



Laporan
Tahunan
Universiti Teknologi MARA

2021

Kandungan

1 Maklumat Korporat Universiti	25 Tinta Bicara Pengurus Lembaga Pengarah Universiti	29 Ringkasan Eksekutif Naib Canselor
35 Laporan Lembaga Pengarah Universiti	41 Perancangan Strategik, Pelaksanaan dan Pencapaian Universiti	59 Pencapaian Penyelidikan, Perundingan, Inovasi dan Pengkomersialan
87 Pencapaian Jaringan Industri, Masyarakat dan Alumni	147 Pencapaian dan Aktiviti Keusahawanan	175 Pembangunan Bakat dan Kompetensi Staf
181 Pencapaian Akademik dan Antarabangsa	267 Pengurusan Kualiti Universiti	317 Pencapaian Pelajar dan Aktiviti Kesatuan
343 Penyata Kewangan	435 Galeri Kejayaan 2021	Laporan Tahunan Universiti Teknologi MARA 2021





Maklumat Korporat Universiti

-
- Canselor
 - Pro-Canselor
 - Lembaga Pengarah Universiti
 - Pengurusan Eksekutif
 - Pengurusan Kanan
 - Rektor UiTM Cawangan
 - Dekan Fakulti
 - Falsafah, Visi, Misi dan Objektif
 - Slogan dan Moto
 - Nilai Organisasi
 - Nilai Individu



CANSELOR

**Kebawah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Yang
Di-Pertuan Agong Al-Sultan Abdullah Ri'ayatuddin Al-Mustafa Billah
Shah ibni Al-Marhum Sultan Haji Ahmad Shah Al-Musta'in Billah**

D.K.P., D.K.M., D.K., D.M.N., S.S.A.P., S.I.M.P., D.K.(Terengganu), D.K.(Johor),
S.P.M.J., D.K.M.B.(Brunei), D.K.(Kedah), D.K.(Perlis), D.K.(Perak)



PRO-CANSELOR

Duli Yang Maha Mulia Tengku Permaisuri Norashikin

D.K., S.P.M.S., S.S.I.S., S.P.M.K.





PRO-CANSELOR

YABhg. Tun Datuk Seri Panglima Hj. Ahmadshah Abdullah

S.M.N., D.M.K., S.P.D.K., D.P., P.G.D.K., A.S.D.K., K.M.N., J.P.

*Diploma in Development Administration, South Devon College, U.K
Sarjana Muda Sains (Sains Politik), Indiana State University U.S.A.*





PRO-CANSELOR

YABhg. Tun Arshad Ayub

S.S.M., P.S.M., S.P.M.S., S.U.N.S., S.P.M.P., S.P.S.K, P.N.B.S, D.P.M.P, D.P.M.J, D.S.A.P,
D.P.M.T, D.S.L.J (Brunei), P.G.D.K., J.M.N., P.B.E.

*Dip. In Agriculture, College of Agriculture, Serdang
B.Sc. (Hon) Wales, Dip. Bus. Admin (IMEDE) Laussane, Switzerland
LI.D (Hon) (Ohio), D.Ed. (Hon) (USM)
LI.D (Hon) (Wales), D.Litt (UPM)
Hon. Doctor Bus. Management (UiTM)
Fellow (INTAN), Fellow U.C.W. (Aberystwyth)*
Tokoh Ilmuan Pengurusan (KUSZA), Tokoh RIDA – MARA
*Tun Abdul Razak National Award
Hon. Doctor Bus. Admin. (UKM)
Hon. Fellow (British Graduate Assoc)
Doktor Kehormat Pendidikan (UM)*
Anugerah Mutiara Budi (Kementerian Kewangan Malaysia)
*ACCA Achievement Awards
Anugerah Mutiara Budi (UPM)
Hon. Membership (MTS)*
*Hon. Doctor of Management (Open University)
Honorary Doctorate (Duniv) University of South Wales*





PRO-CANSELOR

YBhg. Tan Sri Dato' Sri (Dr) Sallehuddin Mohamed

P.M.N., P.S.M., S.S.A.P., S.S.I.S., S.I.M.P., D.H.M.S., D.I.M.P., J.M.N., K.M.N.,

B.A. (University of Malaya, Singapore),
B.A. Honours,(University of Malaya, Singapore),
Grand Cross Federal Republic of Germany (Honorary),
D.Mgt. (Doctorate in Management) (Honorary) (Universiti Teknologi Malaysia),
CITP (Certificate of International Taxation Program) (Harvard Law School),
AMP (Advanced Management Program) (Harvard Business School)





PRO-CANSELOR

YBhg. Tan Sri Dato' Sri Haji Safri Awang Zaidell

P.S.M., P.N.B.S., K.M.N., P.P.C., P.P.B

*Cambridge School Certificate, St. Joseph's School, Kuching, Sarawak,
Certificate in Education, Dudley College, Birmingham University Institute of Education, United
Kingdom,
Bachelor of Arts, Victoria University, Wellington, New Zealand,
Certificate in Management, Kennedy School of Government, Harvard University, USA.*





PRO-CANSELOR

YBhg. Tan Sri Dato' Sri Zarinah Sameehah Anwar

P.S.M., S.S.A.P., D.S.A.P.

*Cambridge School Certificate, St. Joseph's School, Kuching, Sarawak,
Certificate in Education, Dudley College, Birmingham University Institute of Education, United
Kingdom,*

Bachelor of Laws (Hons), Universiti Malaya

Lembaga Pengarah Universiti



Pengerusi

1 YBhg. Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Seri Dr. Ibrahim Shah Abu Shah

Ahli

2 YBhg. Prof. Datuk Ts. Dr. Hajah Roziah Mohd Janor

3 YBhg. Datuk Seri Mohaiyani Shamsudin

4 YBhg. Dato' Sri Dr. Haji Irmohizam Haji Ibrahim

5 YBhg. Dato' Haji Rizalman Ibrahim

6 Tuan Haji Anwar Syahrin Abdul Ajib

7 YBhg. Prof. Dato' Dr. Husaini Omar

8 Encik Ahmad Suhaimi Endut

Setiausaha

9 Tuan Haji Muhamad Nizam Noordin

Pengurusan Eksekutif



- 1 YBhg. Prof. Datuk Ts. Dr. Hajah Roziah Mohd Janor
Naib Canselor
- 2 Prof. Dr. Mohd Sazili Shahibi
Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar)
Menjalankan Fungsi Timbalan Naib Canselor
(Akademik dan Antarabangsa)
- 3 Prof. Ts. Dr. Norazah Abd Rahman
Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)
- 4 Prof. Dr. Mohamad Hariri Abdullah
Timbalan Naib Canselor (Jaringan Industri,
Komuniti dan Alumni)
- 5 Prof. Dato' Ir. Ts. Dr. Haji Mohd Fozi Ali
Timbalan Naib Canselor (Pembangunan)
- 6 Tuan Haji Muhamad Nizam Noordin
Pendaftar
- 7 Tuan Haji Mazlan Hashim
Bendahari
- 8 Prof. Dr. Haidar Dziyauddin
Penasihat Undang-undang

Pengurusan Kanan

Ts. Noor Hidayat Adnan
Ketua Pustakawan

Prof. Datin Dr. Suzana Sulaiman
Penolong Naib Canselor
Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu
(InQKA)

Prof. Datuk Dr. Mizan Hitam
Penolong Naib Canselor
Institut Kepimpinan dan Pembangunan
(ILD)

Prof. Dr. Haji Abdul Samad Nawi
Penolong Naib Canselor
Akademi PKS dan Pembangunan
Keusahawanan (MASMED)

Prof. Madya Ir. Ts. Dr. Juliana Johari
Penolong Naib Canselor (Infostruktur)

Prof. Ts. Dr. Nor Hayati Saad
Penolong Naib Canselor (Strategi)

Prof. Dr. Zaini Abdullah
Penolong Naib Canselor
(Kolej Pengajian Seni Kreatif)

Prof. Sr. Ir. Dr. Haji Suhaimi Abdul Talib
Penolong Naib Canselor
(Kolej Pengajian Kejuruteraan)

Prof. Dr. Hadariah Bahron
Penolong Naib Canselor
(Pengantarabangsaan)

Rektor UiTM Cawangan

Prof. Dr. Ahmad Sazali Hamzah
UiTM Cawangan Selangor

Prof. Dr. Yamin Yasin
UiTM Cawangan Negeri Sembilan

Prof. Madya Ts. Dr. Mohd Rasdi Zaini
UiTM Cawangan Melaka

Prof. Dr. Haji Ismail Ahmad
UiTM Cawangan Johor

Prof. Madya Ts. Dr. Shukor Sanim Mohd
Fauzi
UiTM Cawangan Perlis

Prof. Sr. Dr. Md Yusof Hamid
UiTM Cawangan Perak

Prof. Dr. Mohamad Abdullah Hemdi
UiTM Cawangan Kedah

Prof. Ts. Dr. Salmiah Kasolang
UiTM Cawangan Pulau Pinang

Prof. Ts. Dr. Mohd Ilham Adenan
UiTM Cawangan Pahang

Prof. Ts. Dr. Mazidah Puteh
UiTM Cawangan Terengganu

Prof. Madya Dr. Zulkifli Mohamed
UiTM Cawangan Kelantan

YBhg. Prof. Madya Datuk Dr. Haji Abdul
Kadir Haji Rosline @ Ruslim
UiTM Cawangan Sabah

YBhg. Prof. Dato Dr. Jamil Haji Hamali
UiTM Cawangan Sarawak

Dekan Fakulti

Prof. Ir. Dr. Muhammad Azmi Ayub Dekan (Akademik dan Antarabangsa) Kolej Pengajian Kejuruteraan	(Kosong) Dekan Fakulti Perladangan dan Agroteknologi
Prof. Ir. Ts. Dr. Ahmad Asari Sulaiman Dekan (Hal Ehwal Pelajar) Kolej Pengajian Kejuruteraan	(Kosong) Dekan Fakulti Filem, Teater dan Animasi
Prof. Dr. Zakiah Ahmad Dekan (Penyelidikan dan Inovasi) Kolej Pengajian Kejuruteraan	Prof. Dr. Shahriman Zainal Abidin Dekan Fakulti Seni Lukis dan Seni Reka
(Kosong) Dekan (Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni) Kolej Pengajian Kejuruteraan	Prof. Madya Dr. Nor Hafizah Mohamed Harith Dekan Fakulti Sains Pentadbiran dan Pengajian Polisi
Prof. Madya Dr. Shariza Sahudin Dekan Fakulti Farmasi	Prof. Madya Dr. Hartini Saripan Dekan Fakulti Undang-Undang
Prof. Dr. Mohd Zamrin Dimon Dekan Fakulti Perubatan	Prof. Madya Ts. Dr. Sharipah Ruzaina Syed Aris Dekan Fakulti Pendidikan
Prof. Dr. Zulkhairi Hj. Amom Dekan Fakulti Sains Kesihatan	Prof. Madya Dr. Massila Hamzah Dekan Fakulti Komunikasi dan Pengajian Media
Prof. Dato' Dr. Mohamed Ibrahim Abu Hassan Dekan Fakulti Pergigian	Prof. Madya Dr. Tazul Izan Tajudin Dekan Fakulti Muzik
Prof. Dr. Hajah Farida Zuraina Mohd Yusof Dekan Fakulti Sains Gunaan	Prof. Dr. Haslinda Yusoff Dekan Fakulti Perakaunan
Prof. Ts. Dr. Haryani Haron Dekan Fakulti Sains Komputer dan Matematik	Prof. Dr. Noryati Ahmad Dekan Fakulti Pengurusan dan Perniagaan
Prof. TPr. Dr. Jamalunlaili Abdullah Dekan Fakulti Senibina, Perancangan dan Ukur	Prof. Dr. Hj. Mohd Salehuddin Mohd Zahari Dekan Fakulti Pengurusan Hotel dan Pelancongan
Prof. Dr. Mohad Anizu Mohd Nor Dekan Fakulti Sains Sukan dan Rekreasi	Prof. Ts. Dr. Mohamad Noorman Masrek Dekan Fakulti Pengurusan Maklumat

FALSAFAH

Setiap individu mampu mencapai kecemerlangan melalui pemindahan ilmu serta penerapan nilai-nilai murni agar menjadi graduan profesional yang berupaya mengembangkan ilmu dan membangun diri, masyarakat dan negara

VISI

Menjadikan UiTM sebuah universiti terkemuka dunia dalam bidang Sains, Teknologi, Kemanusiaan dan Keusahawanan

MISI

Menjuarai pembangunan bumiputera profesional menerusi kurikulum terkehadapan dan penyelidikan berimpak

OBJEKTIF

①

Memacu dan memperluas akses dalam pendidikan tinggi

②

Menyediakan pendidikan bertaraf dunia

③

Menawarkan program akademik yang memenuhi keperluan pasaran, memacu pembangunan negara dan kemakmuran global

④

Menghasilkan graduan seimbang dan beciri keusahawanan yang mampu bersaing di peringkat global

⑤

Mempertingkatkan penghayatan nilai melalui program pengukuhan

⑥

Melestarikan kecemerlangan organisasi melalui tadbir urus yang efektif dan efisien

⑦

Menjuarai penyelidikan berimpak melalui ekosistem penyelidikan yang padu

⑧

Memperkasa jaringan strategik bersama alumni dan industri

⑨

Menyediakan ekosistem terkehadapan yang kondusif demi kemajuan akademik

⑩

Mengawal selia amalan kewangan secara efektif ke arah kemampuan organisasi

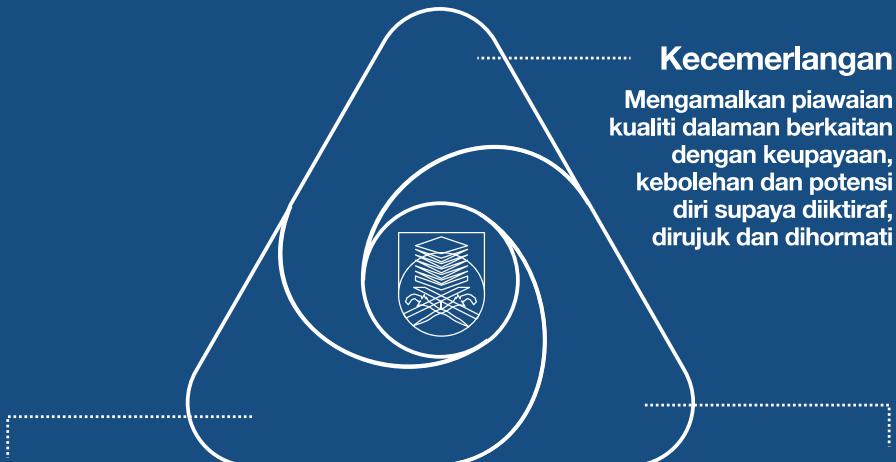
SLOGAN

Menyerlahkan Potensi
Membentuk Masa Hadapan

usaha,
TAKWA,
mulia

MOTO

Nilai
ORGANISASI



Sinergi

Membudayakan kebersamaan dan keterangkuman yang harmoni dan produktif bagi mencapai hasil berkualiti yang bermanfaat dan berimpak tinggi

Integriti

Menghayati nilai-nilai murni melalui kesedaran, pematuhan dan tingkah laku diri secara berterusan untuk mencapai etika profesionalisme yang tinggi

UiTM menekankan tiga nilai bersama organisasi (organisational shared values) iaitu **ESI** (Excellence, Synergy, Integrity). Nilai-nilai yang diterapkan ini merupakan inti pati utama dalam membuat keputusan dan tindakan.

UiTM yakin dan percaya bahawa nilai-nilai ini merupakan asas kepada penghasilan produktiviti, usaha penambahbaikan yang berterusan seterusnya menyumbang kepada kelestarian kehidupan.

Tiga nilai bersama organisasi ini akan memastikan UiTM terus memainkan peranannya dalam menyerlahkan potensi bakat yang dilahirkan ke arah membentuk masa hadapan untuk menjadi sebuah universiti terkemuka dunia menjelang 2025.

Nilai
INDIVIDU

ILMU

Pengetahuan tentang kebenaran yang diperolehi menerusi pembelajaran formal dan tidak formal bagi pemahaman, penghayatan dan perkongsian untuk meningkatkan martabat diri dan manfaat bersama

DISIPLIN

Kemampuan mengawal diri dan mematuhi peraturan dalam melaksanakan tugas

AMANAH

Bertanggungjawab melaksanakan tugas dengan jujur berdasarkan kepada kepercayaan yang diberi

RAJIN

Tekun dan teliti dalam melaksanakan tugas

TANGGUNGJAWAB

Melaksanakan tugas mengikut peraturan dan akauntabiliti atas setiap tindakan

I-DART merupakan lima nilai asas dan penting yang perlu ada dalam diri setiap warga UiTM yang secara positifnya akan mendukung nilai ESI. Nilai-nilai ini perlu dihayati dan diamalkan kerana ia membentuk sikap, tindakan dan keperibadian selaras dengan misi dan visi UiTM.

Tinta Bicara Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti

Tinta Bicara Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti

Setinggi-tinggi kesyukuran ke hadrat Allah SWT kerana dengan izin-Nya, Laporan Tahunan Universiti Teknologi MARA (UiTM) Tahun 2021 dapat dihasilkan dengan kerjasama semua pihak yang terlibat di universiti ini.

Saya ingin mengucapkan tahniah dan amat berbangga dengan pencapaian dan kejayaan yang dicapai oleh staf dan pelajar pada tahun 2021. Ia lebih membanggakan kerana warga UiTM lebih kreatif dan menyuai padan kaedah dalam mencapai kecemerlangan bersesuaian dengan norma baharu ini. Keterbatasan pergerakan fizikal akibat pandemik COVID-19, bukan satu halangan dan UiTM tetap berjaya, meletakkan nama fdi peta dunia dan di persada antarabangsa.

Pencapaian ini merupakan daya usaha, komitmen dan yang tinggi seluruh warga UiTM dalam memastikan aspirasi sebagai Universiti Terkemuka Dunia pada tahun 2025 (GRU 2025) pasti akan dapat dicapai. Saya sentiasa mengingatkan warga dalam melaksanakan amanah tugas, kita hendaklah sentiasa memastikan pelaksanaan yang betul, bekerja dengan penuh berintegriti, menghindari rasuah dan penyalahgunaan kuasa di semua peringkat. Saya yakin dengan etika dan nilai yang ada (ilmu, disiplin, amanah, rajin, tanggungjawab) warga UiTM mampu terus menyerlah dan mencapai kecemerlangan.

Saya juga dapat melihat banyak transformasi dalam proses kerja dengan tidak mengenepikan peraturan dan prosedur, oleh itu pendigitalan merupakan aspek penting dalam memastikan pengajaran dan pembelajaran (PdP), penyelidikan, pendokumentasian dan rekod, pembangunan sumber manusia dan pengurusan pelajar dilaksanakan mengikut arus pembangunan teknologi dalam mencapai transformasi pendigitalan secara komprehensif.

Saya bersama dengan Ahli Lembaga Pengarah Universiti dengan kerjasama pengurusan Universiti UiTM sentiasa bersedia dan bersama-sama dalam memastikan universiti

ini berupaya dan melangkaui jangkaan dan petunjuk prestasi yang ditetapkan. Warga universiti hendaklah sentiasa meningkatkan sinergi dan esprit de corps dalam memastikan kecemerlangan UiTM melangkaui jangkaan. Ia merujuk kepada kebersamaan, kesepaduan dan kerjasama antara warga universiti dan jabatan dalam sama-sama bersatu padu demi kecemerlangan UiTM.

Saya berharap UiTM akan terus berusaha dalam meningkatkan kedudukan di dalam subject dan university ranking. Saya yakin warga UiTM sudah pasti berazam dan bersama-sama berusaha dalam memastikan kedudukan universiti akan sentiasa meningkat dari tahun ke tahun dan dapat merealisasikan sasaran yang telah ditetapkan.

Jaringan dan kolaborasi dengan pihak luar merupakan peranan signifikan universiti sebagai tapak ilmu menerusi pengajaran dan penyelidikan. Oleh yang demikian MoA dan MoU yang telah ditandatangan digunakan sebaik mungkin dan ia merupakan salah satu kaedah ketampakan UiTM di mata dunia.

Peranan semua warga UiTM; staf, pelajar dan alumni amatlah penting dalam memastikan UiTM terus cemerlang dan terkenal, dihormati, dirujuk dan disegani di persada global. Saya dan semua ahli Lembaga Pengarah Universiti sekali lagi mengucapkan tahniah di atas Laporan Tahun 2021 ini dan kami sentiasa bersedia bersama-sama memastikan sasaran Universiti Terkemuka Dunia (GRU2025) akan dapat direalisasikan.

Salam hormat.

Profesor Emeritus Tan Sri Dato' Seri Dr Ibrahim Shah Abu Shah

Pengerusi
Lembaga Pengarah Universiti

Ringkasan Eksekutif Naib Canselor

Ringkasan Eksekutif Naib Canselor

Alhamdulillah, saya bersyukur ke hadrat Allah SWT kerana dengan izin dan rahmat-Nya juga, UiTM berjaya melangkah ke tahap seterusnya dengan lonjakan yang lebih berimpak tinggi, demi memperkasa proses pengayaan ilmu anak-anak bangsa.

Tahun 2021 merupakan terjemahan kejayaan yang telah dicapai oleh UiTM, setelah 65 tahun memainkan peranan dalam memacu amanah bangsa. Pelbagai kejayaan yang dirangkul hebat dalam pelbagai bidang, baik akademik maupun bukan akademik, sama ada di dalam negara ataupun di persada dunia di samping hubungan kolaborasi yang dijalin erat bersama industri serta universiti-universiti terkemuka seluruh dunia, menjadi sebahagian daripada fokus utama bagi tahun 2021 dalam melonjak kecemerlangan universiti di persada dunia.

Kompetensi global merupakan tema yang diangkat pada tahun ini dengan mempamerkan peningkatan kecekapan, kemahiran, daya pemikiran kritis, berkarakter global, kompetitif dan budiman yang merangkumi staf, pelajar dan aset universiti. Indikator penting yang menjadi kayu pengukur pencapaian universiti adalah melalui Key Performance Indicator (KPI) yang berpaksikan kepada tiga Teras Strategik Utama GRU2025 iaitu:

- i. Pendidikan berkualiti
- ii. Kecemerlangan global; dan
- iii. Prestasi berorientasikan nilai

Pada tahun 2021, sebanyak 22 KPI dan 128 PI disasarkan bagi menzahirkan Pelan Strategik UiTM2025. Strategi ini dirangka selari dengan aspirasi dan keperluan agenda pendidikan tinggi negara yang juga diterjemahkan dalam bentuk Ministry Performance Indicator oleh pihak KPT. Sebagai sebuah institusi pengajian tinggi, UiTM turut beradaptasi dengan perubahan masa kini yang seterusnya memanfaatkan perkembangan teknologi digital agar sentiasa bersedia untuk menghadapi sebarang ketidaktentuan malah dapat mengharunginya dengan baik.

Petunjuk Prestasi 2021 telah menampakkan beberapa indikator peningkatan atau pengekalan prestasi berbanding indikator yang lain. Beberapa indikator mengalami penurunan daripada segi prestasi. Terdapat pelbagai faktor yang mempengaruhi penurunan prestasi ini seperti kekurangan peruntukan kewangan yang membantutkan pelaksanaan pelbagai inisiatif untuk mencapai KPI yang telah ditetapkan dan juga cabaran pandemik COVID-19.

Tahun 2021 menunjukkan kadar peratusan kebolehpasaran graduan UiTM menyusut kepada 79.1% berbanding 83.5% pada tahun 2020. Penurunan peratusan didorong oleh pelbagai faktor seperti situasi ekonomi semasa dan juga pandemik COVID-19. Sebagai usaha meningkatkan kadar kebolehpasaran graduan, UiTM sentiasa memastikan program pengajian yang ditawarkan adalah berimpak tinggi, relevan dan berdaya saing melalui penglibatan industri serta penerapan elemen Revolusi Industri 4.0 (IR 4.0) di setiap peringkat pengajian.

Sejak awal penubuhannya yang bermula dengan Dewan Latehan RIDA pada tahun 1956, UiTM kini telah berkembang pesat menawarkan pendidikan tinggi kepada hampir 1 juta graduan. Kini, enrolmen pelajar UiTM mencecah seramai 184,226 orang dengan pecahan kepada 168,512 pelajar Sepenuh Masa dan 15,714 pelajar Separuh Masa. Bagi enrolmen di peringkat pascasiswazah pula, UiTM telah menerima seramai 10,701 pelajar yang terdiri daripada 3,635 pelajar Ijazah Kedoktoran dan 7,066 pelajar Sarjana. Manakala, pelajar-pelajar pascasiswazah merangkumi seramai 822 orang pelajar Antarabangsa dan 9,879 orang warganegara.

Sememangnya, tidak dapat dinafikan bahawa kehadiran pandemik sedikit sebanyak telah memberi kesan kepada kebolehpasaran graduan masa kini. Tahun 2021 menunjukkan kadar peratusan kebolehpasaran graduan UiTM menyusut kepada 79.1% berbanding

83.5% pada tahun 2020. Penurunan peratusan didorong oleh pelbagai faktor seperti situasi ekonomi semasa dan juga pandemik COVID-19. Sebagai usaha meningkatkan kadar kebolehpasaran graduan, UiTM sentiasa memastikan program pengajian yang ditawarkan adalah berimpak tinggi, relevan dan berdaya saing melalui penglibatan industri serta penerapan elemen IR 4.0 di setiap peringkat pengajian.

Dalam menyediakan pendidikan inovatif di 35 kampus dan 26 fakulti di seluruh Malaysia, UiTM menawarkan lebih daripada 500 program akademik di peringkat Asasi, Pra-Diploma, Diploma, Sarjana Muda, Sarjana, dan PhD, serta Program Profesional.

Alhamdulillah, UiTM adalah sebuah Institusi Pengajian Tinggi terkemuka yang terbukti menjadi pilihan pelajar. Antara pencapaian terhebat, UiTM menduduki tempat ke-105 dalam QS Asia University Rankings, dan kedudukan 651-700 dalam QS World University Rankings 2021 serta berada di kedudukan 101-200 dalam THE Impact Rankings 2021 juga. Bagi tahun 2020, subjek Hospitality and Leisure Management berada di tangga ke-31 dunia, dan 12 daripada subjek UiTM tersenarai dalam QS World University Rankings by Subject.

Kejayaan ini dicapai melalui hasil usaha pelbagai pihak dalam menjalankan kajian penyelidikan dan penerbitan, kerjasama strategik global, mobiliti pelajar inbound dan outbound, jalinan Memorandum Persefahaman (MoU) dan Memorandum Perjanjian (MoA) serta penganjuran program-program strategik dan berimpak tinggi. Di peringkat nasional, UiTM juga telah mengekalkan prestasi pencapaian SETARA, MyRA dan juga MyMOHES iaitu 5 bintang seperti tahun-tahun sebelumnya.

Di samping itu, UiTM mencatatkan pencapaian perolehan geran sebanyak RM53.53 juta secara keseluruhan bagi tahun 2021. Jumlah ini adalah hasil daripada RM9.70 juta geran universiti, RM34.81 juta geran nasional, RM6.79 juta geran swasta dan RM2.21 juta geran antarabangsa.

Dalam menyokong aspirasi Kementerian Pengajian Tinggi menerusi Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015 - 2025 (Pengajian Tinggi), UiTM menjalankan pelbagai projek dengan memastikan penglibatan berdasarkan

lingkaran empat pihak (quadruple helix) seperti yang disarankan oleh KPT.

Sehingga tahun 2021, terdapat 39 persatuan alumni berdaftar di peringkat universiti. Dengan kewujudan Gabungan Alumni UiTM ini, ia membawa kepada penyatuan kesemua persatuan-persatuan alumni di bawah satu gabungan, memperkasa hubungan bersama alumni UiTM, menyelaras inisiatif pemerkasaan alumni UiTM di samping memperkuuh ekosistem alumni UiTM.

Pada masa yang sama, aspek pengurusan dan pentadbiran secara maya sudah menjadi kebiasaan di samping pengajaran dan pembelajaran (P&P) secara dalam talian yang sentiasa ditambah baik. Dalam konteks ini, banyak ruang-ruang baharu yang diteroka dan memberi cetusan idea bagi menyerlahkan lagi kreativiti dan inovasi di kalangan para pensyarah dan pelajar terutamanya dalam fasa untuk menyesuaikan norma baharu menerusi proses P&P. Tambahan pula, tahun 2021 merupakan tahun pemerkasaan dengan pembangunan dan pengoperasian akademik di seluruh UiTM yang tertumpu kepada penambahbaikan dan pelarasan penyampaian pengajaran dan pembelajaran dalam bentuk hibrid dengan majoriti pengajian masih menggunakan pendekatan secara Open and Distance Learning (ODL).

Berpandukan kepada Pelan Strategik UiTM 2025 yang membawa hasrat pendidikan yang telah digariskan oleh Kerajaan dan Kementerian Pengajian Tinggi (KPT), universiti terus maju dengan hala tuju yang ditetapkan tanpa mengira cabaran dan dugaan yang telah dan bakal tiba. Antara inisiatif utama akademik yang dijalankan pada tahun 2021, selain yang berkaitan dengan COVID-19, ialah penstrukturkan fakulti menjadi kolej, pembentukan model Analyse, Design and Deliver, Assess, and Build in Belief (A.D.A.B), Personalised Learning Experience (PLE), pelaksanaan Teaching Effectiveness index (TEX), dan Polisi Pengajian Inklusif untuk Pelajar Berkeperluan Khusus dan Kurang Terwakili.

Pada tahun lepas, sebanyak 70 program akademik telah menjalani semakan kurikulum yang menerapkan elemen industri 4.0 sebagai salah satu agenda utama yang ditekankan dalam Education 5.0@UiTM

dalam menghasilkan kurikulum yang koheren dan relevan. Manakala, pencapaian Graduate on Time atau GOT bagi peringkat pengajian Sarjana (Kerja Kursus) adalah 65 peratus, Sarjana (Penyelidikan) 9 peratus dan PhD 23 peratus.

Globalisasi telah memberi impak positif terhadap agenda pengantarabangsaan UiTM. Bagi bilangan MoU/MoA dan LOI untuk tahun 2021 pula, kita telah berjaya menandatangani sebanyak 484 perjanjian kesemuanya. Antara keseluruhan perjanjian tersebut, 21 perjanjian adalah kerjasama dengan pihak industri antarabangsa dan 463 pula dengan pihak universiti antarabangsa.

Universiti sentiasa memperkaya pengalaman, meningkatkan kecekapan dan profesionalisme serta memberi pendedahan mengenai perkembangan terkini dalam bidang dan tugas stafnya. Sepanjang tahun 2021, jumlah staf UiTM yang menyertai program mobiliti keluar UiTM iaitu outbound ialah seramai 157 orang merangkumi rakan universiti dari 45 buah negara contohnya United Kingdom, Jepun, Amerika Syarikat, Jerman, Singapura, Indonesia, Thailand, India dan Pakistan. Manakala mobiliti staf inbound telah melibatkan 227 orang staf akademik dari rakan universiti di 32 buah negara seperti Amerika Syarikat, United Kingdom, Russia, Indonesia, Australia, Thailand, India dan Brunei terutamanya menerusi program latihan profesional, pemeriksa luar, webinar dan co-teaching.

UiTM sebagai organisasi pendidikan tinggi yang terbesar di negara pastinya mempunyai keupayaan dan mampu membangun dalam persekitaran yang sentiasa berubah. Akses terhadap pelaksanaan proses kerja perlu lebih cepat, mudah dan berkesan. Sehingga tahun 2021, sejumlah 3,014 proses kerja telah didaftarkan dan 568 proses kerja telah dibuat penambahbaikan. Tahap kepuasan hati pelanggan juga meningkat kepada 39.7 peratus dan penjimatan kewangan secara keseluruhan sejak penambahbaikan proses kerja diamalkan adalah berjumlah RM12,448,823.71.

Tahun 2021 juga meyaksikan UiTM menyambut baik hasrat dan inisiatif KPT dalam menjayakan Program Imunisasi COVID-19 Kebangsaan (PICK) dengan menyediakan

tujuh (7) Pusat Pemberian Vaksin (PPV) dan 1 sPPV (s = special PPV PPUiTM) di universiti untuk manfaat orang ramai iaitu di:

- i. PPV UiTM Puncak Alam
- ii. PV IPT UiTM Shah Alam
- iii. PPV UiTM Cawangan Kelantan Kampus Machang
- iv. PPV Dewan Aspirasi, UiTM Cawangan Terengganu
- v. PPV UiTM Cawangan Pahang Kampus Raub
- vi. PPV UiTM Lendu
- vii. PPV UiTM Rembau

Kerjasama daripada KPT, MOSTI, KKM dan Kerajaan Negeri serta agensi-agensi yang telah terlibat terutamanya warga UiTM sama ada staf, pelajar, alumni dan sukarelawan, lebih 360 ribu orang telah menerima vaksin dengan seramai 7,400 penerima vaksin adalah secara pandu lalu.

UiTM sentiasa menggalas amanah dalam memastikan bahawa graduan yang dihasilkan adalah graduan yang berdaya saing, berkualiti, progresif dan mampu untuk menyerlahkan potensi masing-masing. Pencapaian dan setiap kejayaan yang dicapai adalah berkat sokongan padu dan kerja keras warga, di pelbagai peringkat dan tempat.

Sehubungan itu, UiTM merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada YB Datuk Dr. Noraini Ahmad dan Kementerian Pengajian Tinggi atas segala sokongan padu dan keprihatinan yang diberikan kepada UiTM selama ini.

UiTM akan terus berusaha menggalas amanah dan tanggungjawab yang mengarah kepada kelangsungan kecemerlangan UiTM dengan meningkatkan pencapaian dalam segenap aspek demi memajukan bangsa dan kemakmuran negara.

PROF. DATUK TS. DR. HAJAH ROZIAH MOHD JANOR

BAB 1

Laporan Ahli Lembaga Pengarah Universiti

1.0 LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI

1.1 LATAR BELAKANG

Lembaga Pengarah Universiti (LPU) merupakan jawatankuasa yang tertinggi dalam pengurusan Universiti Teknologi MARA (UiTM). LPU diberikuasa untuk melakukan segala perkara yang perlu dan berfaedah bagi mentadbir, mengelola dan mengawal universiti ini. Ia mempunyai kuasa menentu dan membuat keputusan berkaitan tindakan strategik terhadap dasar dan hala tuju dalam usaha mencapai matlamat yang sejajar dengan agenda pengajian tinggi Negara.

Lembaga Pengarah Universiti tubuhkan di bawah Akta 173 : Akta Universiti Teknologi MARA 1976, Bahagian III Seksyen 13 - Lembaga Pengarah. Seksyen ini memaklumkan Lembaga hendaklah terdiri daripada:

- i. Pengerusi
- ii. Naib Canselor
- iii. Dua (2) orang yang mewakili Kerajaan (Wakil kerajaan yang dilantik tidak tertakluk kepada mana-mana kementerian)
- iv. Lima (5) orang yang pada pendapat Menteri mempunyai pengalaman dan pengetahuan yang boleh membantu Lembaga dan tiga (3) daripada mereka hendaklah daripada sektor swasta.

Pelantikan anggota-anggota Lembaga hendaklah dibuat oleh Menteri bagi tempoh tidak melebihi tiga tahun dan apabila tempoh itu anggota-anggota Lembaga layak dilantik semula.

Pengerusi boleh menjemput sesiapa jua untuk menghadiri sesuatu atau semua mesyuarat Lembaga Pengarah, jika difikirkan perlu.

- v. Setiausaha (Pendaftar)

1.2 STRUKTUR TADBIR URUS PERINGKAT STRATEGIK

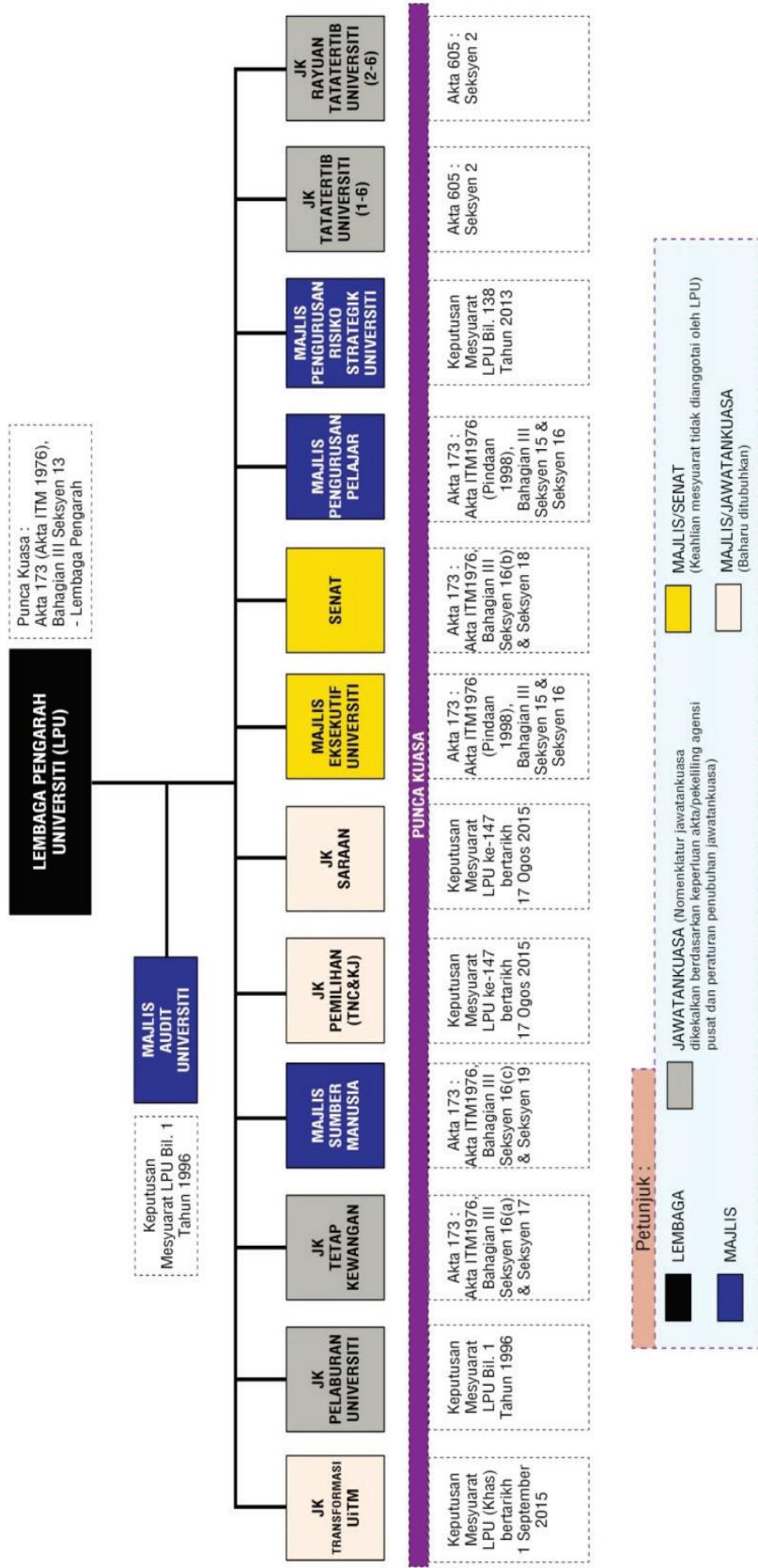
Akta 173 di bawah seksyen 16(1) memperuntukkan, Lembaga menunaikan kewajipan-kewajipannya dan menjalankan kuasa-kuasanya boleh, dari semasa ke semasa, melantik apa-apa jawatankuasa dari antara ahli-ahlinya sebagaimana yang pada pendapatnya perlu atau dikehendaki, dan hendaklah walaubagaimanapun, melantik jawatankuasa-jawatankuasa berikut:

- (a) Suatu Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan
- (b) Suatu Jawatankuasa Hal-ehwal Akademik; dan
- (c) Suatu Jawatankuasa Hal-ehwal Kakitangan.

UiTM telah melakar struktur tadbir urus yang telah diluluskan oleh LPU pada 1 September 2015. Berikut adalah jawatankuasa yang membawa kuasa LPU:

1.	Majlis Audit Universiti
2.	Jawatankuasa Transformasi Universiti
3.	Jawatankuasa Pelaburan
4.	Jawatankuasa Tetap Kewangan
5.	Majlis Sumber Manusia
6.	Jawatankuasa Pemilih
7.	Jawatankuasa Saraan
8.	Majlis Eksekutif Universiti
9.	Senat
10.	Majlis Pengurusan Pelajar
11.	Majlis Pengurusan Risiko Strategik Universiti
12.	Jawatankuasa Tata tertib (1 hingga 6)
13.	Jawatankuasa Rayuan Tata tertib (2 hingga 6)

STRUKTUR JAWATANKUASA LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI (LPU) UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA



BAB 2

Perancangan Strategik, Pelaksanaan dan Pencapaian Universiti

2.0 PERANCANGAN STRATEGIK, PELAKSANAAN DAN PENCAPAIAN UNIVERSITI

2.1 PENGENALAN

Tahun 2021 merupakan tahun kedua pelaksanaan Pelan Strategik UiTM2025 yang direkabentuk khusus untuk meletakkan UiTM pada tangga kedudukan Top 300 penarafan dalam *QS World University Rankings* berpaksikan tiga (3) teras strategik iaitu Pendidikan Berkualiti, Kecemerlangan Global dan Prestasi Berorientasikan Nilai. Teras-teras strategik ini pula disokong oleh sembilan (9) Tema Strategik iaitu Education5.0@UiTM, Graduan Seimbang dan Berciri Keusahawanan, Peluasan Akses, Pembangunan Penyelidikan Translasiional, Inovasi dan Pengkomersialan, Perkongsian Pintar, Industri, Komuniti & Alumni, Kecemerlangan Bakat, Tadbir Urus Tangkas, Kampus Pintar dan Kemampunan Kewangan. Pelan Strategik juga didukung dengan nilai yang menjadi asas kepada teras dan tema strategik ini iaitu ESI dan I-DART. ESI iaitu *Excellence* (Kecemerlangan), *Synergy* (Sinergi) dan *Integrity* (Integriti) ialah kelompok nilai bersama di peringkat organisasi. Manakala I-DART iaitu Ilmu, Disiplin, Amanah, Rajin dan Tanggungjawab pula adalah kelompok nilai yang perlu dihayati dan diamalkan di peringkat individu oleh setiap warga UiTM. Bab ini akan menjelaskan pencapaian universiti secara keseluruhan berdasarkan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) universiti dan juga aktiviti-aktiviti yang dilakukan oleh Bahagian Transformasi Universiti bagi memacu dan menyemarakkan pelaksanaan pelan strategik ini.

2.2 PELAKSANAAN PELAN STRATEGIK UiTM2025

Pada tahun 2021, sebanyak 22 KPI dan 128 PI disasarkan bagi menzahirkan Pelan Strategik UiTM2025. Strategi ini dirangka selari dengan aspirasi dan keperluan agenda pendidikan tinggi negara yang juga diterjemahkan dalam bentuk *Ministry Performance Indicator* oleh pihak KPT. Bagi memastikan seluruh pihak berkepentingan berganding bahu dalam memastikan kecemerlangan UiTM sentiasa dilaksana, proses pemetaan teras strategik, tema strategik, petunjuk prestasi utama dan inisiatif utama setiap strategi telah diperturunkan dan disejajarkan ke semua peringkat pusat tanggungjawab.

Lanjutan daripada matlamat yang telah ditetapkan, pelbagai usaha dan inisiatif telah dijalankan untuk memastikan UiTM- GRU 2025 (GRU, *Globally Renowned University*) dapat dilaksana dengan lebih fokus dan berkesan. Beberapa siri perbincangan telah diadakan dalam memastikan proses penetapan wajaran bagi setiap KPI Pelan Strategik UiTM2025 kepada setiap pusat tanggungjawab (PTJ) dapat dimuktamadkan berdasarkan misi, visi dan objektif universiti. Sesi libat urus UiTM2025 di keseluruhan kampus UiTM juga telah dilakukan sepanjang tahun 2021 bagi memastikan Pelan Strategik bukan sahaja dapat dihayati oleh segenap warga UiTM tetapi juga peranan semua warga/ keluarga UiTM masing – masing dalam membantu mencapai sasaran yang telah ditetapkan.

Aktiviti-aktiviti bagi menyemarakkan pelaksanaan pelan strategik ini tidak hanya terhad kepada aktiviti libat urus antara Bahagian Transformasi Universiti bersama Pusat Tanggungjawab (PTJ) tetapi juga aktiviti-aktiviti yang lain seperti menyelaras komunikasi transformasi minda dan pelaksanaan strategi bersama PTJ dan Pengarah/Peneraju dalam mencapai sasaran yang ditetapkan oleh UiTM. Selain itu, BTU juga merancang dan melaksanakan kursus-kursus transformasi minda dan organisasi kepada kumpulan pemimpin dan pelaksana dalam UiTM dengan kerjasama dengan Institut Kepimpinan dan Pembangunan (ILD) UiTM dan organisasi

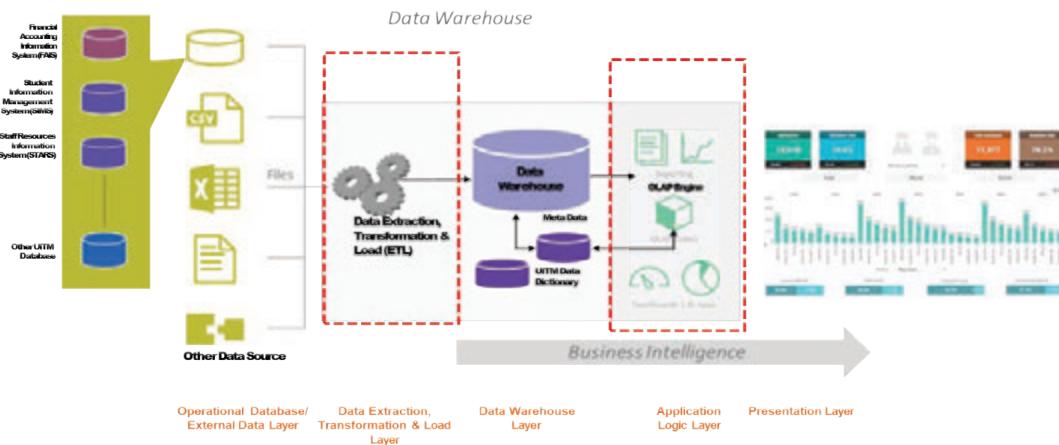
luar di peringkat nasional dan antarabangsa. Sepanjang Tahun 2021, beberapa siri Bicarawara Transformasi dan juga siri Motivasi Transformasi telah berjaya dilaksanakan.

Sebanyak 18 siri Bicarawara Transformasi telah berjaya dilaksanakan sehingga akhir tahun 2021 yang mana panel jemputan adalah terdiri daripada pengurusan tertinggi UiTM termasuk Naib Canselor (NC), Timbalan Naib Canselor (TNC), Penolong Naib Canselor (PNC), Dekan fakulti dan juga Rektor kampus. Pelbagai tajuk perbincangan telah dikupas demi menjayakan matlamat UiTM kearah ‘Globally Renowned University 2025’. Begitu juga dengan siri Motivasi Transformasi oleh pakar motivasi YBhg. Dato’ Dr. Hj. Mohd Fadzilah Kamsah (DMFK). Sehingga akhir tahun 2021, sebanyak empat (4) siri Motivasi Transformasi/ Bicara Motivasi bersama DMFK telah berjaya dilaksanakan dengan topik-topik perbincangan seperti Motivasi Memperkasa Diri Menjulang Organisasi, Komunikasi Berhemah dan Efektif, Pemimpin Hebat UiTM Bermartabat, dan juga Solidariti Mencapai Sasaran UiTM2025: Ke Arah Kompetensi & Kecemerlangan. Tahun 2021 juga menyaksikan Bahagian Transformasi Universiti (BTU) telah berjaya melaksanakan sesi latihan dan kursus transformasi secara bersemuka dengan pelaksanaan berpandukan *Standard Operation Procedure (SOP)* yang mengikut saranan Majlis Keselamatan Negara (MKN). Pada 16 dan 17 November, dan 23 dan 24 November 2021, dua siri kursus dan latihan transformasi berbentuk *Training of Trainers (ToT)* telah berjaya dijalankan dengan Kerjasama pihak ILD, UiTM.



Rajah 2.1 : Program anjuran Transformasi Universiti (BTU) bersama rakan strategik UiTM

Bahagian Transformasi Universiti (BTU) juga sebagai pemegang data rasmi universiti sentiasa berusaha untuk memperkasakan kualiti data bagi membantu pihak pengurusan merancang, mengurus, menambahbaik dan membuat keputusan berkaitan masa hadapan universiti berasaskan data. Pada tahun 2021, tumpuan diberikan kepada aktiviti pemantapan pengurusan data universiti di samping pemantauan kualiti data secara berterusan. Pemantapan gudang data dan kamus data universiti yang dibangunkan pada tahun 2020, telah diteruskan aktivitinya di sepanjang tahun 2021 bagi menjadikan kedua-dua inisiatif ini sebagai rujukan tunggal dan *standard* kepada semua pengguna UiTM (Rajah 2.2). Selain itu, BTU juga telah mengeluarkan satu Garis Panduan Proses Pengurusan Data Universiti bagi tujuan melicinkan lagi pengurusan data dan bahan bukti keperluan proses penarafan dan pelaporan maklumat rasmi universiti. Garis Panduan ini boleh dirujuk di laman sesawang Bahagian Transformasi Universiti.



Rajah 2.2 : Penambahbaikan sistem gudang data universiti

Bahagian Transformasi Universiti juga terlibat dalam penyelidikan dalaman yang bersifat *quick wins* bagi menambah baik proses-proses dalaman universiti. Kajian-kajian ini dilakukan secara kolaborasi bersama PTJ yang terlibat. Antara penyelidikan- penyelidikan yang dilakukan adalah kajian penilaian *outcome* kampus-kampus UiTM, kajian kemungkinan pembinaan kampus baharu universiti dan juga penyelidikan terhadap strategi-strategi bagi memantapkan pencapaian universiti secara keseluruhan.

Bagi KPI (*Key Performance Indicator/ Petunjuk Prestasi Utama universiti*) dan PI (*Performance Indicator*) UiTM2025; ia diukur secara berkala setiap suku tahun mengikut jumlah KPI dan PI yang ditentukan. Pencapaian keseluruhan prestasi UiTM diukur dengan menggunakan instrumen Indeks Kualiti Pengajaran Tinggi (i-UiTm). i-UiTm dibangunkan bertujuan untuk mengukur prestasi universiti melalui pemantauan pencapaian keseluruhan fakulti, kolej pengajian, kampus dan jabatan. Petunjuk prestasi yang dibina, diperturunkan untuk pelaksanaan oleh PTJ (Pusat Tanggungjawab), dan kemudiannya dipantau melalui sistem *University Electronic Programme Management Office* (UePMO) di bawah seliaan Bahagian Transformasi Universiti.

2.3 RINGKASAN PENCAPAIAN PRESTASI KPI TAHUN 2021

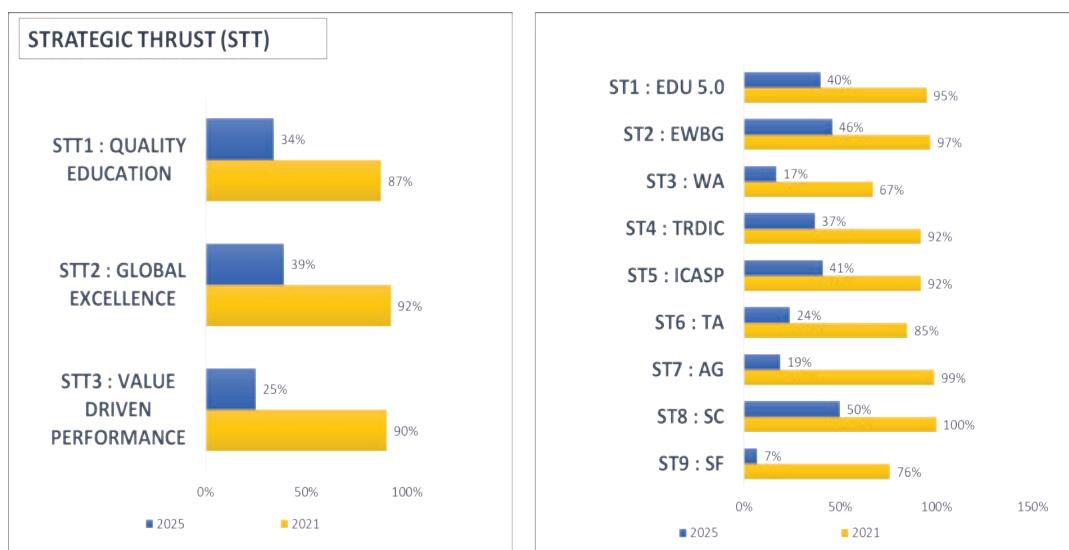
Pada tahun 2021, Petunjuk Prestasi Utama universiti (KPI) telah mencatat prestasi keseluruhan 90% dengan beberapa KPI yang tidak mencapai sasaran yang ditetapkan. Sebanyak 14 KPI mencatatkan pencapaian mengikut dan melebihi sasaran serta 2 KPI berada pada pencapaian 50% - 80% manakala hanya 1 KPI 0% iaitu *UiTM Perception Index*. Jadual 2.1 dan 2.2 menunjukkan pencapaian keseluruhan KPI UiTM bagi tempoh Januari sehingga Disember 2021.

Jadual 2.2 : Pencapaian keseluruhan KPI UiTM2025 bagi tempoh Januari hingga Disember 2021

Tahap Pencapaian	Bilangan KPI	Peratus
100%	14	67%
90% - 99%	4	19%
60% - 89%	1	5%
<60%	2	9%

Pencapaian UiTM2025 juga diukur melalui peratus pencapaian UiTM2025 mengikut teras strategi dan tema strategik. Perbandingan juga dibuat untuk melihat pencapaian keseluruhan

sehingga 2025. Melalui Rajah 2.3 dapat dilihat pencapaian teras strategi pada tahun 2021 melebihi 90% kecuali teras Pendidikan Berkualiti (STT1: *Quality Education*). Pencapaian bagi setiap tema strategik juga dilihat melebihi 85% kecuali tema Peluasan Akses dan juga Kemampunan Kewangan. Pencapaian keseluruhan teras dan tema strategik pada tahun 2021 boleh disimpulkan sebagai satu indikator bahawa pelaksanaan UiTM2025 berada pada landasan yang tepat.



Tema Strategi:

- EDU 5.0: Education 5.0
- EWBG: Graduan Seimbang dan Bercirikan Keusahawanan
- WA: Peluasan Akses
- TRDIC: Pembangunan Penyelidikan Translasiional, Inovasi dan Pengkomersilan
- ICASP: Perkongsian Pintar Industri, Komuniti dan Alumni
- TA: Kecemerlangan Bakat
- AG:Tadbir Urus Tangkas
- SC: Kampus Pintar
- SF: Kemampunan Kewangan

Rajah 2.3 : Pencapaian universiti 2021 mengikut teras strategi dan tema strategi

Jadual 2.2 : Ringkasan Pencapaian UiTM bagi tahun 2021

Petunjuk Prestasi (KPI)		2021		
		Sasar	Peratusan Pencapaian	
			Capai	
Teras Strategi 1: Pendidikan Berkualiti	Tema Strategik 1: Education 5.0 @ UiTM			
	KPI 1	Jumlah program yang mendapat pengiktirafan akreditasi daripada badan profesional di peringkat kebangsaan atau antarabangsa	110	111
	KPI 2	Number of life long learning programmes offered.	53	67
	Tema Strategik 2: Graduan Seimbang dan Bercirikan Keusahawanan			
	KPI 3	Peratus kebolehpasaran graduan	86.0	79.1
	KPI 4	Peratus usahawan graduan	7.5	3.1
	KPI 5	Peratus pelajar sepenuh masa yang terlibat di dalam program pembelajaran berasaskan perkhidmatan universiti kepada komuniti	10.0	10.1
	KPI 6	Indeks ESI pelajar	0.75	0.74
	Tema Strategik 3: Peluasan Akses			
	KPI 7	Jumlah enrolmen pelajar	188,500	189,517
Teras Strategi 2: Kecermelangan Global	Tema Strategik 4: Pembangunan Penyelidikan Translasional, Inovasi dan Pengkomersialan			
	KPI 8	Nisbah penerbitan berindeks staf	0.80	0.69
	KPI 9	Nisbah sitasi staf	8.50	11.04
	KPI 10	Jumlah geran penyelidikan	45,000,000.00	53,532,031.38
	KPI 11	Jumlah paten	10	11
	KPI 12	Jumlah syarikat hiliran	10	5
	Tema Strategik 5: Perkongsian Pintar Industri, Komuniti dan Alumni			
	KPI 13	Jumlah MoU/MoA industri antarabangsa	68	75
	KPI 14	Jumlah MoU/MoA universiti antarabangsa	480	484
	Tema Strategik 6: Kecermelangan Bakat			
Teras Strategi 3: Prestasi Berdasarkan Nilai	KPI 15	Indeks ESI staf	0.84	0.77
	KPI 16	Peratus staf berprestasi tinggi	85%	100%
	Tema Strategik 7: Tadbir Urus Tangkas			
	KPI 17	Agile Governance Index (AGI)	0.70	0.85
	KPI 18	UiTM Perception Index	0.80	-
	Tema Strategik 8: Kampus Pintar			
	KPI 19	Indeks kepuasan hati terhadap kemudahan UiTM	0.97	0.97
	Tema Strategik 9: Kemampunan Kewangan			
	KPI 20	Penjanaan pendapatan dari Kumpulan Wang Pengurusan	308,000,000.00	279,225,058.00
	KPI 21	Penjanaan pendapatan selain daripada Kumpulan Wang Pengurusan	108,900,000.00	201,484,510.00
	KPI 22	Penjimatan kos universiti	9,350,000.00	26,727,010.00

*Data pencapaian sehingga Disember 2021

Selain pemantauan prestasi melalui pelan strategik UiTM2025, prestasi UiTM juga dinilai berdasarkan petunjuk prestasi utama sepetimana ditetapkan dalam Petunjuk Prestasi Utama Kementerian Pengajian Tinggi (*Ministry Performance Indicator*) seperti ditunjukkan di dalam Jadual 2.3.

Petunjuk Prestasi 2021 telah menampakkan beberapa indikator peningkatan atau pengekalan prestasi berbanding indikator yang lain. Beberapa indikator mengalami penurunan daripada segi prestasi. Terdapat pelbagai faktor yang mempengaruhi penurunan prestasi ini seperti kekurangan peruntukan kewangan yang membantukan pelaksanaan pelbagai inisiatif untuk mencapai KPI yang telah ditetapkan dan juga cabaran pandemik COVID-19.

Tahun 2021 menunjukkan kadar peratusan kebolehpasaran graduan UiTM menyusut kepada 79.1% berbanding 83.5% pada tahun 2020. Penurunan peratusan didorong oleh pelbagai faktor seperti situasi ekonomi semasa dan juga pandemik COVID-19. Sebagai usaha meningkatkan kadar kebolehpasaran graduan, UiTM sentiasa memastikan program pengajian yang ditawarkan adalah berimpak tinggi, relevan dan berdaya saing melalui penglibatan industri serta penerapan elemen Revolusi Industri 4.0 (IR 4.0) di setiap peringkat pengajian.

Jumlah sitasi antara pengukur kepada kualiti dan impak sesebuah artikel yang diterbitkan dan menjadi rujukan kepada penyelidik lain. Secara umumnya nisbah sitasi (kumulatif) bagi setiap pensyarah meningkat. Ini menunjukkan usaha UiTM dalam memperluas kolaborasi penyelidikan dan penerbitan bersama penyelidik dalam dan luar negara (sama ada kolaborasi bersama institusi pengajian tinggi ataupun industri dan komuniti) untuk meningkatkan penerbitan dan sitasi telah membawakan hasil.

Jumlah enrolmen bagi keseluruhan pelajar antarabangsa UiTM secara umumnya menujukkan peningkatan tahun demi tahun. Begitu juga dengan jumlah pelajar antarabangsa pascasiswazah yang meningkat sebanyak 1241 pelajar bagi tahun 2021. UiTM melalui IPSiS dan UiTM Global akan sentiasa berusaha memenuhi sasaran yang ditetapkan melalui pelbagai strategi pelaksanaan dan promosi bagi mendokong matlamat untuk menjadikan UiTM sebagai universiti yang dikenali dunia.

Aktiviti penjanaan pendapatan telah menjadi agenda penting Universiti Awam dalam menampung keperluan perbelanjaan seterusnya mengurangkan kebergantungan kepada sumber kerajaan. Pada tahun 2021, UiTM telah berjaya menjana pendapatan sebanyak 24% berbanding jumlah perbelanjaan mengurus. Trend juga menunjukkan peningkatan setiap tahun terhadap penjanaan pendapatan berbanding jumlah perbelanjaan mengurus. UiTM akan terus aktif berusaha mencari peluang penjanaan pendapatan melalui sewaan aset, fasiliti dan sumber-sumber lain universiti yang berpotensi, memperhebatkan aktiviti penjanaan melalui endownmen dan wakaf serta memantau prestasi pendapatan serta aktiviti penjanaan anak syarikat universiti.

Jadual 2.3 : Petunjuk Prestasi Utama MPKI (*Ministry Performance Key Indicator*)

Petunjuk Prestasi Utama		Pencapaian				
		2016	2017	2018	2019	2020
Peratus kebolehpasaran graduan		82.9	84.4	83.2	83.8	83.5
Jumlah penerbitan berindeks bagi setiap staf akademik		0.6	0.73	0.76	0.27	0.60
Jumlah sitasi kumulatif bagi setiap staf akademik		7	8.31	8.17	5.17	8.7
Peratus penjanaan pendapatan sendiri berbanding jumlah perbelanjaan mengurus universiti		20.41	20.09	25.41	25.46	24.15
Bilangan enrolmen pelajar antarabangsa pascasiswazah		123	117	196	276	547
						1241

Pencapaian UiTM pada tahun 2021 menyaksikan ketampakan UiTM berjaya ditonjolkan melalui pencapaian memberansangkan dalam pengiktirafan *QS Asia University Rankings 2022* yang mengekalkan UiTM pada kedudukan sama dengan tahun sebelumnya. Begitu juga kedudukan universiti di *THE Impact* dan *UI Green Metrics*. Kejayaan ini dicapai melalui hasil usaha pelbagai pihak dalam menjalankan kajian penyelidikan dan penerbitan, kerjasama strategik global, mobiliti pelajar *inbound* dan *outbound*, jalinan Memorandum Persefahaman (MoU) dan Memorandum Perjanjian (MoA) serta penganjuran program – program strategik dan berimpak tinggi. Di peringkat nasional, UiTM juga telah mengekalkan prestasi pencapaian SETARA, MyRA dan juga MyMOHES iaitu 5 bintang seperti tahun – tahun sebelumnya.



Rajah 2.4 : Pencapaian Prestasi MyMoheS dan SETARA

2.4 PELAKSANAAN INISIATIF UTAMA UiTM2025

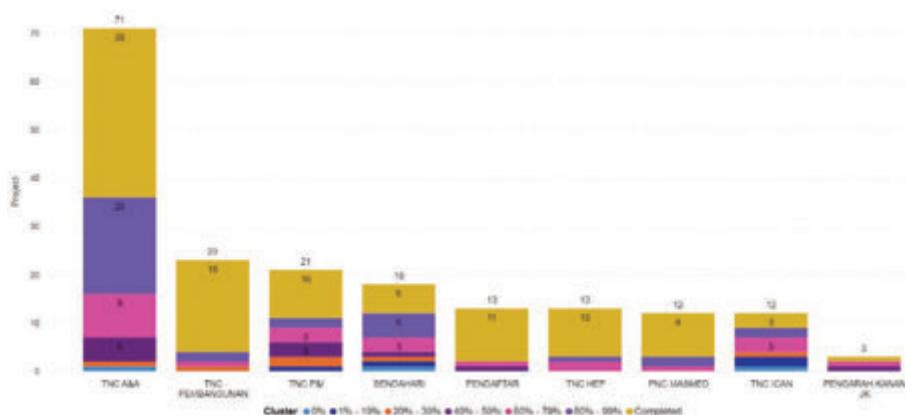
Perancangan strategik yang dibangunkan akan menentukan bagaimana organisasi dipacu daripada keadaan semasa kepada hala tuju yang dihasratkan pada masa hadapan dengan status yang dilaporkan secara berkala dan berstrategi. Inisiatif-inisiatif yang dilakukan dalam mencapai matlamat dan sasaran yang ditetapkan di dalam UiTM2025 akan diterjemahkan menerusi Pelan Tindakan Strategik (SAP, *Strategic Action Plan*). Pelan Tindakan Strategik ini juga akan dipantau oleh Pengarah Peneraju dan Bahagian Transformasi Universiti bagi memastikan inisiatif-inisiatif yang dilaksanakan mampu mencapai sasaran KPI dan PI yang ditentukan.

Sebanyak 1276 projek Pelan Tindakan Strategik (SAP) telah didaftarkan bagi tahun 2021 di dalam sistem SAP Online UePMO seperti yang dipaparkan di Rajah 2.5. Status siap projek (Tahap 3, 80-100%) oleh pengarah peneraju, kolej pengajian, kampus dan fakulti adalah sebanyak 1,101 (86.3%). Manakala, sebanyak 16 projek (1.3%) tidak dapat dijalankan dan 960 projek (75.2%) telah disempurnakan sepenuhnya. Jumlah kos projek adalah sebanyak 119.2M merangkumi 114.1M (Pengarah Peneraju), 2.4M (Fakulti) dan 2.7M (Kampus).

	SAP PROJECTS								COST
	0%	1-19%	20-39%	40-59%	60-79%	80-99%	100%	TOTAL SAP PROJECTS	
LEAD DIRECTOR	3	4	6	11	24	34	104	186	114.1M
FACULTY	12	14	13	28	45	73	528	713	2.4M
CAMPUS	1	2	2	5	5	34	328	377	2.7M
TOTAL SAP PROJECTS	16	20	21	44	74	141	960	1276	119.2M

Rajah 2.5 : Status dan kos projek di bawah SAP

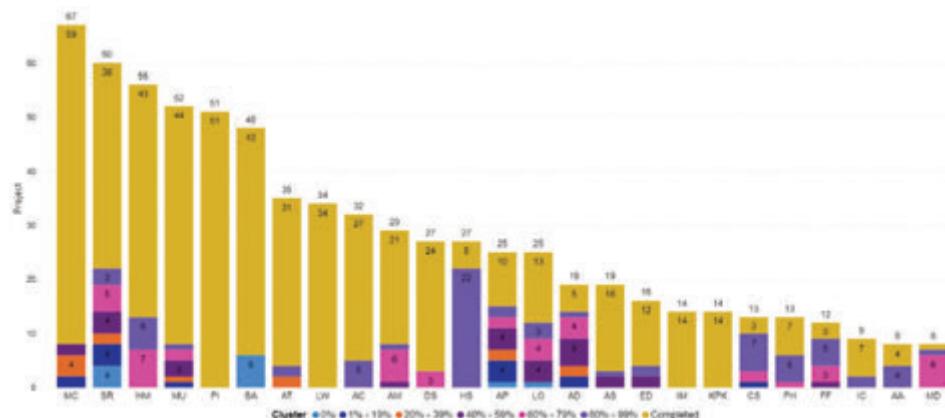
Pencapaian SAP secara terperinci untuk pengarah peneraju adalah seperti di Rajah 2.6. Capaian projek siap 100% iaitu sebanyak 35 projek (TNC A&A), 19 projek (TNC PPII), 10 projek (TNC P&I), 8 projek (Bendahari), 11 projek (Pendaftar), 10 projek (TNC HEP), 9 projek (PNC MASMED, 3 projek (TNC ICAN) dan 1 projek (Pengarah Kanan JK).



Rajah 2.6 : Pencapaian status SAP (Pengarah Peneraju)

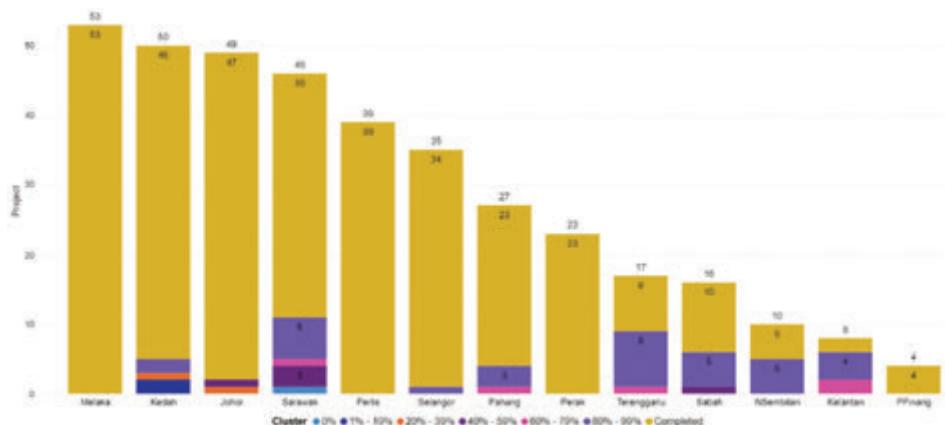
Manakala pencapaian SAP untuk fakulti adalah seperti tertera di Rajah 2.7. Fakulti yang paling banyak projek yang didaftarkan dalam sistem UePMO adalah Fakulti Komunikasi dan Pengajaran Media (67 projek) dan telah berjaya menyelesaikan sebanyak 59 projek. Manakala, fakulti yang

paling sedikit pendaftaran projek SAP adalah Fakulti Perubatan (8 projek) dengan 1 sahaja projek dapat disempurnakan sepenuhnya.



Rajah 2.7 : Pencapaian status SAP (Fakulti)

Manakala pencapaian SAP untuk kampus adalah seperti Rajah 2.8. Kampus yang paling banyak projek yang didaftarkan di dalam sistem UePMO ialah Kampus Melaka (53 projek) yang berjaya menyelesaikan kesemua projek Kampus Pulau Pinang (4 projek) juga telah dapat disempurnakan.

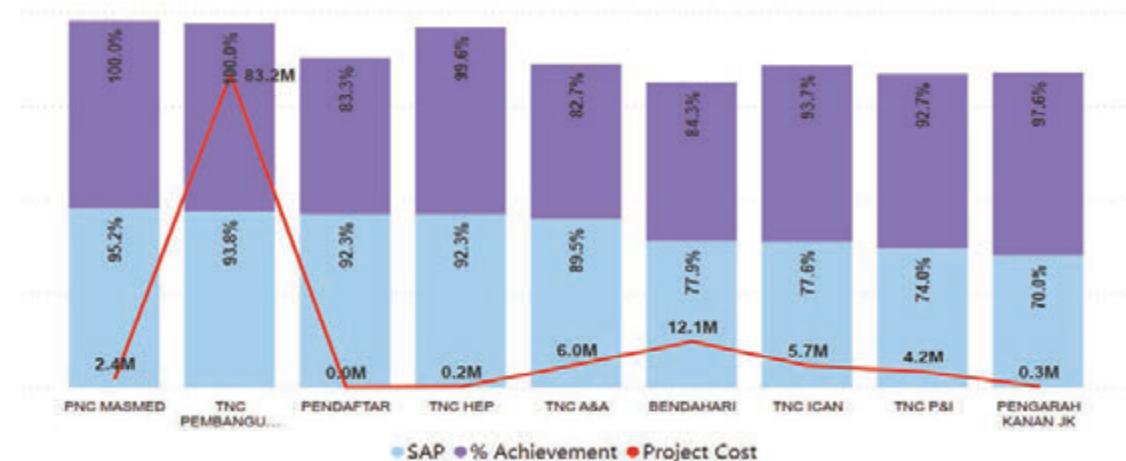


Rajah 2.8 : Pencapaian status SAP (Kampus)

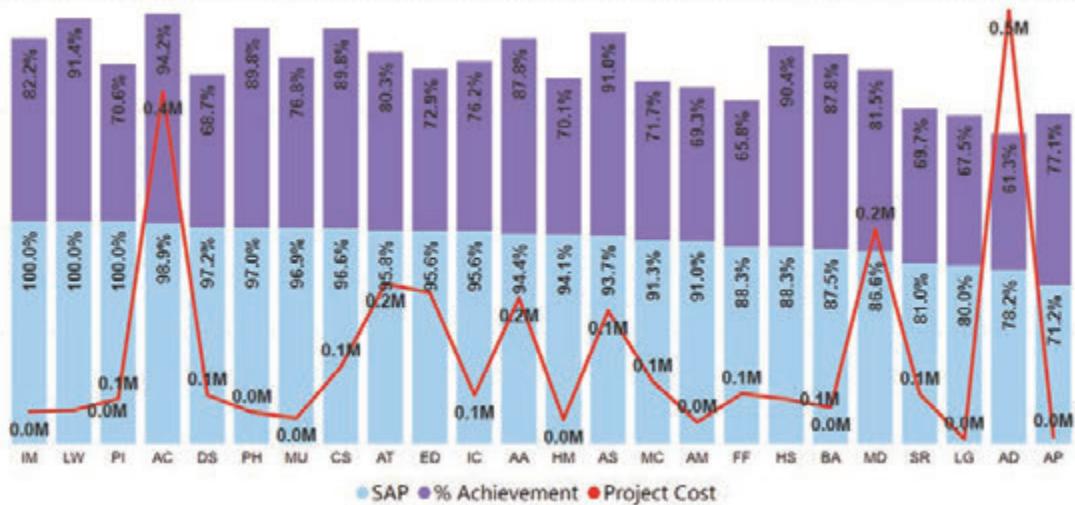
Kos yang diperlukan untuk perjalanan projek dibandingkan dengan status projek SAP dan pencapaian adalah seperti yang ditunjukkan di dalam Rajah 2.9. Secara keseluruhan pencapaian SAP adalah; pengarah peneraju (70.0-95.2%), fakulti (71.2-100.0%) dan kampus (90.1-100.0%). Manakala prestasi keseluruhan pula adalah; pengarah peneraju (83.3-100.0%), fakulti (61.3-94.2%) dan kampus (89.7-99.8%). Secara keseluruhan, terdapat kesamaan di antara % SAP dan % prestasi pencapaian indeks i-UiT 2021. Manakala untuk kos projek, peruntukan yang terbanyak adalah untuk projek pengarah peneraju adalah TNC PP II (RM 83.2 juta), bagi fakulti adalah Fakulti Seni Lukis dan Seni Reka (RM 0.5 juta) dan bagi kampus adalah Kampus Johor (RM 0.9 juta). Bagi kos projek di bawah TNC PP II, kos penggunaan adalah selari dengan

capaian di bawah PI TNC PPII dan jenis projek yang dijalankan oleh pasukan di bawah TNC PPII. Namun, bagi kos projek yang digunakan di bawah Fakulti Seni Lukis dan Seni Reka dan Kampus Johor perlu diperincikan oleh fakulti dan kampus yang terlibat bagi memastikan ia selari dengan capaian indeks i-Uitm2025 masa hadapan.

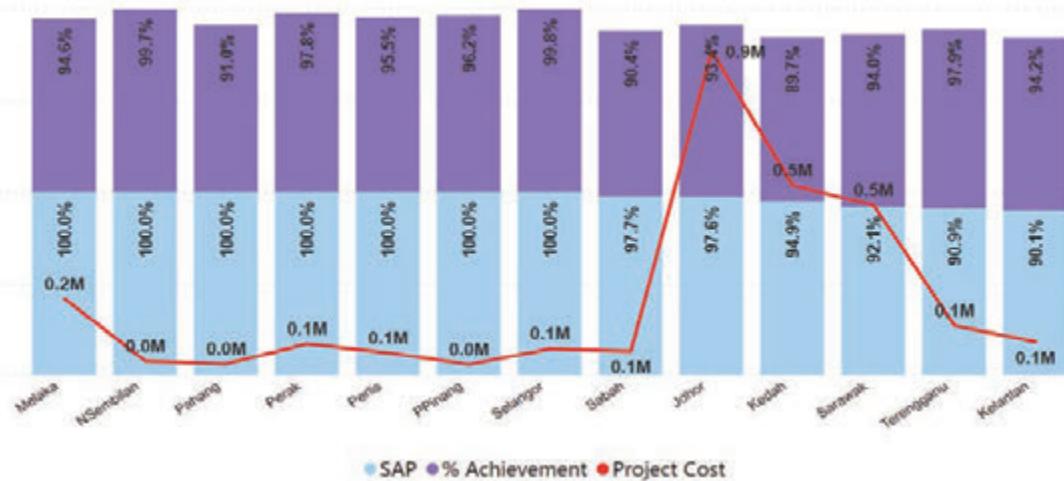
(A)



(B)



(C)



Rajah 2.9 : Kos projek, status projek dan pencapaian PTJ a) pengarah peneraju, b) fakulti dan c) kampus

2.4.1 Pemetaan Risiko Projek

Risiko utama universiti dan subkategori risiko yang paling banyak dipetakan di dalam projek SAP mengikut sembilan Tema Strategik UiTM2025 seperti di Jadual 2.4. Secara keseluruhan, risiko utama yang dihadapi untuk mencapai ST1, ST2 dan ST3 adalah *Less Preferred University of Choice*. Ini akan berlaku sekiranya UiTM tidak digemari oleh pihak berkepentingan disebabkan oleh kekurangan pengalaman pembelajaran yang mantap dan pembangunan korikulum yang tidak sesuai mengikut keperluan industri. Secara tidak langsung ini akan menyebabkan UiTM tidak dapat menghasilkan graduan bercirikan keusahawanan dan seimbang. Manakala bagi ST4 adalah *Lack of Research Prominence*. Penghasilan jurnal, geran penyelidikan dan kurang keterlihatan/ ketampakan penyelidikan UiTM akan memberi kesan untuk menjayakan ST (*Strategic Theme*) ini. Bagi ST5, *Unimpactful Partnership and Alliances* adalah risiko utama. Hubungan strategik yang kukuh bersama rakan komuniti, industri dan antarabangsa adalah amat penting untuk menjayakan GRU2025. Manakala, risiko utama untuk ST6 dan ST7 adalah *Ineffective Talent Development and Succession Planning*. Modal insan berprestasi tinggi adalah penting untuk memacu dan mencapai objektif strategik UiTM. Dari masa ke masa, UiTM mesti membangunkan dan memupuk sekumpulan individu berfokuskan matlamat dengan kepakaran khusus dan kemahiran saling melengkap, yang bekerjasama, berinovasi dan menghasilkan prestasi dan keputusan unggul secara konsisten. Pembudayaan budaya kerja dan profesionalisme berprestasi tinggi serta asimilasi nilai teras UiTM (ESI dan I-DART) juga penting untuk mewujudkan kelebihan daya saing yang ketara untuk UiTM.

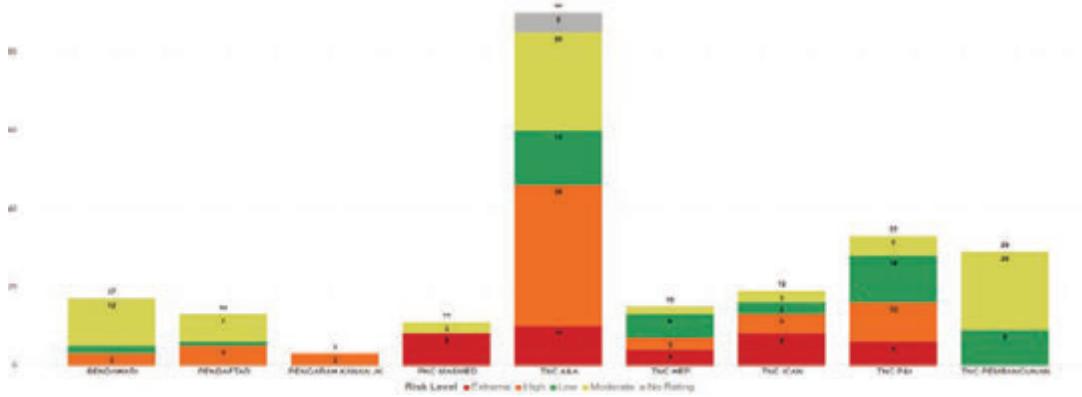
Risiko utama ST8 adalah *Inadequacy of Delivery System* yang merujuk kepada isu-isu yang mungkin menghalang UiTM daripada mencapai tahap operasi optimum. Halangan itu mungkin berkaitan dengan penyelenggaraan dan pengurusan sumber struktur yang tidak mencukupi, kurang digunakan dan lemah seperti infrastruktur, infostruktur dan projek utama UiTM. Perkhidmatan sokongan yang lemah dan ketidakpatuhan kepada undang-undang, polisi, kod dan arahan juga boleh memberi kesan kepada keberkesanan sistem penyampaian UiTM. Manakala risiko utama bagi ST9 adalah *Business Disruption Due to Unexpected Event*. Pandemik COVID-19 dan malapetaka banjir adalah contoh yang baik mengapa UiTM perlu sentiasa berwaspada dan mengambil langkah untuk meningkatkan daya tahan serta pemulihan dan kesinambungan perniagaan sekiranya sebarang kejadian yang tidak dijangka atau tidak

diduga berlaku kerana ini boleh melumpuhkan operasi UiTM dan merosakkan UiTM sebagai sebuah institusi yang bereputasi dan mantap; di mana-mana dan pada masa yang boleh, UiTM harus mewujudkan dan mempunyai sistem serta proses amaran awal untuk mencegah dan memulihkan dengan cepat secara sepenuhnya daripada sebarang kerosakan atau kerugian akibat kejadian yang tidak dijangka. Pelan ini seharusnya melindungi bukan sahaja orang dan aset, tetapi juga reputasi UiTM semasa dan selepas kejadian yang tidak dijangka.

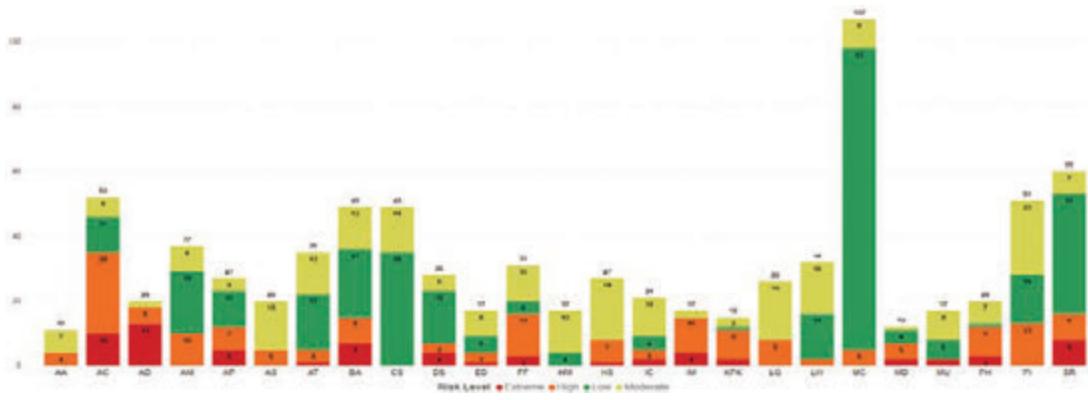
Jadual 2.4 : Risiko Utama dan Subkategori Risiko Mengikut Tema Strategik

TEMA STRATEGIK Pengarah Peneraju	Risiko Utama Universiti	Sub-kategori Risiko
Strategic Theme 1: Education 5.0 (TNC A&A)	Less Preferred University of Choice (40.1%)	Failure to ensure students graduate on time (GOT) (44.0%)
Strategic Theme 2: Entrepreneurial & Well Balanced Graduate (TNC HEP & PNC MASMED)	Less Preferred University of Choice (20.6%)	Low percentage of graduate entrepreneurs (46.2%)
Strategic Theme 3: Widened Access (TNC A&A)	Less Preferred University of Choice (94.4%)	Failure to achieve student enrolment targets (76.5%)
Strategic Theme 4: Translational Research Development, Innovation & Commercialisation (TNC P&I)	Lack of Research Prominence (72.6%)	Low number of high impact research grants (30.4%)
Strategic Theme 5: Industry, Community, Alumni & Smart Partnership (TNC ICAN)	Unimpactful Partnership and Alliances (37.0%)	Low number of strategic engagements (39.7%)
Strategic Theme 6: Talent Excellence (PENDAFTAR)	Ineffective Talent Development and Succession Planning (58.9%)	Failure to recruit and retain high performing staff (45.5%)
Strategic Theme 7: Agile Governance (PENDAFTAR)	Ineffective Talent Development and Succession Planning (50.0%)	Failure to maintain professional ethics and integrity (50.0%)
Strategic Theme 8: Smart Campus (TNC PEMBANGUNAN)	Inadequacy of Delivery System (32.3%)	Incomplete/abandoned project (50.0%)
Strategic Theme 9: Sustainable Funding (BENDAHARI)	Business Disruption Due to Unexpected Event (37.2%)	Economic downturn (68.8%)

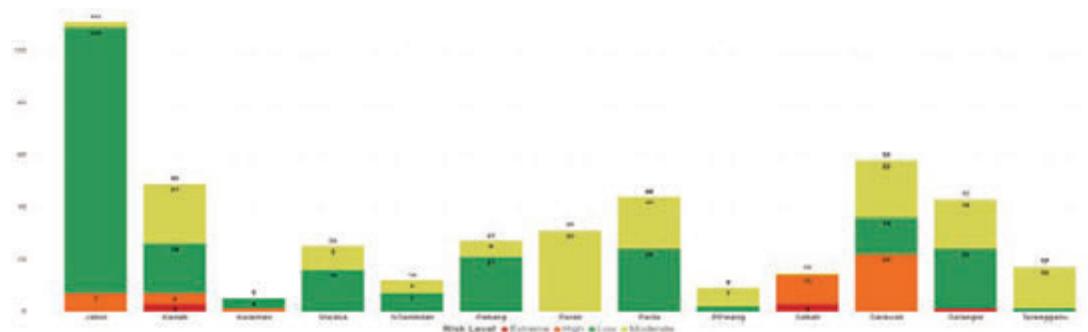
Rajah 2.10 menunjukkan tahap risiko yang dihadapi oleh pengarah peneraju (2.10a), fakulti (2.10b) dan kampus (2.10c). Bagi pengarah peneraju, PNC Masmed, TNC AA, TNC HEP, TNC ICAN dan TNC P&I mempunyai tahap risiko yang ekstrim. Bagi kesemua 25 fakulti pula, Rajah 2.10b menunjukkan corak risiko projek yang hampir seimbang antara risiko tinggi dan rendah. Tidak banyak projek berisiko tinggi yang didaftarkan; oleh itu dijangkakan pencapaian yang baik akan dicatatkan terutama sekali kebanyakan fakulti merekodkan projek berisiko rendah. Manakala Rajah 2.10c menunjukkan bilangan projek berisiko yang didaftarkan oleh kampus-kampus dan keseluruhannya memberikan purata nilai projek berisiko rendah yang tinggi. Hanya Kampus Sabah, Selangor dan Kedah merekodkan projek berisiko ekstrim dan bilangannya adalah kecil.



