objetivos del equipo y de la empresa a los propios intereses, y motiva a sus colaboradores a actuar en el mismo sentido	4	4	3	4	3.67	1	2	12	4		
Escucha con respeto las ideas de los demás integrantes del grupo.	5	4	4.4	4.5	4.3	1	2	12	4		
Coopera con las demás áreas, proveyéndolas de los conocimientos y la información necesarios para el cumplimiento de sus objetivos.	4	4	4	4	4	1	2	12	4		
Identifica e impulsa la formación de equipos de trabajo para lograr los objetivos deseados.	4	4	3.5	4.25	3.92	1	2	12	4		
Resuelve los conflictos que se puedan producir dentro del equipo.	4	4	3.75	4	3.92	1	2	12	4		
Motiva a los demás para alcanzar acuerdos grupales.	4	4	3.67	4	3.89	1	2	12	4		





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL F	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		СОМРО	PRTAMIEN	го		E EVALUAI		
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD EN ORIENT. A RESULT	3.4	3.83	3.75	3.95	3.84	1	2	12	4
Establece objetivos concretos y medibles para									
sí mismo y para su equipo, alineados con la	4	4	3.5	4	3.83	1	2	12	4
estrategia de la organización.									
Programa las tareas acertadamente y establece									
los métodos y procedimientos a seguir, de tal	2		2		2.45			10	
manera que se puedan conseguir los mejores	3	4	3	4	3.67	1	2	12	4
resultados en el menor tiempo posible.									
Prioriza sus actividades y recursos, para que									
sus resultados alcancen los niveles esperados,			2.22		2.70			10	
así como motiva y entrena a su gente para que	4	4	3.33	4	3.78	1	2	12	4
trabaje en el mismo sentido.									
Utiliza indicadores de gestión para medir y	2	3	_	2.67	2.00		2	12	
comparar los resultados obtenidos.	2	3	5	3.67	3.89	1	2	12	4
Posee una buena tolerancia a la presión y a la									
frustración, y supera apropiadamente los	4	4	4.4	4	4.13	1	2	12	4
obstáculos proponiendo alternativas para	4	4	4.4	4	4.13	1		12	4
alcanzar sus metas.									
Genera ahorro de recursos		4	3.5	4	3.83	1	2	12	4





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL F	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES							NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ESTRATI	3	3.83	3.58	3.83	3.75	1	2	12	4	
Comprende los cambios en el entorno y las										
oportunidades y amenazas de mercado y logra	4	4	3.5	4	3.83	1	2	12	4	
generar respuestas estratégicas										
Establece mecanismos de información										
periódica sobre la marcha de su organización	4	4	3.5	3.75	3.75	1	2	12	4	
para la toma de decisiones.										
Se esfuerza por generar adecuadas respuestas	4	3	4	3.75	3.58	1	2	12	4	
estratégicas, y lo logra.		· ·				_	_		·	
Detecta y propone nuevas oportunidades para										
hacer negocios y para crear alianzas	1	4	3	3.75	3.58	1	2	12	4	
estratégicas.										
Genera y mantiene vínculos estratégicos										
que le permiten planificar acciones a corto y	4	4	3.5	4	3.83	1	2	12	4	
mediano plazo y solucionar posibles problemas.										
Detecta y gestiona debilidades de la										
organización, así como también proponer	1	4	3.5	3.75	3.75	1	2	12	4	
un plan de acción.										





