



EMPRESA: PICA Plásticos Industriales C.A.

CONTENIDO DEL REPORTE

GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

1.- RESULTADO GENERAL

- RESULTADOS POR CATEGORIA

2.- COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES Ó PREGUNTAS

- RESULTADOS POR PREGUNTAS

3.- PREGUNTAS CON PROMEDIO MÁS ALTO Y PROMEDIO MAS BAJO, DE LOS EVALUADORES

4.- DETALLE FODA SEGÚN LOS ENCUESTADOS:




- FORTALEZAS
- OPORTUNIDADES
- DEBILIDADES
- AMENAZAS

GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

Esta sección le ayudará a observar de una forma resumida y gráfica la retroalimentación que el personal que proporcionó a la empresa.

Hay que tener presente en todo momento que el Clima Organizacional es el modelador del comportamiento humano en la empresa. También evidencia las falencias en el clima de trabajo ocasionadas por diversos aspectos que van desde la disponibilidad de recursos físicos hasta el estilo de dirección.

Escala de Calificación.- La escala es de 1 a 5 y los resultados que usted apreciará se ven reflejados en un promedio general. Se ha utilizado el sistema internacional de codificación de colores del semáforo para destacar los datos según las siguientes categorías:

| | | |
|--|-------------------|---|
|  | Favorable | Rango de puntaje entre 3,3331 y 5. |
|  | Requiere atención | Rango de puntaje entre 1,6666 y 3,3330. |
|  | Clara oportunidad | Rango de puntaje entre 1 y 1,6665. |

El Informe general nos muestra un cuadro en el cual podemos ver el promedio de cada una de las categorías evaluadas, este puntaje va de acuerdo a las calificaciones dadas por cada uno de los evaluadores, así mismo encontraremos una columna donde nos muestra el promedio general, el número de encuestas programadas y el número de encuestas contestadas.

De igual forma encontraremos los cuadros que muestran cada una de las categorías evaluadas con sus respectivas preguntas, mostrando el puntaje que los evaluadores le han puesto a cada una de ellas.

A manera de resumen se pueden observar las 10 preguntas con puntaje más alto y las 10 preguntas con puntajes más bajos.

Adicionalmente se muestran los comentarios escritos por cada uno de los evaluadores en forma de análisis FODA "Fortalezas, Oportunidades de Mejora, Debilidades y Amenazas".

Finalmente, nuestro sistema informático permite elaborar el plan de acción para gestionar su Diagnostico de Clima Laboral en base a la selección de temas/preguntas que considere de mayor urgencia y/o prioridad para lo cual se recomienda segmentar los resultados a fin de asignar las acciones apropiadas según las características demográficas.

En caso de requerir asistencia adicional por favor no dude en contactarnos.

FILTROS SELECCIONADOS

Localidad: Guayaquil.

RESULTADOS POR CATEGORIA

| | | | |
|--------------------------|----------------------------------|---|-------------|
| 1 | Identificación con la empresa | Nivel de satisfacción personal derivada de la coincidencia entre las expectativas individuales y la realidad de la empresa. | 4.18 |
| 2 | Comunicación entre departamentos | Suficiencia y efectividad de los canales disponibles así como la predisposición cultural hacia la divulgación de la información. | 3.69 |
| 3 | Motivación | Satisfacción por el cumplimiento del trabajo, tanto por la tarea en si como por las condiciones en las que se desempeña y las perspectivas de desarrollo. | 4.02 |
| 4 | Creatividad e iniciativa | Apertura de la empresa hacia las ideas y sugerencias del personal así como la propensión del personal a expresarlas. | 3.84 |
| 5 | Compromiso | Colaboración entre el personal para cumplir las metas organizacionales con eficiencia y sentido de propiedad sobre las mismas. | 3.76 |
| 6 | Trabajo en equipo | Integración solidaria de los esfuerzos individuales en función de metas y prioridades colectivas. | 3.86 |
| 7 | Liderazgo | Confianza en la capacidad y honestidad de la Gerencia. | 3.69 |
| 8 | Orientación a resultados | Nivel de conocimiento y alineamiento a los objetivos organizacionales. | 3.97 |
| 9 | Orientación al cliente | Percepción del nivel de prioridad del cliente en el contexto general de la organización. | 3.95 |
| 10 | Respeto | Es reconocido por su trato amable con todo tipo de personas a pesar de que sean o piensen distinto | 4.1 |
| Promedio general: | | | 3.91 |