Rajah 2.10a : Status tahap risiko mengikut pengarah peneraju



Rajah 2.10b: Status tahap risiko mengikut fakulti



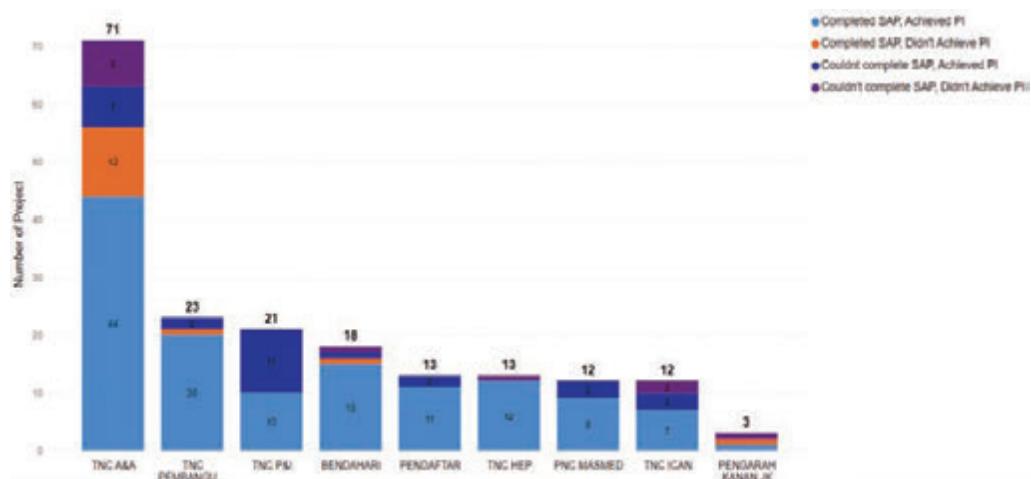
Rajah 2.10c: Status tahap risiko mengikut kampus

2.4.2 Pemetaan Pelan Tindakan Strategik (SAP) dan Indikator Pencapaian (PI)

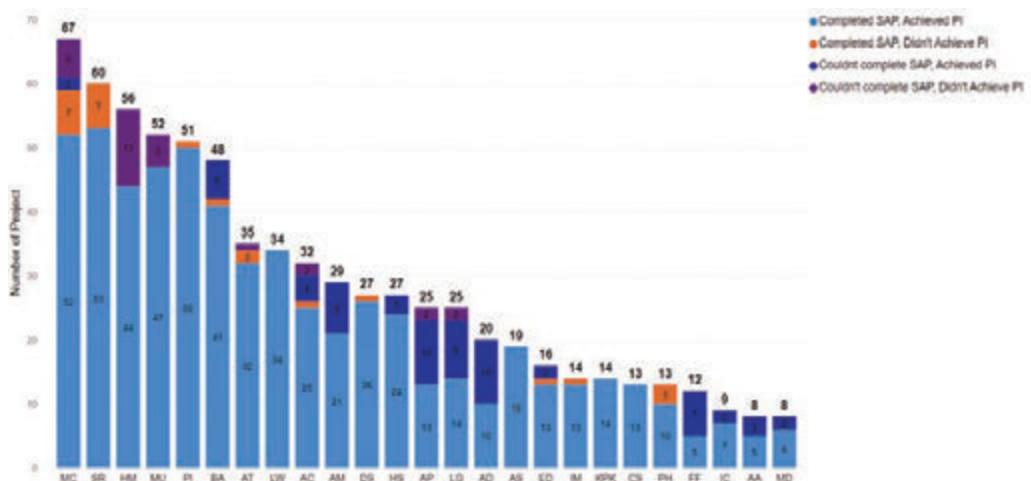
Rajah 2.11 menunjukkan status SAP bagi pengarah peneraju (2.11a), fakulti (2.11b) dan kampus (2.11c). Secara keseluruhan untuk pengarah peneraju sebanyak 129 projek telah selesai dan mencapai PI, 29 projek tidak selesai tetapi mencapai PI, 15 projek yang telah selesai tetapi tidak mencapai PI dan, 13 projek yang tidak selesai dan tidak mencapai PI.

Bagi fakulti, sebanyak 591 projek telah selesai dan mencapai PI, 69 projek tidak selesai tetapi mencapai PI, 30 projek yang telah selesai tetapi tidak mencapai PI dan 25 projek yang tidak selesai dan tidak mencapai PI.

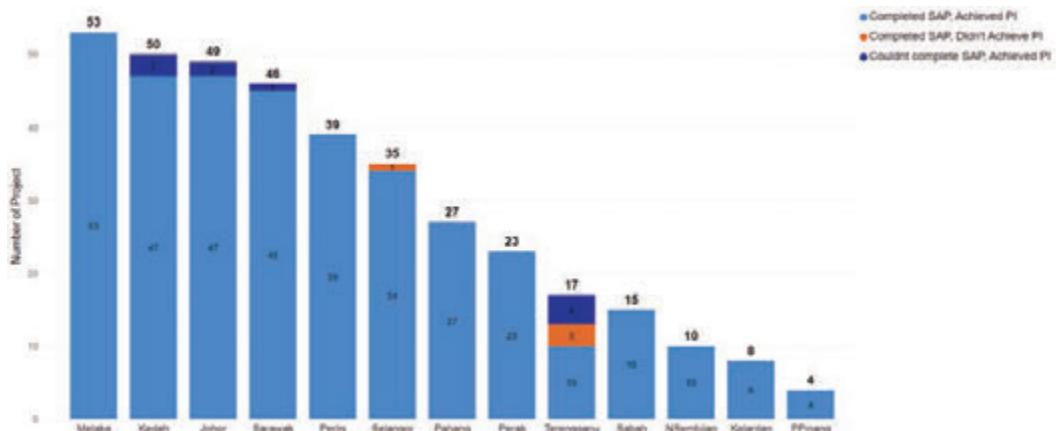
Manakala bagi kampus, sebanyak 362 projek telah selesai dan mencapai PI, 10 projek tidak selesai tetapi mencapai PI dan 4 projek yang telah selesai tetapi tidak mencapai PI. Pihak Pengarah Peneraju, Kolej Pengajian, Fakulti, dan Kampus perlu memperincikan dan membuat penambahbaikan bagi projek-projek SAP yang telah selesai tetapi tidak dapat membantu dalam capaian PI dan juga projek SAP yang tidak dapat diselesaikan bagi memacu capaian KPI dan PI UiTM2025.



Rajah 2.11a: Status projek mengikut pengarah peneraju



Rajah 2.11b: Status projek mengikut fakulti



Rajah 2.11c: Status projek mengikut kampus

2.5 CABARAN DAN IKTIBAR YANG DIPELAJARI

Pencapaian KPI yang distruktur dalam pelan strategik universiti memerlukan komitmen, strategi dan pelan tindakan yang komprehensif, relevan dan berkesan. Berdasarkan pencapaian prestasi 2021, cabaran utama untuk melaksanakan inisiatif ialah pandemik COVID-19 dan juga kekangan kewangan untuk menjalankan aktiviti berimpak tinggi seperti perlaksanaan projek baru (program pengantarabangsaan, pertukaran pelajar, kemudahan fasiliti, dan lain-lain). Selain itu, kesedaran komuniti kampus terhadap pencapaian prestasi untuk meningkatkan reputasi dan citra universiti juga masih kurang.

Secara keseluruhannya, UiTM mencapai prestasi memberangsangkan walaupun terdapat beberapa cabaran dan kekangan utama, seperti peruntukan kewangan, geran penyelidikan dan penerbitan. Dengan prestasi 90% berdasarkan 22 KPI yang terangkum dalam penilaian prestasi UiTM tahun 2021, UiTM bukan sahaja berjaya mengekalkan prestasi cemerlang dalam penarafan universiti pada peringkat antarabangsa, malah berjaya meraih pelbagai kejayaan, sama ada dalam bidang penyelidikan, pengajaran, jaringan industri dan masyarakat, perkhidmatan profesional ataupun pembangunan bakat pelajar. Kejayaan ini adalah hasil usaha kolektif, sinergi dan komitmen cemerlang seluruh warga fakulti, kolej pengajian, kampus, dan seluruh PTJ sekali gus memberikan impak besar kepada keseluruhan prestasi UiTM.

2.6 MELANGKAH KE HADAPAN

Walaupun pelbagai pencapaian cemerlang yang berjaya diraih sepanjang tahun 2021, ini tidak bermakna UiTM boleh leka dan mendabik dada tanpa terus berusaha dengan lebih gigih lagi untuk meningkatkan prestasi cemerlang dan mengukuhkan lagi kedudukannya di mata dunia. Dalam mendepani ketidaktentuan masa hadapan, UiTM perlu sentiasa melihat peluang dan ruang untuk memaksimumkan impak melalui pembangunan ekosistem yang kukuh dalam mencapai kecemerlangan dan memastikan ketampakan dan reputasi UiTM di arena global dipertingkatkan bagi tahun 2022.

Setiap warga universiti haruslah peka dengan aliran semasa dalam pengajian tinggi serta cabaran yang bakal dihadapi untuk terus menjadi yang terbaik. Semua faktor ini perlu dilihat

pada sisi positif yang mampu menciptakan peluang untuk diterokai dalam pelbagai aspek selaras dengan teras utama universiti. Pengurusan Universiti juga telah mengenal pasti inisiatif dan aktiviti yang berkaitan bagi memenuhi keperluan strategik universiti dalam jangka masa pendek, sehingga tahun 2025 dan juga dalam tempoh 10 tahun akan datang. Setiap warga staf akademik, staf pentadbiran dan teknikal perlu menjalankan amanah tangungjawab masing-masing seperti yang telah digazetkan di bawah *job description* (JD) masing-masing dalam menyokong dan membantu capaian GRU2025.

Dalam melakar reputasi universiti pada tahap yang lebih tinggi, penyuburan sinergi lebih kukuh, dan pesona setiap pemimpin; selain set pemikiran holistik amat diperlukan. Kesemua ini bakal membawa reputasi universiti ke tahap yang lebih tinggi dengan transformasi cara bekerja dan set minda yang lebih inklusif.

BAB 3

Pencapaian Penyelidikan, Perundingan, Inovasi, Pengkomersialan dan Penerbitan

3.0 RESEARCH @ UiTM

3.1 PENGENALAN

Pejabat Timbalan Naib Canselor Penyelidikan dan Inovasi (PTNCPI) merupakan tunjang utama universiti dalam pengurusan agenda penyelidikan dan inovasi. PTNCPI mempunyai empat (4) bahagian utama iaitu Research Management Centre (RMC), Research Nexus UiTM (ReNeU), Business Innovation and Technology Commercialization Centre (BITCOM) dan Penerbit UiTM, yang masing-masing memainkan peranan tersendiri dalam melonjak pencapaian penyelidikan dan inovasi. Selain itu, terdapat empat (4) bahagian dan unit yang berfungsi untuk menyokong empat (4) bahagian utama ini iaitu Bahagian Pentadbiran dan Sumber Manusia (BPSM), Unit Komunikasi Penyelidikan dan Visibiliti (UKPV), Unit Maklumat Strategik (UMS) dan Unit ICT (UICT).

Melalui struktur bahagian dan unit yang bersepada, PTNCPI telah sedaya upaya melaksanakan pelbagai inisiatif dan strategi bagi memastikan aspirasi UiTM untuk menjadi “Globally Renowned University” menjelang tahun 2025 dapat dicapai.

3.2 NAVIGASI PENYELIDIKAN & INOVASI UiTM2025

Sasaran untuk mencapai tahap “*Globally Renowned University*” menjadi paksi utama PNTCPI dalam merangka strategik serta hala tuju agenda penyelidikan di UiTM. Seiring dengan aspirasi ini, sasaran untuk mencapai MyRA 6 bintang diletakkan bagi memastikan pencapaian agenda penyelidikan dapat dilonjakkan ke tahap yang lebih tinggi. Dalam usaha untuk mencapai sasaran-sasaran ini, PTNCPI telah merangka hala tuju dan tema bagi setiap tahun seperti yang ditunjukkan dalam Rajah 3.1.



Rajah 3.0 : Navigasi Penyelidikan dan Inovasi UiTM2025

3.3 PENCAPAIAN UNIVERSITI

3.3.1 Petunjuk Prestasi Utama (KPI)

Proses pemantauan pencapaian penyelidikan dan inovasi dilakukan secara berkala menerusi lima (5) indikator utama yang dijadikan sebagai kayu pengukur prestasi universiti seperti yang ditunjukkan dalam Jadual 3.1. Pada tahun ini, empat (4) KPI menunjukkan peningkatan berbanding tahun sebelumnya iaitu penerbitan berindeks per staf, sitasi per staf, geran penyelidikan dan syarikat hiliran. Strategi dan inisiatif yang dilaksanakan pada tahun ini membawa hasil dengan peningkatan ketara pencapaian dari aspek kualiti penerbitan yang dihasilkan apabila jumlah sitasi per staf mencatatkan pencapaian terbaik pada tahun ini berbanding yang direkodkan sejak tahun 2015.

KPI	2017	2018	2019	2020	2021
Penerbitan Berindeks per Staf	0.55	0.60	0.52	0.60	0.69
Sitasi per Staf	8.31	8.17	5.88	8.70	11.0
Geran Penyelidikan (RM juta)	32.8	43.3	55.6	37.8	53.5
Harta Intelek (Paten Warta)	7	11	9	18	11
Syarikat Hiliran	2	1	4	4	5

Rajah 3.1 : Pencapaian KPI Penyelidikan dan Inovasi, 2017-2021

3.3.2 Objektif Kualiti

Objektif Kualiti UiTM 2016-2021 menyenaraikan tiga perkara yang menjadi penekanan bagi pemerkasaan agenda penyelidikan dan inovasi universiti. Secara kumulatif sejak tahun 2006 hingga kini, UiTM telah menghasilkan 33,057 penerbitan berindeks, memperoleh RM712.26 juta geran dan menghasilkan 32 produk yang telah dikomersialkan.



Rajah 3.2 : Pencapaian Objektif Kualiti Penyelidikan dan Inovasi

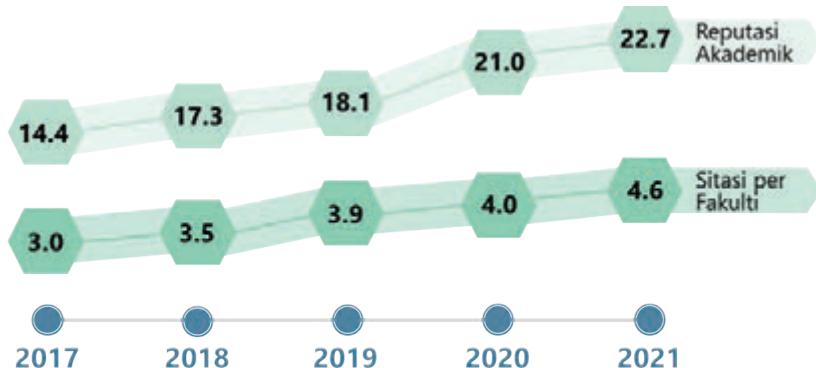
3.3.3 Penarafan Penyelidikan Dalam Dan Luar Negara

Aspek penyelidikan dan inovasi memainkan peranan penting dalam menentukan taraf universiti di peringkat dalam dan luar negara. Indikator bagi mengukur prestasi kualiti dan kuantiti penyelidikan dan inovasi di peringkat nasional dibuat menerusi *Malaysia Research Assessment* (MyRA). Rajah 3.3 menunjukkan trend peningkatan konsisten skor MyRA UiTM sejak tahun 2015 hingga 2019. Walau bagaimanapun, pada tahun 2020 memperlihatkan penurunan skor yang diperoleh berbanding tahun sebelumnya akibat kesan pandemik COVID-19 yang melanda dunia. Namun demikian, skor yang diperoleh masih pada tahap 5 bintang. Bagi tahun 2021, PTNCPI telah merangka pelbagai strategi dan inisiatif bagi meningkatkan kembali skor ini.



Rajah 3.3 : Pencapaian Skor MyRA, 2015-2020

Penyelidikan dan inovasi juga memacu kepada pencapaian penarafan di peringkat antarabangsa melalui *Quacquarelli Symonds* (QS). Rajah 3.4 menunjukkan trend peningkatan positif pencapaian indikator reputasi akademik dan sitasi per fakulti bagi prestasi QS *World University Ranking* (WUR) 2021.



Rajah 3.4 : Pencapaian Indikator Penarafan QS WUR, 2017-2021

3.3.4 Penyelidikan

UiTM mencatatkan pencapaian perolehan geran sebanyak RM53.53 juta secara keseluruhan bagi tahun 2021. Jumlah ini adalah hasil daripada RM9.70 juta geran universiti, RM34.81 juta geran nasional, RM6.79 juta geran swasta dan RM2.21 juta geran antarabangsa (Rajah 3.5). Pada tahun ini, jumlah terbesar perolehan geran diperoleh daripada Skim Geran Penyelidikan Fundamental (FRGS) apabila penyelidik UiTM telah berjaya mendapat sebanyak RM20.07 juta, iaitu jumlah tertinggi yang diperoleh di kalangan universiti awam. Selain itu, UiTM juga telah mendapat enam (6) projek di bawah *Malaysia Grand Challenge* (MGC) di bawah kelolaan MOSTI yang bernilai RM2.87 juta. Selain perolehan geran dari pihak luar, UiTM juga memandang serius agenda penyelidikan universiti dengan memperuntukkan bajet sebanyak RM10 juta untuk ditawarkan sebagai geran penyelidikan dalaman di bawah strategi UiTM2025 *Research Challenge* (URC). Sebanyak 471 projek penyelidikan telah berjaya dihasilkan daripada peruntukan ini bagi meningkatkan lagi hasil penyelidikan di UiTM.



Rajah 3.5 : Pencapaian Perolehan Geran Mengikut Kategori

Bermula pada tahun 2021, RMC telah memperkenalkan satu inisiatif baharu yang dinamakan sebagai “Eyes on Pls” yang bertindak sebagai *platform* perkongsian antara fakulti dan kampus cawangan tentang pencapaian prestasi terkini berkaitan penyelidikan dan inovasi, amalan terbaik, isu dan cabaran serta strategi intervensi yang boleh diambil dalam melonjak pencapaian. Inisiatif ini telah menunjukkan hasil positif apabila pelbagai pencapaian petunjuk prestasi menunjukkan peningkatan pada tahun ini.

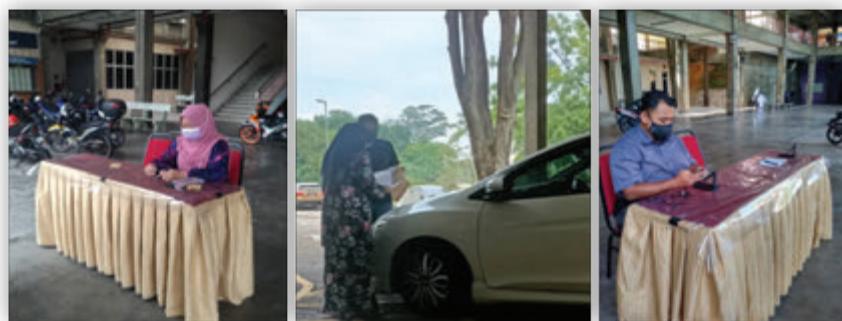
RMC juga menitikberatkan aspek pemantauan terhadap geran penyelidikan yang diperoleh bagi memastikan geran yang ditaja khususnya pihak luar diurus dengan sebaiknya. Aspek ini amat penting dalam menunjukkan komitmen UiTM dalam menjalankan penyelidikan sekali gus dapat meningkatkan tahap keyakinan pemegang taruh terhadap UiTM dalam penghasilan penyelidikan yang tersusun dan berimpak tinggi. Satu lagi inisiatif yang diperkenalkan adalah *Monitoring Clinic and Hands-On Session* bagi membantu serta membimbing penyelidik utama dalam kaedah penghantaran laporan penyelidikan menerusi sistem MyGRANTS yang dibangunkan oleh pihak KPT. Hasil dari sesi ini, UiTM telah berjaya menghantar 100% laporan kemajuan FRGS berbanding hanya 32% yang dicatatkan pada tahun 2020.

Selaras dengan aspirasi untuk mencapai skor MyRA 6 bintang menjelang tahun 2025, RMC dengan kerjasama ReNeU mengambil langkah proaktif dengan memperkenalkan pasukan *MyRA ‘Instigators’ & MyRA ‘Influencers’* yang bertindak sebagai pamacu kecemerlangan penyelidikan dengan memberi fokus kepada instrumen MyRA dalam memastikan sasaran dapat dicapai. Rajah 3.6 menunjukkan pasukan *MyRA Instigators* yang telah dilantik.



Rajah 3.6 : Pasukan *MyRA Instigators*

Pihak RMC sentiasa mengambil berat cadangan yang diutarakan oleh para penyelidik dan berusaha untuk meningkatkan mutu perkhidmatan yang disediakan. Pada tahun ini, inisiatif RMC *Drive-Through* telah diperkenalkan bermula November 2021 bagi memudahkan proses penghantaran dokumen dan tuntutan bayaran bagi geran penyelidikan. Inisiatif ini telah mendapat komen positif dari para penyelidik kerana banyak masa dapat dijimatkan.



Rajah 3.7 : RMC Drive-Through

3.3.5 Penerbitan

Kualiti penyelidikan diukur melalui hasil penerbitan berkualiti di mana ianya akan dapat meningkatkan reputasi akademia dan dapat mengangkat imej universiti. Pada tahun ini, trend penghasilan penerbitan berindeks menunjukkan peningkatan apabila UiTM telah berjaya menghasilkan lebih 3,500 penerbitan jurnal dan prosiding berindeks. Peningkatan turut dilihat dalam jumlah sitasi kumulatif 5 tahun apabila penerbitan UiTM telah dirujuk melebihi 50,000 kali (Rajah 3.8). Ini menunjukkan bahawa kualiti penerbitan yang dihasilkan semakin meningkat memandangkan lebih ramai penyelidik yang merujuk kepada hasil penerbitan UiTM.



Rajah 3.8 : Pencapaian penerbitan berindeks, sitasi kumulatif 5 tahun dan jurnal UiTM yang diindeks

Salah satu usaha meningkatkan ketampakan akademik adalah melalui strategi meningkatkan jurnal terbitan UiTM sebagai jurnal berindeks. Bagi mencapai sasaran kepada pengindeksan antarabangsa seperti Scopus dan WoS, UiTM mengambil pendekatan untuk mendapatkan pengindeksan di peringkat nasional terlebih dahulu iaitu di MyJurnal dan diikuti dengan MyCite yang dikendalikan oleh Pusat Sitosi Malaysia (MCC). Pihak MCC melaporkan tindakan penambahbaikan kepada setiap jurnal yang berdaftar dalam MyJurnal untuk tindakan pihak pengurusan jurnal. Ini seterusnya membantu dalam mendapatkan pengindeksan antarabangsa. Usaha yang giat dijalankan dalam meningkatkan jurnal berindeks telah membawa hasil apabila pada tahun 2021 (Rajah 3.9), sebanyak satu (1) jurnal telah mendapat pengindeksan Web of Science, tiga (3) jurnal telah mendapat pengindeksan Scopus, tiga (3) jurnal diindeks oleh Excellence in Research for Australia (ERA), 13 jurnal diindeks oleh ASEAN Citation Index (ACI) dan 30 jurnal diindeks oleh MyCite.



Rajah 3.9 : Penyenaraian jurnal UiTM di WoS, Scopus, ERA, ACI dan MyCite

UiTM melalui Penerbit UiTM kekal fokus bagi menghasil dan memperkasa penerbitan ilmiah sama ada dalam bentuk buku fizikal maupun e-book bagi meningkatkan prestasi dan memperkayakan khazanah seterusnya menyebarkan ilmu demi manfaat anak bangsa serta memartabatkan UiTM. Pada tahun ini, selain menghasilkan bahan penerbitan ilmiah, Penerbit UiTM juga menyebarkan produk penerbitannya secara agresif dan memasarkannya di peringkat antarabangsa.

Sepanjang tahun 2021, Penerbit telah menerima sejumlah 134 judul manuskrip penerbitan dan sebanyak 63 judul berjaya diterbitkan oleh Penerbit. Seiring dengan peningkatan permintaan terhadap format kandungan berbentuk digital di pasaran semasa, Penerbit telah mengorak langkah dengan beralih kepada penerbitan digital e-book sebagai alternatif kepada penerbitan konvensional yang berbentuk cetakan buku fizikal. Sebanyak 39 judul e-book telah dihasilkan dan dipasarkan melalui laman media elektronik. Penerbitan dalam bentuk buku rujukan juga menyumbang kepada 11 judul, diikuti dengan buku teks sebanyak 5 judul, 3 syarahan profesor dan 4 buku lab manual dan 2 lagi buku umum. Daripada jumlah tersebut, sebanyak 22 judul dalam bidang Sains & Teknologi, 27 judul dalam bidang Sains Sosial & Kemanusiaan dan 14 judul dalam bidang Pengurusan & Perniagaan berjaya dihasilkan.



Rajah 3.10 : Pecahan judul penerbitan oleh Penerbit UiTM

Selain rancak dalam menerbitkan buku, Penerbit UiTM juga giat menjalankan aktiviti-aktiviti seperti program dalam perkongsian ilmu dan mempromosikan buku terbitannya. Program Bicara Buku merupakan satu program utama yang dijalankan oleh Penerbit sebagai program tetap setiap tahun yang dijadualkan dalam takwim aktiviti tahunan Penerbit. Program ini merupakan perkongsian ilmu oleh penulis-penulis yang pernah menerbitkan buku dengan Penerbit. Selain Bicara Buku, pelbagai lagi aktiviti lain seperti Sembang Buku dan Resensi Karyawan diadakan secara pertemuan maya akibat pandemik COVID-19 sepanjang tahun 2021.



Rajah 3.11 : Antara aktiviti yang dijalankan oleh Penerbit UiTM

Pelbagai usaha dan inisiatif juga telah dilakukan dari aspek promosi dan pemasaran. Ia disusun atur agar bersesuaian dengan trend pemasaran dalam media sosial dan jualan secara e-dagang. Antaranya ialah jualan secara e-dagang melalui platform *Shopee* bagi jualan buku fizikal dan melalui platform *MindAppz* bagi jualan e-book. Penerbit juga turut menyertai pesta buku secara maya dengan Kerjasama MAPIM. Antaranya seperti Karnival Buku Ilmiah (KABI) secara dalam talian. Hasil dari strategi yang berkesan, Penerbit UiTM telah berjaya memperoleh jumlah jualan sebanyak RM1.87 juta pada tahun ini, iaitu peningkatan sebanyak 49.22% berbanding hasil jualan pada tahun 2020.



Rajah 3.12 : Antara aktiviti yang dijalankan oleh Penerbit UiTM

Tahun 2021 juga mencatatkan kenangan manis yang membanggakan apabila pihak Penerbit menerima dua anugerah iaitu sebagai Pemenang Utama dan hadiah sanjungan dari Persatuan Sains Matematik Malaysia (PERSAMA) 2020 & 2021 di Simposium Kebangsaan Sains dan Matematik ke 28. Manakala buku bertajuk 63 Tumbuhan Ubatan telah berjaya terpilih sebagai 50 Malaysian Best Title.



Rajah 3.13 : Aktiviti Anjuran Penerbit UiTM pada tahun 2020



Rajah 3.14 : Pencapaian dan Pengiktirafan yang diperoleh Penerbit UiTM

3.3.6 Harta Intelek

Pencapaian harta intelek UiTM pada tahun 2021 secara keseluruhannya telah menunjukkan perkembangan positif dengan 11 paten yang diwartakan dan 10 paten yang telah berjaya difaiklkan. Seperti yang dapat dilihat dalam Jadual 3.2, Kolej Pengajian Kejuruteraan mengungguli bilangan pencapaian dan diikuti dengan Fakulti Perubatan, Fakulti Farmasi, Fakulti Sains Kesihatan dan Pejabat Pengurusan Fasiliti. Selain itu, sebanyak 529 notifikasi hakcipta UiTM juga telah berjaya didaftarkan. Rajah 3.13 memaparkan antara *Remarkable Inventors of UiTM: Patent Granted for 2021*.

Bil.	Kolej/Fakulti/ Jabatan	Bilangan Paten
1.	Kolej Pengajian Kejuruteraan	6
2.	Fakulti Perubatan	2
3.	Fakulti Farmasi	1
4.	Fakulti Sains Kesihatan	1
5.	Pejabat Pengurusan Fasiliti	1

Jadual 3.0 : Bilangan paten yang diwartakan mengikut pusat tanggungjawab, 2021



Rajah 3.15 : Remarkable Inventors of UiTM: Patent Granted for 2021

3.3.7 Pengkomersialan

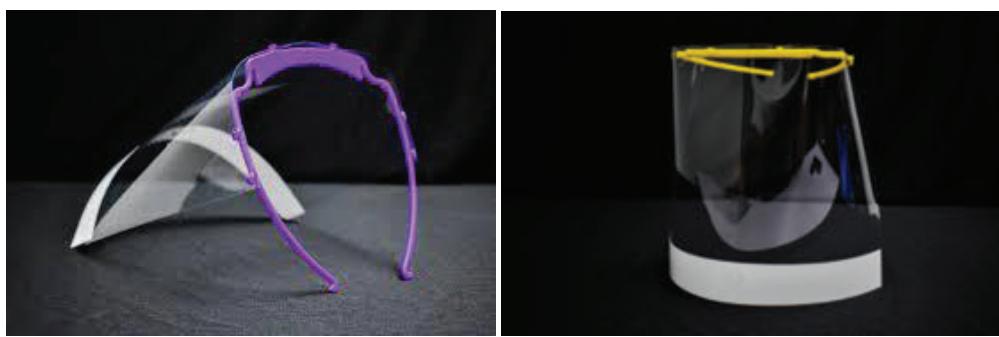
Pada tahun 2021, lima (5) produk oleh penyelidik UiTM telah berjaya dikomersialkan melalui penubuhan syarikat pemula iaitu *Starch Based Biostraw* oleh RM Poly Pack (M) Sdn. Bhd., *Dr Azri's Perfume* oleh Your Scents Enterprise, *Test and Consultation Services For Precision Health* oleh Zakesy Biotech Sdn. Bhd, *Una Coffee* oleh FAVFOOD Industries dan *Robot-mediated Tele-rehabilitation for Autism Therapy System* oleh Robopreneur Sdn. Bhd. Perincian syarikat pemula yang aktif adalah seperti ditunjukkan dalam Jadual 3.3, manakala Rajah 3.15, 3.16, 3.17, 3.18 adalah produk-produk yang telah dihasilkan oleh UiTM.

Bil.	Ketua	Produk/Teknologi	Syarikat
1.	Dato' Prof. Dr Zaki Salleh Fakulti Farmasi & iPROMISE	Test and Consultation Services for Precision Health	Zakesy Biotech Sdn. Bhd.
2.	Dr Mohd Azri Ab Rani Fakulti Sains Gunaan	Dr Azri's Perfume	Your Scents Enterprise
3.	Prof. Madya Ts. Dr Rahmah Mohamed Fakulti Sains Gunaan	Biodegradable Resin and Packaging Products	RM Poly Pack (M) Sdn. Bhd.
4.	Dr Aida M. Azmi Fakulti Sains Gunaan	Una Coffee	FavFood Industries
5.	Prof. Madya Dr Handafiah Yusoff Kolej Pengajian Kejuruteraan	Robot-mediated Tele-rehabilitation for Autism Therapy System	Roboprenuer Sdn. Bhd.

Jadual 3.1 : Senarai produk yang telah dikomersialkan UiTM



Rajah 3.16 : Hand Sanitiser Shield+



Rajah 3.17 : G95 Face Shield



Rajah 3.18 : Una Coffee



Rajah 3.19 : Dr Azri's Perfume

Melalui program *Product and Marketing Incubation* (PMI) BITCOM, dua (2) produk telah berada di pasaran iaitu *Paina Sauce* dan *Unizzol Hand Sanitiser* (Rajah 3.20). *Paina Sauce* merupakan sos yang dihasilkan melalui buah nenas yang diilhamkan oleh penyelidik dari Fakulti Sains Gunaan dengan kerjasama oleh Fakulti Pengurusan Hotel. Manakala *Unizzol Hand Sanitiser* dihasilkan oleh penyelidik dari Pusat Pengajian Kejuruteraan Kimia. *Unizzol Hand Sanitiser* telah dikomersialkan melalui syarikat *Proscentz Sdn Bhd* dan mendapat liputan akhbar Utusan Malaysia pada 7 Oktober 2021.



Rajah 3.20 : *Paina Sauce* dan *Unizzol Hand Sanitiser*

Program *Industrial Research Laboratory* melalui *Micro Industry Hub* (IRL-MIH) merupakan salah satu strategi bagi meningkatkan keupayaan hasil penyelidikan di UiTM untuk tujuan pengkomersialan. Melalui program ini, penyelidik UiTM dan pihak industri akan bekerjasama selama 5 tahun dengan suntikan dana oleh pihak industri dalam memastikan produk penyelidik UiTM mampu mencapai *Business Readiness Level* (BRL) yang diperlukan untuk pengkomersialan.

Melalui program ini, sebanyak 8 IRL telah dibentuk di UiTM seperti butiran berikut (Jadual 3.4):

Bil.	Industri	PTJ	Nama IRL	Penyelidik UiTM	Projek
1.	EMZI Holdings Sdn Bhd	Kolej Pengajian Kejuruteraan, UiTM Kampus Pulau Pinang	EMZI-CORE	Ts. Mohamed Syazwan Osman	Colloids and interface and formulation of products of food and health wellness
2.	MTCE Sdn Bhd	Kolej Pengajian Kejuruteraan, UiTM Shah Alam	HEMREL	Dr. Zuraidah Salleh	Development of Rocket Technology
3.	ACM EV Sdn Bhd	Kolej Pengajian Kejuruteraan, UiTM Shah Alam	ITEM	Dr. Amalina Amir	Electric Mobility Active Vehicle Modular Chassis
4.	ACM EV Sdn Bhd	Kolej Pengajian Kejuruteraan, UiTM Shah Alam	ITEM	Dr. Noorfadzli Abdul Razak	Electric Mobility Hybrid Strategy Control System for Electrical Bus Optimization

Bil.	Industri	PTJ	Nama IRL	Penyelidik UiTM	Projek
5.	Daya Secadyme Sdn Bhd	Kolej Pengajian Kejuruteraan, UiTM Shah Alam	InCORE	Dr. Najmuddin Yaakob	Volatile and Conventional Corrosion Inhibitors
6.	Amtel Cellular Sdn Bhd	Kolej Pengajian Kejuruteraan, UiTM Shah Alam	VITAL	Ir. Ts. Dr. Fadhlani Hafizhelmi Kamaru Zaman	Telematics, electronics and telecommunication related products
7.	MNA Energy Sdn Bhd	Kolej Pengajian Kejuruteraan, UiTM Shah Alam	BEST	Dr. Muhammad Nabil Hidayat	Energy Storage Devices for Stationary and E-Mobility Applications
8.	Gaia Plas Bhd	Kolej Pengajian Kejuruteraan, UiTM Shah Alam		PM Dr Ahmad Rafizan	Development of polymer resin by incorporating natural materials -

Jadual 3.2 : Senarai projek *Industrial Research Laboratory* UiTM

Menerusi *Technology Know How* (TKH), 3 produk telah menandatangani perlesenan dengan industri bagi tujuan pengkomersialan. Butiran produk adalah seperti dalam Jadual 3.5 manakala Rajah 3.21 menunjukkan penyelidik-penyelidik dan produk yang terlibat.

Bil.	Penyelidik UiTM	Industri	Projek/Produk
1.	Prof. Madya Dr Muhammad Hussain Ismail	Nitium Technologies Sdn Bhd	Alternative Fabrication Of Porous Psedoeelastic NiTi Alloy For Biomedical Implant Applications
2.	Dr Muhd Norhasri Muhd Sidek	Nattest Lab Sdn Bhd	Advanced Concrete Testing And Evaluation Services (NATTEST)
3.	Dr Zuraidah Salleh	AANS Technical & Services Sdn Bhd	Development Coating For Teekay Coupling Casing

Jadual 3.3 : Senarai projek *Technology Know How*



Jadual 3.4 : Porous psedoelastic NiTi alloy for biomedical implant applications

3.4 UiTM RESEARCH POWERHOUSE

Sebagai universiti terbesar di Malaysia, agenda penyelidikan dan inovasi memainkan peranan penting bagi memastikan visibiliti universiti di peringkat nasional dan global serta merealisasikan aspirasi *Globally Renowned University* (GRU) 2025. Di UiTM, aktiviti penyelidikan adalah di bawah kelolaan Neksus Penyelidikan UiTM (ReNeU) dan diperkuatkan melalui penubuhan Entiti Kecemerlangan (EK). EK merupakan unit atau entiti yang terdiri daripada kumpulan penyelidik yang menjalankan aktiviti berdasarkan enam (6) bidang tujuan universiti seperti di Rajah 3.22.



Rajah 3.21 : Enam bidang tujahan universiti

3.4.1 Klasifikasi Entiti Kecemerlangan (EK)

EK boleh dibahagikan kepada lima (5) peringkat seperti di Rajah 3.22 berdasarkan dua teras.



Rajah 3.22 : Entiti Kecemerlangan (EK) UiTM mengikut lima peringkat

Dua (2) teras tersebut adalah Teras Penyelidikan & Inovasi dan Teras Perkhidmatan seiring dengan definisi Pusat Kecemerlangan di peringkat Kementerian Pengajian Tinggi (KPT). Teras Penyelidikan & Inovasi merujuk kepada entiti yang melaksanakan lebih 70% aktiviti penyelidikan dan inovasi dan 30% meliputi aspek perkhidmatan dan rundingan. Teras Perkhidmatan pula merujuk kepada entiti yang melaksanakan lebih 70% aktiviti meliputi aspek perkhidmatan dan perundingan, manakala 30% meliputi aspek penyelidikan.

3.4.1.1 Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi (HICoE)

Pusat Kecemerlangan Pendidikan Tinggi (HICoE) merupakan entiti yang dinilai dan diiktiraf di peringkat kebangsaan oleh KPT. HICoE adalah dipilih berdasarkan bidang tujuan penyelidikan atau perkhidmatan yang selari dengan keperluan KPT dan negara. Markah minima yang perlu dicapai bagi melayakkan permohonan HICoE adalah sebanyak 80% dengan menggunakan Instrumen Penilaian HICoE, KPT.

Accounting Research Institute (ARI), UiTM merupakan satu-satunya HICoE yang diiktiraf di peringkat KPT. ARI diterajui oleh Pengarah, Prof. Dr. Jamaliah Said (Rajah 3.24) berjaya mendapat penarafan sebagai HICoE Bertauliah Tahun 2010 pada 21 Disember 2020 oleh KPT berdasarkan pencapaian serta kejayaan ARI.

3.4.1.2 Pusat Kecemerlangan (CoE)

Pusat Kecemerlangan (CoE) merupakan pusat penyelidikan yang diiktiraf oleh Senat dan Lembaga Pengarah Universiti (LPU) setelah mencapai markah minima yang ditetapkan menggunakan Instrumen Penilaian HICoE. Sehingga Disember 2021, sejumlah 13 CoE ditubuhkan. Tiga CoE baharu ditubuhkan adalah *Cardio Vascular & Lung Research Institute* (CaVaLRI) pada 4 November 2020 memainkan peranan penting dalam mempromosi, mengendali dan mengembangkan penyelidikan jantung di Malaysia serta negara serantau. Selain itu, *Institute for Biodiversity & Sustainable Development* (IBSD) yang ditubuhkan berfokuskan kepada penyelidikan dalam bidang biodiversiti dan kelestarian. Penubuhan *Institute for Big Data Analytics and Artificial Intelligence* (IBDAAI) pula pada 16 Disember 2020 adalah bertujuan menyumbang kepada pemindahan pengetahuan (*knowledge transfer*), pembangunan sumber manusia dalam bidang analitik data raya dan kepintaran buatan.

3.4.1.3 Kumpulan Penyelidikan (RG) dan Kumpulan Inisiatif Penyelidikan (RIG)

RG merupakan kumpulan penyelidikan yang mencapai tahap prestasi dan melepas peratusan minima seperti yang ditetapkan di Instrumen Penilaian HICoE serta layak untuk dinaiktaraf sebagai RG selepas minima tiga tahun ditubuhkan sebagai kumpulan inisiatif penyelidikan (RIG), manakala RIG pula adalah kumpulan penyelidik yang pertama kali ditubuhkan untuk menjalankan penyelidikan dalam salah satu bidang tujuan universiti. RG dan RIG ini dipimpin oleh seorang Ketua. Sehingga Disember 2021, sebanyak 28 kumpulan penyelidikan (RG) dan 161 RIG didaftarkan di UiTM seperti Rajah 3.23.

3.4.2 Pencapaian Prestasi Entiti Kecemerlangan UiTM

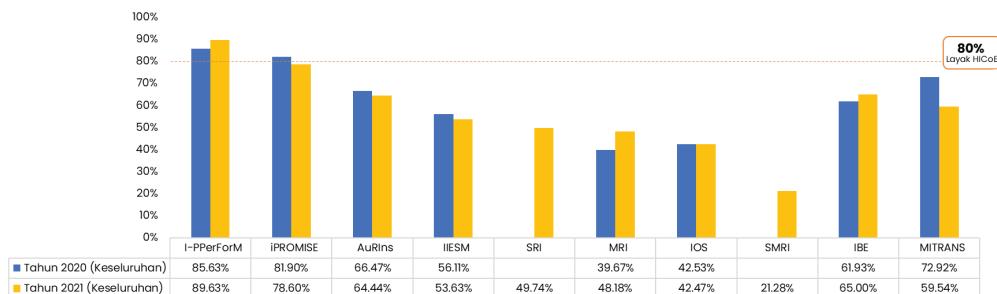
Pengelasan dan sasaran prestasi EK adalah berdasarkan Instrumen Penilaian HICoE (Teras Penyelidikan dan Inovasi atau Teras Perkhidmatan) semasa yang ditetapkan oleh pihak KPT Jadual 3.6 menunjukkan pengelasan dan sasaran prestasi mengikut setiap kategori EK.

Indeks Petunjuk Prestasi	WCoE	HICoE	CoE	RG	RIG
Tadbir Urus (Governance)	Pusat Tanggungjawab (PTJ) di bawah naungan TNC (P&I)		Pemantauan oleh ReNeU	Pemantauan oleh Fakulti/Kolej/Kampus Cawangan	
Peratus Minima	Penarafan oleh KPT	80%	65%	55%	< 55%

Jadual 3.5 : Pengelasan dan Sasaran Prestasi EK

3.4.2.1 Pusat Kecemerlangan (CoE)

Pemantauan pencapaian prestasi CoE dilaksanakan setiap tahun berdasarkan Instrumen Penilaian HICoE manakala pencapaian HICoE adalah dipantau oleh pihak KPT. Rajah 3.27 menunjukkan prestasi CoE bagi Tahun 2020 dan 2021 (skor sebelum audit dokumen). Tiga (3) CoE baharu iaitu CaValRI, IBDAAI dan IBSD tidak diaudit pada tahun ini kerana penubuhan kurang dari satu tahun.



Rajah 3.23 : Pencapaian CoE UiTM tahun 2020 dan tahun 2021

3.4.2.2 Kumpulan Penyelidikan (RG) dan Kumpulan Inisiatif Penyelidikan (RIG)

Pemantauan prestasi secara tahunan dilaksanakan bagi setiap RG dan RIG UiTM berdasarkan tiga (3) kriteria utama menggunakan Instrumen Penilaian HICoE iaitu:

- penyelidik utama (PI) dalam geran penyelidikan;
- bilangan penerbitan berindeks; dan
- bilangan pascasiswazah yang bergraduat.

Jadual 3.6 dan Jadual 3.7 menunjukkan prestasi RG dan RIG bagi tahun 2020 kecuali RG yang tidak membuat pengemaskinian keahlian berdasarkan Garis Panduan EK 2020 sehingga 22 September 2021.

Bil.	ReNeU	Akronim	Penarafan Bintang					Jumlah
			★	★★	★★★	★★★★	★★★★★	
1.	Cyber Technology	CT	-	-	-	-	-	2
2.	Energy & Environment	EE	-	-	-	-	-	6
3.	Industrial Technology	IT	-	-	-	3	6	9
4.	Health & Wellness	HW	-	-	1	2	3	6
5.	Logistics & Transportation	LT	-	-	-	-	-	-
6.	Social Creativity & Innovation	SCI	-	-	-	-	-	-
Jumlah			-	-	1	5	17	23

Jadual 3.6 : Prestasi RG bagi Pencapaian Tahun 2020

Bil.	ReNeU	Akronim	Penarafan Bintang					Jumlah
			★	★★	★★★	★★★★	★★★★★	
1.	Cyber Technology	CT	3	0	6	5	4	16
2.	Energy & Environment	EE	0	4	6	6	10	26
3.	Industrial Technology	IT	1	2	13	13	3	32
4.	Health & Wellness	HW	0	7	6	8	10	31
5.	Logistics & Transportation	LT	1	0	0	1	0	2
6.	Social Creativity & Innovation	SCI	6	4	9	15	6	40
Jumlah			11	17	40	48	33	149

Jadual 3.7 : Prestasi RIG bagi Pencapaian Tahun 2020

3.4.2.3 Naik Taraf Kumpulan Inisiatif Penyelidikan (RIG) Sebagai Kumpulan Penyelidikan (RG) Tahun 2021

Jadual 3.8 menunjukkan sebanyak 24 RIG yang berjaya dinaik taraf sebagai RG bagi tahun 2021 berdasarkan prestasi cemerlang lima (5) bintang bagi tiga tahun berturut-turut.

Bil.	Nama RIG & Ketua	Bil.	Nama RIG & Ketua
I.	1. Kolej Pengajian Kejuruteraan Flight Technology & Test (Prof. Ir Dr Wahyu Kuntjoro) 2. Kolej Pengajian Kejuruteraan Fracture Mechanic & Materials Integrity (PM Ts. Dr Aidah Jumahat) 3. Kolej Pengajian Kejuruteraan Integrated Sensors (Dr Sukreen Hanu Herman) 4. Kolej Pengajian Kejuruteraan Nano-Electronic (NET) (PM Ir Ts. Dr Mohamad Hafiz Marmot) 5. Kolej Pengajian Kejuruteraan Power System Operation Computational Intelligence (Prof. Ir Dr Ismaili Musirin) 6. Kolej Pengajian Kejuruteraan Wireless Communication Technology (PM Ir Ts. Dr Darmawaty Mohd Ali) 7. Kolej Pengajian Kejuruteraan Particle Engineering Technology (PM Ir Dr Noor Fitrah Abu Bakar) 8. Kolej Pengajian Kejuruteraan Power System Planning & Operations (PM Ir Ts. Dr Nur Ashida Salim) 9. Kolej Pengajian Kejuruteraan Integrated Separation Technology (Ts. Dr Fauziah Marpani) 10. Kolej Pengajian Kejuruteraan Biomechanical & Clinical Engineering (BioMec) (Ts. Dr Abdul Halim Abdullah) II. 11. Kolej Pengajian Kejuruteraan Energy Conservation for Automotive (Ir Ts. Dr Baljit Singh A/L Bhathal Singh) 12. Fakulti Sains Gunaan Electroactive Materials (Dr Mohamad Fariz Mohamad Taib)	13. Fakulti Sains Gunaan Electrochemical Materials & Sensors (PM Dr Zainiharyati Mohd Zain) 14. Fakulti Sains Gunaan Molecular Microbial Pathogenecity (Prof. Dr Mohd Faiz Foong Abdullah) 15. Fakulti Sains Gunaan Proton Conducting Fuel Cell (PM Dr Nafisah Mohd Isa @ Osman) 16. Fakulti Sains Gunaan Food Science (PM Dr Anida Yusoff) 17. Fakulti Sains Gunaan Textile (PM Ts. Dr Mohamad Faizul Yahya) 18. Fakulti Perubatan Infectious Diseases (Dr Navindra Kumari A/P Palanisamy) 19. Fakulti Perubatan Molecular Pharmacology & Advanced Therapeutics (Dr Norhaliza Razali) 20. Fakulti Perladangan & Agroteknologi Agricultural Biotechnology (Prof. Ts. Dr Asmah Awai) 21. Fakulti Sains Kesihatan Clinical and Rehabilitation Exercise (PM Dr Mohd Hailizar Abd Manaf) 22. Fakulti Farmasi Collaborative Drug Discovery (Prof. Dr Kalavathy Ramasamy) 23. Fakulti Senibina Perancangan & Ukur Environmental & Social Health (PM TFr Dr Oliver Ling Hoon Leh) 24. Fakulti Pengurusan & Perniagaan Sustaining Quality of Life (PM Dr Siti Noorsuriani Ma'on)	

Jadual 3.8 : Senarai RIG dan Ketua yang dinaiktarafkan sebagai RG bagi tahun 2021

3.5 PENGANJURAN AKTIVITI DAN PROGRAM

3.5.1 Bengkel Penulisan dan Taklimat Perolehan Geran

Sebanyak enam (6) taklimat penerbitan dan penulisan jurnal diadakan bagi membantu warga penyelidik mempertingkatkan penerbitan berindeks melalui siri webinar seperti dalam Rajah 3.28. Selain itu, 27 taklimat geran penyelidikan bagi geran FRGS, PRGS, geran industri, nasional dan antarabangsa juga dijalankan. Taklimat telah diberikan oleh tokoh penyelidik UiTM serta jemputan luar.



Rajah 3.24 : Webinar Bengkel Penulisan yang dilaksanakan pada tahun 2021

3.5.2 Penganjuran Konferens 8th International Conference on Science and Social Research (CSSR) 2021

Penganjuran konferensi perdana bertajuk 8th International Conference on Science and Social Research (CSSR) 2021 telah dianjurkan bersama dengan Universitas Negeri Semarang (UNNES) Indonesia dan Universitas Andalas (UNAND) Indonesia. Tema CSSR 2021 adalah ‘*Pioneering Breakthrough Research for Societal Well-Being*’. Penceramah jemputan untuk sesi Ucaptama merupakan penyelidik tersohor dari dalam dan luar negara iaitu:

Ucaptama 1: Professor Dr Mehmet Cetin, *Kastamonu University, Turkey*;

Ucaptama 2: Professor Dr Anders Warell, *Lund University, Sweden*;

Ucaptama 3: Dr Ismail Parlan, Director General, *Forest Research Institute Malaysia (FRIM)*;

Ucaptama 4: Dr Viktor J. Bruckman, *President Division ‘Energy, Resources and the Environment (ERE)’ of The European Geosciences Union (EGU), Institution: Austrian Academy of Science*.

Sebanyak sembilan (9) sesi pembentangan kertas kerja oleh para penyelidik dari Malaysia dan antarabangsa dalam CSSR 2021 yang bermula pada 8 hingga 9 Disember 2021 dan ianya secara atas talian serta siaran secara langsung di Facebook dan Youtube rasmi PTNCPI.

3.5.2.1 Program Mentor, Enforce & Execute (MEE)

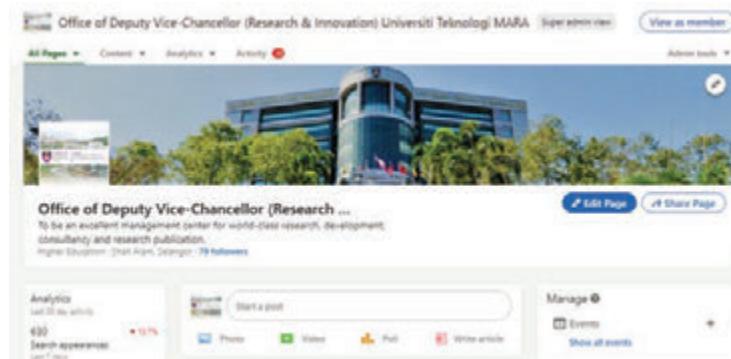
Program MEE yang melibatkan seramai 1228 pensyarah DM51/52 yang tidak menghasilkan penerbitan berindeks sebagai *corresponding author* telah dijalankan sebagai inisiatif untuk membantu UiTM dalam mencapai KPI dalam penerbitan berindeks bagi meningkatkan pencapaian penarafan dan MyRA. Kaedah pementoran diwujudkan di setiap fakulti dan pusat bagi membantu kumpulan penyelidik ini dan Pejabat TNCPI menyediakan peruntukan bagi tujuan pembayaran penerbitan berindeks di bawah inisiatif Program MEE.

3.5.2.2 Sesi Libat Urus dan *Townhall*

PTNCPI sentiasa mengamalkan kaedah komunikasi dua hala dalam memastikan inisiatif serta strategi dapat difahami oleh seluruh warga UiTM. Sepanjang tahun 2021, pelbagai sesi *townhall*, webinar serta libat urus telah diadakan bersama warga dan tidak hanya terfokus kepada warga penyelidik sahaja. Sesi ini telah dapat meningkatkan kefahaman warga terhadap aspirasi agenda penyelidikan dan inovasi universiti. Ia juga dapat memastikan bahawa setiap warga cakna dan peka tentang hala tuju dan sasaran yang ingin dicapai menjelang 2025.

3.6 KETAMPAKAN PENYELIDIKAN DAN INOVASI

Antara usaha-usaha untuk menonjolkan penyelidik dan hasil penyelidikan UiTM, beberapa akaun media sosial di bawah Pejabat TNCPI telah digunakan antaranya *Facebook*, *Instagram*, *Youtube* dan juga *Twitter* dengan jumlah pengikut/langgan sebanyak 5,870 orang, 696 orang, 1,017 orang dan 107 orang. Platfrom ini berfungsi sebagai saluran penyebaran maklumat dan menjalankan sesi-sesi webinar penyelidikan dan inovasi secara langsung untuk menonjolkan penyelidikan dan hasil penyelidikan. Pengaktifan akaun media sosial jabatan iaitu *LinkedIn* (Rajah 3.29) telah di buat pada Ogos 2021 bagi membantu meningkatkan visibiliti penyelidikan di UiTM. Sehingga sekarang, seramai 79 orang telah mengikuti pangkalan ini.



Rajah 3.25 : Paparan akaun *LinkedIn* PTNCPI

Tahun 2021 merekodkan pencapaian agak baik yang menyumbang kepada ketampakan penyelidik dan penyelidikan di UiTM. Contohnya, akaun *Facebook* TNCPI kini telah mempunyai pengikut seramai 5,870 orang kenaikan sebanyak 2,118 orang berbanding tahun 2020. Akaun *Facebook* TNCPI telah mencapai lebih 40,000 capaian ke seluruh dunia dan lebih 1000 interaksi dengan pengguna facebook.



Rajah 3.26 : Statistik capaian dan interaksi pengguna Facebook TNCPI

Terdapat beberapa pencapaian signifikan ketampakan penyelidikan pada tahun 2021 yang telah berjaya dicapai oleh PTNCPI menerusi Unit Komunikasi Penyelidikan dan Visibiliti (UKPV). Antaranya penerbitan majalah sulung penyelidikan jabatan yang berjudul Research and Innovation in the Spotlight (RISe), Issue 1 | November 2021 dengan kerjasama Unit Maklumat Strategik (UMS). Fokus utama majalah ini adalah untuk menerbitkan hasil penyelidikan dan inovasi penyelidik-penyelidik di UiTM bagi meningkatkan nama universiti ke peringkat global, di samping membina jaringan kerjasama antara penyelidik dan industri luar. Sebanyak 24 penulisan daripada hasil tulisan 32 orang staf akademik dan pentadbiran yang terdiri daripada pelbagai latar belakang kepakaran. Majalah diterbitkan dalam bentuk digital/dalam talian pada 11 November 2021 yang boleh diakses di laman sesawang RISE UiTM.



Rajah 3.27 : Research and Innovation in the Spotlight (RISe), Issue 1 | November 2021

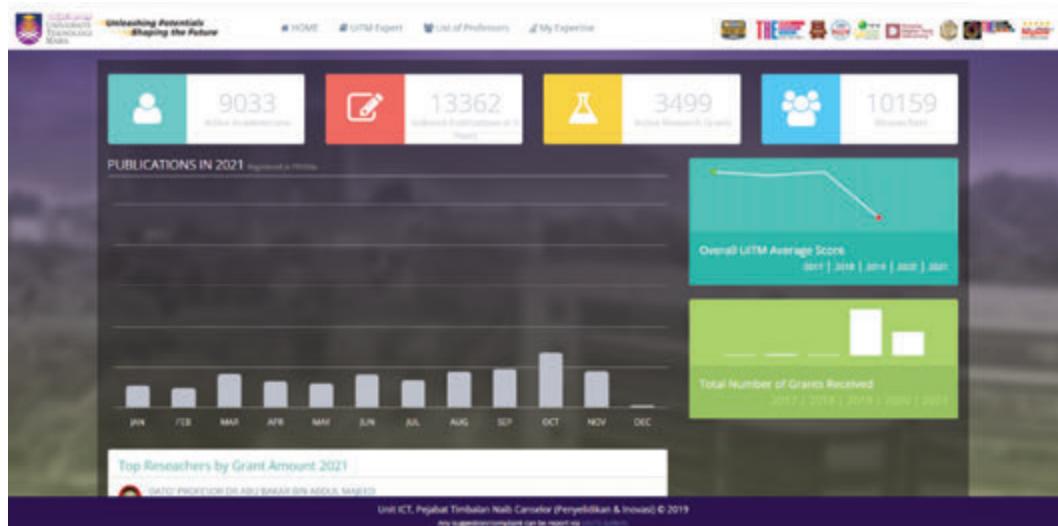
Selain itu, beberapa penghasilan video RISe telah dikeluarkan bagi mengetengahkan penyelidik muda dan senior mengikut bidang kepakaran masing-masing. Sebanyak enam (6) video hasil penyelidikan dan inovasi telah dikeluarkan oleh UKPV pada tahun ini, antaranya UNA COFFEE oleh Ts. Dr Aida Azmi, NANOLECTRONICS oleh Prof. Madya Ir Ts. Dr Mohamad Hafiz Mamat, CORPORATE INTEGRITY SYSTEM oleh Prof. Dr Jamaliah Said, TEXTILE RESEARCH GROUP, oleh Prof. Ts. Dr Mohd Rozi Ahmad, UNMANNED AERIAL VEHICLE, oleh Prof. Madya Dr Rizal Effendy Mohd Nasir dan POROUS NITI DENTAL IMPLANT oleh Prof. Madya Dr Muhammad Hussain Ismail. Setiap video telah dimuat naik di laman sesawang RISE serta media sosial jabatan bagi meningkatkan tahap ketampakan dan capaian penonton terhadap penyelidikan UiTM.

3.7 ICT @ RESEARCH

Unit ICT memainkan peranan dalam memastikan pelaksanaan pembangunan dan pengoperasian sistem aplikasi ICT Pejabat TNCPI beroperasi dengan lancar. Sepanjang tahun 2021 Unit ICT telah berjaya membangunkan beberapa sistem aplikasi secara *in-house* hasil sinergi bersama pusat dan bahagian seperti RMC, ReNeU dan Bahagian Pentadbiran dan Sumber Manusia (BPSM)

3.7.1 UiTM Expert

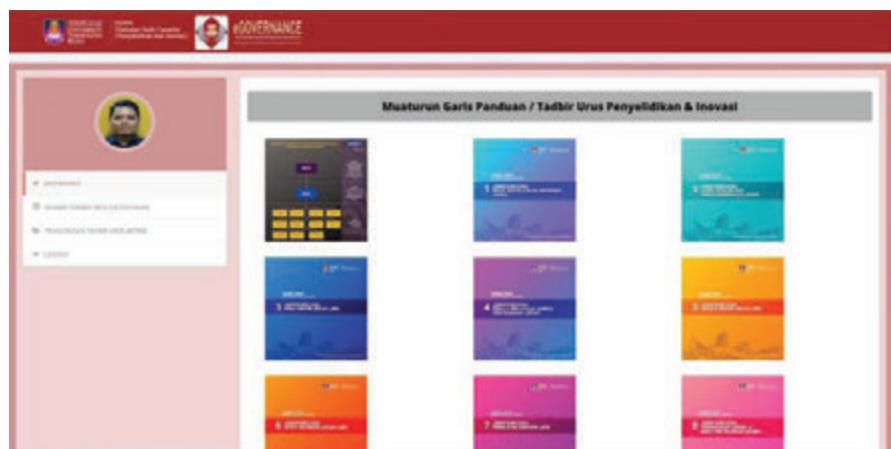
Gerbang kepakaran UiTM atau dikenali sebagai *UiTM Expert* telah meraih pingat emas pada pertandingan iiDEX 2021. Secara terperinci, *UiTM Expert* merupakan direktori yang memaparkan maklumat kepakaran staf akademik: profil, penyelidikan, penerbitan termasuk maklumat H-Index (*Scopus*, *WOS*, *Google Scholar*), penyeliaan dan perundingan bagi tujuan ketampakan. Hasil daripada penambahbaikan yang dibuat *UiTM Expert* kini diintegrasikan dengan 7 sistem sumber UiTM. Selain itu, penjanaan *Curriculum Vitae* turut dibangunkan agar pengguna boleh membuat cetakan secara langsung atau berkongsi pautan profil mereka di media elektronik dan sosial. *UiTM Expert* boleh dilayari di pautan <https://expert.uitm.edu.my>.



Rajah 3.28 : Paparan UiTM Expert

3.7.2 eGovernance

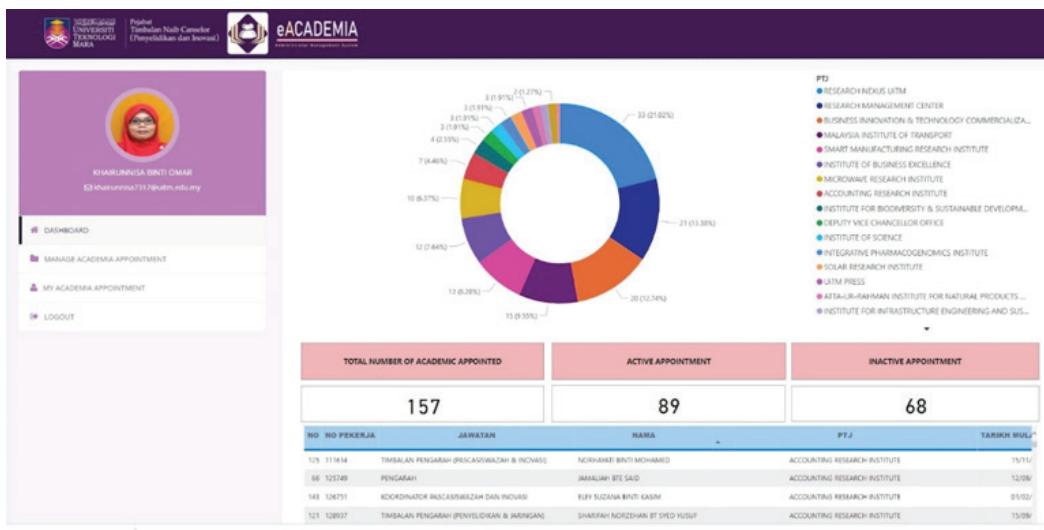
eGovernance berfungsi sebagai ‘bank data’ kepada rekod tadbir urus yang berperanan untuk menyelesaikan sebarang perubahan, pindaan atau cadangan baharu tadbir urus. Sistem yang dilancarkan pada Mac 2021 ini boleh dilayari di pautan <https://etncpi.uitm.edu.my/eGOV>. Sistem ini telah memenangi pingat perak di pertandingan iiDEX2021.



Rajah 3.29 : Paparan eGOVERNANCE

1.1.1 eAcademia

Sistem ini dibangunkan sepenuhnya oleh Unit ICT yang berperanan sebagai satu medium penyimpanan data pelantikan pentadbir akademik di bawah pentadbiran TNCPI. Tujuan sistem ini dibangunkan untuk membantu BPSM menguruskan dan menyelia lantikan staf akademik dengan lebih cepat, cekap dan berkesan. Sistem ini telah selesai dibangunkan dan mula diguna pakai pada Oktober 2020 di pautan <https://etncpi.uitm.edu.my/prince>. Pasukan daripada BPSM telah membawa sistem ini untuk menyertai pertandingan iiDEX 2021 dan sistem ini telah memenangi pingat perak.



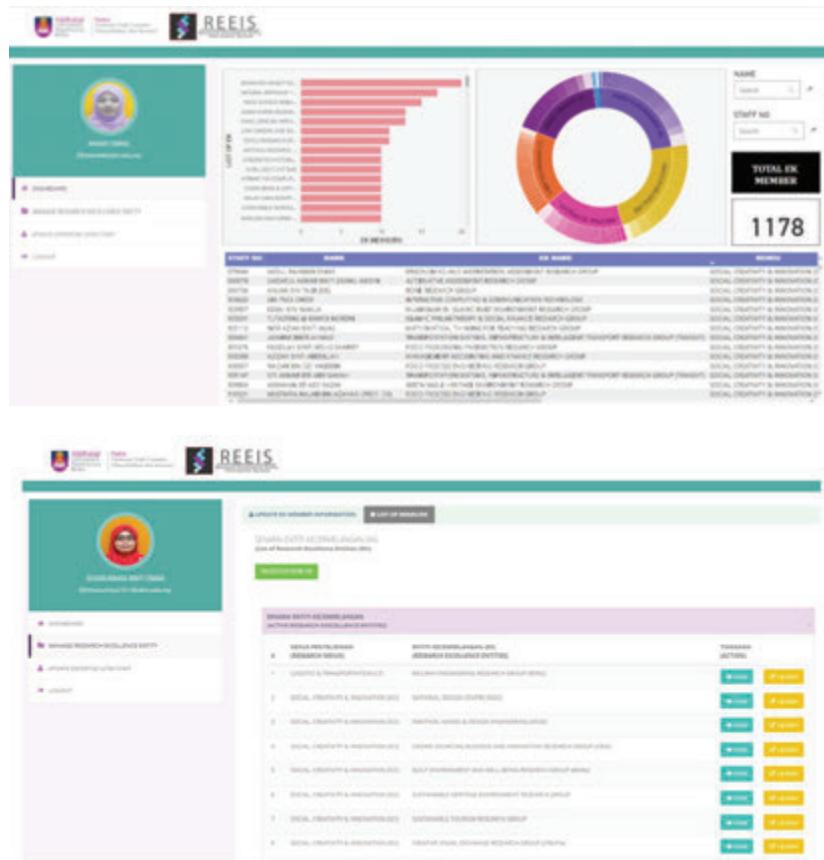
Rajah 3.30 : Paparan eACADEMIA

1.1.2 Sistem Depositori Etika Penyelidikan (RED)

Pada Oktober 2021, Unit ICT juga telah berjaya membangunkan satu sistem di bawah domain penyelidikan yang dikenali sebagai Sistem Depositori Etika Penyelidikan (RED). Sistem ini dibangunkan bertujuan untuk mengautomasikan proses permohonan etika penyelidikan yang merangkumi proses di peringkat pemohonan serta Jawatankuasa Etika Penyelidikan (JEP) UiTM dengan proses permohonan dan penilaian keseluruhannya yang dilakukan secara dalam talian. Dengan penggunaan sistem ini kecekapan proses permohonan serta kelulusan etika penyelidikan dapat ditingkatkan selain daripada capaian ke atas maklumat yang berkaitan mudah diakses dan lebih sistematik.

1.1.3 Sistem Pengurusan Penyelidikan Entiti Kecemerlangan (eREEIS)

Sistem Pengurusan Penyelidikan Entiti Kecemerlangan (eREEIS) merupakan sistem pengurusan maklumat keahlian Entiti Kecemerlangan (EK) di ReNeU untuk merekod dan mengemas kini, serta menyediakan paparan maklumat lengkap keahlian EK. Sistem ini selesai dibangunkan pada pertengahan tahun 2021 oleh Unit ICT dan boleh dilayari di portal rasmi penyelidikan UiTM di <https://etncpi.uitm.edu.my>.



Rajah 3.31 : Paparan eREEIS

3.8 PENUTUP

Aspek penyelidikan dan inovasi memerlukan usaha dan komitmen dari semua pihak agar pencapaiannya dapat terus diperkasa. UiTM percaya dengan kapasiti sedia ada, hasil penyelidikan akan terus ditingkatkan agar dapat melonjak kedudukan di penarafan skor MyRA, SETARA, QS *Ranking* dan *THE Ranking*. PTNCPI telah merangka pelbagai strategi untuk terus memacu prestasi penyelidikan dan inovasi universiti agar lebih cemerlang pada masa hadapan.

BAB 4

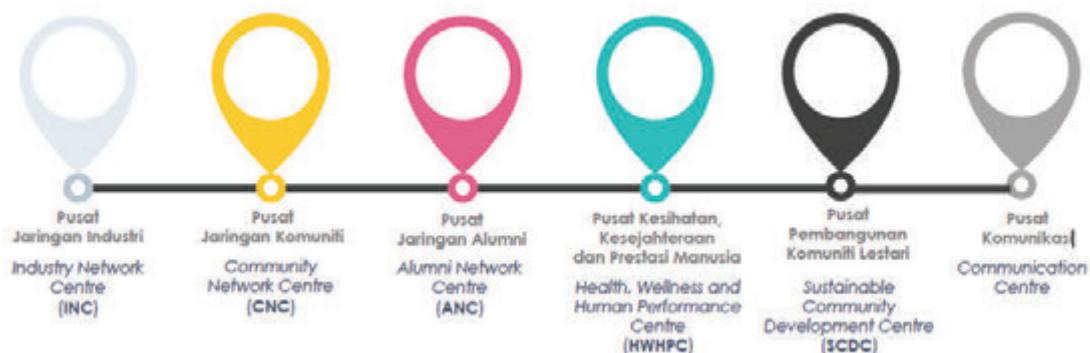
Pencapaian Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni

4.0 KERJASAMA PINTAR BERSAMA INDUSTRI, KOMUNITI DAN ALUMNI

Pejabat Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni adalah bahagian utama universiti yang bertanggungjawab terhadap perhubungan dan jaringan industri, komuniti dan alumni di samping menyumbang kepada keperluan industri dan komuniti dalam bentuk perkongsian pengetahuan baharu, kefahaman, kepakaran, nasihat perundingan, penyelidikan dan pelbagai lagi.

- 1 Mewujudkan hubungan dan kerjasama yang saling menguntungkan melalui memorandum persefahaman dan perjanjian
- 2 Perluaskan perkongsian dengan industri, komuniti dan alumni bagi pihak universiti
- 3 Membantu pengubahan dasar untuk usaha industri, komuniti dan alumni
- 4 Sumber nujukan bagi kepakaran luar, sokongan dan pembayaran untuk program dan projek universiti
- 5 Menghubungkan rangkaian industri, komuniti dan alumni ke bahagian ICAN
- 6 Memperbaikil dan mengekalkan jaringan dan hubungan untuk komuniti universiti

ICAN mempunyai tiga pusat utama yang terdiri dari Pusat Jaringan Industri, Pusat Jaringan Komuniti dan Pusat Jaringan Alumni yang disokong oleh Pusat Kesihatan, Kesejahteraan dan Prestasi Manusia, Pusat Pembangunan Komuniti Lestari, Pusat Komunikasi dan Bahagian Pentadbiran bagi memastikan halatuju ICAN ke arah Universiti Terkemuka Dunia menjelang tahun 2025.



Dalam era pasca pandemik Pejabat ICAN telah menjalankan pelbagai aktiviti dan program kerjasama dengan pihak industri, komuniti, alumni, kementerian, fakulti dan juga kampus dengan penyesuaian pada cara perlaksanaan dan komunikasi dengan memperhebatkan penggunaan digital dalam norma baharu dalam usaha mengukuhkan kerjasama strategik dengan pemegang taruh universiti. ICAN mengatur strategi supaya kesiapsiagaan jaringan bersama pemegang taruh dapat dilaksanakan sebaiknya walaupun terdapat banyak cabaran dalam era baharu ini.

Building Resilient University-Industry Partnerships in the COVID Era

"COVID-19 brought to light the importance of resilient and long-serving partnerships, whether with industry, researchers, entrepreneurs, or governments. These partnerships are the lifeblood of a modern university, creating new opportunities, driving economic engagement, and promoting workforce development in the university's home market."

Source : <https://universitybusiness.com/build-resilient-university-industry-partnerships-covid/>



4.0.1 Kerjasama Pintar Bersama Rakan Strategik Industri

Penularan wabak Pandemik COVID-19 yang melanda dunia dan Malaysia turut sama memberi kesan secara langsung kepada aktiviti dan kerjasama jaringan universiti dengan industri, komuniti dan alumni. Kebanyakan aktiviti berskala besar yang telah dirancang untuk dilaksanakan pada tahun 2021 terpaksa ditunda atau disesuaikan dengan situasi pandemik terutamanya aktiviti melibatkan peringkat antarabangsa yang dijalankan secara dalam talian.

Walaupun berdepan dengan cabaran pandemik, pelbagai aktiviti dan program kerjasama dengan pihak industri, komuniti, alumni, fakulti dan juga kampus dijalankan dengan penyesuaian pada cara perlaksanaan komunikasi bersama memperhebatkan penggunaan digital dalam norma baharu dalam usaha mengukuhkan kerjasama strategik dengan rakan-rakan.

4.0.2 Huawei Technologies Malaysia

UiTM melalui Pejabat ICAN telah memeterai dokumen Persefahaman (MoU) bersama Huawei Technologies Malaysia pada bagi tempoh 3 tahun untuk bekerjasama dalam membangunkan Kampus Pintar, Pusat Data Pintar dan Penyelesaian Infrastruktur ICT di UiTM.

Susulan daripada MoU tersebut beberapa aktiviti telah berjaya dilaksanakan antaranya adalah penyertaan UiTM dalam Huawei Industrial Digital Transformation Conference pada 24 hingga 26 Mac 2021 secara dalam talian menerusi sesi ucaptama yang disampaikan oleh YBhg. Profesor Dato' Dr Rahmat Mohamad sebagai wakil UiTM yang juga wakil tunggal universiti tempatan yang dijemput oleh pihak Huawei bagi tajuk "How ICT Transforms the Education and Campus". Slot ucapan ini juga telah dikongsikan ke dalam media sosial rasmi Huawei Enterprise dan juga Facebook UiTM Media Rasmi.



Rajah 4.1 : Sesi Ucaptama Yang Disampaikan Oleh YBhg. Profesor Dato' Dr Rahmat Mohamad

Selain itu, UiTM selaku universiti pelaksana bekerjasama dengan Huawei dan Imaginar Sdn Bhd bagi menjalankan program latihan pensijilan Huawei di bawah inisiatif program Dana Penjana KPT-CAP yang mensasarkan penyertaan 500 orang graduan merentas universiti. Program ini sedang berjalan secara berfasa bermula Oktober 2021 dan dijangka akan tamat pada November 2022. Program ini merupakan salah satu inisiatif kebolehpasaran graduan yang dijalankan menerusi kaedah “Place and Train” dengan graduan akan diberi penempatan pekerjaan dan dilatih untuk pembangunan kerjaya.



Rajah 4.2 : Poster program latihan pensijilan Huawei di bawah inisiatif program Dana Penjana KPT-CAP

01 DEC, 2020

UiTM, Huawei bangunkan Kampus Pintar

Wilayahku, Malaysia



MOU Signing Ceremony
UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA
HUAWEI TECHNOLOGIES (MALAYSIA) SDN BHD

MOHD Azraai menandatangani MoU kerjasama dalam pembangunan 'Smart Campus'.

UiTM, Huawei bangunkan Kampus Pintar

BAGI menyelesaikan permasalahan infrastruktur digital dan keselamatan siber yang digunakan semasa sesi kuliah, Universiti Teknologi MARA (UiTM) membangunkan Kampus Pintar (Smart Campus) dengan kerjasama Huawei Technologies (Malaysia) Sdn Bhd.

Kerjasama itu juga membolehkan Pusat Data Pintar diwujudkan selaras dengan penyelesaian infrastruktur ICT di kampus berkenaan.

Mengulas tentang kerjasama itu, Naib Canselor UiTM, Profesor Emeritus **Datuk Dr Ir Mohd Azraai Kassim**, berkata, "Kerjasama ini turut akan membantu UiTM di seluruh negara dilengkapi dengan kemudahan digital sekali gus menjadikan mahasiswa lebih bersedia dalam industri."

"Antara objektif yang kita sarangkan adalah teknologi Smart Campus Huawei dapat mengembangkan kampus pintar yang terdiri daripada penyelesaian infrastruktur digital dan keselamatan siber."

"Pada masa sama, UiTM dan Huawei dapat mengembangkan bukan ICT tempatan melalui Huawei ICT Academy sekali gus meningkatkan lebih banyak bakat ICT di UiTM, dengan nilai tambah untuk memegang sijil Huawei," katanya.

Terdahulu, Memorandum Persefahaman (MoU) itu ditandatangani antara Mohd Azraai dan Naib Presiden Huawei Enterprise Malaysia, David Li.

Tandatangan itu disaksikan Tuanberan Naib Canselor Jaringan Industri Komuniti dan Alumni, Datuk Dr Rahmat Mohamad dan Ketua Sektor Awam, Huawei Enterprise Malaysia, Li Shan.

Rajah 4.3 : Keratan akhbar Program UiTM dan Huawei bangunkan Kampus Pintar

New ICT infrastructure for UiTM

INFORMATION and Communications Technology (ICT) infrastructure solutions will be built in Universiti Teknologi Mara (UiTM), thanks to a collaboration between the varsity and Huawei Technologies (Malaysia).

The parties signed a virtual Memorandum of Understanding (MoU) to collaborate on developing the Smart Campus and a Smart Data Centre within UiTM.

The MoU's main objectives, UiTM said, is to leverage Huawei's Smart Campus technology to develop an "intelligent campus", consisting of cutting-edge digital infrastructure and cybersecurity solutions.

"We want to explore initiatives to create a Smart Data Centre and ICT Infrastructure Solutions via workshops and technical discussions using Huawei's technological and technical expertise, which will then be implemented through digital solutions in UiTM's campuses nationwide."

"We want to uphold Huawei and UiTM's commitment to develop local ICT talents through the Huawei ICT Academy to create more ICT talents within UiTM, with the added value of holding Huawei certifications," the varsity said in a press release.

UITM vice-chancellor Emeritus Prof Datuk Dr Mohd Azraai Kassim said the collaboration is a milestone for the university.

"The Smart Campus Initiative will make it possible for UiTM campuses throughout the country to be equipped and ready for the future," he added.

Agreeing with him was UiTM deputy vice-chancellor (Network,

Industry, Community, Alumni and Entrepreneurship) Prof Datuk Dr Rahmat Mohamad, who said Huawei's presence in UiTM will be a "magnet" for other reputable companies to cooperate and raise academia-industry collaborations.

The collaboration, Huawei Enterprise Malaysia vice-president David Li said, will bring Huawei closer to their goal of empowering universities and communities with the right innovative technologies.

"With Huawei's innovative technologies and experience, the smart campus solutions will effectively match the evolving needs of higher education institutions and enterprises, which in turn, promote the development of Malaysia's ICT talent," he said.



Inked:
Prof
Mohd
Azraai
signing
the virtual
MoU.

Rajah 4.4 : Keratan akhbar Majlis MoU UiTM dan Huawei

4.0.3 Webinar Knowledge Transfer Programme (KTP) Anjuran Arshad Ayub Graduate Business School (AAGBS)

Satu program anjuran Arshad Ayub Graduate Business School (AAGBS) dengan kerjasama Pusat Jaringan Industri pada 5 Mac 2021 kepada semua staf dan pensyarah AAGBS yang bertujuan untuk mendedahkan pengetahuan berkaitan "Knowledge Transfer Programme (KPT)". Webinar ini akan secara dalam talian (Virtual) menggunakan platform Cisco Webex telah dihadiri oleh Profesor Madya Dr. Hashbullah Ismail dan juga turut menjemput Profesor Madya Dr. -Ing. Oskar Hasdinor Hassan.



Rajah 4.5 : Poster Webinar *Knowledge Transfer Programme (KTP)* anjuran AAGBS

4.0.4 MeTIC 2021

MeTIC merupakan singkatan kepada Mesyuarat Timbalan Naib Canselor Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni (ICAN) bersama Timbalan Rektor PJI dan Timbalan Dekan ICAN & PJI. MeTIC boleh dijadikan sebagai satu landasan atau platform untuk Timbalan -timbalan Dekan dan Timbalan-timbalan Rektor berkumpul, bagi membincang, mengenal pasti serta mencari penyelesaian terhadap isu-isu yang berkaitan dengan jaringan industri, komuniti dan alumni di peringkat fakulti, kampus dan juga universiti khususnya.



Rajah 4.6 : Poster MeTIC 9 2021

4.0.5 Lawatan Delegasi Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) ke Universiti Teknologi MARA (UiTM)

Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) telah membuat lawatan rasmi ke Universiti Teknologi MARA (UiTM) untuk menjalin kerjasama strategik bersama rakan industri di samping memanfaatkan jaringan kolaborasi untuk kepentingan susulan dari MoU yang telah ditandatangani pada tahun 2018. Kolej Pengajian Kejuruteraan merupakan PTJ Peneraju bagi projek kerjasama bersama

KTMB dalam pembangunan dan penyelidikan dalam bidang industri rel.



Rajah 4.7 : Lawatan Delegasi Keretapi Tanah Melayu Berhad (KTMB) ke Universiti Teknologi MARA (UiTM)

4.0.6 Malayan Banking Berhad (Maybank)

Memorandum Persefahaman (MoU) antara UiTM dan Malayan Banking Berhad (Maybank) telah ditandatangani pada 30 April 2021 oleh YBhg. Profesor Dato' Dr Rahmat Mohamad oleh bagi pihak UiTM dan YBhg. Datuk Hamirullah Borhan bagi pihak Maybank.

MoU ini adalah bertujuan untuk meningkatkan kerjasama strategik bersama rakan industri di samping memanfaatkan jalinan kolaborasi untuk kepentingan bersama antara pihak industri dan universiti. MoU UiTM dan Maybank merupakan inisiatif oleh UiTM Cawangan Sabah.



Rajah 4.8 : Gambar MOU UiTM dan Maybank

UiTM, Maybank meterai MoU galak komuniti tanpa tunai

SHAH ALAM: Universiti Teknologi MARA (UiTM) dan Malayan Banking Bhd (Maybank) semalam memeterai Memorandum Persefahaman (MoU) untuk bekerjasama membina komuniti tanpa tunai dan membantu golongan belia untuk lebih celik kewangan dengan mengintegrasikan penyelesaian e-pembayaran Maybank, produk dan perkhidmatan di kampus UiTM.

MoU itu ditandatangani oleh Timbalan Naib Canselor (Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni) Prof Datuk Dr Rahmat Mohamad bagi pihak UiTM manakala Maybank diwakili Ketua Perkhidmatan Kewangan Komuniti Maybank Malaysia Datuk Hamirullah Boorhan.

Dalam kenyataan semalam, UiTM berkata, inisiatif pada masa depan akan turut me-

rangkumi Hari Maybank, sehari yang didedikasikan untuk melibatkan pelajar mengenai celik kewangan, bengkel kerjaya dan penglibatan keusahawanan termasuk memperkenalkan modul Keusahawanan Digital untuk menyemai lagi semangat keusahawanan digital dalam kalangan pelajar.

Menurut UiTM, selain itu inisiatif Maybank Cashless

Campus akan membantu UiTM memastikan generasi akan datang benar-benar menjadi generasi tanpa tunai.

"Dengan Maybank@Campus, Maybank akan menubuhkan cawangan bank di kampus menjelang 2022 untuk menyediakan kemudahan perbankan dan khidmat nasihat kewangan kepada komuniti kampus," menurut kenyataan itu. — Bernama

Rajah 4.9 : Keratan Akhbar MOU UiTM dan Maybank

4.0.7 Sesi Engagement Bersama Fakulti dan Kampus Bagi PI083: Number of MoU and MoA with International Industries

Satu sesi libat urus ICAN bersama fakulti dan kampus telah diadakan pada 5 Julai 2021. Sesi ini diadakan untuk bertujuan mendapatkan maklumat mengenai cabaran yang dihadapi fakulti dan kampus untuk mencapai sasaran prestasi yang ditetapkan khususnya PI082 dalam situasi pandemik COVID-19 ini. Program ini juga akan melibatkan perkongsian daripada fakulti dan kampus yang telah memenuhi sasaran bagi tahun 2021. Para peserta bagi program ini terdiri daripada Timbalan Dekan dan Timbalan Rektor Pusat Jaringan Industri & ICAN bagi setiap cawangan UiTM.



