

PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONATHAN

**CARGO:** Jefe de Sistemas

**EMPRESA: GENERATRUST** 

FECHA: 08 de February del 2022



#### CONTENIDO DEL REPORTE

#### GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

#### **RESULTADO GENERAL**

- RESULTADOS POR COMPETENCIA
- NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA

#### COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES Ó PREGUNTAS

- RESULTADOS POR COMPORTAMIENTO OBSERVABLE
- NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA

RESUMEN DE LOS 10 COMPORTAMIENTOS DE MÁS BAJO PUNTAJE POR CATEGORÍA DE EVALUADOR O RESPONDENTE:

#### COMENTARIOS VOLUNTARIOS DE LOS EVALUADORES O RESPONDENTES:

- FORTALEZAS
- ÁREA DE MEJORA
- COSAS QUE AYUDARÍAN





#### GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

Esta sección le ayudará a observar de una forma más eficaz los datos que resumen la retroalimentación que el personal que interactúa con usted cotidianamente le ha dado ha través de este sistema.

Tenga presente en todo momento que la retroalimentación aquí proporcionada por sus colegas está basada en la madurez y el profesionalismo y está orientada ha mostrarle de una manera objetiva sus oportunidades de mejorar su efectividad personal y desarrollar su potencial.

Escala de Calificación.- La escala es de 1 a 5 y los resultados que usted apreciará son todos promedios excepto en el caso de la Autoevaluación y la evaluación de su Jefe ya que en ambos casos solo hay un Evaluador (usted y su jefe). Se ha utilizado el sistema internacional de codificación de colores del semáforo para destacar los datos según las siguientes categorías:



Las competencias evaluadas son un conjunto de Conocimientos y Habilidades que con la correspondiente motivación, son puestas en práctica cotidianamente y generan resultados deseables para la organización.

Cada una de estas competencias está conformada por un grupo de conductas o comportamientos y cada una de estas tiene un puntaje de acuerdo a las calificaciones dadas por cada evaluador. Por consiguiente el puntaje para cada Competencia es el promedio de los puntajes de cada pregunta/comportamiento observable correspondiente y el puntaje General es el promedio de los puntajes de cada Competencia.

Todos los resultados se muestran en 5 columnas y corresponden a: Autoevaluación, Gerente, Pares, Subalernos y GPS (Gerente, Pares y Subalternos)

Como puede apreciarse, el Promedio GPS excluye la califiación correspondiente a la Autoevaluación. En todo caso, para efectos de determinación de consistencia en general, ha de compararse la Autoevaluación contra el Promedio GPS, y en la medida en que estos datos coincidan o se aproximen, se tendrá como un mayor estado de conciencia del Autoevaluado con respecto a la competencia y/o comportamiento evaluado y viceversa, la falta de coincidencia solo implica una falta de conciencia sobre la competencia evaluada y sobre todo de cómo es percibida por otros.





Se puede apreciar tambien el número promedio de Evaluadores por categoría (Autoevaluación, Gerente, Pares y Subalternos) Un número fraccionado indica que alguna pregunta no fue respondida por no poseer el Evaluador suficiente experiencia como para contestar. Los "ceros" (0) con un fondo blanco en el reporte de datos en las columnas correspondientes a Autoevaluación y Gerente (por corresponder solo a un Evaluador) indican que esa pregunta fue dejada sin contestar por la razón ya indicada (aun por el Autoevaluado) o que no hay esa categoría de Evaluadores (Subalternos en muchos casos).

A manera de resumen, se muestran los 10 comportamientos con puntajes más altos y los 10 con puntajes más bajos.

Adicionalmente, se muestran los comentarios escritos por los Evaluadores sobre sus Fortalezas y Debilidades así como las Recomendaciones de ellos para usted.

Finalmente, este reporte es solo un documento parcial; la verdadera riqueza de la Retroalimentación y la consecuencia de la misma es el Plan de Acción que usted y su jefe deben desarrollar. Para este propósito, debe ingresar al sitio web www.altodesempenio.com con su Usuario y Contraseña a fin de trabajar esta información y general el indicado plan de acción.

En caso de requerir asistencia adicional por favor no dude en contactarnos.