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL I	CONTO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES						NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD EN INNOVACIÓN	3.67	4	3.63	3.88	3.84	1	2	12	4
Genera propuestas de cambio dentro de su área, propone alternativas y oportunidades de mejora; y participa activamente en su implementación.	4	4	3	3.75	3.58	1	2	12	4
Propone soluciones creativas a problemas inesperados.	4	4	3	4.25	3.75	1	2	12	4
Descubre nuevas aplicaciones para productos e ideas ya existentes.	1	4	3	3.5	3.5	1	2	12	4
Resuelve problemas medianamente complejos; combinando soluciones anteriores para llegar a una solución diferente.	4	4	3.75	3.75	3.83	1	2	12	4
Busca nuevas maneras de aplicar los conocimientos existentes.	4	4	4	4	4	1	2	12	4
Escucha nuevas ideas de los demás.	5	4	4.25	4	4.08	1	2	12	4





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL F	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES							NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
EFECTIVIDAD EN ORIENTACIÓN AL CLIEN	4.14	4.43	4.15	3.96	4.18	1	2	12	4	
Escucha y muestra empatía ante las necesidades de los clientes.	5	5	4.6	3.75	4.45	1	2	12	4	
Se responsabiliza personalmente por la calidad de los servicios / productos brindados por su área.	5	4	4.25	4	4.08	1	2	12	4	
Mejora continuamente los estándares de calidad de los productos / servicios brindados desde su área.	4	4	4	4	4	1	2	12	4	
Construye relaciones de mediano y largo plazo con sus clientes.	5	5	4.5	3.75	4.42	1	2	12	4	
Promueve una cultura de servicio al cliente dentro de su área.	5	5	4.33	4.25	4.53	1	2	12	4	
Se anticipa a los requerimientos de los clientes y busca permanentemente la forma de resolver sus necesidades y/o agregar valor.	4	4	3.25	3.75	3.67	1	2	12	4	
Implementa herramientas adecuadas para medir el grado de satisfacción de los clientes en forma permanente.	1	4	3.5	4.25	3.92	1	2	12	4	





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL F	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES							NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
EFECTIVIDAD EN COMPROMISO	4.2	4	3.73	4.05	3.93	1	2	12	4	
Cumple con los lineamientos fijados para su cargo y genera en todos los integrantes de su área la capacidad de sentirlos como propios.	4	4	3.33	4	3.78	1	2	12	4	
Demuestra respeto por los valores y las personas, y con sus acciones y métodos de trabajo estimula a los integrantes de su área a actuar del mismo modo.	5	4	4.25	4	4.08	1	2	12	4	
Cumple con los objetivos organizacionales de mediano plazo, los mismos que se encuentran alineados con los objetivos personales.	4	4	4	4	4	1	2	12	4	
Conduce su área a través de mensajes claros que motivan a todos sus integrantes a trabajar en la consecución de los objetivos fijados para el área.	4	4	3	4.25	3.75	1	2	12	4	
Es un referente en su área por su disciplina personal y productividad.	4	4	4	4	4	1	2	12	4	





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL I	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES						NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ANALÍTI	3.2	3.8	2.6	3.79	3.4	1	2	12	4
Interrelaciona los componentes de una									
situación para establecer las relaciones de	4	4	3	3.75	3.58	1	2	12	4
causa-efecto que se producen.									
Implementa herramientas de monitoreo									
(indicadores de gestión) para medir los	1	3	2	4	3	1	2	12	4
factores causales de una situación.									
Emplea diferentes métodos para analizar una									
situación o problema medianamente complejo,	4	4	3	3.75	3.58	1	2	12	4
identificando sus componentes.									
Identifica las relaciones existentes entre los									
distintos elementos de problemas o situaciones	4	4	3	3.75	3.58		2	12	4
medianamente complejas, y planifica los pasos a	4	4	3	3.75	3.58	1	2	12	4
seguir.									
Desarrolla cursos de acción alternativos que se	3	4	2	3,67	3,22	1	2	12	4
podrían aplicar.	3	4		3.07	3,22	1		12	4