Rajah 4.10 : Poster Sesi Engagement ICAN Bersama Fakulti & Kampus

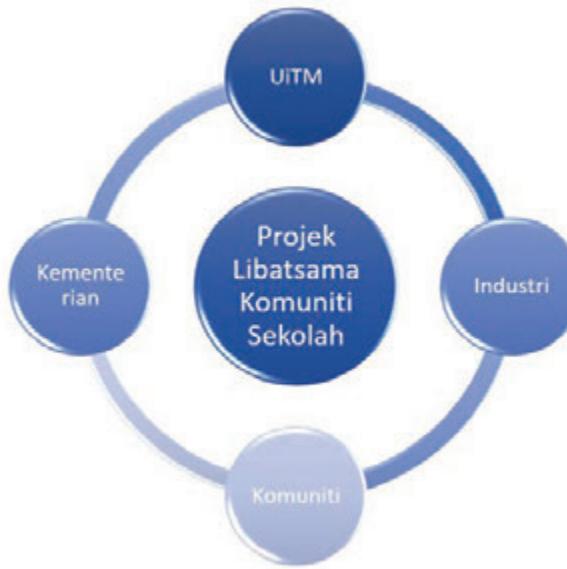


Rajah 4.11 : Peserta Sesi Engagement ICAN Bersama Fakulti & Kampus

4.1 KERJASAMA PINTAR BERSAMA ALUMNI

4.1.1 Projek Libat Sama Komuniti Sekolah

Dalam menyokong aspirasi Kementerian Pengajian Tinggi menerusi Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015 - 2025 (Pengajian Tinggi), UiTM menjalankan pelbagai projek dengan memastikan penglibatan berdasarkan lingkaran empat pihak (quadruple helix) seperti yang disarankan oleh KPT. CNC ICAN memastikan wujudnya kerjasama pintar antara UiTM, pihak industri dan juga Kementerian yang memberi manfaat kepada komuniti. Secara dasarnya pihak UiTM dan industri adalah sebagai penggerak projek, pihak kementerian sebagai pihak yang memberi kelulusan dan pengiktirafan dan pihak sekolah sebagai komuniti penerima manfaat.



Rajah 4.12 : Kerangka lingkaran empat pihak (*quadruple helix*)

4.1.2 Celcom Young Digital Innovators Program (CYDIP)

Sistem pengajaran dan pembelajaran di sekolah kini telah berubah sejajar dengan Revolusi Industri 4.0 dengan penekanan Teknologi Robotik, Objek Rangkaian Internet (IOT), Kepintaran Buatan (AI), Perisian, Simulasi dan Integrasi Sistem Digital. Hakikatnya, impak teknologi ini telah sebatи dengan tumbesaran anak-anak kita sejak dari kecil lagi. Kepentingan teknologi digital pada masa kini bukan lagi terhad kepada kemahiran penggunaan semata-mata, bahkan juga semakin berkembang terhadap keperluan untuk menciptanya. Dengan kesedaran itu, Pusat Jaringan Komuniti, ICAN, telah berkolaborasi bersama Celcom Axiata Berhad untuk memupuk minat dan melatih anak-anak di sekolah rendah dan menengah dalam penggunaan dan pembangunan projek berdasarkan teknologi digital, khususnya mereka dari golongan B40 dan sekolah luar bandar. Walaupun berlaku kekangan akibat pandemik COVID-19, UiTM dan Celcom Axiata Berhad telah membekalkan kit-kit elektronik kepada sembilan buah sekolah di sekitar Lembah Klang dan daerah Sabak Bernam.

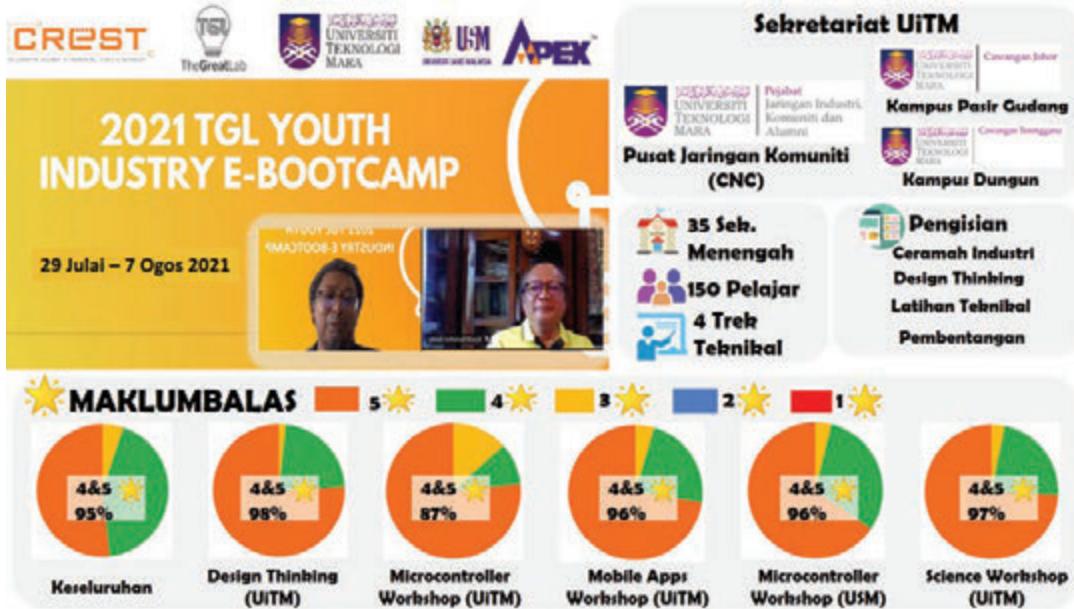
Seramai lebih 100 orang murid telah menyertai Celcom Young Digital Innovators Program (CYDIP) Hands-on Bootcamp secara dalam talian untuk mempelajari penggunaan peranti elektronik, pengaturcaraan asas mikrokontroler dan pembangunan aplikasi mudah alih. Pelajar dari sekolah sasaran ini seterusnya digalakkan untuk menyertai pertandingan CYDIP Online Competition yang telah dijalankan pada Julai - November 2021. Pertandingan secara maya ini telah dijalankan dan disertai oleh seramai 239 orang pelajar dari 58 sekolah rendah dan 16 sekolah rendah di seluruh Malaysia. Uniknya pertandingan ini adalah ianya di seluruh Malaysia melibatkan peserta dalam kalangan sekolah berasrama penuh, sekolah antarabangsa, sekolah harian biasa dan lain-lain yang akan memberi peluang penglibatan dan pengalaman yang amat bermakna bagi pelajar dari pelbagai latar belakang sosioekonomi.



Rajah 4.13 : Infografik penyertaan CYDIP2021 Online Competition yang telah dijalankan

4.1.3 CREST TGL Youth Industry e-Bootcamp

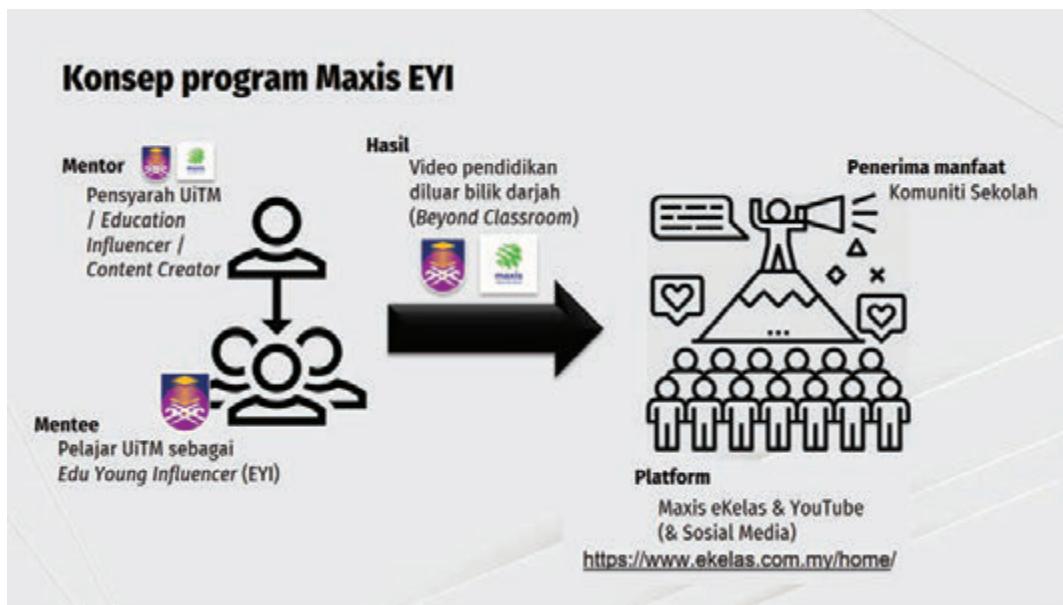
Dalam usaha untuk memantapkan ekosistem industri Elektrikal dan Elektronik (E&E) negara, Collaborative Research in Engineering, Science & Technology (CREST) telah memberi fokus kepada pembangunan insan secara menyeluruh dengan pelbagai cara dan pendekatan. Salah satu daripadanya adalah dengan bekerjasama dengan institusi pengajian tinggi dalam menjalankan pelbagai program yang menyasarkan komuniti sekolah menengah untuk menanamkan minat pelajar sekolah didalam bidang STEM, khususnya kejuruteraan. Bersama dengan Universiti Sains Malaysia, CREST dan UiTM telah menganjurkan TGL Youth Industry e-Bootcamp (YIEB) pada 29 Julai hingga 7 Ogos 2021. YIEB yang dijalankan sepenuhnya secara dalam talian ini telah disertai oleh 120 orang pelajar dari 20 buah sekolah dari seluruh negara. Pengisian YIEB adalah terdiri daripada latihan hands-on penggunaan mikrokontroler, menulis pengaturcaraan, latihan membina idea dan prototaip projek berasaskan *design thinking*, dan juga mengasah kemahiran pembentangan kerana peserta perlu membentangkan hasil idea projek mereka kepada wakil industri di hari terakhir program.



Rajah 4.14 : Infografik program 2021 TGL Youth Industry e-Bootcamp

4.1.4 Maxis Edu Young Influencer (EYI)

Kerjasama antara Maxis dan UiTM dalam membangunkan video pendidikan yang berdasarkan Sains, Matematik, Bahasa Inggeris dan STEM bagi pelajar-pelajar sekolah telah bermula pada Oktober 2021. Program yang dinamakan Maxis Edu Young Influencer (EYI) ini akan mengetehahkan konsep santai dalam menyampaikan kandungan ilmiah dengan menggunakan contoh-contoh kehidupan sebenar yang akan memberi nilai tambah kepada pengetahuan pelajar. Pelajar UiTM akan dilatih menjadi Edu Young Influencer (EYI) dengan pendekatan *influencer* di media sosial untuk menjadi content creator dan seterusnya menyampaikan kandungan tersebut kepada umum melalui platform Maxis eKelas dan media sosial lain seperti YouTube, Tiktok dan Instagram. Fasa pertama (Season 1) program Maxis EYI ini bermula dari Oktober 2021 - Mac 2022.



Rajah 4.15 : Konsep program Maxis EYI

4.1.5 U4S Fiscent

UiTM telah berjaya menerima geran *University for Society (U4S)* bagi menjalankan projek komuniti berfokus untuk menangani masalah kemiskinan luar bandar. Kolej Pengajian Kejuruteraan bersama-sama dengan Fakulti Pengurusan dan Perniagaan serta Fakulti Sains Pentadbiran dan Pengajian Polisi UiTM berkerjasama dalam projek FISCENT bagi kawasan Zon Tengah Wilayah dengan CNC UiTM adalah sebagai pusat pemudahcara bagi membantu pasukan penyelidik geran U4S ini. FISCENT merupakan projek keusahawan untuk menangani masalah miskin bandar yang menyasarkan penduduk PPR Gombak Setia. “Financial Independence Strategy for Community Entrepreneur (FISCENT)” membawa objektif untuk mewujudkan sistem rangkaian perniagaan yang menggandingkan usahawan baru bersama mentor yang telah berjaya. Projek ini melibatkan pinjaman mikrokredit, pengurusan akaun perniagaan dan e-dagang.



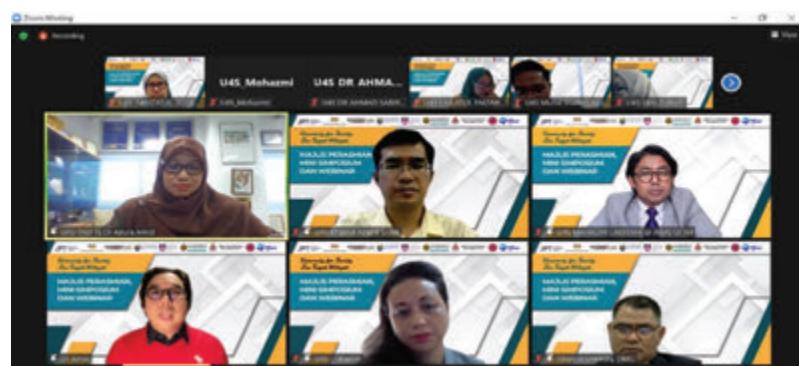
Rajah 4.16 : Penerima Geran U4S daripada Jabatan Pendidikan Tinggi, Kementerian Pelajaran Tinggi



Rajah 4.17 : Mesyuarat antara ahli projek U4S bersama wakil penduduk PPR Gombak Setia

Program U4S Zon Tengah Wilayah ini melibatkan UiTM, Universiti Malaya dan Universiti Islam Antarabangsa. Program ini telah dirasmikan secara dalam talian pada 30 November 2021 dengan pengisian Simposium dan Webinar U4S yang dibuka kepada orang ramai serta melibatkan pelajar-pelajar kursus yang menjalankan program SULAM (Service-Learning Malaysia

University for Society) dari ketiga-tiga buah universiti. Simposium U4S telah dilaksanakan oleh ahli projek U4S ketiga-tiga buah universiti menerangkan tentang projek masing-masing dan webinar pula menjemput pengarah-pengarah pusat jaringan komuniti ketiga-tiga universiti bersama wakil Pfizer dan Dewan Bandaraya Kuala Lumpur untuk mengupas tentang isu-isu berkenaan pembangunan komuniti setempat. Majlis perasmian serta simposium dan webinar perasmian program U4S Zon Tengah Wilayah ini telah disaksikan oleh seramai 11777 orang di YouTube Channel.



Rajah 4.18 : Peserta Program Webinar di Majlis Pelancaran Program U4S pada 30 November 2021

4.1.6 MoA Bersama Pfizer

UiTM dan Pfizer telah menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) pada 30 November 2021 atas usaha kerjasama mereka bagi program Universiti Untuk Masyarakat (University for Society (U4S)) khusus bagi kawasan Zon Tengah Wilayah. Kolaborasi bersama Pfizer juga akan meliputi aspek penyelidikan, latihan industri, pengajaran dan pembelajaran.



Rajah 4.19 : Majlis menandatangani MoU antara UiTM dan Pfizer telah dijalankan secara atas talian.

Wakil pihak Pfizer adalah Pengurus Negara, Pfizer Malaysia & Brunei

4.2 KERJASAMA PINTAR BERSAMA KOMUNITI

4.2.1 Gabungan Persatuan Alumni UiTM

Pelancaran Gabungan Alumni UiTM telah berjaya diadakan semasa Perjumpaan Naib Canselor dan Presiden-Presiden Persatuan Alumni Universiti Teknologi MARA pada 19 Ogos 2019 di Kinrara Resort, Puchong. Penubuhan Gabungan Alumni telah diluluskan di peringkat Majlis Eksekutif Universiti (MEU) bil. 20/2019 bertarikh 28 Ogos 2019.

Sehingga tahun 2021, terdapat 39 persatuan alumni berdaftar di peringkat universiti. Dengan kewujudan Gabungan Alumni UiTM ini, ia membawa kepada penyatuan kesemua persatuan-persatuan alumni di bawah satu gabungan, memperkasa hubungan bersama alumni UiTM, menyelaras inisiatif pemerkasaan alumni UiTM di samping memperkuuh ekosistem alumni UiTM.

Beberapa aktiviti jaringan alumni telah dilaksanakan sepanjang tahun 2021 antaranya seperti Program UiTM Alumni Engagement: Restructuring Impact secara dalam talian anjuran Universiti Teknologi MARA (UiTM) dengan moderasi di peringkat Pejabat Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni (ICAN). Program diadakan sebagai inisiatif universiti dalam mendekati para alumni untuk sesi perkongsian pihak universiti berhubung Penggabungan Fakulti dan Penubuhan Kolej-Kolej Pengajian di UiTM. Selain itu, e-Townhall Gabungan Alumni UiTM turut diadakan pada 20 Februari 2021.

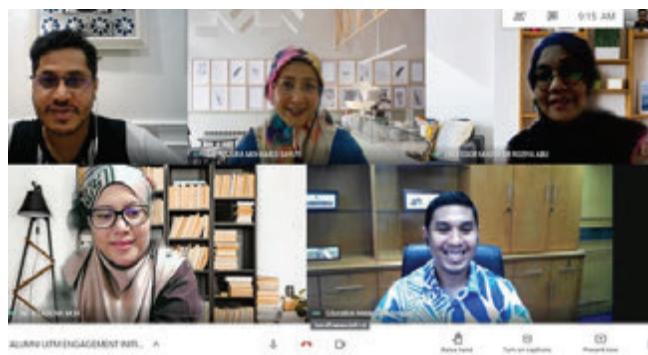


Rajah 4.20 : Poster E-Townhall Gabungan Alumni UiTM

4.2.2 Alumni UiTM Indonesian Chapter

UiTM sedang giat memperkasa alumni di dalam dan luar negara. Dalam usaha memperkasa alumni, pelbagai inisiatif telah dan bakal dilaksanakan.

Sehubungan itu, untuk tidak mengenepikan alumni-alumni UiTM yang berada di luar negara, pihak universiti seterusnya mengambil inisiatif untuk mengadakan *Alumni International Chapter* didahului dengan *Alumni UiTM Indonesian Chapter* dan seterusnya ke negara-negara lain. Walau bagaimanapun, memandangkan wabak Pandemik COVID-19 sedang menular di seluruh dunia, pihak Pusat Jaringan Alumni, ICAN akur dengan arahan yang berkuatkuasa. Dalam tempoh yang sama, semasa tempoh kawalan pergerakan ini, pihak Pusat Jaringan Alumni, ICAN aktif dalam mengemas kini data alumni UiTM dari luar negara ini secara dalam talian berdasarkan kategori seperti negara dan lain-lain.



Rajah 4.21: Mesyuarat Alumni UiTM Indonesian Chapter

Pusat Jaringan Alumni, ICAN telah mengenal pasti alumni UiTM berjaya di Indonesia iaitu Dr. Yuliandre Darwis. Beliau kini merupakan Komisioner di Komisi Penyiaran Indonesia. Beberapa sesi libat urus telah diadakan iaitu *Alumni UiTM Engagement Initiatives in Indonesia* pada 26 Februari 2021 dan Sesi Libat Urus *Alumni UiTM Indonesian Chapter* pada 5 Mei 2021.



Rajah 4.21 : Mesyuarat Sesi Libat Urus Alumni UtM

4.2.3 Program Mental Health

Mengambil kira definisi alumni di UiTM yang turut meliputi staf, pihak Pusat Jaringan Alumni, ICAN telah mengambil inisiatif dengan mengadakan program-program berkisar *Mental Health* dengan penglibatan bersama pusat tanggungjawab di UiTM.



Rajah 4.22 : Program Mental Health

Antara program yang dianjurkan ialah Majlis Bacaan Yasin, beberapa siri Tazkirah Berbentuk Kerohanian dengan kerjasama Bahagian Hal Ehwal Islam, Akademi Pengajian Islam dan Kontemporari (ACIS), UiTM, Perkongsian Penjagaan Kesihatan bersama Fakulti Sains Kesihatan, Senaman Ringan bersama Fakulti Sains Sukan dan Rekreasi, beberapa siri Resipi/Demo Masakan kerjasama bersama Hotel UiTM, Khidmat Kaunseling berkenaan Pengurusan kesihatan mental bersama ACIS dan sesi perkongsian maklumat berkenaan kesihatan mental melalui poster atau grafik secara bulanan.



Rajah 4.23 : Poster-poster Program kerjasama Bahagian Hal Ehwal Islam, Akademi Pengajian Islam dan Kontemporari (ACIS)

4.2.4 Penglibatan Alumni (Alumni Engagement)

Sumbangan para alumni sepanjang tahun 2021 telah berjaya dijalankan dalam pelbagai bentuk seperti sumbangan PPE Covid-19, sumbangan berbentuk makanan dan minuman, pemberian barang keperluan harian dan juga sesi motivasi dan pembangunan diri.



Rajah 4.24 : Sumbangan PPE COVID-19 oleh Alumni



Rajah 4.25 : Gambar-gambar Aktiviti Sumbangan PPE Covid-19

4.3 PROJEK KHAS ICAN TAHUN 2021

4.3.1 Siri Webinar Guru 2021

Berkesinambungan dari tahun 2020, CNC ICAN berkolaborasi bersama Celcom Axiata Berhad untuk meneruskan Siri Webinar Guru pada tahun 2021 dengan membawa 5 topik dibawah tema ““Melestarikan Pendidikan Melalui Pembelajaran Imersif dan Bermakna”. Dengan membawa 5 topik, Siri Webinar Guru ini telah dijalankan sebulan sekali bermula dari bulan Mei hingga September 2021. Sebanyak lebih 4 ribu penyertaan dari seluruh negara dengan anggaran lebih 50% daripadanya adalah dari kalangan guru sekolah rendah dan menengah telah diterima. Selain dari guru sekolah sebagai sasaran utama, siri webinar tersebut telah disaksikan oleh para pendidik dari universiti dan kolej, serta pegawai-pegawai Kementerian dan Jabatan Pendidikan Negeri dari seluruh Malaysia. Rakaman siri webinar tersebut telah mendapat lebih daripada 20 ribu tontonan secara kumulatif.



Rajah 4.26 : Gabungan Siri Webinar Guru 2021



Rajah 4.27 : Siri Webinar Guru 2021

4.3.2 Bicara Komuniti 2021

Bicara Komuniti merupakan siri webinar yang dirancang bagi mengupas dua isu utama, iaitu: 1) tip dan strategik bagi mendapatkan geran bagi projek-projek komuniti, dan 2) cabaran dunia sukarelawan. Bagi webinar pertama dengan tajuk Geran Komuniti: Strategik, Cabaran dan Peluang berjaya dilaksanakan dengan dua tetamu jemputan iaitu Prof. Madya Dr Abang Zainoren Abang Abdurahman, Timbalan Rektor Penyelidikan dan Jaringan, UiTM Sarawak, dan Prof. Madya Dr Wan Fazlida Hanim Abdullah, Ketua Integrated Sensors Research Group dari Pengajian Kejuruteraan Elektrikal, Kolej Pengajian Kejuruteraan, UiTM Shah Alam. Kedua-dua panel jemputan berkongsi kepakaran dan pengalaman dalam mendapatkan geran melibatkan projek komuniti.



Rajah 4.28 : Webinar Komuniti - Geran Komuniti: Strategik, Cabaran dan Peluang

Bagi webinar kedua yang bertajuk Dunia Sukarelawan: Cerita Suka dan Duka menampilkan dua *founder* kepada NGO yang berjaya. Puan Siti Rahayu Baharin atau lebih dikenali dengan panggilan Cikgu Ayu merupakan *founder* kepada Buku Jalanan Chow Kit yang telah berjaya dalam memperjuangkan hak pendidikan kepada anak-anak jalanan sekitar Chow Kit. Manakala Cik Nur Munirah Othman merupakan founder Outbox Malaysia yang menjalankan misi kemanusian di Tanzania, Myanmar dan Vietnam.



Rajah 4.29 : Poster Webinar Komuniti bertajuk - Dunia Sukarelawan: Cerita Suka dan Duka

4.3.3 Pusat Penempatan Sementara (PPS) Intekma @ Rumah Alumni

Universiti Teknologi MARA (UiTM) menjalankan misi kemanusiaan begi menyelamatkan mangsa banjir sekitar Shah Alam, Selangor. Misi kemanusiaan melibatkan tiga pejabat/bahagian iaitu:

1. Pejabat Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni (ICAN)
2. Bahagian Pengurusan Fasiliti
3. Pusat Ko-Kurikulum UiTM

Struktur pengurusan misi kemanusiaan turut menjelaskan peranan setiap pejabat/bahagian terlibat. Bahagian Pengurusan Fasiliti menguruskan hal-ehwal logistik, Pusat Ko menyediakan tenaga sukarelawan terdiri dari kalangan pelajar, dan ICAN berperanan sebagai koordinator dan pusat pengurusan penempatan mangsa banjir yang ditempatkan sekitar Rumah Alumni.

Laporan ini akan menjelaskan aspek penting semasa dan sepanjang misi kemanusiaan yang telah berlangsung bermula 19 Disember 2021 sehingga 26 Disember 2021.



Rajah 4.30 : Lawatan YB Menteri Pengajian Tinggi, Dato' Dr. Noraini Ahmad, bersama VC UiTM, Prof Dr Roziah dan TNC ICAN, Prof Dr Hariri di PPS Intekma @ Rumah Alumni

4.3.4 Data Pendaftaran Mangsa Banjir

Bilangan pecahan keluarga (dewasa dan kanak-kanak) seperti yang diperincikan dalam Jadual 4.1.

Jadual 4.1 : Bilangan Mangsa Banjir Mengikut Kategori Dewasa dan Kanak-Kanak

BILANGAN KELUARGA	DEWASA	KANAK-KANAK	JUMLAH
42	155	42	197

Kemaskini data sehingga 9.00pm, 20 Disember 2021

Jadual 4.1 menunjukkan data penghuni PPS Intekma @ Rumah Alumni mengikut pecahan keluarga, individu dan kawasan terlibat. Seramai 24 (36.5%) keluarga dari kalangan staf UiTM terlibat dari jumlah 63 keluarga yang di tempatkan di PPS_Intekma. Seramai 299 orang terkesan dan 118 (39.5%) orang adalah dari kalangan staf UiTM. Sebanyak 14 kawasan yang terlibat ditempatkan di PPS_Intekma.

	KESELURUHAN	STAF UITM	% STAF UITM
KELUARGA	63	24	36.5 %
INDIVIDU	299 org*	118 org**	39.5 %
KAWASAN	14	9	-

*Dewasa : 63%, Kanak-kanak : 31%, Warga Emas : 3%, Bayi : 3%

**Termasuk Ahli Keluarga Staf UITM



Rajah 4.31 : Data Penghuni PPS Intekma @ Rumah Alumni

4.3.5 Bantuan Sukarelawan

Bantuan sukarelawan bagi misi kemanusiaan membantu mangsa banjir di sekitar Shah Alam datang dari tiga (3) sumber bantuan sukarelawan iaitu:

Jadual 4.2 : Bilangan Sukarelawan

NO.	NAMA SUKARELAWAN	ORGANISASI	JUMLAH SUKARELAWAN
1.	Kakitangan ICAN	Pejabat Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni	30 staf
2.	Skuad Sukarelawan UiTM	Pusat Pusat Ko-Kurikulum UiTM	63 pelajar
3.	4 x 4 Range Rover Team	Range Rover Team Diketuai oleh Puan Safura, UiTM Kelantan	10 buah kereta 4 x 4 Range Rover

Jadual 4.2 menunjukkan data pengoperasian PPS Intekma @ Rumah Alumni. Seramai 140 pelajar terlibat sebagai sukarelawan. Manakala, seramai 25 staf ICAN UiTM turut terlibat

dalam menguruskan operasi harian PPS_Intekma. Pusat Kesihatan UiTM terut menyediakan servis rawatan kesihatan dan RTK Test kepada semua mangsa yang terkesan banjir. Bahagian Pengurusan Fasiliti UiTM turut menempatkan seramai 4 orang staf mereka bagi memastikan keperluan fasiliti dapat disediakan kepada semua mangsa terkesan.

	01	SUKARELAWAN PELAJAR 140 ORANG (12 ORANG HADIR SETIAP HARI) DARI PUSAT KO-KURIKULUM & KOLEJ KEDIAMAN
	02	STAF ICAN UITM 25 ORANG
	03	AMBULAN & PASUKAN PUSAT KESIHATAN SERVIS RAWATAN KESIHATAN, RTK TEST
	04	STAF BHG. PENGURUSAN FASILITI 4 ORANG

Rajah 4.32 : Data Pengoperasian PPS_Intekma @ Rumah Alumni

4.3.6 Bantuan Makanan & Keperluan

Sepanjang misi kemanusiaan membantu mangsa banjir, UiTM amnya dan ICAN khususnya amat berbesar hati atas kemurahan hati para dermawan di sekitar Selangor. Sumbangan dan bantuan yang dihulurkan adalah dalam bentuk makanan, minuman, keperluan penginapan toto dan bantal, pakaian, lampin serta keperluan personal individu.



Rajah 4.33 : Bantuan makanan dan keperluan yang diterima oleh PPS_Intekma @ Rumah Alumni

Data Sumbangan PPS_Intekma @ Rumah Alumni yang diterima dari pelbagai lapisan masyarakat yang bermurah hati menghulurkan sumbangan. Sebanyak RM14,235.00 sumbangan berupa tunai yang telah diterima dari 23 orang dermawan. Manakala sumbangan barang dan perkhidmatan berjumlah RM98,794.20 telah diterima termasuk khidmat bantuan berupa

perkhidmatan kereta pacuan 4 roda. Sumbangan barang dan perkhidmatan ini datang dari 80 orang yang tampil menghulurkan bantuan.



Rajah 4.34 : Sumbangan PPS_Intekma @ Rumah Alumni



Rajah 4.36: Perkhidmatan kereta pacuan 4 roda



Rajah 4.35 : Tabung Bantuan Bencana Banjir yang dilancarkan oleh Pejabat Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni



Rajah 4.36 : Infaq Bencana Banjir bagi membantu mangsa banjir yang terkesan

4.3.7 Kempen 1 Alumni 1 Laptop

UiTM telah melaksanakan penyampaian dan pembelajaran pelajar secara dalam talian dan secara jarak jauh (distance learning) akibat penularan pandemik COVID-19. Bagi membantu para pelajar yang terkesan akibat krisis COVID-19, Pusat Jaringan Alumni, ICAN telah mengambil inisiatif dengan mewujudkan kempen ‘1 Alumni 1 Laptop’ bermula Oktober 2020.

Kempen ini disambut baik secara berterusan sehingga tahun 2021 oleh para alumni melalui fakulti/kampus UiTM masing-masing. Antaranya ialah sebanyak 36 buah laptop disumbangkan oleh YBhg. Dato' Haji Rizalman Ibrahim, ahli Lembaga Pengarah Universiti juga alumni UiTM kepada pelajar ACIS semasa Majlis Penyerahan Sumbangan Komputer Riba pada 8 April 2021 di Hotel UiTM Shah Alam.



Rajah 4.37 : Poster Majlis Penyerahan Sumbangan Komputer Riba

4.3.8 Projek Tabung RM5 #alumnuitmprihatin

UiTM melalui inisiatif UiTM Prihatin telah bersetuju memberi insentif RM100 kepada setiap pelajar yang terkesan dengan keputusan penangguhan pendaftaran UiTM sesi Oktober 2020 akibat penularan wabak Covid-19. Pusat Jaringan Alumni, ICAN telah mengambil inisiatif mewujudkan Tabung RM5 (#alumnuitmprihatin) bagi membantu pihak Universiti menyalurkan bantuan kepada pelajar yang dikenalpasti terkesan dengan keputusan penangguhan pendaftaran tersebut. Projek ini telahpun berjaya dilancarkan pada 14 Oktober 2020 dan sehingga 26 April 2021, jumlah sumbangan yang terkumpul adalah sebanyak RM42,349.66. Sumbangan yang diterima melalui Projek Tabung RM5 (#alumnuitmprihatin) telah disalurkan kepada Fakulti/Kampus bagi kegunaan pelajar B40 masing-masing.



Rajah 4.40: Poster Hebahan Tabung RM5 #alumniuitmprihatin

4.3.9 Projek Tabung RM5 ‘Kelangsungan Pengajian Mahasiswa’

Tabung ini adalah inisiatif penjanaan pendapatan berbentuk crowdfunding yang diwujudkan bagi memberi peluang kepada alumni UiTM membantu para pelajar yang yang terkesan akibat pandemik covid19, bagi kelangsungan pengajian mereka dalam seluruh sistem UiTM. Sesi libat urus tabung ini adalah berbentuk kerjasama diantara Bendahari UiTM, Dekan ICAN dan Timbalan Dekan/ Timbalan Rektor ICAN/PJI Kolej Pengajian/ Fakulti/ Cawangan. Sasaran tabung ini adalah RM100,000.00 bagi setiap fakulti, cawangan dan kolej. Sepanjang tahun 2021 sejumlah RM191,716.74 telah berjaya dikumpul.



Rajah 4.41: Poster Hebahan Tabung Alumni Prihatin RM5

4.3.10 Projek Migrasi Data Alumni

Projek ini telah bermula dengan perbincangan inisiatif pada 30 September 2019 yang melibatkan Pejabat Perancangan Strategik UiTM, Pusat Jaringan Alumni ICAN UiTM, Pejabat Pembangunan Infrastruktur dan Infostruktur UiTM, Unit Arkib dan Pejabat Konvo. Secara amnya, projek ini bertujuan untuk menjalankan kerja-kerja migrasi data Statik Alumni tahun 1964-2006 yang berada dalam simpanan Jabatan Arkib Universiti UiTM. Seterusnya, kerja-kerja mendigital telah dijalankan dalam 3 fasa, bermula pada 20 Januari - 20 Februari 2020 dan telah tamat pada 2 Februari 2022. Sejumlah 40,199 data alumni telah berjaya di digital.

Fasa 1: 20 Jan – 20 Feb 2020	17,639
Fasa 2: 21 Sept 2020 – 28 Feb 2021	4,154
Fasa 3: 1 Ogos 2021 – 2 Feb 2022	18,406
Jumlah data telah di digital	40,199



Rajah 4.38 : Projek Migrasi Data Alumni

4.4 PENGURUSAN DATA DI ICAN

4.4.1 Sistem SMART

SMART merupakan pangkalan data yang akan menyimpan semua data pelaporan program/ aktiviti jaringan industri, komuniti dan alumni melibatkan seluruh sistem UiTM merangkumi fakulti dan kampus cawangan. Setiap fakulti dan kampus akan melaporkan kesemua program/ aktiviti jaringan mereka ke dalam SMART.

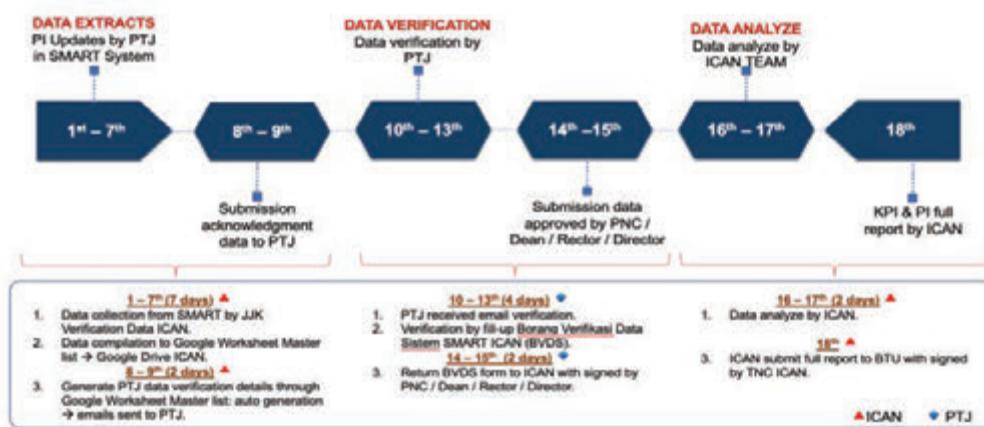
SMART akan juga bertindak sebagai repositori data yang akan dianalisa mengikut keperluan pelaporan universiti. Data-data ini juga akan digunakan bagi pelaporan impak ranking universiti, data SDG dan pelaporan ke Kementerian Pengajian Tinggi.

4.4.2 Proses Verifikasi Data SMART



Rajah 4.39 : Logo SMART

Proses verifikasi data jaringan universiti melalui 4 sukuan laporan iaitu; Sukan Laporan Data berdasarkan Q1, Q2, Q3 dan Q4 yang selarasi dengan sukuan laporan KPI/PI Universiti oleh BTU. Manakala, proses verifikasi Data SMART pada bulan Ke-3 setiap suku tahun merangkumi Mac, Jun, September dan Disember. Rajah dibawah memperincikan garis masa bagi proses pelaporan bagi setiap sukuan data jaringan universiti.



Rajah 4.40 : Garis Masa Pelaporan PI ICAN: Proses Verifikasi Data SMART

4.4.3 E-Town Hall SMART ICAN

Pelaporan dan Verifikasi Data melibatkan Pusat Tanggungjawab (PTJ) telah berlangsung pada 9.00 pagi, 11 November 2021. Program ini bertujuan bagi menjelaskan proses terkini kutipan data jaringan universiti. Bermula Sukuan 3, Tahun 2021, semua data jaringan yang dilaporkan oleh PTJ akan melalui proses verifikasi data sebagai langkah jaminan menghasilkan data sahih dan reputasi data.



Rajah 4.41 : Poster e-Town Hall SMART ICAN: Pelaporan dan Verifikasi Data PTJ

4.4.4 Pangkalan Data eAlumni UiTM

Pusat Jaringan Alumni, ICAN adalah pusat tanggungjawab (PTJ) yang bertanggungjawab untuk menguruskan data alumni, bersinergi bersama Jabatan Infostruktur, Pejabat Pembangunan Infrastruktur dan Infostruktur (PPII) yang menyediakan fasiliti sistem dan aplikasi Pengurusan Data Alumni.

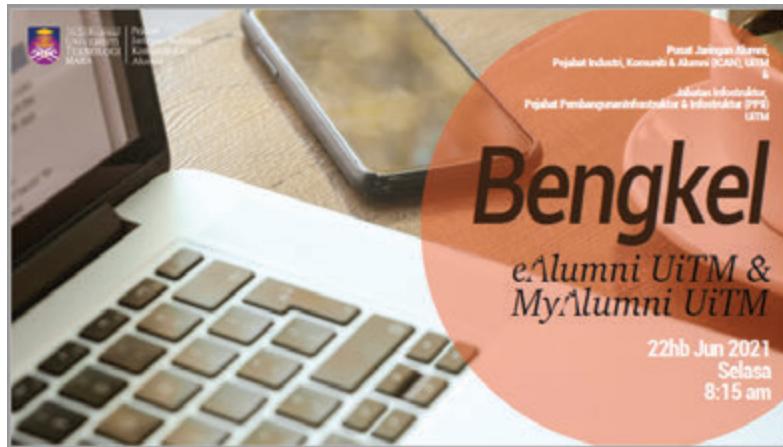
Pangkalan Data eAlumni UiTM, merupakan Sistem Maklumat Alumni berdasarkan web yang menyimpan pangkalan data alumni UiTM. Sistem dibangunkan oleh Jabatan Infostruktur, PPII UiTM manakala proses pengendalian data alumni dipertanggungjawabkan kepada Pusat Jaringan Alumni, ICAN. Data alumni akan dikemaskini oleh Pusat Jaringan Alumni, ICAN serta moderator alumni yang dilantik di setiap PTJ.

Sumber Data Alumni UiTM terdiri dari pada 1) Sumber Utama Data dan 2) Sumber Data Sekunder. Sumber utama data merupakan data pelajar yang telah tamat yang dimigrasi ke pangkalan data alumni daripada Sistem Akademik UiTM (SIMS). Manakala, sumber data sekunder, adalah data alumni daripada rekod manual iaitu 1) pendaftaran manual menerusi MyAlumni UiTM, 2) sumber data manual daripada fakulti, kampus dan kolej dan 3) fail peribadi pelajar di Jabatan Arkib. Data alumni di pangkalan data eAlumni UiTM, boleh diakses menerusi sistem eAlumni oleh Koordinator Alumni yang terlantik.

4.4.5 Bengkel Moderator

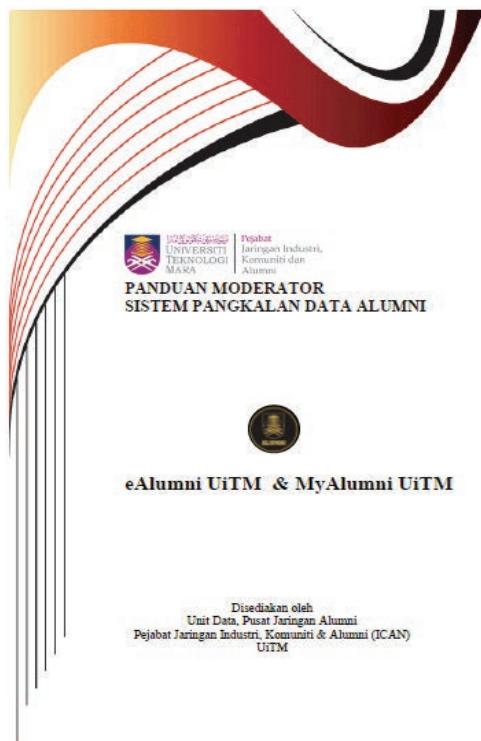
Bengkel e-Alumni UiTM dan MyAlumni UiTM bersama moderator Alumni fakulti/ kampus, merupakan bengkel kolaborasi di antara Unit Data, Pusat Jaringan Alumni, Pejabat Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni (ICAN) dan Jabatan Infostruktur, Pejabat Pembangunan Infrastruktur & Infostruktur (PPII) telah dijayakan pada 22 Jun 2021 secara atas talian dan sejumlah 88 orang moderator dari seluruh sistem UiTM telah menghadiri bengkel ini.

Bengkel ini diadakan bertujuan untuk memberi pendedahan secara hands-on kepada semua moderator e-Alumni UiTM dan MyAlumni UiTM tentang proses pengurusan data alumni UiTM. Di samping itu, ia juga bertujuan untuk memberi maklumat lengkap kepada para moderator e-Alumni UiTM dan MyAlumni UiTM tentang isu kerahsiaan dan PdPA data alumni.



Rajah 4.42 : Poster Bengkel eAlumni UiTM & MyAlumni UiTM

Melalui bengkel ini, satu garis panduan pangkalan data eAlumni UiTM dan MyAlumni UiTM telah dihasilkan dan dikongsikan bersama para moderator. Garis panduan ini bertujuan sebagai panduan kepada para moderator sistem pangkalan data alumni dalam menjalankan tanggungjawab selaku moderator sistem PTJ.

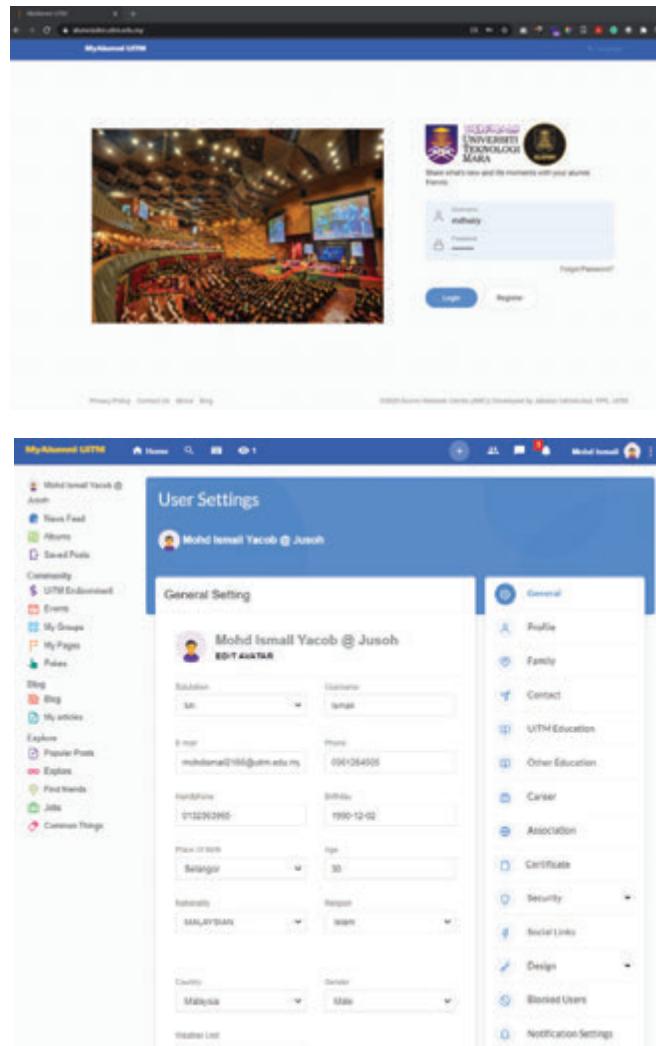


Rajah 4.43 : Muka Hadapan Panduan Moderator Sistem Pangkalan Data Alumni

4.4.6 MyAlumni UiTM & Kad Maya MyAlumni UiTM

Merupakan platform berkonsepkan media sosial dan interaktif untuk Alumni aktif UiTM. Alumni UiTM berpeluang berkongsi, berkolaborasi atau menggelintar maklumat semasa berkaitan UiTM.

MyAlumni UiTM merupakan ciri tambahan terkini sistem pangkalan data eAlumni UiTM. Ianya adalah medium interaktif yang bertujuan mewujudkan interaksi dan keterlibatan di antara rakan alumni UiTM di samping menjelajahi peluang keusahawanan dan endowmen. MyAlumni UiTM menggunakan (berkongsi) pangkalan data eAlumni UiTM. Semua maklumat Alumni UiTM yang mendaftar selaku pendaftaran baru melalui MyAlumni UiTM akan disalur dan disimpan terus di pangkalan data eAlumni UiTM. Aplikasi media sosial: MyAlumni UiTM - <https://alumniuitm.uitm.edu.my/> telah digunakan bermula dari bulan Februari 2020 oleh para alumni yang berdaftar.



Rajah 4.44 : Paparan MyAlumni UiTM

Seterusnya dengan usahasama pihak Jabatan Infostruktur, Pejabat Pembangunan Infrastruktur dan Infostruktur (PPII), Pusat Jaringan Alumni telah melancarkan penggunaan MyAlumni melalui aplikasi digital yang dikenali sebagai Kad Maya MyAlumni UiTM (MyAlumni UiTM Virtual Card). Kad Maya MyAlumni UiTM telah dilancarkan oleh YBhg. Prof. Emeritus Tan Sri Dato' Seri Dr. Ibrahim Shah bin Abu Shah, Pengurus Lembaga Pengarah UiTM pada 14 April 2021.

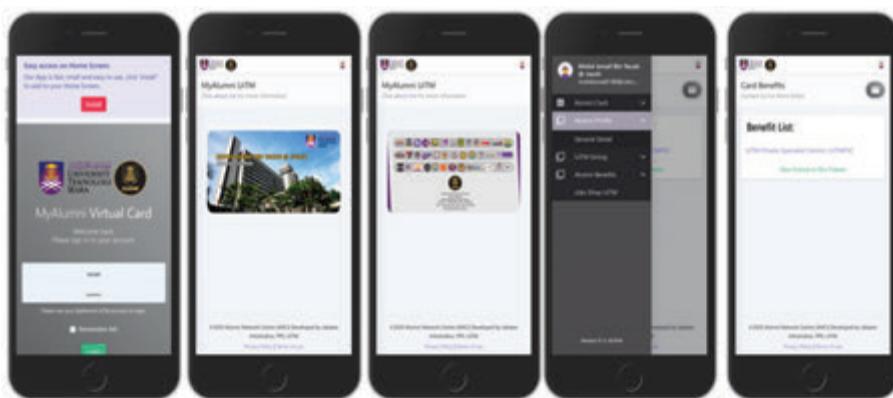


Rajah 4.45 : Poster Majlis Pelancaran Kad Maya MyAlumni UiTM



Ibrahim Abu Shah (dua dari kiri) dan Rahmat (dua dari kanan) menunjukkan tanda bagus selepas Majlis Pelancaran aplikasi sosial, MyAlumni dan aplikasi mobil, Kad Maya MyAlumni di Bangunan Canseleri Shah Alam, Selangor.

Rajah 4.46 : Keratan akhbar Majlis Pelancaran Kad Maya MyAlumni UiTM



Rajah 4.47 : Paparan MyAlumni Virtual Card

Melalui MyAlumni UiTM dan Kad Maya MyAlumni UiTM, pihak universiti berpeluang menjelaki alumni muda UiTM. Platform yang dibangunkan bagi menggalakkan libat urus antara alumni dan dapat mempromosikan perniagaan usahawan alumni dan kerjaya.

4.4.7 e-Book SMART ICAN 2021

Penghasilan e-Book SMART ICAN 2021 adalah sebagai garis panduan bagi penggunaan Sistem SMART. e-Book ini memperincikan semua proses verifikasi data jaringan yang dilamporkan dalam SMART. Dengan memperkenalkan e-book ini, pengguna akan dapat memahami setiap skop data yang perlu dilaporkan, selain membantu dalam penyediaan dokumen sokongan yang perlu dimuat naik ke dalam Sistem SMART.



Rajah 4.48 : e-Book SMART ICAN 2021

4.4.8 Data Jaringan Universiti 2021

Data Jaringan Universiti pada tahun 2021 berdasarkan kepada pelaporan yang telah dibuat oleh semua Fakulti dan Kampung Cawangan UiTM adalah seperti berikut:

Rajah 4.49 : Data Jaringan Industri, Komuniti & Alumni bagi Tahun 2021

Data	Jumlah
Perkongsian Kepakaran	912
Industry Driven Program	261
MoU / MoA Bersama Industri	301
Projek Komuniti	411
Alumni Usahawan	880
Perkongsian kepakaran Alumni	190

Sumber: Sistem SMART ICAN

4.4.9 Taklimat dan Bengkel Penggunaan Sistem Maklumat Analisa & Repotori (SMART) ICAN Secara Dalam Talian

Pusat Jaringan Industri, Pejabat Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni (ICAN) telah menganjurkan Taklimat dan Bengkel Penggunaan Sistem SMART kepada fakulti dan kampus. Taklimat dan bengkel ini bertujuan memberi penerangan mengenai kaedah pelaporan program /aktiviti jaringan industri, komuniti dan alumni yang dijalankan di fakulti/ kampus masing-masing menerusi Sistem SMART. Program ini diadakan secara dalam talian pada 9 Jun 2021 bersama staf di setiap cawangan dan fakulti.



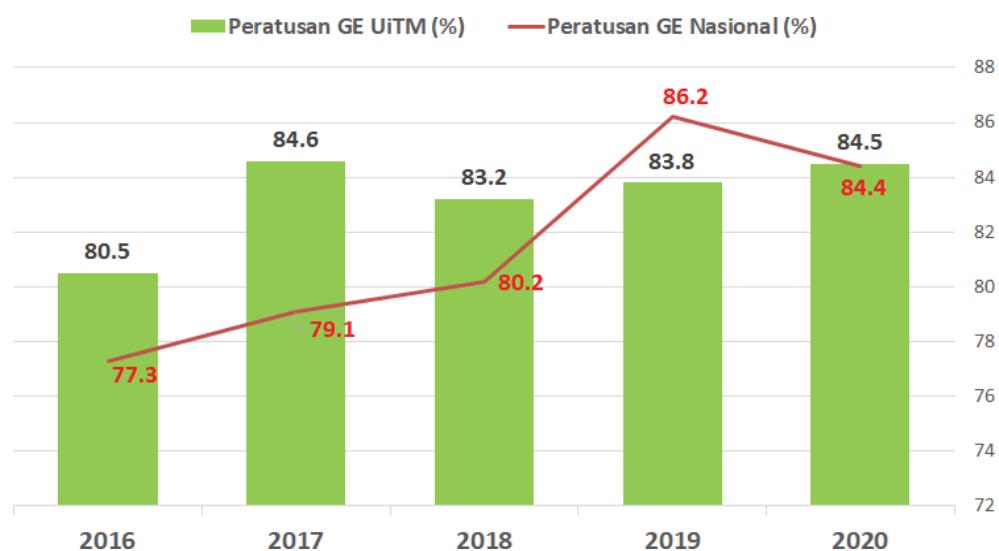
Rajah 4.50 : Sesi Taklimat dan Bengkel Penggunaan Sistem Maklumat Analisa & Repotori (SMART) ICAN

4.5 KEBOLEHPASARAN GRADUAN

Pandemik COVID-19 memberi impak yang tinggi terhadap ekonomi negara dan juga ekonomi dunia secara keseluruhan. Para graduan pada tahun 2020 dan 2021 juga turut terkesan akibat pandemik ini yang menyebabkan penurunan kadar ekonomi di mana kadar ekonomi pada tahun 2020 telah mengecut sebanyak 3.4 peratus berbanding tahun 2019 manakala jumlah pekerjaan di sektor swasta juga berkurangan sebanyak 204,000 pada 2020 berbanding pada 2019.

Kadar kebolehpasaran graduan Universiti Teknologi MARA telah menunjukkan tren yang baik dengan kadar yang meningkat dari 2016 sehingga 2019. Walau bagaimanapun terdapat sedikit penurunan pada tahun 2020 berbanding 2019 disebabkan pelbagai faktor seperti keadaan ekonomi dan situasi pandemik Covid-19 yang dihadapi di seluruh dunia.

Oleh yang demikian, beberapa inisiatif telah dijalankan oleh universiti bagi membantu meningkatkan kebolehpasaran graduan seperti lampiran di bawah.



Rajah 4.51 : Kadar Kebolehpasaran Graduan UiTM 2016 - 2020

Berdasarkan rajah di atas, kadar GE peringkat nasional tahun 2020 adalah 84.4% di mana GE UiTM adalah 84.5%. Manakala kadar GE UiTM 2020 meningkat 0.7% berbanding tahun 2019.

Dalam memastikan peratus kebolehpasaran graduan UiTM sentiasa meningkat, Pejabat ICAN telah mengambil inisiatif kolaborasi bersama pihak industri dengan kerjasama pihak fakulti dan cawangan untuk menggiatkan aktiviti kebolehpasaran graduan di samping mengukuhkan lagi jaringan bersama industri.

Di antara aktiviti-aktiviti yang dijalankan adalah:

4.5.1 Dana Penjana KPT-Career Advancement Program (KPT-CAP)

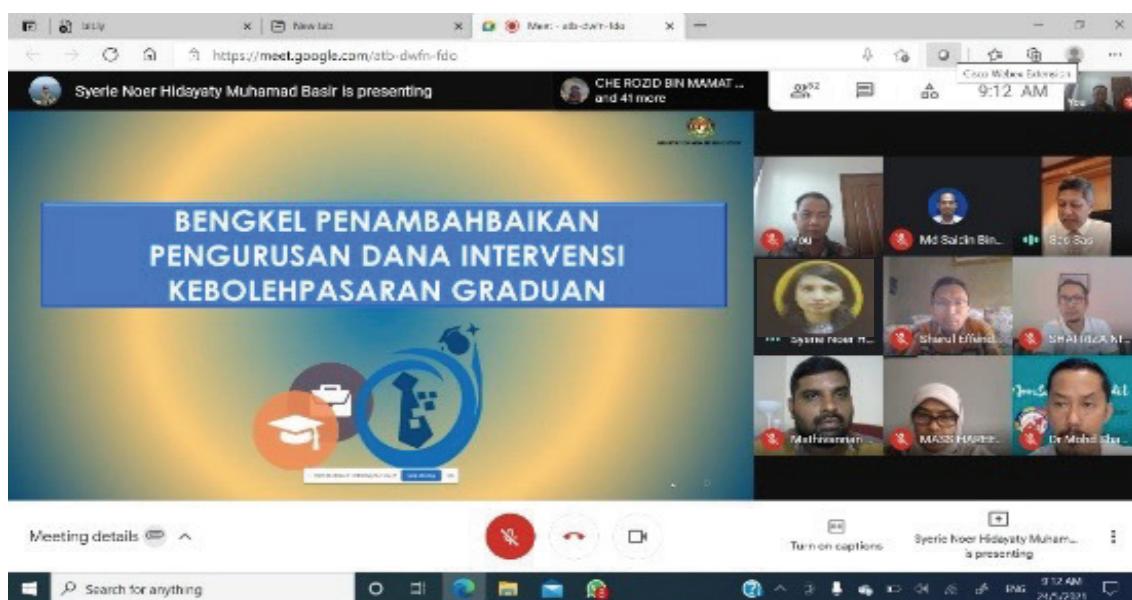
Dana Penjana KPT-CAP merupakan peruntukan yang disediakan oleh Kementerian Pengajian Tinggi untuk meningkatkan kebolehpasaran graduan dalam situasi pandemik Covid-19. UiTM telah berjaya mendapatkan kelulusan untuk melaksanakan 10 program Kebolehpasaran Graduan di mana keseluruhan jumlah yang diterima bagi melaksanakan Program Penjana KPT-CAP adalah sebanyak RM16,552,875.00. UiTM dilantik sebagai universiti hos dan bekerjasama dengan rakan industri sebagai penyedia perkhidmatan (training provider).

Jadual 4.3 : Geran di Bawah Penjana KPT-Career Advancement Program (KPT-CAP) 2021

BIL	NAMA PROGRAM	KETUA PROJEK/ FAKULTI	RAKAN INDUSTRI	PERUNTUKAN (RM)
1.	Adobe Certified Associate (ACA)	Pn. Mushrifah Mohamed/	Acestar Sdn.Bhd	RM 264,000.00
2.	Microsoft Future Ready Skills For Higher Education	Pn. Mushrifah Mohamed/	Iverson Associates Sdn Bhd & ICAN	RM1,320,000.00
3.	Kursus Profesional Pegawai Keselamatan & Kesihatan	FKE, UiTM Pulau Pinang & UiTM Terengganu	Utechtium Sdn Bhd	RM2,121,325.00
4.	Huawei Certified ICT Associate (HCIA)	Pejabat Jaringan Industri, Komuniti & Alumni (ICAN) / Pn. Mushripah Mohamed	Imaginar Sdn Bhd (Vendor Huawei) & ICAN	RM 2,584,400.00
5.	Kursus Persijilan Kompetensi Kejuruteraan Telekomunikasi	Fakulti Kejuruteraan Elektrikal	Utechtium Sdn Bhd	RM1,135,000.00
6.	MOHE X Shopee : Siswa Mall	Shopee Mobile (M) Sdn Bhd & MASMED	Shopee Mobile (M) Sdn bhd	RM5,500,000.00
7.	Job Creation @ UiTM : iGEP Program	Puan Mushripah Mohamed	ICAN	RM1,584,000.00

4.5.2 Bengkel Penambahbaikan Pengurusan Data Intervensi Kebolehpasaran Graduan

Rajah 4.52 : Satu bengkel yang diadakan bagi menambah baik pengurusan dana intervensi kebolehpasaran graduan bersama semua Universiti oleh pihak KPT. Bengkel ini telah diadakan pada 24 Mei 2021 dan disertai oleh Puan Mushrifah sebagai wakil bagi UiTM.



Rajah 4.55: Bengkel Penambahbaikan Pengurusan Dana Intervensi Kebolehpasaran Graduan

4.5.3 Program “Maybank Careers For UiTM Grads – How The Uni Can Assist” Dengan Kerjasama GTI Media and Maybank

Program “Maybank Careers For UiTM Grads – How The Uni Can Assist” dengan kerjasama GTI Media Dan Maybank telah dijalankan pada 23 Ogos 2021. Program ini telah dijalankan secara dalam talian dan dihadiri oleh wakil fakulti dan kampus untuk mendapatkan kefahaman mengenai kerjaya bersama Maybank supaya dapat menerangkan kepada pelajar atau graduan.



Rajah 4.53 : Maybank Careers For UiTM Grads – How The Uni Can Assist”

4.5.4 Program ‘On Air with PROTÉGÉ’ – Pengurusan Kewangan Usahawan Muda

Sesi bersama industri yang memberi kupasan mengenai ekosistem kebolehpasaran graduan dan keusahawanan kepada pelajar dan graduan. Dianjurkan Sekretariat PROTÉGÉ, Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi (MEDAC).



Rajah 4.54 : Poster Program ‘On Air with PROTÉGÉ’ – Pengurusan Kewangan Usahawan Muda

4.5.5 Inisiatif Program *Job Creation*

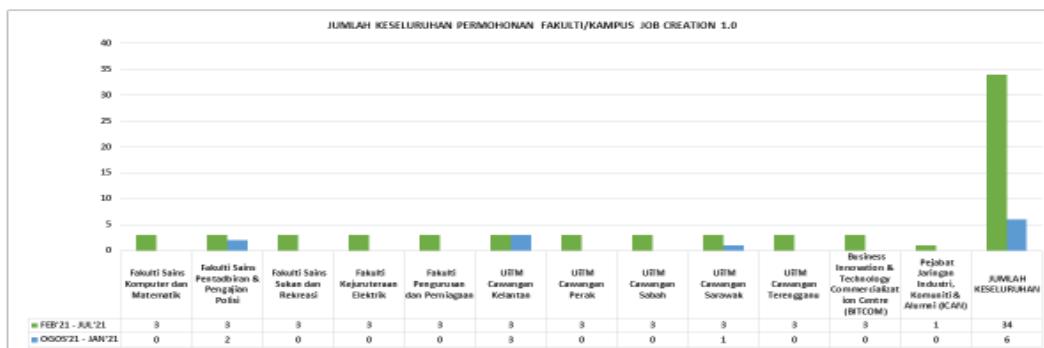
Program *Job Creation* merupakan satu inisiatif universiti di bawah seliaan unit Kebolehpasaran Graduan, ICAN sebagai penyelaras dan pelaksana bagi membantu graduan universiti menghadapi cabaran mendapatkan peluang pededahan pekerjaan terutamanya apabila negara dan dunia secara amnya berdepan dengan cabaran pandemik COVID-19.



Rajah 4.55 : Inisiatif Program *Job Creation*

Modul program *Job Creation* ini bertujuan untuk mewujudkan peluang pekerjaan di dalam persekitaran ekosistem universiti di mana graduan yang belum berjaya mendapatkan pekerjaan akan ditawarkan peluang untuk bekerja di dalam universiti berdasarkan kesesuaian bidang pengajian masing-masing. Manakala fakulti-fakulti dan kampus mengenalpasti peluang pekerjaan yang dapat diwujudkan di bahagian masing-masing bagi memberi peluang pededahan pekerjaan kepada para graduan ini. Sehingga Disember 2021, seramai 109 orang graduan UiTM telah ditempatkan di pelbagai fakulti dan kampus di seluruh ekosistem universiti di seluruh negara.

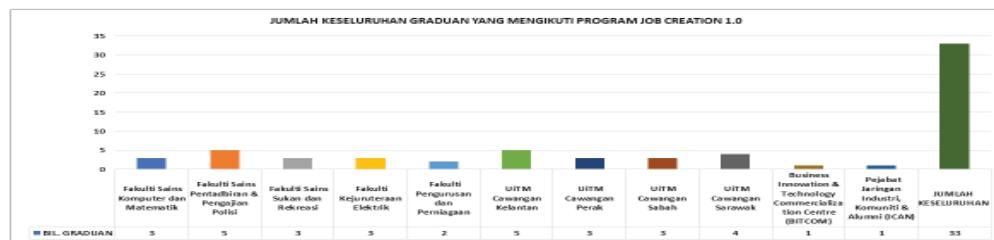
PROGRAM JOB CREATION 1.0 – KESELURUHAN PERMOHONAN



UiTM di bantu

Rajah 4.56 : Jumlah Keseluruhan Permohonan Job Creation 1.0 Mengikut Fakulti dan Kampus

PROGRAM JOB CREATION 1.0

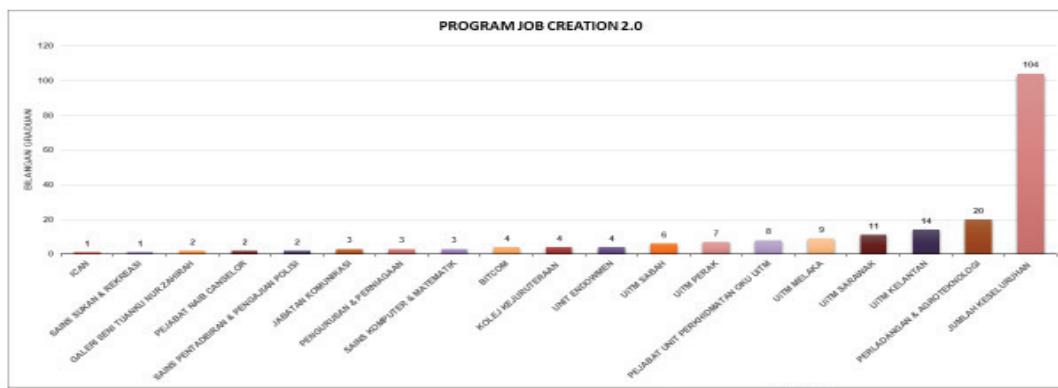


UiTM di bantu
7 February 2022

Rajah 4.57 : Jumlah Keseluruhan Graduan Yang Mengikuti Program Job Creation 1.0



LAPORAN PENYERTAAN JOB CREATION@UiTM 2.0



UiTM di bantu THE TOP 500 THE UNIVERSITY OF THE WORLD MYRA

Rajah 4.58 : Laporan Penyertaan Job Creation @ UiTM 2.0

4.5.6 Karnival Mahasiswa Keluarga Malaysia @ IPT

Karnival Mahasiswa Keluarga Malaysia @IPT diadakan pada 8 Disember 2021 pada pukul 10.00 pagi hingga 1.00 tengah hari. Karnival ini bertujuan bagi mempamerkan inisiatif KPT dalam menjayakan hasrat Keluarga Malaysia dan dirasmikan oleh Yang Amat Berhormat Dato' Seri Ismail Sabri Yaakob, Perdana Menteri Malaysia.

Program ini juga turut dihadiri oleh rakan kolaborasi bersama UiTM yang menawarkan penempatan pekerjaan di bawah program PENJANA KPT-CAP di bawah inisiatif GetHired@KPT iaitu Huawei, Shopee, General Assembly dan lain-lain.



Rajah 4.59 : Karnival Mahasiswa Keluarga Malaysia @ IPT

4.5.7 Aktiviti Kebolehpasaran Graduan Bersama Rakan Kolaborasi Strategik

Rajah 4.60 : Pusat Jaringan Industri merupakan medium kepada projek usahasama di antara UiTM dan rakan strategik industri. Berikut antara aktiviti yang menjurus kepada inisiatif kebolehpasaran graduan.



Rajah 4.61 :
Poster Aktiviti Kebolehpasaran Graduan Bersama Rakan Kolaborasi Strategik

4.6 PEMBANGUNAN KOMUNITI LESTARI

4.6.1 Pusat Pembangunan Komuniti Lestari (SCDC)

Pada awal 2019, Pejabat Jaringan Industri, Komuniti dan Alumni buat julung kalinya telah menubuhkan sebuah pusat kecemerlangan yang dikenali sebagai Pusat Pembangunan Komuniti Lestari (Sustainable Community Development Centre – SCDC). Pusat kecemerlangan ini bertanggungjawab merealisasikan Agenda SDG UiTM yang fokus utamanya adalah terhadap komuniti luar Bandar dan perlaksanaan inisiatif komuniti yang bersifat “touch and stay” sesuai dengan agenda “Universiti untuk Masyarakat” anjuran Kementerian Pendidikan Tinggi.

Pusat Pembangunan Komuniti Lestari melaksanakan proses organisasi, fasilitasi dan bertindak menggalakkan, membina keupayaan, dan memperkasakan masyarakat secara kolektif. Pusat kecemerlangan ini berusaha membentuk sebuah komuniti yang berupaya memenuhi keperluan kehidupan mereka secara lestari – iaitu lestari secara biologi, budaya dan ekonomi. Pusat kecemerlangan ini juga berusaha untuk meningkatkan kesedaran masyarakat setempat terhadap hubungan mereka sesama komuniti; hubungan mereka terhadap alam sekitar dan landskap persekitaran mereka; serta hubungan komuniti setempat terhadap komuniti yang lebih besar di peringkat wilayah, negeri, negara dan global.

Maka, agenda Pusat Pembangunan Komuniti Lestari adalah:

- Berusaha untuk konservasi dan perlindungan alam sekitar di peringkat setempat;
- Mengalakkan komuniti sebagai khalifah dan bersama mengurus alam sekitar;
- Mewujudkan peluang pembangunan ekonomi luar bandar;
- Mewujudkan masyarakat lestari.

Bagi merealisasikan objektif-objektif diatas, inisiatif Pusat Pembangunan Komuniti Lestari adalah berlandaskan kepada pendekatan “community-based” sehingga kini meliputi lima kategori inisiatif iaitu:

- a) Inisiatif “Community-based Ecotourism”
- b) Inisiatif “Community-based Conservation”
- c) Other Effective Area-based Conservation Measures (OECM) for Malaysia
- d) Program Pengurusan Kawasan Perlindungan Secara “Community-based” di Rezab Hidupan Liar Krau, Pahang.
- e) Pembangunan Modul Program dan Latihan (Training Of Trainers – TOT) Komunikasi, Pendidikan dan Kesedaran Awam (CEPA) Ekopelancongan Bagi Kawasan Koridor Ekologi Central Forest Spine (CFS) Di Negeri Johor, Pahang Dan Perak

4.6.2 Inisiatif-Inisiatif “Community-based Ecotourism”

Melalui pendekatan “community-based” dan kaedah “transformative facilitation”, Pusat Pembangunan Komuniti Lestari telah melaksanakan beberapa inisiatif “touch and stay” di beberapa buah kawasan yang melibatkan komuniti luar bandar Melayu dan Orang Asli. Inisiatif-inisiatif berterusan yang melibatkan sepenuhnya masyarakat setempat lebih bertumpu kepada kawasan-kawasan komuniti yang terpinggir dari arus pembangangunan ekonomi dan berhampiran dengan landskap persekitaran alam semulajadi meliputi kawasan perlindungan seperti Taman Negara, Rezab Hidupan Liar dan Hutan Simpan.

Di peringkat komuniti setempat, SCDC melaksanakan beberapa inisiatif di beberapa buah kampung di Pahang, Melaka dan Kelantan. Masyarakat setempat ini yang meliputi masyarakat Melayu dan Orang Asli yang terdiri dari kaum Semoq Beri, Jahut dan Che Wong. Inisiatif bersama masyarakat setempat ini lebih bertumpu kepada aspek pengurusan sumber semulajadi, ekopelancongan dan konservasi melalui pembangunan inisiatif “Community-based Ecotourism” yang menyumbang kepada meningkatkan ekonomi setempat di samping penggunaan sumber semulajadi secara lestari. Sejumlah satu kampung Melayu di Pahang, Melaka dan lebih kurang 10 kampung di Kelantan terlibat. Manakala bagi masyarakat Orang Asli pula, sejumlah 7 buah kampung masyarakat Jahut, 2 buah kampung masyarakat Che Wong, dan satu buah kampung masyarakat Semoq Beri terlibat (Jadual 1). Inisiatif-inisiatif ini sangat bertepatan dengan Polisi Ekopelancongan Kebangsaan 2016-2025 yang mengariskan dan menggalakkan pembangunan Community-based Tourism dan juga menepati ASEAN Community-based Tourism participation and standards.



Rajah 4.62 : Inisiatif ‘Community-based Tourism’

Dari sudut pembangunan masyarakat lestari, masyarakat setempat telah secara kolektif bekerjasama di dalam komuniti masing-masing merancang, membuat keputusan dan mengurus sumber persekitaran mereka agar mendapat pulangan ekonomi disamping menjamin kelestarian sumber biologi dan budaya. Melalui kaedah “transformative facilitation” organisasi komuniti diperkemas melalui latihan, bengkel perbincangan, kerja lapangan, mesyuarat, dan digalakkan membuat keputusan secara bersama bagi menimbulkan rasa empunya terhadap inisiatif bagi menjamin kelestariannya.

Berikut adalah inisiatif-inisiatif “Community-based Ecotourism dan Tourism” yang telah dan sedang dilaksanakan oleh Pusat Pembangunan Komuniti Lestari.

i. Inisiatif ‘Community-based Ecotourism’ Keniam-Alor Tembeling: CBE Kg. Gol dan CBE Sg. Tiang, Jerantut, Pahang

Persahabatan dengan masyarakat setempat yang dijalin semenjak 2014 telah membabitkan pembangunan Inisiatif “Community-based Ecotourism” bagi lembangan Tembeling ini.

Sehingga kini, Kg. Gol telah mempunyai beberapa produk ekopelancongan yang diurus oleh komuniti sendiri seperti Rentis Warisan yang memaparkan warisan tradisi kehidupan kampung; menelusuri Sg. Tembeling dengan bot bagi menikmati alam semulajadi sekitaran sungai dan menikmati suasana matahari terbenam; serta mempunyai sebuah Pusat Interpretasi untuk lawatan pelancong.

Community-Based Ecotourism Initiative Kg. Gol Taman Negara National Park



Selepas beberapa tahun usaha di Kg. Gol dilaksanakan, kampung masyarakat Orang Asli Semog Beri di Kg. Sg. Tiang bersetuju untuk melaksanakan pembangunan CBE di kampung mereka hinggalah terbinanya "Semoq Beri Hunting Trail". Kerjasama masyarakat Melayu dan Orang Asli di dua kampung yang berjiran ini sangatlah memberangsangkan dan mereka bersetuju menjadikan produk ekopelancongan mereka dijual sebagai satu pakej bersama. Mereka telah menerima pelancong dari dalam dan luar negara sehingga berlakunya pandemik COVID-19.

Community-Based Ecotourism Initiative, Kg. Sg. Tiang The Semoq Beri of Taman Negara National Park



Penglibatan pelajar dan pensyarah UiTM juga memainkan peranan yang besar di dalam kerjasama dengan komuniti didalam pembangunan CBE di kedua-dua buah kampung ini. Sepanjang dua tahun setiap semester sebelum pandemik COVID-19 melanda, sejumlah lebih 200 pelajar dari Pusat Pengajian Pengurusan Taman dan Ameniti, dan 10 pelajar MSc Heritage Conservation and Management, Fakulti Senibina, Perancangan dan Ukur telah menjalankan projek sukarelawan di kampung ini.

ii. Inisiatif “Community-based Ecotourism” Kompleks Hutan Ledang: CBE Kg. Bukit Senggeh, Jasin, Melaka

Inisiatif ini telah dibangunkan oleh seorang alumni graduan Sarjana Muda Pengurusan Taman dan Ameniti, FSPU pada 2016 sebagai inisiatif CBE di kampung beliau di Jasin. SCDC bertindak sebagai penasihat yang menghasilkan beliau mendaftar syarikat Bens Maju Services yang dianggotai oleh anak-anak muda tempatan. Syarikat ini berperanan merancang, membangunkan, mempromosi, dan melaksanakan aktiviti-aktiviti ekopelancongan di Hutan Simpan Bukit Senggeh dan Kampung Bukit Senggeh dengan kerjasama pentadbiran kampung dan Jabatan Perhutanan Negeri. Kawasan ini dikenali sebagai Bukit Batu Lebah Ecoforest Park, menyediakan aktiviti-aktiviti di kawasan hutan seperti rentis hutan, menjelajah gua, memanjat batu dan bukit. Produk pelancongan yang dihasilkan melibatkan kampung Melayu dan Orang Asli yang berdekatan dengan memaparkan seni dan budaya masyarakat Orang Asli dan produk-produk industri kecil kampung Melayu seperti pembuatan kuih bakar dan pengeluaran madu kelulut. Pakej ekopelancongan mereka ini mendapat sambutan baik daripada pelancong dalam dan luar negara terutamanya dari Singapura. Inisiatif CBE ini telah dilibatkan didalam Jawatankuasa Pelancongan Jasin, mesyuarat Pembangunan Ekopelancongan Melaka, dan Promosi Pelancongan Melaka di Singapura. Mereka juga menjadi lokasi dan telah menjalankan acara Melaka Nature Fest semenjak tahun 2018 sehingga kini dengan sokongan dari Pelancongan Negeri Melaka dan Kementerian Pelancongan, Kesenian, dan Kebudayaan, Melaka.



iii. Inisiatif “Community-base Ecotourism” Rezab Hidupan Liar Krau, Pahang

Kerjasama UiTM dan Jabatan Perlindungan Hidupan Liar dan Taman Negara (PERHILITAN) dimulakan dengan komuniti Orang Asli Jahut dan Che Wong di sekitar Rezab Hidupan Liar Krau (RHLK) yang melibatkan 8 buah kampung. Bermula di hujung 2018, satu bengkel anjuran

Jabatan PERHILITAN tentang RHL Krau dan komuniti setempat telah diadakan dan rentetannya bermulalah satu inisiatif CBE di RHL Krau pada hujung 2019. Pusat Pembangunan Komuniti Lestari dan masyarakat telah menjalankan beberapa siri bengkel, mesyuarat dan kerja lapangan untuk membangunkan produk CBE. Sehingga kini, produk-produk CBE telah dikenalpasti dan masih didalam proses pembangunan. Namun, dengan keadaan PKP yang tidak menentu, ianya menjelaskan sedikit kelancaran perlaksanaan projek di lapangan. Inisiatif ini melibatkan 3 orang pensyarah dari Fakulti Senibina, Perancangan dan Ukur, UiTM Shah Alam dan seorang pensyarah dari Fakulti Sains Sukan dan Rekreasi, UiTM Pahang. Dua pelajar Sarjana dan seorang bekas pelajar FSPU dari masyarakat Jahut disana juga terlibat didalam inisiatif ini.



iv. Inisiatif “Community-based Ecotourism” Gugusan Kepulauan Tumpat, Kelantan.

Satu kerjasama diantara UiTM Kelantan, Pusat Pembangunan Komuniti Lestari (SCDC) dan Pejabat Tanah dan Jajahan Tumpat telah dibentuk pada tahun 2020. Pusat Pembangunan Komuniti Lestari bersama-sama UiTM Kelantan telah melakukan tinjauan tapak serta telah melakukan beberapa sesi perbincangan awal bersama pemegang taruh bagi mengenalpasti potensi projek. Satu pelan pembangunan program bagi membangunkan potensi ekopelancongan Kepulauan Tumpat turut dikenalpasti. Program ini melibatkan komuniti nelayan daripada 10 buah pulau berpenduduk yang berada dalam gugusan Kepulauan Tumpat dengan jumlah penduduk seramai 2,435 orang. Pelaksanaan projek ini akan mencetuskan pertumbuhan dan pembangunan ekonomi di kawasan Tumpat yang mana coraknya adalah berlainan sama sekali daripada pembangunan di kawasan dataran. Melalui projek ini, kepelbagaiannya hasil perekonomian negeri akan diwujudkan dan meningkatkan pertumbuhan industri pelancongan di negeri Kelantan melalui kewujudan perkhidmatan sokongan contohnya homestay, kraftangan, restoran, peruncitan dan pengangkutan air. Projek ini turut dijangka akan menjadi pemangkin kepada pertumbuhan ekonomi tempatan serta pertumbuhan pembangunan. Seramai 6 orang pensyarah UiTM Kelantan dan 5 orang pensyarah dari FSPU terlibat di dalam inisiatif ini.



4.6.3 Program Pengurusan Kawasan Perlindungan Secara “Community-based” di Rezab Hidupan Liar Krau, Pahang

Melalui kerjasama UiTM-PERHILITAN, Pusat Pembangunan Komuniti Lestari (SCDC) telah berjaya mendapatkan peruntukan dana sebanyak RM146, 600.00 daripada PERHILITAN bagi menjalankan Program Pembangunan Penubuhan “Community Based Organization” Masyarakat Orang Asli di Rezab Hidupan Liar Krau (RHLK). Program ini bertujuan untuk menyediakan platform perbincangan, perkongsian dan penyampaian maklumat secara bersama berkaitan isu-isu pencerobohan, guna tanah, pengambilan sumber semulajadi di RHL Krau. Ianya juga adalah bertujuan untuk melihat sebarang potensi lain dalam menyediakan alternatif kepada masyarakat setempat dalam menjana pendapatan secara langsung melalui kerjasama bersama pihak berkuasa RHL Krau. Program ini melibatkan sejumlah 8 buah kampung Orang Asli dari kaum Jahut dan Che Wong yang berada di sekitar RHL Krau. Manakala terdapat sejumlah 11 pemegang taruh yang turut terlibat dalam program ini. Sehingga kini, 6 siri bengkel kerja lapangan telah dijalankan. Diantara pencapaian utama program setakat ini adalah kejayaan menujuhan satu jawatankuasa induk dan satu jawatankuasa pelaksana yang telah mendapat pengesahan dan pengiktirafan daripada pihak PERHILITAN. Seramai 3 orang pensyarah dari FSPU, UiTM Shah Alam dan seorang pensyarah dari FSSR, UiTM Pahang terlibat dalam inisiatif ini.



4.6.4 Inisiatif “Community-based Conservation”

Di samping membangunkan inisiatif-inisiatif “community-based tourism”, Pusat Pembangunan Komuniti Lestari juga mengerakkan usaha menyumbang kepada kelestarian kepelbagaiannya biologi yang dilaksanakan oleh masyarakat setempat. Usaha ini juga selari dengan Polisi Kepelbagaiannya Biologi Kebangsaan 2016-2025 berkenaan “Community Conserve Area”. Kg. Gol yang berjiran dengan Taman Negara Pahang, merupakan sebuah kampung yang bergerak aktif dalam usaha ini dengan wujudnya beberapa projek konservasi seperti Benus Bird Camp, projek pembiakan Pelanduk didalam kurungan dan projek penetasan labi-labi spesis Asian Giant Softshell Turtle.



Keprihatinan masyarakat Kg. Gol terhadap pemuliharaan kepelbagaiannya biologi negara sehingga menjadikan sebuah kawasan hutan pinggir kampung seluas 26 ekar sebagai sebuah santuari burung yang diurus oleh masyarakat yang dipanggil Benus Bird Camp. Mereka telah menjalankan

berbagai program pemuliharaan dan pengkayaan habitat di hutan ini seperti membuat sarang burung tiruan, jenut tiruan, penanaman semula pokok hutan, dan program konservasi ini telah menjadi tarikan ekopelancongan kepada pengunjung dari dalam dan luar negara. Benus Bird Camp yang juga merupakan sebuah “Community Conserve Area”, popular dengan aktiviti memerhati burung di kalangan pelancong pengemar burung dan alam semulajadi. Usaha konservasi, pemulihan hutan dan pengkayaan habitat oleh komuniti di hutan 26 ekar ini juga telah menunjukkan hasil yang positif dengan mula merekodkan kehadiran hidupan liar seperti tapir, beruang, pelanduk dan lain-lain serta telah merekodkan kehadiran 176 spesis burung. Di samping itu, masyarakat Kg. Gol juga telah mengusahakan satu program pembibitan pelanduk dan kini telah mempunyai 5 ekor.

Kini mereka melangkah setapak lagi dalam menyumbang kepada konservasi kepelbagaian biologi melalui Program Community-based Asian Giant Softshell Turtle Conservation dengan mewujudkan satu kawasan konservasi Asian Giant Softshell Turtle yang akan dikendalikan sepenuhnya oleh komuniti masyarakat kampung. Program ini adalah berdasarkan keperihatinan pihak universiti dan masyarakat setempat terhadap ancaman spesis Asian Giant Softshell Turtle ini yang semakin serius disebabkan telurnya dikutip dan diperdagangkan secara haram. Sehubungan itu, pihak universiti bersama-sama komuniti Kg. Gol, Tembeling Tengah, Jerantut, Pahang, bercadang untuk menujuhkan satu program konservasi Asian Giant Softshell Turtle ini untuk mengatasi ancaman kepupusan. Program ini juga bertujuan untuk bersama-sama terlibat secara langsung membantu kerajaan dalam usaha pemuliharaan hidupan liar dan mencegah jenayah hidupan liar.

Projek konservasi untuk spesis ini tiada dilaksanakan di negara ini dan boleh menjadi projek perintis konservasi spesis ini di negara. Projek kerjasama mantap antara penyelidik-penyelidik dari UiTM, pengalaman serta bimbingan Jabatan PERHILITAN dan kesungguhan masyarakat setempat. Usahasama UiTM-PERHILITAN-Masyarakat Setempat ini dijangkakan bukan sahaja berupaya meningkatkan populasi spesis ini bahkan memberi pulangan ekonomi pada masyarakat setempat melalui ekopelancongan.

4.6.5 “Other Effective Area-Based Conservation Measures” Site for Malaysia

Malaysia sebagai salah sebuah negara ahli “Convention on Biological Diversity (CBD)” telah bersetuju terhadap definisi, prinsip, ciri-ciri dan kriteria didalam mengenalpasti “Other Effective Area-based Conservation Measures (OECM)” semasa “Conference of the Parties” pada November 2018. Aichi Target 11 di bawah Convention on Biodiversity. Komitmen Malaysia dinyatakan dalam Sasaran 6, Polisi Kepelbagaian Biologi Kebangsaan 2016-2025.

IUCN World Commission on Protected Areas (WCPA) Task Force sedang mengusahakan satu laporan teknikal tentang “Recognizing and Reporting OECM” bagi semua negara ahli Convention on Biological Diversity. Bagi negara-negara di Asia Tenggara, satu bengkel OECM telah berlangsung di ASEAN Centre for Biodiversity, Los Banos, Filipina pada November 2019 yang turut dihadiri oleh wakil UiTM dari Pusat Pembangunan Komuniti Lestari, ICAN. UiTM merupakan satu-satunya wakil universiti dari Malaysia didalam bengkel tersebut dan wakil UiTM itu juga kini dilantik menjadi ahli Advisory Group OECM Malaysia.

Kini di Malaysia, SE Asia Rainforest Research Partnership ([SEARRP](#)) telah dilantik oleh Kementerian Tenaga dan Sumber Asli (KeTSA) bagi mengenalpasti lokasi yang berpotensi untuk dijadikan “Other Effective Area-Based Conservation Measures” (OECM) di Malaysia.

UiTM menyahut inisiatif ini dengan mengenalpasti dua lokasi OECM yang berada dalam kawasan Institusi Pengajian Tinggi dibawah kriteria “private governance” dan dibawah kriteria “community governance”. Hutan di UiTM Negeri Sembilan, Cawangan Kuala Pilah, UiTM Pahang, Cawangan Jengka dan Benus Bird Camp Kg. Gol didapati sangat berpotensi dan permohonan nominasi telah dihantar mencadangkanannya sebagai “Other Effective Area-Based Conservation Measures” (OECM) di Malaysia. Ini adalah berdasarkan keadaan hutan, kepelbagaiannya biologi dan ianya berjiran dengan kompleks hutan simpan yang lebih besar di Negeri Sembilan dan Pahang. Inisiatif ini akan menjadikan UiTM sebagai satu-satunya universiti tempatan yang mempunyai tapak OECM di dalam kampus di Malaysia. Inisiatif ini adalah daripada hasil usaha Rektor UiTM Negeri Sembilan dan Rektor UiTM Pahang dengan kerjasama daripada Pusat Pembangunan Komuniti Lestari, ICAN serta mendapat penglibatan sebilangan besar pensyarah dan kakitangan kampus-kampus berkenaan.