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	ICARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

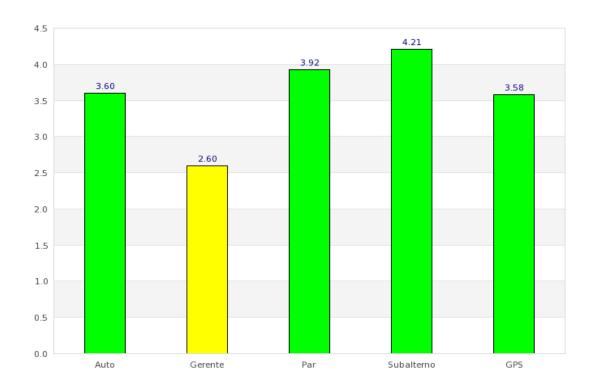
EFECTIVIDAD FUNCIONAL (Jefe de Sistemas)	Dirigir el departamento de informática para mantener operativos los servicios tecnológicos e implementar soluciones enfocadas a la optimización y automatización de procesos de la organización.
EFECTIVIDAD EN LIDERAZGO	Capacidad para dirigir a un grupo o equipo de trabajo. Implica el deseo de guiar a los demás. Los líderes crean un clima de energía y compromiso y comunican la visión de la empresa, ya sea desde una posición formal o informal de autoridad. El "equipo" debe considerarse en sentido amplio, como cualquier grupo en el que la persona asume el papel de líder.
EFECTIVIDAD EN TRABAJO EN EQUIPO	Capacidad de participar activamente en la consecución de una meta común, alineando los intereses personales a los objetivos del equipo.
EFECTIVIDAD EN ORIENT. A RESULT	Capacidad de direccionar asertivamente las actividades y recursos con el objetivo de cumplir con las metas establecidas, asegurando la rentabilidad y el crecimiento sostenido a lo largo del tiempo.
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ESTRATEGICO	Habilidad para comprender (anticipar, aceptar, interiorizar) rápidamente los cambios del entorno (varios escenarios), las oportunidades del mercado, las amenazas competitivas y las fortalezas y debilidades de su propia organización a la hora de identificar la mejor respuesta estratégica.  Capacidad para detectar nuevas oportunidades de negocios, comprar negocios en marcha, o realizar alianzas estratégicas con clientes, proveedores y competidores. Incluye la capacidad para saber
EFECTIVIDAD EN INNOVACIÓN	Clamadoclady de un esta a valor, idear soluciones nuevas y diferentes para resolver problemas o situaciones requeridas por el propio puesto, la organización, los clientes o el segmento de economía donde actúe.
EFECTIVIDAD EN ORIENTACIÓN AL CLIENTE	Demostrar sensibilidad por las necesidades o exigencias que un conjunto de clientes potenciales externos o internos pueden requerir en el presente o en el futuro; entendiéndose como cliente a todo sujeto con el que nos interrelacionamos profesionalmente.
EFECTIVIDAD EN COMPROMISO	Capacidad para sentir como propios los objetivos y valores de la organización y asegurar su cumplimiento y vivencia, respectivamente.
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ANALÍTICO	Capacidad para comprender una situación, identificar sus partes y organizarlas sistemáticamente, a fin de determinar sus interrelaciones y establecer prioridades para actuar.
EFECTIVIDAD EN DESARROLLO DE PERSONAS	Esfuerzo constante por mejorar la formación y el desarrollo, tanto los personales como los de los demás, a partir de un apropiado análisis previo de sus necesidades y de la organización. No se trata sólo de enviar a las personas a cursos, sino de un esfuerzo estructurado y estratégico por desarrollar a los demás.





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	KARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISC			
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022			

	RESULTAI O RESPON		ATEGORÍA	DE EVALU	ADORES	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
RESULTADO GENERAL	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
	3.6	2.6	3.92	4.21	3.58	1	1	13	1







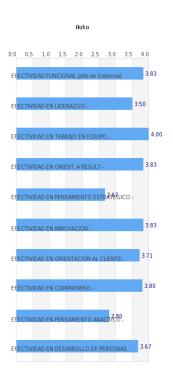
PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO			
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022			