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL F	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		R СОМРО	RTAMIEN'	го	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD EN DESARROLLO DE PERSO	3.67	4	3.42	3.83	3.75	1	2	12	4
Se mantiene actualizado, busca información y									
capacitación permanente, de acuerdo con la	5	4	3,5	2.75	2.75			12	4
marcha de los negocios y sus propias	5	4	3.5	3.75	3.75	1	2	12	4
inquietudes.									
Asigna a sus colaboradores tareas que									
signifiquen un reto, estimulándolos a	4	4	3	3.75	3.58	1	2	12	4
desarrollar nuevas habilidades.									
Está siempre atento a conseguir la asignación									
de los recursos (tiempo, dinero, personas)	1	4	3	3.75	3.58	1	2	12	4
necesarios para apoyar planes de desarrollo, y	1	7	3	3.73	3.36	1	2	12	•
lo logra.									
Alienta, orienta y apoya a su gente en la	4	4	3	4	3.67	1	2	12	4
elaboración y presentación de sugerencias.	7	7	3	4	3.07	1	2	12	4
Está informado de las necesidades									
organizacionales y procura desarrollar en sí y									
en su equipo de trabajo las habilidades	4	4	3.5	3.75	3.75	1	2	12	4
necesarias para afrontar los nuevos									
requerimientos.									
Brinda a su gente retroalimentación									
periódica sobre el desempeño del equipo, y	4	4	4	4	4	1	2	12	4
promueve la misma práctica entre sus	•	-	7	•		1		12	•
subordinados.									





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL F	CONTEO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

Aut	0	Ger	ente	Par		Sub	palterno
4.5	Escucha y muestra empatía ante las necesidades de los clientes.	4.5	Escucha y muestra empatía ante las necesidades de los clientes.	4.5	Utiliza indicadores de gestión para medir y comparar los resultados obtenidos.	4.5	Escucha con respeto las ideas de los demás integrantes del grupo.
4.5	Atender a los clientes en sus necesidades	4.5	Construye relaciones de mediano y largo plazo con sus clientes.	4.5	Escucha y muestra empatía ante las necesidades de los clientes.	4.5	Gestionar y coordinar la subcontratación de servicios requerido para la administración y terminación de los negocios fiduciarios, para cumpicon las actividades requeridas en los contratos.
4.25	Escucha nuevas ideas de los demás.	4.25	Promueve una cultura de servicio al cliente dentro de su área.	4.25	Gestionar y coordinar la subcontratación de servicios requeridos para la administración y terminación de los negocios fiduciarios, para cumplir con las actividades requeridas en los contratos.	4.25	Promueve una cultura de servicio al cliente dentro de su área.
4.25	Supervisar y coordinar con el Asistente de Negocios, que toda la documentación y en general, toda la información correspondiente al negocio fiduciario se encuentre en archivo digital y físico, para optimizar la administración del negocio.	4.25	Atender a los clientes en sus necesidades	4.25	Construye relaciones de mediano y largo plazo con sus clientes.	4.25	Implementa herramientas adecuadas para medir el grado de satisfacción de los clientes en forma permanente.
4.25	Se responsabiliza personalmente por la calidad de los servicios / productos brindados por su área.	4.25	Se anticipa a los requerimientos de los clientes y busca permanentemente la forma de resolver sus necesidades y/o agregar valor.	4.25	Posee una buena tolerancia a la presión y a la frustración, y supera apropiadamente los obstáculos proponiendo alternativas para alcanzar sus metas.	4.25	Atender a los clientes en sus necesidades
4.25	Construye relaciones de mediano y largo plazo con sus clientes.	4.25	Se responsabiliza personalmente por la calidad de los servicios / productos brindados por su área.	4.25	Escucha con respeto las ideas de los demás integrantes del grupo.	4.25	Se evidencia como un modelo a seguir tanto para su equipo de trabajo como para la organización.
4.25	Escucha con respeto las ideas de los demás integrantes del grupo.	4.25	Mejora continuamente los estándares de calidad de los productos / servicios brindados desde su área.	4.25	Promueve una cultura de servicio al cliente dentro de su área.	4.25	Promueve la participación de sus colaboradores en la realización de propuestas que aporten a la consecución de los objetivos.
4.25	Promueve una cultura de servicio al cliente dentro de su área.	4.25	Escucha nuevas ideas de los demás.	4.25	Coordinar y participar en juntas o comités ya definidas en los contratos de los Negocios Fiduciarios, para cumplir con las actividades requeridas en los contratos.	4.25	Realizar y reportar las visitas de inspección a los bienes que se administran, para cumplir con las actividades requeridas en los contratos
1.25	Demuestra respeto por los valores y las personas, y con sus acciones y métodos de trabajo estimula a los integrantes de su área a actuar del mismo modo.	4.25	Busca nuevas maneras de aplicar los conocimientos existentes.	4.25	Escucha nuevas ideas de los demás.	4.25	Propone soluciones creativas a problemas inesperados.
4.25	Se mantiene actualizado, busca información y capacitación permanente, de acuerdo con la marcha de los negocios y sus propias inquietudes.	4.25	Detecta y gestiona debilidades de la organización, así como también proponer un plan de acción.	4.25	Demuestra respeto por los valores y las personas, y con sus acciones y métodos de trabajo estimula a los integrantes de su área a actuar del mismo modo.	4.25	Identifica e impulsa la formación de equipos de trabajo para lograr los objetivos deseados.