4.6.6 Pembangunan Modul Program dan Latihan (Training Of Trainers – TOT) Komunikasi, Pendidikan Dan Kesedaran Awam (CEPA) Ekopelancongan bagi Kawasan Koridor Ekologi Central Forest Spine (CFS) Di Negeri Johor, Pahang Dan Perak

Pusat Pembangunan Komuniti Lestari (SCDC) telah mendapatkan dana konsultansi yang berdaftar di UiTM Technoventure sejumlah RM200,00.00 daripada Jabatan Perhutanan Semenanjung Malaysia bagi menjalankan Program Pembangunan Modul Program dan Latihan (Training Of Trainers – TOT) Komunikasi, Pendidikan Dan Kesedaran Awam (CEPA) Ekopelancongan bagi Kawasan Koridor Ekologi Central Forest Spine (CFS) Di Negeri Johor, Pahang Dan Perak.

Central Forest Spine (CFS) adalah merupakan tulang belakang utama untuk Kawasan Sensitif Alam Sekitar (KSAS) di Semenanjung Malaysia. Selain daripada berperanan sebagai kawasan tahanan air, CFS juga berfungsi sebagai menghubungkan koridor ekologi ke kompleks hutan

sekitarnya yang lain. Koridor ekologi ini mempromosikan dan menyokong pemeliharaan dan pemuliharaan biodiversiti Semenanjung Malaysia untuk mencapai Konvensyen mengenai Kepelbagaian Biologi.

Projek ini bertujuan untuk mengenal pasti dan membentuk modul program dan latihan ToT berkaitan komunikasi, pendidikan dan kesedaran awam (CEPA) ekopelancongan, membangunkan produk “Community-based Ecotourism” dan menjalankan dan melaksanakan latihan ToT berkaitan komunikasi, pendidikan dan kesedaran awam (CEPA) ekopelancongan bagi kawasan koridor ekologi Central Forest Spine (CFS) di Negeri Johor, Pahang Dan Perak.

Projek ini melibatkan sebilangan besar komuniti yang berhampiran dengan Hutan Simpan Tanum dan Hutan Simpan Sg. Yu di Pahang; manakala di Johor melibatkan Hutan Simpan Panti, Hutan Simpan Ulu Sedili, Hutan Simpan Labis Timur, Hutan Simpan Lenggor dan Hutan Simpan Mersing. Di Pahang ianya melibatkan 5 buah kampung yang terdiri dari masyarakat Melayu dan Orang Asli dari kaum Bateq. Manakala, Di Johor, pula projek ini melibatkan lebih 10 buah kampung yang terdiri dari masyarakat Melayu dan Orang Asli kaum Jakun.



4.6.7 QS in Conversation (QSIC)

Penyertaan UiTM dalam *QS in Conversation* merupakan satu program penarafan QS untuk meningkatkan ketampakkan UiTM di peringkat antarabangsa yang seterusnya meningkatkan penarafan UiTM di peringkat global. Agenda SDG UiTM yang dianjurkan oleh YBhg Datuk Naib Canselor UiTM juga menjadi tema kepada *QS in Conversation* ini. YBhg Datuk Naib Canselor telah berkenan memilih projek Pusat Pembangunan Komuniti Lestari dan dua pembentangan telah diterima oleh pengajur QSIC untuk dibentangkan di dua *QS Conference* iaitu *QS Maple* dan *QS Apple*. Pembentangan *QS Maple* bertajuk “Enhancing Socio Economic Status of Two Village Communities through Community-Based Ecotourism (CBE)” yang sepatutnya berlangsung di Bahrain pada bulan Mac 2020 telah dibatalkan akibat permulaan pandemik COVID-19. Manakala, pembentangan *QS Apple* yang bertajuk “Post Covid-19 Sustainable Community Development Agenda: How Do We Bounce Back As a Community?” telah dibentangkan secara maya pada November 2020. Selain dari QSIC, Pusat Pembangunan Komuniti Lestari juga telah dijemput

sebagai “keynote speaker” bagi program ATU-Net OGC: Culture and Community, Universitas Airlangga, Indonesia pada Disember 2020 dengan tajuk “Empowering Communities Through Community-based Ecotourism Initiatives”. Satu pembentangan secara maya juga telah dibuat di International Geographical Union, Annual Commission Conference dengan kertaskerja bertajuk “Protected Area as a Source of Livelihood: Empowering Local Stakeholders to Protected Areas in Peninsular Malaysia Through Community-based Ecotourism Initiative.”

Pusat Pembangunan Komuniti Lestari sebagai penggerak antara penyumbang OEMC di Malaysia juga telah dijemput sebagai panel bagi “Expert Meeting on OEMCs and the Post 2020 Global Biodiversity Framework: Opportunities and Challenges in ASEAN” anjuran ASEAN Centre for Biodiversity. Selain itu satu penulisan bertajuk “UiTM SDG Agenda: Exploring Human Dimension in Biodiversity Conservation and Management” telah diterbitkan didalam UiTM Global News.

Antara pencapaian terbaik bagi 2021 ialah apabila Inisiatif “Community-based Tourism” Kepulauan Tumpat, Kelantan, sebuah kerjasama UiTM Kelantan dan Pusat Pembangunan Komuniti Lestari telah memenangi dua anugerah iaitu “Outstanding Innovation Award” dan “Gold Medal” dalam SDG International Innovation Award, Malaysia Technology Expo, 2021.

Selain daripada itu Pusat Pembangunan Komuniti Lestari juga menganjurkan webinar sendiri bertajuk “UiTM-ICAN SDG Agenda: Towards Sustainability- Biologically, Culturally and Economically” disamping menjadi panel webinar peringkat UiTM dengan tajuk “Orang Asli and Protected Area: A Community-based Approach in Krau Wildlife Reserve”.





OTHER EFFECTIVE AREA-BASED CONSERVATION MEASURES

Dr. Mohd Salleh Daim

Head

Sustainable Community Development Centre (SCDC)
Office of Industry, Community and Alumni Network (ICAN)
Universiti Teknologi MARA



4.7 RUMUSAN

Pencapaian ICAN pada tahun 2021 amat membanggakan dengan penglibatan pelbagai pihak dari dalaman dan luaran UiTM bahkan berjaya menjalinkan hubungan di peringkat antarabangsa di era pasca pandemik. ICAN pada keseluruhannya telah berjaya mencapai 93.7% untuk keseluruhan KPI/PI yang ditetapkan oleh UiTM. Pencapaian ini perlu dianalisa dan dijadikan sandaran untuk perancangan masa hadapan.

BAB 5

Pencapaian dan Aktiviti Keusahawanan

5.0 LAPORAN TAHUNAN MALAYSIAN ACADEMY OF SME ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT (MASMED) TAHUN 2021

5.1 PENGENALAN

Malaysian Academy of SME & Entrepreneurship Development (MASMED) sebelum ini dikenali sebagai Pusat Pembangunan Usahawan Malaysia (MEDEC) telah ditubuhkan pada tahun 1975 untuk mengelolakan rancangan pendidikan, penyelidikan dan menyelenggarakan khidmat perunding keusahawanan. Pada 3 Mac 2010 Jawatankuasa Eksekutif telah meluluskan penubuhan Institut Keusahawanan UiTM dan pada 1 April 2010 telah memutuskan bahawa MEDEC, ERSC dan Tunas Mekar digabungkan dan diletakkan di bawah Institut Keusahawanan yang kemudiannya dinamakan MASMED.

UiTM sememangnya dikenali sebagai sebuah universiti yang mementingkan aspek keusahawanan. Pelbagai usaha telah diambil oleh pihak universiti untuk memastikan graduan didedahkan serta dilengkapi dengan pelbagai ilmu keusahawanan. Untuk menjayakan aspirasi ini, para pensyarah, termasuk staf pentadbiran perlu memainkan peranan untuk menanam minat keusahawanan dikalangan para pelajar. Sudah tentu, barisan pensyarah dan staf juga perlu menimba ilmu keusahawanan sebelum mereka dapat menyebarkan atau berkongsi ilmu dan pengalaman keusahawanan ini dengan para pelajar.

Selain memberi pendekatan kepada pelajar, usahawan, orang awam serta agensi kerajaan, MASMED juga beperanan melaksana latihan keusahawanan kepada staf UiTM melalui program Peningkatan Kompetensi dalam melatih mereka menjadi mentor, penasihat dan pembimbing keusahawanan yang berkaliber.

5.2 SKOP FUNGSI MASMED

5.2.1 PUSAT PEMBANGUNAN KEUSAHAWANAN (PPK)

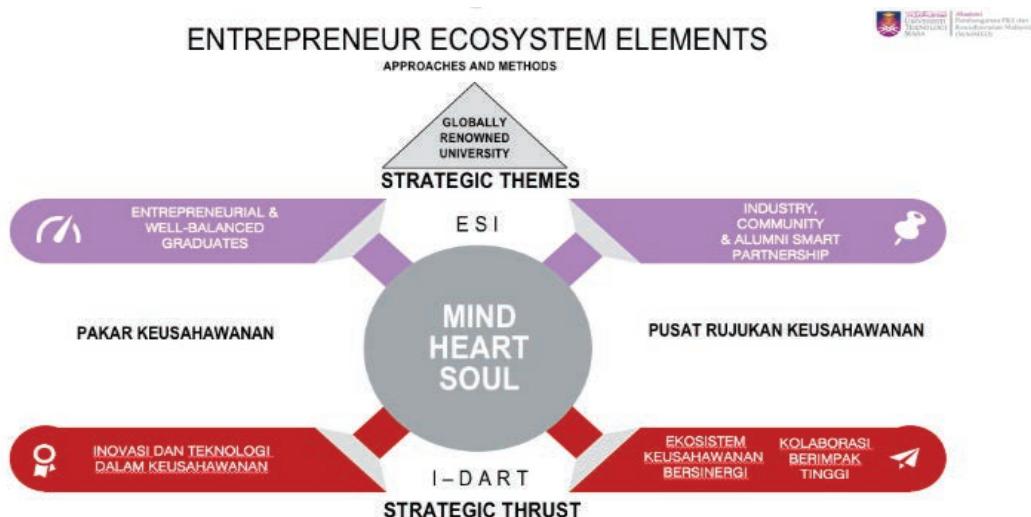
Pusat Pembangunan Keusahawanan (PPK) atau lebih dikenali sebagai *Entrepreneurship Development Centre* adalah sebuah pusat keusahawanan yang ditubuhkan di bawah Akademi Pembangunan PKS dan Keusahawanan Malaysia khusus untuk melaksanakan pelbagai program pembangunan Keusahawanan. Antaranya yang meliputi pembiayaan, penyelidikan, pembangunan (P&P), latihan dan pembinaan kapasiti, infrastruktur, pemindahan teknologi, akses pasaran, usahawan sosial serta pengantarabangsaan.

Objektif utama PPK adalah:

- Menjadi peneraju dan pakar rujuk pembelajaran keusahawanan profesional dan seterusnya menyumbang kepada pembangunan dasar Pendidikan keusahawanan universiti.
- Memastikan jalinan, sokongan dan jaringan kolaboratif dengan pihak berkepentingan dalam pembudayaan keusahawanan dilaksana dengan baik.
- Menerapkan budaya keusahawanan yang mampu menyumbang kepada kesejahteraan masyarakat, persekitaran dan industri.
- Menghasilkan penyelidikan dan inovasi keusahawanan yang mampu memberi impak kepada masyarakat melalui libat sama universiti, kerajaan, industri dan komuniti.

Fokus utama PPK:

Untuk merelisasikan agenda UiTM2025 ke arah Keusahawanan global Universiti, minda keusahawanan iaitu *Mind, Heart & Soul* yang perlu diterapkan dalam semua warga dan pelajar, agar dapat diselaraskan mengikut strategi Pelan Tindakan Keusahawanan KPT (PTK-IPT 2021-2025) dan seterusnya UiTM. Fokus utama PPK sebagai pakar keusahawanan dalam memperkasa sistem sokongan pengajaran, pembelajaran dan penyelidikan keusahawanan. Seterusnya fokus kedua PPK adalah sebagai pusat rujukan keusahawanan yang akan memberi impak kolaborasi bersepadu dalam ekosistem keusahawanan yang menekankan empat elemen dalam *Quadruple Helix* yang terdiri daripada Universiti, industri, pelajar dan komuniti.



5.3 PENGANJURAN PROGRAM BERIMPAK TINGGI

Berikut adalah antara program-program berimpak tinggi yang dianjurkan pada tahun 2021

5.3.1 UiTM UNICORN SCHOLAR PROGRAMME

Selaras dengan usaha untuk memperkasa keusahawanan di peringkat universiti, satu program iaitu di namakan UiTM Unicorn Scholar Programme (UiTM USP) akan dijalankan. UiTM USP ini mensasarkan kepada kumpulan pelajar yang mempunyai tahap akademik yang tinggi, bercirikan sifat kepimpinan yang baik dan mempunyai daya semangat keusahawanan yang tinggi. Program ini diharapkan mampu mengubah landskap pemerksaan keusahawanan di seluruh sistem UiTM meliputi aspek pembudayaan keusahawanan, penciptaan pekerjaan dan ketersediaan pelajar untuk bersaing dalam pasaran global yang kian mencabar.

OBJEKTIF PROGRAM

- Melahirkan graduan yang bukan sahaja mempunyai tahap akademik yang cemerlang tetapi juga mampu menjadi usahawan yang relevan dengan pasaran semasa.
- Malahirkan pelajar UiTM sebagai golongan yang mempunyai sikap dan kepimpinan yang tinggi, mempunyai minda keusahawanan yang kreatif dan berinovasi serta mampu berdaya saing di peringkat industri dan antarabangsa.
- Memberi manfaat kepada MASMED untuk menjadi lebih kompetitif dan membentuk platform rangkaian ilmu antara universiti dan agensi luar.
- Mewujudkan lebih banyak peluang pekerjaan hasil dari graduan yang dibimbing untuk menjadi usahawan dan mampu mewujudkan peluang pekerjaan kepada graduan lain bagi menghadapi situasi yang kian mencabar

PELAKSANAAN PROGRAM

Model program ini bertujuan untuk melahirkan kumpulan pelajar yang bersifat kepimpinan yang tinggi dalam memahami misi, cabaran dan strategi sesebuah organisasi keusahawanan yang mampan. Kumpulan pelajar ini akan dilengkapkan dengan perspektif minda keusahawanan yang sesuai dengan pelan pendidikan yang fleksibel sejajar dengan perkembangan dunia keusahawanan. Projek ini terbahagi kepada dua (2) matlamat utama iaitu melahirkan bakal graduan yang mempunyai perniagaan sendiri dan mampu menyediakan peluang pekerjaan kepada bakal graduan yang lain.

- a. Peluang memulakan perniagaan atau mengembangkan perniagaan sedia ada akan diberikan kepada kumpulan pelajar yang mempunyai tahap akademik yang cemerlang serta menunjukkan minat dan mempunyai model perniagaan yang baik. Graduan yang memenuhi syarat ini akan mendapat beberapa kelebihan seperti latihan keusahawanan, bantuan pemasaran produk, bantuan kewangan dan mentor sebagai penasihat perniagaan.
- b. Peluang pekerjaan diberikan kepada pelajar-pelajar yang bakal bergraduasi dan alumni UiTM sedia ada. Graduan yang terpilih melalui program ini akan mempunyai perniagaan sendiri dan mampu meningkatkan taraf hidup mereka.

IMPAK/MAKLUM BALAS PROGRAM

1. 30 syarikat berdaftar dengan SSM dimiliki oleh bakal graduan UiTM.
2. 60 peluang pekerjaan dapat diwujudkan dengan mengambil kira setiap perniagaan mampu mengambil pekerja seramai dua (2) orang.
3. Sepuluh peratus peningkatan hasil jualan bermula dari tarikh modul dilaksanakan sehingga habis tempoh satu (1) tahun.
4. 20 peratus peserta mampu menjadi jurulatih perniagaan atau mentor kepada jenis perniagaan yang lain yang tidak dapat mengikuti program ini.

PENCAPAIAN PROGRAM

Program masih dalam fasa latihan dan dijangka habis pada Mei 2022. Salah seorang peserta program telah tersenarai pendek dalam Anugerah Keusahawanan IPT dalam kategori Usahawan Pelajar.

5.3.2 POST-GRADUATE TRAINING IN INNOVATION & ENTREPRENEURSHIP EXPLORATION (TIE2)

PENGENALAN PROGRAM

Post-Graduate Training in Innovation & Entrepreneurship Exploration (TIE2) ini adalah program usahasama bersama Institut Pengajian Siswazah (IPSiS) yang melibatkan semua pelajar bagi program Ijazah Kedoktoran sebelum ke peringkat Defense of Research Proposal (DRP).

OBJEKTIF PROGRAM

- a) Meningkatkan ilmu keusahawanan kepada pelajar siswazah UiTM.
- b) Memantapkan latihan kepada semua panel penilai pembentangan projek TIE2.
- c) Melahirkan pelajar yang mampu untuk mencipta produk inovasi.
- d) Menaikkan taraf UiTM dengan penghasilan dan pengkomersilan produk inovasi daripada pelajar.

PELAKSANAAN PROGRAM

Program ini mengandungi empat modul iaitu:

1. Modul 1 - Creativity & Innovation in Problem Solving
2. Modul 2 - Innovating Using SCAMPER & Blue Ocean Strategy
3. Modul 3 - Design Thingking & Industrial Application
4. Modul 4 - Business Model Canvas
5. Pembentangan Pelajar

Program ini juga dijalankan setiap bulan sebanyak dua kali kerana jumlah permintaan yang tinggi daripada pelajar ijazah kedoktoran.

IMPAK/MAKLUM BALAS PROGRAM

- a) Melahirkan pelajar yang berdaya inovasi yang tinggi.
- b) Pelajar mampu bersaing dan menjadi kompeten dalam pasaran.
- c) Meningkatkan nama MASMED sebagai pengendali latihan keusahawanan yang unggul di UiTM.

PENCAPAIAN PROGRAM

Pada tahun 2021, program ini telah dihadiri oleh lebih daripada 1500 orang pelajar ijazah kedoktoran daripada seluruh sistem UiTM.

5.3.3 KURSUS JANGKA PENDEK: DESIGN THINKING

PENGENALAN PROGRAM

“DESIGN THINKING” merupakan satu kursus yang menekankan kaedah pengawalan dan pengurusan menggunakan logik, imaginasi, intuisi, dan penyelesaian sistematik (systematic reasoning), bagi meneroka kemungkinan yang berlaku, dan untuk menghasilkan hasil yang diinginkan bagi memberi manfaat kepada pengguna (pelanggan). Corak pemikiran adalah tidak sepatutnya berorientasikan masalah, tetapi ia sepatutnya membawa kepada penyelesaian yang berfokus, dan berorientasikan tindakan. Kursus ini melibatkan kemahiran analisis dan imaginasi.

OBJEKTIF PROGRAM

- a) Mempelajari kaedah dan proses berfikir dalam menyelesaikan masalah.
- b) Memahami konsep dan proses dalam *Design Thinking*.
- c) Mempraktikkan *Design Thinking* sebagai pendekatan Pengguna untuk Kerangka Penyelesaian Inovatif.
- d) Mempraktikkan sebagai proses dan alat untuk digunakan setiap masa dalam perniagaan

PELAKSANAAN PROGRAM

Tarikh : 18 November 2021 (Siri 1) dan 10 Disember 2021 (Siri 2)
Hari : Khamis (Siri 1) dan Jumaat (Siri 2)
Masa : 2.30 – 4.30 petang (Siri 1) dan 10.00 – 12.00 tengahari (Siri 2)
Lokasi : Dalam talian

PENCAPAIAN PROGRAM

Melalui penganjuran Siri 1, jumlah peserta yang mengikuti program adalah seramai 356 orang manakala melalui penganjuran Siri 2, jumlah peserta yang mengikuti program adalah seramai 172 orang.

5.3.4 ENTREPRENEURSHIP TALK

PENGENALAN PROGRAM

Penganjuran webinar bertajuk Entrepreneurship Talk ini signifikan dalam menyampaikan ilmu keusahawanan kepada pelajar.

OBJEKTIF PROGRAM

- a) Melahirkan pelajar yang mahir dalam bidang pemasaran untuk menjadi usahawan yang berjaya.
- b) Berkongsi ilmu daripada usahawan yang telah berjaya.
- c) Memberi pendedahan ilmu keusahawanan sebenar kepada pelajar.

PELAKSANAAN PROGRAM

Siri 1: (Penceramah adalah Saudara Khairul Amin)

Tarikh : 30 Mei 2021
Hari : Ahad
Masa : 2.00 petang – 4.30 petang
Lokasi : Dalam talian

Siri 2: (Penceramah adalah Saudara Ariz atau Caprice)

Tarikh : 12 Jun 2021
Hari : Sabtu
Masa : 3.00 petang – 4.30 petang
Lokasi : Dalam talian

IMPAK/MAKLUM BALAS PROGRAM

Program berjalan dengan lancar dan mendapat sambutan yang luar biasa dengan kehadiran peserta melebihi 1700 orang bagi kedua-dua siri bukan sahaja daripada pelajar UiTM, malahan staf UiTM juga. Input yang diberikan oleh penceramah membantu usahawan pelajar untuk terus cekal dalam perniagaan yang mereka ceburi.

PENCAPAIAN PROGRAM

Program ini mendapat penyertaan sekitar 1000 orang bagi siri pertama dan 700 orang bagi siri kedua daripada pelajar dan staf UiTM. Selain itu, peserta luar seperti UNIMAs dan UMK juga mengikuti program ini.

5.3.5 GERAN PENYELIDIKAN LESTARI MASMED

PENGENALAN GERAN

Penyelidikan dan penerbitan adalah salah satu cabang dalam penilaian prestasi untuk para pensyarah. Oleh yang demikian, bagi menggalakkan penyelidikan dan penerbitan, para pensyarah digalakkan untuk mendapatkan geran-geran yang ditawarkan oleh kerajaan maupun institusi swasta. Walau bagaimanapun, MASMED mengambil inisiatif untuk memperkenalkan geran untuk diagihkan kepada para pensyarah bagi membiayai penyelidikan yang berteraskan bidang keusahawanan.

OBJEKTIF

- a) Menggalakkan budaya penyelidikan dan penulisan di kalangan para pensyarah UiTM seluruhnya terutama bidang keusahawanan.
- b) Meningkatkan penyelidikan bagi menggalakkan minda kreatif di kalangan para pensyarah.
- c) Meningkatkan MyRA universiti.

PELAKSANAAN

Geran penyelidikan ini dibuka kepada semua staf akademik MASMED dengan dianggotai oleh sekurangnya seorang ahli akademik MASMED dan gabungan boleh terdiri dari mana-mana pensyarah UiTM. Senarai penerima geran adalah seperti berikut:

Bil	Nama Ketua	Tajuk
1.	Junainah Junid	Investigating the mediating effect of Muslim-friendly image on customer engagement: some insights from Muslim-friendly hotels
2.	Dr Mohd Ali Bahari Abdul Kadir	Understanding factors thwarting SMEs from using e-commerce platforms
3.	Dr Mohammed Hardy Loh Rahim	Impact of excessive demand for online shop on SME and microenterprises in Malaysia during Covid-19
4.	Prof. Madya Dr. Rohana Ngah	Developing entrepreneurship model for marginalized communities
5.	Prof. Madya Hjh Rahimah Sarmidy	Improvement of e-commerce medium to jewellery tradings during Covid-19 season
6.	Prof. Madya Dr. Mona Isa	Attitude among local's entrepreneurs towards agro eco-tourism in Taman Negara Pahang: an extension of the social exchange theory

IMPAK/MAKLUM BALAS

Meningkatkan budaya penyelidikan dan penulisan di kalangan staf akademik selain dapat membantu meningkat MyRA universiti.

PENCAPAIAN

Geran telah diberikan kepada enam kumpulan penyelidik yang akan tamat pada 31 Januari 2022.

5.3.6 SIRI LAPORAN LATIHAN INSKEN X MASMED ENTREPRENEURSHIP EDUCATOR EXPERT

PENGENALAN PROGRAM

INSKEN merupakan sebuah agensi di bawah naungan Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi (MEDAC) yang menawarkan inisiatif pembangunan kapasiti usahawan melalui program-program latihan dan bimbingan. Selaras dengan tagline “Memperkasa Usahawan Hari Esok”, INSKEN memastikan program-program yang dianjurkan adalah berdasarkan keperluan dan permintaan industri dengan kerjasama pengamal industri, profesional dan agensi-agensi kerajaan bagi memantapkan ekosistem keusahawanan negara.

OBJEKTIF PROGRAM

- a) Memperkasa program latihan yang terancang bagi tenaga pengajar keusahawanan UiTM.
- b) Meningkatkan prestasi syarikat perusahaan mikro, kecil dan sederhana ke peringkat yang lebih tinggi melalui penyediaan *coach* dan mentor keusahawanan berkualiti.
- c) Membentuk tenaga pakar untuk ekosistem keusahawanan berkualiti dan berpengetahuan tinggi agar dapat memacu aktiviti keusahawanan universiti yang mampan dan lestari.

PELAKSANAAN PROGRAM

Program ini dilaksanakan dengan hasrat untuk mengukuhkan penyediaan tenaga pakar dalam ekosistem pembangunan keusahawanan universiti melalui pengukuran kualiti bidang keberhasilan keusahawanan. Program ini juga dapat menggiatkan kolaborasi rentas kementerian, agensi dan industri yang digalakkan oleh universiti. Program ini juga amat berkesan dalam meningkatkan kebolehupayaan tenaga pengajar keusahawanan universiti agar berdaya tahan, berdaya saing & bercirikan global. Akhir sekali program ini digunakan oleh pihak MASMED untuk mempersiapkan tenaga pengajar keusahawanan ke arah menjadi pemangkin dan peneraju kegiatan keusahawanan universiti.

IMPAK/MAKLUM BALAS PROGRAM

Seluruh sistem keusahawanan di UiTM telah berganding bahu dalam membentuk ekosistem keusahawanan berkualiti dan berpengetahuan tinggi agar dapat memacu kegiatan keusahawanan universiti yang mampan dan lestari melalui program ini.

PENCAPAIAN PROGRAM

Penyumbang utama bagi mencapai PI27

5.3.7 SIRI LATIHAN ENTREPRENEURSHIP EDUCATION PROFICIENCY TRAINING BERSAMA (MAGIC) PROGRAM MAGIC MALAYSIA X MASMED

PENGENALAN PROGRAM

Program latihan antara MASMED dan Pusat Inovasi & Kreativiti Global Malaysia (MaGIC) merupakan satu usaha awal dalam mewujudkan Ekosistem Permulaan dan Perusahaan Sosial yang berimpak tinggi dan mampan yang dibina berdasarkan inovasi dan keterangkuman yang dipacu oleh keusahawanan berasas inovasi yang berimpak. Program Latihan yang dijalankan bersifat merentas organisasi bagi membina impak ekonomi dan sosial yang tinggi melalui minda keusahawanan.

OBJEKTIF PROGRAM

- a) Membangunkan latihan yang berkualiti tinggi bagi memupuk dan memperkasa ilmu tenaga pengajar keusahawanan UiTM dalam bidang Startup dan Perusahaan Sosial tempatan ke dalam bidang keusahawanan universiti.
- b) Memupuk budaya kreatif, inovatif dan keusahawanan di kalangan tenaga pengajar keusahawanan.
- c) Menyediakan peluang latihan yang membolehkan landskap keusahawanan universiti yang berkembang maju dan mampan

PELAKSANAAN PROGRAM

Memperkasakan semangat keusahawanan, kreativiti dan inovasi ke dalam ekosistem keusahawanan universiti melalui program bersama MASMED-MaGIC. MaGIC menyediakan latihan dan memperkasakan minda pemula teknologi dan inovator sosial melalui kreativiti, inovasi dan penggunaan teknologi, serta membangunkan ekosistem keusahawanan universiti yang bertenaga dan mampan. Sejak penubuhannya pada 2014, MaGIC telah menyediakan komuniti pemula, pelabur dan pemain ekosistemnya dengan program pembinaan kapasiti, peluang pasaran & pembiayaan serta bantuan kawal selia yang memberi kesan kepada lebih 100,000 usahawan yang bercita-cita tinggi dan berpengalaman dengan penciptaan nilai keseluruhan RM1.9 bilion. Sebagai sebuah agensi di bawah Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi (MOSTI), MaGIC memainkan peranan memudahkan, mengemudi dan membolehkan ekosistem dengan misi mengukuhkan kedudukan tenaga pengajar keusahawanan di UiTM sebagai pemangkin minda inovasi pelajar yang sedang pesat berkembang.

IMPAK/MAKLUM BALAS PROGRAM

1. *MaGIC University Startup Challenge 2021* ialah pengalaman permulaan maya selama 6 bulan dan pertandingan *pitching* yang direka untuk pelajar dari Institusi Pengajian Tinggi di Malaysia.
2. *MaGIC Bootcamps* ialah kursus intensif dipacu output untuk pasukan membina, menguji, memperhalusi idea mereka untuk menghasilkan prototaip Minimum Viable Product (MVP) dengan niat untuk dikomersialkan.
3. Penyertaan tenaga pengajar keusahawanan UiTM ke program Latihan MaGIC DBA membolehkan mereka mengembangkan ilmu keusahawanan mereka. Kandungan pembelajaran unik MaGIC DBA dibangunkan bersama-sama dengan Tech Nation UK dan institusi akademik terkemuka UK serta sejumlah besar usahawan peningkatan yang sangat berjaya di UK iaitu, penyumbang Akademik: University College London, Cambridge Judge Business School, Penyumbang keusahawanan: Pengasas Centric dan usahawan terkemuka UK daripada program Future Fifty peringkat akhir Tech Nation.

PENCAPAIAN PROGRAM

1. Dapat mengembangkan Idea & Produk- Setiap kali kita bertanya-tanya sama ada ‘idea bagus’ itu boleh menjadi perniagaan yang hebat atau cuba mencipta produk yang cantik, menarik, kemahiran dalam idea dan produk boleh membuat perbezaan untuk prospek sesuatu perniagaan dan kerjaya anda dalam perniagaan baru.
2. Tenaga pengajar keusahawanan UiTM juga dapat ilmu untuk membina Jenama & Komunikasi pasaran termasuk cara membangunkan dan mengekalkan imej anda kepada pelanggan.
3. Tenaga pengajar keusahawanan UiTM juga meningkatkan pengetahuan dalam bidang Pemasaran dan Jualan- Membongkar rahsia merancang strategi pemasaran yang berkesan untuk perniagaan anda

5.3.8 PROGRAM SOCIAL ENTREPRENEURSHIP (MASMED, LID, UITM DENGKIL)

PENGENALAN PROGRAM

“Social Entrepreneurship Workshop” dirangka khas buat untuk para pensyarah dan staf agar dapat memahami perkara asas yang berkait dengan konsep keusahawanan sosial. Keusahawanan sosial merupakan satu cabang bidang daripada bidang keusahawanan yang amat bersesuaian dengan keperluan perniagaan dunia masa kini yang berdasarkan aspek 3Ps iaitu *People, Planet & Profit* (keharmonian antara insan, alam sekitar dan keuntungan). Pendekatan keusahawanan sosial amat bertepatan dengan keperluan masa kini yang ia boleh dijadikan alternatif kepada pencipta peluang pekerjaan baru terutama kepada pelajar sebagai persedian sebelum bergraduan.

OBJEKTIF PROGRAM

- a) Menambah ilmu asas keusahawan sosial di kalangan pensyarah dan staf UiTM
- b) Memberi pendedahan secara langsung perbezaan antara keusahawanan dan keusahawanan sosial.
- c) Memenuhi keperluan Pelan Strategik UiTM

MAKLUMAT PELAKSANAAN PROGRAM

- Pengisian program ini terbahagi kepada ceramah, sesi dalam kumpulan serta pembentangan daripada peserta berdasarkan modul keusahawanan sosial. Di akhir program, diharapkan para peserta akan mendapat kefahaman asas tentang keusahawanan sosial yang boleh dilanjutkan dalam aktiviti pengajaran dan pembelajaran.
- Bengkel selama 3 hari ini melibatkan penceramah dan fasilitator yang mempunyai sijil berautauliah dan diiktiraf dalam *Social Innovation & Social Entrepreneurship*.
- Seramai 55 peserta yang terdiri daripada pensyarah dan staf berstatus tetap di UITM.

IMPAK/MAKLUM BALAS PROGRAM

Bengkel ini telah mendapat maklum balas yang memberansangkan daripada para peserta. Maklumat mengenai ilmu keusahawanan terkini terutama berkenaan *social entrepreneurship* yang dijalankan secara global yang dibentangkan berjaya membuka mata para peserta tentang kepentingannya. Bengkel ini juga memperlihatkan penglibatan UiTM dalam projek-projek or social

entrepreneur serta program yang sedang dan telah dijalankan secara langsung. Perbincangan dalam kumpulan yang telah diadakan juga bakal menjadi persediaan untuk program *upskilling* dan boleh diperaktikkan di cawangan UITM masing-masing. Sesi berkumpulan juga telah berjaya menyediakan platform untuk peserta bertukar fikiran dan berkongsi pengalaman. Oleh itu, bengkel ini secara jelas telah dapat mengembangkan pemikiran keusahawanan di kalangan para peserta.

PENCAPAIAN PROGRAM

Selain dapat menambah ilmu pengetahuan mengenai bidang keusahawanan, bengkel ini juga berupaya meluaskan horizon para peserta bahawa melalui keusahawanan, sumbangan sosial kepada masyarakat juga boleh diwujudkan. Kesedaran tentang konsep ‘menang-menang’ dapat dilihat dengan jelas apabila pihak universiti dapat memastikan keberadaan institusi ini dapat menyumbang kepada masyarakat sekitar dalam menangani masalah seperti pengangguran, peningkatan pendapatan serta pencemaran alam sekitar melalui program *social entrepreneur* yang dijalankan. Melalui sesi berkumpulan beberapa projek yang berimpak tinggi telah dikenalpasti serta dimurnikan untuk dilaksanakan dan secara keseluruhan bengkel ini memanfaatkan para peserta, para pelajar yang akan disampaikan ilmu melalui sesi pembelajaran serta masyarakat sekeliling yang menjadi lokasi fokus projek yang bakal dilaksanakan.

5.3.9 PERSIDANGAN KEUSAHAWANAN KEBANGSAAN 2021 “NATIONAL CONFERENCE ON ENTREPRENEURSHIP” (NICE) 2021

PENGENALAN PROGRAM

Keusahawanan adalah kunci utama dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi sesebuah negara dengan menyumbang kepada KDNK, merangsang pelaburan, serta menjana peluang pekerjaan. Di samping itu, keusahawanan merupakan pemangkin kepada penjanaan inovasi serta menjadi wadah dalam meningkatkan taraf sosioekonomi masyarakat dengan menyediakan peluang ekonomi kepada pelbagai lapisan masyarakat, terutamanya golongan terpinggir dan yang kurang berasas baik dalam pasaran buruh untuk memulakan dan mengembangkan perniagaan.

Di peringkat global, fokus kerajaan sesetengah negara tertumpu kepada pembangunan ekosistem keusahawanan bagi melahirkan usahawan yang berpotensi tinggi. Usaha untuk melengkapkan para usahawan dengan kemahiran yang diperlukan dipergiat melalui pengenalan dasar keusahawanan peringkat nasional bagi menyesuaikan diri mereka dengan perubahan persekitaran perniagaan dan teknologi memuncul yang bersifat disruptif.

Walau bagaimanapun, cabaran terbesar pihak kerajaan adalah untuk beralih dari “ekonomi tradisional” ke “ekonomi baharu”. Usahawan yang dilahirkan perlu dilengkapi dengan “kemahiran abad ke-21”, pendigitalan operasi perniagaan dan berkolaborasi dengan usahawan lain untuk terus bertahan dalam persekitaran dinamik ini. Malaysia telahpun melaksanakan pelbagai program pembangunan keusahawanan yang meliputi pembiayaan, penyelidikan dan pembangunan (P&P), latihan dan pembinaan kapasiti, infrastruktur, pemindahan teknologi, akses pasaran, usahawan sosial serta pengantarabangsaan.

OBJEKTIF PROGRAM

- a) Mendedahkan warga universiti dan para mahasiswa tentang transformasi ke arah ekonomi baharu melalui keusahawanan.
- b) Mengambil tahu tentang perubahan dan hala tuju keusahawanan nasional.
- c) Memberi pendedahan tentang program dan inisiatif semasa agensi kerajaan

IMPAK/MAKLUM BALAS PROGRAM

Dasar Keusahawanan Nasional (DKN) merupakan strategi jangka panjang negara dalam menjadikan Malaysia sebagai sebuah negara keusahawanan (entrepreneurial nation) yang unggul menjelang tahun 2030. Dasar ini akan bertindak sebagai pemangkin kepada pencapaian Malaysia sebagai sebuah negara yang bersatu, makmur dan bermaruah serta terus membangun secara mapan dengan pengagihan ekonomi yang lebih adil dan inklusif, seterusnya muncul sebagai paksi ekonomi Asia.

Lima (5) kriteria pemilihan pembentang kertas kerja adalah:-

1. Mereka ini yang diamanahkan untuk mewujudkan ekosistem keusahawanan yang holistik dan kondusif bagi menyokong agenda pembangunan sosioekonomi Malaysia yang inklusif, seimbang dan mapan
2. Aktiviti yang agensi mereka jalankan bertanggungjawab membentuk masyarakat Malaysia yang berpemikiran dan berbudaya keusahawanan .
3. Agensi di bawah mereka ini juga merupakan tunjang dalam inisiatif meningkatkan bilangan usahawan negara yang berkualiti, berdaya maju, berdaya tahan, berfikiran global dan kompetitif.
4. Agensi yang mereka terajui juga merupakan penggerak untuk mempertingkatkan keupayaan perusahaan mikro, kecil dan sederhana serta koperasi dan secara tidak lansung mengalakkan graduan menjadikan keusahawanan sebagai kerjaya pilihan

PENCAPAIAN PROGRAM

KEBERHASILAN PROJEK/IMPAK

Keberhasilan Kepada Individu

- a) Membentuk graduan universiti yang berpemikiran dan berbudaya keusahawanan
- b) Meningkatkan bilangan usahawan negara yang berkualiti, berdaya maju, berdaya tahan, berfikiran global dan kompetitif
- c) Mempertingkatkan keupayaan perusahaan mikro, kecil dan sederhana serta koperasi

Keberhasilan Kepada Organisasi/Universiti

- d) Mewujudkan ekosistem keusahawanan yang holistik dan kondusif bagi menyokong agenda pembangunan sosioekonomi negara Malaysia yang inklusif, seimbang dan mapan
- e) Menjadikan keusahawanan sebagai kerjaya pilihan
- f) Meningkatkan bilangan graduan usahawan negara yang berkualiti, berdaya maju, berdaya tahan, berfikiran global dan kompetitif

5.3.10 PROFESSIONAL CERTIFICATE FOR ENTREPRENEURSHIP EDUCATORS 2021 (PROCEED 2021) (GERAN KPT)

PENGENALAN PROGRAM

Kementerian Pendidikan Malaysia melalui Pelan Tindakan Keusahawanan Institusi Pendidikan Tinggi 2016-2020 menggariskan pelaksanaan 4 inisiatif berdasarkan 2 strategi di bawah Lonjakan 1, Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia 2015-2025 (Pendidikan Tinggi) atau PPPM(PT) bagi membangun graduan berciri keusahawanan unggul dengan menganjakkan minda mereka daripada pencari pekerjaan (*job seeker*) kepada penjana pekerjaan (*job creator*).

Inisiatif ke-4 Pelan Tindakan tersebut di bawah strategi ke-2 Lonjakan 1 PPPM(PT), iaitu melaksana rangka kerja penjana pekerjaan ataupun *job creator framework*, memfokuskan kepada pengukuhan kompetensi tenaga pengajar keusahawanan sebagai kumpulan *enabler* yang signifikan untuk melahirkan lulusan Institusi Pendidikan Tinggi (IPT) yang mempunyai orientasi pemikiran keusahawanan dan graduan yang cenderung terhadap kerjaya sebagai usahawan serta berupaya mencipta peluang pekerjaan.

Pencapaian mereka perlu disokong oleh tenaga pengajar yang kompeten serta mempunyai pemikiran, atribut dan nilai keusahawanan terutamanya dari segi ilmu dan pengalaman praktikal bagi mengelakkan keraguan mengenai kompetensi dan keberkesanan tugasannya dalam pengajaran dan pembelajaran modul keusahawanan.

Sehubungan itu, ProCEED merupakan antara usaha Kementerian di bawah inisiatif ini untuk meningkatkan kompetensi tenaga pengajar dan pembimbing keusahawanan di Institusi Pendidikan Tinggi (IPT).

Program ProCEED juga merupakan salah satu mekanisme untuk menangani isu dan cabaran ketiadaan garis panduan khusus bagi menerapkan elemen keusahawanan dalam pembelajaran dan pengajaran secara efektif agar pelajar IPT mendapat pendedahan sepenuhnya mengenai kemahiran keusahawanan. Oleh itu, pencapaian pelajar bukan sahaja dinilai melalui pencapaian akademik sahaja tetapi turut dinilai pembangunan kemahiran mereka melalui sistem Purata Nilai Kumulatif Bersepadu atau iCGPA.

OBJEKTIF PROGRAM

Objektif program/aktiviti adalah seperti berikut:

- Mendedahkan peserta kepada aliran pendidikan keusahawanan yang ada di pasaran supaya mereka dapat memilih elemen yang sesuai untuk diterapkan dalam pendidikan keusahawanan di Malaysia
- Membuka ruang dan peluang untuk kolaborasi di antara Komuniti Pendidik Keusahawanan di Malaysia
- Mempelajari kaedah bagi mereka bertukar program keusahawanan yang lebih kreatif dan inovatif menggunakan Kaedah Inovasi Manusiawi.
- Mengenal pasti apakah ciri-ciri, bakat dan potensi diri yang diperlu diterapkan supaya bakal graduan dapat meningkatkan kadar kejayaan dalam bidang keusahawanan.
- Menyediakan sistem sokongan terutama barisan mentor yang terdiri daripada usahawan dan agensi yang membantu peserta untuk melonjak lebih jauh dalam bisnes.

MAKLUMAT PELAKSANAAN PROGRAM

Butiran adalah seperti berikut:

Modul Yang Dicadangkan

BIL	BAHAGIAN	MODUL
1.	Start-Up Equation	Modul 0 : Ice Breaking & Penyataan Harapan Modul 1 : Sepintas Lalu Keusahawanan Modul 2 : Persediaan Diri Sebagai Keusahawanan Modul 3 : 10 Kajian Kes Inovasi dalam Pendidikan Keusahawanan Modul 4 : Mazhab-Mazhab Utama Pendidikan Keusahawanan Modul 5 : Alat/Kanvas Penting untuk Pendidik Keusahawanan Modul 6 : GrowthWheel 20 Fokus Bisnes
2.	Education Hackathon	Modul 7 : Pengenalan Design Thinking untuk Pendidik Keusahawanan Modul 8 : Persediaan Modul 9 : Sudut Pandang Mencipta Fiksi Sosial untuk masa hadapan Pendidikan Keusahawanan Modul 10 : Faham Modul 11 : Idea & Prototaip Modul 12 : Validasi & Tambahbaik
3.	Demo Day	Pembentangan Idea-Idea Peserta

IMPAK/MAKLUM BALAS PROGRAM

Kepada Individu

- Membentuk warga universiti yang berpemikiran dan berbudaya keusahawanan
- Meningkatkan perkembangan program keusahawan mahasiswa negara yang berkualiti, berdaya maju, berdaya tahan, berfikiran global dan kompetitif
- Mempertingkatkan pengetahuan perkembangan aktiviti perusahaan mikro, kecil dan sederhana serta koperasi

Kepada Organisasi/Universiti

- Mewujudkan ekosistem keusahawanan yang holistik dan kondusif bagi menyokong agenda pembangunan sosioekonomi negara Malaysia yang inklusif, seimbang dan mapan
- Menjadikan keusahawanan sebagai kerjaya pilihan
- Meningkatkan bilangan graduan usahawan negara yang berkualiti, berdaya maju, berdaya tahan, berfikiran global dan kompetitif

PENCAPAIAN PROGRAM

Program ini disusun bagi menyediakan pendidik dalam ekosistem keusahawanan di Malaysia untuk membina naratif baharu pendidikan Keusahawanan Malaysia, dengan membekalkan mereka dengan proses dan mindset untuk menjadi sebahagian daripada penyelesaian masalah yang kreatif dan inovatif demi menambah baik ekosistem keusahawanan di Malaysia.

5.3.11 UiTM SIGNATURE PROGRAMMES (Geran MTDC)

PENGENALAN PROGRAM

Dua program ‘UiTM Signature Programmes’ yang mendapat tajaan geran keusahawanan sebanyak RM250,000. daripada MTDC. Dua projek berkenaan adalah *Smart Agro-Solarprenuer UiTM* dan *Cubeeat*. Projek khas ini dipilih untuk memberi gambaran bahawa penyertaan peserta (pelajar) dalam projek ini bukan sahaja menjadikan kaedah penjanaan ini lebih lestari dan mampan, malahan ia sebagai aset yang boleh mengubah taraf hidup, memberi rezeki dan boleh diwariskan kepada generasi seterusnya.

Selain daripada itu, penglibatan pelbagai fakulti dalam projek ini juga memberi nilai tambah yang tinggi dari segi proses perlaksanaan Fertigasi, Solar dan Kelulut, malah ia juga diberi pendedahan dengan ilmu-ilmu keusahawanan. Nilai tambah ini memberi pulangan yang baik kepada peserta projek yang terdiri daripada keluarga B40/Wanita dan kepada usahawan pelajar secara berterusan. Agensi yang terlibat seperti MTDC akan memberi nilai tambah dari segi pengkomersialan dan mempromosi penggunaan teknologi oleh syarikat-syarikat yang dibangunkan oleh usahawan muda. Manakala MASMED selaku penyelaras memberi nilai tambah berimpak tinggi dengan hasil gabungan keusahawanan teknologi dan juga social.

OBJEKTIF PROGRAM

- Melahirkan graduan pelajar yang berasaskan konsep *Social Enterprise* yang dijadikan satu platform untuk membantu komuniti sasaran iaitu pelajar universiti dari kalangan golongan yang kurang berkemampuan untuk mendapatkan pengagihan makanan.
- Inkubator Kios Pintar yang menggunakan teknologi e-wallet dalam keseluruhan perlaksanaan operasi perniagaan akan dijadikan satu spektrum latihan kepada pelajar yang didekah secara sistematis.
- Menjadi inkubator pertama yang menguruskan semua operasi perniagaan termasuk *Supply-chain* yang dijalankan oleh graduan UiTM dan seterusnya menjadi penanda aras utama untuk meneruskan kelestarian keusahawanan.
- Menjadikan inkubator pertama bagi sektor peruncitan yang menggunakan jenama UiTM secara khusus.

MAKLUMAT PELAKSANAAN PROGRAM

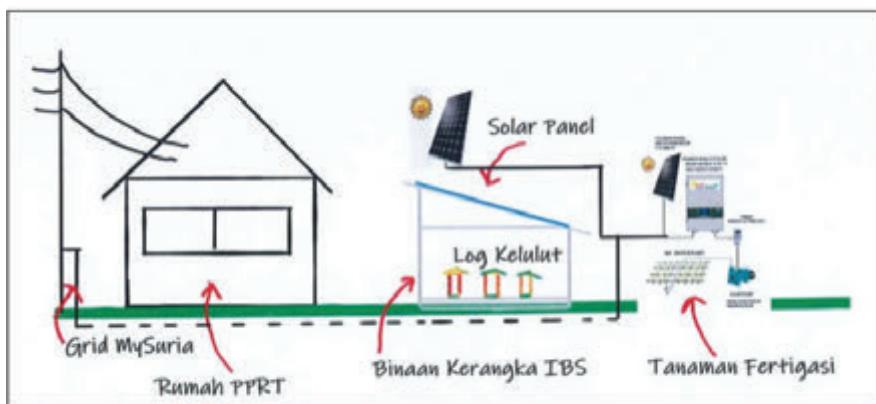
1. Projek Smart Agro-Solarpreneur UiTM

CADANGAN PROJEK

Penglibatan Dalam Projek Ini Dapat Diringkaskan Seperti Berikut:

Ahli Projek Rumahku Rezekiku	Kaedah Pemilihan
Peserta projek dikalangan pelajar UiTM daripada Asnab Zakat (Bakal Usahawan)	-Daripada Pusat Zakat UiTM -Projek akan dijalankan di kawasan tanah rumah pelajar di kediaman kampung pelajar itu sendiri. -Pelajar semester akhir dari pelbagai jurusan yang berminat dan berjaya melalui temuduga yang dikelolakan oleh MASMED
Agensi yang terlibat: MTDC, FAMA, MARDI	MTDC akan melabur dalam projek, FAMA akan membantu khidmat nasihat. MARDI akan menyediakan alat memproses madu kelulut.
MASMED UiTM	Selaku pemantau dan peneraju projek
Fakulti yang terlibat	Fakulti yang terlibat: fakulti kejuruteraan, fakulti perladangan dan fakulti perniagaan, Kerjasama dari segi latihan dan pemantauan projek
UiTM Kampus Cawangan	Pusat lokasi latihan pelajar yang terpilih dan PIC bagi projek di negeri-negeri terabdit
Negeri Selangor atau sekitar Negeri Sembilan, Pahang, Melaka & Perak.	Lokasi 1 inkubator (UiTM) dan 9 rumah

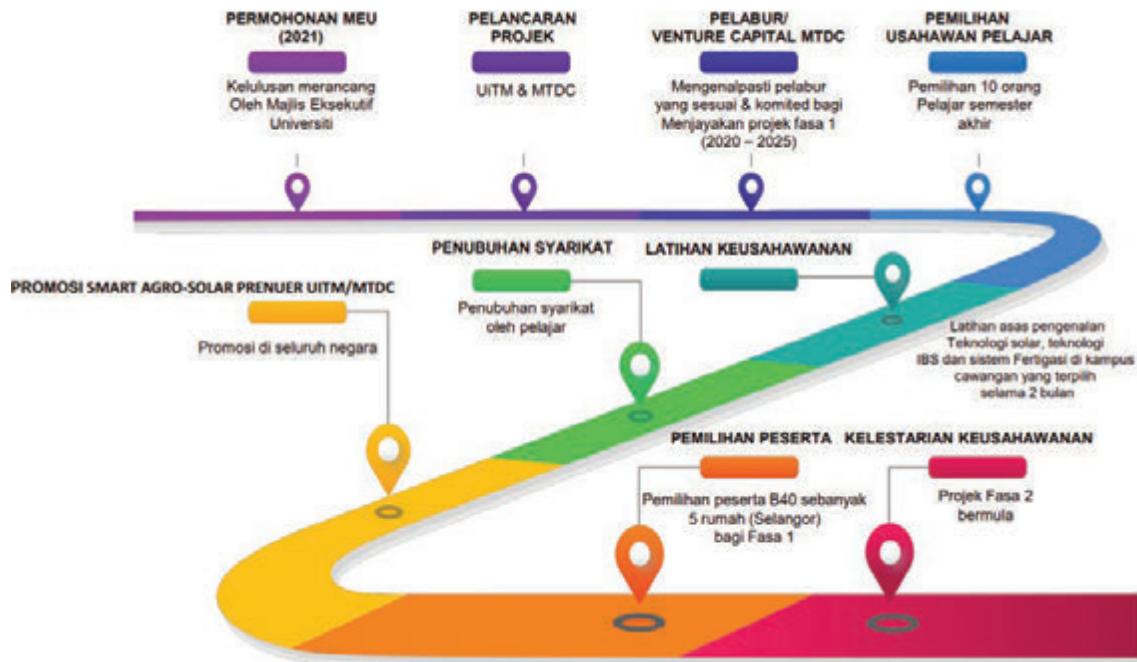
ILLUSTRASI PROJEK



Gambarajah 1: Cadangan "Signaturepreneur UiTM"



FASA LATIHAN



2. Projek Cubeeat@Puncak

CADANGAN PROJEK

Mencadangkan projek '**Cubeeat@UiTM**'
Sasaran adalah belia alumni UiTM

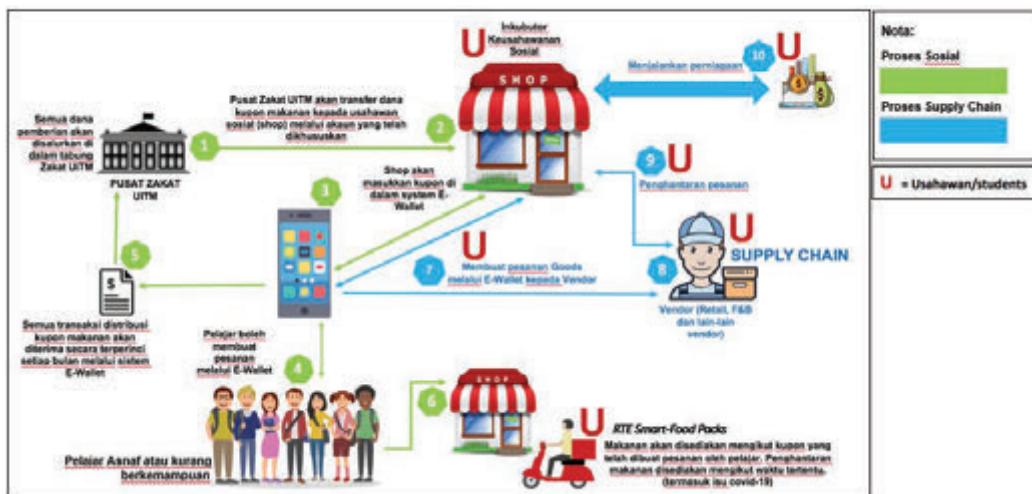
Konsep Perniagaan

Usahawan Sosial, entiti perniagaan yang berdaftar dan dalam masa yang sama memberi impak kepada sosial termasuklah komuniti terpinggir. Konsep perniagaan ini mempunyai empat ciri iaitu perniagaan Kior pintar Elektronik, Menu Cubeat Halal Toyiban, Peruncitan product Mart@UiTM dan dalam masa yang sama memberi kemudahan makanan yang berkhasiat secara elektronik kepada golongan Asnaf menerusi kupon digital makanan.

Lokasi

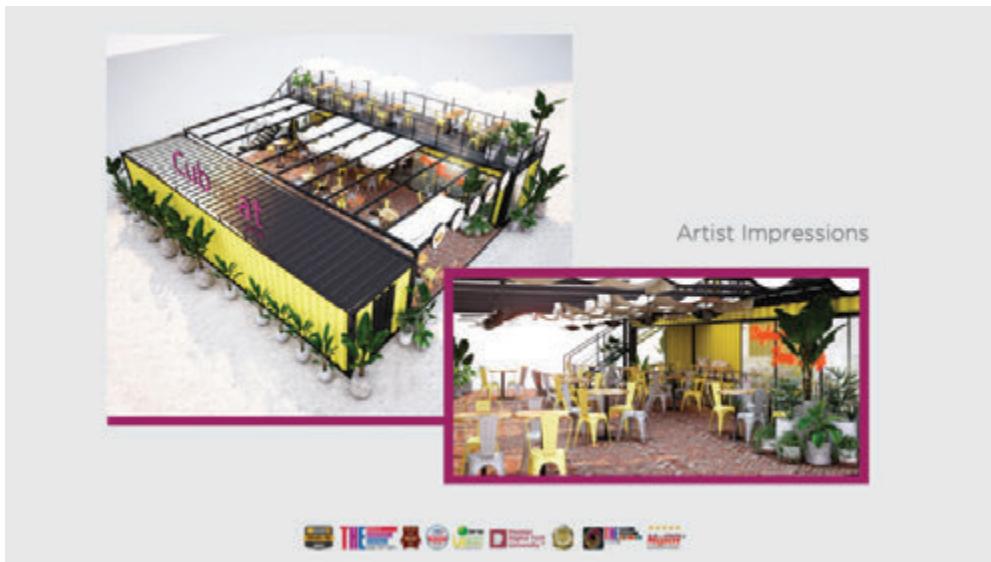
dinamakan "Youth Venture Hub (YouHub)" menyediakan ruang Keusahawanan untuk menjalankan aktiviti keusahawanan secara strategik, bersih, halal dan innovatif.

KERANGKA KONSEP PROGRAM



"YOUHuB" merupakan tempat dimana menjadi lokasi tumpuan bagi memberikan satu kemudahan untuk mendapatkan makanan yang berkhasiat secara elektronik yang dibuka selama 24 jam dan di masa yang sama membantu golongan asnaf di universiti menerusi kupon digital makanan.

Dalam masa yang sama memberi peluang kepada graduan untuk menjalankan perniagaan.



PENCAPAIAN PROGRAM

Program ini akan dijalankan bermula Januari 2022. Namun perancangan program telah dibuat bermula September 2021. Kelulusan program oleh Meu juga telah dibuat pada Oktober 2021

5.4 PUSAT PEMBANGUNAN MODAL INSAN KEUSAHAWANAN

Pelbagai program telah dianjurkan oleh Pusat Pembangunan Modal Insan Keusahawanan.

PUSAT KEUSAHAWANAN MAHASISWA

No	Program	Tarikh
1	Shopee@UiTM	16 Mac – 31 Disember 2021
2	Business To Students (B2S) (Simplysiti, Nescafe)	30 Mac - 31 Disember 2021
3	Business Venture Funds	15 Jun – 31 Disember 2021
4	Business Boot Camp	15 Dis 2021 – 15 Feb 2022
5	Ikon Usahawan Universiti (IUU 2021)	17 July 2021 – Jan 2022
6	Technopreneur Creation Program (TECH-CREATE)	Disember 2021 – Jan 2022
7	Youtubepreneur (Siri 2 2021)	24 June – 20 November 2021
8	SembangPreneur 2021	15 Sep – 16 November 2021

PENGANJURAN PROGRAM BERIMPAK TINGGI

Berikut adalah antara program-program berimpak tinggi yang dianjurkan sepanjang tahun 2021 dibawah Pusat Keusahawanan Mahasiswa.

5.4.1 BUSINESS BOOTCAMP

PENGENALAN

Program ini merupakan antara salah satu inisiatif berterusan untuk menerapkan minat serta mengasah kemahiran perniagaan dikalangan pelajar UiTM. Business Bootcamp 2021 yang akan melibatkan lima (5) siri komprehensif bengkel serta latihan *hands-on* kepada kumpulan sasaran pelajar UiTM yang memulakan atau menjalankan perniagaan. Setiap siri merupakan penekanan terhadap kemahiran dan pengetahuan *step by step* bagi setiap usahawan mempraktikkan serta menerapkan strategi perniagaan yang lebih efektif dan berdaya saing mengikut *trend* terkini. Setiap siri akan melibatkan seorang penceramah, seorang fasilitator dan kapasiti maksimum 30 orang peserta. Kaedah program ini juga akan dibuat secara *online* dan *outcome progress* serta kemajuan tahap perniagaan peserta akan dipantau dari semasa ke semasa. Program ini juga disasarkan untuk membantu idea atau konsep keusahawanan ke arah penubuhan syarikat *start-ups* melalui proses *incubator to accelerator*.

OBJEKTIF PROGRAM / AKTIVITI

1. Memberi penekanan terhadap kemahiran dan pengetahuan perniagaan secara *step by step* bagi setiap usahawan baru.
2. Menerapkan strategi perniagaan yang lebih efektif dan berdaya saing mengikut *trend* terkini dari pakar bidang industri.
3. Membantu idea atau konsep keusahawanan ke arah penubuhan syarikat *start-ups* melalui proses *incubator to accelerator*.

KEBERHASILAN PROJEK / IMPAK

Kepada Individu

1. Meningkatkan kemahiran dan pengetahuan selok belok perniagaan.
2. Mengaplikasikan strategi dan inovasi dalam pengurusan perniagaan.
3. Berusaha memajukan perkembangan diri dan perniagaan yang lebih *sustainable* dan berdaya saing (*resilient*).

Kepada Organisasi / Universiti

1. Menghasilkan pelajar berstatus usahawan dan mencapai KPI sasaran.
2. Menjalankan kerjasama dalam rangkaian usahawan alumni & industri.
3. Mengangkat status UiTM sebagai universiti aktif keusahawanan.

5.4.2 IKON USAHAWAN UNIVERSITI 2021

PENGENALAN

Anugerah Ikon Usahawan Universiti (IUU) 2021 merupakan satu inisiatif daripada Pusat Keusahawanan Mahasiswa(PKM) MASMED UiTM untuk memberi penghargaan dan pengiktirafan kepada pelajar yang terlibat dengan keusahawanan di peringkat universiti. Anugerah Ikon Usahawan Universiti (IUU) ini akan diadakan setiap tahun (annualy) bagi meraikan mahasiswa dan mahasiswi yang terpilih cemerlang dalam bidang perniagaan atau keusahawanan dan telah berusaha keras bagi menjayakan setiap projek keusahawanan yang dijalankan di dalam atau diluar kampus. Penganugerahan ini merupakan platform terbaik untuk mengiktiraf dan memberi galakan kepada kepimpinan mahasiswa yang telah menunjukkan kecemerlangan kepimpinan yang holistik dan kompeten selari dengan lonjakan Pelan Pembangunan Pendidikan (Pendidikan Tinggi) 2015-2025 serta Pelan Tindakan Keusahawanan (IPT) 2015-2025.

Anugerah ini membuka peluang kepada mahasiswa untuk bersaing secara sihat dan terlibat secara langsung dalam aktiviti pembangunan sahsiah dalam aspek keusahawanan di IPT bagi melahirkan insan yang seimbang bukan sahaja dalam bidang akademik tetapi dalam aspek kepimpinan keusahawanan, inovasi keusahawanan dan memberikan impak sosial atau komuniti melalui aktiviti-aktiviti keusahawanan yang dijalankan. Anugerah-anugerah yang diberikan juga adalah anugerah berprestij yang mengiktirafkan pencapaian usahawan-usahawan millennial di UiTM yang bersedia untuk terus maju pada masa hadapan. Program IUU ini juga adalah bertujuan untuk menggalakkan usaha dalam mengejar kecemerlangan di kalangan syarikat tempatan yang diterajui oleh para pelajar UiTM merangkumi perniagaan mikro, kecil ataupun sederhana.

OBJEKTIF PROGRAM / AKTIVITI

1. Memberi pengiktirafan dan penghargaan terhadap kejayaan perniagaan individu atau berkumpulan dikalangan mahasiswa dalam pengurusan organisasi/syarikat dan pelaksanaan keusahawanan.
2. Mengiktiraf peranan individu atau syarikat yang berjaya memanfaatkan secara positif ruang dan peluang keusahawanan dalam pelaksanaan program/aktiviti perniagaan.
3. Memberi motivasi serta peluang kepada para mahasiswa untuk mengetengahkan potensi dan mengembangkan bakat serta kecemerlangan keusahawanan yang ada untuk menjadi ikon atau tokoh usahawan contoh kepada para pelajar universiti.

KEBERHASILAN PROJEK / IMPAK

Kepada Individu

1. Meningkatkan pembudayaan dalam bidang keusahawanan/perniagaan.
2. Mengaplikasikan strategi *awareness* yang lebih *trendy* bagi menarik minat mahasiswa untuk menceburkan diri dalam keusahawanan.
3. Berusaha memajukan perkembangan kendiri mahasiswa dan mempromosi kejayaan perniagaan sebagai sumber inspirasi atau *role-model* kepada para pelajar lain.

Kepada Organisasi / Universiti

1. Menghasilkan pelajar berstatus usahawan dan mencapai KPI sasaran.
2. Menjalinkan kerjasama dalam *network* usahawan alumni & industri.
3. Mengangkat status UiTM sebagai universiti aktif keusahawanan.

5.4.3 SHOPEE (UiTM eMall)

PENGENALAN

UiTM eMall adalah program usahsama antara pihak Shopee Malaysia bersama Universiti Teknologi MARA (UiTM) dengan memberi peluang kepada pelajar dan alumni UiTM memasarkan jualan mereka secara e-dagang melalui aplikasi Shopee.

Antara faedah dan kebaikan apabila pelajar mendaftar bersama Shopee eMall UiTM adalah seperti berikut :

1. Shopee akan menyediakan latihan e-dagang dan peningkatan kemahiran secara percuma untuk pelajar UiTM bagi memastikan pengintegrasian yang lancar dan mudah ke dalam ekonomi digital.
2. Shopee akan memadankan segala pelaburan atau geran yang diperuntukkan oleh UITM untuk menyokong pelajar-pelajar di atas talian secara 1:1 dalam bentuk aset pemasaran dan latihan e-dagang serta memberikan pendedahan yang terbaik bagi usahawan UITM di platform melalui banner laman utama, push notification, serta pendedahan dalam aplikasi dan di media sosial.
3. Shopee akan menyediakan laman mikro khusus untuk kempen “UiTM eMall” dan menanggung kesemua kos menjalankan kempen, menyelenggara laman mikro serta mereka visual-visual kempen dalam laman mikro tersebut.

Microsite UiTM eMall ini dibuat adalah bertujuan untuk memberi pendedahan dan uar-uarkan program ini secara rasminya kepada umum melalui platform rasmi Shopee dan mengalakkan pelajar UiTM membudayakan keusahawana secara e-dagang.

Shopee SiswaMall Penjana KPT-CAP (Graduan UiTM 2019,2020 & 2021)

MASMED UiTM telah menjalankan kerjasama antara Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) serta Shopee untuk kempen SiswaMall. Program ini sebagai menyahut seruan KPT bagi menggalakkan graduan pelajar untuk menceburi bidang keusahawanan atas talian (online business) dan e-dagang (e-commerce) melalui agenda *Career Advancement Program* (CAP). Dalam program ini, setiap IPTA yang terlibat perlu menghantar dan melibatkan sekurang-kurangnya 250 graduan untuk menjalani latihan intensif bagi perniagaan dibawah Shopee SiswaMall. Seramai 448 graduan UiTM telah memohon untuk menyertai program ini.

5.4.4 SIMPLYSITI ELIT STUDENT PROGRAM

PENGENALAN

Program Elit Pelajar Simplysiti bertujuan untuk melatih dan membangunkan pelajar dengan kemahiran keusahawanan dalam talian sebagai dropshipper Simplysiti pada modal sifar dan pelaburan. Selain daripada pengetahuan dan kemahiran yang dipelajari, pelajar juga boleh mendapat komisen, ganjaran dan biasiswa.

GARIS MASA PROGRAM

1. Tempoh program ialah 4 Semester.
2. Prestasi jualan akan dinilai pada setiap akhir semester.
3. Pelajar yang mempunyai prestasi cemerlang akan dilantik sebagai Top Elit dan layak mendapat komisen 20% pada bulan berikutnya.

KELEBIHAN PROGRAM

1. Pelajar akan dapat mempelajari kemahiran keusahawanan e-dagang kehidupan sebenar, dan jualan langsung.
2. pelajar terbaik akan menerima biasiswa RM 10,000 setiap seorang.
3. Pelajar mampu menjana sehingga RM3,000 sebulan (komisen).
4. Pelajar terbaik akan menerima tambahan setiap akhir semester.
5. Simplysiti ialah jenama yang diiktiraf, Halal dan dipercaya.
6. Bahan untuk pemasaran dan pengeposan akan dikongsikan daripada HQ.
7. HQ akan uruskan pemenuhan, pemulangan dan pos kepada pelanggan.
8. Tiada pelaburan dan modal diperlukan.
9. Latihan dan pengetahuan produk akan diberikan dengan kerap

5.4.5 NESCAFE YOUTH ENTREPRENEURSHIP PROGRAM

Program ini merupakan kerjasama dengan syarikat Nescafe, Nestle dalam menyediakan platform Latihan perniagaan berstruktur melalui model keusahawanan franchisee.

Objektif Kempen:

Menawarkan pengalaman pembelajaran pengalaman kepada pelajar universiti melalui Program Keusahawanan Belia NESCAFÉ.

Penonton sasaran:

- Pelajar universiti

Objektif Perniagaan Teras untuk pelajar:

Kafe Pop Up NESCAFE sebagai perniagaan yang berdiri sendiri melalui aktiviti keusahawanan:

1. Penjualan kopi, dengan komunikasi dan Sokongan pemasaran
2. Kecekapan operasi secara praktikal
3. Memacu pengurusan pasukan yang berkesan
4. Mewujudkan penglibatan dengan rakan-rakan pelajar
5. Teroka dan cipta resipi baharu

5.4.6 BUSINESS VENTURE FUND (BangKIT MICROFINANCE)

PENGENALAN

BangKIT merupakan kemudahan membantu usahawan mikro yang tidak mempunyai kelayakan pinjaman untuk “bangun” dan meningkatkan kemampunan kewangan. Huruf KIT mewakili kursus yang diberikan kepada peminjam sebagai “kit” atau alat mereka ke arah kejayaan. Pembiayaan Mikro BangKIT ialah program yang menyediakan pembiayaan mikro proprietari kepada segmen masyarakat yang kurang berkemampuan yang tidak layak memohon kemudahan pembiayaan perbankan biasa tetapi memerlukan modal kerja dan/atau pembiayaan untuk perbelanjaan modal.

Bukan itu sahaja, pelanggan juga akan dilengkapi dengan latihan perniagaan praktikal dan mentor oleh pembuat perubahan yang dilantik untuk mengembangkan perniagaan dan kemampunan mereka.

OBJEKTIF

1. Untuk memupuk peminjam kewangan mikro BangKIT untuk mempunyai akses kepada kemudahan perbankan komersial bagi membolehkan pertumbuhan perniagaan yang lebih baik.
2. Untuk menyediakan pembiayaan mikro mampu milik kepada usahawan mikro.
3. Untuk memastikan dana yang didermakan dapat mewujudkan impak sosial selama-lamanya melalui pengurusan dana sadaqah yang inovatif dan ditadbir dengan baik.
4. Untuk melengkapkan peminjam dengan “kewangan inklusif” yang merangkumi bimbingan perniagaan praktikal dan bimbingan untuk pembangunan dan kemampunan perniagaan

5.4.7 BUSINESS VENTURE FUND (TABUNG KEUSAHAWANAN SISWA (TKS) PENGENALAN

- Pinjaman mudah tanpa faedah untuk pelajar UiTM seluruh Malaysia.
- Pinjaman berjumlah RM500 hingga RM3000
- Tempoh bayaran balik selama 10 bulan dari tarikh penerimaan

Syarat kelayakan

1. Merupakan pelajar UiTM sepenuh masa
2. Baru memulakan perniagaan atau mengembangkan perniagaan
3. Menghadiri temuduga yang telah ditetapkan

5.4.8 TECHNOPRENEUR CREATION PROGRAM (TECH-CREATE) (PRIDE)

PENGENALAN

Program Tech-Create adalah satu program yang menggalakkan pelajar menghasilkan idea produk berunsurkan teknologi dalam bentuk video *pitching* dan pembentangan idea secara virtual. Hasil video *pitching* akan dikongsi atau dibentangkan kepada wakil-wakil industri, agensi dan venture capitals tujuan pengkomesialan.

Sambutan dan prospek yang menggalakkan, program yang lebih komprehensif ingin dijalankan untuk melahirkan usahawan teknopreneur di kalangan pelajar dan graduan UiTM.

Menggunakan dana MASMED, diperingkat UiTM Shah Alam, program ini telah dijalankan sebanyak 2 kali di UiTM pada tahun 2018 dan 2019. Penyertaan juga melibatkan seluruh pelajar ENT600 seluruh UiTM pada 2018.

1. Pada tahun 2018: 3,000 pelajar terlibat, 600 idea teknologi dan RM100,000 geran diberi oleh pihak industri untuk tujuan pengkormesilan.
2. Pada tahun 2019: 1700 pelajar terlibat, 348 idea teknologi Pihak industri telah menaja penggunaan *co-working space* dan *mentorship* selama 6 bulan bagi idea-idea yang dipilih

OBJEKTIF PROGRAM / AKTIVITI

1. Menggalakkan penglibatan pelajar dalam bidang keusahawanan teknologi.
2. Memberi peluang kepada para pelajar untuk mengetengahkan idea produk berteraskan teknologi.
3. Memberi peluang pengkomesialan kepada idea-idea yang dikenal pasti mempunyai potensi

5.4.9 YOUTUBEPRENEUR

PENGENALAN

Program YouTubePreneur adalah satu program menghasilkan usahawan muda melalui platform YouTube. Program ini akan melatih para pelajar untuk menerokai bidang keusahawanan dengan menggunakan pengisian yang kreatif dan inovatif bagi menjana pendapatan melalui YouTube.

Program YouTubePreneur ini boleh menjadi satu penyelesaian kepada “employability” di samping melatih para pelajar untuk mencari peluang memasarkan idea-idea mereka serta seterusnya menjana pendapatan secara kreatif dan inovatif. Program ini selaras dengan aliran trend semasa yang rancak berlaku di alam maya dan seharusnya mahasiswa harus bijak mencari peluang penjanaan pendapatan.

OBJEKTIF PROGRAM

1. Mengalakkkan para pelajar mencari peluang penjanaan pendapatan secara inovatif dan kreatif.
2. Memberi peluang kepada para pelajar untuk mencari peluang keusahawanan selaras dengan trend semasa.
3. Menyediakan pelajar tentang kemahiran pengisian (content), pengurusan, dan pemasaran yang berkaitan dengan YouTube serta bertindak secara optimistik dengan peluang keusahawanan semasa.

5.4.10 SEMBANGPRENEUR

PENGENALAN

Sembangpreneur merupakan satu inisiatif Pusat Keusahawanan Mahasiswa dalam melahirkan minda keusahawanan di kalangan mahasiswa. Program berbentuk perkongsian ini menjadi platform kepada mahasiswa terinspirasi dari usahawan yang berjaya. Sembangpreneur juga membuka peluang kepada mahasiswa menceburkan diri dalam bidang perniagaan yang disediakan oleh usahawan yang dipilih.

OBJEKTIF:

1. Menyediakan jaringan maklumat dan komunikasi antara pihak industri, pelajar dan MASMED dalam usaha membawa peluang perniagaan yang unik antara *stakeholder*.
2. Menjadi platform bual bicara dan perkongsian isu perniagaan dan keusahawanan.
3. Perkongsian *business model* yang terkini dan sesuai untuk para pelajar.

5.5 PENUTUP

Sebagai sebuah jabatan yang berperanan menggerakkan aktiviti keusahawanan di peringkat universiti dan bumiputera, MASMED komited untuk meningkatkan usaha-usaha keusahawanan melalui program dan aktiviti yang dijalankan memberi impak serta nilai yang tinggi sama ada kepada universiti, industri mahupun masyarakat luar. Sokongan pihak pengurusan atasan dan seluruh warga UiTM akan dapat membantu MASMED meningkatkan reputasi dan kredibiliti UiTM terutama dalam bidang keusahawanan.

BAB 6

Pembangunan Bakat dan Kompetensi Staf

6.0 LAPORAN TAHUN 2021 ILD UiTM

6.1 PENDAHULUAN

Institut Kepimpinan dan Pembangunan (ILD UiTM) UiTM merupakan sebuah pusat latihan UiTM yang bermatlamat membentuk pemimpin yang berkaliber dan staf yang berprestasi tinggi serta menjadi institut kepimpinan dan pembangunan yang tersohor di Malaysia. Nilai ESI dan iDART menjadi asas dalam perancangan dan pembangunan latihan berdasarkan kompetensi.

Tadbir urus ILD UiTM adalah di bawah tanggungjawab Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) dan terletak di dua lokasi iaitu: Bandar Enstek, Nilai, Negeri Sembilan (Pengurusan Utama) dan Kampung Gajah, Perak. ILD UiTM memainkan fungsi merangkumi aspek berikut:

- I. Pengajuran Program / Latihan / Kursus / Pembangunan Sumber Manusia
- II. Pelan Penggantian dan Program Kepimpinan UiTM
- III. Perhubungan Strategik; Institusi Latihan Dalam/ Luar Negara, Kementerian, Universiti Awam, Agensi Swasta dan Kerajaan Negeri
- IV. Penjanaan pendapatan
- V. Kemudahan ruang dan fasiliti;

6.2 PENCAPAIAN OBJEKTIF KUALITI 2021



ILD UiTM tetap komited dalam mencapai objektif kualiti tahun 2021 biarpun situasi pandemik COVID-19 yang menyaksikan perubahan besar dalam lanskap latihan di UiTM. Kenaikan dicatatkan bagi Objektif Kualiti 1 dan 2, iaitu daripada 15.2% ke 17.5% dan 80.33% ke 85.02%. Manakala objektif kualiti ke 3 merupakan objektif baharu yang diperkenalkan pada tahun 2021

bertujuan memantapkan lagi penyertaan latihan staf di ILD UiTM.

Tahun 2021 merupakan tahun kedua kita berada di norma baharu. Pengalaman tahun 2020 digunakan sebaiknya oleh ILD UiTM untuk membuat penambahbaikan penyampaian latihan dan melaksanakan perancangan tahun 2021 dengan sebaiknya. Pelbagai cara dan hebahan diadakan dengan mengambil kira semua aspek yang dapat membantu meningkatkan fungsi serta selari dengan matlamat penubuhan ILD UITM.

Dengan warga kerja seramai 101 orang ILD UiTM komited untuk mencapai objektif yang ditetapkan seperti berikut:

- I. Membangunkan pemimpin holistik yang menyumbang kepada institusi dan masyarakat
- II. Menawarkan program latihan dan pembangunan berkualiti dan terkini bagi melahirkan staf yang kompeten
- III. Melaksanakan pemprofilan dan penilaian calon bakat bagi pelan penggantian universiti.
- IV. Menjalankan penyelidikan yang melibatkan keberkesanan program latihan dan pembangunan staf.
- V. Menjalinkan kerjasama strategik bagi program pembangunan sumber manusia dengan organisasi luar.
- VI. Menawarkan perkhidmatan dan kemudahan yang berkualiti.

6.3 PUSAT DI ILD UiTM



6.4 KEMUDAHAN ILD UiTM UiTM



6.5 PENGOPERASIAN LATIHAN DI BAWAH NORMA BAHRU

Pandemik COVID-19 telah mula melanda dunia pada November 2019 dan Malaysia adalah antara negara yang terjejas. Kerajaan Malaysia telah berusaha meminimumkan pergerakan untuk mengelakkan penyebaran virus ini. Seperti yang diketahui, proses pembelajaran dan latihan adalah salah satu bidang yang terjejas.

ILD UiTM mengambil inisiatif untuk melaksanakan transformasi dalam penganjuran program latihan daripada amalan sedia ada iaitu secara bersemuka atau secara fizikal, kepada norma baharu secara maya atau secara atas talian. Taklimat keselamatan kursus secara atas talian dibacakan kepada semua peserta sebelum latihan bermula. Pelbagai kaedah interaktif digunakan bagi memastikan penglibatan semua peserta seterusnya menyumbang kepada keberkesanan latihan.

Amun, tidak semua kursus atau latihan boleh dilaksanakan secara maya atau secara atas talian, ini merupakan cabaran yang harus dihadapi oleh ILD UiTM. Komited dalam melaksanakan fungsi tanpa berkompromi tentang aspek keselamatan peserta, ILD UiTM mengamalkan tatacara yang ditetapkan oleh Majlis Keselamatan Negara. Semua prosedur penganjuran latihan secara bersemuka dipatuhi sepenuhnya.

6.6 PENGANJURAN LATIHAN



6.7 PENUTUP

ILD UITM beriltizam menjadi sebuah institut latihan tersohor di Malaysia dalam bidang berkaitan pengurusan pengajian tinggi dan pembangunan bakat melibatkan warga pengajian tinggi. Dengan hasrat ini, keutamaan diletakkan kepada usaha memantapkan pengetahuan, kemahiran dan sikap di kalangan staf UiTM. Kepelbagaiannya latihan dan kaedah penyampaian latihan menjadi fokus pengurusan ILD UiTM dalam menyampaikan latihan yang terbaik. Usaha berterusan mempromosikan latihan dan kemudahan latihan di ILD UiTM akan melonjakkan ketampakan UiTM sebagai sebuah universiti terbesar di Malaysia.

Pandemik COVID-19 sememangnya telah mengubah naratif latihan di UiTM dan menjadikan ILD UiTM lebih kreatif untuk mengubah cara penyampaian latihan. ILD UiTM sedang bergerak ke hadapan dengan mengamalkan norma baharu dalam menyediakan perkhidmatan latihan kepada staf UiTM. Pendedahan dan makluman telah dan akan terus disalurkan tanpa jemu bagi menarik minat staf menyertai kursus anjuran ILD UiTM. Latihan merupakan aspek penting dalam pembangunan dan kemajuan kerjaya kakitangan, dan ia juga merupakan aspek yang ditekankan dalam pengurusan sumber manusia. Dengan mengubah landskap perkhidmatannya dalam penyediaan latihan, ILD UiTM menjangkakan bahawa kakitangan UiTM akan terus meningkatkan kemahiran, pengetahuan dan kebolehan mereka untuk melaksanakan tugas dengan cemerlang.

BAB 7

- i. Pencapaian Akademik
dan Antarabangsa
- ii. Pencapaian Pelajar
Antarabangsa

7.0 AKADEMIK

7.1 PENGENALAN

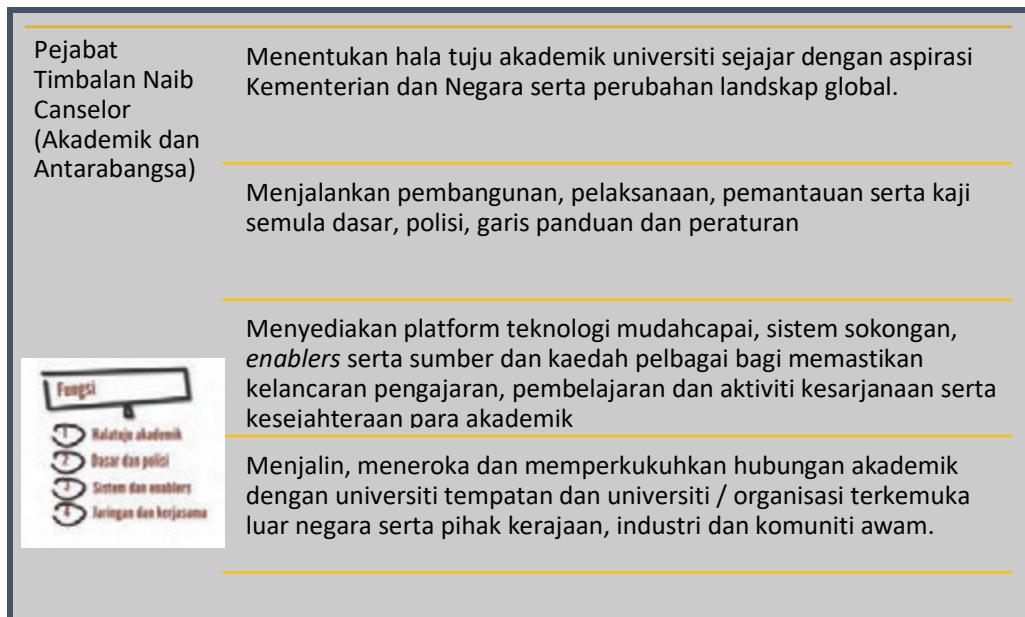
Tahun 2021 merupakan tahun pemerkasaan bagi Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) dengan pembangunan dan pengoperasian akademik seluruh UiTM tertumpu kepada penambahbaikan dan pelarasian penyampaian pengajaran dan pembelajaran di dalam bentuk hibrid dengan majoriti pengajian masih menggunakan pendekatan secara *Open and Distance Learning* (ODL). Penekanan kepada mod pengajian ini adalah hasil keperluan menghadapi wabak pandemik COVID-19 yang masih melanda semua negara termasuk Malaysia. Pada masa yang sama, ia merupakan usaha universiti untuk menghayati norma dan budaya baharu ini yang dijangka akan terus berkembang pendekatannya di dalam pelbagai bidang dan sektor dan tidak terhad kepada penggunaan dalam bidang pendidikan. Justeru, penghayatan norma dan budaya baharu ini merupakan langkah yang perlu diambil ke arah melestarikan universiti di pentas dunia.

Namun begitu, inisiatif dan aktiviti universiti dalam aspek akademik dan antarabangsa adalah meluas dan ini dapat dilihat daripada dasar dan polisi yang telah dihasilkan sepanjang tahun 2021. Ia bermakna walaupun penularan wabak COVID-19 merupakan cabaran besar yang membawa banyak kekangan, universiti masih terus bergerak ke hadapan dengan menyumbang kepada negara untuk menghasilkan graduan yang relevan dan holistik, di samping menghasilkan penyelidikan yang dapat meningkatkan kualiti hidup komuniti dan aktiviti-aktiviti yang merapatkan jurang universiti dengan warga Malaysia. Berpandukan kepada Pelan Strategik UiTM 2025 yang membawa hasrat pendidikan yang telah digariskan oleh Kerajaan dan Kementerian Pengajian Tinggi (KPT), universiti terus maju dengan hala tuju yang ditetapkan tanpa mengira cabaran dan dugaan yang telah dan bakal tiba.

Pada masa yang sama, usaha dan inisiatif akademik yang telah dirangka bagi tahun 2020 masih dapat diteruskan walaupun menghadapi norma baharu di dalam pengoperasian akademik. Antara inisiatif utama akademik yang dijalankan pada tahun 2021, selain yang berkaitan dengan COVID-19, ialah penstrukturkan fakulti menjadi kolej, pembentukan model *Analyse, Design and Deliver, Assess, and Build in Belief* (A.D.A.B), *Personalised Learning Experience* (PLE), pelaksanaan *Teaching Effectiveness index* (TEX), dan Polisi Pengajian Inklusif untuk Pelajar Berkeperluan Khusus dan Kurang Terwakili.