REPORTE DE RESULTADOS

RESULTADOS POR CATEGORIA

| | | | |
|----|------|-------|-------|
| 1 | 0.66 | 18.94 | 80.41 |
| 2 | 2.72 | 36.01 | 61.26 |
| 3 | 1.15 | 23.93 | 74.92 |
| 4 | 1.06 | 30.43 | 68.51 |
| 5 | 3.35 | 30.49 | 66.16 |
| 6 | 1.41 | 28.92 | 69.67 |
| 7 | 3.03 | 36.09 | 60.88 |
| 8 | 1.13 | 23.85 | 75.02 |
| 9 | 0.97 | 24.71 | 74.31 |
| 10 | 1.81 | 19.04 | 79.15 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Identificación con la empresa | | |
|-------------------------------|--|-------------|
| 1 | ¿Conoces bien como aportas con tu trabajo a la empresa? | 4.37 |
| 2 | ¿Tu empresa se interesa por el bienestar de sus trabajadores? | 4 |
| 3 | ¿Te gusta trabajar en PICA? | 4.5 |
| 4 | ¿Consideras que en la empresa hay un buen ambiente de trabajo? | 3.83 |
| Promedio | | 4.18 |

REPORTE DE RESULTADOS

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Identificación con la empresa | | | |
|-------------------------------|------|-------|-------|
| 1 | 0.52 | 9.04 | 90.43 |
| 2 | 0.92 | 25.03 | 74.05 |
| 3 | 0.26 | 8.54 | 91.20 |
| 4 | 0.92 | 33.16 | 65.92 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Comunicación entre departamentos | | |
|----------------------------------|---|-------------|
| 1 | ¿Consideras que tu jefe inmediato escucha las opiniones y sugerencias de sus colaboradores? | 3.74 |
| 2 | ¿En mi área se dan reuniones de comunicación o participación? | 3.66 |
| 3 | ¿En mi área si se puede expresar opiniones con libertad y son escuchadas? | 3.67 |
| Promedio | | 3.69 |

REPORTE DE RESULTADOS

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Comunicación entre departamentos | | | |
|----------------------------------|------|-------|-------|
| 1 | 2.49 | 33.68 | 63.83 |
| 2 | 3.03 | 37.50 | 59.47 |
| 3 | 2.65 | 36.87 | 60.48 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Motivación | | |
|------------|--|------|
| 1 | La empresa me ofrece posibilidades de crecimiento y aprendizaje | 0 |
| 2 | Me gusta mi puesto de trabajo | 4.37 |
| 3 | Tengo las posibilidades de desarrollar mis habilidades y capacidades en mi puesto de trabajo | 4.11 |
| 4 | ¿Consideras que en la empresa hay un buen ambiente de trabajo? | 0 |
| 5 | ¿Consideras que en tu área hay un buen ambiente de trabajo? | 0 |
| 6 | Mi contribución es apreciada y valorada por mi jefe | 3.84 |
| 7 | ¿Te gustaría permanecer en tu puesto de trabajo dentro de tu empresa? | 0 |
| 8 | En mi área se ofrece un entorno de aprendizaje y crecimiento? | 3.78 |
| Promedio | | 4.02 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Motivación | | | |
|------------|------|-------|-------|
| 1 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2 | 0.39 | 11.65 | 87.96 |
| 3 | 0.53 | 19.26 | 80.21 |
| 4 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 5 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 6 | 2.10 | 30.80 | 67.10 |
| 7 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 8 | 1.57 | 33.99 | 64.44 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Creatividad e iniciativa | | |
|--------------------------|---|------|
| 1 | ¿Consideras que tienes suficiente apertura para tener iniciativas en tu trabajo?. | 3.91 |
| 2 | ¿Si propones una idea o solucion a un problema, eres escuchado por tu jefe?. | 3.78 |
| Promedio | | 3.84 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Creatividad e iniciativa | | | |
|--------------------------|------|-------|-------|
| 1 | 0.40 | 27.54 | 72.07 |
| 2 | 1.72 | 33.33 | 64.95 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Compromiso | | |
|------------|---|------|
| 1 | Se me anima a participar en la toma de decisiones que afectan mi trabajo. | 3.3 |
| 2 | La gente en tu empresa responde con prontitud a las necesidades de sus clientes externos e internos | 0 |
| 3 | La gente en tu empresa promueve un ambiente de trabajo positivo | 0 |
| 4 | Tu Jefe te toma en cuenta y/o te delega responsabilidades, generandote compromiso? | 3.92 |
| 5 | Te sientes respaldado por tu Jefe cuando lo necesitas. | 0 |
| 6 | La gente en tu área responde con prontitud a las necesidades de sus clientes externos e internos. | 3.88 |
| 7 | La gente en tu área promueve un ambiente de trabajo positivo. | 3.95 |
| Promedio | | 3.76 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Compromiso | | | |
|------------|-------|-------|-------|
| 1 | 10.60 | 40.76 | 48.64 |
| 2 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4 | 1.34 | 25.90 | 72.76 |
| 5 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 6 | 0.93 | 28.44 | 70.63 |
| 7 | 0.66 | 27.06 | 72.28 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Trabajo en equipo | | |
|-------------------|---|-------------|
| 1 | La gente en mi área trabaja bien en equipo. | 3.95 |
| 2 | ¿Consideras que tienes un jefe que promueve el trabajo en equipo? | 3.85 |
| 3 | En mi área se apoya al desempeño de otras áreas de la compañía, se fomenta el intercambio de información y experiencias para lograr objetivos comunes | 3.7 |
| 4 | La gente en mi área trabaja en procesos, tareas y objetivos compartidos para lograr metas organizacionales | 3.89 |
| 5 | Las personas de mi área actúan de tal manera que se genera un ambiente amistoso, de buen clima y cooperación. | 3.92 |
| Promedio | | 3.86 |