RESUMEN DE LOS 10 COMPORTAMIENTOS DE PUNTAJE MÁS BAJO POR CATEGORÍA DE EVALUADO MASSON DENTE						
Auto	Gerente	Par	Subalterno			





PERSONA: UNAMUNO VERA NATALI DEL I	CONTO: Administrador de Negocios Fiduciarios	SUPERVISOR DIRECTO: COBO BARCIA DAVID H.
EMPRESA: GENERATRUST		FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022

#### Comentarios del Evaluado:

#### Fortalezas:

Respeto hacia los demás. Escucha y muestra empatía.

amable con el cliente

SER PACIENTE Y TRABAJAR EN EQUIPO

conoce perfectamente su labor

COMPROMETIDA CON SU TRABAJO, BUENA ATENCION AL CLIENTE

Persistencia Empatía con clientes

Buena predisposición para atender al cliente.

Conoce el negocio y buen servicio al cliente

Buena predispoción y trato con los Clientes

Buen trato con el cliente, cordialidad con el cliente interno, trabajadora, buena actitud y predisposición

Posee conocimientos de proyectos inmobiliarios

Trato al cliente

Servicio al cliente, conocimientos y experiencia

x

#### Debilidades:

Mejorar la comunicación con el equipo. Instruir de forma más clara los requerimientos. Trabajo en equipo.

Mejorar formación

**BUSCA SOLUCCION A LOS PROBLEMAS** 

mejor orientacion al momento de dudas

MEJOR COORDINACIÓN DE MANERA INTERNA Y EXTERNA DE LAS ACTIVIDADES PARA CUMPLIR CON LOS OBJETIVOS GENERALES

Planeación y control

Interar activamente con las areas de apoyo

Ser mas organizada

Brindar apoyo o capacitar a los demás miembros de su grupo de trabajo

Falta una adecuada planificación, establecer prioridades, delegar cosas operativas, mas análisis y conocimiento del 100% de sus negocios

n/a

definición de prooridades delegar trabajo

х

#### **Comentarios:**

Si se comunicara más con el equipo. Prioriza sus actividades y recursos.

mAYOR ORDEN

UN POCO MAS ATENTA

controlaria los tiempos



## MEJOR COORDINACIÓN DE MANERA INTERNA Y EXTERNA DE LAS ACTIVIDADES PARA CUMPLIR CON LOS DE

Seguimiento a actividades supervisado

Trabajar en conjunto con las areas de apoyo

Ser mas organizada

Mejorar en Planificación y seguimiento de metas y objetivos.

Correcta planificación de las actividades, seguimientos que no se queden rezagado requerimientos del cliente interno y externo, ser mas explícita en lo que se

. n/a

Mejor coordinación y planificación de actividades

delegar trabajo

Х