Pembangunan dan pengoperasian akademik UiTM dipacu oleh Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) yang bertanggungjawab terhadap kolej pengajaran, fakulti, UiTM cawangan dan pusat akademik dalam semua urusan berkaitan hal ehwal akademik universiti. Pejabat ini diterajui oleh Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) dan mempunyai tiga (3) unit utama iaitu Unit Pembangunan Akademik, Unit Hal Ehwal Kurikulum (UHEK) dan Unit Pentadbiran. Pejabat ini mempunyai dua (2) orang Pengarah, seorang Ketua Timbalan Pendaftar, sembilan (9) orang Ketua Akademik, lima (5) orang penolong pendaftar kanan / penolong pendaftar, serta dua (2) pegawai teknologi maklumat. Pejabat ini juga dibantu oleh tujuh (7) jabatan yang mempunyai pelbagai peranan berbeza dalam menjayakan agenda akademik UiTM iaitu Institut Kepimpinan dan Pembangunan (ILD), Institut Pengajian SiswaZah (IPSiS), Institut Pendidikan Berterusan dan Pengajian Profesional (iCEPS), Pejabat Hal Ehwal Antarabangsa (OIA), Pejabat Program Pra Pendidikan Tinggi (PPT), Bahagian Pengambilan Pelajar (BPP), dan Bahagian Penilaian Akademik (BPA).

Secara khususnya, fungsi utama pejabat ini boleh digambarkan seperti dalam Rajah 7.1:



Rajah 7.1 : Fungsi Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)

Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) diketuai oleh Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa), jawatan yang dipegang oleh Datuk Prof. Ts. Dr. Hajah Roziah Mohd Janor sejak 01 Disember 2020 sehingga pelantikan beliau sebagai Naib Canselor UiTM pada 09 Ogos 2021. Tugas dan tanggungjawab Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) kini dipegang oleh Prof. Dr. Mohd Sazili Shahibi, Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar) yang telah dilantik menjalankan tugas Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) bermula 13 September 2021.

7.2 OBJEKTIF KUALITI AKADEMIK

Untuk memastikan fungsi tersebut berjalan dengan lancar dan berkesan, objektif kualiti akademik UiTM telah dirangka berasaskan RMIK-11, Pelan Strategik Universiti Teknologi MARA (UiTM) 2025 dan Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi). Objektif kualiti akademik UiTM adalah seperti yang dinyatakan dalam Rajah 7.2

OBJEKTIF 1 Enrolmen 200,000 pelajar (sepenuh masa dan asasi) menjelang 2025 .	OBJEKTIF 1A 60% pelajar yang memperoleh ≥5A dalam SPM berdaftar bersama UiTM menjelang 2025 .	OBJEKTIF 2 100% kurikulum melalui proses semakan sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 3-5 tahun menjelang 2025 .
OBJEKTIF 2A Bilangan program mendapat pengiktirafan badan profesional tempatan dan antarabangsa menjelang 2025 : 40 Program (Tempatan) 27 Program (Antarabangsa)	OBJEKTIF 3A Peningkatan peratusan pelajar bergraduat dalam tempoh ditetapkan (GOT) menjelang 2025 : 90% Pelajar (Diploma Sepenuh Masa) 90% Pelajar (Sarjana Muda Sepenuh Masa) 90% Pelajar Sarjana (Kerja Kursus) 15% Pelajar Sarjana (Penyelidikan) 20% Pelajar PhD	OBJEKTIF 3B Peratusan graduan yang bergraduat dengan CGPA ≥ 3.5 : 25% Graduan Diploma 25% Graduan Sarjana Muda 90% Graduan Sarjana (Kerja Kursus)
OBJEKTIF 4A 3,000 Graduan PhD menjelang 2025.	OBJEKTIF 4B 3,000 Graduan PhD menjelang 2025: 15% Pelajar Dari Luar Negara]	OBJEKTIF 5 Memastikan kadar kebolehpasaran siswazah melebih: 80% Sarjana Muda 95% Diploma 5% Bekerja Sendiri

Rajah 7.2 : Objektif Kualiti Akademik UiTM

Bagi tahun 2021, hasil daripada usaha dan kerja keras semua fakulti, UiTM cawangan, dan pusat akademik, UiTM dijangka berada di kedudukan yang baik untuk mencapai Objektif Kualiti Akademik UiTM. Data pencapaian Objektif Kualiti Akademik UiTM tahun 2021 adalah seperti di jadual 7.1.

Jadual 7.1 : Pencapaian Objektif Kualiti Akademik Tahun 2021

Bil.	KPI	Sasaran	Pencapaian
		2025	2021
Objektif 1			
1.	Bil. Enrolmen Sepenuh Masa dan Asasi	200,000	172,659
Objektif 1A			
2.	Peratusan Pelajar Keputusan SPM ≥ 5A Mendaftar Bersama UiTM	60%	54%
Objektif 2			
3.	Peratusan Semakan Kurikulum Sekurang-Kurangnya Sekali Dalam Tempoh 3-5 Tahun	100%	100%
Objektif 2A			
4.	Bil. Program Mendapat Pengiktirafan Badan Profesional Tempatan	40	78
5.	Bil. Program Mendapat Pengiktirafan Badan Profesional Antarabangsa	27	30
Objektif 3A			
6.	Peratusan Pelajar Bergraduat Dalam Tempoh Peringkat Diploma Sepenuh Masa	90%	73.17%
7.	Peratusan Pelajar Bergraduat Dalam Tempoh Peringkat Sarjana Muda Sepenuh Masa	90%	86.97%
8.	Peratusan Pelajar Bergraduat Dalam Tempoh Peringkat Sarjana (Kerja Kursus)	90.0%	68.0%
9.	Peratusan Pelajar Bergraduat Dalam Tempoh Peringkat Sarjana (Penyelidikan)	15.0%	6.0%
10.	Peratusan Pelajar Bergraduat Dalam Tempoh Peringkat Doktor Falsafah (PhD)	20.0%	19.0%
Objektif 3B			
11.	Peratusan Pelajar Diploma dan Sarjana Muda Bergraduat Dengan CGPA ≥ 3.50	25.0%	28.61%
12.	Peratusan Pelajar Sarjana (Kerja Kursus) Bergraduat Dengan CGPA ≥ 3.50	90.0%	70.22%
Objektif 4A			
13.	Bil. Graduan PhD	3,000	1,670
Objektif 4B			
14.	Peratusan Graduan PhD Dari Luar Negara (Dari Jumlah 3,000 Graduan PhD)	15.0%	10.06%
Objektif 5			
15.	Kadar Kebolehpasaran Siswazah Sarjana Muda	80.0%	89.5%
16.	Kadar Kebolehpasaran Siswazah Diploma	95.0%	77.8%
17.	Kadar Kebolehpasaran Siswazah Bekerja Sendiri	5.0%	5.5%

7.3 POLISI DAN DASAR AKADEMIK

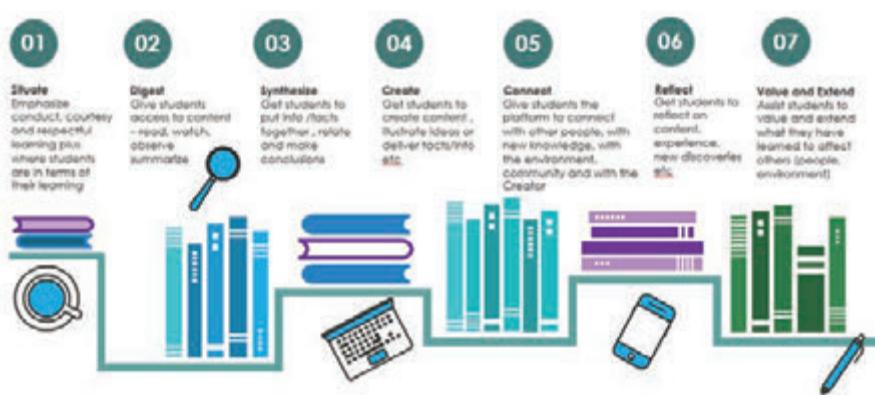
Sepanjang tahun 2021, Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) telah memperkenalkan beberapa dasar dan polisi baharu seperti berikut:

7.3.1 Model A.D.A.B

Model A.D.A.B UiTM merupakan adalah model reka bentuk penyampaian dan pembelajaran (*design of delivery and learning*) yang tidak memperincikan dimensi ilmu dan bidang. Perubahan global yang mendadak dan adakalanya (di luar jangka) memerlukan insan yang mempunyai keteguhan jati diri dan kekentalan jiwa sebagai hamba dan khalifah yang dapat menjaga hubungan dengan Pencipta, hubungan sesama insan dan hubungan dengan alam. Ini mengupayakan mereka mengembangkan kemahiran, di samping mempunyai akhlak dan nilai yang dapat memelihara kesejahteraan insan serta menyokong integriti nasional. Maka Model A.D.A.B ini diwujudkan dengan memberi penekanan kepada kemenjadian pelajar yang dapat menjawab persoalan: Adakah graduan universiti mempunyai ilmu, kemahiran, kebolehan dan tingkah laku yang sesuai untuk mereka berperanan dalam masyarakat, di tempat kerja dan sebagai rakyat intelektual dan berbudi pekerti mulia? Model A.D.A.B UiTM terdiri daripada empat (4) proses penyampaian yang utama iaitu:



Bagi membolehkan para pensyarah menterjemah dan mengaplikasi model ini dalam penyampaian masing-masing, tujuh langkah penyampaian diperincikan dan digambarkan dalam rajah berikut:



Rajah 7.3 : Tujuh Langkah Penyampaian Model A.D.A.B UiTM

7.3.2 Polisi Pengajian Inklusif untuk Pelajar Berkeperluan Khusus dan Kurang Terwakili

Polisi pengajian inklusif membolehkan UiTM melebar akses (widening access) dan menyokong prinsip kesaksamaan dalam pendidikan tinggi.

Polisi ini menyediakan peluang bagi pelbagai kumpulan termasuk Orang Kurang Upaya (OKU); Atlet; Orang asli / asal / pribumi; Pelajar pintar cerdas; Pesara / warga emas yang tidak berpeluang ke pengajian tinggi sebelum ini; Suri rumahtangga; Individu harapan keluarga yang telah menangguh pengajian kerana menyara keluarga; Ibu / ayah tunggal yang perlu bekerja dan menyara anak; Pesakit kronik; Mana-mana golongan pelajar yang laluan pendidikan pascasekolah menengahnya tidak seperti para pelajar lain (yang meneruskan pengajian di peringkat tinggi setelah mengambil peperiksaan SPM / SPVM / STAM dan mengikuti program matrikulasi / asasi / STPM dan sebagainya); Banduan, pesalah atau penghuni pusat pemulihan yang melibatkan badan penguatkuasa; atau Penghuni rumah anak yatim atau orang tua yang melibatkan badan penjagaan yang dilantik; Tokoh korporat; Ahli politik iaitu Ahli Parlimen yang terdiri dari Ahli Dewan Rakyat / Ahli Dewan Negara, Ahli Dewan Undangan Negeri, atau Setiausaha Politik yang dilantik mengikut Artikel 43C Perlembagaan Persekutuan; atau Artis atau penggiat seni yang berdaftar dengan persatuan seni kreatif yang diiktiraf dalam bidang seni yang berkenaan atau berdaftar di bawah program pentauliahian seni.

Polisi ini adalah terpakai untuk pelajar kurang terwakili yang mendaftar di UiTM di semua peringkat pengajian berdasarkan kepada penyesuaian munasabah yang boleh dilakukan untuk membolehkan pelajar mengikuti pengajian dengan jayanya.

7.3.3 Teaching Effectiveness Index (TEX)

Teaching Effectiveness Index (TEX) sebagai penilaian pengajaran 360° di kolej pengajian, fakulti, pusat akademik, dan UiTM cawangan. TEX sebagai penilaian pengajaran bersifat 360° adalah salah satu inisiatif dan tonggak kelima Education 5.0 @ UiTM iaitu untuk melahirkan *Inspiring Educators* yang melihat keberkesanan pengajaran pensyarah melalui kerangka holistik dengan penilaian tiga (3) penjuru melalui [1] penilaian oleh pelajar (Student Feedback Online (SuFO)); [2] penilaian oleh rakan sekerja / peers (Pemantauan Profesionalisme Pensyarah (PRO-PENS)); dan [3] penilaian kendiri (Teaching Evaluation Self-Assessment (TESA)).

7.3.4 Pelan Tindakan Open and Distance Learning Ke-4 (ODL 4.0)

Pelan Tindakan *Open and Distance Learning* (ODL) 4.0 merupakan pelan yang dirangka bagi kemasukan pelajar pada Sesi I 2021 / 2022 (Oktober 2021-Februari 2022). Pelan ini terhasil daripada semakan dan penambahbaikan pengurusan dan pengoperasian akademik UiTM dari semasa ke semasa menurut kepada situasi semasa pandemik COVID-19 bagi memastikan Pengajaran dan Pembelajaran (PdP) tidak terganggu dan pengajian pelajar di universiti berjalan dengan lancar walaupun tidak berada di kampus.

Untuk tujuan ini, pewujudan *Virtual Buddy* (V-Buddy) di kalangan rakan rapat atau *peer-to-peer* bagi membantu PdP dan pengurusan masa telah dilaksanakan. Pelaksanaan konsep *V-Buddy* di kalangan rakan mentee di bawah Penasihat Akademik yang sama adalah amat digalakkan. Kolej pengajian / fakulti / pusat akademik / UiTM cawangan bertanggungjawab mengeluarkan surat pelantikan dan sijil penghargaan dan seterusnya memantau pelaksanaan inisiatif *V-Buddy* di Pusat Tanggungjawab (PTJ) masing-masing.

Pelan tindakan ini juga telah diperincikan dalam satu garis panduan yang disediakan sebagai rujukan kolej pengajian / fakulti / pusat akademik / UiTM cawangan berkenaan persediaan PdP secara ODL yang seimbang dan boleh dicapai di laman sesawang Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa).

7.3.5 Garis Panduan ePembelajaran

Bagi memastikan warga UiTM mendapat panduan dalam pembangunan dan pelaksanaan ePembelajaran, Institut Pendidikan Berterusan dan Pengajian Profesional (iCEPS) telah mengambil inisiatif menerbitkan garis panduan berikut:

- a. Garis Panduan Pembangunan dan Pelaksanaan MOOC
- b. Garis Panduan Pembangunan dan Pelaksanaan Pembelajaran Teradun
- c. Garis Panduan Pembangunan dan Pelaksanaan OER
- d. Garis Panduan Pembangunan dan Pelaksanaan Courseware.

7.3.6 Program Personalised Learning Experience (PLE) Untuk Pelajar

Pelan *Education 5.0* @ UiTM yang dimulakan sejak tahun 2019 meletakkan Pengalaman Pembelajaran Bermakna (*Meaningful Learning Experience*) sebagai satu-satu teras yang menyokong pembangunan pelajar dalam era revolusi 4.0 dan persekitaran kaya teknologi. Teras ke-3 ini menekankan pembelajaran yang diperibadikan (*personalised learning*) dan pembelajaran melalui pengalaman tanpa berpaksikan buku teks.

Sehubungan dengan itu, *Education 5.0* @ UiTM menekankan ekosistem pembelajaran yang tidak hanya terbatas kepada akademik melalui kurikulum tetapi juga melalui aktiviti-aktiviti pelajar di kampus (kolej kediaman, pusat sukan dan sebagainya) dan di dalam komuniti. Pihak yang bertanggungjawab seperti Bahagian Hal Ehwal Akademik, Bahagian Hal Ehwal Pelajar, Pejabat Jaringan Industri dan Alumni dan sebahagian besar PTJ lain boleh sama-sama menyumbang ke arah menyediakan platform dan laluan untuk para pelajar melalui pengalaman pembelajaran bermakna sepanjang mereka berdaftar sebagai pelajar UiTM.

Program PLE atau *Personalised Learning Experience* adalah program yang menawarkan peluang kepada pelajar untuk terlibat dalam tujuh (7) bentuk pengalaman pembelajaran di dalam kampus. Melalui program ini, pelajar boleh mengenalpasti bentuk PLE yang sesuai dan mendaftar secara sukarela.



Rajah 7.4 : Tujuh Bentuk Pengalaman Pembelajaran Dalam Kampus

7.3.7 Semakan Semula Dasar Dan Keperluan Pelantikan Pentadbir Akademik

Pejabat TNCAA telah melaksanakan semakan semula dasar dan keperluan pelantikan pentadbir akademik bagi memastikan kawalan perbelanjaan dan pengurusan kos yang berkesan adalah dengan melaksanakan semakan semula dasar dan keperluan pelantikan Pentadbir Akademik. Melalui perbincangan bersama Pengurusan Akademik Kampus Cawangan, dasar dan garis panduan yang lebih terperinci telah ditetapkan bagi memastikan lantikan pentadbir akademik dilaksanakan secara optima. Ini dibuat dengan memperincikan tanggungjawab serta kriteria lantikan pentadbir akademik. Semakan ini telah diluluskan oleh Mesyuarat MEU bil. 24 / 2021 pada 28 Julai 2021 dan dimaklumkan kepada warga melalui Pekeliling Akademik Bil. 15 / 2021.

7.3.8 Peraturan Akademik Diploma Dan Sarjana Edisi 2021

Pada tahun 2021, peraturan akademik peringkat diploma dan sarjana UiTM telah dikemaskini dengan pelaksanaan bermula pada Oktober 2021. Antara penambahan yang dibuat adalah:

- Penggunaan Jawatankuasa Akademik Kolej Pengajian
- Penggunaan Dasar Pengajaran dan Pembelajaran universiti
- Definisi dan pengambilan Pelajar Kurang Terwakili (*Under-Represented*)

7.3.9 Penstrukturran Berimpak

Strategic Thrust (ST) Pelan Strategik UiTM 2025 ke-7 merupakan *Agile Governance*, yang mana salah satu inisiatif utama penubuhan fakulti berdasarkan kluster. Bagi merealisasikan inisiatif ini, Naib Canselor telah melantik pasukan khas Penstrukturran Fakulti yang dipengerusikan oleh Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa). Matlamat utama penstrukturran semula entiti akademik UiTM adalah:

- a. Untuk kekal relevan dan berkredibiliti.
- b. Sebagai pemain utama dalam membentuk sinergi akademik, penyelidikan dan inovasi, dan jaringan industri yang berpaksikan pembangunan pelajar secara holistik dan seimbang.

Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti (LPU) (ke-175 pada 15 September 2020) dan Jabatan Pengajian Tinggi (JPT) (23 Oktober 2020) telah meluluskan penubuhan dua (2) iaitu Kolej Pengajian Kejuruteraan dan Kolej Pengajian Seni Kreatif. Susulan itu, Penolong Naib Canselor bagi kedua-dua kolej pengajian telah dilantik berkuat kuasa Disember 2020. Kolej Pengajian Kejuruteraan telah pun ditubuhkan sejak Mac 2021 dan pelbagai inisiatif telah diambil untuk mencapai matlamat tadbir urus tangkas. Pencapaian Kolej Pengajian Kejuruteraan bagi tahun 2021 adalah seperti berikut:

- Sebanyak 19 kursus MOOC telah dihasilkan melepas Petunjuk Prestasi Utama (KPI) 13 kursus untuk tahun 2021.
- Seramai 1,822 pelajar mendapat penempatan di industri hasil kerjasama bersama Pejabat Pembangunan Infrastruktur dan Infostruktur (PPII) UiTM dan pelbagai industri.
- Sejumlah RM177,397.67 pendapatan dijana dari program latihan / konferensi berteraskan akademik.
- Sejumlah 56 Memorandum Persefahaman (MoU) / Memorandum Perjanjian (MoA) telah disempurnakan bagi tahun 2021 [34 bersama universiti antarabangsa / 19 bersama syarikat tempatan / 3 bersama syarikat antarabangsa].

- Sebanyak lapan (8) *Industrial Research Laboratory* (IRL) telah dilaksanakan hasil usahasama bersama tujuh (7) syarikat dengan perolehan geran terkumpul berjumlah RM1,935,000.00.

Lembaga Pengarah Universiti (LPU) melalui Mesyuarat Ke-182 bertarikh 16 November 2021 telah meluluskan pelaksanaan Kolej Pengajian Seni Kreatif serta penstrukturkan fakulti bagi penubuhan kolej-kolej pengajian yang lain. Dijangka Kolej Pengajian Seni Kreatif akan ditubuhkan pada awal tahun 2022 dan akan disusuli oleh kolej pengajian lain.

7.3.10 Mengharungi Arus Pandemik COVID-19

Universiti telah berhadapan dengan cabaran yang amat besar pada permulaan Mac 2020 ketika negara Malaysia dilanda wabak COVID-19 dan cabaran ini masih dirasai sehingga kini. Susulan daripada situasi semasa ini, PTNCAA memberi penekanan kepada pelaksanaan dan penambahbaikan berterusan kepada inisiatif yang bertujuan mengawal penularan wabak COVID-19 seperti yang diperincikan dalam jadual berikut:

Jadual 7.2 : Inisiatif Terhadap Wabak COVID-19

Bil.	Inisiatif / Aktiviti	Perincian
1.	Laman Sesawang Maklumat COVID-19	Laman sesawang ini diwujudkan sebagai <i>one-stop centre</i> untuk maklumat berkaitan wabak COVID-19 yang menjadi rujukan semua staf dan pelajar UiTM. Maklumat dikongsikan dalam bentuk artikel, kenyataan media, pekeliling, infografik, video dan slide Powerpoint yang bertujuan memaklumkan warga UiTM tentang perkembangan dan maklumat terkini yang diperlukan untuk memastikan operasi akademik berjalan lancar.
2.	Pembelajaran Mod Teradun / Hibrid / ODL	UiTM telah mengadaptasikan pembelajaran berbentuk hibrid (campuran bersemuka dan ODL) di UiTM cawangan seluruh negara bagi memastikan pengajian dapat dilaksanakan walaupun dalam tempoh PKP. Garis Panduan ODL ini diterbitkan agar pensyarah dan pelajar dapat lebih mudah mengadaptasikan mod pembelajaran teradun / hibrid.
3.	Pentaksiran Akademik	UiTM telah melaksanakan banyak perubahan kepada kaedah pentaksiran khususnya dengan penggantian peperiksaan akhir dengan proses penilaian berterusan (<i>continuous assessment</i>). Peperiksaan akhir sukar untuk dilaksanakan dalam tempoh PKP atas kekangan keperluan bersemuka dalam kumpulan. Polisi Pentaksiran Akademik telah diterbitkan untuk membantu pensyarah melaksanakan pentaksiran dengan lancar dan berkesan.
4.	Jawatankuasa ODL MPP	MPP selaku Ahli Turut Hadir Senat telah dipertanggungjawabkan dengan pembentukan kumpulan pelajar di setiap kampus yang bekerjasama dengan pihak pengurusan dan pensyarah di kampus untuk membangkitkan dan menguruskan permasalahan dan isu pelajar yang timbul dari pelaksanaan kaedah baharu PdP. Jawatankuasa ODL MPP telah dilantik untuk mengetuai usaha ini.

5.	<i>Student Signal Coverage Quick Search</i>	Isu akses internet merupakan antara isu utama yang menjadi kekangan kepada pelajar dalam menjalani PdP mod teradun / hibrid. Sistem <i>Student Signal Coverage Quick Search</i> telah dibangunkan secara usahasama bersama Fakulti Sains Komputer dan Matematik untuk membantu merangka perancangan pelaksanaan PdP dengan lebih berkesan.
6.	<i>Learning Experience Survey (LES)</i>	<i>Learning Experience Survey (LES)</i> dilaksanakan sebagai salah satu kaedah mengkaji respon dan maklum balas pelajar terhadap kaedah PdP baharu yang dilaksanakan. Hasil tinjauan ini telah digunakan sebagai pengukur keberkesanan PdP yang dilaksanakan.

7.3.11 Pemerkasaan Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH)

Konsep Pembelajaran Sepanjang Hayat (PSH) merupakan konsep yang tidak asing lagi di UiTM malah dengan perkembangan pesat teknologi yang bukan sahaja memudahkan akses kepada pembelajaran malah merapatkan jurang antara negara, PSH merupakan agenda yang amat penting dan sering diperkasakan di UiTM ke arah menghasilkan graduan yang juga merupakan *lifelong learners*. Hampir semua bentuk pengajian di UiTM boleh dikaitkan dengan konsep PSH khususnya MOOC, Micro Credential, APEL, dan Pendidikan Jarak Jauh.

7.4 TADBIR URUS AKADEMIK

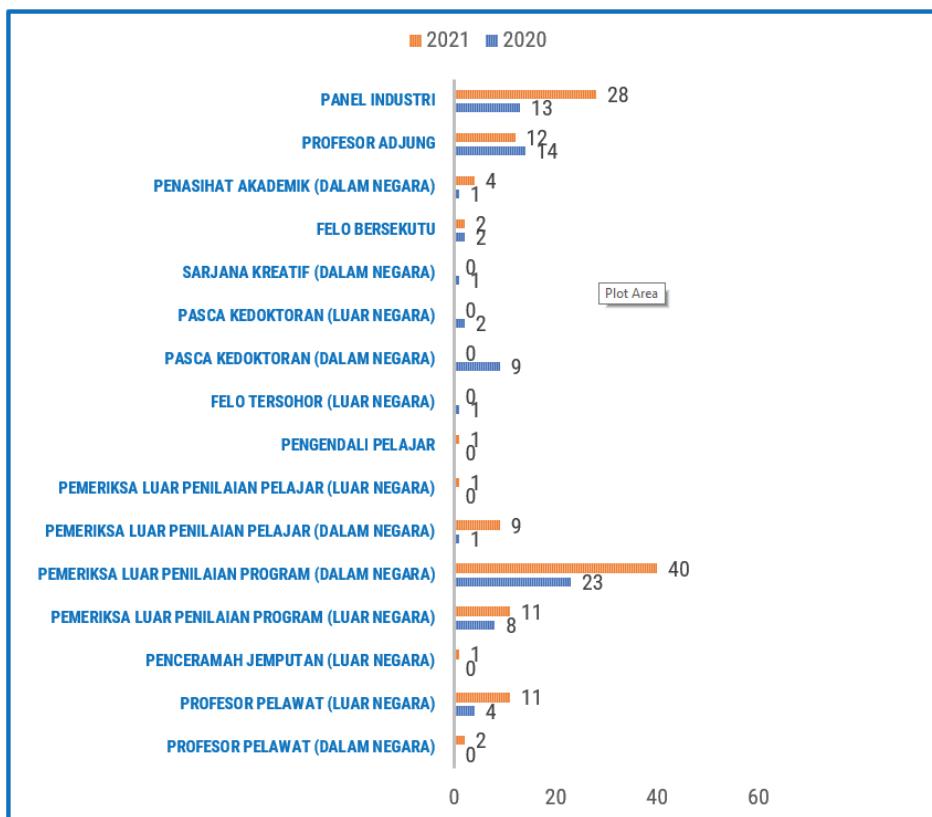
7.4.1 Senat

Bagi tahun 2021, sebanyak 211 agenda telah dibincangkan dalam Mesyuarat Senat. Rajah 7.5 menunjukkan statistik perbincangan dan keputusan Senat tahun 2021:



Rajah 7.5 : Statistik Hasil Perbincangan dan Keputusan Senat 2021

Senat juga telah meluluskan sebanyak 122 permohonan pelantikan ahli akademik dalam dan luar negara yang telah dikemukakan oleh Jawatankuasa Lantikan Akademia. Jumlah ini lebih tinggi berbanding 79 permohonan yang diluluskan pada tahun 2020. Rajah 7.3.1.2 menunjukkan perbandingan kelulusan permohonan pelantikan ahli akademik dalam dan luar negara yang diluluskan Mesyuarat Senat bagi tahun 2020 dan 2021:

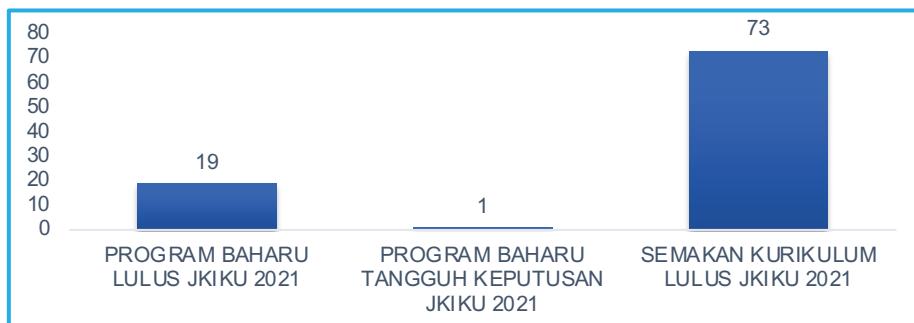


Rajah 7.6 : Perbandingan Kelulusan Permohonan Pelantikan Ahli Akademik yang Diluluskan Mesyuarat Senat Tahun 2020 dan 2021

7.4.2 Jawatankuasa Induk Kurikulum Universiti (JKIKU)

Peranan utama JKIKU adalah untuk meneliti dan menilai cadangan pembangunan program baharu, sama ada ia memenuhi kehendak guna tenaga negara, industri dan lain-lain pemegang taruh. Manakala untuk program yang melalui semakan kurikulum, perkara utama yang dipertimbangkan adalah sama ada program masih relevan dan berdaya saing, dengan penambahbaikan aspek pembangunan kandungan, aspek penilaian dan pentaksiran serta kaedah pengajaran dan pembelajaran.

Pada tahun 2021, Mesyuarat JKIKU telah diadakan sebanyak 11 kali. Rajah 7.7 menunjukkan hasil dan pencapaian daripada perbincangan JKIKU bagi tahun 2021:



Rajah 7.7 : Hasil dan Pencapaian JKIKU 2021

Bilangan program akademik di UiTM sehingga tahun 2021 adalah seperti berikut:

Jadual 7.3 : Bil. Program Akademik UiTM 2021

Bil.	Tahap Akademik	Bil. Program
1.	Asasi	5
2.	Diploma	81
3.	Diploma Eksekutif	4
4.	Diploma Lepasan Ijazah	2
5.	PhD	65
6.	Pra	5
7.	Profesional	5
8.	Sarjana	181
9.	Sarjana Muda	162
10.	Sijil Pascasiswazah	1
	Jumlah Keseluruhan	511

7.4.3 Jawatankuasa Induk Penilaian Akademik (JKIPA)

JKIPA adalah sebuah jawatankuasa yang distrukturkan semula hasil gabungan Majlis Peperiksaan Universiti (MPU) dan Majlis Pengajian Siswazah (MPS) menerusi transformasi tadbir urus akademik pada Januari 2016. Jawatankuasa ini diletakkan di bawah Senat universiti selaras dengan Seksyen 16A subseksyen (8) dan (9), Akta UiTM 1976 (Akta 173).

Fungsi utama JKIPA adalah untuk membincang dan mengesyorkan kepada Senat mengenai hal ehwal peperiksaan, rayuan akademik, pengurniaan penghargaan akademik dan pembangunan akademik pelajar merangkumi semua tahap pengajian serta hal-hal lain yang berkaitan. Sepanjang tahun 2021, mesyuarat JKIPA telah diadakan sebanyak 12 kali, selaras dengan fungsi dan bidang kuasanya.

7.5 HAL EHWAL KURIKULUM

7.5.1 Akreditasi Program Akademik

Perakuan Akreditasi merupakan satu perakuan rasmi bahawa sijil, diploma atau ijazah yang dianugerahkan kepada graduan mencapai standard kualiti dan kriteria yang ditetapkan oleh Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) selari dengan Kerangka Kelayakan Malaysia (MQF). Terdapat dua (2) tahap akreditasi program, iaitu:

7.5.2 Akreditasi Sementara

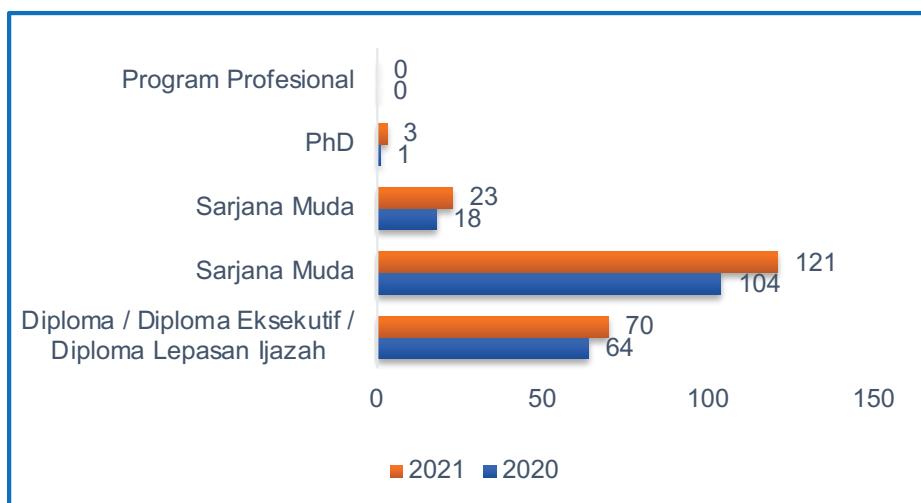
Akreditasi Sementara bertujuan memastikan sama ada program itu telah memenuhi keperluan minimum berhubung semua tujuh (7) bidang penilaian yang dinyatakan di dalam Kod Amalan Akreditasi Program (*Code of Practice for Programme Accreditation* (COPPA)) atau *Code of Practice for TVET Programme Accreditation* (COPTPA) bagi program yang berbentuk TVET, untuk layak ditawarkan oleh Pusat Pengajaran Tinggi (PPT) berkenaan. Bagi tahun 2020, sebanyak 13 program UiTM telah mendapat perakuan akreditasi sementara.

7.5.3 Akreditasi Penuh

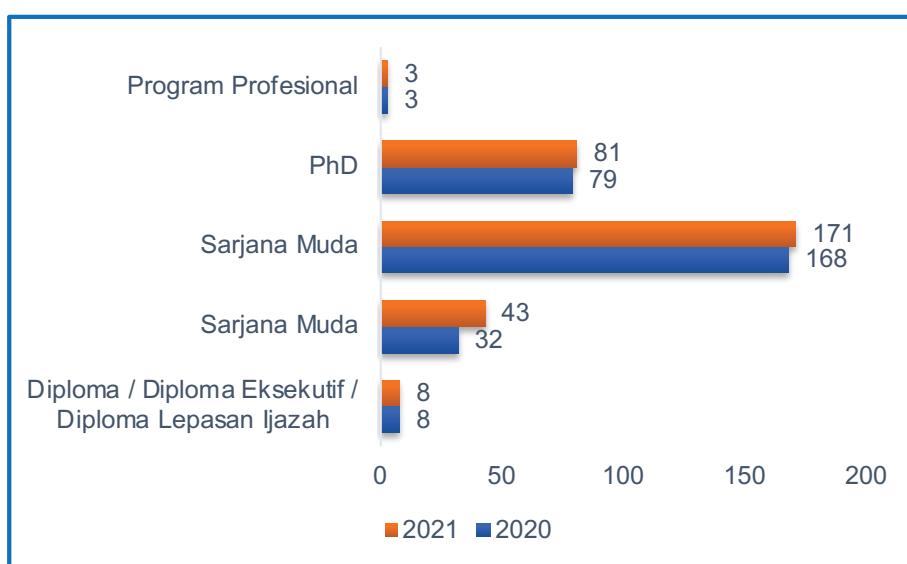
Akreditasi Penuh merupakan aktiviti penilaian untuk memastikan bahawa kegiatan pengajaran, pembelajaran dan semua aktiviti lain yang berkaitan dengan sesuatu program yang ditawarkan PPT menepati keperluan standard Akreditasi Penuh yang ditetapkan dalam COPPA versi ke-2 tahun 2017 di samping mematuhi Kerangka Kelayakan Malaysia (MQF) versi 2.0.

Secara keseluruhan bilangan program pengajian UiTM yang telah mendapat pengiktirafan akreditasi penuh dan disenaraikan di Daftar Kelayakan Malaysia (*Malaysia Qualifications Register* (MQR)) sehingga Disember 2021 telah meningkat kepada 523 program berbanding pada tahun 2020 adalah sebanyak 477 program. Agensi Kelayakan Malaysia (*Malaysian Qualifications Agency*, MQA) telah menurunkan kuasa penilaian dan pengakreditan program ke atas Universiti berstatus “swakreditasi” dan UiTM telah memperolehi status tersebut pada Januari 2017.

Berikut adalah bilangan program yang telah mendapat akreditasi penuh mengikut tahap pengajian.

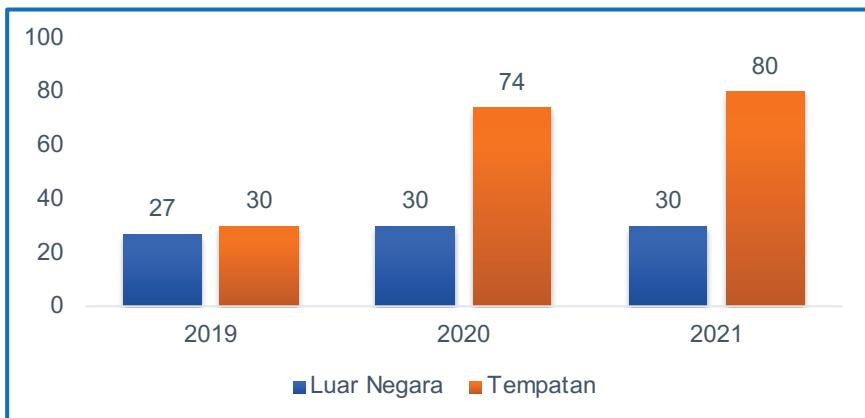


Rajah 7.8 : Bilangan Program Pengiktirafan Akreditasi Penuh (MQA / swakreditasi)



Rajah 7.9 : Bilangan Program Pengiktirafan Akreditasi Penuh (MQA / FA)

Bagi memastikan program akademik terus relevan dan berdaya saing selari dengan kehendak industri, global dan masa hadapan, bilangan program yang mendapat pengiktirafan badan profesional tempatan dan antarabangsa terus meningkat, walau pun pandemik COVID-19 melanda negara pada tahun ini. Jadual di bawah adalah bilangan program yang mendapat pengiktirafan daripada badan profesional tempatan dan antarabangsa mengikut tahun pencapaian dan secara keseluruhan jumlah program yang mendapat pengiktirafan badan profesional tempatan dan antarabangsa telah meningkat kepada 110 program:



Rajah 7.10 : Bilangan Program Pengiktirafan Badan Profesional

7.5.4 Wisdom Wednesday

Wisdom Wednesday adalah satu (1) hari yang dipilih di setiap minggu perkuliahan dalam sesuatu semester pengajian bagi pelajar untuk mendaftar kursus, menghadiri kuliah dan melakukan aktiviti yang di luar bidang program akademik yang diambil. Selain daripada kursus yang disediakan oleh fakulti, profesor atau pensyarah yang berminat juga boleh mencadangkan kepada Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) kursus-kursus elektif untuk ditawarkan pada hari tersebut.

Secara amnya, terdapat 84 bilangan kursus *Wisdom Wednesday* yang ditawarkan oleh kolej pengajian, fakulti dan UiTM cawangan pada tahun 2021.

7.5.5 Matlamat Pembangunan Lestari (SDG)

Pada tahun 2021, sebanyak 70 program akademik telah menjalani semakan kurikulum yang menerapkan elemen SDG. Pembangunan kurikulum sangat digalakkan menerapkan elemen SDG di dalam kandungan kursus yang membincangkan isu-isu yang berkaitan SDG bagi menghasilkan graduan yang bukan sahaja mempunyai pengetahuan global malah mampu berfikiran kritis melalui kemahiran abad ke-21 yang diterapkan dalam kaedah pembelajaran.



Rajah 7.11 : Set Sustainable Development Goals (SDG)

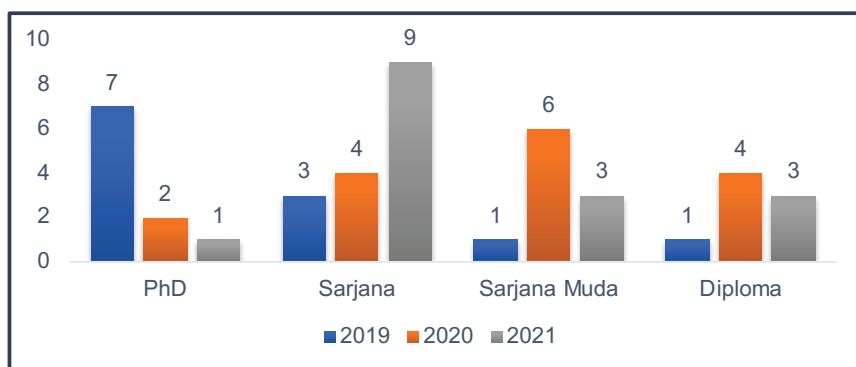
7.5.6 Elemen Industri 4.0

Pada tahun 2021, sebanyak 70 program akademik telah menjalani semakan kurikulum yang menerapkan elemen industri 4.0. UiTM telah menjadikan sokongan *Fourth Industrial Revolution* (IR4.0) atau *Future Industrial Revolution* sebagai salah satu agenda utama dalam semakan kurikulum program akademik seperti yang ditekankan di dalam Education 5.0@UiTM.

7.5.7 Pembangunan Program Akademik Baharu

Pembangunan program akademik baharu bagi tahun 2021 dilaksanakan berdasarkan arah tuju Perancangan Strategik UiTM 2025. Ia juga berpaksikan *blueprint* akademik *Education 5.0@UiTM* khususnya dalam menghasilkan kurikulum yang koheren dan relevan. Tumpuan reka bentuk kurikulum program baharu bagi tahun 2021 mengambil kira peningkatan kemahiran mengikut keperluan bidang dan kemahiran bakat yang bakal diwujudkan di peringkat nasional dan juga antarabangsa. Ia turut menekankan maklum balas serta keterlibatan industri secara khusus dalam menyediakan program akademik yang mampu memenuhi keperluan semasa dan permintaan industri.

Saranan Kementerian Pengajian Tinggi melalui Jawatankuasa Pendidikan Tinggi (JKPT) adalah agar program akademik baharu yang dibangunkan adalah benar-benar berkualiti dan mampu menghasilkan graduan yang memenuhi keperluan guna tenaga negara. Program akademik baharu juga perlu memastikan kebolehpasaran graduan yang baik agar tidak berlakunya pembaziran sumber. Tumpuan adalah terhadap program akademik yang berpotensi dan diperlukan dalam pasaran semasa, serta yang mempunyai impak kepada penjanaan ekonomi negara.



Rajah 7.12 : Perbandingan Bil. Program Akademik Baharu 2019-2021

7.5.8 Semakan Kurikulum

Secara keseluruhan, data daripada Januari 2019 sehingga September 2021 menunjukkan bahawa 498 program telah menjalankan semakan kurikulum. Peningkatan ini disebabkan oleh kelulusan semakan kurikulum yang dibuat di dalam mesyuarat JKIKU dan Senat.

Faktor peningkatan ini turut disumbang oleh semakan kurikulum yang dibuat (kelulusan Jawatankuasa Akademik Negeri (JAN) / Jawatankuasa Akademik Fakulti (JAF)) berikutan penularan wabak COVID-19. Ini juga berikutan semakan kurikulum pemakaian kursus baru MPU U1 peringkat diploma dan sarjana muda. Faktor terkini turut disumbangkan oleh pengesahan pelaksanaan pemetaan program akademik UiTM kepada Kerangka Kelayakan Malaysia Edisi Kedua semasa Mesyuarat JKIKU ke-68 (14 Januari 2021).

Pencapaian objektif kualiti (secara tahunan) untuk 2021 pula adalah sebanyak 100% (pelaporan sehingga September 2021) dengan perincian pencapaian tersebut mengikut sasaran tahunan seperti dalam jadual berikut:

Jadual 7.4 : Ringkasan Pencapaian Objektif Kualiti (Secara Tahunan)

Tahun	Bilangan Sebenar	Sasaran Tahunan [1]	Peratus Tahunan [2]	Peratus Tahunan Secara Kumulatif [3]
2019	56	70	80%	11.67%
2020	326	326	100%	68%
2021	498	84	100%	100%
Jumlah	382	480		80%

Nota:

1. Bilangan Keseluruhan Program Aktif Pada Mei 2020 Adalah 480
2. Bilangan Sebenar ÷ Sasaran Tahunan x 100%
3. Bilangan Sebenar Kumulatif ÷ 480

7.5.9 Mod Pengajian Industri

Sejak tahun 2017, UiTM telah menawarkan program akademik berbentuk pengajian industri dengan pelajar mengikuti pengajian secara Dua Tahun di Universiti dan Dua Tahun di Industri (2u2i). Sehingga 2021, UiTM kini mempunyai 20 program berbentuk 2u2i seperti berikut:

Jadual 7.5 : Kelulusan Program Mod Pengajian Industri 2021

Bil.	Nama Program	Fakulti / Kampus Cawangan
1.	Sarjana Muda Komunikasi Massa (Kepujian) Penyiaran	Fakulti Komunikasi dan Pengajian Massa
2.	Sarjana Muda Filem (Kepujian) Pengarahan Filem	Fakulti Filem, Teater dan Animasi
3.	Sarjana Muda Filem (Kepujian) Sinematografi	Fakulti Filem, Teater dan Animasi
4.	Sarjana Muda Penulisan (Kepujian) Penulisan Skrin	Fakulti Filem, Teater dan Animasi
5.	Sarjana Muda Penulisan (Kepujian) Penulisan Kreatif	Fakulti Filem, Teater dan Animasi
6.	Sarjana Muda Teater (Kepujian) Produksi Teater	Fakulti Filem, Teater dan Animasi
7.	Sarjana Muda Teater (Kepujian) Sinografi	Fakulti Filem, Teater dan Animasi
8.	Sarjana Muda Pengurusan Industri Kreatif (Kepujian) Pengurusan Seni	Fakulti Filem, Teater dan Animasi
9.	Sarjana Muda Pengurusan Industri Kreatif (Kepujian) Produksi Filem	Fakulti Filem, Teater dan Animasi
10.	Sarjana Muda Animasi (Kepujian) Produksi Animasi 2D	Fakulti Filem, Teater dan Animasi
11.	Sarjana Muda Animasi (Kepujian) Produksi Animasi 3D	Fakulti Filem, Teater dan Animasi
12.	Diploma Pengurusan Hotel	Fakulti Pengurusan Hotel dan Pelancongan
13.	Diploma Seni Kulinari	Fakulti Pengurusan Hotel dan Pelancongan
14.	Sarjana Muda Seni Reka Permainan Kreatif (Kepujian)	Fakulti Seni Lukis dan Seni Reka
15.	Sarjana Muda Pemasaran Digital (Kepujian)	Fakulti Pengurusan Perniagaan
16.	Sarjana Muda Perakaunan (Kepujian)	Fakulti Perakaunan
17.	Sarjana Muda Sistem Maklumat (Kepujian) Kejuruteraan Sistem Maklumat	Fakulti Sains Komputer dan Matematik
18.	Sarjana Muda Seni Reka Gerak Kreatif (Kepujian)	Fakulti Seni Lukis dan Seni Reka
19.	Diploma Produksi Audio Digital	Fakulti Muzik
20.	Sarjana Muda Teknologi Pintar Pengeluaran Tanaman dengan Kepujian	Fakulti Perlادangan dan Agroteknologi

7.5.10 Pelaksanaan Dwi Ijazah (Double Degree) dan Dual Ijazah (Dual Degree)

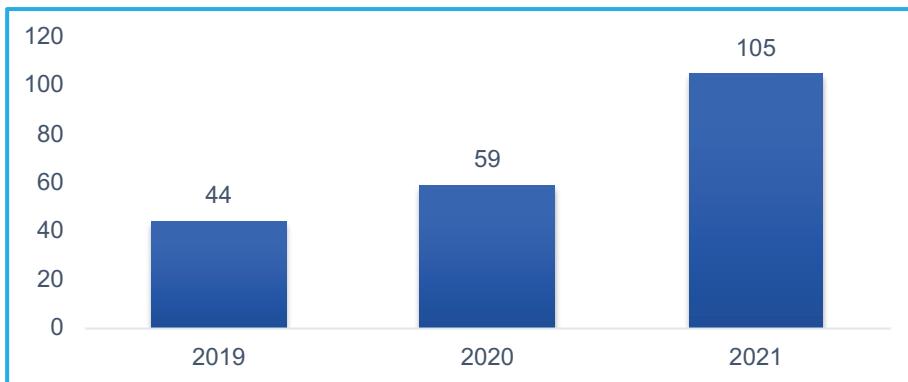
Dwi Ijazah (Double Degree) adalah merupakan gabungan dua (2) program pengajian daripada bidang yang berbeza yang melibatkan institusi yang sama atau dua (2) institusi penganugerahan ijazah yang bekerjasama dan setanding dan membawa kepada penganugerahan dua (2) skrol oleh institusi yang terlibat.

Manakala Dual Ijazah (Dual Degree) adalah merupakan gabungan dua (2) program pengajian daripada bidang yang sama atau hampir sama yang melibatkan dua (2) institusi penganugerahan ijazah yang bekerjasama dan setanding dan membawa kepada penganugerahan dua (2) skrol oleh institusi yang terlibat.

Sehingga 2021, data secara kumulatif menunjukkan bahawa Mesyuarat Jawatankuasa Pendidikan Tinggi (JKPT) telah meluluskan permohonan empat (4) bentuk gabungan program akademik secara Dwi Ijazah (Double Degree) dan juga permohonan empat bentuk gabungan program akademik secara Dual Ijazah (Dual Degree) daripada UiTM.

7.5.11 Inisiatif Service-Learning Malaysia: University for Society (SULAM)

Inisiatif Service-Learning Malaysia: *University for Society* (SULAM) telah diperkenalkan oleh KPT sejak tahun 2019 dan dilaksanakan di UiTM bermula pada sesi 2019 / 2020 (September 2019), dengan tumpuan kepada elemen khidmat kepada komuniti diterapkan dalam program akademik pelajar. Kurikulum berbentuk SULAM ini merupakan satu kaedah pembelajaran yang memberi peluang kepada pelajar untuk menyumbang ilmu, kemahiran dan kompetensi bidang pengajian terhadap menyelesaikan masalah atau isu masyarakat / komuniti. Inisiatif SULAM@UiTM telah menunjukkan satu perkembangan yang memberangsangkan antara tahun 2019-2021 seperti dalam rajah berikut:



Rajah 7.13 : Bilangan Kursus SULAM @ UiTM Tahun 2019-2021

7.6 PENGOPERASIAN AKADEMIK

7.6.1 Platform Perkongsian dan Wacana Akademik

Bagi tahun 2021, Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) telah giat menjalankan pelbagai jenis platform perkongsian dan wacana akademik tahunan seperti berikut:

7.6.2 Konferensi Akademik UiTM 2021

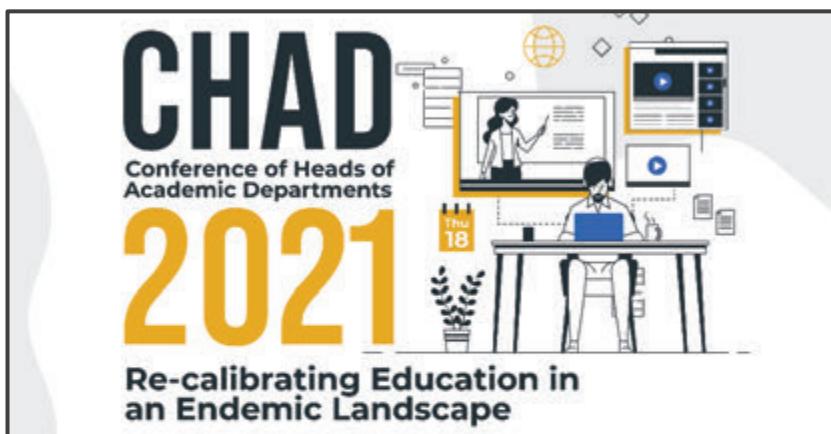
Konferensi Akademik UiTM telah diadakan pada 27 Ogos 2021 secara dalam talian dan siaran langsung melalui saluran *UiTM Channel* di YouTube dengan tema *The New Academia: From Niche to Global Excellence*.



Majlis Anugerah Akademik Universiti (AAU) juga telah diadakan sewaktu konferensi ini yang melihat seramai 20 penerima anugerah di dalam pelbagai kategori.

7.6.3 Conference of Heads of Academic Department (CHAD)

CHAD merupakan platform bagi pentadbir akademik universiti untuk membentangkan idea dan pandangan serta berkongsi amalan terbaik khususnya bagi pengurusan hal ehwal akademik.



CHAD 2021 telah diadakan pada 18 November 2021 secara dalam talian dan siaran langsung melalui saluran UiTM Channel di YouTube. Konferensi ini telah dirasmikan oleh Naib Canselor dan disertai peserta termasuk Rektor, Dekan, Timbalan Rektor dan Timbalan Dekan dari semua UiTM cawangan dan fakulti. CHAD 2020 telah dianjurkan secara usahasama di antara Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) bersama iCEPS.

7.6.4 ICeL-STELLAR 2021

International Conference on e-Learning and Symposium on Teaching Excellence, Learner Driven Learning and Academic Research (ICeL-STELLAR) merupakan acara pembelajaran,

pengajaran dan penyelidikan akademik merupakan platform perkongsian amalan terbaik dalam pembelajaran didorong pelajar dan inovasi. Ia menyentuh pelbagai bidang dalam pendidikan dengan tumpuan kepada penyelidikan pendidikan Seni dan Bahasa; penyelidikan pendidikan Sains Teknologi Kejuruteraan dan Matematik (STEM) dan lain-lain.

ICeL-STELLAR 2021 (simposium ke-7) anjuran iCEPS telah diadakan pada 16-17 November 2021 secara maya dengan tema Nurturing the Progressive Thinkers. Seramai 83 orang peserta telah berkumpul untuk berkongsi dapatan dan idea dalam pengajaran dan pembelajaran.

7.6.5 International e-Content Development Competition (eCONDEV) 2021

International e-Content Development Competition (eCONDEV) merupakan acara tahunan anjuran iCEPS. Pertandingan ini bertujuan untuk menyediakan platform kepada pembangun kandungan mempertandingkan inovasi pengajaran dan pembelajaran. Pada tahun 2021, 350 produk dipertandingkan dalam kategori [1] MOOC; [2] Open Educational Resources (OER); [3] Product Pitching; dan [4] Micro-Credential.

7.6.6 Mesyuarat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) bersama Timbalan Rektor (Akademik), Timbalan Dekan (Akademik) dan Penolong Pendaftar Akademik (META)

META merupakan satu wadah bagi pentadbir-pentadbir akademik membincangkan permasalahan, mencari penyelesaian bersinergi dan menghasilkan perancangan tindakan bagi isu-isu berkaitan pengoperasian akademik UiTM.

META XXIII anjuran bersama PTNCAA dan Akademi Pengajian Islam Kontemporari (ACIS) telah diadakan pada 16-17 Mac 2021 secara dalam talian menggunakan platform Zoom. Tema META kali ini adalah *Wisdom to Empower Excellence* dengan melibatkan Timbalan Dekan (Akademik), Timbalan Rektor (Akademik) dan Penolong Pendaftar (Akademik) yang turut serta secara dalam talian dari kampus masing-masing.

7.6.7 Coffee Talk With Rozie (CTWR)

Coffee Talk With Rozie (CTWR) merupakan platform perkongsian dalam talian bersiri yang diilhamkan oleh Datuk Prof. Ts. Dr. Roziah Mohd Janor, Naib Canselor sewaktu beliau menyandang jawatan Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa). Program ini telah pun berpindah milik kepada Pejabat Naib Canselor susulan Datuk Prof. Ts. Dr. Roziah Mohd Janor memulakan khidmat beliau sebagai Naib Canselor UiTM.

Sebanyak 17 siri telah diadakan sepanjang tahun program ini di bawah PTNCAA bermula dengan siri pertama pada 13 Januari 2021 seperti dalam jadual berikut:

Bil.	Siri	Tarikh
1.	CTWR Siri 1: Managing Crisis: A UiTM Experience	13 Jan 2021
2.	CTWR Siri 2	15 Feb 2021
3.	CTWR Siri 3	01 Mac 2021
4.	CTWR Siri 4	15 Mac 2021
5.	CTWR Siri 5	02 Apr 2021
6.	CTWR Siri 6	15 Apr 2021
7.	CTWR Siri 7: Quality Decision Making	26 Apr 2021

8.	CTWR Siri 8: Integriti Dalam Semua Aspek: Didikan, Amalan & Natijah	10 Mei 2021
9.	CTWR Siri 9: Pursuing Academic Excellence Post COVID-19: Challenges or Way Forward	24 Mei 2021
10.	CTWR Siri 10: Synergy Across Academic Ecosystem: Roles & Responsibilities	08 Jun 2021
11.	CTWR Siri 11: UiTM's Reason For Existence: Does It Matter?	21 Jun 2021
12.	CTWR Siri 12: Healthy University Ecosystems: A Safe Place for Grooming Talents & Future Graduates	05 Jul 2021
13.	CTWR Siri 13: Healthy University Ecosystems: Say No To Bribery	19 Jul 2021
14.	CTWR Siri 14: Say No To Academic Dishonesty	02 Ogos 2021
15.	CTWR Siri 15: Responding To The Current And Post COVID-19: Resetting, Recovering, Restoring	16 Ogos 2021
16.	CTWR Siri 16: Optimisation Of Workforce In Supporting Academic & Research	30 Ogos 2021
17.	CTWR Siri 17: Balancing Act In Driving Our GRU 2025	13 Sept 2021

7.6.8 Townhall Akademik

PTNCAA telah menganjurkan dua (2) sesi *townhall* akademik bertujuan untuk bukan sahaja sebagai kaedah pertemuan dialog bersama warga akademik, tetapi sebagai platform untuk mendapatkan input dari warga tentang isu-isu semasa dan terkini. Dua (2) sesi *townhall* ini telah diadakan pada butiran seperti berikut:

7.6.9 Program CIDL

Tahun 2021 merupakan tahun yang sangat aktif bagi pasukan di bawah *Centre for Innovative Delivery and Learning Development* (CIDL), PTNCAA. Sebanyak 94 siri webinar dan bengkel dan 4 persidangan telah dianjurkan sepanjang tahun 2021, melibatkan 18 *Collaborative Groups* (CG). Di samping kesibukan menjalankan bengkel dan webinar ini, pasukan CIDL juga telah menghasilkan 12 penerbitan, 5 inovasi, dan kini mempunyai 25 projek dan Memorandum Persefahaman (MoU) yang kini sedang dalam proses pelaksanaan.

Siri bengkel dan webinar anjuran CIDL ini menyentuh pelbagai jenis topik berkenaan dengan penyampaian inovatif dan lain-lain topik berkaitan. Ini termasuk penghasilan bahan menggunakan video, amalan pendidikan berimpak tinggi, *gamifying* penilaian pelajar secara dalam talian, *blockchain*, *internet of things*, Model A.D.A.B UiTM, Masterclass penggunaan pelbagai perisian (OBS, Powerpoint, Streamyard, YouTube) dan banyak lagi.

Sesuai dengan tujuan penubuhannya, CIDL telah menghayati penuh norma baharu dengan mengambil peluang untuk memanfaatkan sepenuhnya budaya baharu penyampaian hibrid, dalam talian dan maya ke arah memperkayakan ilmu dan kemahiran warga UiTM khususnya staf akademik.

7.6.10 Sistem Sokongan Akademik

Ancaman wabak COVID-19 masih lagi terasa pada tahun 2021 dan susulan perubahan cara kerja warga UiTM yang bermula pada tahun 2020 dengan penggunaan sepenuhnya sistem sokongan akademik sedia ada, tahun 2021 melihat usaha ke arah pemantapan dan penambahbaikan sistem sokongan ini. Pelbagai inisiatif telah dilaksanakan bagi sistem sokongan akademik seperti berikut:

Jadual 7.6 : Penambahbaikan Sistem Sokongan Akademik 2021

Bil.	Sistem	Penerangan
1.	Sistem LUNAS [Baru]	<p>Pembangunan Sistem LUNAS Fasa 1 adalah sistem pembayaran, pemantauan dan laporan status pembayaran baki pinjaman pelajaran pelajar Sarjana Muda Perubatan yang melanjutkan pelajaran di Universitas Hasanuddin (UNHAS), Indonesia. Ianya membantu proses pengurusan pembayaran balik. Antara kelebihan sistem ini ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Alumni UNHAS boleh membuat bayaran terus setiap bulan menggunakan <i>Payment Gateway</i> UiTM • Alumni UNHAS boleh memantau status pembayaran balik dari masa ke semasa • Menjimatkan kos proses pengurusan di Pejabat Bendahari dan PTNCAA UiTM
2.	Sistem Mikro-Kredensial (MC) [Baru]	<p>Sistem Mikro-kredensial Fasa 1 yang dibangunkan menggunakan teknologi <i>blockchain</i> ini bertujuan untuk rekod dan pemantauan pelajar yang mendaftar kursus mikrokredensial di UiTM.</p> <p>Mikrokredensial adalah satu modul pengiktirafan pensijilan pembelajaran bagi satu set kursus, modul atau unit yang lebih kecil kreditnya. Ianya boleh merangkumi pelbagai bentuk sijil termasuk nano-sijil, kelayakan kredensial atau lencana yang mana pelajar mendapat pengiktirafan dalam tempoh yang pendek.</p> <p>Initiatif ini akan menyokong pelaksanaan Bespoke dan Degree Plus yang telah diluluskan oleh Senat atau mana-mana program MC pada masa akan datang.</p>
3.	Penjanaan Secara Digital Sijil Anugerah Dekan [Tambahan Sistem Sims]	<p>Sijil Anugerah Dekan (AD) yang lengkap dengan kod keselamatan kini boleh dijana secara digital di SIMS. Kelebihan sistem ini adalah ini termasuk mempercepatkan proses pengeluaran dan penyerahan sijil kepada pelajar, meminimumkan masalah yang timbul dari kesilapan manusia, dan menjimatkan kos melibatkan proses pengeluaran sijil.</p>
4.	Pelaporan SULAM [Tambahan Sistem SIMS & UFUTURE]	<p>Inisiatif Pelaporan SULAM melibatkan pewujudan fungsi pendaftaran dan pelaporan program SULAM di dalam Sistem SIMS dan pendaftaran kedatangan dan penglibatan pelajar dalam di Sistem UFUTURE.</p>

Bil.	Sistem	Penerangan
5.	Penambahan Pemetaan Program Dan Kursus Kepada MQF 2.0 [Tambah Sistem AIMS & SIMS]	<p>Semua program sedia ada (telah menepati MQF 1.0) perlu mematuhi MQF2.0 seperti yang ditetapkan oleh Jawatankuasa Induk Kurikulum Universiti (JKIKU) Ke 64.</p> <p>MQF 1.0 mempunyai 8 program Learning Outcome (LO) manakala MQF2.0 mempunyai 11 program LO. Oleh itu,</p> <p>Pemetaan MQF2.0 kini boleh dilaksanakan melalui Sistem AIMS dan pelaporan PLO attainment kini boleh dijana di dalam Sistem SIMS. Penambahbaikan ini dilaksanakan susulan ketetapan JKIKU ke-64 di mana semua program sedia ada perlu mematuhi MQF 2.0. (<i>Programme Learning Outcome (PLO)</i> meningkat dari 8 ke 11)</p>
6.	Pembangunan Sub-Modul Semakan Syarat Kelayakan Naik Pangkat (e-Compliance) Gred DU & DUG	Sub-modul Semakan Kelayakan Naik Pangkat telah ditambah ke dalam Sistem e-Compliance bagi memberi peluang kepada pensyarah dari Fakulti Farmasi, Fakulti Pergigian, Fakulti Perubatan, Fakulti Sains Kesihatan menyemak syarat kelayakan naik pangkat mereka di dalam MyATP.
7.	Kaji Selidik Kepuasan Pengguna Terhadap Sistem Kemasukan Markah Pelajar (eRES) Web	<p>Kaji selidik kepuasan pengguna terhadap Sistem eRES telah dijalankan dengan jumlah responden seramai 2,517. Dari aspek kualiti sistem, 91% responden bersetuju bahawa sistem ini mudah digunakan, di mana 77% juga bersetuju bahawa antaramuka pengguna sistem ini memenuhi standard global.</p> <p>Manakala 87% responden berpuas hati bahawa eRES boleh memuat naik senarai dan markah pelajar dengan cepat. Dari aspek kualiti perkhidmatan, 80% responden bersetuju bahawa kakitangan sokongan adalah cekap dan sangat dipercayai.</p>

7.7 Pentaksiran dan Penilaian Akademik

Pentaksiran dan penilaian akademik sentiasa menghadapi isu dan cabaran dalam membolehkan pensyarah menguji keupayaan pelajar melalui bentuk-bentuk pentaksiran yang pelbagai baik dari aspek domain kognitif, psikomotor atau affektif. Rekabentuk penilaian merupakan asas mengukur kualiti program akademik melalui kursus-kursus yang ditawarkan.

Dengan bilangan seramai 9,000 pensyarah, 547 program akademik, lebih 10,000 kod kursus dan 1,500 kod kursus peperiksaan akhir, ianya adalah satu tanggungjawab yang mencabar dalam memastikan kesahan, kebolehpercayaan, integriti dan kesaksamaan. Berdasarkan data yang diperolehi, profil dan perbandingan diantara pentaksiran alternatif dan ujian standard /

peperiksaan akhir mengikut gugusan adalah seperti berikut:

Jadual 7.7 : Peratusan Bentuk Pentaksiran di UiTM

Bil.	Gugusan	Ujian Standard / Peperiksaan Akhir	Pentaksiran Alternatif
1.	Sosial Sains dan Kemanusian	43%	57%
2.	Sains dan Teknologi	70%	30%
3.	Pengurusan dan Perniagaan	65%	35%

Merujuk kepada data ini, peranan Bahagian Pentaksiran dan Penilaian Akademik bukan hanya menguruskan hal peperiksaan, tetapi melihat dari konteks yang lebih luas dalam memperkasakan pentaksiran dan penilaian sesuai dengan perkembangan semasa.

7.7.1 Pembangunan Pentaksiran dan Penilaian Akademik

Pelaksanaan ODL di UiTM memberi impak tehadap cara dan budaya penilaian yang bukan hanya tertumpu terhadap ujian, kuiz atau peperiksaan akhir tetapi melihat pentaksiran alternatif sebagai satu solusi dan potensi yang perlu diteroka. Meneroka keupayaan pentaksiran alternatif, pensyarah perlu mempunyai keupayaan memahami set kemahiran, mereka bentuk instruksi, menentukan jenis pentaksiran, membangunkan jadual spesifikasi ujian, rubrik, melaksana, menganalisa dan melakukan intervensi.

Sepanjang tahun 2021, bengkel dan latihan dalam talian berkaitan pentaksiran alternatif dipergiatkan. Sebanyak 62 program dilaksanakan sepanjang Februari sehingga November 2021 dengan penglibatan peserta menjangkau 30,728 peserta.

Konsultasi bersama kolej pengajian, fakulti dan UiTM cawangan dilakukan secara berterusan bagi memperluaskan pemahaman dan amalan praktik berkaitan pentaksiran dan penilaian. Saluran sosial media YouTube dan Telegram juga digunakan bagi memastikan maklumat sahih dan terkini dapat disampaikan dengan cepat dan meluas.

7.7.2 Pengurangan 50% Kod Kursus Peperiksaan Akhir

Salah satu sasaran Pelan Tindakan ODL 4.0 adalah mengurangkan jumlah kod kursus yang mempunyai peperiksaan akhir / penilaian akhir pada semester hadapan. Pengurangan ini selaras dengan inisiatif Perancangan Strategik UiTM 2025, Pelan Pembangunan Pendidikan Malaysia (Pendidikan Tinggi) [PPPM-PT] 2015-2025, Kerangka Kurikulum Tersedia Kehadapan dan *Code of Practice for Programme Accreditation* (COPPA 2017) dalam memberikan tumpuan terhadap pentaksiran holistik. Sehubungan dengan itu, semua program akademik yang ditawarkan perlu melakukan pengurangan kod kursus yang mempunyai peperiksaan akhir sebanyak 50% dari jumlah sedia ada berkuat kuasa sesi Oktober 2021.

Jadual 7.8 : Peratusan Bentuk Pentaksiran di UiTM

Bil.	Semester	Semester Mac-Ogos 2021	Semester Okt 2021-Feb 2022	Pertambahan / Pengurangan
1.	Kod Kursus Peperiksaan Akhir	2,403 (43%)	1,372 (25%) *40% Dari Jumlah Terlibat Dengan QBS Untuk Sesi Ini.	-18%

2.	Kod Kursus Tiada Peperiksaan Akhir	3,194 (57%)	4,225 (75%)	+18%
	Jumlah	5,597	5,600	

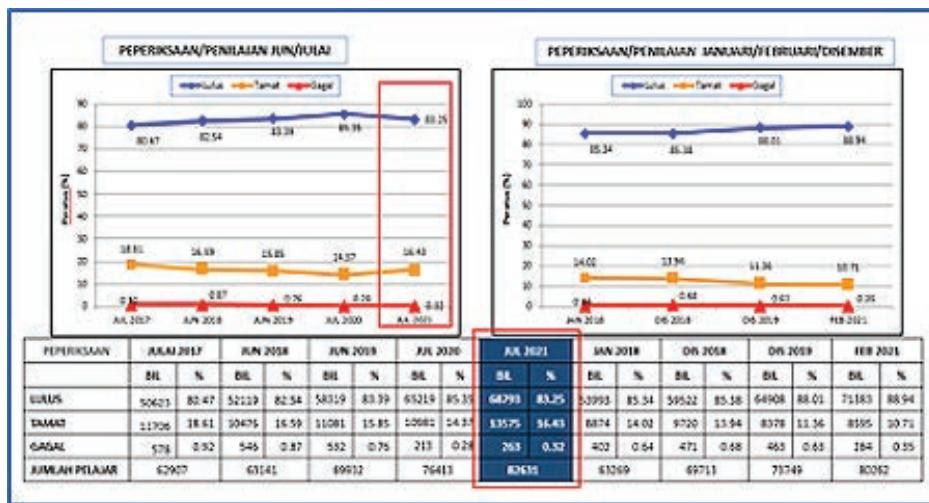
7.7.3 Pelaksanaan Question Bank System (QBS) Secara Berfasa

Sejajar dengan perkembangan teknologi dan tadbir urus tangkas, BPPA juga akan melaksanakan pengautomasian dan pendigitalan operasi penjanaan set soalan peperiksaan akhir / penilaian akhir. Untuk memastikan inisiatif ini dapat dilaksanakan dengan baik, BPPA akan menyediakan sistem sokongan berterusan kepada fakulti, kampus dan pusat akademik seperti berikut:

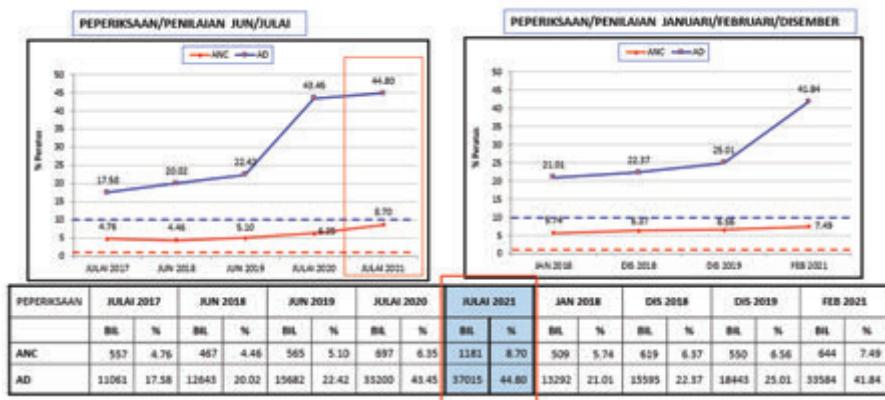
- Bengkel *Train of Trainers (TOT) Question Bank System (QBS)*
- Jadual BUNS Penyediaan Item Soalan dan Penjanaan Set Soalan
- Jadual Aktiviti Pengurusan Akademik (JAPA)
- Senarai *Project Anchor* dan *Helpdesk* BPPA
- Direktori Penyelaras QBS Fakulti / Kampus / Pusat Akademik
- Manual Jadual Spesifikasi Ujian (JSU)
- Manual *Question Bank System (QBS)*

7.7.4 Laporan Prestasi Pencapaian Akademik Pelajar Sarjana Muda, Diploma, Pr-Diploma dan Asasi

Rajah 7.7.4.1 dan 7.7.4.2 menunjukkan pencapaian prestasi pelajar Sarjana Muda berdasarkan keputusan peperiksaan bermula Julai 2017 sehingga Julai 2021.

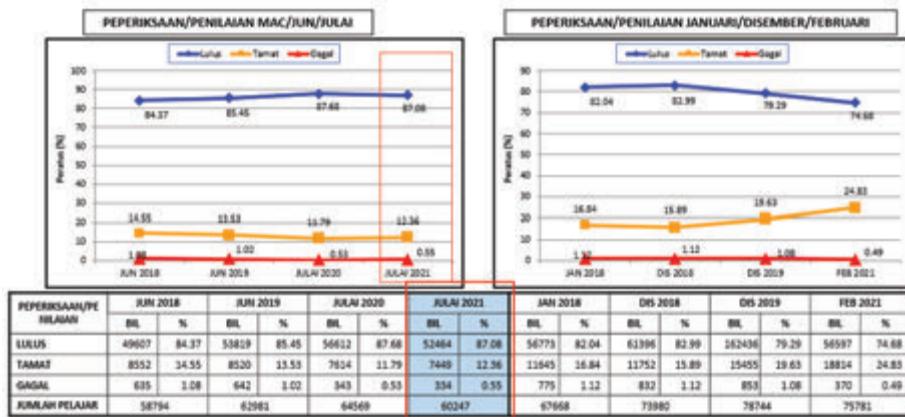


Rajah 7.7.4.1: Perbandingan Prestasi Pelajar Sarjana Muda Mengikut Semester

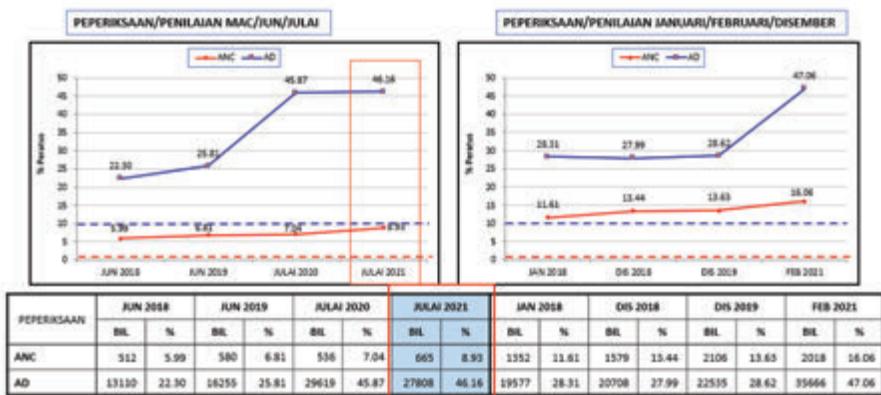


Rajah 7.7.4.2: Prestasi Pelajar Sarjana Muda Yang Mendapat ANC dan AD

Rajah 7.7.4.3 dan 7.7.4.4 menunjukkan pencapaian prestasi pelajar Diploma berdasarkan keputusan peperiksaan bermula Januari 2018 sehingga Julai 2021.

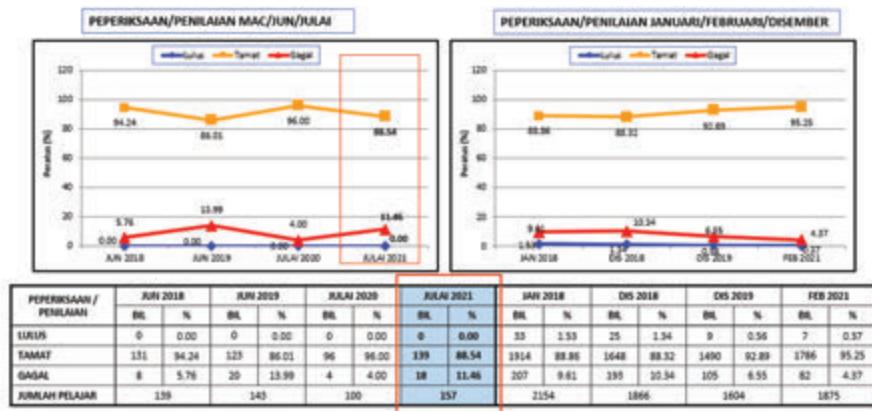


Rajah 7.7.4.3: Perbandingan Prestasi Pelajar Diploma Mengikut Semester



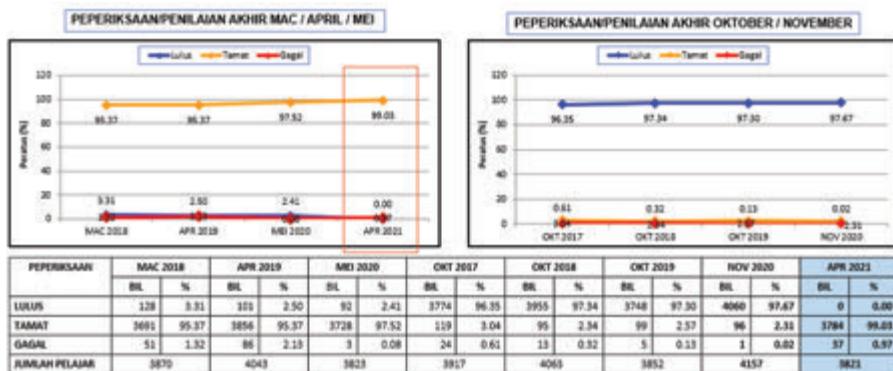
Rajah 7.7.4.4: Prestasi Pelajar Diploma Yang Mendapat ANC dan AD

Rajah 7.7.4.5 dan 7.7.4.6 menunjukkan pencapaian prestasi pelajar Pra-Diploma berdasarkan keputusan peperiksaan bermula Januari 2018 sehingga Julai 2021.



Rajah 7.7.4.5: Perbandingan Prestasi Pelajar Pra-Diploma (PPT) Mengikut Semester

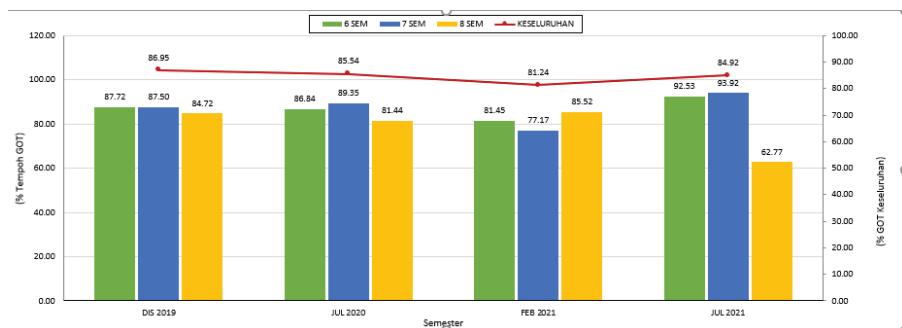
Rajah 7.7.4.7 menunjukkan pencapaian prestasi pelajar Asasi berdasarkan keputusan peperiksaan bermula Mac 2018 sehingga April 2021



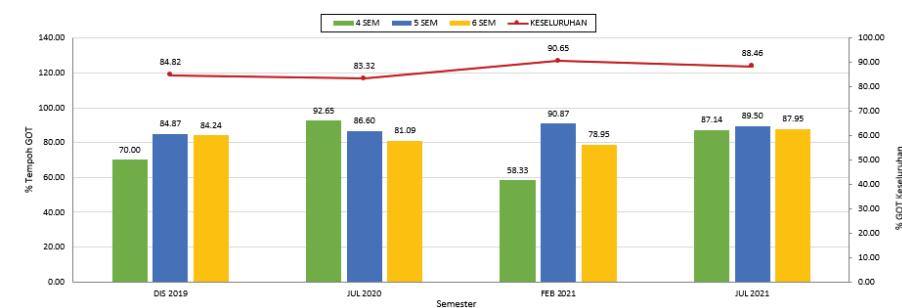
Rajah 7.7.4.7: Perbandingan Prestasi Pelajar Asasi Mengikut Semester

Pelajar bergraduat mengikut tempoh pengajian merupakan salah satu objektif kualiti UiTM yang mensasarkan sekurang-kurangnya 90% pelajar sepenuh masa pada peringkat Diploma dan Sarjana Muda dapat menamatkan pengajian mereka dalam tempoh yang ditetapkan. Tempoh pengajian peringkat diploma sepenuh masa mengambil masa lima (5) sehingga enam (6) semester dan sarjana muda sepenuh masa pula antara enam (6) semester bagi program tiga tahun manakala lapan (8) semester bagi program empat tahun.

Rajah 7.7.4.8 dan 7.7.4.9 menunjukkan pencapaian jumlah pelajar GOT berdasarkan keputusan penilaian akademik pelajar Sarjana Muda dan Diploma.



Rajah 7.7.4.8: Peratus Pelajar GOT Ditetapkan Mengikut Semester (Sarjana Muda)



Rajah 7.7.4.9: Peratus GOT Ditetapkan Mengikut Semester (Diploma)

7.7.5 Pemantauan Kualiti Berterusan Program Akademik

Pematuhan CDL-CQI dalam Area 7 COPPA adalah memastikan program akademik UiTM dipantau dan disemak setiap semester bagi memastikan relevensi, dinamik dan kualiti program yang ditawarkan. Ianya juga mengenal pasti ruang penambahbaikan berterusan di peringkat kursus dan program akademik. Pelaporan ini juga bertujuan sebagai persediaan Lawatan Audit Dalam (InQKA), Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) dan Badan Profesional. Berikut adalah pelaporan yang telah dibentangkan di JKIKU.

7.7.6 Pembangunan Instrumen Pemantauan Kualiti Berterusan: Pentaksiran dan Penilaian

Bagi memantau proses pentaksiran dan penilaian akademik secara spesifik dengan lebih komprehensif serta tersusun, satu Instrumen Pemantauan yang terdiri daripada 18 item telah dibangunkan oleh BPPA. Kesahan Konstruk dan item ini melibatkan 47 orang pakar terdiri daripada Timbalan Dekan Akademik serta Timbalan Rektor Akademik. Item Pemantauan ini telah mula diguna pakai bagi Pemantauan Kualiti Berterusan: Pentaksiran dan Penilaian di Pusat Asasi pada 12 April 2021 yang lalu. Pemantauan ini melibatkan beberapa orang penaksir yang dilantik oleh BPPA.

Selain itu, satu kerjasama di antara BPPA dan Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA) turut diadakan untuk sama-sama melaksanakan pemantauan bersekali dengan Penilaian Luar iQMS.

Sepanjang tahun 2021, sebanyak enam (6) pemantauan telah dilaksanakan secara fizikal dan dalam talian seperti berikut:

Jadual 7.7.6.1: Pemantauan Kualiti Berterusan: Pentaksiran dan Penilaian 2021

Bil.	Tarikh Pemantauan	PTJ	Kaedah Pemantauan
1.	12 Mac 2021	Pusat Asasi	Fizikal
2.	15-17 Jun 2021	Fakulti Seni Lukis & Seni Reka	Dalam Talian
3.	13-15 Jul 2021	UiTM Cawangan Pahang	Dalam Talian
4.	20-22 Okt 2021	Fakulti Pendidikan	Dalam Talian
5.	30 Nov 2021-02 Dis 2021	Fakulti Pengurusan Maklumat	Fizikal
6.	14-16 Dis 2021	Fakulti Muzik	Dalam Talian

7.8 Pendidikan Berterusan dan Profesional

7.8.1 APEL A

Pusat Penilaian APEL (PPA) UiTM dilantik oleh MQA untuk melaksanakan penilaian APEL sepenuhnya bagi tahap 6 (Ijazah Sarjana Muda) dan tahap 7 (Ijazah Sarjana). Berikutan pandemik COVID-19 yang mengehadkan pergerakan fizikal calon serta warga kerja UiTM, bermula bulan Mac tahun 2020, semua bentuk penilaian berkaitan APEL telah dikendalikan secara dalam talian setelah mendapat persetujuan dari pihak MQA. Ini termasuk ujian Aptitud yang dikendalikan melalui platform uFUTURE dan Google Meet (bagi tujuan verifikasi dan pemantauan) serta sesi temuduga untuk tahap 7 (Ijazah Sarjana) secara dalam talian menerusi platform Google Meet.

Pada tahun 2021, Pusat Penilaian APEL (PPA) UiTM telah menerima permohonan untuk penilaian APEL sepenuhnya bagi tahap-tahap berikut:

Jadual 7.8.1.1: Bil. Calon Menduduki Ujian APEL

Bil.	Peringkat Program / Tahap MQF	Bil. Calon
1.	Tahap 6: Sarjana Muda	240
2.	Tahap 7: Sarjana	180
	Jumlah Calon	420

UiTM juga telah diberi kepercayaan untuk menjalankan tugas sebagai Universiti Rakan MQA bagi tahap 3 (Sijil) dan tahap 4 (Diploma). Bagi tahun 2021, UiTM telah mengendalikan ujian aptitude APEL A bagi calon-calon MQA bagi tahap-tahap berikut:

Jadual 7.8.1.2: Bil. Calon Menduduki APEL Di UiTM (Universiti Rakan)

Bil.	Peringkat Program / Tahap MQF	Bil. Calon
1.	Tahap 3: Sijil	20
2.	Tahap 4: Diploma	237
	Jumlah Calon	257

7.8.2 APEL C

UiTM menawarkan sistem APEL C kepada semua pelajar UiTM. Bagi tahun 2021, seramai 279 permohonan telah diterima untuk penganugerahan kredit melalui APEL C. Butiran permohonan adalah seperti berikut:

Jadual 7.8.2.1: Bil. Permohonan APEL C

Bil.	Status Permohonan	Bil. Permohonan
1.	Permohonan Tidak Disokong	16
2.	Lulus	75
3.	Gagal	3
4.	Proses Penilaian Di Fakulti	90
5.	Lain-Lain (Dalam Proses Pengesahan)	95
	Jumlah Permohonan	279

7.8.3 Open And Distance Learning (ODL)

Penambahbaikan telah dijalankan kepada Sistem UFUTURE berdasarkan spesifikasi dan keperluan pengguna serta penekanan terhadap modul pembelajaran teradun. Penambahbaikan ke atas sistem telah dijalankan, khasnya ke atas skrin kandungan modul, modul forum, assessment, dan assignment. Sistem ini akan terus ditambah baik untuk memastikan ianya terus dapat menyokong pelaksanaan e-Learning di UiTM. Bagi membantu pensyarah dalam mendepani cabaran ODL, pihak iCEPS menghasilkan hebahan maklumat dan bengkel elearning tools dan bengkel UFUTURE. Sistem UFUTURE telah dapat menyokong ODL yang telah dijalankan di UiTM sejak Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) dilaksanakan.