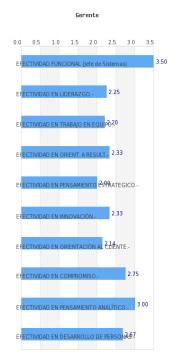
COMPETENCIAS	RESULT	ADOS POF	с СОМРЕ	TENCIA		NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
COM ETENCERS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
EFECTIVIDAD FUNCIONAL (Jefe de Sistemas	3.83	3.5	4.16	4.5	4.05	1	1	13	1	
EFECTIVIDAD EN LIDERAZGO	3.5	2.25	4.06	4.25	3.52	1	1	13	1	
EFECTIVIDAD EN TRABAJO EN EQUIPO	4	2.2	4.1	4.17	3.49	1	1	13	1	
EFECTIVIDAD EN ORIENT. A RESULT	3.83	2.33	3.71	4.5	3.51	1	1	13	1	
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ESTRAT	2.67	2	3.45	4	3.15	1	1	13	1	
EFECTIVIDAD EN INNOVACIÓN	3.83	2.33	3.89	4.17	3.46	1	1	13	1	
EFECTIVIDAD EN ORIENTACIÓN AL CLIE	3.71	2.14	3.72	4.29	3.38	1	1	13	1	
EFECTIVIDAD EN COMPROMISO	3.8	2.75	3.95	4.6	3.77	1	1	13	1	
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ANALÍTI	2.8	3	3.76	3.4	3.39	1	1	13	1	
EFECTIVIDAD EN DESARROLLO DE PERSO	3.67	2.67	3.93	3.83	3.48	1	1	13	1	



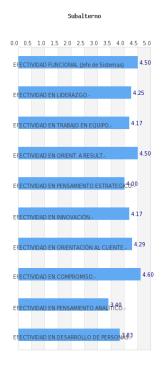


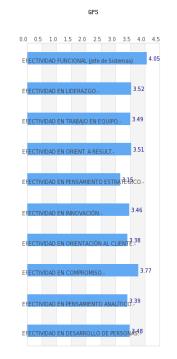
PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	















PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		R СОМРО	RTAMIEN'	то	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD FUNCIONAL (Jefe de Sistemas	3.83	3.5	4.16	4.5	4.05	1	1	13	1
Administrar los recursos tecnológicos y organizar los planes de contingencia, para asegurar la operatividad de los servicios en condiciones de emergencia.	4	5	4.5	4	4.5	1	1	13	1
Dirigir el desarrollo de los proyectos informáticos, para optimizar los procesos del personal.	4	4	4	4	4	1	1	13	1
Ejecutar Los respaldos de información crítica en medios magnéticos externos, para asegurar la continuidad del negocio en caso de alguna contingencia.	5	4	4.6	5	4.53	1	1	13	1
Brindar Soporte y mantenimiento del software implementado, para el correcto funcionamiento informático y la continuidad de los procesos organizacionales automatizados.	5	4	4.14	4	4.05	1	1	13	1
Planificar y actualizar las actividades del departamento de sistemas, para mantener informado a los coordinadores y Presidente Ejecutivo sobre los proyectos en desarrollo o en mantenimiento.	4	4	4.14	5	4.38	1	1	13	1
Corregir información ingresada en la base de datos debido a error de los usuarios al utilizar las herramientas, para evitar tener información incorrecta que afecte en los resultados	5	4	4.33	4	4.11	1	1	13	1
Monitorear la correcta ejecución de los procesos informáticos automáticos, Con la finalidad de asegurar el control y funcionamiento diario de las actividades	3	4	4.2	4	4.07	1	1	13	1
Atender, receptar y solucionar las solicitudes informáticas del personal de la empresa, para asegurar la continuidad de los procesos organizacionales automatizados.	4	4	3.83	5	4.28	1	1	13	1
Registrar los mantenimientos preventivos de								l	<u> </u>

Registrar los mantenimientos preventivos de los equipos informáticos, para generar información de soporte que facilite su buen



funcionamiento y mayor duración





2 4	4.6	5	4.53	1	1	OMPASS ETROALIMENTACION IULTIFUENTES 13	360°
-----	-----	---	------	---	---	--	------



Colaborar en la programación y el diseño de los sistemas informáticos requeridos por la organización, para asegurar las buenas prácticas y correcto funcionamiento de los programas informáticos.





