

PERSONA:

CARGO: SUPERVISOR

EMPRESA: VEOLIA - GLIA

FECHA: 07 de September del 2023





CONTENIDO DEL REPORTE

GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

RESULTADO GENERAL

- RESULTADOS POR COMPETENCIA
- NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES Ó PREGUNTAS

- RESULTADOS POR COMPORTAMIENTO OBSERVABLE
- NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA

RESUMEN DE LOS 10 COMPORTAMIENTOS DE MÁS BAJO PUNTAJE POR CATEGORÍA DE EVALUADOR O RESPONDENTE:

COMENTARIOS VOLUNTARIOS DE LOS EVALUADORES O RESPONDENTES:

- FORTALEZAS
- ÁREA DE MEJORA
- COSAS QUE AYUDARÍAN





GUIA PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE ESTE REPORTE

Esta sección le ayudará a observar de una forma más eficaz los datos que resumen la retroalimentación que el personal que interactúa con usted cotidianamente le ha dado ha través de este sistema.

Tenga presente en todo momento que la retroalimentación aquí proporcionada por sus colegas está basada en la madurez y el profesionalismo y está orientada ha mostrarle de una manera objetiva sus oportunidades de mejorar su efectividad personal y desarrollar su potencial.

Escala de Calificación.- La escala es de 1 a 5 y los resultados que usted apreciará son todos promedios excepto en el caso de la Autoevaluación y la evaluación de su Jefe ya que en ambos casos solo hay un Evaluador (usted y su jefe). Se ha utilizado el sistema internacional de codificación de colores del semáforo para destacar los datos según las siguientes categorías:



Las competencias evaluadas son un conjunto de Conocimientos y Habilidades que con la correspondiente motivación, son puestas en práctica cotidianamente y generan resultados deseables para la organización.

Cada una de estas competencias está conformada por un grupo de conductas o comportamientos y cada una de estas tiene un puntaje de acuerdo a las calificaciones dadas por cada evaluador. Por consiguiente el puntaje para cada Competencia es el promedio de los puntajes de cada pregunta/comportamiento observable correspondiente y el puntaje General es el promedio de los puntajes de cada Competencia.

Todos los resultados se muestran en 5 columnas y corresponden a: Autoevaluación, Gerente, Pares, Subalernos y GPS (Gerente, Pares y Subalternos)

Como puede apreciarse, el Promedio GPS excluye la califiación correspondiente a la Autoevaluación. En todo caso, para efectos de determinación de consistencia en general, ha de compararse la Autoevaluación contra el Promedio GPS, y en la medida en que estos datos coincidan o se aproximen, se tendrá como un mayor estado de conciencia del Autoevaluado con respecto a la competencia y/o comportamiento evaluado y viceversa, la falta de coincidencia solo implica una falta de conciencia sobre la competencia evaluada y sobre todo de cómo es percibida por otros.





Se puede apreciar tambien el número promedio de Evaluadores por categoría (Autoevaluación, Gerente, Pares y Subalternos) Un número fraccionado indica que alguna pregunta no fue respondida por no poseer el Evaluador suficiente experiencia como para contestar. Los "ceros" (0) con un fondo blanco en el reporte de datos en las columnas correspondientes a Autoevaluación y Gerente (por corresponder solo a un Evaluador) indican que esa pregunta fue dejada sin contestar por la razón ya indicada (aun por el Autoevaluado) o que no hay esa categoría de Evaluadores (Subalternos en muchos casos).

A manera de resumen, se muestran los 10 comportamientos con puntajes más altos y los 10 con puntajes más bajos.

Adicionalmente, se muestran los comentarios escritos por los Evaluadores sobre sus Fortalezas y Debilidades así como las Recomendaciones de ellos para usted.

Finalmente, este reporte es solo un documento parcial; la verdadera riqueza de la Retroalimentación y la consecuencia de la misma es el Plan de Acción que usted y su jefe deben desarrollar. Para este propósito, debe ingresar al sitio web www.altodesempenio.com con su Usuario y Contraseña a fin de trabajar esta información y general el indicado plan de acción.

En caso de requerir asistencia adicional por favor no dude en contactarnos.