7.8.4 Kursus Dalam Talian Terbuka Secara Besar-besaran (MOOC)

Pembangunan MOOC di UiTM bermula pada tahun 2017 dan setiap tahun lebih banyak MOOC yang telah dibangunkan oleh akademik UiTM. Bagi memastikan pembangunan MOOC di UiTM dijalankan secara efisien dan sistematik, iCEPS membangunkan sistem pendaftaran dan pemantauan pembangunan MOOC (MTRACK).

Bermula tahun 2019, pembangunan MOOC di UiTM telah menggunakan platform sendiri yang mana boleh diakses di laman sesawang UFUTURE. Kursus yang telah dibangunkan sehingga kini berjumlah 1,580 seperti dalam jadual berikut:

Jadual 7.8.4.1: Bil. Kursus MOOC Dibangunkan 2017-2020

Bil.	Jumlah Pembangunan Kursus Mengikut Tahun	Bil. Kursus
1.	Bil. Kursus Dibangunkan Tahun 2017	565
2.	Bil. Kursus Dibangunkan Tahun 2018	301
3.	Bil. Kursus Dibangunkan Tahun 2019	129
4.	Bil. Kursus Dibangunkan Tahun 2020	248
5.	Bil. Kursus Dibangunkan Tahun 2021	337
	Jumlah Kursus MOOC	1,580

Daripada jumlah keseluruhan ini, sebanyak 844 buah MOOC telah mula ditawarkan secara aktif kepada pelajar UiTM dan pelajar di seluruh dunia.

Bagi memastikan MOOC dapat dibangunkan secara sistematik dan efektif, penyelaras e-pembelajaran telah dilantik di setiap fakulti dan UiTM cawangan untuk memantau pembangunan

MOOC. iCEPS telah mengadakan latihan/bengkel pembangunan MOOC bagi penyelaras dan pensyarah yang akan membangunkan MOOC di UiTM.

Sehingga November 2021, seramai 226,743 orang pelajar telah berdaftar dalam MOOC UiTM, termasuk pelajar luar negara (3,904). Tren menunjukkan peningkatan daripada tahun sebelumnya hasil daripada galakan pensyarah kepada pelajar UiTM dan pelajar Kolej-Kolej Bersekutu (KKB) dalam penggunaan MOOC. Tuntasnya, peningkatan jumlah penggunaan MOOC UiTM oleh pelajar UiTM dan pelajar luar di seluruh dunia telah membuktikan ketampakan UiTM secara global.

7.8.5 Pembangunan *Micro Credential* (MC)

Pembangunan *Micro Credential* (MC) di UiTM bermula pada tahun 2020, melalui dua (2) buah MC pembangunan oleh Fakulti Pendidikan dan Fakulti Senibina Perancangan dan Ukur. Pihak iCEPS bertanggungjawab dalam memantau pembangunan MC dan menyediakan bengkel serta latihan kepada para pembangun. Pada tahun 2021, sebanyak 31 buah MC telah berjaya dibangunkan. Micro Credentials @ UiTM telah dilancarkan secara rasmi oleh Naib Canselor UiTM pada 15 Disember 2021.

7.8.6 Pembangunan Bahan e-Pembelajaran

iCEPS telah menghasilkan pelbagai jenis bahan e-Pembelajaran bertujuan membantu pensyarah menjalani pengajaran dan pembelajaran khususnya bagi pembelajaran secara ODL. Pada tahun 2021, iCEPS membangunkan bahan seperti berikut:

Jadual 7.8.6.1: Bahan ePembelajaran Yang Dibangunkan Tahun 2021

Bil.	KPI	Jumlah
1.	Penilaian MOOC & MC	193
2.	Rakaman Video	40
3.	Suntingan Video	124
4.	Pembangunan Video & Audio	37
5.	Rekabentuk Grafik	275
6.	Fotografi	9
7.	Suntingan Foto	10
8.	Rekabentuk Multimedia	18
9.	Lain-Lain	94
Jumlah		800

7.8.7 Program e-PJJ / PLK / SS

Selari dengan hasrat kerajaan untuk memperkasakan pembelajaran sepanjang hayat, iCEPS telah menawarkan 13 program Diploma dan 48 program Sarjana Muda secara mod separuh masa di 13 UiTM cawangan. Pelbagai inisiatif telah dijalankan untuk meningkatkan bilangan pelajar separuh masa UiTM termasuk:

- a. Program *Student-Get-Student* (SGS): Tawaran ganjaran RM200 kepada pelajar yang mendapatkan pelajar baharu untuk iCEPS melalui.
- b. Sesi perkongsian secara maya bersama-sama badan kerajaan dan organisasi luar mengetengahkan program-program separuh masa tawaran iCEPS.
- c. Sesi perkongsian secara maya melalui slot khas dalam program anjuran pelajar bagi memberi pendedahan kepada pelajar terhadap kelebihan dan peluang yang boleh diraih sebagai pelajar iCEPS.

- d. Hari Terbuka iCEPS secara maya yang juga dikenali sebagai *Virtual Open Day iCEPS* (VODi2021). Program ini merupakan satu mekanisme bagi membolehkan segala aktiviti dan produk iCEPS dapat disalurkan kepada golongan sasaran secara terus dan efektif.
- e. Pengemaskinian syarat kemasukan bagi membuka peluang pengajian kepada pelajar lepasan Kolej Vokasional Malaysia (mengiktiraf Sijil dan Diploma Vokasional untuk kemasukan ke UiTM).
- f. Musaadah pendidikan iCEPS terbuka kepada semua pelajar yang memenuhi syarat-syarat kelayakan yang ditetapkan iCEPS.
- g. Promosi program Diploma dan Ijazah Sarjana Muda secara separuh masa dengan tagline “Jom Belajar Sambil Belajar di iCEPS” dan “Jom Bina Kerjaya di iCEPS” di papan-papan iklan Lebuhraya tertentu.
- h. Promosi pengiklanan produk iCEPS melalui Train Ads untuk meningkatkan ketampakan produk hasilan iCEPS.
- i. Promosi dalam laman sesawang iCEPS yang sentiasa dikemaskini supaya lebih informatif, mesra pelanggan, dan mudah capai.

Sehingga 31 Disember 2021, enrolmen pelajar separuh masa adalah seramai 11,385 pelajar, 103% daripada sasaran tahun 2021 iaitu enrolmen 11,000 orang pelajar.

iCEPS juga telah menghasilkan laporan bulanan media sosial yang merupakan kompilasi pertanyaan prospek iCEPS di platform Instagram dan Facebook. Pertanyaan yang diterima akan diklasifikasikan dan dimajukan kepada Jabatan-jabatan yang berkenaan untuk maklum balas. Platform ini menjadi medium pengantara iCEPS dan prospek di luar sana untuk sebarang persoalan atau permasalahan yang berbangkit dan dikawal selia oleh Jabatan Pemasaran dan Komunikasi Korporat. Sepanjang tahun 2021, sejumlah 859 pertanyaan / persoalan telah diterima dari Instagram dan Facebook berkaitan peluang pengajian di iCEPS.

7.8.8 Program Usahasama UiTM

Program Usahasama UiTM yang dilaksanakan semenjak tahun 1996 mendapat sambutan yang sangat baik pada tahun 2021 dari Kolej-Kolej Bersekutu (KKB) sedia ada serta kolej-kolej swasta seluruh Malaysia yang memohon untuk menjadi sebahagian dari KKB UiTM. Sehingga kini, terdapat 12 KKB yang kini menawarkan program UiTM secara usahasama dan 10 lagi permohonan KKB kini sedang dinilai. Pembiayaan insentif pendidikan bagi pelajar KKB UiTM yang bermula sejak September 2017 masih diteruskan sehingga kini di mana 100% yuran pelajar dibiayai bagi [1] pelajar Pradiploma dan [2] pelajar Diploma yang mempunyai pendapatan isi rumah pada kadar terendah (B40) (terhad kepada 2,100 orang pelajar sahaja).

Aktiviti promosi dan pengambilan pelajar Program Usahasama UiTM adalah di bawah tanggungjawab KKB UiTM masing-masing. Namun begitu, iCEPS turut membantu dalam perkara yang berkaitan seperti melibatkan KKB UiTM dalam Ekspo Selangkah Ke UiTM (ESKU), menjadi pengajur bersama untuk sesi taklimat kepada ibu bapa dan lepasan SPM serta menyediakan bahan promosi lain-lain.

7.8.9 Pendidikan Transnasional (*Transnational Education* (TNE))

Agenda *Transnational Education* (TNE) melibatkan eksport program pengajian UiTM ke luar negara melalui beberapa kaedah seperti francais, mobiliti, *joint degree*, validasi, artikulasi dan lain-lain. Aktiviti utama TNE UiTM adalah tertumpu kepada pelaksanaan program francais luar negara. Sepanjang tahun 2021, pelbagai usaha telah dilaksanakan walaupun dalam keadaan menghadapi cabaran besar COVID-19 yang sangat menjelaskan usaha untuk melaksanakan vusahasama antarabangsa. Status sama usaha TNE UiTM adalah seperti yang diperincikan dalam jadual berikut:

Jadual 7.8.9.1: Status TNE UiTM 2021

Bil.	Institusi	Status
1.	Qaiwan International University (QIU), Iraq	QIU telah menyatakan hasrat untuk menawarkan empat (4) program francais UiTM pada tahun 2020 dan telah membuat permohonan baru untuk menambah dua (2) program lagi yang dijangka akan bermula pada tahun 2022. Program ini berada dalam proses akhir kelulusan KPT dan audit lokasi.
2.	Malaysian Consortium for Education Mauritius (MCEM), Mauritius	UiTM dan MCEM telah bersetuju untuk menawarkan lapan (8) program francais bermula Mac 2022 dan dua (2) program tambahan bermula Oktober 2022. Lapan (8) program tersebut telah mendapat kelulusan KPT serta audit lokasi dan kini dalam proses kelulusan kementerian di Mauritius.
3.	Think Education Sdn. Bhd.	Think Education akan bertindak sebagai Ejen Pelajar Pascasiswazah Antarabangsa UiTM melalui iCEPS di mana mereka akan mempromosikan program UiTM kepada pelajar-pelajar di negara China.
4.	Global Study Centre Sdn Bhd (GSC), China	iCEPS kini dalam perbincangan untuk menjalankan usahasama pelbagai bentuk bersama GSC termasuk [1] Kursus Jangka Pendek, [2] Program Francais, dan [3] <i>Co-Cultivation PhD Programmes</i> . Kerjasama pertama yang akan dimulakan adalah kursus jangka pendek yang dijangka akan bermula pada 17 Jan 2022.
5.	E3Mel Business, Mesir	iCEPS kini dalam proses perbincangan dan penyediaan cadangan untuk pelaksanaan kerjasama program profesional bersama E3Mel.

iCEPS kini sedang giat mengenal pasti rakan usahasama yang berpotensi dari pelbagai negara seperti China, Tanzania, Maldives, Phillipines, Vietnam, Tajikistan, Peru, Brunei, Pakistan dan Sri Lanka.

7.8.10 Program East Coast Economic Region (ECER)

Program empower ECER merupakan program pembangunan modal insan yang memberi impak yang besar kepada pelajar dan komuniti di wilayah ekonomi Pantai Timur. Program ini telah diamanahkan oleh pihak Majlis Pembangunan Wilayah Ekonomi Pantai Timur (ECERDC) kepada UiTM melalui iCEPS selaku Penyedia Latihan.

Menerusi Latihan Akademik, program-program yang dijalankan telah membantu para pelajar daripada kategori B40 lebih bersedia di dalam menghadapi peperiksaan SPM. Selain daripada penekanan akademik, program ini turut memberikan pendedahan untuk memampar kemenjadian murid melalui program pembugaran sahsiah pelajar. iCEPS telah diamanahkan untuk mengawal selia empat (4) kawasan iaitu Tumpat, Machang, Pasir Mas, dan Kuala Krai.

Nilai keseluruhan projek empower ECER latihan akademik ECER ini berjumlah sebanyak RM1,540,000.00. Berikut adalah pecahan pelajar yang mendapat manfaat daripada program ini.

Jadual 7.8.10.1: Penyertaan Pelajar Sekolah Dalam Program Akademik

Kawasan	SPM
Tumpat	200 pelajar
Machang	200 pelajar
Pasir Mas	200 pelajar
Kuala Krai	200 pelajar
Jumlah	800 pelajar

Projek Akademik ini telah ditutup dengan jayanya pada Oktober 2021 yang mana menunjukkan kesemua KPI yang ditetapkan telah berjaya dicapai oleh iCEPS. Di samping itu iCEPS juga telah membantu para pelajar terpilih untuk terlibat di dalam program digitalisasi dan pengenalan IR 4.0 di mana sebanyak 509 tablet berjenama Huawei telah diserahkan kepada para pelajar ini bagi dimanfaatkan untuk masa hadapan.

7.8.11 Program Empower ECER 2021: Latihan Kemahiran Dan Keusahawanan

Program empower ECER: Latihan Kemahiran dan Keusahawanan ini merupakan Program berkonsepkan pembangunan modal insan dikhkususkan untuk membantu golongan B40 dari pelbagai peringkat umur di dalam peningkatan ekonomi. iCEPS telah diamanahkan untuk menyelia tujuh (7) kawasan iaitu di Kelantan (Tumpat, Machang, Pasir Mas, Kuala Krai, Gua Musang) dan Terengganu (Setiu dan Marang).

Objektif utama program ini adalah untuk memperkasakan dan melestarikan sosioekonomi komuniti di Pantai Timur melalui Latihan Kemahiran dan Keusahawan. Menerusi program Latihan Kemahiran dan Keusahawanan, program-program yang dijalankan mampu meningkatkan keupayaan kemahiran para peserta dalam pelbagai bidang dan turut diberikan pendedahan holistik dalam skop keusahawanan supaya dapat meningkatkan taraf hidup mereka menjadi lebih baik. Seramai 1,400 orang peserta telah dipilih untuk menyertai program ini yang merangkumi daripada tujuh (7) kawasan tersebut. Nilai keseluruhan projek khas selama 24 bulan ini yang bermula 2018 sehingga 2020 berjumlah RM 8,587,358.50. Berikut adalah pecahan peserta yang mendapat manfaat daripada program ini.

Jadual 7.8.11.1: Penyertaan Komuniti Dalam Empower ECER

Kursus	Gua Musang	Kuala Krai	Machang	Tumpat	Pasir Mas	Setiu	Marang
Jahitan dan Fesyen	45	35	40	30	30	40	40
Spa Kecantikan	15	20	15	15	15	20	20
Dandanan Rambut	10	15	15	10	15	10	
Baikpulih Alat Telekomunikasi	10	10	10	20	15	15	20
Makanan Sejuk Beku	30	30	30	35	30	30	30
Madu Kelulut	10						
Bakeri dan Kulinari	50	50	50	50	50	50	50

Juruteknik Kenderaan		10	10	10	10		10
Grafik dan Fotografi	10	10	10	10	15	15	10
Enhancement and Continued	20	20	20	20	20	20	20
Jumlah Peserta	200						

Program ini juga telah berjaya disempurnakan oleh iCEPS dan telah secara rasminya berakhir pada Oktober 2021. Para peserta yang terlibat dengan program ini masih terus dipantau oleh iCEPS bagi memastikan mereka dapat memanfaatkan ilmu dan kemahiran yang telah diterima tidak terhenti begitu sahaja terutamanya di awal awal tahun 2021 yang mana sebahagian besar dari mereka sangat terkesan dengan pandemik COVID-19. Antara program-program yang diteruskan adalah seperti kursus kursus pendek bimbingan para usahawan untuk berdaftar dan menerokai platform perniagaan atas talian Lazada, Shopee, FoodPanda dan lain-lain supaya kebolehpasaran produk mereka lebih meluaskan dan juga mengurangkan kos pemasaran para usahawan kecil ini. Kursus kursus perniagaan secara dalam talian adalah diberi keutamaan.

7.8.12 Program Empower Northern Corridor Economic Region (NCER) Akademik

Program empowerNCER Akademik merupakan program pembangunan modal insan di bawah *Northern Corridor Implementation Authority* (NCIA) dengan kerjasama Yayasan Petronas. iCEPS telah dilantik menjadi Penyedia Perkhidmatan bagi dua (2) pakej iaitu Pakej 1 meliputi kawasan Perlis, Kota Setar dan Langkawi, manakala bagi Pakej 2 iaitu di bawah tajaan Yayasan Petronas meliputi kawasan Pendang, Baling, Sik, Kuala Muda dan Yan. Pelaksanaan strategik projek khas ini bermula pada Disember 2019 dengan tempoh dua (2) tahun.

Program ini bertujuan untuk memperkasakan dan melestarikan pendidikan para pelajar kategori B40 secara intensif bagi meningkatkan pencapaian dan kecemerlangan akademik pelajar-pelajar yang terlibat. Selain daripada penekanan akademik, program ini turut memberikan pendedahan untuk memampam kemenjadian murid melalui program pembugaran sahsiah pelajar.

Bagi projek akademik tahun 2021, kesemua KPI yang ditetapkan telah tercapai dan sasaran utama iaitu membantu sebanyak mungkin pelajar untuk meneruskan pengajian ke peringkat tinggi telah dapat dicapai dan telah pun secara rasminya berakhir pada September 2021. Seramai 1,200 pelajar dari lapan (8) kawasan Perlis, Baling, Kuala Muda, Yan, Sik, Pendang, Kota Setar dan Langkawi terlibat di dalam projek akademik 2020.

Bagi projek akademik 2021 pula adalah kesinambungan dari akademik 2020 dengan pertambahan lima (5) kawasan baharu. Projek 2021 secara rasminya telah bermula pada April 2021. Sebanyak 13 kawasan telah terpilih bagi kontrak kali ini. Pertambahan lima kawasan baru iaitu Padang Terap, Kubang Pasu, Pokok Sena, Kulim, dan Bandar Baharu. Jumlah keseluruhan pelajar yang terlibat adalah seramai 2,600 pelajar SPM.

Nilai keseluruhan projek 2020 / 2021 ini berjumlah sebanyak RM3,344,000.00 (2020) dan RM5,720,000.00 (2021). Sebanyak lima kawasan iaitu Sik, Yan, Baling, Kuala Muda dan Pendang adalah di bawah tajaan Yayasan Petronas. iCEPS juga bekerjasama dengan Yayasan Petronas bagi memastikan keberkesanan projek akademik ini.

Jadual 7.8.12.1: Penyertaan Pelajar Sekolah Dalam Empower NCER

Kawasan	SPM
Perlis	200 Pelajar
Baling	200 Pelajar
Kuala Muda	200 Pelajar
Yan	200 Pelajar
Sik	200 Pelajar
Pendang	200 Pelajar
Kota Setar	200 Pelajar
Langkawi	200 Pelajar
Padang Terap	200 Pelajar
Kubang Pasu	200 Pelajar
Pokok Sena	200 Pelajar
Kulim	200 Pelajar
Bandar Baharu	200 Pelajar
Jumlah	2,600 Pelajar

7.9 Pengurusan Pelajar Pascasiswazah

Bagi tahun 2021, terdapat penambahan program akademik dari 217 (2020) kepada 226 program yang sedang dijalankan secara aktif. Pecahan bagi program akademik pascasiswazah yang aktif ialah sebanyak 62 program peringkat Doktor Falsafah dan 164 peringkat program Sarjana (Rajah 7.9.1).

Jadual 7.9.1: Maklumat Program Akademik Pascasiswazah 2021

Bil.	Mod	Sarjana	PhD	Jumlah
1.	Kerja Kursus	93	2	95
2.	Campuran	9	10	19
3.	Penyelidikan	62	50	112
	Jumlah	164	62	226

7.9.1 Inisiatif Pengurusan Pelajar Pascasiswazah

7.9.2 Pelebaran Akses

7.9.3 Inisiatif berkaitan *Education 5.0* yang telah dijalankan oleh IPSis sepanjang 2021 bagi bertujuan untuk meningkatkan enrolmen pelajar pascasiswazah tempatan dan antarabangsa. Antara inisiatif yang di jalankan adalah:

- Mempergiatkan aktiviti promosi secara virtual dengan menggunakan pelbagai platform dan menjalankan kerjasama promosi dengan fakulti / pusat, Pusat Pengurusan Penyelidikan (RMC), Unit Endowmen, Pameran Pendidikan, media sosial dan sebagainya.
- Penawaran berterusan program akademik yang pelbagai dan fleksibel (Bespoke, APEL, PhD Fast Track).
- Selain daripada itu penambahbaikan proses dan prosedur bagi aktiviti aktiviti akademik

yang merupakan sokongan kepada peningkatan peratusan GOT juga dijalankan Sistem UPTrackS, sistem penghantaran tesis secara digital, modul-modul berkaitan penyeliaan dan sesi viva voce atas talian juga dijalankan.

7.9.4 Program Akademik Berdaya Saing

Bagi memastikan kualiti program akademik pascasiswazah mencapai piawaian yang di tetapkan, proses pemurnian peraturan akademik dan proses prosedur dijalankan dari masa ke semasa. Pemurnian peraturan akademik dan proses prosedur tersebut melibatkan kesemua program pascasiswazah iaitu Penyelidikan, Mod Campuran dan Kerja Kursus untuk peringkat Sarjana dan Doktor Falsafah dijalankan.

7.9.5 Pengurusan dan Perkhidmatan Berkualiti

Penambahbaikan pengurusan dan perkhidmatan berkualiti dari semasa ke semasa dapat memberi impak positif kearah kecemerlangan pascasiswazah. Antara pengurusan dan perkhidmatan yang ditambahbaik adalah:

- Pendaftaran pelajar baru secara atas talian
- Memudah cara permohonan kemasukan melalui e-PURSUIT
- Memudah cara pengurusan akademik pascasiswazah melalui UPTrackS
- Berkolaborasi dengan pihak perpustakaan bagi memudah cara pascasiswazah memperolehi digital tesis yang dikehendaki
- Penyampaian maklumat penting mengenai isu-isu akademik pascasiswazah kepada pelajar baru melalui program induksi pada setiap semester dan kepada pihak pengurusan pascasiswazah kolej pengajian / fakulti / cawangan melalui program “MeetSpace” pada setiap 2 minggu.
- Menawarkan modul penyeliaan kepada bakal penyelia agar lebih tersedia untuk menjalankan aktiviti penyeliaan pascasiswazah.

7.9.6 Graduan Berimpak

Beberapa insiatif telah diadakan sepanjang 2021 bagi memberi latihan kepada pascasiswazah di dalam objektif meningkatkan pengukuhan kecemerlangan pascasiswazah. Sebanyak 12 siri latihan telah dikendalikan dengan menjemput pakar di dalam bidang berkaitan untuk memberi pengkongsian ilmu kepada pascasiswazah.



7.9.7 Pencapaian Akademik Pascasiswazah

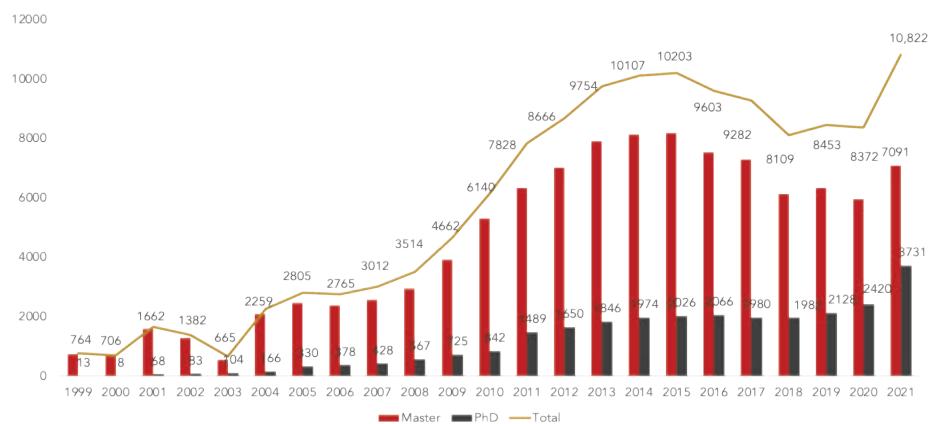
Bagi pencapaian pelajar bergraduat secara *Graduate On Time* (GOT), pecahan untuk Sarjana dan Doktor Falsafah adalah dipamerkan seperti ditunjukkan dalam jadual berikut:

Jadual 7.9.2.1: Bil. Enrolmen Pelajar Tempatan Dan Antarabangsa 2020

Peringkat Pengajian	Sasaran 2021 (%)	Pencapaian 2021 (%)	Peratusan Pencapaian
Sarjana (Kerja Kursus)	74	65	87.8%
Sarjana (Penyelidikan)	10.4	9	86.5%
PhD (Penyelidikan)	18	23	127.8%

7.9.8 Enrolmen Pelajar Pascasiswazah

Bagi tahun 2021, enrolmen pelajar pascasiswazah adalah berjumlah 10,822 yang terdiri daripada 3,731 pelajar Doktor Falsafah dan 7,091 pelajar Sarjana (Rajah 7.6.1). Pecahan enrolmen 2021 mengikut bilangan tempatan dan antarabangsa dapat dirujuk di Rajah 7.6.2.



Rajah 7.9.3.1: Enrolmen Pascasiswa 1999-2021

7.10 Program Pra Pendidikan Tinggi

Pejabat Program Pra Pendidikan Tinggi (PPT) yang dahulunya dikenali sebagai Program Mengubah Destini Anak Bangsa (MDAB) telah ditubuhkan pada tahun 2010 bagi membantu calon lepasan SPM melalui program pengukuhan akademik di peringkat Pradiploma. Tujuan utama program PPT adalah untuk mengambil pelajar-pelajar lepasan Sijil Pelajaran Malaysia (SPM) yang memperolehi keputusan SPM yang kurang menepati syarat-syarat keperluan UPU. Program PPT adalah terbuka kepada golongan B40 dan juga bukan B40 agar kesemua mereka dapat meneruskan pengajian peringkat Pradiploma di UiTM.



Bagi kemasukan Mac dan Oktober 2021, seramai 2,603 orang pelajar telah mendaftar bagi mengikuti program Pradiploma di UiTM. Walau bagaimanapun, tawaran yang dibuat adalah sebanyak 3,810 orang pelajar iaitu mengatasi sasaran yang ditetapkan.

Bagi tahun 2021, tiga (3) program baharu Pradiploma UiTM telah diluluskan untuk penawaran dan dua (2) program telah ditawarkan mulai sesi Oktober 2021 iaitu Pradiploma Agroteknologi dan Pradiploma Sains Aliran STEM C dan Sastera. Manakala satu lagi program akan ditawarkan pada sesi ambilan Mac 2022 iaitu Program Pradiploma Pengajian Islam.

Bagi mencapai sasaran tahun 2021 untuk mendaftarkan 3,500 calon setahun, Pejabat PPT telah menjalankan 185 program misi akademik serta aktiviti promosi kepada pelajar sekolah menengah, guru kaunselor, serta warga UiTM secara atas talian dan media sosial (Youtube dan Facebook Live). Pejabat PPT juga telah menjalankan 25 sesi libat-urus bersama-sama masyarakat dan komuniti, termasuk agensi kerajaan dan sektor luar bagi menggalakkan lebih banyak permohonan bagi sesi kemasukan Mac dan Oktober setiap tahun. Aktiviti-aktiviti yang telah dilaksanakan oleh Pejabat PPT pada tahun 2021 adalah termasuk:

Jadual 7.10.1: Aktiviti Pejabat PPT

Bil.	Aktiviti	Perincian
1.	Promosi Program Pra Diploma Sekolah (Murid & Guru)	<p>Sepanjang tahun 2021, pihak PPT telah giat mengadakan sesi promosi dan taklimat kepada murid-murid dan sekolah melalui kaedah atas talian dan secara fizikal. Sebanyak (30) program telah dilaksanakan sepanjang tahun di seluruh negara melibatkan 203 sekolah yang terdiri daripada pelajar dan guru.</p> <p>PPT juga telah menganjurkan PPT Virtual Open Day secara maya untuk memberi peluang para pelajar dan ibu bapa berinteraksi secara terus bersama warga PPT.</p>
2.	Taklimat Kepada Warga UiTM dan Lawatan Kerja	PPT telah menjalankan promosi secara dalaman di mana melibatkan warga UiTM yang secara tidak langsung meningkatkan visibiliti pejabat PPT.
3.	Program Usahasama	Pelbagai program usahasama telah dijalankan bagi meningkatkan promosi program PPT. Ini termasuk usahasama bersama Yayasan Sime Darby. Pejabat PPT juga dalam perancangan untuk melaksanakan program usahasama dengan Majlis Pengurusan Komuniti Kampung (MPKK), majlis-majlis agama Islam, agensi-agensi kerajaan dan bukan kerajaan (NGO) dan lain-lain.
4.	Permohonan Pengajian Dalam Talian	Susulan penularan wabak COVID-19, Pejabat PPT telah membangunkan dan melaksanakan sistem permohonan secara dalam talian melalui laman sesawang PPT bermula sesi pengambilan Mac 2020, menggantikan kaedah permohonan secara manual.
5.	Perubahan Siling Pendapatan Kasar Keluarga Bagi Penentuan Kadar Eluan Sara Diri Pelajar Program Pra Diploma Pendidikan Tinggi UiTM Kategori B40	<p>Majlis Eksekutif Universiti (MEU) dan Jawatankuasa Tetap Kewangan (JTK) telah meluluskan cadangan tambahan gred atau tangga gaji pendapatan keluarga bagi penentuan kadar Wang Eluan Sara Diri Pelajar Program Pra Pendidikan Tinggi daripada RM4,000.00 kepada RM4,999.99 dan berkuat kuasa pada sesi kemasukan Oktober 2021.</p> <p>Perubahan ini membuka peluang kepada lebih ramai pemohon yang berkelayakan meneruskan pengajian ke peringkat pra diploma serta memastikan PPT mencapai sasaran 6,000 orang pelajar menjelang tahun 2025 selaras dengan Dasar Perancangan Strategik UiTM 2020-2025.</p>
6.	Tajaan dan Sumbangan ke Tabung Amanah PPT	<p>Pada tahun 2021, Tabung Amanah Dana Pra Pendidikan Tinggi telah menerima tajaan daripada Yayasan Sime Darby (YSD) dengan jumlah tajaan sebanyak RM3 juta bagi tempoh 2021-2023.</p> <p>Pejabat PPT telah melancarkan kempen sumbangan ke Tabung Amanah PPT pada Februari 2021 melalui potongan gaji staf dan UiTM e-Pay dengan sasaran RM100,000 setahun. Untuk tahun 2021, jumlah sumbangan yang diterima ada sebanyak RM89,566.00.</p>
7.	Penerbitan PPT	Pada tahun 2021, warga Pejabat PPT telah berjaya menghasilkan lima (5) jurnal, dua (2) prosiding dan empat (4) e-Buletin PPT.

7.11 Pengambilan Pelajar

Pengambilan pelajar di UiTM adalah terbahagi kepada dua (2) sesi akademik setahun iaitu sesi kemasukan program Asasi / Diploma pada bulan Oktober dan Mac tahun berikutnya, dan program Sarjana Muda dan Profesional pada bulan Oktober dan Mac tahun berikutnya. Pengambilan dilakukan sebanyak empat (4) kali setahun bagi membuka peluang kepada pelajar Melayu dan Bumiputera meneruskan hasrat melanjutkan pengajian di institusi pengajian tinggi.

Jadual 7.11.1: Sesi Pengambilan UiTM

Sesi Akademik	Diploma / Asasi	Sarjana Muda / Profesional
Sesi 1	Oktober	Oktober
Sesi 2	Mac	Mac

Kategori permohonan boleh dibahagikan kepada dua (2) kumpulan utama iaitu [1] pelajar lepasan SPM yang boleh memohon kemasukan ke program Asasi, Diploma, Sarjana Muda Sains (Kepujian) Senibina (AP243) dan Profesional (ACCA Foundation In Accountancy (ACCA FIA) (AC151)), dan [2] pelajar lepasan STPM / Matrikulasi / Asasi / Diploma / Diploma Vokasional Malaysia (DVM) / Diploma Kemahiran Malaysia (DKM) / Diploma Lanjutan Kemahiran Malaysia (DLKM) yang boleh memohon ke program Sarjana Muda dan Profesional.

Jadual 7.11.2: Kategori Pemohon

Lepasan	Program
Lepasan SPM	Diploma
	Asasi
	Profesional
Lepasan STPM / Matrikulasi / Asasi / Diploma / DVM / DKM / DLKM	Sarjana Muda
	Profesional

Proses pengambilan bagi Sesi 1 dilakukan oleh Bahagian Kemasukan Pelajar Institut Pengajian Tinggi Awam (BKPA), JPT melibatkan Universiti Awam, Institut Pendidikan Guru, Kolej Matrikulasi, Politeknik, Kolej Komuniti dan Institusi Latihan Kemahiran Awam bagi kemasukan ke peringkat program Diploma / Asasi dan Sarjana Muda. Manakala Bahagian Pengambilan Pelajar (BPP) menjalankan proses pengambilan bagi pelajar penerapan kerana ia merupakan *feeder* kepada UiTM seperti penerapan Pradiploma PPT (ambilan 100%), penerapan Asasi Undang-Undang UiTM (ambilan 100%) dan penerapan pelajar semester akhir Diploma.

Proses pengambilan bagi Sesi 2 dilakukan sepenuhnya oleh BPP yang melibatkan hampir kesemua program yang terdapat di UiTM. Sehingga tahun 2021, BPP memproses kemasukan program seperti berikut:

Jadual 7.11.3: Senarai Program Pengambilan Sesi 2 Kendalian BPP

Bil.	Peringkat Program	Bil. Program
1.	Asasi	5
2.	Diploma	76
3.	Sarjana Muda	161
4.	Sarjana Muda Sains (Kepujian) Senibina (AP243)	1
5.	Profesional	4
	Jumlah	247

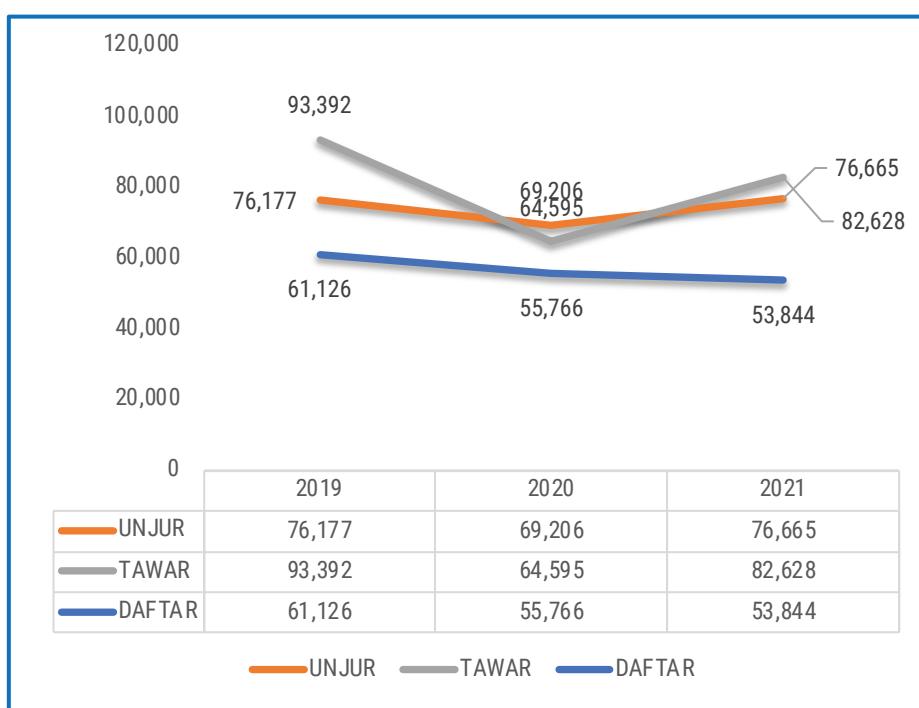
Proses pengambilan Sesi 1 bagi lepasan SPM / Setaraf melibatkan pemilihan bersama 20

Universiti Awam (UA), Institut Pendidikan Guru (IPG), Kolej Matrikulasi (KM), Politeknik, Kolej Komuniti (KK) dan Institusi Latihan Kemahiran Awam (ILKA) yang diuruskan oleh BKPA JPT.

7.11.1 Single Window-Single Offer

Konsep *Single Window-Single Offer* bagi Lepasan SPM yang telah dilaksanakan dan diguna pakai sepenuhnya semasa permohonan UPUOnline Sesi Akademik 2020 / 2021 kini tidak lagi diguna pakai pada sesi kemasukan tahun 2021. Justeru, BKPA, JPT hanya menguruskan bagi kemasukan ke UA, Politeknik, KK dan ILKA sahaja, manakala IPG dan KM melaksanakan proses pengambilan sendiri.

Pemansuhan *Single Window Single Offer* ini memberi banyak kesan dan cabarannya kepada Universiti Awam (UA), Politeknik, Kolej Komuniti (KK) dan Institusi Latihan Kemahiran Awam (ILKA) memandangkan pelajar berkemungkinan tinggi mendapat “double offer” daripada institusi lain yang tidak berada di dalam sistem permohonan UPUOnline.



Rajah 7.11.1.1: Rekod Pengambilan Keseluruhan Tahun 2019-2021

Merujuk kepada rajah 7., pengambilan pelajar bagi tahun 2019 sehingga 2021 menunjukkan jumlah penurunan berbanding tahun-tahun sebelumnya kerana beberapa faktor antaranya dengan pemansuhan *Single Window-Single Offer* bagi permohonan lepasan SPM tahun 2021 walaupun penawaran dibuat lebih daripada unjuran yang ditetapkan bagi Sesi 1. Jumlah daftar ini turut mengambil kira jumlah pelajar yang mendaftar bagi sesi 2 yang memberi kesan kepada jumlah daftar keseluruhan tahun berkenaan. Selain itu, kemasukan sesi 2 pada bulan Mac tahun berikutnya bagi program Diploma dan Sarjana Muda menyebabkan rata-rata calon bagi sesi 2 UiTM ini berpeluang pergi ke institusi-institusi lain yang melaksanakan kemasukan sesi 2 lebih awal.

7.11.2 Kelonggaran Permohonan UPUOnline Oleh BKPA, JPT

Berikutan pandemik COVID-19 yang melanda negara dan atas keperihatinan KPT, pembelian nombor pin bagi calon yang ingin membuat permohonan kemasukan UPUOnline Lepasan SPM dan STPM / Setaraf Sesi Akademik 2021 / 2022 ke UA, Politeknik, KK dan ILKA telah dikecualikan oleh KPT. Kementerian juga melalui BKPA, JPT telah mengambil inisiatif dengan membuka semula fasa kemaskini permohonan kepada calon yang telah terlepas permohonan semasa fasa pertama bagi memberi lebih ruang dan peluang kepada calon membuat permohonan melalui UPUOnline.

7.11.3 Calon Yang Tidak Memiliki MUET Bagi Lepasan STPM / Setaraf: Penangguhan Ujian MUET

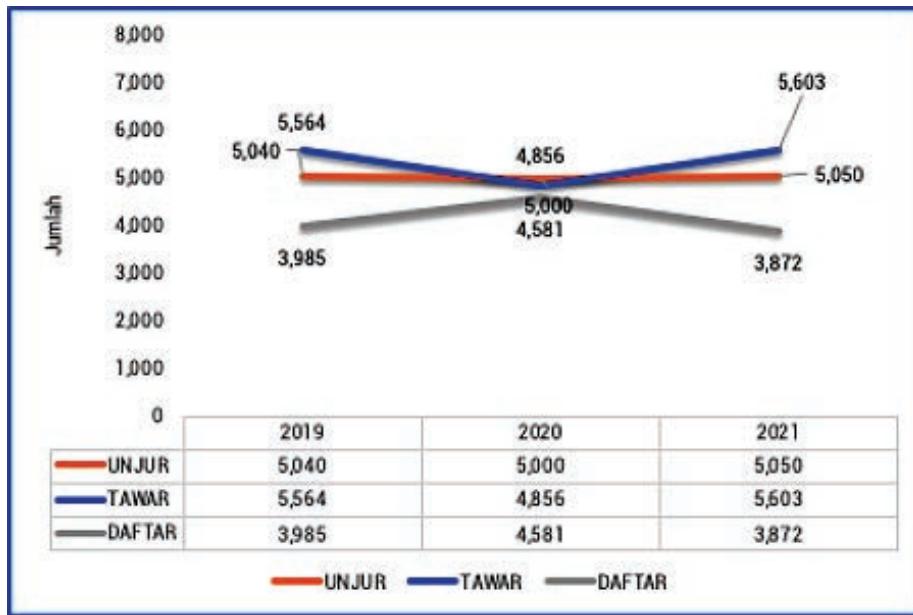
Penguatkuasaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) 3.0 bermula pada 12 Mei 2021 telah menyebabkan calon yang telah mendaftar MUET Sesi 2 dan Sesi 3 / 2021 dan *MUET On Demand* (MOD) tidak dapat memperolehi keputusan MUET seperti yang dijadualkan. Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) pada 13 April 2020 telah mengeluarkan panduan kemasukan pelajar yang terkesan dengan penangguhan dan pembatalan MUET sepanjang tahun 2020-2021. Melalui panduan tersebut, UiTM melalui Senat UiTM ke-271 telah meluluskan penawaran bersyarat kepada calon yang tiada MUET tertakluk kepada syarat-syarat tertentu bagi tahun ambilan 2021.

7.11.4 Pendaftaran Pelajar Baharu Secara Dalam Talian

Pendaftaran pelajar baharu Asasi, Diploma dan Sarjana Muda Sesi 1 2021 / 2022 dilaksanakan sepenuhnya secara dalam talian untuk seluruh kampus UiTM.

7.12 PENGAMBILAN PELAJAR ASASI

Program Asasi ini terbuka kepada semua pelajar lepasan SPM tahun semasa sahaja yang memenuhi syarat am dan syarat khas program yang telah ditetapkan oleh Senat UiTM. Tempoh pengajian program Asasi adalah selama dua (2) semester. Setelah tamat pengajian sebagai pelajar Asasi, pelajar berpeluang meneruskan pengajian ke peringkat Sarjana Muda di semua IPTA berdasarkan syarat kemasukan yang ditetapkan. Program Asasi yang ditawarkan oleh UiTM adalah Asasi Sains, Kejuruteraan, Undang-Undang UiTM (feeder UiTM), Undang-Undang KPM dan *Teaching English as a Second Language* (TESL).



Rajah 7.12.1: Rekod Pengambilan Program Asasi 2019-2021

Rajah 7.12.1 menunjukkan jumlah pelajar yang mendaftar adalah kurang berbanding unjuran. Hal ini adalah kerana:

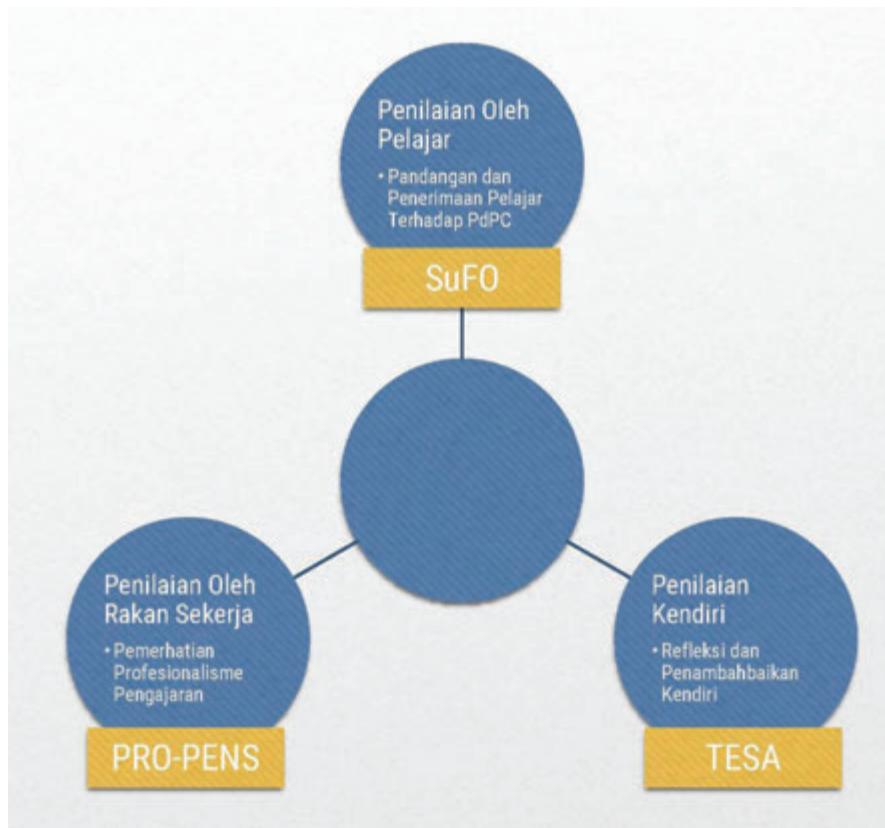
- Jumlah pelajar lepasan SPM dari Aliran Sains semakin berkurangan setiap tahun, ini menyebabkan bilangan pelajar bagi Program Asasi Sains dan Kejuruteraan tidak mencukupi
- Pelajar lepasan SPM yang mempunyai keputusan baik banyak mendapat tawaran dan tajaan mana-mana agensi yang tidak berada di dalam sistem permohonan UPUOnline menyebabkan kekurangan bilangan pelajar mendaftar program Asasi UiTM berbanding tahun sebelumnya.

7.13 PEMANTAUAN AKADEMIK

Penilaian pengajaran merupakan komponen penting untuk memastikan proses PdP UiTM dilaksanakan sebaik mungkin bagi mencapai hasil pembelajaran serta memperkaya pengalaman pembelajaran para pelajar.

7.13.1 Kerangka Penilaian Pengajaran Holistik UiTM

Penilaian bersifat 360° yang melibatkan penilaian oleh pelajar, rakan sekerja dan diri sendiri dijangka lebih berupaya memberi gambaran keseluruhan tentang amanah yang dilaksanakan pensyarah. Komponen refleksi dalam penilaian kendiri, pemerhatian rakan sekerja serta pandangan pelanggan utama (pelajar) menghasilkan penilaian yang lebih holistik seperti dalam rajah berikut:



Rajah 7.13.1.1: Kerangka Penilaian Pengajaran Holistik UiTM

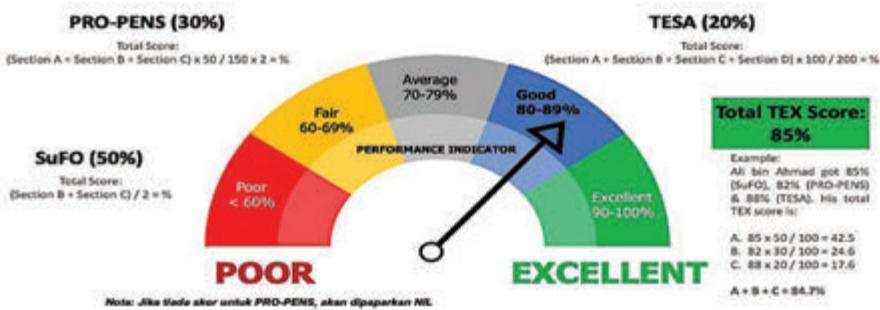
Kerangka ini akan mengubah perspektif warga akademik terhadap penilaian pengajaran yang lebih mengutamakan penambahbaikan dan tidak bersifat punitif. Ketiga-tiga instrumen juga boleh diolah dan disesuaikan untuk penilaian dalam konteks yang lebih spesifik, contohnya pengajaran dalam talian, pengajaran pascasiswazah dan sebagainya.

Dasar kerangka penilaian pengajaran holistik dan pelaksanaan penilaian kendiri terhadap aktiviti PdPc bermula semester II 2019 / 2020 telah diluluskan pemakaian oleh Mesyuarat MEU bil. 17 / 2020 bertarikh 10 Jun 2020 dan diwartakan untuk pelaksanaan di seluruh sistem berkuat kuasa 13 Julai 2020.

Satu kajian tinjauan telah dijalankan selama dua (2) bulan bermula 19 Julai 2021 sehingga 18 September 2021 untuk mengenal pasti peratusan skor TEX di kalangan pensyarah kolej pengajian, fakulti, pusat akademik, dan UiTM cawangan. Seramai 435 (87%) orang pensyarah telah menjawab soal selidik secara dalam talian melalui platform SurveyMonkey daripada 500 jumlah sampel dan seramai 373 (86%) orang pensyarah daripada pelbagai gred jawatan mencadangkan pembahagian peratusan skor TEX seperti berikut:

Bil.	Kategori Penilaian	Skor (%)
1.	Penilaian Pelajar (SuFO)	50%
2.	Penilaian Rakan Sekerja (PRO-PENS)	30%
3.	Penilaian Kendiri (TESA)	20%

Untuk menggalakkan pencapaian indikator prestasi pada tahap Cemerlang (90%-100%), dengan ini, cadangan penggenapan pembahagian peratusan skor TEX seperti di atas telah diluluskan MEU bil. 31 / 2021. Reka bentuk konsep pembangunan TEX dicadangkan seperti di dalam rajah berikut:



Rajah 7.13.1.2: Pembangunan Konsep Teaching Effectiveness Index

Satu jawatankuasa pengajaran dan pembelajaran akan dilantik di peringkat kolej pengajian, fakulti, pusat akademik, dan UiTM cawangan untuk mengurus dan memantau pelaksanaan dan prestasi penilaian pengajaran 360°, menyelaras analisa dan pelaporan TEX, mengesyorkan penambahbaikan kepada kualiti pengajaran dan pembelajaran serta mengenal pasti amalan terbaik pengajaran dan pembelajaran.

7.13.2 Learning Experience Survey (LES)

LES telah dibangunkan oleh Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa) untuk mengukur tahap kepuasan mengenai pengalaman pembelajaran yang dilalui oleh pelajar UiTM. Ia berdasarkan elemen-elemen yang diukur dalam *National Student Survey (UK)* yang merupakan salah satu aspek penilaian kerangka TEF atau *Teaching Excellence Framework* dan telah diadaptasi mengikut keperluan UiTM masa kini.

LES mengukur tahap penglibatan dan kepuasan seseorang pelajar berdasarkan persepsi diri sendiri atau pelaporan kendiri. Sasaran kajian ialah pelajar tahun akhir UiTM. Terdapat lapan (8) komponen pengalaman pembelajaran yang diukur seperti berikut:

Jadual 7.13.2.1: Komponen Umum Pengalaman Pembelajaran

Bil.	Kategori	Komponen
1.	Sokongan dan Prasarana Secara Umum	1. Fasiliti 2. Penasihat Akademik 3. Keselamatan di Kampus 4. Kemudahan Sumber 5. Aktiviti Extra Curriculur
2.	Secara Terperinci	6. Penyampaian dan Penilaian Kursus 7. Pengalaman Pelbagai Kaedah dan Mod Penyampaian 8. Pengalaman Pembelajaran Secara Umum

Bagi tahun 2021, seramai 21,693 maklum balas telah diterima daripada pelajar dan secara keseluruhan, para pelajar UiTM telah melaporkan pengalaman pembelajaran yang baik meskipun peratusan yang dapat mengikuti ODL dengan baik adalah lebih rendah daripada tahun-tahun

sebelumnya. Purata skor semua item secara umum adalah baik. Aspek pentaksiran perlu diberi perhatian khusus kerana masalah jumlah, penjadualan, dan bentuk pentaksiran menjadi isu kurang puas hati pelajar terutama dalam bentuk ODL.

7.13.3 Pengurusan Kewangan

7.13.4 Jawatankuasa Akaun Amanah Dana Kecemerlangan Pendidikan (JKDKP) UiTM

Bagi tahun 2021, JKDKP UiTM telah menerima 19 permohonan dari pelbagai jabatan. Daripadanya 15 permohonan dengan peruntukan sebanyak RM6,630,901.34 yang meliputi pertukaran pelajar, mobiliti pelajar di luar negara secara dalam talian, penganugerahan kecemerlangan serta pembinaan sistem bagi penambahbaikan penyampaian perkhidmatan.

Seperti mana tahun-tahun yang lepas, sebahagian besar daripada peruntukan yang diluluskan oleh JKDKP UiTM telah disalurkan kepada Pejabat Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi) bagi usaha meningkatkan kualiti dan kuantiti penyelidikan di UiTM serta kepada Institut Pengajian Siswazah (IPSiS) bagi peningkatan kemahiran pelajar melalui Skim Pembantu Pengajaran Pacasiswa (UPTA) UiTM.

7.13.5 Jawatankuasa Akaun Amanah AM (JKAA) UiTM

Bagi tahun 2021, JKAA UiTM telah menerima 20 permohonan dari pelbagai jabatan, daripadanya 18 permohonan telah diluluskan dengan peruntukan berjumlah RM6,742,146.23. Majoriti permohonan tabung JKAA UiTM adalah bagi tujuan perbelanjaan pentadbiran seperti pengajuran Istiadat Konvokesyen UiTM seluruh negara secara janji temu, pembelian hadiah penerima Khidmat Setia UiTM serta folder Anugerah Perkhidmatan Cemerlang (APC), pembayaran gaji dan emolumen Penyandang Kursi Institusi Raja-Raja Melayu, pelantikan staf kontrak jabatan, peruntukan Kelab Bola Sepak UiTM FC, percetakan Sijil Anugerah Dekan serta peruntukan perbelanjaan operasi Pejabat Kursi Institusi Raja-Raja Melayu.

7.13.6 Pengurusan Perbelanjaan Lantikan Syarahan Sambilan Dan PTFT

Pekeliling Naib Canselor Bil. 33 / 2020 yang berkuat kuasa pada 1 Januari 2021 telah menetapkan panduan strategi bajet untuk dilaksanakan oleh UiTM pada tahun 2021. Pekeliling ini yang menggariskan inisiatif bagi pengurusan kos dan penjanaan pendapatan telah memberi impak yang besar kepada keseluruhan PTJ dan warga universiti.

Susulan edaran pekeliling berkenaan, PTNCAA telah menerima tanggungjawab yang besar untuk mengawal perbelanjaan dan memastikan pengurusan kos yang berkesan dalam aspek emolumen staf. Ini dilaksanakan melalui kawalan lantikan dan peruntukan Syarahan Sambilan dan PTFT yang dipusatkan serta keperluan mengkaji semula dasar dan keperluan pelantikan Pentadbir Akademik.

Pengurusan perbelanjaan lantikan syarahan sambilan dan PTFT merupakan antara perkara utama yang dipertanggungjawabkan kepada Pejabat TNCAA. Melalui tadbir urus kawalan lantikan dan peruntukan yang dipusatkan, UiTM meletakkan sasaran penjimatan sebanyak 30% berbanding peruntukan tahun 2020.



Rajah 7.13.3.1: Analisa Guna Pakai Peruntukan Lantikan Syarahan Sambilan Dan PTFT 2021

Pada tahun 2021, peruntukan yang diberikan bagi tujuan berkenaan adalah sebanyak RM26.0 juta berbanding RM36.9 juta pada tahun sebelumnya, melibatkan penjimatan peruntukan sebanyak RM10.9 juta.

7.14 PENGIFTIRAFAN AKADEMIK

Terdapat dua (2) anugerah akademik utama yang menjadi acara tahunan UiTM melibatkan pencapaian cemerlang pusat tanggungjawab dan pencapaian individu (staf akademik dan pelajar):

7.14.1 Anugerah Akademik Universiti

AAU bertujuan untuk memberi pengiktirafan kepada pencapaian cemerlang staf akademik UiTM dalam aktiviti-aktiviti akademik utama seperti pengajaran, penyelidikan, penulisan dan kepimpinan akademik dan mengenal pasti calon-calon bagi AAN anjuran KPT.

Bagi tahun 2020, majlis penganugerahan AAU 2020 telah diadakan sewaktu Konferensi Akademik UiTM 2021 yang berlangsung secara dalam talian dan disiarkan secara langsung melalui saluran YouTube UiTM Channel pada 27 Ogos 2021. Senarai penerima AAU 2020 adalah seperti dalam rajah berikut:



Rajah 7.14.1.1: Penerima AAU 2020

7.14.2 Anugerah Graduan Terbaik UiTM

Anugerah Graduan Terbaik (AGT) UiTM telah diwujudkan bagi memberi pengiktirafan kepada pencapaian akademik graduan UiTM. Anugerah ini diadakan setahun sekali dan majlis penganugerahan diadakan sewaktu konvokesyen bulan November. Penganugerahan AGT UiTM 2021 dijangka akan diadakan dalam tahun 2022 kerana kekangan yang timbul susulan penularan wabak COVID-19. Jadual berikut menunjukkan senarai penerima Anugerah Graduan Terbaik UiTM 2021:

Jadual 7.14.2.1: Jadual Penerima AGT 2021

Bil.	Nama	Anugerah
1.	Dr. Azaitun Akma Binti Mohd Shahrin <i>Doctor Of Clinical Dentistry (Orthodontics)</i>	Anugerah Kedoktoran Cemerlang Tuanku Canselor
2.	Sakinah Binti Hamuddin Sarjana Muda Pembedahan Pergigian	Anugerah Seri Paduka Baginda Tuanku Canselor

Bil.	Nama	Anugerah
3.	Abang Mohd Danish Bin Abang Busmah Sarjana Muda Sains (Kepujian) Pengurusan Pembinaan	Anugerah Pingat Emas Naib Canselor
4.	Vanessa Binti Iskandar Ng Sarjana Muda Undang-Undang (Kepujian)	Anugerah Tun Abdul Razak
5.	Farah Nur Lyana Binti Aziz Zamri Sarjana Muda Perakaunan (Kepujian)	Anugerah Cemerlang Tun Arshad Ayub
6.	Muhammad Hazwanudin Bin Nassarudin Sarjana Muda Pengurusan Industri Kreatif (Kepujian) Pengurusan Seni	Anugerah Pelajaran DiRaja (Pingat Jaya Cemerlang)
7.	Noor Shaminy Ilaiz Binti Muhammad Aizat Ijazah Sarjana Muda Perubatan Dan Sarjana Muda Pembedahan	Anugerah Pelajaran DiRaja (Pingat Jaya Cemerlang)
8.	Engku Anis Nabila Binti Che Engku Kamarul Bahri Sarjana Muda Farmasi (Kepujian)	Anugerah Cemerlang Pharmaniaga
9.	Zakiah Binti Nordin Sarjana Muda Sains Maklumat (Kepujian) Pengurusan Sistem Maklumat	Anugerah Cemerlang Alumni UiTM
10.	Muhammad Nur Shafiq Bin Shaharuddin Sarjana Muda Pengajian Bahasa Gunaan (Kepujian) Bahasa Inggeris Komunikasi Profesional	Anugerah Pingat Emas Yayasan Budiman UiTM
11.	Siti Sarah Binti Alyasa Gan Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan (Kepujian) Kewangan	Anugerah Pingat Emas Tun Fatimah Bt. Hj. Hashim
12.	Muhammad Amirudin Kasim Sarjana Muda (Kepujian) Kejuruteraan Kimia	Anugerah Kepimpinan Cemerlang
13.	Dr. Anis Mardiana Binti Abdullah <i>Doctor of Philosophy in Transport and Logistics (Research)</i>	Anugerah Hadiah Buku Inovasi MTDC

7.15 PENUTUP

Sepanjang tahun 2021, segala usaha dan inisiatif akademik dan antarabangsa telah giat dilaksanakan walaupun negara masih dibelenggu oleh wabak COVID-19. Malah aktiviti akademik dan antarabangsa kian rancak hasil daripada peluang yang diraih dari musibah yang melanda dengan peningkatan aktiviti akademik dan antarabangsa secara dalam talian yang dilaksanakan dengan lebih cekap dan lancar berbanding tahun 2020 ketika penggunaan mod dalam talian ini disebar luas.

Kebanyakan dasar dan polisi yang dilaksana kurang berkaitan dengan tindak balas terhadap COVID-19 dan lebih kepada memenuhi hasrat dan keperluan pendidikan Negara Malaysia, menunjukkan universiti sentiasa pandang ke hadapan walau apa pun cabaran yang datang.

7.16 PENGANTARABANGSAAN

UiTM Global ditubuhkan pada 1 Januari 2021 hasil dari keputusan Mesyuarat Majlis Eksekutif Universiti (MEU) Bil. 40/2020 bertarikh 2 Disember 2020 untuk menggabungkan Unit Pencapaian dan Penarafan yang berada di bawah *Institute of Quality and Knowledge Advancement* (InQKA), *Office of International Affairs* (OIA) dan unit Rakan Kerjasama Strategik Global (RKSG). UiTM Global yang diterajui oleh Penolong Naib Canselor (Pengantarabangsaan) bertanggungjawab terhadap agenda pengantarabangsaan dan penarafan UiTM, dibantu oleh tiga (3) orang Pengarah daripada *Department of International Affairs* (DIA), *Department of Strategic Partnership* (DSP) dan *Department of Ranking* (DoR).

Penggabungan ini bertujuan mendukung hasrat UiTM untuk menjadi universiti terkemuka dunia (*Globally Renowned University – GRU*) menjelang tahun 2025 melalui Pelan Strategik UiTM2025. GRU2025 dicirikan melalui kecemerlangan global universiti dengan kedudukan penarafan oleh *QS World University Rankings* tergolong dalam 300 universiti teratas dunia (*Top 300*), dua (2) subjek mendapat penarafan *Top 100* oleh *QS World University Rankings by Subjects* dan dua puluh (20) subjek mendapat penarafan oleh *QS World University Rankings by Subject*, di samping mencapai status 6 bintang untuk SETARA dan MyRA.

7.17 FUNGSI JABATAN

UiTM Global mempunyai tiga (3) jabatan utama untuk menjayakan agenda pengantarabangsaan dan penarafan UiTM:

- a) *Department of International Affairs* (DIA)
- b) *Department of Strategic Partnership* (DSP)
- c) *Department of Ranking* (DoR)

DIA berfungsi menguruskan hal ehwal operasi pengantarabangsaan UiTM termasuk menguruskan delegasi dari luar negara dan pelajar antarabangsa. Selain itu, ia berfungsi sebagai wadah untuk memudahkan cara perhubungan antarabangsa, promosi pengantarabangsaan serta pertukaran/mobiliti staf dan pelajar. DIA menguruskan Kolej Kediaman Kristal untuk penginapan pelajar antarabangsa di UiTM yang bermatlamat menyediakan persekitaran yang paling kondusif untuk pelajar antarabangsa sepanjang pengajian mereka di UiTM.

DSP merupakan bahagian yang bertanggungjawab merangka strategi meningkatkan jalinan kerjasama global UiTM dengan universiti terkemuka dunia iaitu yang berada dalam *Top 300 QS World University Ranking (WUR)*. Dalam usaha itu, untuk melonjakkan ketampakan UiTM, DSP bertanggungjawab membangunkan dan menyelenggara peta digital jaringan kolaborasi global UiTM yang boleh dicapai melalui laman sesawang UiTM.

DoR pula bertanggungjawab menguruskan hal ehwal penarafan universiti iaitu merangka strategi penarafan, mengurus inisiatif penjenamaan dan meningkatkan ketampakan universiti, menguruskan data penarafan untuk keperluan QS, THE, UIGM, SETARA dan lain-lain. Ia juga mengendalikan libaturus responden penarafan, menguruskan audit penarafan dalam dan luar negara dan menganalisa keputusan penarafan dan hebahnya.

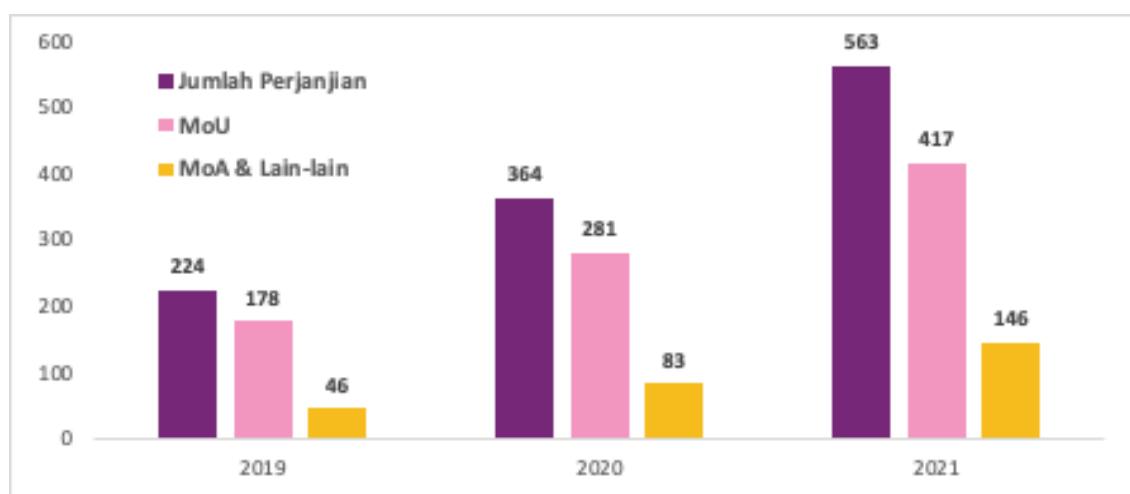
7.18 AKTIVITI UiTM GLOBAL

7.18.1 Memorandum of Understanding (MoU) dan Memorandum of Agreement (MoA)

Pengurusan data berkaitan jaringan kerjasama UiTM dengan rakan universiti antarabangsa melalui perjanjian dan persefahaman berbentuk MoU, MoA, LOA, Lol dan AOL dilaksanakan melalui sistem <http://internationalcollaborationsoia.uitm.edu.my/>. Pada Disember 2021, sebanyak 563 jaringan aktif UiTM dengan rakan universiti antarabangsa telah dijalin yang terdiri dari 417 MoU, 140 MoA, 1 LoA, 3 Lol, 1 LoU dan 1 AOL. Pecahan MoU dan MoA aktif mengikut benua adalah seperti di dalam Rajah 1(a). Pada tahun 2021, sebanyak 264 MoU dan MoA baharu ditandatangani iaitu 180 MoU, 82 MoA dan 2 Lol (Rajah 1(b)). Jumlah kumulatif dokumen perjanjian aktif yang ditandatangani dari tahun 2019 sehingga 2021 (Rajah 2) menunjukkan pola peningkatan jaringan yang menggalakkan. Perkembangan sihat ini memaparkan kesungguhan setiap PTJ di UiTM untuk menjaring kolaborasi dengan rakan akademia luar negara yang semestinya mampu melonjakkan prestasi dan kredibiliti UiTM ke arah mencapai status GRU2025



Rajah 7.18.1:Keterlibatan antarabangsa UiTM 2021 (a) Bilangan kumulatif perjanjian aktif, (b) Bilangan perjanjian baharu 2021



Rajah 7.18.2: Peningkatan bilangan perjanjian UiTM dengan rakan universiti antarabangsa tahun 2019-2021

7.19 AKTIVITI JABATAN KE ARAH KERJASAMA DENGAN UNIVERSITI TERBAIK DUNIA - TOP 300 QS WUR

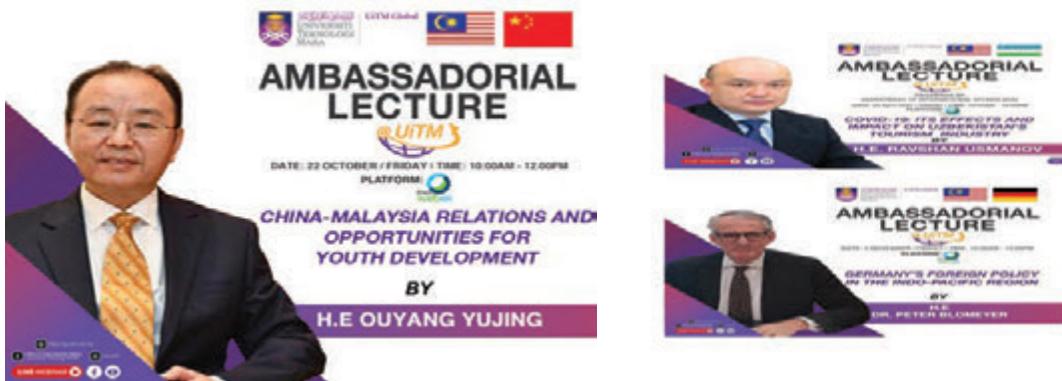
Bagi meningkatkan ketampakan UiTM di kalangan universiti terkemuka dunia yang berada dalam kelompok 300 universiti terbaik, QS WUR dilaksanakan secara berfokus melalui aktiviti DSP yang melakukan tinjauan dan inisiatif pemula secara atas talian, diikuti perbincangan yang melibatkan wakil-wakil pusat tanggungjawab UiTM, rakan kolaborasi dari universiti luar dan sokongan daripada pengurusan universiti, kebanyakannya secara maya, sesuai dengan situasi pandemik. Natijah perjumpaan awalan telah membuka jalan kepada banyak perbincangan lanjut antara pusat tanggungjawab UiTM bersama rakan kolaborasi terkemuka luar negara. Selain itu, sesi jerayawara DSP bersama pusat tanggungjawab telah diadakan secara bersasar dan pada skala yang lebih kecil membolehkan komunikasi dua hala berjalan dengan lebih baik, melibatkan pihak pengurusan dan wakil pengantarabangsaan setiap pusat tanggungjawab. Sesi bimbingan berfokus, sumbang saran dan maklum balas yang berlaku telah menyemarakkan lagi motivasi dan keupayaan PTJ untuk menjalin kolaborasi akademia yang signifikan dan berkesan.

7.20 Program Ambassadorial Lecture Series (ALS)

Globalisasi telah memberi impak positif terhadap agenda pengantarabangsaan UiTM. UiTM Global mendokong penuh Teras ke-5 UiTM iaitu Memperkasakan Agenda Pengantarabangsaan melalui pelaksanaan program antarabangsa di UiTM. Walaupun dunia dilanda pandemik COVID-19, usaha mempergiatkan pengantarabangsaan UiTM yang merupakan tunjang utama ketampakan akademik adalah semakin kompetitif dan pelbagai. Usaha berkesan yang dijalankan ialah mengadakan jalinan kolaborasi dan meningkatkan hubungan baik dengan kedutaan asing di Malaysia. UiTM telah mempergiatkan aktiviti promosi di luar negara secara dalam talian melalui kaedah niche *Ambassadorial Lecture Series*, suatu program khusus UiTM Global di bawah pengendalian DIA. Ia merupakan siri wacana khusus dengan Duta Luar Negara untuk memberi syarahan kepada warga UiTM bertujuan memberikan pendedahan unik kepada keluarga UiTM dan rakan kongsi. Siri ALS bertujuan memberi pendedahan global kepada warga UiTM mengenai hubungan diplomasi, sosioekonomi, sosiobudaya serta situasi terkini di luar negara dalam melaksanakan tanggungjawab pada masyarakat tempatan dan global.

Program ALS juga telah berjaya membenihkan kolaborasi merentas negara dengan memaksimumkan peluang antarabangsa untuk pelajar, staf dan mempromosi kepakaran dalaman UiTM di pelbagai negara. Selain itu, UiTM Global dapat menerokai isu antarabangsa yang melibatkan Malaysia dengan negara lain dan mempelajari kaedah terbaik menanganinya dengan profesional dan beretika. Sehingga kini, ALS telah mengetengahkan Duta Kanada, Bosnia-Herzegovina, Cuba, Columbia, Jerman, Cina dan Uzbekistan, membuaikan kerjasama erat antara pihak kedutaan dan UiTM. Pada 2021, UiTM Global telah berjaya menjemput empat (4) orang duta terkemuka untuk berkongsi pengalaman mereka melalui pentas ini (Rajah 3).





Rajah 7.20: Program Ambassadorial Lecture Series Tahun 2021

7.20.1 Program International Partner Lecture Series (IPLS)

Program *International Partner Lecture Series* (IPLS) dianjurkan oleh DIA, UiTM Global untuk memudahkan cara perkongsian kepakaran ahli akademik dari rakan kongsi universiti antarabangsa melalui pentas maya yang disediakan oleh UiTM. Sepanjang tahun 2021, sebanyak tujuh (7) syarahan telah dianjurkan dalam IPLS yang menampilkan akademia terkemuka dari Korea, Jepun, Amerika, Azerbaijan, Uzbekistan dan Amerika Syarikat. Mereka berkongsi ilmu (Rajah 4) dalam bidang masing-masing, demi memperkaya pengetahuan, pengalaman dan kerelevan staf dan pelajar UiTM.



Rajah 7.20.1: Program International Partner Lecture Series (IPLS) tahun 2021

7.20.2 Program UiTM International Expert Talk (UIET)

Program UiTM *International Expert Talk* dengan tajuk *Engaging Global Communities* telah dilaksanakan bertujuan mengetengahkan pengalaman bertaraf antarabangsa yang dilalui oleh staf UiTM untuk memberikan pendedahan dan motivasi kepada seluruh warga. Prof Dato' Dr. Rahmat Mohamad berkongsi pengalaman beliau sepanjang menjadi Setiausaha Agung, Pertubuhan Perundingan Undang-undang Asia Afrika (AALCO) di New Delhi (2008-2016); Prof. Dr. Habibah Ashari sebagai mantan Pemegang Kerusi Tun Abdul Razak yang ke-14 di Ohio University, Amerika Syarikat (2011-2014); dan Prof. Madya Dr. Tazul Izan Tajuddin sebagai penyelidik di bawah tajaan program Fulbright di Universiti Harvard, Amerika Syarikat (2015-2016) (Rajah 5). Ketiga-tiga individu hebat ini telah menyuntik inspirasi dan semangat kepada peserta untuk terus terlibat dalam aktiviti dan komuniti bertaraf antarabangsa.



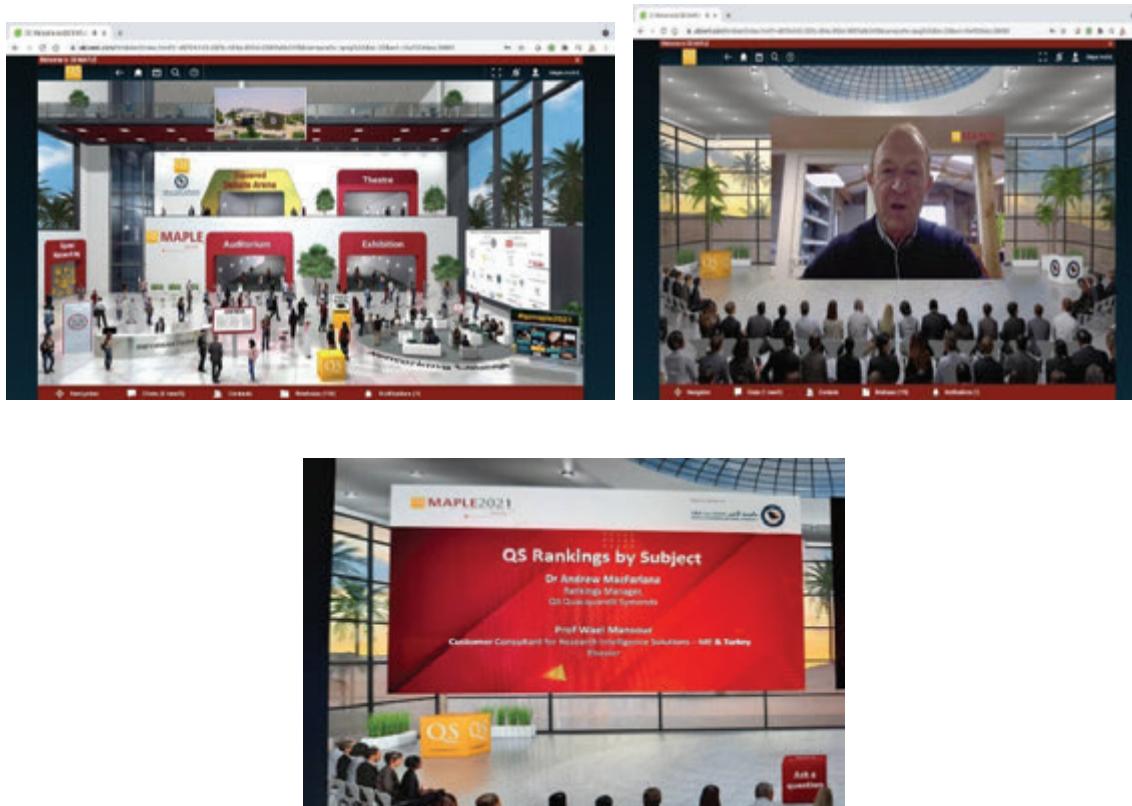
Rajah 7.20.2: Program UiTM International Expert Talk

7.21 PENYERTAAN DALAM EKSPO PENDIDIKAN DAN KONFERENSI

UiTM sentiasa berusaha menonjolkan imej dan ketrampilan universiti dalam komuniti akademia global. Antara aktiviti yang meningkatkan ketampakan UiTM ialah menghadiri konferensi bertaraf dunia seperti QS APPLE – *Asia Pacific Professional Leaders in Education* dan QS MAPLE – *Middle East and African Professional Leaders in Education*.

Pada bulan Mac 2021, UiTM telah menyertai persidangan dan pameran Maya QS MAPLE 2021, anjuran Quacquarelli Symonds (QS) dan Universiti Putera Mohammad bin Fahd dengan tema *The Future Today: Sustainable Growth 2030*. Melalui ucaptama, debat, perbincangan panel dan kes kajian, peserta dari 74 negara berpeluang memperoleh ilmu dan kepakaran dari pemimpin akademik dari Timur Tengah dan Afrika, berkenaan persediaan pendidikan, pekerjaan, peluang dan cabaran baru pada masa hadapan, serta kepentingan untuk memenuhi keperluan *Sustainable Development Goals* (SDG). Peserta juga berjaya membina rangkaian kepakaran dan hubungan dengan rakan dari universiti antarabangsa.

Pada bulan November 2021, UiTM menyertai program QS APPLE 2021 yang bertemakan *Future Rebalance: Emerging Trends and Workforce in the Asia Pacific*, anjuran bersama QS, Hong Kong Baptist University dan Prince of Songkla University (Rajah 6). Seramai 1198 peserta dari 62 buah negara telah menyertai QS APPLE 2021 yang merupakan persidangan dan pameran yang menggabungkan 102 orang pakar dan pemimpin pengajian tinggi antarabangsa. Peserta program memperolehi perkongsian berharga dan pengalaman tentang cabaran universiti antarabangsa dalam mempromosi pembelajaran pengajian tinggi semasa pandemik COVID-19.



Rajah 7.21.1: QS APPLE 2021: Konferensi secara maya

Beijing Overseas Study Service Association & China Alliance (BOSSA & COSSA) ialah sebuah organisasi kerajaan di China yang terdiri daripada 300 agensi pendidikan antarabangsa China bertauliah (syarikat swasta dan awam) dan lebih 1,500 orang kaunselor individu bertauliah yang menyediakan perkhidmatan perundingan untuk pelajar Cina yang belajar di luar negara. Melalui Education Malaysia (EM) Beijing UiTM telah menyertai BOSSA (Rajah 7) untuk mempromosikan program pascasiswazah dalam usaha meningkatkan enrolmen pelajar antarabangsa di UiTM.



Rajah 7.21.2: Program BOSSA & COSSA secara maya

Untuk tujuan yang sama, UiTM terlibat dalam *China-ASEAN Education Cooperation Week* (CAECW) 2021, yang menyaksikan Kedutaan Malaysia bertindak sebagai tuan rumah bagi program Forum Kerjasama Pendidikan Malaysia-China (Guizhou) bertajuk *How to Promote Educational Exchanges and Cooperation between China (Guizhou) and Malaysia Under the Normalization of Epidemic Prevention and Control*. Turut terlibat ialah Universiti Kewangan dan Ekonomi Guizhou, Konsul Jeneral Malaysia di Nanning, Sekretariat Minggu Kerjasama Pendidikan China-ASEAN (CAECW) dan Pejabat Kaunselor Pertanian, Beijing.

Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia (KPT) melalui agensi Education Malaysia Global Services (EMGS) telah menyempurnakan Minggu Pendidikan yang berlangsung pada 13-18 Disember 2021 di Pavilion Malaysia, Expo 2020 Dubai. Bertemakan ‘Pendidikan untuk Pembangunan Lestari (ESD)’, Minggu Pendidikan menekankan kepentingan memanfaatkan teknologi baru dalam pendidikan dengan mengoptimumkan ekosistem pembelajaran digital, mengukuhkan kedua-dua Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET) dan Sains, Teknologi, Kejuruteraan, dan Matematik (STEM) melalui pembelajaran digital dan kerjasama merentas industri untuk memupuk inovasi yang lebih besar yang mencerminkan sokongan Malaysia terhadap 17 Matlamat Pembangunan Lestari (SDG) Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu, dengan aspirasi KPT untuk mencapai SDG keempat mengenai Pendidikan Berkualiti.

UiTM telah menyertai ekspos ini semasa Minggu Pendidikan bagi mempromosi universiti di peringkat antarabangsa melalui program forum, ceramah dan pameran untuk menjalin jaringan akademik, kepakaran dan pengkomersilan. Forum RewirEd yang bertemakan *The Future of Education* yang dianjurkan oleh Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia, telah mengetengahkan YBhg. Prof Ts Dr Roziah Mohd Janor, Naib Canselor UiTM sebagai salah seorang panel untuk mempromosi dan membincangkan Pelan Tindakan Kampus Digital UiTM dan program *The Future Student Digital Pathway*. UiTM juga disorot melalui *Pocket Talk 1* yang bertajuk ‘*The HELIX: Academics, Industry and Community for SDG*’ pula telah disampaikan oleh Pengarah *Institute of Biodiversity and Sustainable Development* (IBSD) UiTM dan Pengarah *Department of Ranking* (DoR), UiTM Global. *Pocket Talk 2* yang membincangkan Education 5.0@UiTM telah disampaikan oleh Pengarah Hal Ehwal Kurikulum UiTM. Di dalam program Peluang Perniagaan, UiTM diwakili oleh Pengarah Pusat Inovasi Perniagaan & Pengkomersilan Teknologi (BITCOM) yang menampilkan empat (4) produk penyelidikan UiTM untuk diperkenalkan kepada rakan antarabangsa dan dipromosikan.

Selain menyertai forum, ceramah dan peluang perniagaan, UiTM telah berpeluang menjalinkan rangkaian bersama 26 universiti antarabangsa, agensi dan industri untuk mempromosikan kursus pascasiswazah UiTM, program musim panas, rancangan matlamat pembangunan lestari, pakar, kemudahan dan produk inovasi.



Rajah 7.21.3: YBhg. Naib Canselor UiTM di dalam Seminar on Future Digital Education

7.22 KEAHLIAN DALAM JARINGAN UNIVERSITI ANTARABANGSA

UiTM telah menyertai 10 jaringan universiti antarabangsa (Rajah 9) yang membuka peluang untuk UiTM bergerak secara aktif dalam pelbagai projek kerjasama akademik dan penyelidikan (Jadual 1). Untuk memanfaatkan secara menyeluruh jalinan kolaborasi antarabangsa tersebut, UiTM juga telah menganjurkan beberapa aktiviti untuk disertai oleh rakan universiti, bertujuan meningkatkan ketampakan dan kredibiliti UiTM sebagai sebuah rakan akademia yang berdaya saing tinggi.