4	2	4.29	5	3.76	1	1	COMPASS ETROALIMENTACION IULTIFUENTES 13	360°
---	---	------	---	------	---	---	---	------



Asesora adecuadamente a la Empresa para la adquisición de nuevas tecnologías y equipos y programas





3	1	3.83	4	2.94	1	1	COMPASS HETROALIMENTACION NULTIFILISENTES	360°
---	---	------	---	------	---	---	---	------



Atiende adecuadamente las necesidades de sus clientes internos y externos y procura adelantarse a las necesidades de actualizaciones, automatizaciones y servicios tecnológicos que mantengan a a vanguardia competitiva a la Empresa





						*	COMPASS ETROALIMENTACION FULTIFUENTES	360°
3	2	3.71	5	3.57	1	1	13	1





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES						NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD EN LIDERAZGO	3.5	2.25	4.06	4.25	3.52	1	1	13	1
Fija objetivos, los transmite claramente, realiza su seguimiento y da retroalimentación sobre el avance, integrando distintas opiniones de la organización.	3	2	4.25	4	3.42	1	1	13	1
Se evidencia como un modelo a seguir tanto para su equipo de trabajo como para la organización.	4	2	3.6	4	3.2	1	1	13	1
Delega para desarrollar a sus colaboradores, supervisando su evolución y aprendizaje.	4	3	4.25	5	4.08	1	1	13	1
Promueve la participación de sus colaboradores en la realización de propuestas que aporten a la consecución de los objetivos.	3	2	4.33	4	3.44	1	1	13	1





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES						NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD EN TRABAJO EN EQUIPO	4	2.2	4.1	4.17	3.49	1	1	13	1
Antepone los objetivos del equipo y de la empresa a los propios intereses, y motiva a sus colaboradores a actuar en el mismo sentido	5	1	4	2	2.33	1	1	13	1
Escucha con respeto las ideas de los demás integrantes del grupo.	5	2	4.29	5	3.76	1	1	13	1
Coopera con las demás áreas, proveyéndolas de los conocimientos y la información necesarios para el cumplimiento de sus objetivos.	3	3	4.43	4	3.81	1	1	13	1
Identifica e impulsa la formación de equipos de trabajo para lograr los objetivos deseados.	3	3	3.5	4	3.5	1	1	13	1
Resuelve los conflictos que se puedan producir dentro del equipo.	4		4.25	5	4.63	1	1	13	1
Motiva a los demás para alcanzar acuerdos grupales.	4	2	3.8	5	3.6	1	1	13	1





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	KARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES						NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD EN ORIENT. A RESULT	3.83	2.33	3.71	4.5	3.51	1	1	13	1
Establece objetivos concretos y medibles para									
sí mismo y para su equipo, alineados con la	4	2	4	4	3.33	1	1	13	1 1
estrategia de la organización.									
Programa las tareas acertadamente y establece									
los métodos y procedimientos a seguir, de tal	4	3	3.67	4	3,56	1	1	13	1 1
manera que se puedan conseguir los mejores	7	3	3.07	7	3.30	1	1	13	1
resultados en el menor tiempo posible.									
Prioriza sus actividades y recursos, para que									
sus resultados alcancen los niveles esperados,	4	3	3.6	5	3.87	1	1	13	1 1
así como motiva y entrena a su gente para que	7	3	3.0	3	3.07	1	1	13	1
trabaje en el mismo sentido.									
Utiliza indicadores de gestión para medir y	2	1	4	4	3	1	1	13	1
comparar los resultados obtenidos.	2		7	7	3	1	1	13	
Posee una buena tolerancia a la presión y a la									
frustración, y supera apropiadamente los	4	2	4	5	3.67	1	1	13	1 1
obstáculos proponiendo alternativas para	7			3	3.07	•	1	15	
alcanzar sus metas.									
Genera ahorro de recursos	5	3	3.33	5	3.78	1	1	13	1





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	KARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES							MERO DE EVALUADORES O PONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ESTRAT	2.67	2	3.45	4	3.15	1	1	13	1	
Comprende los cambios en el entorno y las										
oportunidades y amenazas de mercado y logra generar respuestas estratégicas	3	2	3.25	4	3.08	1	1	13	1	
Establece mecanismos de información										
periódica sobre la marcha de su organización	3	2	3.67	4	3.22	1	1	13	1	
para la toma de decisiones.										
Se esfuerza por generar adecuadas respuestas estratégicas, y lo logra.	3	2	3.4	5	3.47	1	1	13	1	
Detecta y propone nuevas oportunidades para										
hacer negocios y para crear alianzas estratégicas.	2	2	3.33	2	2.44	1	1	13	1	
Genera y mantiene vínculos estratégicos										
que le permiten planificar acciones a corto y	3	2	4	4	3.33	1	1	13	1	
mediano plazo y solucionar posibles problemas.										
Detecta y gestiona debilidades de la										
organización, así como también proponer	2	2	3.25	5	3.42	1	1	13	1	
un plan de acción.										