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

PLANEACIÓN Y ORGANIZACION >	Es la capacidad de determinar eficazmente las metas y prioridades de su área, detallando la acción, los plazos y los recursos requeridos. Incluye la instrumentación de mecanismos de seguimiento y verificación de la información. Controla la calidad del trabajo y verifica la información para asegurarse de que se han ejecutado las acciones previstas.
TRABAJO EN EQUIPO >	Significa participar activamente de una meta común, incluso cuando la colaboración conduce a un objetivo, superando el interés personal. Apoya los valores de Veolia (Responsabilidad- Respeto-Solidaridad- Innovación- Enfoque del Cliente) en sus acciones diarias. Invierte tiempo y energía para desarrollar la colaboración dentro de los equipos. Construye relaciones duraderas y de confianza con los demás. Comparte fácilmente información y experiencia con otros
ORIENTACION AL SERVICIO >	los demás. Comparte fácilmente información y experiencia con otros. Es el deseo de ayudar, comprender y satisfacer las necesidades de los clientes internos y externos de Veolia, aun aquellas no expresadas y de cumplir sus expectativas. Implica tener habilidad para escuchar, hacer preguntas y expresar conceptos de manera efectiva para conocer y resolver problemas de los clientes; establece y mantiene buenas relaciones con los clientes y logra que ellos le brinden su confianza y respeto.
LIDERAZGO >	Es la habilidad necesaria para orientar la acción de los colaboradores, inspirando valores de acción y anticipando escenarios de desarrollo de la acción de ese grupo. Es la habilidad para fijar objetivos y hacer el seguimiento de dichos objetivos. Tiene capacidad para dar feedback, integrando las opiniones de los otros. Establece claramente directrices, prioridades y las comunica. Tiene energía y la transmite a otros. Motiva e inspira confianza. Tiene valor para defender o encarar creencias, id
COMUNICACION >	Es la capacidad de escuchar, hacer preguntas, expresar conceptos e ideas en forma efectiva, exponer aspectos positivos. La habilidad de saber cuándo y a quién preguntar para llevar adelante un propósito. Es la capacidad de escuchar al otro y comprenderlo. Comprender la dinámica de grupos y el diseño efectivo de reuniones. Incluye la capacidad de comunicar por escrito con concisión y claridad.
ADAPTABILIDAD Y FLEXIBILIDAD AL CAMBIO >	Es la capacidad para adaptarse y adecuarse a situaciones nuevas o cambiantes, reaccionando favorablemente. Hace referencia a la capacidad de modificar la propia conducta para alcanzar determinados objetivos cuando surgen dificultades, nuevos datos o cambios en el medio. Se asocia con la versatilidad del comportamiento para adaptarse a distintos contextos, situaciones, medios y personas rápida y adecuadamente. Capaz de asimilar o introducir nuevos puntos de vista cuando la situacion lo
CAPACIDAD PARA TOMA DE DECISIONES >	psekistaabilidad para identificar y solucionar problemas eficazmente; analizando y evaluando alternativas, estableciendo prioridades, eligiendo oportunamente la mejor opción para la organización y optimizando sus recursos. Asume toda la responsabilidad y las consecuencias de sus decisiones
OBJETIVOS >	Es la tendencia al logro de resultados, fijando metas desafiantes por encima de los estándares, mejorando y manteniendo altos niveles de rendimiento, en el marco de las estrategias de la organizacion. Es la capacidad para cumplir con las metas y generar compromiso entre los miembros de su equipo. Actúar con velocidad y sentido de urgencia priorizando al momento de tomar decisiones importantes. Es capaz de administrar los procesos establecidos para que no interfieran con la consecución de los re





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

	RESULTAI O RESPON		ATEGORÍA	DE EVALU	ADORES	NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
RESULTADO GENERAL	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
	4.13	3.67	4.3	5	4.32	1	1	2	3







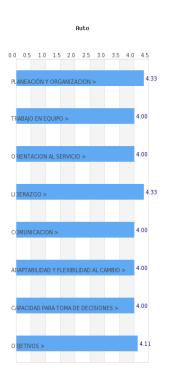
	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