REPORTE DE RESULTADOS

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Trabajo en equipo | | | |
|-------------------|------|-------|-------|
| 1 | 1.19 | 25.99 | 72.81 |
| 2 | 2.52 | 28.08 | 69.40 |
| 3 | 1.34 | 36.28 | 62.38 |
| 4 | 0.80 | 28.27 | 70.93 |
| 5 | 1.20 | 26.03 | 72.76 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Liderazgo | | |
|-----------|---|------|
| 1 | ¿Consideras que tienes un jefe justo? | 3.7 |
| 2 | ¿Tu Jefe escucha, respeta y valora las ideas y propuestas de sus colaboradores? | 3.75 |
| 3 | Mi Jefe me forma o aporta a mi crecimiento | 3.67 |
| 4 | Mi Jefe mantiene la comunicación necesaria conmigo. | 3.71 |
| 5 | Mi Jefe es un ejemplo de alto sentido ético y de valores, incluyendo el respeto | 3.87 |
| 6 | Mi Jefe comparte sus conocimientos conmigo. | 3.61 |
| 7 | Mi Jefe me da retroalimentación de mi desempeño y se preocupa por mi desarrollo | 3.59 |
| 8 | MI jefe da lugar a una atmósfera de triunfo en dónde la gente comprende y se emociona por el negocio o los resultados. Transmite energía o pasión | 3.63 |
| Promedio | | 3.69 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Liderazgo | | | |
|-----------|------|-------|-------|
| 1 | 3.58 | 34.08 | 62.33 |
| 2 | 2.40 | 33.69 | 63.91 |
| 3 | 2.67 | 37.78 | 59.55 |
| 4 | 2.00 | 35.82 | 62.18 |
| 5 | 3.07 | 28.00 | 68.93 |
| 6 | 3.46 | 40.29 | 56.25 |
| 7 | 4.01 | 38.32 | 57.68 |
| 8 | 3.07 | 40.72 | 56.21 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Orientación a resultados | | |
|--------------------------|--|-------------|
| 1 | Mi Jefe conoce los objetivos de la empresa | 0 |
| 2 | Mi jefe me brinda una visión clara de los objetivos a alcanzar en mi puesto de trabajo | 3.79 |
| 3 | Consideras que en tu área todos apuntan al cumplimiento de los objetivos. | 3.92 |
| 4 | Consideras que en tu área se alcanzan las metas propuestas | 4.01 |
| 5 | Conoces los objetivos de la empresa y de tu área? | 4.18 |
| Promedio | | 3.97 |