Rajah 7.22.1: Jaringan universiti antarabangsa yang disertai oleh UiTM pada 2021

Jadual 1: Senarai Aktiviti yang dianjurkan dan disertai melalui University Network

NAMA JARINGAN UNIVERSITI	AKTIVITI
ASEAN Eropahan Academic University Network (ASEA-UNINET)	<ul style="list-style-type: none"> ● ASEA-UNINET Short-term Research Grant (Dr. Noor Hasimah Ibrahim Teo & Prof. Dr. Andreas Rauber, TU Vienna Ernst Mach) ● Joint webinar of UiTM & University of Vienna (Prof. ChM. Dr. Hadariah Bahron & Prof. Dr. Peter A. Lieberzeit) ● Joint publication between UiTM and Vienna University of Technology (Associate Prof. Dr. -Ing Masria Mustafa & Researchers from TU Vienna)
Indonesia-Malaysia-Thailand Growth Triangle (IMT-GT)	<ul style="list-style-type: none"> ● 14th IMT-GT Strategic Planning Meeting (SPM) & Follow Up Meeting: University Network (UNINET) ● IMT-GT UNINET: Virtual Student Leaders' Forum ● IMT-GT UNINET: Chapter Meeting for The 28th IMT-GT Senior Officials Meeting (SOM) ● Workshop For IMT-GT UNINET USAP (2022-2026) ● IMT-GT 2nd Workshop Preparatory Meeting ● IMT-GT Uninet in collaboration with MASMED, MPP and UGLAM UiTM - Business Model Canvas (BMC)
Asia Technological University Network (ATU-Net)	<ul style="list-style-type: none"> ● ATU-Net Student SDG Virtual Workshops: Envisioning 17 SDGS for 2030 ● ATU-Net Young Researcher Grant 2021
AIMS- Asian International Mobility for Student	<ul style="list-style-type: none"> ● Virtual AIMS Students Forum (VAF2021) Malaysia : SDG and I-Impact, Inclusion and Innovation ● Virtual AIMS Students Forum (VAF2021) Asia : SDG and I-Impact, Inclusion and Innovation

7.23 MOBILITI STAF

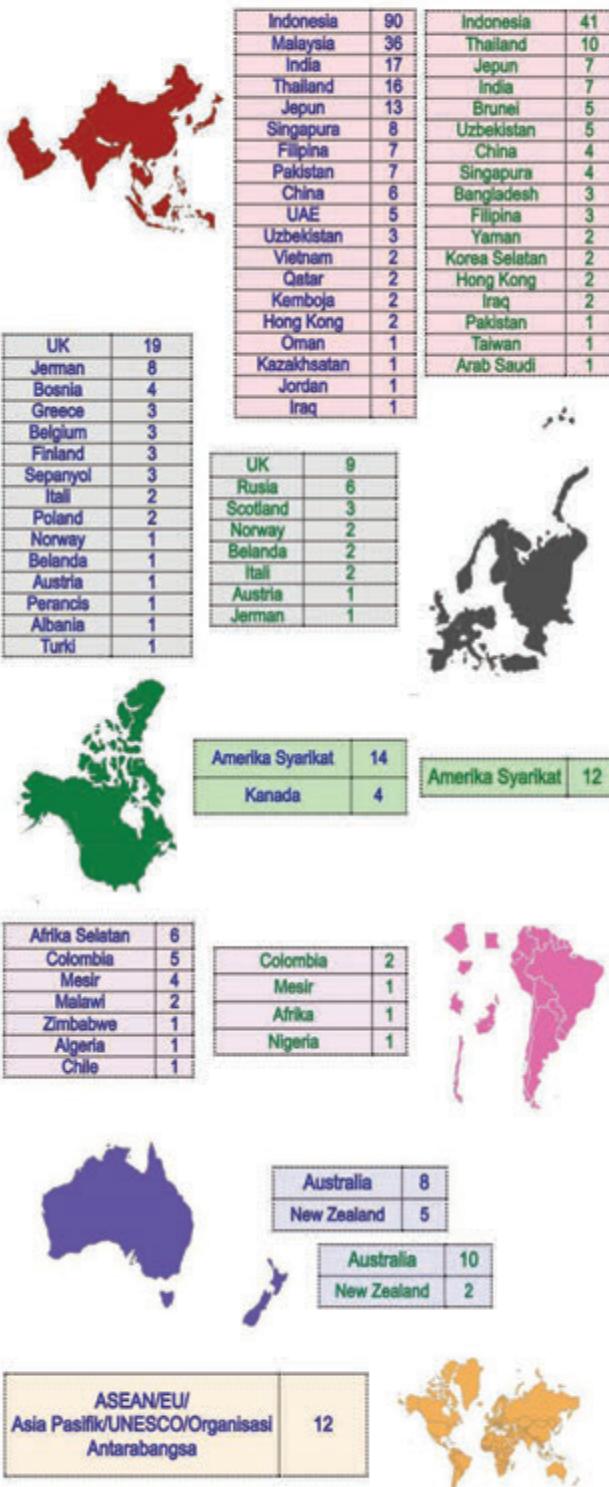
7.23.1 Mobiliti Staf *Outbound* dan *Inbound*

Program Mobiliti staf bertujuan untuk memperkaya pengalaman, meningkatkan kecekapan dan profesionalisme dalam pekerjaan dan memberi pendedahan kepada staf UiTM tentang perkembangan terkini dalam bidang dan tugas masing-masing. Pandemik COVID-19 sangat memberi kesan kepada program mobiliti secara fizikal, namun dari sudut positif, landskap pendidikan juga berubah ke arah penglibatan secara maya atau dalam talian. Sedemikian, mobiliti staf boleh berlaku dengan mana-mana sahaja rakan universiti seluruh dunia dan pada bila-bila masa. Program bersifat maya memberi peluang kepada staf yang berminat untuk menyertai program mobiliti seperti penglibatan dalam webinar dan konferensi virtual tanpa melibatkan kos yang tinggi berbanding program mobiliti staf secara fizikal.

Sepanjang tahun 2021, jumlah staf UiTM yang menyertai program mobiliti keluar UiTM iaitu *outbound* ialah seramai 157 orang merangkumi rakan universiti dari 45 buah negara contohnya United Kingdom, Jepun, Amerika Syarikat, Jerman, Singapura, Indonesia, Thailand, India dan Pakistan.

Mobiliti staf *inbound* telah melibatkan 227 orang staf akademik dari rakan universiti di 32 buah negara seperti Amerika Syarikat, United Kingdom, Russia, Indonesia, Australia, Thailand, India dan Brunei. Bilangan staf *inbound* tertinggi adalah daripada negara Indonesia iaitu seramai 90 orang terutamanya menerusi program latihan profesional, pemeriksa luar, webinar dan *co-teaching*.

Inbound : 227 Outbound : 157



Rajah 7.23.1: Bilangan staf yang terlibat dengan mobiliti *Inbound* dan *Outbound* mengikut negara

7.24 Global Prominence Award (GPA)

Global Prominence Award (GPA) merupakan satu anugerah tahunan UiTM Global yang dikhususkan untuk mengiktiraf dan memberi penghargaan kepada pusat tanggungjawab (PTJ) yang paling aktif dalam menjayakan aktiviti pengantarabangsaan. GPA 2021 telah dianugerahkan kepada Fakulti Perubatan berdasarkan penilaian Laporan Aktiviti Pengantarabangsaan bagi tahun 2020. Kemenangan ini adalah hasil kecemerlangan warga Fakulti Perubatan dalam menjalankan aktiviti pengantarabangsaan terutamanya dalam aktiviti mobiliti pelajar dalam *summer program*, penglibatan pensyarah dalam aktiviti akademia seperti persidangan bersama, penerbitan bersama, perolehan geran penyelidikan bersama, lantikan sebagai pemeriksa luar dan pakar perundingan di universiti antarabangsa.



Rajah 7.24.1: Pemenang *Global Prominence Award (GPA)* 2021 - Fakulti Perubatan UiTM

7.24.1 Times Higher Education (THE) Awards UiTM 2021

Pertandingan anugerah *Times Higher Education - THE Awards* UiTM 2021 dijalankan untuk memilih wakil terbaik UiTM dalam 8 kategori THE Asia Awards 2021 (Jadual 2). Sejumlah 81 penyertaan telah diterima dari 28 PTJ di mana setiap penyertaan telah dinilai oleh panel juri yang terdiri daripada 15 orang pakar pelbagai bidang.

Jadual 2: Senarai Pemenang *Times Higher Education - THE Awards* UiTM 2021 dan tajuk penyertaan

1. Excellence and Innovation in the Arts	UiTM Kampus Samarahan <i>Empowering Sustainable Environment and Community Development ThroUiTM Global h Art in Sarawak</i>
2. International Strategy of the Year	Office of International Affairs (OIA) <i>ASEAN Connections: UiTM and IMT-GT UniNet</i>
3. Leadership and Management Team of the Year	Fakulti Sains Gunaan <i>Towards Excellence, Synergy and Integrity in Leadership and Management</i>

4. Outstanding Support for Studies	Fakulti Undang Undang
	<i>UiTMLaw Students Excellence Award</i>
5. Student Recruitment Campaign of the Year	Institut Pengajian Siswazah (IPSSis)
	<i>The Drive to Strive for Excellence Against All Odds</i>
6. Teaching and Learning Strategy of the Year	Fakulti Komunikasi & Pengajian Media
	Dot.PSA
7. Technological or Digital Innovation of the Year	Fakulti Perubatan
	<i>MyRehabmaker: Creating an Inclusive Ecosystem ThroUiTM Global h Social Innovation Disibility Management: Malaysia's Experience</i>
8. Workplace of the Year	Fakulti Sains Gunaan
	<i>Cultivation of A Great Workplace Culture</i>



Rajah 12: Times Higher Education (THE) UiTM Awards 2021

7.25 PENCAPAIAN

7.25.1 UiTM Global Engagement (UGE) bersama 300 Universiti Terbaik Dunia

Strategi UGE bertujuan untuk meningkatkan kerjasama dan jaringan antarabangsa dengan universiti terkemuka dunia. Ia memberi fokus kepada beberapa langkah strategik iaitu (i) pengumpulan rekod dan maklumat dokumen MoU dan MoA yang pernah dijalankan UiTM bersama universiti terkemuka dunia, (ii) mengenal pasti dan merekodkan aktiviti pengantarabangsaan yang dijalankan bersama universiti terkemuka dunia, dan (iii) menjemput dan memulakan komunikasi dua hal dengan universiti terkemuka dunia melalui perisikan secara maya dan emel.

Beberapa usaha efektif telah diusahakan, lantas diterjemahkan dalam dokumen MoU dan MoA, termasuk mengaktifkan semula MoU dan MoA yang telah tamat tempoh, mewujudkan dokumen persefahaman bagi aktiviti yang tidak direkodkan, dan merangka strategi pengantarabangsaan bagi setiap pusat tanggungjawab melalui alumni yang telah graduat dari universiti terbaik dunia. Hasilnya, pada tahun 2021, jumlah keseluruhan MoU dan MoA bersama 300 universiti terkemuka dunia yang aktif adalah begitu memberangsangkan dan membanggakan, iaitu sebanyak 49 dokumen aktif termasuk 11 dokumen yang ditandatangani pada tahun 2021 (Rajah 13). Jaringan kerjasama ini merentasi 11 negara dan bilangan yang tertinggi adalah dari negara Australia dan United Kingdom (Jadual 3) dan (Jadual 4).



Rajah 7.25.1: 49 Dokumen MoU dan MoA UiTM bersama 300 Universiti Terkemuka/Terbaik Dunia yang Aktif pada Tahun 2021

Jadual 3: Bilangan MoU/MoA/LoA Aktif UiTM bersama 300 Universiti Terbaik Dunia mengikut Negara, 2021

Negara	MoU	MoA	LoA
Australia	10		
Belgium	2		
Brunei	1		
Jerman	1		
Sepanyol	1	1	
Indonesia	2	4	
Jepun	4	2	
Korea Selatan	5	1	1
Taiwan	2		
Thailand	2	1	
United Kingdom	7	2	
Jumlah	37	11	1

Jadual 4: Senarai MoU dan MoA UiTM Bersama 300 Universiti Terbaik Dunia yang Ditandatangani pada Tahun 2021

BIL	BENUA	NEGARA	UNIVERSITI	TARIKH PERJANJIAN	INITIATOR
1	Asia	Thailand	Mahidol University	1 Julai 2021 - 30 Jun 2024	Fakulti Farmasi
2	Asia	Korea Selatan	Gwangju Institute of Science & Technology (GIST)	12 November 2021 - 11 Novemver 2026	<i>Solar Research Institute</i>
3	Asia	Indonesia	Universitas Gadjah Mada	17 Februari 2021 - 16 Februari 2023	Fakulti Undang-undang
4	Asia	Indonesia	Universitas Gadjah Mada	17 Februari 2021 - 16 Februari 2023	Fakulti Undang-undang
5	Asia	Arab Saudi	King Saud University	23 Mei 2021 - 22 Mei 2024	Pengajian Kejuruteraan Kimia, KPK
6	Asia	Korea Selatan	Gwangju Institute of Science & Technology (GIST)	6 September 2021 - 5 September 2026	<i>Solar Research Institute</i>
7	Asia	Taiwan	National Tsing Hua University	8 Oct 2021 - 7 Oct 2026	Fakulti Sains Gunaan
8	Eropah	United Kingdom	Imperial College London	17 Februari 2021 - 16 Februari 2026	Pengajian Kejuruteraan Kimia, KPK
9	Eropah	United Kingdom	The University of Manchester	28 Januari 2021 - 27 Januari 2024	Pengajian Kejuruteraan Awam, KPK
10	Eropah	United Kingdom	University of Sheffield	6 September 2021 - 5 September 2024	Fakulti Sains dan Matematik
11	Eropah	United Kingdom	University of Leeds	7 Julai 2021 - 6 Julai 2024	Pengajian Kejuruteraan Kimia, KPK
12	Eropah	United Kingdom	Queen's University Belfast	25 November 2021 - 24 November 2024	Fakulti Farmasi
13	Oceania	Australia	The University of Sydney	18 Jun 2021 - 17 Jun 2024	Fakulti Perubatan
14	Oceania	Australia	University of Wollongong	4 Mei 2021 - 3 Mei 2024	UiTM Terengganu

Nota: KPK – Kolej Pengajian Kejuruteraan

7.25.2 Peta Digital Jaringan Rakan Kerjasama Antarabangsa UiTM

Dalam usaha meningkatkan ketampakan akademik dan prestasi UiTM di arena antarabangsa, suatu strategi yang memberi fokus kepada pembangunan peta digital global interaktif yang merekodkan jalinan rakan kerjasama UiTM bersama universiti-universiti di seluruh dunia (Rajah 14) termasuklah yang berstatus 300 universiti terbaik dunia telah dilaksanakan. Rekod MoU, MOA dan Lol/LoA/Aol yang aktif dipaparkan secara digital berserta butiran yang berkaitan seperti maklumat PTJ dan negara yang terlibat. Ia merupakan salah satu usaha untuk menonjolkan

kesungguhan dan keupayaan UiTM dalam menjalinkan hubungan antarabangsa secara efektif dan komprehensif.

Terdapat tiga (3) fasa pembangunan peta digital ini iaitu Fasa 1: Geoinfo asas yang memaparkan info rakan kerjasama, jenis perjanjian dan PTJ yang terlibat. Fasa 2: Geoinfo pertengahan yang merangkumi maklumat terperinci mengenai maklumat dan data rakan kerjasama, laman sesawang dan rujukan lanjut oleh pihak berkaitan, manakala Fasa 3: Geoinfo lanjutan yang merangkumi analisa potensi dan pencapaian kolaborasi ke arah menjayakan agenda jaringan kepakaran UiTM, KPT dan negara. Pada 2021, projek ini telah disempurnakan sehingga peringkat Fasa 2.



Rajah 7.25.2: Paparan peta digital jaringan rakan kerjasama antarabangsa UiTM yang telah dibangunkan dan boleh diakses di laman sesawang UiTM Global

7.25.3 Projek *Global Eminent Masterpieces (GEMs)*

Strategi GEMs bertujuan menonjolkan UiTM sebagai hub penyelidikan yang kompeten dan pelbagai melalui kaedah digital dan bercetak (Rajah 15). Struktur pengurusan dan kejayaan projek-projek penyelidikan UiTM diketengahkan dan diwar-warkan kepada rakan universiti untuk memberi publisiti dan seterusnya menjadi pemangkin kepada kerjasama mereka dengan penyelidik UiTM. Bagi menjayakan strategi ini, PTJ berkaitan menyediakan naratif pencapaian, kepentingan dan potensi projek, berserta profil korporat PTJ dan profil penyelidik, bertujuan memperkenalkan dan menarik minat penyelidik dari rakan universiti untuk memulakan berbincang dan seterusnya melaksanakan projek penyelidikan bersama.



Rajah 7.25.3. Pembangunan naratif bagi projek *Global Eminent Masterpieces* (GEMs)

7.26 PENCAPAIAN PROGRAM MOBILITI PELAJAR ANTARABANGSA UiTM BAGI TAHUN 2021

Program mobiliti pelajar merupakan salah satu inisiatif strategik UiTM di bawah agenda pengantarabangsaan universiti untuk mencapai objektif GRU2025, selaras dengan Pelan Strategik Pengajian Tinggi Negara (PSPTN). Ia memberi peluang kepada para pelajar untuk menjalankan hubungan persahabatan dan rangkaian (*networking*) dengan pelajar daripada institusi antarabangsa yang lain, bertujuan memperkaya pengalaman pembelajaran dan memahami bidang pengajian dalam konteks yang lebih luas dalam suasana pembelajaran, persekitaran dan budaya yang berbeza. Sepanjang tahun 2021, program mobiliti *inbound* dan *outbound* pelajar dijalankan secara fizikal dan secara maya, yang diklasifikkan sebagai program pendek yang kurang dari 8 jam dan program panjang yang melebihi 8 jam (Jadual 5).

Jadual 5: Pencapaian program mobiliti antarabangsa pelajar tahun 2021

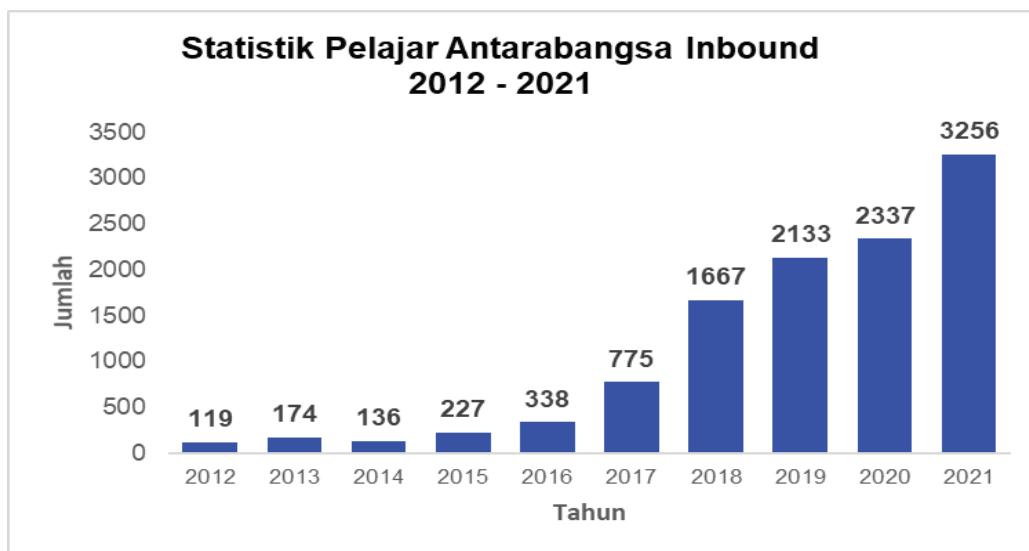
INBOUND Pelajar Antarabangsa	SASARAN (KPI)	2,095 pelajar (program lebih 8 jam)	
	PENCAPAIAN	Program Pendek - Kurang 8 Jam	587 pelajar
	Program Panjang - Lebih 8 Jam	2,669 pelajar (Pencapaian KPI: 127.40%)	
	Jumlah keseluruhan	3,256 pelajar	

OUTBOUND Pelajar UiTM	SASARAN (KPI)	2,000 pelajar (program lebih 8 jam)	
	PENCAPAIAN	Program Pendek - Kurang 8 Jam	1,973 pelajar
		Program Panjang - Lebih 8 Jam	4,906 pelajar (Pencapaian KPI: 245.30%)
		Jumlah keseluruhan	6,879 pelajar

Pada tahun 2021, seramai 3256 orang pelajar dari rakan universiti antarabangsa telah mengikuti program mobiliti *inbound* ke UiTM dengan 2364 orang pelajar terlibat secara dalam talian seperti webinar, forum, siri syarahan dan konferensi. Manakala 892 orang pelajar terlibat dengan program mobiliti *inbound* mengikut kategori iaitu program pertukaran pelajar (486 orang), *summer programme* (51 orang), pertandingan peringkat antarabangsa (210 orang), projek khas (140 orang) dan program tanggungjawab sosial korporat (5 orang).

Jumlah pelajar antarabangsa *inbound* menunjukkan peningkatan yang sangat baik dari tahun 2012 hingga tahun 2021, iaitu kenaikan sebanyak 96.35 peratus. Jelas bahawa UiTM semakin dipercayai rakan akademia sebagai sebuah institusi pengajian pilihan pelajar antarabangsa di Malaysia, menunjukkan bahawa kualiti program akademik dan kurikulum UiTM mendapat pengiktirafan antarabangsa.

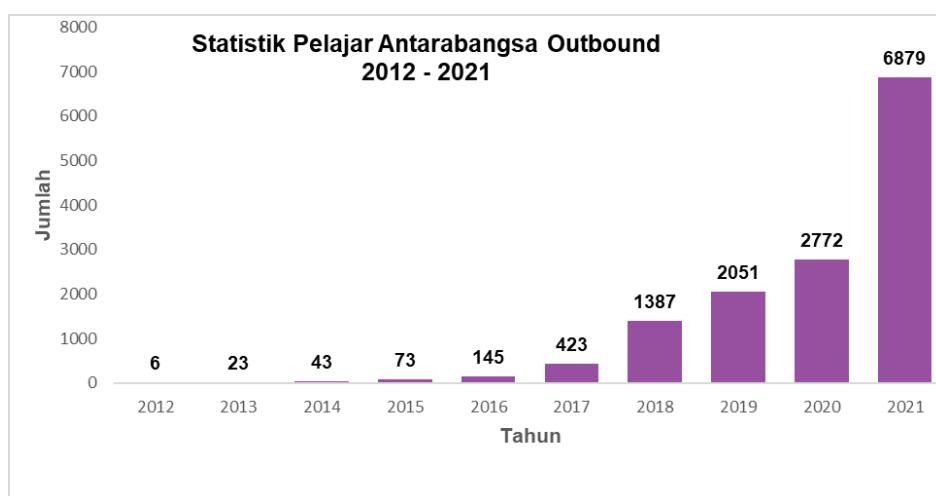
Berdasarkan pola pada tahun 2020 dan 2021, bilangan tertinggi pelajar antarabangsa adalah daripada negara Indonesia, memilih UiTM sebagai universiti luar negara bagi program mobiliti pelajar. Bagi tahun 2021 bilangan pelajar daripada negara Filipina dan Thailand yang mengikuti program mobiliti di UiTM menampakkan peningkatan yang memberangsangkan.



Rajah 7.25.3: Analisa peningkatan bilangan pelajar *inbound* ke UiTM tahun 2012-2021

7.26.1 Pencapaian Mobiliti Pelajar UiTM Outbound

Seramai 6879 pelajar UiTM telah menyertai program mobiliti antarabangsa *outbound* di universiti luar negara dengan 1973 orang pelajar menyertai program pendek yang kurang lapan (8) jam dan 4906 orang menyertai program melebihi lapan (8) jam. Seramai 6137 orang pelajar terlibat dengan program *outbound* atas talian seperti webinar, konferensi, siri syarahan. Aktiviti *outbound* lain yang telah dijayaikan ialah pertukaran pelajar (260 orang), pertandingan antarabangsa (235 orang), projek khas (137 orang), *summer programme* (101 orang) dan program tanggung jawab sosial korporat (9 orang). Peningkatan berganda penglibatan pelajar UiTM dalam program mobiliti *outbound* (Rajah 17) menunjukkan kesungguhan UiTM dalam memberikan pendedahan luas kepada pelajar dalam usaha melahirkan graduan yang berketerampilan tinggi dan berdaya saing. Program mobiliti telah menjadi aktiviti utama setiap fakulti di UiTM. Antara manfaat utama program mobiliti ialah sebagai wadah kepada para pelajar untuk mempelajari pelbagai kemahiran baharu dalam bidang mereka nilai tambah kepada ilmu pengetahuan dan kemahiran yang diperoleh di universiti atau negara yang mereka lawati.



Rajah 7.25.6: Analisa peningkatan bilangan pelajar UiTM dalam program mobiliti *outbound* bagi tahun 2012-2021

Statistik mobiliti pelajar *outbound* menunjukkan peningkatan yang memberangsangkan sejak tahun 2012 hingga tahun 2021. Jumlah pelajar *outbound* paling tinggi direkodkan adalah pada tahun 2021 dengan jumlah 6879 orang manakala jumlah pelajar *outbound* paling rendah ialah seramai 6 orang sahaja iaitu pada tahun 2012. Bermula pada tahun 2016, dilihat jumlah pelajar antarabangsa *outbound* mula menccah 100 orang iaitu 145 orang, diikuti 423 orang pada tahun 2017, 1387 (2018), 2051 (2019), 2772 (2020) dan 6879 pada tahun 2021. Pelajar UiTM semakin berminat menyertai program mobiliti ke luar negara dengan tahun 2021 merekodkan peningkatan yang paling drastik iaitu berlaku penambahan sebanyak 4107 orang pelajar dari tahun sebelumnya dengan peningkatan kepelbagaian negara (Jadual 18). Nyata bahawa pandemik COVID-19 bukanlah penghalang bagi aktiviti mobiliti, malah sebaliknya meningkatkan aktiviti mobiliti.

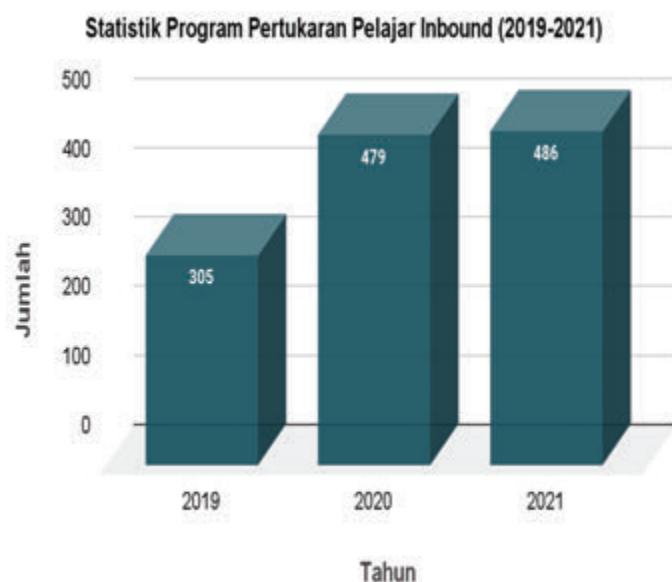
Jadual 18: Perbandingan penglibatan mobiliti pelajar *outbound* mengikut negara bagi tahun 2020 dan 2021

TAHUN 2020				TAHUN 2021			
NEGARA	BIL. PELAJAR	NEGARA	BIL. PELAJAR	NEGARA	BIL. PELAJAR	NEGARA	BIL. PELAJAR
Afrika	33	Bangladesh	4	Amerika Syarikat	83	Jepun	93 (51)
Australia	19	Myanmar	2	Arab Saudi	1	Korea	30
Brunei	2	Filipina	42	Asia Tenggara	4	Mexico	4 (13)
Kemboja	1	Poland	21	Austria	17	Myanmar	1
Kanada	1	Qatar	25	Bahrain	1	Nepal	9
China	3	Rusia	134	Brunei	27	Pakistan	3
Estonia	1	Singapura	93	Bosnia	908	Portugal	1
Perancis	18	Thailand	111	China	1	Qatar	1
Jerman	17	Belgium	1	Filipina	168	Rusia	8 (1)
India	22	United Kingdom	5	Finland	5	Singapura	10
Indonesia	1439	Finland	18	India	233 (12)	Switzerland	1 (1)
Jepun	170	Itali	18	Indonesia	2922 (614)	Thailand	28 (2)
Turki	26	Sepanyol	18	Itali	1	Thailand & Indonesia	5
Amerika Syarikat	1	Colombia	89	Jerman	22	United Kingdom	68 (17)
Korea	47	Pelbagai Negara	391	Kanada	36	United Arab Emirates	15
(Nota: Angka dalam kurungan ialah bagi tempoh mobiliti melebihi 8 jam)				Kazakhstan	8	Malaysia & Negara Lain	1157 (329)
				Belgium	1		

Pada tahun 2021, para pelajar terlibat aktif dalam program mobiliti anjuran negara Amerika Syarikat (83), United Kingdom (85 orang), Jepun (144 orang), Filipina (168 orang), India (245 orang), Bosnia & Herzegovina (908) dan dan Indonesia (3536).

7.26.2 Pencapaian Program Pertukaran Pelajar 2021

7.26.2.1 Pencapaian Program Pertukaran Pelajar Antarabangsa *Inbound*



Rajah 7.26.1: Analisa Program Pertukaran Pelajar *Inbound* dari tahun 2019 sehingga 2021

Jadual 6: Program Pertukaran Pelajar Antarabangsa *Inbound* mengikut Fakulti/ Kampus Cawangan dan Negara

486 Pelajar Pertukaran Antarabangsa (Inbound) 27 Fakulti/ Kampus Cawangan Terlibat					
FAKULTI / KAM-PUS	NEGARA	BIL.	FAKULTI / KAM-PUS	NEGARA	BIL.
Pengajian Kejuruteraan Awam	Indonesia	2	Fakulti Sains Gunaan	Indonesia	23
Pengajian Kejuruteraan Elektrik	Indonesia (1) Filipina (21)	22	Fakulti Senibina, Perancangan dan Ukur	Portugal (1) Indonesia (9) Filipina (23)	33
Pengajian Kejuruteraan Kimia	Indonesia	50	Fakulti Sains Komputer dan Matematik	Kazakhstan (3) India (29) Indonesia (2) Uzbekistan (4)	38
Pengajian Kejuruteraan Mekanikal	Indonesia (1) Filipina (16)	17	Fakulti Undang-undang	Indonesia (2) Ukraine (1)	3
Fakulti Komunikasi dan Pengajian Media	Kazakhstan (4) Indonesia (12)	16	Fakulti Perakaunan	Indonesia	37

Fakulti Pengurusan dan Perniagaan	China (2) Indonesia (101) Jerman (2) Kazakhstan (1)	106	Fakulti Farmasi	Indonesia	14
Fakulti Pendidikan	China (1) Indonesia (5)	6	Akademi Pengajian Islam Kontemporer (ACIS)	Brunei	15
Fakulti Pengurusan Maklumat	Indonesia	8	UiTM Melaka	Indonesia	25
Fakulti Sains Kesihatan	Indonesia	12	UiTM Pulau Pinang	Indonesia	4
Akademi Pengajian Bahasa	Jepun (2) Indonesia (8)	10	UiTM Kelantan	Indonesia	3
Fakulti Pengurusan Hotel dan Pelancongan	Korea	2	UiTM Pahang	Brunei (3) Indonesia (1)	4
Fakulti Perladangan dan Agroteknologi	Indonesia	2	UiTM Perak	Indonesia	11
Fakulti Sains Pentadbiran dan Pengajian Polisi	China	2	UiTM Sarawak	Indonesia	7
Fakulti Sains Sukan Dan Rekreasi	Indonesia	14			

Program pertukaran pelajar – *inbound exchange* telah menunjukkan peningkatan pada tahun 2021. Sebanyak 21 fakulti dan 6 kampus cawangan UiTM telah terlibat menganjurkan program pertukaran pelajar *inbound* secara fizikal dan maya. Seramai 486 orang pelajar *inbound* daripada 12 buah negara iaitu Indonesia, Filipina, Kazakhstan, China, Jerman, Portugal, India, Uzbekistan, Ukraine, Brunei, Jepun dan Korea telah memilih UiTM sebagai destinasi program mobiliti mereka. Fakulti Pengurusan dan Perniagaan telah berjaya menarik minat seramai 106 orang pelajar dari 4 buah negara iaitu Indonesia, China, Jerman, Kazakhstan; manakala di peringkat kampus, UiTM Melaka telah berjaya menarik minat seramai 25 pelajar dari negara Indonesia. Rajah 20 dan 21 menunjukkan poster dan gambar sebahagian peserta yang menyertai program *Virtual International Student Orientation Day*.



Rajah 7.26.2: Virtual International Orientation Day (26 Mac 2021)



Rajah 7.26.3: Virtual International Orientation Day (8 Oktober 2021)

7.26.2.2 Pencapaian Program Pertukaran Pelajar Antarabangsa Outbound



Rajah 7.26.4: Analisa Program Pertukaran Pelajar Outbound dari tahun 2019 hingga 2021

Sepanjang tahun 2021, seramai 260 orang pelajar UiTM telah mengikuti program pertukaran pelajar *outbound* yang melibatkan 13 buah negara iaitu Indonesia, Jepun, Rusia, Korea, United Arab Emirates, Jerman, Kanada, Thailand, Amerika Syarikat, Kazakhstan, Mexico, Arab Saudi dan Belgium. Sebanyak 15 fakulti dan 5 kampus cawangan UiTM telah terlibat menganjurkan program pertukaran pelajar *outbound* secara fizikal dan secara maya. Pengajian Kejuruteraan Kimia dan Fakulti Sains Kesihatan masing-masing mencatatkan bilangan pelajar *outbound* yang tertinggi iaitu 48 orang pelajar. Manakala bagi kampus cawangan pula, UiTM Sabah telah menghantar bilangan yang tertinggi iaitu seramai 10 orang pelajar.

Jadual 7: Program Pertukaran Pelajar *Outbound* Mengikut Fakulti/ Kampus Cawangan dan Negara

260 Pelajar Pertukaran Antarabangsa (<i>Outbound</i>)					
20 Fakulti/ Kampus Cawangan Terlibat					
FAKULTI	NEGARA	BIL	FAKULTI	NEGARA	BIL
Akademi Pengajian Islam Kontemporari (ACIS)	Jepun	7	Fakulti Sains Komputer dan Matematik	Kazakhstan	6
Accounting Research Institute	Rusia	2	Fakulti Filem Teater dan Animasi	Mexico	2
Fakulti Pengurusan Hotel dan Pelancongan	Korea (13) United Arab Emirates (8)	21	Fakulti Pengurusan Maklumat	Indonesia	22
Fakulti Pengurusan dan Perniagaan	Indonesia	40	Fakulti Pendidikan	Kanada	1
Pengajian Kejuruteraan Elektrik	Jerman	1	Arshad Ayub Graduate Business School	Jerman (10) Belgium (1)	11
Pengajian Kejuruteraan Kimia	Indonesia (47) Kanada (1)	48	UiTM Kelantan	Arab Saudi	1
Fakulti Sains Gunaan	Thailand (4) Jepun (2) Amerika Syarikat (1)	7	UiTM Sabah	Korea	10
Fakulti Perakaunan	Rusia	1	UiTM Perak	Indonesia	9
Fakulti Sains Kesihatan	Indonesia	48	UiTM Melaka	Indonesia	9
Fakulti Komunikasi dan Pengajaran Media	Indonesia	7	UiTM Terengganu	United Arab Emirates	7

7.26.3 PENCAPAIAN SUMMER PROGRAMME 2021

7.26.3.1 Pencapaian Inbound dan Outbound Summer Programme 2021

Sebanyak dua belas (12) *Summer Programme* atau program jangka pendek telah dianjurkan oleh pihak DIA, fakulti dan kampus pada tahun 2021 (Jadual 8 dan Jadual 9). Semua program telah dijalankan secara secara maya disebabkan oleh pandemik COVID-19, yang menyebabkan sekatan kemasukan pelajar dari luar negara ke Malaysia telah berlaku mulai Mac 2020. Pada tahun 2021 terdapat beberapa penambahan program-program baru selain daripada program berulang.

Jadual 8: Senarai Summer Programme *Inbound* 2021 anjuran Fakulti / Kampus

BIL. PELAJAR	FAKULTI/ KAMPUS	PROGRAM	NEGARA
2	Fakulti Farmasi	<i>Virtual Summer School Program: Heritage of Medicine</i> 10-20 September 2021	China 
15	Akademi Pengajian Bahasa	<i>Tandem Learning Program (Ritsumeikan University)</i>	Jepun 
15	Fakulti Pendidikan	<i>UiTM-NITUC Learning English</i>	Jepun 
84	UiTM Sabah	<i>Jewels of Borneo Education Series</i>	ASEAN 

Jadual 9: Senarai *Summer Programme Outbound* 2021 Disertai Fakulti / Kampus

BIL. PELAJAR	FAKULTI/ KAMPUS	PROGRAM	NEGARA
15	Akademi Pengajian Bahasa	<i>Tandem Learning Program (Ritsumeikan University)</i> (April 2021- Jun 2021)	Jepun 
10	Fakulti Pendidikan	<i>UiTM-NITUC Learning English</i> (30 Ogos 2021- 10 September 2021)	Jepun 
838	Seluruh UiTM	<i>Lain-lain Program Antarabangsa</i> (Januari 2021 - Disember 2021)	Antarabangsa

Di samping program anjuran fakulti dan kampus cawangan, UiTM juga menawarkan *summer programme inbound* dan *outbound* melalui DIA UiTM Global dengan penglibatan rakan universiti dan jaringan universiti yang dianggotai oleh UiTM, untuk membantu pelajar UiTM bersaing di peringkat kebangsaan dan antarabangsa.

Jadual 10: Senarai Inbound/ Outbound Summer Programme 2021 Anjuran Department of International Affairs (DIA)

BIL. PELAJAR	PENGANJUR	PROGRAM	NEGARA/ JARINGAN
10	<i>Frankfurt University of Applied Sciences</i>	<i>Frankfurt Summer Universities: Eropahan Finance</i> 28 Jun 2021 - 9 Julai 2021	Jerman 
70	<i>Department of International Affairs (DIA) - National Institute of Technology UBE College</i>	<i>UiTM - NITUC Students Leadership And Networking Seminar 2.0</i> 4 Jun 2021 - 19 Julai 2021	Jepun 
8	<i>Department of International Affairs (DIA)</i>	<i>Global Summer Program: Academic Success For Student Exchange Program@UiTM for Exchange Students' Kadiri University</i> 27 September – 2 Oktober 2021	Indonesia 
47	<i>Department of International Affairs (DIA) dan UiTM Global Ambassadors (UITM GLOBAL LAM)</i>	<i>UGLAMLanguage Exchange 2021</i> 10 Julai 2021 - 11 Julai 2021	ASEAN 
31	<i>Department of International Affairs (DIA) dan UiTM Global Ambassadors dengan kolaborasi ASK Dance Company Sdn Bhd</i>	<i>Forging Traditions@UiTM</i> 4 September 2021 - 17 September 2021	ASEAN 
43	<i>Department of International Affairs (DIA) dan AIMS</i>	<i>Virtual AIMS Student Forum (VAF2021) ASEAN: SDG and I-Impact, Inclusion and Innovation</i> 28 Julai 2021 - 30 Ogos 2021	AIMS 
43	<i>Department of International Affairs (DIA) dan AIMS</i>	<i>Virtual AIMS Student Forum (VAF2021) Malaysia: SDG and I-Impact, Inclusion and Innovation</i>	AIMS 

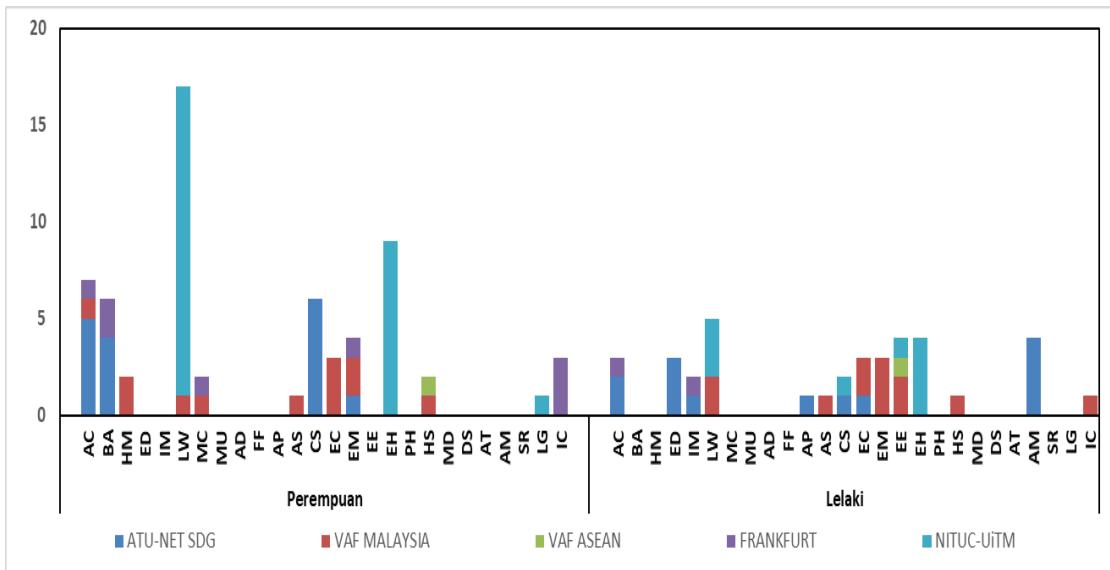
Program jangka pendek yang disempurnakan adalah *Frankfurt Summer Universities: Eropahan Finance*, *Frankfurt University of Applied Sciences*, Jerman, *UiTM- NITUC Students Leadership And Networking Seminar 2.0*, *UGLAM Language Exchange 2021*, dan *Global Summer Program: Academic Success For Student Exchange Program@UiTM for Exchange Students' Kadiri University*. Program ini dijalankan dengan jayanya adalah bertemakan teras ke-17 Sustainable Development Goals (SDGs) (Rajah 23).



Rajah 7.26.5: Program Anjuran University Network

Sebanyak 5 program *outbound* antarabangsa telah dijalankan oleh *Department of International Affairs* (DIA) iaitu *Frankfurt Summer Universities: Eropahan Finance* (28 Jun 2021 - 9 Julai 2021), *UiTM - NITUC Students Leadership And Networking Seminar 2.0* (4 Jun 2021 - 19 Julai 2021), *Virtual AIMS Student Forum (VAF2021) Malaysia: SDG and I-Impact, Inclusion and Innovation* (18 Mei 2021 - 26 Jun 2021), *Virtual AIMS Student Forum (VAF2021) ASEAN: SDG and I-Impact, Inclusion and Innovation* (28 Julai 2021 - 30 Ogos 2021) dan *Student SDG Virtual Workshops: Envisioning 17 SDGS for 2030* (30 Ogos 2021 - September 2021). Seramai 100 orang pelajar UiTM daripada pelbagai fakulti dan kampus (Rajah 24) telah menyertai di mana seramai 63 orang adalah pelajar perempuan dan 37 orang pelajar lelaki. Pelajar berpeluang untuk mendapat pendedahan menyeluruh pelbagai bidang selain daripada jurusan pengajian masing-masing semasa di UiTM. Melalui program ini, pelajar berpeluang menimba ilmu ini secara terus dari professor dari rakan universiti dan rakan peserta di seluruh pelusuk dunia.

Penyertaan pelajar UiTM jelas menunjukkan sikap proaktif mereka yang sentiasa ingin melengkapkan diri dengan kemahiran lain selain daripada jurusan yang diambil semasa di UiTM. Program pelbagai bidang di peringkat antarabangsa seperti yang ditawarkan memberi kelebihan kepada pelajar di dalam pasaran pekerjaan yang bersifat sangat kompetitif dan membuka ruang kepada mereka untuk memasuki pasaran antarabangsa.



Rajah 7.26.6: Penyertaan Pelajar Untuk Program Outbound 2021 anjuran Department of International Affairs (DIA)

7.26.4 PELAJAR DAN KHIDMAT MASYARAKAT

Program *Meet and Greet with the DIA Director* merupakan satu program keterlibatan pihak pengurusan bersama pelajar antarabangsa yang diadakan dua kali sebulan. Ia dijadikan laluan bagi menyalurkan maklumat kepada pelajar mengenai dasar dan isu semasa yang dikeluarkan oleh kerajaan Malaysia khususnya Kementerian Pengajian Tinggi, Bahagian *Education Malaysia* (BEM), Jabatan Imigresen Malaysia dan lain-lain agensi yang berkaitan. Ia mampu mewujudkan komunikasi dua hala di antara para pelajar dengan staf UiTM Global dan memastikan kebijakan para pelajar antarabangsa terjaga terutamanya dalam Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) sepanjang tahun 2021.

Selain itu, pelajar antarabangsa juga berpeluang untuk berkongsi dan bertukar budaya melalui program yang telah dilaksanakan seperti program Sinar Ramahan UiTM Global - *Nur Ramadhan: A Taste of Bubur Lambuk* dan program Raya Bersama UGLAM 2021

7.27 TAJAAN

Antara inisiatif bagi meningkatkan bilangan mobiliti *inbound* dan *outbound* pelajar UiTM ialah melalui penawaran tajaan daripada UiTM sendiri dan rakan universiti serta pelbagai institusi dari dalam dan luar negara (Rajah 26).

TAJAAN LUAR UI TM	TAJAAN DALAMAN UI TM
ASEAN International Mobility for Students (AIMS)	Dana Mobiliti Pelajar
Canada-ASEAN Scholarships and Educational Exchanges for Development (SEED)	Tabung Amanah Pembangunan Akademik (TAPA)
National Institute of Education (NIE), Singapura	Dana Kecemerlangan
	Tabung Pembangunan Sukan

Rajah 7.27.1: Senarai Tajaan yang diperolehi Oleh Pelajar UiTM bagi Program Mobiliti *Inbound* dan *Outbound* pada Tahun 2021

Bentuk tajaan adalah wang tunai dalam bentuk eluan sara hidup dan/atau ganjaran *in-kind* seperti pengecualian bayaran yuran penyertaan, pembiayaan kos penginapan dan pembiayaan tiket penerbangan. Terdapat penajaan yang berasaskan perjanjian timbal balik (*reciprocal*) dengan rakan strategik antarabangsa yang telah mempunyai MoU dengan UiTM dengan pelajar *inbound* di UiTM turut diberi faedah yang sama. Selain itu, UiTM turut menerima tajaan utama untuk program mobiliti daripada Bahagian *Education Malaysia*, Jabatan Pendidikan Tinggi, Kementerian Pendidikan Malaysia melalui Program *ASEAN International Mobility for Students (AIMS)*.

Tahun 2021 juga menyaksikan tiga (3) orang pelajar UiTM yang berjaya menerima tajaan biasiswa berprestij dari kerajaan Kanada bagi mengikuti program *Canada-ASEAN Scholarships and Educational Exchanges for Development (SEED)* 2021-2022 di bawah tajaan *Global Affairs Canada* di University of Lakehead (Rajah 27). Pelajar tersebut adalah pelajar Sarjana, Fatin Nurhanani Mohd Sayuti dari Pengajian Kejuruteraan Awam yang menerima tajaan sebanyak \$10,200 dan dua orang pelajar Ijazah Sarjana Muda kelas pertama yang turut menerima tajaan SEED 2021-2022 iaitu Shalin Sellehuddin dari Pengajian Kejuruteraan Kimia yang menerima tajaan sebanyak \$15,900 dan Wan Syahmir Amiruddin Wan Khairuddin dari Fakulti Pendidikan dengan jumlah tajaan sebanyak \$10,200. Biasiswa SEED 2021-2022 menaja program yang dijalankan secara fizikal yang bermula pada September 2021 bagi pelajar Ijazah Sarjana Muda dan Januari 2022 bagi pelajar Sarjana.



Rajah 7.27.2: Biasiswa dari Kerajaan Kanada Bagi Mengikuti Program Canada-ASEAN Scholarships and Educational Exchanges for Development (SEED) 2021-2022

7.28 PENARAFAN UNIVERSITI

Hal ehwal dan strategi penarafan UiTM dikendalikan oleh *Department of Ranking* (DoR), UiTM Global yang bertanggungjawab melaksanakan aktiviti dan inisiatif berdasarkan kepada enam (6) fungsi utama yang telah diagihkan. Sebanyak 73 aktiviti berkaitan penerafan telah dilaksanakan sepanjang tahun 2021, selari dengan pelan strategik UiTM untuk mencapai kedudukan *Globally Renowned University* (GRU) menjelang tahun 2025. Sasaran penarafan yang terlibat adalah untuk mencapai enam (6) bintang untuk penarafan SETARA manakala untuk penarafan QS, UiTM mensasarkan untuk mencapai kedudukan *TOP 300* untuk *QS World University Rankings*, 20 subjek tersenarai di dalam *QS by Subject Rankings* serta dua (2) subjek *Top 100* di dalam *QS by Subject Rankings* menjelang tahun 2025.

7.29 PENCAPAIAN PENARAFAN

Pencapaian penarafan UiTM untuk tahun 2021 adalah pada tahap yang amat membanggakan, terbukti apabila keputusan *Times Higher Education* (THE) *Impact Ranking* 2021 melonjak dari jalur 600+ ke jalur 101-200 terbaik dunia dan seterusnya meletakkan UiTM sebaris dengan lima (5) universiti terbaik di Malaysia. Selain itu, penarafan UI GreenMetric (UIGM) turut merekodkan peningkatan 34 anak tangga kepada kedudukan 150 berbanding kedudukan 184 pada tahun 2020, Keputusan *QS Asia University Rankings* juga menghampiri kedudukan 100 terbaik di rantau Asia dengan kedudukan 105 pada tahun 2021. Walaupun beberapa penarafan lain seperti *QS World University Rankings* dan *THE World University Rankings* tidak menunjukkan peningkatan pada jalur kedudukan universiti namun analisa yang lebih terperinci terhadap indikator yang terlibat mendapati bahawa skor untuk penarafan tersebut telah meningkat berbanding dengan tahun sebelumnya.

Oleh yang demikian, usaha untuk mengenal pasti indikator yang berpotensi serta strategi penambahbaikan terus dilaksanakan sebagai usaha menaikkan lagi skor bagi memastikan keputusan yang lebih baik pada masa hadapan. Pencapaian penarafan UiTM mengikut tahun adalah seperti di dalam Rajah 28.

PENCAPAIAN PENARAFAN

Rankings	2021	2020	2019	2018	2017	2017
QS World University Ranking	651-700	651-700	651-700	751-800	751+	701+
QS ASIA University Ranking	105	108	119	137	158	181
QS by Subject Ranking	March 2022	12	11	9	12	13
QS by Subject- Top 100	1	1	-	-	-	-
THE World University Ranking	1201+	1001+	1001+	1001+	-	800+
THE Impact Ranking	101-200	401-600	-	-	-	-
UI GreenMetric	150	184	183	-	-	-
SETARA	-	5 STAR	-	-	5 STAR	-

Rajah 7.28.1: Pencapaian Penarafan UiTM tahun 2017-2021

7.30 AKTIVITI-AKTIVITI PENARAFAN SEPANJANG 2021

7.30.1 Merangka strategi penarafan

Dalam merangka strategi penarafan UiTM bagi tahun 2021, DoR UiTM Global menganjurkan dua (2) sesi libat urus bersama pengurusan tertinggi UiTM iaitu Pro Canselor UiTM, YABhg Tun Arshad Ayub (Rajah 29) dan Pengerusi Lembaga Pengurusan Universiti (LPU), YBhg Prof Emeritus Tan Sri Dato' Seri Dr Ibrahim Abu Shah (Rajah 30). Hasil perbincangan ini telah melahirkan beberapa strategi yang mampu membantu meningkatkan prestasi penarafan UiTM, di mana ia telah dibawa ke mesyuarat utama UiTM untuk lebih diperhalusi bagi memastikan pelaksanaan yang lebih efektif dan berkesan.



Rajah 7.30.1: Sesi Libat Urus dengan Pro Canselor UiTM, YABhg. Tun Arshad Ayub



Rajah 7.30.2: Sesi Libat Urus bersama Pengerusi Lembaga Pengurusan Universiti (LPU), YBhg. Prof Emeritus Tan Sri Dato' Seri Dr Ibrahim Abu Shah

Perbincangan strategik bersama pihak Bahagian Transformasi Universiti (BTU) berkaitan pemetaan indikator badan penarafan serta simulasi beberapa indikator fokus telah dibuat untuk memastikan UiTM dapat menetapkan KPI dan PI strategik yang perlu dilaksanakan dengan lebih berfokus dan diukur secara berkala agar selari dengan sasaran Pelan Strategik UiTM 2025.

Perbincangan juga telah dibuat dengan pihak UiTM Green Center (UGC) bagi menjadikan UGC sebagai rakan strategik DoR dalam mengkoordinasikan semua inisiatif serta aktiviti-aktiviti yang berkaitan dengan kelestarian serta *green campus*. Dengan adanya entiti khusus yang menggantikan Jawatankuasa Kelestarian Universiti, maka dijangkakan segala perancangan serta dasar kelestarian universiti akan dapat dilaksanakan dengan lebih teratur dan menyeluruh ke seluruh kampus. Pelaksanaan meluas adalah bagi memastikan pencapaian penarafan *Times Higher Education (THE) Impact Rankings* dan *UI GreenMetric* bertambah baik.

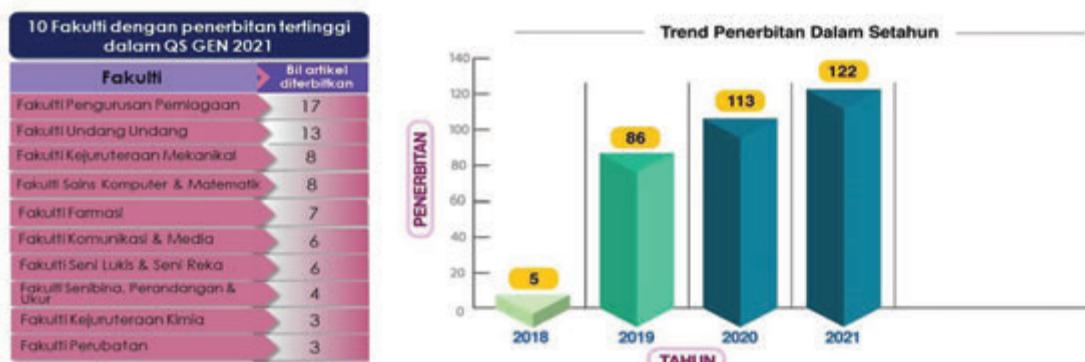
Mesyuarat *Post Mortem* dan perancangan strategi peningkatan *Times Higher Education (THE) Impact Rankings* bersama semua pemegang taruh yang telah menyumbang dan terlibat iaitu Institut Biodiversiti dan Pembangunan Lestari (IBSD), UGC, GESTURZ bersama pengurusan tertinggi UiTM telah dianjurkan, sekaligus meraikan kejayaan cemerlang pencapaian *Times Higher Education (THE) Impact Rankings* yang melonjak kedudukan UiTM dari band 600+ ke kedudukan 101-200 di dunia dan berada di kedudukan 4 universiti terbaik di Malaysia. Langkah *pro-active* perlu dirangka bukan sahaja untuk mengekalkan kedudukan ini malah untuk memastikan peningkatan pencapaian cemerlang pada masa hadapan. Analisis keberkesanan tindakan penarafan yang telah dilaksanakan sebelum ini telah dilakukan di samping merangka aktiviti yang perlu diambil untuk memastikan data yang lebih lengkap serta berimpak mampu disediakan bagi mendokong keperluan penarafan tahun hadapan.



Rajah 7.30.3: Mesyuarat *Post Mortem* dan perancangan strategi *Times Higher Education (THE) Impact Rankings*

7.30.2 Mengurus Inisiatif Penjenamaan dan Ketampakkan Universiti

DoR UiTM Global bertanggungjawab mengurus dan menyerlahkan penjenamaan dan ketampakan universiti selaras keperluan penarafan. Justeru itu, pihak DoR menganjurkan program dengan penglibatan seluruh warga UiTM dalam meningkatkan ketampakan UiTM di persada antarabangsa melalui inisiatif berimpak yang menyerlahkan pencapaian warga UiTM. Penghasilan artikel berita dan laporan yang berimpak telah dipertingkatkan untuk diterbitkan ke dalam QS Global Education News (QS GEN), iaitu satu platform atas talian yang disediakan oleh QS untuk institusi pengajian tinggi dan organisasi berkaitan menghantar siaran akhbar dan berita terkini mereka untuk diterbitkan bagi tujuan hebahan di peringkat antarabangsa. Ia dahulu dikenali sebagai QS WOWNEWs dan telah dijenamakan semula kepada QS GEN pada awal tahun 2021. Analisa *trend* bilangan penerbitan di dalam QS GEN sepanjang tempoh 2018-2021 (Rajah 32) menunjukkan peningkatan positif iaitu sebanyak 95% dengan Fakulti Pengurusan & Perniagaan yang telah memberi sumbangan tertinggi dalam penerbitan di dalam QS GEN 2021.



Rajah 7.30.4: Statistik Penerbitan QS GEN 2018 - 2021

7.30.3 Penganjuran Bengkel, Seminar dan Sesi Perkongsian

Sebagai usaha meningkatkan penarafan universiti pihak DoR turut menganjurkan bengkel, seminar dan sesi perkongsian bersama pemegang taruh contohnya penulisan yang diadakan bersama *Resident Reviewer* (RR) (Rajah 33) bagi tujuan perkongsian maklumat dan strategi ke arah mencapai matlamat yang telah digariskan di dalam Pelan Strategik UiTM 2025.



Rajah 7.30.3: Bengkel Penulisan di Institusi Kepimpinan & Pembangunan (ILD)

Jadual 11: Jumlah Penghantaran Semakan Manuskrip Melalui ERTS Tahun 2020-21

**PENGHANTARAN SEMAKAN MANUSKRIPT MELALUI
ERTS TAHUN 2020-2021**

Jumlah Penghantaran			
BULAN	2020	2021	Jumlah
Januari	4	2	6
Februari	3	2	5
Mac	12	5	17
April	38	26	64
Mei	5	37	42
June	7	58	65
Julai	2	24	26
Ogos	4	45	49
September	8	32	40
Oktober	25	17	42
November	14	17	31
Disember	3	7	10
Jumlah Keseluruhan	125	272	397

Tahun 2021 merekodkan peningkatan bilangan manuskrip (Jadual 11) yang di muatnaik ke e-RTS untuk disemak oleh Resident Reviewer (RR) iaitu melebihi dua kali ganda berbanding bilangan yang dicatatkan pada tahun 2020. Ini memberikan gambaran bahawa budaya penulisan di kalangan warga UiTM semakin menunjukkan peningkatan yang baik dan khidmat RR yang disediakan tanpa bayaran ini turut menggalakkan warga UiTM untuk menghasilkan artikel bagi tujuan penerbitan ke jurnal-jurnal mahupun prosiding persidangan.

7.31 PENUTUP

Tahun 2021 merupakan tahun pertama UiTM Global ditubuhkan hasil gabungan tiga (3) jabatan yang hebat di bawah agenda pengantarabangsaan dan penarafan universiti. Pelbagai strategi telah dirangka dan dilaksanakan seperti mengenal pasti peluang dan ruang kolaborasi bersama prospek rakan kerjasama antarabangsa dengan mensasarkan kepakaran universiti yang boleh diketengahkan di peringkat global dalam usaha meningkatkan penarafan universiti. Aktiviti juga meliputi pengukuhan fungsi UiTM Global sebagai Pusat Sehenti Antarabangsa dan Penarafan UiTM. Pandemik COVID-19 telah mengubah lanskap strategi pengantarabangsaan universiti namun dengan pengalaman dan kepakaran staf UiTM cabaran ini dapat diatasi bersama. Diharapkan dengan pengalaman menangani pandemik ini, UiTM akan terus mengaplikasikan strategi pengantarabangsaan yang lebih mantap pada tahun 2022, selari dengan hasrat UiTM untuk menjadi *Globally Renowned University* (GRU) menjelang tahun 2025.

BAB 8

Pengurusan Kualiti Universiti

8.0 Pengurusan Kualiti Universiti

Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA) adalah badan yang bertanggungjawab untuk merancang dan menyelaras program-program kualiti dan inovasi di Universiti Teknologi MARA. Inisiatif Kualiti UiTM telah bermula sejak tahun 1992 sehingga kini.

Sebagai peneraju dan pengamal kualiti, InQKA menguruskan dan menjadi pemangkin kepada aktiviti berkaitan kualiti yang dijalankan bukan sahaja di peringkat kampus induk dan fakulti di Shah Alam, malah di peringkat kampus negeri serta cawangan. InQKA turut memastikan pematuhan kepada standard akreditasi program berdasarkan Kod Amalan Audit Institusi (*Code of Practice for Institutional Audit, COPIA*) dan Kod Amalan Akreditasi Program (*Code of Practice for Programme Accreditation, COPPA*) serta ISO 9001.

InQKA berkembang selaras dengan agenda transformasi universiti yang telah dirancang melalui Pelan Strategik UiTM 2025. Bagi memenuhi inisiatif ketampakan UiTM, InQKA menyumbang dari aspek pengurusan kualiti dengan bertindak sebagai pakar rujuk amalan dan pengukuhan kualiti institusi dalaman dan luaran. Strategi ini secara tidak langsung mampu memberi lonjakan pengiktirafan UiTM di peringkat antarabangsa. Mandat yang diberikan oleh universiti kepada InQKA adalah mengurus:

- i. Penilaian Akreditasi Dan Penyenaraian Program Akademik Universiti
- ii. Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi
- iii. Anugerah Kualiti Naib Canselor
- iv. Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK) Universiti
- v. Mengurus Pensijilan ISO 9001:2015 Universiti

InQKA merupakan penyelaras kepada Audit Pensijilan ISO9001:2015 yang diperolehi dari Llyod's Register remasuk menggerakkan pertandingan Anugerah Kualiti Naib Canselor (AKNC) dan Konvensyen Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK). Pengurusan kualiti di PTJ turut dipantau melalui Penilaian Luar iQMS yang dilaksanakan oleh Panel Penilai iQMS UiTM yang berkelayakan. Sejurus mendapat status sebagai swaakreditasi, InQKA secara berterusan memastikan penawaran program akademik universiti mendapat pengiktirafan daripada Agensi Kelayakan Malaysia (MQA).

Tahun 2021, kita masih lagi menjalani fasa pandemik yang mengehadkan pergerakan, perjumpaan fizikal dalam mendepani tugas sehari-hari. Selari dengan UiTM bagi memastikan kecemerlangan operasi melalui tadbir urus yang efektif dan efisen, InQKA telah menjalankan pelbagai aktiviti. Ini dapat dilihat bagi tahun 2021 pelbagai aktiviti berjaya dilaksanakan oleh InQKA. Sepanjang tahun 2021 sebanyak 180 aktiviti dijalankan oleh InQKA dengan gabungan aktiviti fizikal, dalam talian dan juga secara hibrid. Jumlah keseluruhan penyertaan adalah seramai 10, 816 peserta yang telah menyertai 180 aktiviti program anjuran InQKA. Secara tidak langsung, ini menunjukkan aktiviti yang dijalankan secara dalam talian dan juga hibrid sebenarnya dapat memberi peluang kepada lebih ramai peserta untuk menyertai aktiviti tanpa perlu bergerak dari lokasi masing-masing.

Ringkasan Aktiviti Keseluruhan: Januari – Disember 2021

Bulan	Jumlah Program	Bilangan Peserta
January	5	145
February	7	984
March	23	1611
April	13	361
May	6	742
June	23	1715
July	22	1720
August	12	238
September	21	1116
Oktober	15	756
November	23	1189
Disember	10	239
Jumlah Besar	180	10,816

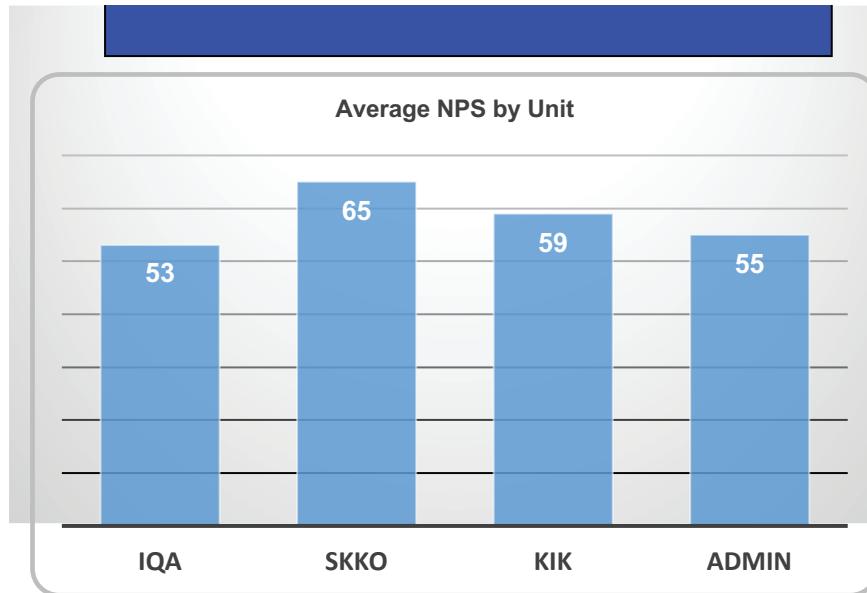
InQKA sentiasa cuba melaksanakan proses kerja dengan mengambil kira standard peringkat kebangsaan mahupun antarabangsa. Sebagai contoh ISO9001:2015, COPPA, COPIA dan dari pengurusan latihan penganjuran InQKA juga, setiap latihan yang diberikan akan diukur dengan menggunakan *Net Promoter Score* (NPS). NPS telah diperkenalkan oleh Fred Reichheld. Ianya merupakan satu rubrik untuk menilai tahap kesetiaan / kepuasan hati pelanggan terhadap produk atau perkhidmatan yang disampaikan. Kebiasaannya kursus, bengkel dan webinar anjuran InQKA akan dinilai NPSnya dalam memastikan penyampaian yang diberikan mencapai tahap baik/ *good*, cemerlang/*excellent* dan taraf dunia/ *world class*. Untuk NPS, pencapaian 0% - 49% satu-satu latihan itu dianggap baik/ *good*, 50%-69% dianggap cemerlang/ *excellent* dan 70% ke 100% berada di tahap taraf dunia / *world class* (Jadual 1-General NPS Benchmark) Sepanjang tahun 2021, kursus, bengkel serta webinar anjuran InQKA secara puratanya mencapai tahap cemerlang/ *excellent*. Ia dapat dilihat di dalam rajah 1 seperti dibawah.

General NPS Benchmark



Severson, D. (2016)

Jadual 8.1 : General NPS Benchmark



Rajah 8.1 : Ringkasan NPS mengikut unit sepanjang tahun 2021

8.1 Unit Jaminan Kualiti Dalaman

Unit Jaminan Kualiti Dalaman (IQA) melaksanakan proses penilaian ke atas semua program akademik UiTM yang tidak memerlukan pengiktirafan badan Professional. Proses penilaian program melibatkan penilaian dokumen dan lawatan audit ke fakulti atau kampus yang berkaitan. Program yang memerlukan pengiktirafan badan professional akan dinilai oleh badan Professional berkaitan; sebagai contoh, program kejuruteraan dinilai dan diiktiraf oleh *Engineering Accreditation Council* (EAC). Walau bagaimanapun, bermula Mei 2021, pembayaran fi program badan profesional telah diuruskan oleh IQA.

8.1.1 Akreditasi Program

Akreditasi program melibatkan dua kriteria iaitu Akreditasi Penuh dan Akreditasi Sementara. Proses pelaksanaan Akreditasi Penuh melibatkan semakan dokumen dan lawatan ke lokasi penawaran program akademik manakala Akreditasi Sementara hanya melibatkan proses penilaian dokumen. Hasil dapatan penilaian ini akan dibentangkan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Perakuan Pengiktirafan Program (JKPPP).

8.1.2 Mesyuarat Jawatankuasa Perakuan Pengiktirafan Program (JKPPP)

Jawatankuasa Perakuan Pengiktirafan Program (JKPPP) berperanan untuk meneliti laporan penilaian program yang dibentangkan oleh Ketua Panel Penilai dan mengesyorkan tahap pengiktirafan untuk diperakukan oleh Senat dan dimajukan kepada Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) untuk penyenaraian di Daftar Kelayakan Malaysia (MQR). Mesyuarat ini dipengerusikan oleh Penolong Naib Canselor InQKA dan dianggotai oleh Pengarah Bahagian Hal Ehwal Akademik, Ketua Panel Penilai Program, Pakar Bidang, Pengarah Unit Jaminan Kualiti Dalaman dan Ketua-ketua Akreditasi Program, Unit Jaminan Kualiti Dalaman. Untuk memastikan proses perbincangan adalah telus dan berintegriti, wakil Fakulti atau Kampus Cawangan yang terlibat turut dijemput hadir sebagai ahli mesyuarat. Sepanjang tahun 2021, sebanyak dua belas Mesyuarat Jawatankuasa Perakuan Pengiktirafan Program (JKPPP) telah dijalankan.

Bagi tahun 2021, sebanyak 61 program telah dibentangkan di Mesyuarat JKPPP seperti mana di Rajah 8.1.



Rajah 8.2 : Ringkasan Bilangan Program yang Dibentangkan dalam Mesyuarat JKPPP bagi Tahun 2021

Senarai terperinci program yang telah dibentangkan sepanjang tahun 2021

Januari

AKREDITASI SEMENTARA	AKREDITASI PENUH	PEMINDAHAN LOKASI (UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA CAWANGAN MELAKA KAMPUS JASIN)
<p>1) Diploma Keusahawanan Tani - Universiti Teknologi MARA Cawangan Sabah Kampus Kota Kinabalu</p>	<p>1) Sarjana Sains - Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam</p> <p>2) Sarjana Muda Sains (Kepujian) Pengurusan Perkhidmatan Makanan dengan Keusahawanan - Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam</p> <p>3) Diploma Sains Matematik - Universiti Teknologi MARA Cawangan Kelantan Kampus Machang</p> <p>4) Sarjana Muda Pendidikan Sains (Kepujian) Kimia - Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam</p> <p>5) Sarjana Muda Pendidikan Seni Muzik (Kepujian) - Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam</p>	<p>1) Sarjana Sains (Agronomi)</p> <p>2) Sarjana Sains (Perniagaan Tani)</p> <p>3) Sarjana Sains (Perlindungan Tanaman)</p> <p>4) Sarjana Sains (Bioteknologi Tumbuhan)</p> <p>5) Sarjana Pengurusan Industri Perladangn</p> <p>6) Sarjana Sains</p> <p>7) Doktor Falsafah</p> <p>8) Sarjana Muda Sains Agroteknologi (Kepujian) Agronomi</p>

Februari

AKREDITASI PENUH	PENAMBAHAN LOKASI	PELAPORAN AUDIT LOKASI PROGRAM PESISIR (MALAYSIAN CONSORTIUM FOR EDUCATION MAURITIUS)
<p>1) Diploma Eksekutif Pengurusan Pengangkutan dan Penguinkuasaan - Institut Pengangkutan Malaysia (MiTRANS), Universiti Teknologi MARA Shah Alam</p> <p>2) Diploma Pengurusan Perpustakaan - Universiti Teknologi MARA Cawangan Kedah Kampus Sungai Petani</p> <p>3) Diploma Pengeluaran Herba - Universiti Teknologi MARA Cawangan Sarawak Kampus Mukah</p>	<p>1) Diploma Pengurusan Halal - Universiti Teknologi MARA Cawangan Negeri Sembilan Kampus Kuala Pilah</p>	<p>1) Diploma Sains Aktuari</p> <p>2) Diploma Sains Komputer</p> <p>3) Sarjana Muda Sains (Kepujian) Sains Aktuari</p> <p>4) Sarjana Muda Sains Komputer (Kepujian)</p> <p>5) Sarjana Sains Data</p> <p>6) Sarjana Perakaunan Forensik dan Kriminologi Kewangan</p> <p>7) Diploma Pengurusan Pelancongan</p> <p>8) Sarjana Muda Sains (Kepujian) Pengurusan Pelancongan</p>

Mac

PENAMBAHAN LOKASI

- 1) Sarjana Muda Sains (Kepujian) Sains dan Teknologi Makanan - Universiti Teknologi MARA Cawangan Negeri Sembilan Kampus Kuala Pilah
- 2) Universiti Teknologi MARA Cawangan Perak Kampus Seri Iskandar
 - Sarjana Muda Senibina Dalaman (Kepujian)
 - Sarjana Muda Senibina Landskap (Kepujian)
 - Sarjana Senibina
- 3) Sarjana Perakaunan - Universiti Teknologi MARA Cawangan Kelantan Kampus Kota Bharu

April

AKREDITASI SEMENTARA

- 1) Sarjana Sains Kejuruteraan Elektrik dan Elektronik Dengan Pengurusan - Universiti Teknologi MARA Cawangan Pulau Pinang Kampus Permatang Pauh
- 2) Universiti Teknologi MARA Shah Alam
 - Sarjana Sains Kejuruteraan Robotik
 - Sarjana Sains Kejuruteraan Pembuatan dan Pemprosesan Bahan

SEMAKAN KURIKULUM MELEBIHI 30% PERUBAHAN

- 1) Sarjana Sains Matematik Gunaan - Universiti Teknologi MARA Shah Alam

Mei

AKREDITASI PENUH

- 1) Diploma Bahasa Inggeris Komunikasi Profesional
 - Universiti Teknologi MARA Cawangan Johor Kampus Segamat
 - Universiti Teknologi MARA Cawangan Melaka Kampus Alor Gajah

Jun

AKREDITASI SEMENTARA	AKREDITASI PENUH	PENAMBAHAN LOKASI
1) Sijil Pascasiswa Sains Data - Universiti Teknologi MARA Shah Alam	1) Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Perdana <ul style="list-style-type: none">• Sarjana Muda Filem (Kepujian) Pengarahan Filem• Sarjana Muda Filem (Kepujian) Sinematografi	1) Universiti Teknologi MARA Cawangan Sabah Kampus Kota Kinabalu <ul style="list-style-type: none">• Diploma Sains Komputer• Sarjana Muda Sains (Kepujian) (Teknologi dan Pengurusan Perladangan)

Julai

AKREDITASI SEMENTARA

- 1) Pra Diploma Sains (Aliran Stem C dan Sastera)
 - Universiti Teknologi MARA Cawangan Negeri Sembilan Kampus Kuala Pilah
 - Universiti Teknologi MARA Cawangan Perlis Kampus Arau
 - Universiti Teknologi MARA Cawangan Pulau Pinang Kampus Permatang Pauh
 - Universiti Teknologi MARA Cawangan Pahang Kampus Jengka
 - Universiti Teknologi MARA Cawangan Terengganu Kampus Bukit Besi
 - Universiti Teknologi MARA Cawangan Johor Kampus Pasir Gudang
 - Universiti Teknologi MARA Cawangan Sarawak Kampus Mukah
 - Universiti Teknologi MARA Cawangan Sabah Kampus Tawau
 - Kolej-kolej Bersekutu
- 2) Diploma Pendidikan Islam - Universiti Teknologi MARA Shah Alam

Ogos

AKREDITASI SEMENTARA

- 1) Sarjana Sains Pengurusan Kejuruteraan Penerbangan - Universiti Teknologi MARA Shah Alam

September

AKREDITASI SEMENTARA	AKREDITASI PENUH	PENAMBAHAN LOKASI
<ol style="list-style-type: none">1) Sarjana Sains Kejuruteraan Forensik Infrastruktur<ul style="list-style-type: none">• Universiti Teknologi MARA Cawangan Pulau Pinang Kampus Permatang Pauh	<ol style="list-style-type: none">1) Sarjana Muda Komunikasi Media Baharu (Kepujian)<ul style="list-style-type: none">• Universiti Teknologi MARA Shah Alam	<ol style="list-style-type: none">1) Doktor Pentadbiran Perniagaan<ul style="list-style-type: none">• Universiti Teknologi MARA Cawangan Kelantan Kampus Kota Bharu• Universiti Teknologi MARA Cawangan Kedah Kampus Sungai Petani

Oktober

AKREDITASI SEMENTARA	AKREDITASI PENUH	SEMAKAN KURIKULUM MELEBIHI 30% PERUBAHAN
<p>1) Pra Diploma Agroteknologi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Universiti Teknologi MARA Cawangan Sabah Kampus Kota Kinabalu • Universiti Teknologi MARA Cawangan Sarawak Kampus Mukah • Universiti Teknologi MARA Cawangan Pahang Kampus Jengka • Universiti Teknologi MARA Cawangan Perlis Kampus Arau <p>2) Pra Diploma Pengajian Islam</p> <ul style="list-style-type: none"> • Universiti Teknologi MARA Shah Alam • Universiti Teknologi MARA Cawangan Terengganu Kampus Dungun • Universiti Teknologi MARA Cawangan Negeri Sembilan Kampus Kuala Pilah • Universiti Teknologi MARA Cawangan Sarawak Kampus Samarahan <p>3) Sarjana Sains Pembinaan dengan Pengurusan Perniagaan - Universiti Teknologi MARA Cawangan Pulau Pinang Kampus Permatang Pauh</p>	<p>1) Sarjana Muda Pengajian Bahasa Gunaan (Kepujian) Bahasa Inggeris Komunikasi Antara Budaya - Universiti Teknologi MARA Shah Alam</p> <p>2) Sarjana Muda Pentadbiran Alam Sekitar (Kepujian) - Universiti Teknologi MARA Cawangan Negeri Sembilan Kampus Seremban 3</p>	<p>1) Diploma Pengurusan dan Teknologi Pejabat - Universiti Teknologi MARA Cawangan Melaka Kampus Alor Gajah</p>

November

AKREDITASI SEMENTARA	PENAMBAHAN LOKASI
1) Sarjana Analitik Perniagaan - Universiti Teknologi MARA Cawangan KelantanKampus Kota Bharu	1) Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam • Sarjana Pendidikan Pengurusan dan Kepimpinan Pendidikan • Sarjana Pendidikan Bahasa Inggeris Sebagai Bahasa Kedua 2) ACCA Foundation In Accountancy • Universiti Teknologi MARA Cawangan Terengganu Kampus Dungun • Universiti Teknologi MARA Cawangan Perak Kampus Tapah

Disember

PENAMBAHAN LOKASI
1) Sarjana Muda Muamalat (Kepujian) - Universiti Teknologi MARA Cawangan Johor Kampus Segamat

8.1.3 Lawatan Audit Akreditasi Program (LAAP) Dan Lawatan Audit Lokasi Program (LALP)

Sepanjang tahun 2021, Unit IQA telah menjalankan sebanyak 25 lawatan audit yang merangkumi lapan (8) Lawatan Audit Akreditasi Program (LAAP) dan 17 Lawatan Audit Lokasi Program (LALP). Berikutan situasi pandemik, LAAP dan LALP telah dijalankan dengan menggunakan kaedah secara atas talian.

8.1.4 Penyenaraian Program Akademik

Penyenaraian adalah sangat penting memandangkan sekiranya satu program tidak disenaraikan di MQR, graduan program berkaitan berkemungkinan tidak dapat meneruskan pengajian atau bekerja. Program perlu disenaraikan di Daftar Kelayakan Malaysia (MQR) bagi perakuan akreditasi penuh dan di Portal Swaakreditasi (PSA) bagi akreditasi sementara.

8.1.5 Penyenaraian Program Di Daftar Kelayakan Malaysia (MQR) dan Portal Swaakreditasi (PSA)

Permohonan penyenaraian program baharu yang telah dibawa ke Agensi Kelayakan Malaysia (MQA) bagi tahun 2021 adalah sebanyak 22 program (Akreditasi Penuh: 14, Akreditasi

Sementara: 8) menjadikan jumlah keseluruhan program baharu yang dihantar untuk tempoh 2017 – 2021 adalah sebanyak 106 program (Akreditasi Penuh: 74, Akreditasi Sementara: 32). Sehingga 13 Disember 2021, sebanyak 57 program telah disenaraikan di MQR dan 24 program di PSA. Ringkasan penyenaraian program di MQR dan PSA adalah seperti berikut:

Ringkasan Penyenaraian Program Baharu di MQR bermula 2018 sehingga Disember 2021

BIL	NAMA PROGRAM	LOKASI PENAWARAN	NOMBOR RUJUKAN MQA	TARIKH AKREDITASI
1	Sarjana Sains Teknologi Persekitaran	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA 01952	08/06/2017
2	Diploma Komunikasi Media Baharu dan Keusahawanan Kandungan	Universiti Teknologi MARA Cawangan Melaka Kampus Alor Gajah	MQA/SWA 01951	14/12/2017
3	Sarjana Pengurusan Perkhidmatan Pelanggan	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA 01423	17/05/2017
4	Sarjana Muda Perniagaan Muzik (Kepujian)	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA 01667	09/01/2018
5	Sarjana Muda Muamalat (Kepujian)	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA 0223	06/03/2018
6	Sarjana Etika Perubatan dan Perubatan Perundungan	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Sungai Buloh	MQA/SWA 2799	18/09/2017
7	Sarjana Sains dalam Sains dan Teknologi Makanan	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA 1953	21/11/2018
8	Sarjana Sains Kejuruteraan Mekanikal	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA 4934	06/12/2018
9	Sarjana Sains Dalam Pendidikan Matematik	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA 12533	19/02/2019
10	Sarjana Sains Data	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA 8899	08/03/2019
11	Diploma Pengurusan Perpustakaan	Universiti Teknologi MARA Cawangan Kedah Kampus Sungai Petani	MQA/SWA 01603	20/09/2018
12	Asasi Kejuruteraan	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Dengkil	MQA/SWA 13289	20/12/2018
13	Asasi Undang-undang	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Dengkil	MQA/SWA 13288	20/12/2018

14	Asasi Undang-undang KPTM	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Dengkil	MQA/SWA13290	20/12/2018
15	Asasi Sains	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Dengkil	MQA/SWA13287	20/12/2018
16	Asasi TESL	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Dengkil	MQA/SWA13291	20/12/2018
17	Sarjana Sains Pengurusan Rekod dan Dokumen	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Perdana	MQA/SWA1601	26/11/2018
18	Sarjana Sains Komputer (Teknologi Web)	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA13293	26/12/2018
19	Doktor Falsafah Rekabentuk dan Alambina	Universiti Teknologi MARA Cawangan Perak Kampus Seri Iskandar	MQA/SWA3045	26/02/2019
20	Sarjana Perakaunan Pengurusan Strategik	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA3045	26/02/2019
21	Sarjana Pengimejan Perubatan	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA13286	09/05/2019
22	Sarjana Kesihatan dan Keselamatan Persekitaran	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA13296	26/02/2019
23	Sarjana Pengurusan Sumber Manusia	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA13292	01/03/2020
24	Sarjana Muda Pengurusan Budaya Visual (Kepujian)	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA13295	25/06/2018
25	Sarjana Pemulihan Carakerja (Kecacatan Perkembangan)	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA13422	26/02/2019
26	Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan (Kepujian) Keusahawanan	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA13421	05 Jul 2019
27	Sarjana Pemulihan Carakerja (Kecacatan Perkembangan)	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA13422	26/02/2019
28	Sarjana Fisioterapi (Musculoskeletal)	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA13420	26/02/2019
29	Sarjana Muda Pengurusan Hartanah (Kepujian)	Universiti Cawangan Perak Kampus Seri Iskandar	MQA/SWA13772	08/03/2019

30	Diploma Pengurusan Hartanah	Universiti Cawangan Perak Kampus Seri Iskandar	MQA/SWA13767	14/01/2019
31	Sarjana Muda Sains Perniagaantani (Kepujian)	Universiti Teknologi MARA Cawangan Melaka Kampus Jasin	MQA/SWA12006	07/01/2020
32	Diploma Animasi	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Perdana	MQA/SWA12120	06/11/2019
33	Diploma Penulisan Skrip	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Perdana	MQA/SWA02121	04/12/2019
34	Sarjana Muda Penulisan (Kepujian) Penulisan Kreatif	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Perdana	MQA/SWA12126	04/12/2019
35	Sarjana Muda Penulisan (Kepujian) Penulisan Skrin	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Perdana	MQA/SWA12125	04/12/2019
36	Sarjana Sains Sistem Maklumat Strategik dengan Pengurusan Perniagaan	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA07592	04/12/2019
37	Sarjana Sistem Maklumat (Sistem Pintar)	Universiti Teknologi MARA Cawangan Perak Kampus Seri Iskandar	MQA/SWA07593	04/12/2019
38	Sarjana Muda Sains (Kepujian) Teknologi Pembinaan	Universiti Teknologi MARA Cawangan Perak Kampus Seri Iskandar	MQA/SWA03141	04/12/2019
39	Sarjana Muda Pengurusan Industri Halal (Kepujian)	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA05226	24/10/2019
40	Diploma Seni Pastri	Universiti Teknologi MARA Cawangan Pulau Pinang Kampus Permatang Pauh	MQA/SWA03901	04/12/2019
41	Sarjana Muda Kesihatan dan Kecergasan (Kepujian)	Universiti Teknologi MARA Cawangan Perlis Kampus Arau	MQA/SWA01670	04/12/2019
42	Sarjana Muda Sains Agroteknologi (Kepujian) Teknologi Hortikultur	Universiti Teknologi MARA Cawangan Perlis Kampus Arau	MQA/SWA02392	04/12/2019
43	Diploma Akuakultur	Universiti Teknologi MARA Cawangan Sarawak Kampus Mukah	MQA/SWA01727	04/12/2019
44	Sarjana Komunikasi Profesional	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA03019	16/04/2020
45	Sarjana Pengajian Bahasa	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA03020	16/04/2020
46	Sarjana Muda Sains (Kepujian) Pengurusan Pembinaan	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA13978	16/04/2020

47	Sarjana Muda Ukur Bangunan (Kepujian)	Universiti Teknologi MARA Cawangan Perak Kampus Seri Iskandar	MQA/SWA14090	04/06/2020
48	Sarjana Muda Ukur Bangunan (Kepujian)	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA14093	04/06/2020
49	Sarjana Muda Senibina Landskap (Kepujian)	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA14092	04/06/2020
50	Doktor Falsafah	Fakulti Farmasi, Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA14091	04/06/2020
51	Sarjana Kewartawanan	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA08458	13/08/2020
52	Sarjana Sains Mikrobiologi Gunaan	Universiti Teknologi MARA Shah Alam	MQA/SWA04674	13/08/2020
53	Sarjana Sains Pengurusan Sistem Maklumat	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Perdana	MQA/SWA01600	01/09/2020
54	Sarjana Muda Sains Agroteknologi (Kepujian) Agronomi	Universiti Teknologi MARA Cawangan Melaka Kampus Jasin	MQA/SWA12007	01/12/2020
55	Sarjana Muda Sains (Kepujian) Pengurusan Perkhidmatan Makanan dengan Keusahawanan	Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA04046	02/02/2021
56	Sarjana Sains	Fakulti Farmasi, Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam	MQA/SWA14807	02/02/2021
57	Diploma Eksekutif Pengurusan Pengangkutan dan Penguatkuasaan	Institut Pengangkutan Malaysia (MiTRANS), Universiti Teknologi MARA Shah Alam Akademik Jabatan Pengangkutan Jalan (APJ), Melaka	MQA/SWA13425	05/01/2021
58	Diploma Pengeluaran Herba	Universiti Teknologi MARA Cawangan Sarawak Kampus Mukah	MQA/SWA01728	01/02/2021

Ringkasan Penyenaraian Program di PSA bermula 2018 sehingga Disember 2021

TEMPOH AKREDITASI SEHINGGA 2023

- 1) Diploma Bahasa Inggeris Komunikasi Profesional (MQA/PSA11622) - Universiti Teknologi MARA Cawangan Melaka Kampus Alor Gajah
- 2) Diploma Bahasa Inggeris Komunikasi Profesional (MQA/PSA11623) - Universiti Teknologi MARA Cawangan Johor Kampus Segamat
- 3) Sarjana Muda Seni Reka Permainan Kreatif (Kepujian) (MQA/PSA11624) - Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam

TEMPOH AKREDITASI SEHINGGA 2024

- 1) Diploma Teknologi Industri Higien dan Keselamatan (MQA/PSA01941) - Universiti Teknologi MARA Cawangan Terengganu Kampus Bukit Besi

Universiti Teknologi MARA Shah Alam :

- 1) Sarjana Muda Pengurusan Industri Halal (Kepujian) (MQA/PSA05226)
- 2) Sarjana Muamalat (MQA/PSA08776)
- 3) Sarjana Pengajian Islam Kontemporari (MQA/PSA08776)

Universiti Teknologi MARA Cawangan Melaka Kampus Jasin :

- 1) Sarjana Muda Sains Perniagaantani (Kepujian) (MQA/PSA12006)
- 2) Sarjana Muda Sains Agroteknologi (Kepujian) Agronomi (MQA/PSA12007)

TEMPOH AKREDITASI SEHINGGA 2025

Universiti Teknologi MARA Shah Alam :

- 1) Diploma Eksekutif Bahasa Mandarin Komunikasi Profesional (MQA/PSA13424)
- 2) Diploma Eksekutif Bahasa Arab Komunikasi Profesional (MQA/PSA13423)
- 3) Diploma Eksekutif Pengurusan Pengangkutan dan Penguatkuasaan (MQA/PSA13425)
- 4) Diploma Produksi Audio Digital (MQA/PSA13436)
- 5) Diploma Eksekutif Pengajian Bola Sepak (MQA/PSA13435)
- 6) Sarjana Muda Sains (Kep.) Eko-Teknologi (MQA/PSA13771)
- 7) Sarjana Muzik Persembahan (MQA/PSA13769)
- 8) Sarjana Sains Informatik Molekul (MQA/PSA13769)
- 9) Sarjana Industri Budaya dan Kreatif (MQA/PSA13769)
- 10) Sarjana Sains Keselamatan Siber dan Forensik Digital (MQA/PSA13769)
- 11) Sarjana Muda Sains (Kep.) Teknologi Higiene Industri dan Keselamatan (MQA/PSA13769)

TEMPOH AKREDITASI SEHINGGA 2026

- 1) Sarjana Muda Pengkomputeran Mudah Alih (Kepujian) (MQA/PSA13437) - Universiti Teknologi MARA Cawangan Terengganu Kampus Kuala Terengganu
- 2) Sarjana Muda Seni Reka Gerak Kreatif (Kepujian) (MQA/PSA13844) - Universiti Teknologi MARA Cawangan Selangor Kampus Puncak Alam
- 3) Diploma Keusahawanan Tani (MQA/PSA14808) - Universiti Teknologi MARA Cawangan Sabah Kampus Kota Kinabalu
- 4) Sarjana Sains Kejuruteraan Pembuatan Dan Pemprosesan Bahan (MQA/PSA15126) - Universiti Teknologi MARA Shah Alam

8.1.6 Program Deemed Accredited

Penilaian Program Deemed Accredited adalah melibatkan 156 program dan 605 lokasi. Ringkasan penyenaraian program Deemed Accredited di MQR bermula tahun 2018 sehingga bulan Disember 2021 adalah seperti di Jadual 9.1.2.