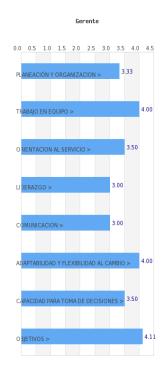
COMPETENCIAS	RESULTADOS POR COMPETENCIA					NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
PLANEACIÓN Y ORGANIZACION >	4.33	3.33	4.4	5	4.24	1	1	2	3
TRABAJO EN EQUIPO >	4	4	4.5	5	4.5	1	1	2	3
ORIENTACION AL SERVICIO >	4	3.5	4	5	4.17	1	1	2	3
LIDERAZGO >	4.33	3	4.33	5	4.11	1	1	2	3
COMUNICACION >	4	3	4.5	5	4.17	1	1	2	3
ADAPTABILIDAD Y FLEXIBILIDAD AL CAN	4	4	4.5	5	4.5	1	1	2	3
CAPACIDAD PARA TOMA DE DECISIONES	4	3.5	4	5	4.17	1	1	2	3
OBJETIVOS >	4.11	4.11	4.39	5	4.5	1	1	2	3

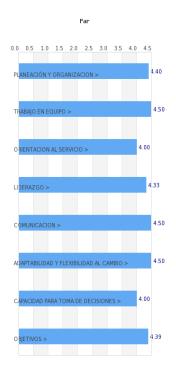




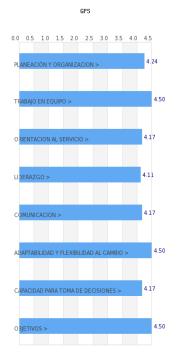
	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO Al
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	















	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES						NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
PLANEACIÓN Y ORGANIZACION >	4.33	3.33	4.4	5	4.24	1	1	2	3
Es capaz de estructurar actividades focalizadas en la consecución de los objetivos para sí mismo o para otros.	5	4	4.5	5	4.5	1	1	2	3
Controla el cumplimiento presupuestario y los tiempos, con aseguramiento de la calidad.	4	3	4	5	4	1	1	2	3
Determina prioridades, tiempos y recursos de manera efectiva.	4	3	4.5	5	4.17	1	1	2	3





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES					NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA				
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
TRABAJO EN EQUIPO >	4	4	4.5	5	4.5	1	1	2	3
Colabora y coopera voluntariamente con pares y/u otros colegas para apoyar la ejecución de la estrategia y así lograr los objetivos del área y de Veolia.	4	4	4.5	5	4.5	1	1	2	3





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES						NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
ORIENTACION AL SERVICIO >	4	3.5	4	5	4.17	1	1	2	3
Se anticipa e identifica las necesidades del cliente.	4	4	4	5	4.33	1	1	2	3
Ofrece un servicio y una atención que no solo cubre las necesidades del cliente de forma efectiva sino que además supera sus expectativas.	4	3	4	5	4	1	1	2	3





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES						NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
LIDERAZGO >	4.33	3	4.33	5	4.11	1	1	2	3
Guia a individuos o grupos hacia desempeños superiores y consecución de metas.	5	3	4.5	5	4.17	1	1	2	3
Promueve el alto desempeño en el equipo, cuidando la calidad, seguridad, salud y el ambiente.	4	3	4.5	5	4.17	1	1	2	3
Mantinen bajo control sus emociones y evita reacciones negativas ante provocaciones, oposición, hostilidades, o condiciones de trabajo estresantes.	4	3	4	5	4	1	1	2	3





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES					NÚMERO D RESPONDE			4			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno		
COMUNICACION >	4	3	4.5	5	4.17	1	1	2	3		
Escucha y se expresa de forma coherente, clara, concisa y eficaz para conseguir los resultados en las personas que lidera.	4	3	4.5	5	4.17	1	1	2	3		





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES					NÚMERO D RESPONDE		OORES O CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
ADAPTABILIDAD Y FLEXIBILIDAD AL CAN	4	4	4.5	5	4.5	1	1	2	3	
Adapta su conducta ante los nuevos retos y/o cambios en las políticas de Veolia.	4	4	4.5	5	4.5	1	1	2	3	