REPORTE DE RESULTADOS

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Orientación a resultados | | | |
|--------------------------|------|-------|-------|
| 1 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2 | 1.72 | 31.92 | 66.36 |
| 3 | 1.32 | 26.42 | 72.26 |
| 4 | 0.53 | 22.05 | 77.42 |
| 5 | 0.93 | 14.99 | 84.08 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Orientación al cliente | | |
|------------------------|--|-------------|
| 1 | En tu área consideras que existe orientación hacia el cliente y buen servicio. | 3.96 |
| 2 | En la empresa se responde con prontitud para cumplir con las necesidades de los clientes y resolver sus problemas. | 0 |
| 3 | Se promueve una cultura de servicio al cliente dentro de su área. | 0 |
| 4 | En tú área se responde con prontitud para cumplir con las necesidades de los clientes y resolver sus problemas. | 3.98 |
| 5 | En tú área se promueve una cultura de servicio al cliente. | 3.9 |
| Promedio | | 3.95 |

REPORTE DE RESULTADOS

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Orientación al cliente | | | |
|------------------------|------|-------|-------|
| 1 | 1.06 | 23.12 | 75.83 |
| 2 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4 | 0.79 | 23.71 | 75.50 |
| 5 | 1.07 | 27.33 | 71.60 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Respeto | | |
|----------|--|------|
| 1 | ¿Considera que en la empresa se practica el valor respeto? | 0 |
| 2 | ¿En las reuniones del área se practica el valor respeto? | 0 |
| 3 | ¿Usted se siente respetado por sus jefes? | 0 |
| 4 | ¿En las reuniones interdepartamentales se practica el valor respeto? | 4.16 |
| 5 | ¿Usted se siente respetado por su jefe? | 4.08 |
| 6 | ¿Consideras que en tú área se practica el valor respeto? | 4.08 |
| Promedio | | 4.1 |

RESULTADOS POR CATEGORIA

| Respeto | | | |
|---------|------|-------|-------|
| 1 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 2 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 3 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 4 | 1.06 | 16.98 | 81.96 |
| 5 | 2.11 | 20.61 | 77.28 |
| 6 | 2.24 | 19.53 | 78.23 |

| LAS 10 PREGUNTAS CON PUNTAJE MAS ALTO | |
|--|------|
| ¿Conoces bien como aportas con tu trabajo a la empresa? | 4.37 |
| Me gusta mi puesto de trabajo | 4.37 |
| Conoces los objetivos de la empresa y de tu área? | 4.18 |
| ¿En las reuniones interdepartamentales se practica el valor respeto? | 4.16 |
| Tengo las posibilidades de desarrollar mis habilidades y capacidades en mi puesto de trabajo | 4.11 |
| ¿Consideras que en tú área se practica el valor respeto? | 4.08 |
| ¿Usted se siente respetado por su jefe? | 4.08 |
| Consideras que en tu área se alcanzan las metas propuestas | 4.01 |
| ¿Tu empresa se interesa por el bienestar de sus trabajadores? | 4.00 |
| En tú área se responde con prontitud para cumplir con las necesidades de los clientes y resolver sus problemas | 3.98 |

| LAS 10 PREGUNTAS CON PUNTAJE MAS BAJO | |
|--|------|
| Mi Jefe me da retroalimentación de mi desempeño y se preocupa por mi desarrollo | 3.59 |
| Mi Jefe comparte sus conocimientos conmigo. | 3.61 |
| MI jefe da lugar a una atmósfera de triunfo en dónde la gente comprende y se emociona por el negocio o los resultados. Transmite energía o pasión | 3.63 |
| ¿En mi área se dan reuniones de comunicación o participación? | 3.66 |
| Mi Jefe me forma o aporta a mi crecimiento | 3.67 |
| ¿En mi área si se puede expresar opiniones con libertad y son escuchadas? | 3.67 |
| En mi área se apoya al desempeño de otras áreas de la compañía, se fomenta el intercambio de información y experiencias para lograr objetivos comunes. | 3.70 |
| ¿Consideras que tienes un jefe justo? | 3.70 |
| Mi Jefe mantiene la comunicación necesaria conmigo. | 3.71 |
| ¿Consideras que tu jefe inmediato escucha las opiniones y sugerencias de sus colaboradores? | 3.74 |