

SCORECARD

ADMINISTRACIÓN POR OBJETIVOS

PERSONA: ALVAREZ ALVEAR ALEXANDER FERNANDO

EMPRESA: INTEROC

ÁREA: Vicepresidencia Corporativa

DPTO.: Operaciones

CARGO: Gerente de Operaciones

LOCALIDAD: Urdesa Oficina 1

SUPERIOR: DE LA PUENTE ARBAIZA FERNANDO JOSE

PLANTILLA DE OBJETIVOS

#	Objetivo	Indicador	Inverso	Und.
1	Garantizar el suministro del 2015 de semilla de arroz para vender 45,000 sacos logrando mantener el costo promedio anual ponderado igual o menor a \$ 38.63/saco en la producción con multiplicadores	Costo de producción del saco de arroz menor o igual a \$ 38.63, medido como valor promedio ponderado al termino del 2015 que incluye los costos de campo de multiplicadores y los costos de planta según modelo aprobado.	Sí	US\$M
2	Garantizar el suministro del 2015 de semilla de arroz para vender 45,000 sacos logrando mantener el costo promedio anual ponderado igual o menor a \$ 38.63/saco en la producción con multiplicadores	Volumen de ventas de 45,000 sacos en el 2015	No	#
3	Consolidar las compras en Ecuador de los proveedores y productos más representativos de la región	Establecer un plan para cada proveedor del top 50% con acciones específicas definidas de compra de volumen de productos, precios y condiciones de pago	Sí	Fecha
4	Establecer acuerdos de servicios con clientes internos	Definir metas de acuerdos de servicios con filiales identificando fechas de entrega de pronósticos y fechas de embarque de productos	Sí	Fecha
5	Unificar los procesos de Operaciones de Ecuador, Perú, Colombia, Costa Rica y Bolivia	Definir estructuras e iniciar proceso de planeación de demanda con indicadores de gestión	Sí	Fecha

PLANTILLA DE OBJETIVOS

#	Objetivos	Meta	Peso %	Logro real	Ponderado %	Puntaje %
1	Garantizar el suministro del 2015 de semilla de arroz para vender 45,000 sacos logrando mantener el costo promedio anual ponderado igual o menor a \$ 38.63/saco en la producción con multiplicadores	38.63	13	41.37	92.68	12.05
2	Garantizar el suministro del 2015 de semilla de arroz para vender 45,000 sacos logrando mantener el costo promedio anual ponderado igual o menor a \$ 38.63/saco en la producción con multiplicadores	45000	12	24000	53.33	6.40
3	Consolidar las compras en Ecuador de los proveedores y productos más representativos de la región	2015-09-30	25	2015-12-30	99.46	24.86
4	Establecer acuerdos de servicios con clientes internos	2015-06-30	25	2015-08-30	99.63	24.91
5	Unificar los procesos de Operaciones de Ecuador, Perú, Colombia, Costa Rica y Bolivia	2015-06-30	25	2015-12-30	98.91	24.73
Total puntaje ponderado						92.95
Factor de ajuste						0
Total puntaje ponderado ajustado						92.95
Puntaje Scorecard						2

COMENTARIOS DE REVISIÓN

COMENTARIOS DEL EMPLEADO:

No hay comentarios

COMENTARIOS DEL EVALUADOR:

- 1.- 1. Producción de arroz: costo acumulado (19,000 sacos a julio) es US\$36.31. Toda la producción esta con 3eros. Producción propia debería costar US\$33. Esa seria la meta. No hemos conseguido campos propios. Subió precio del arroz. Estamos tratando de subir precio de la semilla. Proyecto de mover planta a Buena Fe, en estudio. Analizaremos ROI (evaluar el sobre costo de producir en Balzar).
- 2.- 2. Muy bueno haber puesto los gastos bajo control. Ahorro anual acc de US\$380K esperando cerrar el año con cerca de US\$480K sobre US\$6'200 de presupuesto.
- 3.- 3. Días de inventario. El inventario esta en 120 días aproximadamente. Muy alto en tratamiento de aguas. Revisar stock de depurados.
- 4.- 4. No hemos podido avanzar con estas metas aún.
- 5.- 5. No hemos podido avanzar con estas metas aún.
- 6.- 6. No hemos podido avanzar con estas metas aún.
- 7.- 1. y 2. Producción sería 30,000 bolsas. Producción acc 24,000 y costo de US\$41.37. Hacer comparación de costos de producción vs presupuesto. El costo de la materia prima ha subido. Los costos de conversion están en US\$7.80 aprox como promedio. Producción de semillas de arroz ha venido subiendo de 12,000 (2013), 18,000 (2014) y ahora 30,000. Inversión de mover planta de Balzar a Buena Fe, reduciría costos en US\$3/saco.
- 8.- 3. Compras regionales: Importaciones de Ec, US\$37MM proyectada. Homologar registros. Se puede hacer ejercicio de cuantificar ahorros. Repartir ahorros entre las empresas para que todos sientan que ganan.
- 9.- 4. Acuerdos de servicio. Cantidades y tiempo. Solo falta escribirlos y llevarlos a nivel política.
- 10.5. Unificar los procesos en todas las países. Cuidar el equipo. Metas de revisión del desempeño del equipo de operaciones de los otros países del 2016 deben ser fijadas por Gcia Regional Operaciones

COMENTARIOS DE EVALUACIÓN

COMENTARIOS DEL EMPLEADO:

No hay comentarios

COMENTARIOS DEL EVALUADOR:

No hay comentarios

COMENTARIOS ADICIONALES

COMENTARIOS "DEJAR DE HACER":

No hay comentarios

COMENTARIOS "SEGUIR HACIENDO":

No hay comentarios

COMENTARIOS "INICIAR A HACER":

No hay comentarios

FIRMAS DE SEGUIMIENTO Y FORMALIZACIÓN DEL PROCESO.

Empleado

Estoy de acuerdo con la Calificación de Desempeño expresada en "Puntaje Scorecard"

Sí ____ No ____

Supervisor Directo

Supervisor Indirecto

Recibido RH