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES							NÚMERO DE EVALUADORES O RESPONDENTES POR CATEGORÍA			
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	
CAPACIDAD PARA TOMA DE DECISIONES	4	3.5	4	5	4.17	1	1	2	3	
Toma decisiones basadas en información/datos mas no en supocisiones.	4	3	4	5	4	1	1	2	3	
Es firme y convincente en las propuestas que hace.	4	3	4	5	4	1	1	2	3	
Participa en el planteamiento de soluciones.	4	4	4	5	4.33	1	1	2	3	
Se compromete personalmente en un asunto o tarea.	4	4	4	5	4.33	1	1	2	3	





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

COMPORTAMIENTOS OBSERVABLES	RESULT. OBSERV		е сомро	RTAMIEN	то		E EVALUAI		
POR PREGUNTAS	Auto	Gerente	Par	Subalterno	GPS	Auto	Gerente	Par	Subalterno
OBJETIVOS >	4.11	4.11	4.39	5	4.5	1	1	2	3
Reporta a su Gerencia los resultados y los									
avances de las actividades que se realizan en el	4	3	4	5	4	1	1	2	3
área a su cargo.									
Coordina entre las diferentes actividades a su				_	4.22				
cargo la atención de las solicitudes de trabajo.	4	4	4	5	4.33	1	1	2	3
Hace seguimiento al cumplimiento de las metas									
Contractuales y de los indicadores del	4	4	4.5	5	4.5	1	1	2	3
departamento.									
Verifica constantemente que los equipos y									
herramientas de trabajo estén en condiciones								_	
operativas, acorde con las necesidades	4	4	5	5	4.67	1	1	2	3
operativas.									
Se responsabiliza del buen uso de los activos									
entregados al personal del departamento a									
cargo para el ejercicio de las actividades	4	4	5	5	4.67	1	1	2	3
laborales.									
Revisa el cuadro de sobretiempos del personal y									
autorizar las requisiciones de bienes o servicios,									
cuadros comparativos, conformidades de	5	5	4	5	4.67	1	1	2	3
servicio, certificaciones en el sistema.									
Conoce cumple y hace cumplir las políticas de									
Salud e Higiene Operacional (PSS).	4	4	4	5	4.33	1	1	2	3
Ejecuta además tareas dispuestas por el jefe									
inmediato dentro de los procedimientos del									
área, Código de Ética, Reglamento Interno	4	5	4.5	5	4.83	1	1	2	3
y Código de Trabajo.									
Conoce, cumple y hace cumplir las políticas,									
procedimientos e instructivos inherentes al	4	4	4.5	5	4.5	1	1	2	3
área.						•	•	_	
u1 vu1									