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES						NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD EN INNOVACIÓN	3.83	2.33	3.89	4.17	3.46	1	1	13	1
Genera propuestas de cambio dentro de su área, propone alternativas y oportunidades de mejora; y participa activamente en su implementación.	4	3	4	4	3.67	1	1	13	1
Propone soluciones creativas a problemas inesperados.	4	3	3.75	5	3.92	1	1	13	1
Descubre nuevas aplicaciones para productos e ideas ya existentes.	3	2	3	3	2.67	1	1	13	1
Resuelve problemas medianamente complejos; combinando soluciones anteriores para llegar a una solución diferente.	4	2	4	5	3.67	1	1	13	1
Busca nuevas maneras de aplicar los conocimientos existentes.	3	2	4	4	3.33	1	1	13	1
Escucha nuevas ideas de los demás.	5	2	4.14	4	3.38	1	1	13	1





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		СОМРО	RTAMIEN	то	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
EFECTIVIDAD EN ORIENTACIÓN AL CLIE	3.71	2.14	3.72	4.29	3.38	1	1	13	1	
Escucha y muestra empatía ante las necesidades de los clientes.	5	2	4.14	5	3.71	1	1	13	1	
Se responsabiliza personalmente por la calidad de los servicios / productos brindados por su área.	4	3	4	4	3.67	1	1	13	1	
Mejora continuamente los estándares de calidad de los productos / servicios brindados desde su área.	4	2	3.71	4	3.24	1	1	13	1	
Construye relaciones de mediano y largo plazo con sus clientes.	4	2	4	5	3.67	1	1	13	1	
Promueve una cultura de servicio al cliente dentro de su área.	4	2	3.5	4	3.17	1	1	13	1	
Se anticipa a los requerimientos de los clientes y busca permanentemente la forma de resolver sus necesidades y/o agregar valor.	3	2	3.2	4	3.07	1	1	13	1	
Implementa herramientas adecuadas para medir el grado de satisfacción de los clientes en forma permanente.	2	2	2.5	4	2.83	1	1	13	1	





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES						NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD EN COMPROMISO	3.8	2.75	3.95	4.6	3.77	1	1	13	1
Cumple con los lineamientos fijados para su cargo y genera en todos los integrantes de su	4	3	4	5	4	1	1	13	1
área la capacidad de sentirlos como propios.  Demuestra respeto por los valores y las personas, y con sus acciones y métodos de trabajo estimula a los integrantes de su área a	4	3	4.2	4	3.73	1	1	13	1
actuar del mismo modo.  Cumple con los objetivos organizacionales de mediano plazo, los mismos que se encuentran	4	2	3.75	5	3.58	1	1	13	1
alineados con los objetivos personales.		2	3.73	J	3.30	•	•	13	1
Conduce su área a través de mensajes claros que motivan a todos sus integrantes a trabajar en la consecución de los objetivos fijados para el área.	3		4	4	4	1	1	13	1
Es un referente en su área por su disciplina personal y productividad.	4	3	3.75	5	3.92	1	1	13	1





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	KARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULTA OBSERV		СОМРО	RTAMIEN	го	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
EFECTIVIDAD EN PENSAMIENTO ANALÍTI	2.8	3	3.76	3.4	3.39	1	1	13	1
Interrelaciona los componentes de una									
situación para establecer las relaciones de	4	3	3.8	4	3.6	1	1	13	1
causa-efecto que se producen.									
Implementa herramientas de monitoreo									
(indicadores de gestión) para medir los	2	3	3.5	3	3.17	1	1	13	1
factores causales de una situación.									
Emplea diferentes métodos para analizar una									
situación o problema medianamente complejo,	3		3.8	3	3.4	1	1	13	1
identificando sus componentes.									
Identifica las relaciones existentes entre los									
distintos elementos de problemas o situaciones	3	3	3.8	4	3.6			12	.
medianamente complejas, y planifica los pasos a		3	3.8	4	3.0	1	1	13	1
seguir.									
Desarrolla cursos de acción alternativos que se	2	3	3.75	3	3,25	1	1	13	1
podrían aplicar.	2	3	3.75	3	3,25	<u> </u>	1	13	





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		R СОМРО	RTAMIEN	то	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
EFECTIVIDAD EN DESARROLLO DE PERSO	3.67	2.67	3.93	3.83	3.48	1	1	13	1	
Se mantiene actualizado, busca información y capacitación permanente, de acuerdo con la										
marcha de los negocios y sus propias inquietudes.	4	2	3.75	3	2.92	1	1	13	1	
Asigna a sus colaboradores tareas que										
signifiquen un reto, estimulándolos a desarrollar nuevas habilidades.	4	3	4.25	3	3.42	1	1	13	1	
Está siempre atento a conseguir la asignación de los recursos (tiempo, dinero, personas) necesarios para apoyar planes de desarrollo, y lo logra.	3	3	3.86	4	3.62	1	1	13	1	
Alienta, orienta y apoya a su gente en la elaboración y presentación de sugerencias.	4	2	4	4	3.33	1	1	13	1	
Está informado de las necesidades organizacionales y procura desarrollar en sí y en su equipo de trabajo las habilidades necesarias para afrontar los nuevos requerimientos.	3	3	3.83	5	3.94	1	1	13	1	
Brinda a su gente retroalimentación periódica sobre el desempeño del equipo, y promueve la misma práctica entre sus subordinados.	4	3	4	4	3.67	1	1	13	1	





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

Aut	0	Ger	ente	Par		Sub	alterno
5	Antepone los objetivos del equipo y de la	5	Administrar los recursos tecnológicos y	5	Ejecutar Los respaldos de información	5	Genera ahorro de recursos
	empresa a los propios intereses, y		organizar los planes de contingencia,		crítica en medios magnéticos		
	motiva a sus colaboradores a actuar en		para asegurar la operatividad de los		externos, para asegurar la continuidad		
	el mismo sentido		servicios en condiciones de emergencia.		del negocio en caso de alguna		
					contingencia.		
,	Escucha con respeto las ideas de los	5	Atender, receptar y solucionar las	5	Registrar los mantenimientos	5	Está informado de las necesidades
	demás integrantes del grupo.		solicitudes informáticas del personal de		preventivos de los equipos		organizacionales y procura desarrollar
			la empresa, para asegurar la continuidad		informáticos, para generar información		en sí y en su equipo de trabajo las
			de los procesos organizacionales		de soporte que facilite su buen		habilidades necesarias para afrontar le
			automatizados.		funcionamiento y mayor duración		nuevos requerimientos.
,	Escucha nuevas ideas de los demás.	5	Registrar los mantenimientos	5	Administrar los recursos tecnológicos y	5	Posee una buena tolerancia a la
			preventivos de los equipos		organizar los planes de contingencia,		presión y a la frustración, y supera
			informáticos, para generar información		para asegurar la operatividad de los		apropiadamente los obstáculos
			de soporte que facilite su buen		servicios en condiciones de emergencia.		proponiendo alternativas para alcanza
			funcionamiento y mayor duración		Ţ.		sus metas.
;	Escucha y muestra empatía ante las	5	Corregir información ingresada en la	5	Coopera con las demás áreas,	5	Prioriza sus actividades y recursos, pa
	necesidades de los clientes.		base de datos debido a error de los		proveyéndolas de los conocimientos y		que sus resultados alcancen los nivele
			usuarios al utilizar las herramientas,		la información necesarios para el		esperados, así como motiva y entrena
			para evitar tener información incorrecta		cumplimiento de sus objetivos.		a su gente para que trabaje en el misr
			que afecte en los resultados				sentido.
	Corregir información ingresada en la	5	Monitorear la correcta ejecución de los	5	Corregir información ingresada en la	5	Resuelve los conflictos que se puedar
	base de datos debido a error de los		procesos informáticos automáticos,		base de datos debido a error de los		producir dentro del equipo.
	usuarios al utilizar las herramientas,		Con la finalidad de asegurar el control y		usuarios al utilizar las herramientas,		producti deritio del equipo.
	para evitar tener información incorrecta		funcionamiento diario de las actividades		para evitar tener información incorrecta		
	que afecte en los resultados		Turioloriamiento diano de las actividades		que afecte en los resultados		
	Genera ahorro de recursos	5	Planificar y actualizar las actividades del	5	Promueve la participación de sus	5	Motiva a los demás para alcanzar
	Genera anono de recuisos	٦	,	3	colaboradores en la realización de	٦	acuerdos grupales.
			departamento de sistemas, para mantener informado a los coordinadores				acuerdos grupaies.
					propuestas que aporten a la		
			y Presidente Ejecutivo sobre los		consecución de los objetivos.		
			proyectos en desarrollo o en				
	Figures Los recoglidos de informeción	-	mantenimiento.	-	Fasisha on varieta las ideas de las	-	Datasta v sastiana dahilidadaa da la
•	Ejecutar Los respaldos de información	5	Dirigir el desarrollo de los proyectos	5	Escucha con respeto las ideas de los	5	Detecta y gestiona debilidades de la
	crítica en medios magnéticos		informáticos, para optimizar los		demás integrantes del grupo.		organización, así como también
	externos, para asegurar la continuidad		procesos del personal.				proponer un plan de acción.
	del negocio en caso de alguna						
	contingencia.						
	Brindar Soporte y mantenimiento del	5	Ejecutar Los respaldos de información	5	Colaborar en la programación y el	5	Propone soluciones creativas a
	software implementado, para el correcto		crítica en medios magnéticos		diseño de los sistemas informáticos		problemas inesperados.
	funcionamiento informático y la		externos, para asegurar la continuidad		requeridos por la organización, para		
	continuidad de los procesos		del negocio en caso de alguna		asegurar las buenas prácticas y		
	organizacionales automatizados.		contingencia.		correcto funcionamiento de los		
					programas informáticos.		
	Cumple con los lineamientos fijados	5	Brindar Soporte y mantenimiento del	5	Delega para desarrollar a sus	5	Cumple con los objetivos
	para su cargo y genera en todos los		software implementado, para el correcto		colaboradores, supervisando su		organizacionales de mediano plazo, lo
	integrantes de su área la capacidad de		funcionamiento informático y la		evolución y aprendizaje.		mismos que se encuentran alineados
	sentirlos como propios.		continuidad de los procesos				con los objetivos personales.
		l	organizacionales automatizados.	l			