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

Aut	0	Ger	ente	Par		Sub	palterno
5	Es capaz de estructurar actividades focalizadas en la consecución de los	5	Revisa el cuadro de sobretiempos del personal y autorizar las requisiciones de	5	Se responsabiliza del buen uso de los activos entregados al personal del	5	Coordina entre las diferentes actividade a su cargo la atención de las solicitudes
	objetivos para sí mismo o para otros.		bienes o servicios, cuadros comparativos, conformidades de		departamento a cargo para el ejercicio de las actividades laborales.		de trabajo.
			servicio, certificaciones en el sistema.		de las actividades laborales.		
	Revisa el cuadro de sobretiempos del	5	Ejecuta además tareas dispuestas por	5	Verifica constantemente que los equipos	5	Hace seguimiento al cumplimiento de l
	personal y autorizar las requisiciones de		el jefe inmediato dentro de los		y herramientas de trabajo estén en		metas Contractuales y de los
	bienes o servicios, cuadros		procedimientos del área, Código de		condiciones operativas, acorde con las		indicadores del departamento.
	comparativos, conformidades de		Ética, Reglamento Interno y Código		necesidades operativas.		
	servicio, certificaciones en el sistema.		de Trabajo.				
	Guia a individuos o grupos hacia	5	Adapta su conducta ante los nuevos	5	Adapta su conducta ante los nuevos	5	Reporta a su Gerencia los resultados
	desempeños superiores y		retos y/o cambios en las políticas de		retos y/o cambios en las políticas de		los avances de las actividades que se
	consecución de metas.		Veolia.		Veolia.		realizan en el área a su cargo.
	Coordina entre las diferentes actividades	5	Es capaz de estructurar actividades	5	Es capaz de estructurar actividades	5	Se compromete personalmente en un
	a su cargo la atención de las solicitudes		focalizadas en la consecución de los		focalizadas en la consecución de los		asunto o tarea.
	de trabajo.		objetivos para sí mismo o para otros.		objetivos para sí mismo o para otros.		
	Reporta a su Gerencia los resultados y	5	Participa en el planteamiento de	5	Hace seguimiento al cumplimiento de las	5	Participa en el planteamiento de
	los avances de las actividades que se		soluciones.		metas Contractuales y de los		soluciones.
	realizan en el área a su cargo.				indicadores del departamento.		
	Conoce, cumple y hace cumplir las	5	Se compromete personalmente en un	5	Escucha y se expresa de forma	5	Verifica constantemente que los equip
	políticas, procedimientos e instructivos		asunto o tarea.		coherente, clara, concisa y eficaz para		y herramientas de trabajo estén en
	inherentes al área.				conseguir los resultados en las personas		condiciones operativas, acorde con la
					que lidera.		necesidades operativas.
	Se compromete personalmente en un	5	Hace seguimiento al cumplimiento de las	5	Promueve el alto desempeño en el	5	Se responsabiliza del buen uso de los
	asunto o tarea.		metas Contractuales y de los		equipo, cuidando la calidad, seguridad,		activos entregados al personal del
			indicadores del departamento.		salud y el ambiente.		departamento a cargo para el ejercicio
			·				de las actividades laborales.
	Hace seguimiento al cumplimiento de las	5	Coordina entre las diferentes actividades	5	Ejecuta además tareas dispuestas por	5	Conoce, cumple y hace cumplir las
	metas Contractuales y de los		a su cargo la atención de las solicitudes		el jefe inmediato dentro de los		políticas, procedimientos e instructivos
	indicadores del departamento.		de trabajo.		procedimientos del área, Código de		inherentes al área.
					Ética, Reglamento Interno y Código		
					de Trabajo.		
_	Verifica constantemente que los equipos	5	Se responsabiliza del buen uso de los	5	Determina prioridades, tiempos y	5	Ejecuta además tareas dispuestas por
5	y herramientas de trabajo estén en		activos entregados al personal del		recursos de manera efectiva.		el jefe inmediato dentro de los
	condiciones operativas, acorde con las		departamento a cargo para el ejercicio				procedimientos del área, Código de
	necesidades operativas.		de las actividades laborales.				Ética, Reglamento Interno y Código
	Industrial Control of Control o						de Trabajo.
	Ejecuta además tareas dispuestas por	5	Colabora y coopera voluntariamente con	5	Guia a individuos o grupos hacia	5	Conoce cumple y hace cumplir las
	el jefe inmediato dentro de los		pares y/u otros colegas para apoyar la		desempeños superiores y	ا	políticas de Salud e Higiene
	procedimientos del área, Código de		ejecución de la estrategia y así lograr		consecución de metas.		Operacional (PSS).
	<u> </u>				consecucion de meids.		Operacional (F 33).
	Ética, Reglamento Interno y Código		los objetivos del área y de Veolia.				
	de Trabajo.					l	1

RESUMEN DE LOS 10 COMPORTAMIENTOS DE PUNTAJE MÁS BAJO POR CATEGORÍA DE EVALUADOR O RESPONDENTE:									
Auto	Gerente	Par	Subalterno						





	CARGO: SUPERVISOR	SUPERVISOR DIRECTO: VALENCIA MELENDEZ DI	EGO A
EMPRESA: VEOLIA - GLIA	DEPARTAMENTO: VEOLIA	FECHA DE EVALUACION: 07 de September del 2023	

Comentarios del Evaluado:

Fortalezas:

Ser proactivo y dirigir equipos y actividades para alcanzar objetivos del área

Manejo de situaciones ambiguas y toma de decisiones críticas. Trabajo en equipo y adaptabilidad a situaciones de cambio.

Comprometido, es capaz de cumplir con las obligaciones contraídas. Además es una persona enfocada en el logro de resultados.

Disciplina Colaborador

NO INDICA

.

Debilidades:

Sin comentario

Comunicación y presentación escrita y verbal.

Fortalecer sus debilidades.

Sin comentarios

NO INDICA

..

Comentarios:

Sin comentario

Conocimiento técnico de otras áreas

Evaluar y considerar otras cosas como importantes

Sin comentarios

NO INDICA

Х