Administrar los recursos tecnológicos y organizar los planes de contingencia, para asegurar la operatividad de los servicios en condiciones de emergencia.

Prioriza sus actividades y recursos, para que sus resultados alcancen los niveles esperados, así como motiva y entrena a su gente para que trabaje en el mismo sentido.

Prioriza sus actividades y recursos, para due sus resultados alcancen los niveles esperados, así como motiva y entrena a su gente para que trabaje en el mismo sentido.

Asigna a sus colaboradores tareas que signifiquen un reto, estimulándolos a desarrollar nuevas habilidades.

5 Es un referente en su área por su disciplina personal y productividad.

Aut	0	Ger	ente	Par		Sub	palterno
2	Detecta y gestiona debilidades de la	2	Resuelve los conflictos que se puedan	2	Implementa herramientas adecuadas	2	Antepone los objetivos del equipo y de la
	organización, así como también		producir dentro del equipo.		para medir el grado de satisfacción de		empresa a los propios intereses, y
	proponer un plan de acción.				los clientes en forma permanente.		motiva a sus colaboradores a actuar en el mismo sentido
2	Utiliza indicadores de gestión para	2	Conduce su área a través de	2	Descubre nuevas aplicaciones para	2	Detecta y propone nuevas
	medir y comparar los resultados		mensajes claros que motivan a todos		productos e ideas ya existentes.		oportunidades para hacer negocios y
	obtenidos.		sus integrantes a trabajar en la		,		para crear alianzas estratégicas.
	05.0.11000.		consecución de los objetivos fijados				para croar ananzac conategraci
			para el área.				
3	Implementa herramientas adecuadas	3	Emplea diferentes métodos para	3	Se anticipa a los requerimientos de los	3	Descubre nuevas aplicaciones para
	para medir el grado de satisfacción de		analizar una situación o problema		clientes y busca permanentemente la		productos e ideas ya existentes.
	los clientes en forma permanente.		medianamente complejo, identificando		forma de resolver sus necesidades y/o		
			sus componentes.		agregar valor.		
3	Implementa herramientas de monitoreo	3	Antepone los objetivos del equipo y de la	3	Comprende los cambios en el entorno y	3	Emplea diferentes métodos para
	(indicadores de gestión) para medir los		empresa a los propios intereses, y		las oportunidades y amenazas de		analizar una situación o problema
	factores causales de una situación.		motiva a sus colaboradores a actuar en		mercado y logra generar respuestas		medianamente complejo, identificando
			el mismo sentido		estratégicas		sus componentes.
3	Desarrolla cursos de acción alternativos	3	Utiliza indicadores de gestión para	3	Detecta y gestiona debilidades de la	3	Implementa herramientas de monitoreo
	que se podrían aplicar.		medir y comparar los resultados		organización, así como también		(indicadores de gestión) para medir los
			obtenidos.		proponer un plan de acción.		factores causales de una situación.
3	Registrar los mantenimientos	3	Asesora adecuadamente a la Empresa	3	Genera ahorro de recursos	3	Se mantiene actualizado, busca
	preventivos de los equipos		para la adquisición de nuevas				información y capacitación
	informáticos, para generar información		tecnologías y equipos y programas				permanente, de acuerdo con la marcha
	de soporte que facilite su buen						de los negocios y sus propias
	funcionamiento y mayor duración						inquietudes.
3	Detecta y propone nuevas	3	Descubre nuevas aplicaciones para	3	Detecta y propone nuevas	3	Desarrolla cursos de acción alternativos
	oportunidades para hacer negocios y		productos e ideas ya existentes.		oportunidades para hacer negocios y		que se podrían aplicar.
	para crear alianzas estratégicas.				para crear alianzas estratégicas.		
3	Comprende los cambios en el entorno y	3	Detecta y gestiona debilidades de la	3	Se esfuerza por generar adecuadas	3	Asigna a sus colaboradores tareas que
	las oportunidades y amenazas de		organización, así como también		respuestas estratégicas, y lo logra.		signifiquen un reto, estimulándolos a
	mercado y logra generar respuestas		proponer un plan de acción.				desarrollar nuevas habilidades.
	estratégicas						





PERSONA: ACOSTA IPERTY DANNY JONAT	MARGO: Jefe de Sistemas	SUPERVISOR DIRECTO: NUGUE VARAS FRANCISO	O XAV
EMPRESA: GENERATRUST	DEPARTAMENTO: Sistemas	FECHA DE EVALUACION: 08 de February del 2022	

#### Comentarios del Evaluado:

#### Fortalezas:

Buen conocimiento y manejo de los servicios informáticos

Actitud de servicio

RECURSIVO APRENDIZAJE CONSTANTE ANALITICO

nc

Personal de apoyo capacitado Trayectoria en la compañía y conoce todas en su mayoria las herramientas tecnologicas existentes

Conocimientos apropiados en el área de su competencia Expone adecuadamente los temas de su competencia

Persistente en los objetivos que se propone.

SÓLIDOS CONOCIMIENTOS DE DESARROLLOS DE SISTEMAS/MÓDULOS

Х

Espíritu de colaboración, analitico, trabajo en equipo

Tolerante Ordenado Trabajo en equipo

#### Debilidades:

sin comentarios

Respuesta oportuna

PLANIFICACION ADMINISTRACION DEL TIEMPO LIDERAZGO EMPODERAMIENTO

nc

Distribuir proyectos para atender en menos tiempos las solicitudes Trabajar en conjuntos con los clientes internos para no dilatar la atención de solicitudes

Trabajo en equipo Aceptación de sugerencias y críticas

Actualización en proyectos de innovación

DISTRIBUCIÓN Y SEGUIMIENTOS DE LOS SISTEMAS SOLICITADOS A LOS DESARROLLADORES ASIGNADOS

Х

Χ

Identificar problemas y proponer soluciones novedosas que generen valor agregado

Establecer cronograma de entrega requerimientos y cumplirse. Visualizar, detectar o Analizar procesos que pueden ser mejorados o automatizados

#### Comentarios:

sin comentarios

Comprensión de las necesidades de los clientes y la urgencia de las mismas

CUMPLIRÍA CON OBJETIVOS DEL DEPARTAMENTO Y EMPRESA MAYOR ENTENDIMIENTO DE LA NECESIDADES DE SUS CLIENTES TIEMPOS DE

Asignara proyectos al personal de apoyo (colaborador fijo) Si interactuara a menudo con los usuarios internos

Hace falta una actitud de entrega y asumir como propias las necesidades de la Empresa. Cambiar la mentalidad de trabajo de "9 a 5" Dar la milla extra Tomar cursos de gestión de proyectos, e innovación.





Ampliar sus conocimientos en base a las nuevas tendencias tecnologicas

Oportunamente, verificar que requerimientos no podrian cumplirse, solicitando herramientas necesarias para cumplir con el plan propuesto.