BIL	JUMLAH	PROGRAM DEEMED ACCREDITED (LOKASI)
1	Penghantaran Dokumen	605
2	Tersenarai di MQR	579
3.	Baki Belum Tersenarai	26

Jadual 8.2 : Ringkasan Penyenaraian Program Deemed Accredited di MQR bermula 2018 sehingga Disember 2021

8.2 Unit Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi

Unit Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi (SKKO) secara berterusan melaksanakan aktiviti dan proses yang berkaitan dengan pengekalan standard dan pengukuhan kualiti seluruh UiTM. *Surveillance Audit 2, ISO 9001:2015* oleh pihak Lloyd's Register telah diadakan pada 4 - 5 Februari 2021. Bagi tujuan persediaan audit pensijilan semula, *Focus Audit ISO 9001:2015* telah diadakan pada 26 Oktober 2021. Pihak auditor mendapati bahawa UiTM telah menerapkan dan mengekalkan Sistem Pengurusan Kualiti (SPK) dengan berkesan dan disyorkan untuk meneruskan pensijilan.

Selain daripada memastikan SPK UiTM memenuhi keperluan standard yang diiktiraf, Unit SKKO juga memastikan fakulti, kampus dan PTJ Akademik mengamalkan pengurusan PTJ berdasarkan *Quality Assurance and Enhancement Policy (QAEP), Code of Practice for Institutional Audit (COPIA)* dan ISO 9001:2015. Pelaksanaan Penilaian Luar *Integrated Quality Management System (iQMS)* diteruskan secara dalam talian dan hibrid di 19 fakulti dan enam (6) kampus cawangan.

8.2.1 Kecemerlangan Operasi UiTM

Objektif utama pembudayaan amalan kecemerlangan operasi adalah untuk memastikan pengurusan universiti berada di tahap yang terbaik, cekap dan berkesan. Pengurusan yang efisien dan efektif mampu menyumbang kepada penjimatan dalam pelbagai aspek seperti kos, masa, sumber tenaga kerja dan peningkatan kadar kepuasan hati pelanggan. Pelbagai impak positif yang diraih melalui pelaksanaan aktiviti Kecemerlangan Operasi di seluruh UiTM. Pada tahun 2020, penjimatan sumber kewangan sebanyak RM1,430,395.44 telah dihasilkan melalui semakan semula proses kerja sedia ada dan penerimaan pakai proses kerja baru.

Di samping itu, secara keseluruhannya sebanyak 309 hari masa kerja dapat dikurangkan dan 794 sumber tenaga kerja dapat dijimatkan. Tahap kepuasan hati pelanggan juga meningkat kepada 39.7%. Penjimatan kewangan secara keseluruhan sejak penambahbaikan proses kerja diamalkan adalah berjumlah RM12,448,823.71. Sehingga tahun 2021, sejumlah 3,014 proses kerja telah didaftarkan dan 568 proses kerja telah dibuat penambahbaikan.

UiTM sebagai organisasi pendidikan tinggi yang terbesar di negara pastinya mempunyai keupayaan dan mampu membangun dalam persekitaran yang sentiasa berubah. Seiring dengan perkembangan semasa di samping berdepan dengan Pandemik COVID-19, hampir serata dunia melaksanakan penambahbaikan dalam melaksanakan operasi dan aktiviti harian. Akses terhadap pelaksanaan proses kerja perlu lebih cepat, mudah dan berkesan. Bertemakan ‘Proses Digital Manifestasi Global’, Simposium Kecemerlangan Operasi 2021 telah diadakan pada 11 November 2021. Tema simposium ini menjurus kepada kepentingan proses kerja digital untuk kekal relevan di peringkat global yang berdepan dengan cabaran dalam mengurus ketidaktentuan.

Kategori Pengurusan Akademik	
Juara	Sistem Elektronik Pengurusan Fail Kursus Pensyarah (E-COF) 2020 UiTM Cawangan Negeri Sembilan
Tempat Kedua	FBM - Student Internship Training Information System (FBM-STIS) Fakulti Pengurusan Dan Perniagaan
Tempat Ketiga	FPP- Proses Penilaian APEL C Fakulti Pengurusan Dan Perniagaan
Kategori Pentadbiran	
Juara	Pengurusan Bahan Repositori Institusi Universiti Perpustakaan Tun Abdul Razak
Tempat Kedua	Proses Penyediaan Senarai Daftar Bahan Kimia Berbahaya (Chemical Register) UiTM Cawangan Negeri Sembilan
Tempat Ketiga	FBM- Research, Innovation, Industry and Community Information System (FBM-RIIS) Fakulti Pengurusan dan Perniagaan
Juara Keseluruhan	Pengurusan Bahan Repositori Institusi Universiti Perpustakaan Tun Abdul Razak

Senarai Aktiviti Sistem Kualiti dan Kecemerlangan Operasi

Bil.	Aktiviti	Tarikh	Jumlah Peserta
1	Taklimat Pengukuhan Penulisan Self-Review Report (SRR) Sesi 1	19 Januari 2021	39
2	Taklimat Pengukuhan Penulisan Self-Review Report (SRR) Sesi 2	9 Februari 2021	58
3	Kursus Panel Penilai Luar iQMS Baharu	15 – 17 Mac 2021	64
4	Bengkel Pemantapan Penilaian Luar iQMS	25 Mac 2021	115
5	Bengkel Penyediaan Manual Kualiti ISO 9001:2015 Peringkat Korporat UiTM	7 – 8 April 2021	27
6	Bengkel Pengukuhan Amalan OE2021	12 April 2021	106

Bil.	Aktiviti	Tarikh	Jumlah Peserta
7	Bengkel Penyediaan Manual Kualiti (Siri II)	18 Oktober 2021	8
8	Sesi Perkongsian Amalan Terbaik Kecemerlangan Operasi	1 Julai 2021	224
9	Kursus Lead Auditor ISO 9001:2015	6 hingga 10 September 2021	25
10	Bengkel Pemantapan Penilaian Luar iQMS	21 September 2021	42
11	Bengkel Penyediaan Manual Kualiti (Siri II)	18 Oktober 2021	8
12	Sesi Perkongsian Kelestarian Kecemerlangan Operasi	12 Oktober 2021	84
13	Simposium Kecemerlangan Operasi 2021	11 November 2021	118
Jumlah Peserta			918 orang

Pelaksanaan Kursus Mengikut Keperluan Fakulti/Kampus/PTJ

Bil.	Aktiviti	Tarikh	Jumlah Peserta
1	Kursus Audit Dalam ISO 9001:2015 Pejabat Pendaftar	8 – 10 Februari 2021	29
2	Kursus Audit Dalam iQMS UiTM Cawangan Pulau Pinang	15 – 17 Februari 2021	60
3	Taklimat Kaedah Penulisan SRR anjuran Fakulti Pengurusan dan Perniagaan	22 Mac 2021	28
4	Kursus Audit Dalam iQMS Fakulti Undang-udang	16 – 18 Mac 2021	35
5	Kursus Audit Dalam iQMS anjuran INTEC Education College	23 – 25 Mac 2021	30
6	Kursus Kecemerlangan Operasi UiTM Cawangan Sarawak	28 April 2021	35
7	Kursus Audit Dalam Integrated Quality Management System (iQMS) anjuran UiTM Cawangan Terengganu	3 – 5 Mei 2021	42
8	Kursus Audit Dalam Integrated Quality Management System (iQMS) Fakulti Pergigian	1 – 3 Jun 2021	17
9	Kursus Audit Dalam Integrated Quality Management System (iQMS) UiTM Cawangan Negeri Sembilan	1 – 3 Jun 2021	93
10	Kecemerlangan Operasi Memperkasa Universiti (Persatuan Pentadbir UiTM)	22 Jun 2021	500

11	Taklimat Perkongsian Penulisan dan Pembangunan Manual Kualiti, Prosedur Kualiti Pengurusan dan Prosedur Kualiti Operasi anjuran UiTM Cawangan Pahang	22 Jun 2021	7
12	Taklimat Kecemerlangan Operasi anjuran Fakulti Sains Kesihatan, Kampus Puncak Alam	12 Julai 2021	14
13	Taklimat Manual Kualiti ISO 9001:2015 anjuran Institut Kepimpinan dan Pembangunan (ILD UiTM)	13 Julai 2021	40
14	Taklimat Understanding the Basic ISO 9001:2015 for Engineers anjuran The Institute of Engineers (IEM), Malaysia	3 Ogos 2021	15
15	Bengkel Pemurnian Manual Kualiti ISO 9001:2015, Fakulti Pendidikan	25 November 2021	17
Jumlah Peserta			962

Penilaian Luar iQMS

Bil.	PTJ	Tarikh
1.	Fakulti Sains Gunaan	11 – 13 Januari 2021
2.	Fakulti Sains Kesihatan	11 – 13 Januari 2021
3.	UiTM Cawangan Johor	19 – 21 Januari 2021
4.	Fakulti Sains Komputer & Matematik	1 – 3 Jun 2021
5.	Fakulti Komunikasi & Pengajian Media	15 – 17 Jun 2021
6.	Fakulti Seni Lukis & Seni Reka	15 – 17 Jun 2021
7.	Fakulti Undang-Undang	22 – 24 Jun 2021
8.	Fakulti Sains Sukan & Rekreasi	22 – 24 Jun 2021
9.	Fakulti Perladangan & Agroteknologi	6 – 8 Julai 2021
10.	Fakulti Sains Pentadbiran & Pengajian Polisi	6 – 8 Julai 2021
11.	UiTM Cawangan Melaka	13 – 15 Julai 2021
12.	UiTM Cawangan Pahang	13 – 15 Julai 2021
13.	Fakulti Pendidikan	20 – 22 Oktober 2021
14.	UiTM Cawangan Perak	20 – 22 Oktober 2021
15.	Fakulti Filem, Teater & Animasi	26 – 28 Oktober 2021
16.	Fakulti Perakaunan	1 – 3 November 2021
17.	UiTM Cawangan Pulau Pinang	1 – 3 November 2021
18.	Akademi Pengajian Bahasa	16 – 18 November 2021
19.	Fakulti Pengurusan Hotel & Pelancongan	16 – 18 November 2021
20.	Arshad Ayub Graduate Business School	30 November - 2 Disember 2021

21.	Fakulti Pengurusan Maklumat	30 November – 2 Disember 2021
22.	Institute Of Continuing Education & Professional Studies (iCEPS)	7 – 9 Disember 2021
23.	UiTM Cawangan Kedah	7 – 9 Disember 2021
24.	Fakulti Muzik	14 – 16 Disember 2021
25.	Fakulti Farmasi	13 – 15 Disember 2021

8.3 Unit Inovasi dan Kreativiti

Unit ini berperanan dalam menguruskan pembudayaan inovasi dan kreativiti di UiTM menerusi aktiviti-aktiviti KIK berasaskan Garis Panduan Pelaksanaan KIK UiTM 3.1. Seiring dengan Pekeliling Transformasi Pentadbiran Awam (PTPA) Bil. 1 Tahun 2016, “Panduan Pembudayaan dan Pemerksaan Inovasi dalam Sektor Awam Melalui Horizon Baharu Kumpulan Inovatif dan Kreatif”, yang telah dijadikan asas rujukan utama bagi memantapkan pembudayaan inovasi dan kreativiti di UiTM menerusi aktiviti-aktiviti KIK. Garis panduan pelaksanaan ini memberi tumpuan kepada penciptaan nilai, penambahan nilai, pengurangan kos, perkhidmatan yang memenuhi aspirasi dan harapan rakyat serta berimpak tinggi seperti mana yang diharapkan oleh Kerajaan Malaysia.

8.3.1 Aktiviti Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK)

Sebanyak 15 penganjuran aktiviti/webinar berkaitan Pemantapan Pelaksanaan KIK UiTM 3.1 telah dianjurkan. Jadual 8.3.1 menunjukkan aktiviti yang telah dijalankan sepanjang tahun 2021

Jadual 8.3 : Aktiviti Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK) sepanjang tahun 2021

No.	Deskripsi Program/ Aktiviti	Tarikh	NPS
1.	<p>Tajuk Aktiviti:</p> <p>Webinar Pengenalan KIK Horizon Baru bagi Fasilitator, Penyelaras dan Kumpulan KIK</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Webex)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Webinar Pengenalan KIK Horizon Baharu diadakan bertujuan untuk memantapkan lagi pemahaman para peserta tentang KIK Horizon Baharu UiTM Versi 3.1. Webinar ini juga diharapkan dapat membantu para peserta dalam penyediaan dokumen KIK yang lebih berkualiti bagi mencapai inisiatif utama Perancangan Strategik UiTM 2025 untuk menghasilkan projek KIK yang berimpak tinggi bagi tujuan pertandingan konvensyen KIK di peringkat UiTM mahu pun di peringkat Universiti Awam dan peringkat Antarabangsa. Peserta adalah terdiri daripada Fasilitator KIK, Penyelaras KIK dan Kumpulan Inovasi dan Kreativiti UiTM.</p> <p>Penceramah bagi bengkel ini ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ir. Tuan Hj Anuar Hashim, Pakar Rujuk KIK Pejabat Pembangunan Infrastruktur dan Infostruktur, UiTM Shah Alam • Encik Al-Bakri Mohamad@Ahmad, Pakar Rujuk KIK UiTM Cawangan Negeri Sembilan <p>Bilangan penyertaan: 386</p>	10 Februari 2021	52

<p>2. Tajuk Aktiviti:</p> <p>Webinar bagi Penyelaras dan Fasilitator KIK UiTM 2021</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Zoom)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Webinar ini diadakan bertujuan bagi memantapkan lagi pemahaman Fasilitator tentang fungsi tugas Fasilitator di dalam membimbing Kumpulan Inovatif Kreatif di dalam penyertaan KIK UiTM 2021. Webinar ini juga diharapkan dapat membantu para Fasilitator berkenaan tugas mereka dalam menyokong Kumpulan Inovatif dan Kreatif dalam penyediaan dokumen KIK yang lebih berkualiti bagi tujuan pertandingan konvensyen KIK di peringkat UiTM mahu pun di peringkat Universiti Awam. Peserta adalah terdiri daripada Penyelaras KIK dan Fasilitator KIK UiTM</p> <p>Penceramah bagi bengkel ini ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Encik Shamsol Shafie, Pakar Rujuk KIK, UiTM Cawangan Melaka • Encik Hairul Nizam Othman, Pakar Rujuk KIK, UiTM Cawangan Kedah • Puan Marlina Ismail, Pakar Rujuk KIK, UiTM Cawangan Selangor <p>Bilangan penyertaan: 165</p>	<p>18 Februari 2021</p>	<p>57</p>
--	-------------------------	-----------

<p>3. Tajuk Aktiviti: Webinar Modul Intervensi Projek KIK-PDCA</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Zoom)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Webinar ini diadakan bertujuan bagi memantapkan lagi pemahaman para peserta tentang teknik dan kaedah PDCA yang digunakan di dalam penghasilan projek KIK. Webinar ini juga diharapkan dapat membantu para peserta dalam penyediaan dokumen KIK yang lebih berkualiti untuk teknik dan kaedah PDCA bagi tujuan pertandingan konvensyen KIK di peringkat UiTM mahu pun di peringkat Universiti Awam. Peserta adalah terdiri daripada Fasilitator KIK, Penyelaras KIK dan Kumpulan Inovasi dan Kreativiti UiTM.</p> <p>Penceramah bagi bengkel ini ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ustaz Husaini Ab Razab, Ketua Pakar Rujuk KIK, UiTM Cawangan Kelantan <p>Bilangan penyertaan: 312</p>	<p>23 Februari 2021</p>	<p>56</p>
---	-------------------------	-----------

<p>4. Tajuk Aktiviti :</p> <p>Webinar Modul Intervensi Projek KIK- Design Thinking</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Zoom)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Webinar ini diadakan bertujuan bagi memantapkan lagi pemahaman para peserta tentang teknik dan kaedah Design Thinking yang digunakan dalam penghasilan projek KIK. Webinar ini juga diharapkan dapat membantu para peserta dalam penyediaan dokumen KIK yang lebih berkualiti untuk teknik dan kaedah Design Thinking bagi tujuan pertandingan konvensyen KIK di peringkat UiTM mahu pun di peringkat Universiti Awam. Peserta adalah terdiri daripada Fasilitator KIK, Penyelaras KIK dan Kumpulan Inovasi dan Kreativiti UiTM.</p> <p>Penceramah bagi bengkel ini ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ir. Mohamad Syazwan Osman, Pakar Rujuk KIK, UiTM Cawangan Pulau Pinang <p>Bilangan penyertaan: 106</p>	<p>9 Mac 2021</p> <p>63</p>
---	-----------------------------

<p>5. Tajuk Aktiviti :</p> <p>Webinar Modul Intervensi Projek KIK - Blue Ocean Strategy (BOS)</p> <p>Pelantar: Secara atas talian (Zoom)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Webinar ini diadakan bertujuan bagi memantapkan lagi pemahaman para peserta tentang teknik dan kaedah Blue Ocean Strategy yang digunakan dalam penghasilan projek KIK. Webinar ini juga diharapkan dapat membantu para peserta dalam penyediaan dokumen KIK yang lebih berkualiti untuk teknik dan kaedah Blue Ocean Strategy bagi tujuan pertandingan konvensyen KIK di peringkat UiTM mahu pun di peringkat Universiti Awam. Peserta adalah terdiri daripada Fasilitator KIK, Penyelaras KIK dan Kumpulan Inovasi dan Kreativiti UiTM.</p> <p>Penceramah bagi bengkel ini ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ts. Dr. Mohd Idzwan Mohd Salleh, Pakar Rujuk KIK, Pejabat Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa), UiTM Shah Alam • Ir. Mohamad Syazwan Osman, Pakar Rujuk KIK, UiTM Cawangan Pulau Pinang <p>Bilangan penyertaan: 56</p>	<p>24 Mac 2021</p>	<p>25</p>
--	------------------------	-----------

<p>6. Tajuk Aktiviti :</p> <p>Webinar Modul Teknik Pengembangan Projek KIK UiTM 2021</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Zoom)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Webinar ini diadakan bertujuan bagi memantapkan lagi pemahaman para peserta tentang teknik pengembangan projek yang digunakan di dalam penghasilan projek KIK. Webinar ini juga diharapkan dapat membantu para peserta dalam penyediaan dokumen KIK yang lebih berkualiti untuk teknik pengembangan projek KIK bagi tujuan pertandingan konvensyen KIK di peringkat UiTM mahu pun di peringkat Universiti Awam. Peserta adalah terdiri daripada Fasilitator KIK, Penyelaras KIK dan Kumpulan Inovasi dan Kreativiti UiTM.</p> <p>Penceramah bagi bengkel ini ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Encik Al-Bakri Mohamad@Ahmad, Pakar Rujuk KIK, UiTM Cawangan Negeri Sembilan • Puan Azura Abdul Jamil@Kamarudzman, Pakar Rujuk KIK, UiTM Cawangan Johor <p>Bilangan penyertaan: 77</p>	<p>5 Mei 2021</p>	<p>75</p>
---	-------------------	-----------

7.	<p>Tajuk Aktiviti :</p> <p>Webinar Modul Dokumentasi Projek KIK</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Zoom)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Webinar ini diadakan bertujuan bagi memantapkan lagi pemahaman para peserta tentang pelaporan dan dokumentasi yang diperlukan di dalam penghasilan projek KIK. Webinar ini juga diharapkan dapat membantu para peserta dalam penyediaan laporan dan dokumen KIK bagi tujuan pertandingan konvensyen KIK di peringkat UiTM mahu pun di peringkat Universiti Awam. Peserta adalah terdiri daripada Fasilitator KIK, Penyelaras KIK dan Kumpulan Inovasi dan Kreativiti UiTM.</p> <p>Penceramah bagi bengkel ini ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Encik Darus Kasim, Pakar Rujuk KIK, UiTM Shah Alam • Puan Azura Abdul Jamil@Kamarudzaman, Pakar Rujuk KIK, UiTM Cawangan Johor <p>Bilangan penyertaan: 96</p>	30 Jun 2021	64
----	--	-------------	----

<p>8. Tajuk Aktiviti :</p> <p>Konvensyen KIK Peringkat Zon Selatan - UiTM Cawangan Negeri Sembilan</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Zoom)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Bermula tahun 2010, Konvensyen KIK dianjurkan oleh salah sebuah kampus cawangan UiTM dalam Zon yang berkenaan mengikut giliran. Selain dari Zon Selatan, turut diadakan di Zon Tengah, Zon Timur, Zon Utara, Zon Sabah dan Zon Sarawak. Tujuannya adalah untuk memilih wakil Zon UiTM di kalangan KIK yang mendapat pengiktirafan dan anugerah EMAS ke Konvensyen KIK peringkat UiTM. Pada tahun 2017, UiTM Negeri Sembilan telah dipilih untuk menjadi tuan rumah bagi penganjuran Konvensyen KIK Zon Selatan dan telah diadakan dengan jayanya di UiTM Cawangan Negeri Sembilan Kampus Kuala Pilah. Justeru, pihak Unit Pengurusan Kualiti UiTM Cawangan Negeri Sembilan mencadangkan dan memilih untuk mengadakan Konvensyen KIK UiTM peringkat Zon Selatan tahun 2021 di UiTM Cawangan Negeri Sembilan Kampus Rembau. Ini secara tidak langsung, dapat memperkenalkan kampus Rembau dikalangan peserta.</p> <p>Pertandingan ini merangkumi tiga bidang inovasi iaitu Pengurusan, Sosial atau Pengajaran & Pembelajaran serta dua kategori inovasi iaitu Penambahbaikan atau Penciptaan. Pihak pengajur telah menerima sebanyak lima (5) penyertaan kumpulan yang terdiri daripada Kampus dan Fakulti berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> • UiTM Cawangan Johor (3 kumpulan) Kumpulan KIK Alchemistz, CivGu Murni & Xeometria • UiTM Cawangan Negeri Sembilan (1 kumpulan) Kumpulan KIK Pokok Pangkal Kek Kau • Fakulti Sains Pentadbiran & Pengajian Polisi (1 kumpulan) Kumpulan KIK Fasst Rahiz <p>Panel Juri bagi Konvensyen KIK Peringkat Zon Selatan adalah terdiri daripada Pakar Rujuk KIK UiTM iaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. En. Rasdi Deraman UiTM Cawangan Pulau Pinang 2. Ts. Mohamed Syazwan Osman UiTM Cawangan Pulau Pinang 	<p>23 – 25 Ogos 2021</p>
---	--------------------------

<p>9. Tajuk Aktiviti (Atas talian):</p> <p>Konvensyen KIK Peringkat Zon Timur- UiTM Cawangan Kelantan</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Webex)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Penganjuran Konvensyen KIK peringkat zon ini telah bermula pada tahun 2010 di mana penganjur program dipilih menggunakan kaedah giliran di kalangan kampus-kampus terlibat di dalam zon berkenaan. UiTM Cawangan Kelantan pada asalnya dijadualkan untuk menganjurkan Konvensyen KIK UiTM Peringkat Zon Timur dan pada tahun 2020 namun disebabkan pandemik COVID-19 maka penganjuran tersebut telah ditunda ke tahun 2021 dan UiTM Cawangan Kelantan masih lagi diberikan kepercayaan untuk menjadi penganjur. Konvensyen KIK UiTM Peringkat Zon Timur bakal melibatkan kumpulan daripada UiTM Cawangan Kelantan, UiTM Cawangan Terengganu dan UiTM Cawangan Pahang. Tujuan penganjuran konvensyen adalah untuk memilih kumpulan yang dianugerahkan EMAS bagi mewakili zon ke Konvensyen KIK peringkat UiTM yang akan dianjurkan oleh UiTM Cawangan Johor. Penganjuran KIK pada tahun 2021 adalah secara atas talian menggunakan platform Webex. Pertandingan ini merangkumi tiga bidang inovasi iaitu Pengurusan, Sosial atau Pengajaran & Pembelajaran serta dua kategori inovasi iaitu Penambahbaikan atau Penciptaan. Pihak penganjur telah menerima sebanyak empat (4) penyertaan kumpulan yang terdiri daripada Kampus berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> • UiTM Cawangan Kelantan (3 kumpulan) Kumpulan KIK IM-Vative, I-Dimensi dan Information Science Team • UiTM Cawangan Pahang (1 kumpulan) Kumpulan KIK MIM UiTM Pahang <p>Panel Juri bagi Konvensyen KIK Peringkat Zon Timur adalah terdiri daripada Pakar Rujuk KIK UiTM iaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. En. Al-Bakri Mohammad@Ahmad UiTM Cawangan Negeri Sembilan 2. En. Darus Kasim UiTM Shah Alam 	<p>1 – 2 September 2021</p>
---	-----------------------------

<p>10. Tajuk Aktiviti (Atas talian): Konvensyen KIK Peringkat Zon Tengah - Fakulti Perubatan</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (YouTube & Zoom)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Penganjuran Konvensyen KIK Peringkat Zon ini telah bermula pada tahun 2010 di mana penganjur program dipilih menggunakan kaedah giliran di kalangan kampus-kampus terlibat di dalam zon berkenaan. Bagi tahun 2021, Fakulti Perubatan telah dipilih sebagai penganjur bagi Konvensyen KIK UiTM Zon Tengah. Disebabkan oleh pandemik COVID-19 yang telah melanda dunia dan pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) oleh kerajaan Malaysia, konvensyen ini buat pertama kalinya diadakan secara maya. Tujuan penganjuran KIK di peringkat Zon adalah untuk menyediakan ruang untuk KIK UiTM berkongsi mengenai pelaksanaan projek dan inovasi yang dihasilkan, memberi ganjaran dan pengiktirafan kepada staf yang terlibat dalam KIK, memilih KIK yang berpotensi untuk mewakili zon ke Konvensyen KIK Peringkat UiTM dan meyakinkan warga UiTM bahawa aktiviti KIK adalah salah satu mekanisma transformasi UiTM. Pertandingan ini merangkumi tiga bidang inovasi iaitu Pengurusan, Sosial atau Pengajaran & Pembelajaran serta dua kategori inovasi iaitu Penambahbaikan atau Penciptaan. Penganjur telah menerima sebanyak lapan (8) penyertaan kumpulan yang terdiri daripada Fakulti dan Jabatan berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fakulti Perubatan (1 kumpulan) Kumpulan KIK Champion • Fakulti Sains Gunaan (3 kumpulan) Kumpulan KIK Inversa, Epsilon dan Enigma • Fakulti Seni Lukis Seni Reka (1 kumpulan) Kumpulan KIK Photomedia • Fakulti Sains Matematik & Komputer (1 kumpulan) Kumpulan KIK Young Blaze • Polis Bantuan (1 kumpulan) Kumpulan KIK Inspirasi • Perpustakaan Tun Abdul Razak (1 kumpulan) Kumpulan KIK i-Team <p>Panel Juri bagi Konvensyen KIK Peringkat Zon Tengah adalah terdiri daripada Pakar Rujuk KIK UiTM iaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pn Zuraini Jusoh UiTM Cawangan Trengganu 2. En. Mohd Risham Jaafa UiTM Cawangan Pahang 	<p>6– 8 September 2021</p>
---	----------------------------

11.	<p>Tajuk Aktiviti (Atas talian):</p> <p>Konvensyen KIK Peringkat Zon Sarawak/ Sabah - UiTM Cawangan Sarawak</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Webex)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Konvensyen Peringkat Zon ini adalah merupakan kesinambungan daripada Pertandingan Idea Unggul @ UiTM 2020 yang telah diadakan pada Disember tahun 2020. Sepertimana yang telah diputuskan oleh pihak InQKA pada Mesyuarat Jawatankuasa Pemandu KIK Bil.2/2020, UiTM Cawangan Sarawak dipilih menjadi tuan rumah bagi tahun 2021. Dokumentasi akan disemak sebelum Konvensyen dimulai & di dalam tempoh Konvensyen dinyatakan, Kumpulan yang menyertai akan membentang projek dihadapan Juri, diikuti dengan sesi soal & jawab, & seterusnya penilaian, & yang terakhir adalah Majlis Penyampaian Anugerah. Mengambilkira situasi akibat penularan varian baharu pandemic COVID-19, had bilangan Staf turun bekerja secara fizikal & perlaksanaan SOP Pelan Pemulihan Negara (PPN) serta PKP (di lokalkti tertentu); Jawatankuasa KIK Unit Kualiti UiTM Cawangan Sarawak telah menyesuaikan & mengadaptasi perlaksanaan Konvensyen ini supaya mematuhi prosedur kesihatan & keselamatan yang ditetapkan oleh Kerajaan & Pengurusan Universiti. Pertandingan ini merangkumi tiga bidang inovasi iaitu Pengurusan, Sosial atau Pengajaran & Pembelajaran serta dua kategori inovasi iaitu Penambahbaikan atau Penciptaan. Pihak pengangur telah menerima sebanyak enam (6) penyertaan kumpulan yang terdiri daripada Kampus berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> • UiTM Cawangan Sarawak (5 kumpulan) Kumpulan KIK M4S, Inno Squad, Vision of Us, Coronorms dan Ideamaker • UiTM Cawangan Sabah (1 kumpulan) Kumpulan KIK (EzyFSKM) <p>Panel Juri bagi Konvensyen KIK Peringkat Zon Sarawak/Sabah adalah terdiri daripada Pakar Rujuk KIK UiTM iaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. PM. Sr. Dr. Thuraiya Mohd UiTM Cawangan Perak 2. En. Shamsol Shafie UiTM Cawangan Melaka 	14– 15 September 2021	
-----	--	-----------------------	--

12.	<p>Tajuk Aktiviti (Atas talian): Konvensyen KIK Peringkat Zon Utara- UiTM Cawangan Kedah</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Zoom)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Penganjuran Konvensyen KIK Peringkat Zon ini telah bermula pada tahun 2010 di mana penganjur program dipilih menggunakan kaedah giliran di kalangan kampus-kampus telibat di dalam zon berkenaan. Bagi tahun 2021, UiTM Cawangan Kedah telah dipilih sebagai penganjur bagi Konvensyen KIK UiTM Zon Utara yang melibatkan UiTM Kedah, Perlis, Perak dan Pulau Pinang. Tujuan penganjuran konvensyen adalah untuk memilih kumpulan yang dianugerahkan EMAS bagi mewakili zon ke Konvensyen KIK Peringkat UiTM. Pertandingan ini merangkumi tiga bidang inovasi iaitu Pengurusan, Sosial atau Pengajaran & Pembelajaran serta dua kategori inovasi iaitu Penambahaikan atau penciptaan. Pihak penganjur telah menerima sebanyak sebelas (11) penyertaan kumpulan yang terdiri daripada Kampus berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> • UiTM Cawangan Kedah (5 kumpulan) Kumpulan KIK Kaizen Blitz, The Merboks, Suria, PA2U dan EMVI • UiTM Cawangan Perlis (2 kumpulan) Kumpulan KIK Akal, dan Two S) • UiTM Cawangan Pulau Pinang (2 kumpulan) Kumpulan KIK (Petabyte dan D4 Diamond) • UiTM Cawangan Perak (2 kumpulan) Kumpulan KIK (Auxi Team dan ArviTech) <p>Panel Juri bagi Konvensyen KIK Peringkat Zon Utara adalah terdiri daripada Pakar Rujuk KIK UiTM iaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pn. Azura Abdul Jamil@Kamarudzaman UiTM Cawangan Johor 2. PM Dr. Nalini Arumugam Akademi Pengajian Bahasa, UiTM Shah Alam 	20– 22 September 2021	
-----	--	-----------------------	--

<p>13. Tajuk Aktiviti (Atas talian): Konvensyen KIK Peringkat UiTM - UiTM Cawangan Johor</p>  <p>Pelantar: Secara atas talian (Webex)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Penganjuran Konvensyen Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK) Peringkat UiTM 2021 pada tahun ini adalah anjuran Institut Pengembangan Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA) dan UiTM Cawangan Johor sebagai penganjur bersama. Penganjuran konvensyen KIK kali ini merupakan penganjuran yang julung kalinya diadakan secara atas talian. Ini berikutan situasi semasa negara yang masih berdepan dengan penularan wabak pandemik Covid-19. Konvensyen KIK Peringkat UiTM pada tahun ini telah disertai oleh dua puluh (20) kumpulan yang terdiri dari penyandang Johan, Naib Johan dan Tempat Ketiga Konvensyen KIK Peringkat Zon UiTM dan juga penerima-penerima Anugerah Emas yang terpilih. Setiap kumpulan akan bertanding sama dalam bidang Pengajaran dan Pembelajaran, Pengurusan atau Sosial selain mengikut kategori Penciptaan atau Penambahbaikan. Dengan tema konvensyen, "Kualiti dan Inovasi Melestari Sinergi dan Kecemerlangan Universiti", Senarai kumpulan yang menyertai terdiri daripada Kampus, Fakulti dan Bahagian berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> • UiTM Cawangan Kedah (1 kumpulan) Kumpulan KIK PA2U • UiTM Cawangan Perlis (2 kumpulan) Kumpulan KIK Akal dan Two S • UiTM Cawangan Pulau Pinang (1 kumpulan) Kumpulan KIK Petabyte • UiTM Cawangan Perak (1 kumpulan) Kumpulan KIK Auxi Team • UiTM Cawangan Sarawak (3 kumpulan) Kumpulan KIK Coronorms, Vision of Us dan Inno Squad • UiTM Cawangan Sabah (1 kumpulan) Kumpulan KIK EZFSKM Jesselton • UiTM Cawangan Kelantan (2 kumpulan) Kumpulan KIK IM-Vative dan I-Dimensi • UiTM Cawangan Pahang (1 kumpulan) Kumpulan KIK MIM UiTM Pahang • UiTM Cawangan Johor (1 kumpulan) Kumpulan KIK Xeometria, Civgu Murni dan Alchemitz • UiTM Cawangan Negeri Sembilan Kumpulan KIK Pokok Pangkal Kek Kau • Fakulti Sains Gunaan (1 kumpulan) Kumpulan KIK Inversa, Epsilon dan Enigma • Perpustakaan Tun Abdul Razak (1 kumpulan) Kumpulan KIK i-Team <p>Panel Juri bagi Konvensyen KIK Peringkat UiTM adalah terdiri daripada Juri Luar dan Pakar Rujuk KIK UiTM iaitu:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tn. Haji Mohd Hussaini Morib (Ketua) QMR Consultant 2. Encik Asmawadi Mohamed Malaysia Productivity Corporation (MPC) 3. Encik Mohd Ehsan Amin QKM Consults Sdn. Bhd 4. Puan Mazzleza Ab. Wahab Kementerian Pendidikan Malaysia (KPM) 5. Ustaz Husaini Ab Razab UiTM Cawangan Kelantan 6. Ts. Suahisam Mohd Saufi UiTM Shah Alam 	<p>25 – 26 Oktober 2021</p>	
---	-----------------------------	--

14.	<p>Tajuk Aktiviti (Atas talian):</p> <p>Hari Kemuncak Bulan Inovasi dan Kualiti UiTM 2021</p> <p>Tempat: Aras 7 Canseleri Tuanku Syed Sirajuddin, UiTM Shah Alam dan pelantar Zoom & Youtube</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Kemuncak bagi Konvensyen KIK Peringkat UiTM 2021 ialah Majlis Pemakluman Anugerah yang diadakan secara atas talian melalui platform Zoom, Youtube serta secara fizikal di Aras 7, Canseleri Tuanku Syed Sirajuddin, UiTM Shah Alam. Majlis ini telah disempurnakan oleh YBhg. Professor Ts. Dr. Hajah Roziah Mohd Janor, Naib Canselor UiTM dan turut dihadiri oleh YBhg. Prof. Dr. Sazili Shahibi, Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa), Prof. Dato Ir Ts Dr Hj Mohd Fozi Ali, Timbalan Naib Canselor (Pembangunan) dan Tn Hj. Muhamad Nizam Noordin (Pendaftar). Selain itu, majlis ini juga disertai Dekan, Rektor, Ketua Jabatan, Penyelaras KIK, Ketua Unit Kualiti dan semua peserta pertandingan secara dalam talian.</p>	<p>10 November 2021</p>	
-----	--	-------------------------	--

Tahun 2021 menyaksikan KIK UiTM menyumbangkan pencapaian yang amat membanggakan walaupun tedapat kekangan pandemik COVID-19. Larangan perhimpunan besar seperti penganjuran Konvensyen Kumpulan Inovatif dan Kreatif (KIK) yang dianjurkan saban tahun oleh UiTM di peringkat zon dan peringkat UiTM malah proses penghasilan projek KIK juga terjejas. Maka sehubungan dengan itu Konvensyen KIK Peringkat Zon dan Peringkat UiTM 2021 juga telah dianjurkan secara dalam talian buat pertama kali bagi kelangsungan pembudayaan dan pemerkasaan inovasi di kalangan warga UiTM untuk tahun 2021. Peserta digalakkan untuk menggunakan media elektronik dalam proses menghasilkan inovasi sebagai saluran utama berkomunikasi. Dengan itu semua pihak yang terlibat secara tidak langsung dapat meningkatkan kompetensinya dalam memanfaatkan teknologi ICT. Demikian juga, pembentangan inovasi telah berlangsung secara atas talian untuk tujuan penilaian. Setiap kumpulan diminta mendaftar penyertaan melalui Sistem Pengurusan KIK (SPKIK) dan seterusnya memuatnaik dokumen dan video inovasi kumpulan melalui pautan (*link*) dokument tersebut.

Dalam memantapkan pelaksanaan KIK UiTM 3.1, InQKA juga telah melantik 25 orang Pakar Rujuk KIK yang berperanan untuk memberi khidmat nasihat, bimbingan dan rundingan kepada Fasilitator serta Ketua dan ahli KIK mengikut Zon bagi seluruh sistem UiTM. Pakar Rujuk KIK ini menjadi perantara dalam menyemarakkan budaya inovasi dan kreativiti dalam kalangan warga universiti.

8.3.2 Jurnal Inovasi Malaysia (JURIM)

JURIM adalah sebuah jurnal inovasi yang komited terhadap percambahan ide kreatif dan inovatif melalui projek-projek yang telah dipertandingkan di Konvensyen KIK ataupun mananya pertandingan inovasi sama ada dalam mahupun luar negara. Jurnal ini menerbitkan hasil inovasi bagi bidang sosial, inovasi pengurusan serta inovasi pengajaran dan pembelajaran.

Sebanyak satu (1) penganjuran aktiviti berkaitan Jurnal Inovasi Malaysia (JURIM) telah dianjurkan. Jadual 8.3.2 menunjukkan penganjuran aktiviti berkaitan JURIM bagi tahun 2021.

Jadual 8.4 : Aktiviti berkaitan JURIM bagi tahun 2021

No.	Deskripsi Program/ Aktiviti	Tarikh	NPS
1.	<p>Tajuk Aktiviti :</p> <p>Webinar Penulisan JURIM</p>  <p>Platform: Secara atas talian (Google Meet)</p> <p>Deskripsi program:</p> <p>Webinar ini diadakan bertujuan bagi memantapkan lagi pemahaman para peserta mengenai penulisan artikel di Jurnal Inovasi Malaysia. Bengkel ini juga diharapkan dapat membantu para peserta dalam penyediaan artikel yang lebih berkualiti dan pengurusan JURIM Online Management System (JOMS) bagi tujuan penerbitan artikel di dalam Jurnal Inovasi Malaysia. Peserta program adalah terdiri daripada staf UiTM</p> <p>Penceramah bagi bengkel ini ialah:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Puan Zuraini Jusoh, Pakar Rujuk KIK UiTM Cawangan Trengganu • PM Dr. Nalini Arumugam, Pakar Rujuk KIK UiTM Cawangan Negeri Sembilan • PM Sr. Dr. Thuraiya Mohd, Timbalan Pakar Rujuk KIK UiTM Cawangan Perak <p>Bilangan penyertaan: 40</p>	7 April 2021	83

8.3.3 KIK Peringkat IPTA

Konvensyen KIK Peringkat Universiti Awam yang akan dianjurkan oleh Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM) ditangguhkan kerana pandemik COVID -19.

8.3.3.1 Konvensyen KIK Peringkat Zon UiTM 2021

Projek-projek KIK yang baharu dihasilkan pada tahun 2021 telah dipertandingkan di peringkat Zon seperti yang tertera di Jadual 8.3.3.(i)

Jadual 8.5 : Jadual Penganjuran KIK Peringkat Zon

BIL	ZON	TARIKH	PENYELARAS	PTJ
1.	Selatan	23 – 25 Ogos 2021	Ts. Dr. Aslizah Mohd Aris	UiTM Cawangan Negeri Sembilan
2.	Timur	1 – 2 September 2021	Puan Izzatil Husna Arshad	UiTM Cawangan Kelantan
3.	Tengah	6 – 8 September 2021	Encik Ainul Anuar Adam	Fakulti Perubatan
4.	Sarawak/Sabah	14 – 15 September 2021	Encik Izwandi Abu Bakar	UiTM Cawangan Sarawak
5.	Utara	20 – 22 September 2021	Cik Azlin Azman Cik Fauziah Mohamad Yunus Encik Mohamad Hafis Ramli	UiTM Cawangan Kedah
6.	UiTM	25 -26 Oktober 2021	Puan Azlina Jumadi	UiTM Cawangan Johor

8.3.3.2 Konvensyen KIK Peringkat UiTM 2021

Konvensyen KIK Peringkat UiTM tahun 2021 telah diadakan pada 25 hingga 26 Oktober 2021 secara dalam talian dan dianjurkan oleh UiTM Cawangan Johor. Konvensyen ini telah dirasmikan oleh Penolong Naib Canselor, Institut Kualiti dan Pengembangan Ilmu (InQKA) dan disertai oleh 20 kumpulan IK terdiri daripada peserta peringkat Zon (Zon Utara, Selatan, Timur, Tengah, Sabah dan Sarawak) yang berkelayakan dan dipilih oleh Jawatankuasa Pemilih (Pakar Rujuk UiTM). Seiring dengan pengenalan KIK Horizon Baharu dan penekanan UiTM dalam penglibatan di dalam tempoh pandemik, maka tema “Kualiti dan Inovasi Melestari Sinergi dan Kecemerlangan Universiti” telah diangkat bagi menjayakan Konvensyen KIK kali ini.

Majlis Pemakluman Pemenang Anugerah telah disempurnakan oleh Naib Canselor, Universiti Teknologi MARA dan disertai oleh Rektor, Dekan, Ketua Jabatan, Ketua Unit Kualiti, Penyelaras KIK dan 20 kumpulan IK terdiri daripada peserta daripada seluruh sistem UiTM secara atas talian melalui platform Zoom dan juga secara fizikal di Aras 7, Canseleri Tuanku Syed Sirajuddin, UiTM Shah Alam. Senarai Penarafan Konvensyen KIK Peringkat UITM 2021 adalah seperti di Jadual 8.3.4 (i) dan Keputusan Konvensyen KIK Peringkat UITM 2021 adalah seperti di Jadual 9.3.4 (ii)

Jadual 8.6 : Senarai Penarafan Konvensyen KIK Peringkat UiTM 2021

BIL.	KUMPULAN	PUSAT TANGGUNGJAWAB	KATEGORI INOVASI	PENARAFAN	PRODUK INOVASI
1.	AUXI TEAM	UiTM Cawangan Perak	Pengurusan (Penciptaan)	Emas	Sistem Aduan Pantas dan Berkesan Melalui Aplikasi AUXI For You (AUXI4U)

2.	POKOK PANGKAL KEK KAU	UiTM Cawangan Negeri Sembilan	Pengurusan (Penciptaan)	Emas	Transformasi Pengurusan Laman Web Efisien
3.	TWO S	UiTM Cawangan Perlis	Pengurusan (Penciptaan)	Emas	Mencipta Alat Kawalan Water Sti
4.	IM-VATIVE	UiTM Cawangan Kelantan	Pengurusan (Penambahbaikan)	Emas	Mempercepatkan Proses Penghantaran Laporan Ketidakhadiran Pelajar ke BHEA
5.	MIM UiTM PAHANG	UiTM Cawangan Pahang	Pengurusan (Penambahbaikan)	Emas	Lambakan Surat Pengesahan
6.	PA2U	UiTM Cawangan Kedah	Pengurusan (Penambahbaikan)	Emas	PA Dashboard @ e-PA
7.	PETABYTE	UiTM Cawangan Pulau Pinang	Pengurusan (Penambahbaikan)	Emas	Ramai Staf Tidak Merekod Kehadiran Bekerja Dari Rumah (BDR) Semasa Tempoh Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) Akibat Pendemik COVID-19
8.	AKAL	UiTM Cawangan Perlis	Sosial (Penciptaan)	Emas	Meningkatkan Kecekapan Dalam Pemilihan Penuaian Buah Matang Muda
9.	XEOMETRIA	UiTM Cawangan Johor	Pengajaran & Pembelajaran (Penciptaan)	Emas	GEOMath-PRO: Pembangunan Sistem Pembelajaran Digital dan Interaktif Bagi Menguasai Teknik Pembuktian
10.	INVERSA	Fakulti Sains Gunaan	Pengurusan (Penciptaan)	Perak	Sistem Setelus
11.	EPSILON	Fakulti Sains Gunaan	Pengurusan (Penciptaan)	Perak	Kotak Analisis Cap Jari
12.	CORONORMS	UiTM Cawangan Sarawak	Pengurusan (Penciptaan)	Perak	Electronic File Management System (E-coursefile)
13.	ENIGMA	Fakulti Sains Gunaan	Pengurusan (Penciptaan)	Perak	Anti-Lock Door Knob
14.	VISION OF US	UiTM Cawangan Sarawak	Pengurusan (Penciptaan)	Perak	e-Transko
15.	CivGU Murni	UiTM Cawangan Johor	Pengajaran & Pembelajaran (Penambahbaikan)	Perak	Kegagalan Kursus Pra-Syarat Melebihi 25%
16.	I-DIMENSI	UiTM Cawangan Kelantan	Pengajaran & Pembelajaran (Penambahbaikan)	Perak	Mempercepatkan Proses Menghafal Surah Yasin Di Kalangan Pelajar Menggunakan Easy Surah
17.	I-TEAM	Perpustakaan Tun Abdul Razak	Sosial (Penciptaan)	Perak	Repositori dan Tempahan Bahan Arkib Serta Sejarah Universiti Secara Dalam Talian

18.	EZFSKM JESSELTON	UiTM Cawangan Sabah	Sosial (Penciptaan)	Perak	e-Panduan Interaktif Untuk menyemak Jawapan Latih Tubi Statistik Sains Sosial
19.	ALCHEMIST	UiTM Cawangan Johor	Sosial (Penciptaan)	Perak	Mengatasi Masalah Penggunaan Gajet Berlebihan di Kalangan Kanak-Kanak sewaktu PKP
20.	INNO SQUAD	UiTM Cawangan Sarawak	Sosial (Penciptaan)	Perak	C.P.S (Contacless Portable Shield)

Jadual 8.7 : Keputusan Konvensyen KIK Peringkat UiTM 2021

BIL	ANUGERAH	PEMENANG
1.	Johan	MIM UiTM Pahang UiTM Cawangan Pahang
2.	Naib Johan	XEOMETRIA UiTM Cawangan Johor
3.	Tempat Ketiga	AKAL UiTM Cawangan Perlis
4.	Anugerah Kumpulan Inovatif dan Kreatif Berpotensi	INVERSA Fakulti Sains Gunaan
5.	Anugerah Penjimatan Kos Sebenar Terbaik	I-DIMENSI UiTM Cawangan Kelantan
6.	Anugerah Penjanaan Pendapatan Sebenar Terbaik	ALCHEMIST UiTM Cawangan Johor
7.	Anugerah Kumpulan Istiqamah	AKAL UiTM Cawangan Perlis
8.	Anugerah Fasilitator Terbaik	Puan Rafeah Mohd Redzuan I-TEAM, Perpustakaan Tun Abdul Razak
9.	Anugerah Dokumentasi Terbaik	IM-VATIVE UiTM Cawangan Kelantan
10.	Anugerah Persembahan Terbaik	EZYFSKM JESSELTON UiTM Cawangan Sabah
11.	Anugerah Pembentang Lelaki Terbaik	Encik Mohd Azmi Mohd Mukhtar EPSILON, Fakulti Sains Gunaan
12.	Anugerah Pembentang Wanita Terbaik	Puan Nurfarah Farini Muhammad Kamarazzaman INVERSA, Fakulti Sains Gunaan
13.	Anugerah KIK PRIMER Terbaik Inovasi Sosial	AKAL UiTM Cawangan Perlis
14.	Anugerah KIK PRIMER Terbaik Bidang Inovasi Sosial (Kategori Penciptaan)	AKAL UiTM Cawangan Perlis

15.	Anugerah KIK PRIMER Terbaik Bidang Inovasi Sosial (Kategori Penambahbaikan)	TIADA PENYERTAAN
16.	Anugerah KIK PRIMER Terbaik Inovasi Pengurusan	PETABYTE UiTM Cawangan Pulau Pinang
17.	Anugerah KIK PRIMER Terbaik Bidang Inovasi Pengurusan (Kategori Penciptaan)	AUXI TEAM UiTM Cawangan Perak
18.	Anugerah KIK PRIMER Terbaik Bidang Inovasi Pengurusan (Kategori Penambahbaikan)	PETABYTE UiTM Cawangan Pulau Pinang
19.	Anugerah KIK PRIMER Terbaik Inovasi Pengajaran & Pembelajaran	XEOMETRIA UiTM Cawangan Johor
20.	Anugerah KIK PRIMER Terbaik Bidang Inovasi Pengajaran & Pembelajaran (Kategori Penciptaan)	XEOMETRIA UiTM Cawangan Johor
21.	Anugerah KIK PRIMER Terbaik Bidang Inovasi Pengajaran & Pembelajaran (Kategori Penambahbaikan)	CivGU Murni UiTM Cawangan Johor

8.3.4 Pencapaian KIK

Tahun 2021 menyaksikan KIK UiTM menyumbangkan pencapaian yang amat membanggakan walaupun terdapat kekangan pandemik COVID-19. Kejayaan yang diperoleh melibatkan kumpulan IK yang telah diiktiraf di dalam dan luar negara. Pencapaian tersebut adalah seperti yang tersenarai di Jadual 8.3.5

Jadual 8.8 : Pencapaian KIK UiTM di peringkat nasional dan antarabangsa

KUMPULAN/STAF	PENCAPAIAN
Force (Pusat Kesihatan, UiTM Shah Alam)	Anugerah Penarafan Par Excellence, 46th International Convention on Quality Control Circles (ICQCC), 2021, 24 – 27 November 2021 di Hyrabad, India secara maya.
I-Clique (Perpustakaan Tun Abdul Razak , UiTM Shah Alam)	Anugerah Penarafan Par Excellence, 46th International Convention on Quality Control Circles (ICQCC), 2021, 24 – 27 November 2021 di Hyrabad, India secara maya. Anugerah Penarafan Emas 5 Bintang Mini Innovation Showcase Team Excellence (MTEx) 2021, 1 Julai 2021 anjuran Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) secara maya.
IM-VATIVE (Universiti Teknologi MARA Cawangan Kelantan)	Anugerah Penarafan Par Excellence, 46th International Convention on Quality Control Circles (ICQCC), 2021, 24 – 27 November 2021 di Hyrabad, India secara maya. Anugerah Penarafan Emas 5 Bintang Mini Innovation Showcase Team Excellence (MTEx) 2021, 1 Julai 2021 anjuran Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) secara maya.
AKAL (Universiti Teknologi MARA Cawangan Perlis)	Anugerah Penarafan Honeybee Creativity and Inclusive Innovation Awards (HBNCRIIA), 2021, 16 November 2021 anjuran Hone Bey Network dan Gujarat Grassroot Innovations Augmentation Network, India secara maya.
I-Dimensi (Universiti Teknologi MARA Cawangan Kelantan)	Anugerah Penarafan Emas 5 Bintang Mini Innovation Showcase Team Excellence (MTEx) 2021, 1 Julai 2021 anjuran Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC) secara maya.

8.4 Unit Pentadbiran, ICT dan Anugerah Kualiti Naib Canselor

Dalam tempoh pandemik COVID-19 ini, proses kerja, pertandingan, kursus, pelaporan dan pengauditan yang dilakukan secara manual tidak lagi dianggap sebagai satu yang relevan. Setiap urusan sudah menjadi satu kewajipan untuk dilaksanakan secara maya apabila perjumpaan secara fizikal adalah sesuatu yang tidak menjamin keselamatan. Penyediaan laporan atau penyertaan pertandingan memerlukan satu platform yang lebih efisien dan efektif yang boleh dicapai di mana-mana jua kita berada.

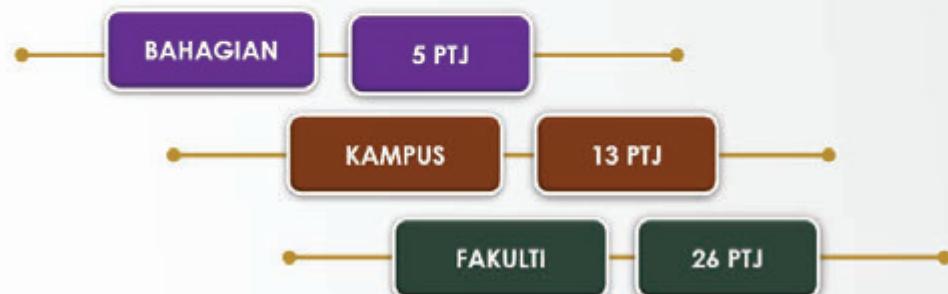
Bermula dari tahun 2020, InQKA telah mengorak langkah untuk mendigitalisasikan Pertandingan Anugerah Kualiti Naib Canselor UiTM sebagai satu permulaan untuk mengorak langkah ke arah digital dan penambahbaikan yang dilakukan seiring dengan zaman era digitalisasi. Tahun 2020, projek melantik perunding-perunding di kalangan mereka yang berpengalaman dalam bidang pertandingan AKNC dari aspek penulisan dan penilaian seterusnya mahir dalam bidang sistem pengkomputeran dapat dilihat hasilnya pada tahun 2021. Bermula dari Mac 2021, pelbagai atur cara telah disusun bagi memperkenalkan sistem i-AKNC (Intelligent Anugerah Kualiti Naib Canselor). Sistem ini telah dibangunkan sendiri oleh staf teknikal InQKA dengan dibantu oleh staf Jabatan Infostruktur termasuk khidmat nasihat dari perunding-perunding yang terdiri dari kalangan staf akademik UiTM. Perjalanan penggunaan sistem ini telah diwar-warkan kepada semua warga UiTM.

Aktiviti AKNC tahun 2021 boleh dibahagikan kepada 4 modul teras iaitu penulisan, penilaian, pengesahan dan penganugerahan. Aktiviti telah dijalankan bermula dari Taklimat Mega i-AKNC sehingga Pembentangan Akhir AKNC. Sebanyak 17 aktiviti telah dijalankan sepanjang tahun 2021 yang melibatkan seramai 2175 peserta yang terlibat dan program AKNC sepanjang tahun 2021. Kesemua 15 aktiviti dijalankan secara dalam talian dan hanya aktiviti pembentangan akhir AKNC dan Majlis Hari Kemuncak Bulan Kualiti dan Inovasi 2021 telah dijalankan secara hibrid. Ketika pembentangan akhir AKNC, finalis AKNC akan membuat pembentangan dari lokasi PTJ masing-masing dan Panel Juri yang terdiri daripada Profesor Universiti yang berpengalaman dalam pelbagai bidang terutamanya Kepimpinan Institusi serta Naib Canselor UiTM beserta PNC InQKA temasuk sekretariat dan kumpulan teknikal AKNC telah berkumpul di Bilik Sidang Bangunan Canseleri Tuanku Syed Sirajuddin bagi menjayakan proses tersebut. Tarikh pada 10 November 2021, telah ditetapkan untuk menjayakan Hari Kemuncak Bulan Kualiti dan Inovasi UiTM 2021 bersempena dengan sambutan Hari Kualiti Sedunia 2021. Program ini juga dijalankan secara hibrid. Majlis penyampaian hadiah ini menggabungkan penyampaian hadiah kepada 3 pertandingan kualiti dan inovasi yang berbeza yang telah dijalankan pada tahun 2021. Penyampaian hadiah bagi pemenang Simposium Kecemerlangan Operasi 2021, Konvensyen KIK UiTM 2021 dan juga Anugerah Kualiti Naib Canselor UiTM 2021.

ANUGERAH KUALITI NAIB CANSELOR

Pelaksanaan Anugerah Kualiti Naib Canselor (AKNC) 2021

Jumlah Penyertaan AKNC 2021



Sumber : Mesyuarat JKQU bil.1/2021

Jadual 8.9 : Senarai PTJ Menyertai Anugerah Kualiti Naib Canselor UiTM 2021

January			1	1	3		5
February			1	3	3		7
March	2	3	8	2	8		23
April	1		4	2	6		13
May		2	2	1	1		6
June	2		7	3	11		23
July	1	5	5	1	10		22
August	1	2	2	2	5		12
September	1	4	8	4	4		21
Oktober	1	1	5		8		15
November	2		8	1	11	1	23
Disember	3	0	3	0	4		10
Jumlah Besar	14	17	54	21	74	1	180

Sumber : Mesyuarat Jabatan InQKA 1/2022

Jadual 8.10 : Senarai Aktiviti InQKA Mengikut Unit Bagi Tempoh Januari – Disember 2021

Bulan	ADMIN	AKNC	IQA	KIK	SKKO	UNIT KOM.	Jumlah Besar
January			22	14	109		145
February			11	834	139		984
March	47	889	150	142	363		1611
April	34		41	110	176		361
May		580	38	82	42		742
June	69		224	128	1294		1715
July	538	265	130	20	767		1720
August	0	10	35	97	96		238
September	20	199	87	653	157		1114
Oktober	27	232	94	150	253		756
November	432		127	64	351	15	1189
Disember	90		65		84		239
Jumlah Besar	1457	2175	1024	2314	3831	15	10,814

Sumber : Mesyuarat Jabatan InQKA 1/2022

Jadual 8.11 : Senarai Aktiviti InQKA Mengikut Unit Dan Bilangan Peserta Bagi Tempoh Januari – Disember 2021

**KEPUTUSAN
ANUGERAH KUALITI NAIB CANSELOR (AKNC) 2021**

JUARA KESELURUHAN
Fakulti Sains Gunaan

KATEGORI KAMPUS CAWANGAN	KATEGORI FAKULTI	KATEGORI BAHAGIAN/PUSAT/UNIT
JUARA UTM Cawangan Melaka	JUARA Fakulti Sains Gunaan	JUARA Perpustakaan Tun Abdul Razak
NAIB JUARA UTM Cawangan Perak	NAIB JUARA Fakulti Sains Perancangan & Ukar	NAIB JUARA Pej. Pemb. Infrastruktur & Infostruktur
TEMPAT KETIGA UTM Cawangan Pulau Pinang	TEMPAT KETIGA Fakulti Perakaunan	TEMPAT KETIGA Pejabat Pendaftaran

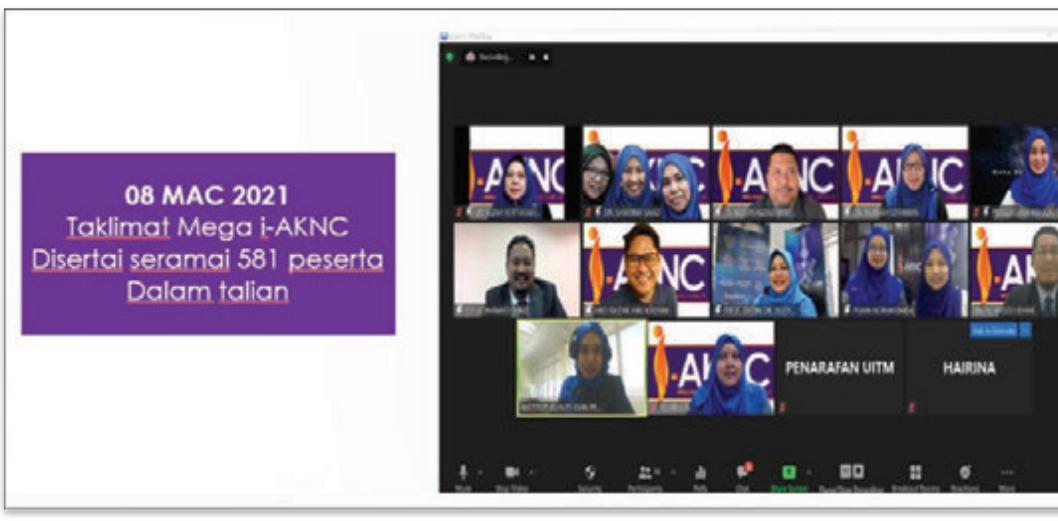
MENGIKUT BIDANG TUMPUAN

Pengajaran & Pembelajaran Fakulti Sains Perancangan & Ukar	Pengurusan & Pembangunan Staf Fakulti Sains Gunaan	Kepimpinan Fakulti Sains Perancangan & Ukar	Tumpuan Kepada Sumber Manusia Fakulti Seni Lukis & Seni Reka
Penyelidikan,Penerbitan & Pengkomersian UTM Cawangan Perlis	Pengurusan & Pembangunan Pelajar UTM Cawangan Terengganu	Perancangan Strategik UTM Cawangan Kedah	Tumpuan Kepada Operasi Fakulti Sains Komputer & Matematik
Jaringan Industri & Kewirausahaan UTM Cawangan Sarawak	Pengurusan Keuangan Inst. Pend. Bertarren & Pengajian Profesional	Tumpuan Kepada Pelajaran Fakulti Sains Gunaan	Hasil Fakulti Sains Gunaan
Jaringan Alumni, Komuniti & Kesukarelawan UTM Cawangan Pulau Pinang	Pengurusan Fasiliti & Teknologi UTM Cawangan Melaka	Pengurusan, Analisis & Pengurusan Pengetahuan Fakulti Pengurusan Pembiagaan	
Penyampaian Perihadatan UTM Cawangan Perak			

PEMBENTANGAN TERBAIK
Fakulti Kejuruteraan Awam

Sumber : Mesyuarat JKIQU bilangan 1/2021

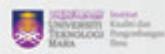
Jadual 8.12 : Senarai Aktiviti InQKA Mengikut Unit Dan Bilangan Peserta Bagi Tempoh Januari – Disember 2021



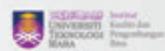
24 MEI 2021
Sharing Session bersama
wakil dari PTJ yang
menjadi Juara
Fakulti/Kampus/Bahagian
(580 peserta dalam talian)



PEMBENTANGAN AKHIR FINALIS AKNC 2021 | 31 OKTOBER 2021



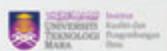
PEMBENTANGAN AKHIR FINALIS AKNC 2021 | 31 OKTOBER 2021



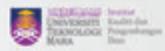
PEMBENTANGAN AKHIR FINALIS AKNC 2021 | 31 OKTOBER 2021



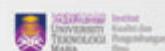
MAJLIS HARI KEMUNCAK BULAN INOVASI DAN KUALITI | 11 NOVEMBER 2021



MAJLIS HARI KEMUNCAK BULAN INOVASI DAN KUALITI | 11 NOVEMBER 2021



MAJLIS HARI KEMUNCAK BULAN INOVASI DAN KUALITI | 11 NOVEMBER 2021



BAB 9

Pencapaian Pelajar dan Aktiviti Kesatuan

- i. Aktiviti Kesukarelawan
- ii. Pencapaian Pelajar (Sukan)
- iii. Anugerah Tokoh Siswa
- iv. Cairex
- v. Kaunseling

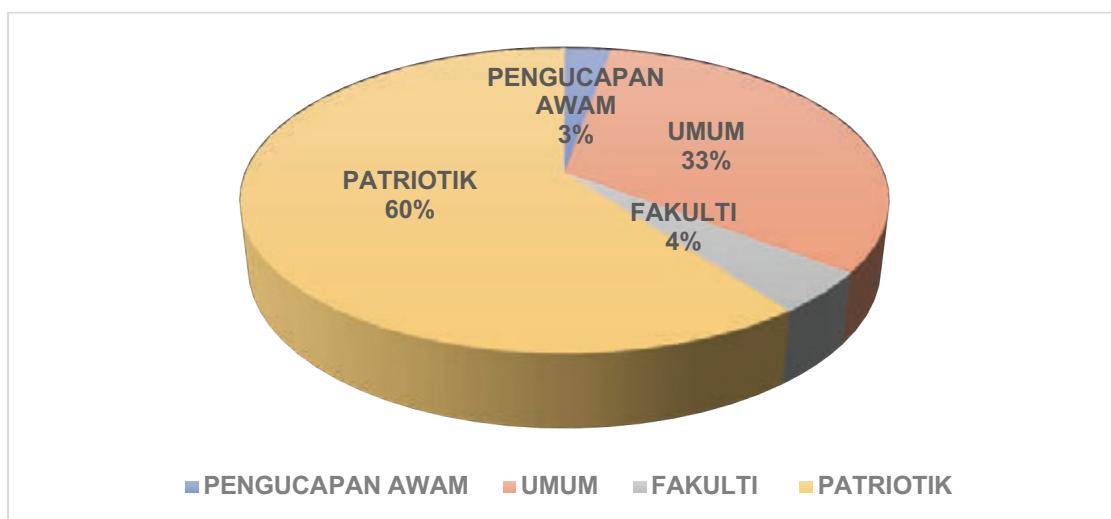
9.0 PESATUAN DAN KELAB PELAJAR

Aktiviti pelajar merupakan teras utama kepada skop di BHEP. Dengan peningkatan jumlah persatuan/ kelab pelajar yang kini mencecah jumlah 362 pertubuhan pelajar, menggambarkan kecenderungan pelajar untuk terlibat secara lebih aktif dalam aktiviti di luar kuliah.

Persatuan / Kelab Pelajar di UiTM Shah Alam dikategorikan seperti berikut :-

- **Fakulti** – Persatuan/ Kelab Pelajar yang berkaitan dengan Fakulti
- **Umum** – Persatuan / Kelab Pelajar yang yang berfokuskan kepada pelbagai aktiviti seperti sukan, kebudayaan/ kesenian, kerohanian dan pelbagai lagi.
- **Pengucapan Awam** – Persatuan / Kelab Pelajar yang berkaitan dengan Bahasa dan Debat
- **Patriotisme** – Persatuan / Kelab Pelajar yang berkaitan dengan semangat perpaduan dan kenegaraan

STATISTIK PESATUAN / KELAB PELAJAR



Setiap aktiviti yang dianjurkan ini akan memberi impak yang positif kepada kemahiran insaniah pelajar yang dapat memberi nilai tambah serta memenuhi keperluan modal insan global yang berciri holistik dalam diri pelajar. Ia juga meningkatkan keboleh pasaran graduan UiTM bukan sahaja untuk dipasaran lokal malah di peringkat antarabangsa.

9.1 PROGRAM / AKTIVITI PELAJAR

Di UiTM, penganjuran program/ aktiviti pelajar diklasifikasikan kepada 9 kategori. Berikut adalah kategori yang telah diklasifikasikan untuk penganjuran program dan aktiviti pelajar:-



9.2 STATISTIK PROGRAM/AKTIVITI PELAJAR

Seperti yang diketahui umum pada tahun 2020, Penganjuran program / aktiviti pelajar menurun kesan daripada Pandemik COVID-19. Begitu juga pada tahun 2021, kesan daripada perlaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) 2.0 pada bulan Januari hingga September 2021, jumlah penganjuran aktiviti pelajar tidak banyak meningkat kerana S.O.P yang ketat dan program terpaksa diakan secara atas talian. Walaubagaimanapun, pihak BHEP telah meneruskan usaha yang dimulakan tahun 2020 iaitu menghantar permohonan secara dalam talian dan surat maklumbalas permohonan akan diberikan melalui emel. Hasil daripada usaha ini dapat memperlihatkan sedikit peningkatan program yang dianjurkan pada 2021.

STATISTIK PROGRAM/AKTIVITI PELAJAR DARI TAHUN 2017 - 2021

Pihak BHEP telah menyediakan platform media sosial dalam mendekati pelajar. Antara platform yang disediakan ialah :-

- Facebook,
- Youtube,
- WhatsApp,
- Google Meet
- Webex
- Zoom

facebook



YouTube



webex by CISCO

Contoh Program yang dijalankan secara atas talian :-



Walaupun hanya sedikit peningkatan jumlah penganjuran dan penglibatan pelajar dalam program / aktiviti yang diadakan. Usaha BHEP ini terus memupuk minat pelajar mengadaptasi pelajar dengan aktiviti norma baharu. Ini terbukti dengan adanya pencapaian baru yang diraih oleh pelajar pada tahun 2021. diperingkat kebangsaan dan juga antarabangsa.

Berikut adalah senarai pencapaian pelajar sepanjang tahun 2021 :-

Bil	Nama Pelajar	Anugerah Yang Diperolehi	Peringkat Anugerah	Jenis Aktiviti
1.	Muhammad Danial Azrol Bin Noorazizan	Pingat Perak Seni Mempertahankan Diri Masum 2021	Kebangsaan	Sukan
2.	Muhammad Azzarul Farhan Bin Mohd Azahar	Tempat Ketiga Online International English Impromtu Speech Contest For Rajabhat And Asean Universities	Antarabangsa	Konferen
3.	Muhammad Afifuddin Muhammad	Tempat Ketiga Uitm-Oracle Data Hackathon 2021 For Fun Challenge	Kebangsaan	Sukan
4.	Muhamad Raziman Zulkipli Muhammad Farish Imadi Bin Ahmad Sobri Muhammad Hadif Syahmi Bin Zamri Anwar	Johan Umobile Legends Campus	Kebangsaan	Online Game
5.	Farah Binti Nasir	Tempat Ketiga/ Diy Creative Lantern National Level Competition 2021	Kebangsaan	Pertandingan
6.	Azreen Delaila Amad	Tempat Kedua Dan Video Kreatif Terbaik/Diy Creative Lantern National Level Competition 2021	Kebangsaan	Pertandingan
7.	Ain Syuhada Binti Mohd Hashim Haris Danial Bin Yusri Nur Nadhirah Binti Mohamad Muhammad Syabil Bin Mohammad Yusoff Ku Nurzatulnajwa Binti Ku Mahmud Siti Zulbalqis Binti Md Zuki Muhammad Anas Mustaqim Bin Abdul Rahman Nor Zalia Binti Zamzuri	Anugerah Gold Award Kategori Percussion Ensembel Dan Silver Award Kategori Mixed Ensemble	Antarabangsa	Pancaragam

8.	Putri Nur Erinna Binti Amir	Pengarah Program International Public Speaking 2019 / Pengiktirafan Daripada Communication University Of China Pada 2021	Antarabangsa	Public Speaking
9.	Muhammad Ridzuan Johari	Pingat Perak Karnival Sukan Mahasiswa UiTM Sempalaysia Virtual Edition 2021	Kebangsaan	Sukan
10.	Aida Nabila Mohd Roba'ai Esther Anne Charles Ningkan Noor Aira Syafira Saifuludin Mac Arthur Dallan Cavinus Marinus Muhamad Fitri Azmi Dylan Ak Jelai Clairesa Mary Mujan Desmond Batricia Supang Kirew Fabian Rossi Anak Enchana Amir Zuhaily Bin Zaidan Miguel Warren Ak Mathew Nurul Hikmah Bintu Rumani Aiman Syafi Bin Sabin Afif Rahimi Bin Ruji Emmanuel Lansing Dayangku Ellieyna Natasya Binti Awangku Faisal Nadzley Harith Bin Habib Siti Nurul Fatihah Juhimin Muhammad Alif Aiman Bin Rusli	Menang Pingat Perak - Navoc Portable Automatic Sanitizer	Antarabangsa	Pertandingan
11.	Mac Arthur Dallan Cavinus Marinus Muhamad Fitri Azmi	Menang Pingat Gangsa -My Sejahtera Smart Pod	Antarabangsa	Pertandingan
12.	Dylan Ak Jelai Clairesa Mary Mujan Desmond Batricia Supang Kirew Fabian Rossi Anak Enchana	Johan - Virtual Talent Talk 2021 Anjuran UiTM Melaka	Kebangsaan	Pertandingan
13.	Amir Zuhaily Bin Zaidan	Speaker Terbaik - Virtual Talent Talk 2021 Anjuran UiTM Melaka	Kebangsaan	Forum

14.	Miguel Warren Ak Mathew	Naib Juara - U-Start Anjuran Unit Kebudayaan UiTM	Kebangsaan	Pertandingan
15.	Nurul Hikmah Bintu Rumani	Tempat Ketiga - Pertandingan Pidato Peringkat Kebangsaan Piala Pusingan Tuan Ynag Terutama Yang Dipertua Negeri Melaka	Kebangsaan	Pertandingan
16.	Aiman Syafi Bin Sabin Afif Rahimi Bin Ruji Emmanuel Lansing	Pingat Perak - Inovasi Digital Tracker - Virtual Innovation Competition 2021 Anjuran Uitm Cawangan Kelantan	Kebangsaan	Pertandingan
17.	Dayangku Ellieyna Natasya Binti Awangku Faisal Nadzley	Johan - So You Think You Can Sing? Singing Competition (Micpa Accountancy Week 2021)	Kebangsaan	Pertandingan
18.	Harith Bin Habib	Naib Johan - So You Think You Can Sing? Singing Competition (Micpa Accountancy Week 2021)	Kebangsaan	Pertandingan
19.	Siti Nurul Fatihah Juhimin	Tempat Ketiga - So You Think You Can Sing? Singing Competition (Micpa Accountancy Week 2021)	Kebangsaan	Pertandingan
20.	Muhammad Alif Aiman Bin Rusli	Johan (Menulis Karangan) - Virtual International Language Competition 2021	Kebangsaan	Pertandingan
21.	Valencia Bata Anak Kat	Tempat Keempat - Virtual International Language Competition 2021	Kebangsaan	Pertandingan

22.	Vanessa Anathasia Unya	Tempat Kelima - Virtual International Language Competition 2021	Kebangsaan	Pertandingan
23.	Nur Syamimi Binti Sabdin	Tempat Kedua - Virtual International Language Competition 2021	Kebangsaan	Pertandingan
24.	Muhd Khairudin Bin Shamsol Bahrin	Tempat Kelima - Virtual International Language Competition 2021	Kebangsaan	Pertandingan
25.	Imanina Sofiya Binti Hasnol	Pingat Perak - The 6th International Built Environment Undergraduate Research Competition (Beurc)	Antarabangsa	Pertandingan
26.	Muhammad Hanif Azhan Bin Zainal Abiddin	Pingat Gangsa - The 6th International Built Environment Undergraduate Research Competition (Beurc)	Antarabangsa	Pertandingan
27.	Nur Hazierah Bt Suhaimi	Pingat Gangsa - The 6th International Built Environment Undergraduate Research Competition (Beurc)	Antarabangsa	Pertandingan
28.	Muhammad Isyraf Firdaus Bin Hassim	Malaysia Book Of Records	Kebangsaan	Penghargaan
29.	Muhammad Isyraf Firdaus Bin Hassim	Bravo World Record (WR)	Antarabangsa	Penghargaan
30.	Muhammad Ikhwan Hadi Bin Iziludin	Best Award For Etool Excel (Developmental Disabilities) In Global It Challenge 2021	Antarabangsa	Konferensi

31.	Siti Aisyah Abdul Binti Ghani Muhammad Mustaza Bin Maarof Nurshahirah Wahida Binti Wahab Siti Masrurah Binti Naksahbandi Mohd Rafiq Akif Bin Mohammad Rajemi Muhammad Danial Bin Mohd Azhar	Tempat Kelima Myagrosis Cup 2021 Tempat Ketiga Myagrosis Cup 2021	Kebangsaan Kebangsaan	Pertandingan Pertandingan
32.	Muhammad Aiman Hafiz Bin Alias	Tempat Ketiga Pertandingan Pidato UiTM Sports Academic Triathlon (UISAT) 2021	Kebangsaan	Pertandingan
33.	Muhammad Amirul Malikee Bin Mohd Zakee Muhammad Alif Rohaimi Bin Mohd Tasrim Muhammad Wafiy Hud Bin Fakhrul Anuar Muhammad Amirul Hafiz Bin Norazmi Nabil Darwisy Bin Nasharudin	Pingat Emas Acara Pubg Uitm International Sport Fiesta E-Sport Edition	Antarabangsa	ESukan
34.	Muhammad Asymawi Ramli	Pingat Emas Acara Pes Di Kejohanan Pes Malaysia Online League Season 5	Kebangsaan	ESukan
35.	Muhammad Nabil Bin Japri Danish Haziq Bin Azrul Yussaini Muhammad Hariez Bin Idris Muhammad Badrun Bin Ahmad Puad Muhammad Amirul Iqmal Bin Rosman Muhammad Zulhafiz Bin Md Yusuf	Pingat Emas Acara Mobile Legend Inter Inasis E-Sports League 2021 (liesl)	Kebangsaan	ESukan
36.	Nurshahirah Binti Ratius Mohd Nur Syahmi Rohamidi	Pingat Emas Sukan Pencak Silat Di Kejohanan Masum Virtual Martial Art Tournament 2021	Kebangsaan	Sukan Virtual

37.	Muhammad Mirza Bin Maarof Muhammad Asyraf Bin Razman Muhammad Irfan Haqqim Bin Azhar Muhammad Noor Azam Bin Mohamad Noor Muhammad Aziz Farhan Bin Noor Akbar Danish Hamzah Al-Hadi Bin Noor Akbar Puteri Rifqah Fahada Binti Azhar Puteri Munajjah Az-Zahraa Binti Azhar Nur Nabila Binti Azman Hisham Nur Najiha Bt Azman Hisham Nur Diyana Sakinah Binti Muhamad Rusdi Athiera Fatneen Binti Rosman	Pingat Emas Sukan Catur Di Kejohanan 2021 Masum Online Chess Tournament	Kebangsaan	Sukan Virtual
38.	Muhammad Asyraaf Bin Amran Muhamad Haziq Bin Shamsul Izran Muhamad Faris B Azeli Mohammad Shafiq Bin Roslan Dzul Hilmie Bin Noor Roslan Muhammad Aizzat Bin Mahmud Hishamuddin	Pingat Emas Acara Valorant Di Kejohanan Masum Esport Championship 2021	Kebangsaan	ESukan
39.	Nur Arriesa Ezriena Bt Mohamad Yusainee Nurin Marsya Humayra Binti Azlan Siti Aishah Farisha Binti Abdul Rahman Nurul Farhana Binti Abdullah Noor Faiqah Binti Mohd Ma'arof	Pingat Emas Acara Pubg Di Kejohanan Masum Esport Championship 2021	Kebangsaan	ESukan
40.	Nursyauqina Iman Binti Azian Adrieana Sofea Binti Mior Badrol Hisham Nurfatihah Binti Azmi Nur Izzah Husna Binti Zaidi Dina Aliya Binti Abd Kahar	Pingat Emas Acara Mobile Legend Di Kejohanan Masum Esport Championship 2021	Kebangsaan	ESukan
41.	Aidil Afiz Bin Azri	Pingat Emas Acara Fut Di E-Piala Menteri Pengajian Tinggi Fifa Ultimate Team	Kebangsaan	ESukan

42.	Daeng Dhadry Bin Dahasry	Pingat Emas Acara Boling Padang Di Masum Virtual Lawn Bowls Cup 2021	Kebangsaan	Sukan Virtual
43.	Muhammad Asyraf Bin Razman Nur Najiha Bt Azman Hisham Puteri Rifqah Fahada Binti Azhar	Pingat Emas Acara Catur Kategori Ipt Di Kejohanan 2021 Masum Open Chess Online Tournament	Kebangsaan	Sukan Virtual
44.	Mohd Nur Syahmi Bin Rohamidi	Pingat Emas Acara Pencak Silat Di Kejohanan Mohe-Uthm International Virtual Silat Tournament 2021	Antarabangsa	Sukan Virtual
45.	Muhammad Nabil Bin Japri Danish Haziq Bin Azrul Yussaini Muhammad Badrun Bin Ahmad Puad Muhammad Zulhafiz Bin Md Yusuf Akmal Hakim Bin Mohd Hisham Muhammad Zafri Bin Che Mohd Zulkifli Muhammad Badrul Amin Bin Enche Ibrahim Mohamad Johan Bin Firdaus	Pingat Emas Acara Mobile Legend Di Kejohanan Cyber Athlete Collegiate Mobile	Kebangsaan	Esukan
46.	Khairulnizam Mohd Afendy	Atlet Olimpik Uitm Telah Layak Ke Sukan Olimpik Tokyo Japan 2021 Kategori Sailing Laser	Antarabangsa	Sukan
47.	Juni Karimah Noor Jamali	Atlet Olimpik Uitm Telah Layak Ke Sukan Olimpik Tokyo Japan 2021 Kategori Women International 470	Antarabangsa	Sukan
48.	Muhammad Akmal Bin Nor Hasrin	Pingat Gangsa Acara Memanah Di Kejohanan 2021 Asia Cup World Ranking Tournament Stage 1	Antarabangsa	Sukan

49.	Puteri Rifqah Fahada Binti Azhar Puteri Munajjah Az-Zahraa Binti Azhar	Pingat Gangsa Acara Catur Di Kejohanan Asian University Chess Championship 2021	Antarabangsa	Sukan Virtual
50.	Faten Najihah Binti Ahmad Faik	Pingat Perak Kejohanan Tenpin Boling Dunia Ibf World Championships 2021	Antarabangsa	Sukan
51.	Muhammad Arif Bin Azmi	Best Speaker ADC 2021	Kebangsaan	Debat
52..	Muhammad Arif Bin Azmi	1st Runner Up ADC 2021	Kebangsaan	Debat
53	Anis Nafisah Binti Abd Halim	1st Runner Up ADC 2021	Kebangsaan	Debat
54.	Syed Irfan Mustaqim Bin Syed Ahmad Tajudin	1st Runner Up ADC 2021	Kebangsaan	Debat
55.	Wan Muhammad Razin Bin Wan Mohd Nazri	2nd Runner Up ADC 2021	Kebangsaan	Debat
56.	Umair Bin Othman	2nd Runner Up Adc 2021	Kebangsaan	Debat
57.	Wafa Binti Obaid	2nd Runner Up Adc 2021	Kebangsaan	Debat
58.	Nor Solehah Balqis Binti Abd Rahman	3rd Runner Up Adc 2021	Kebangsaan	Debat
59.	Nurul Raihanah Najiha Binti Mohd Yunus	3rd Runner Up Adc 2022	Kebangsaan	Debat
60.	Nurhidayatul Husna Binti Mohd Khilmi	3rd Runner Up ADC 2023	Kebangsaan	Debat
61.	Mohammad Farouqi Bin Mohd Hanafi	Pingat Perak Kategori Malay Desert Selangor International Culinary Festival (Sicf) 2021	Antarabangsa	Pertandingan
62.	Nursyafiqah Binti Mohd Mazlan	Pingat Perak Kategori Malay Desert Selangor International Culinary Festival (Sicf) 2021	Antarabangsa	Pertandingan

63.	Nur Fatin Syahirah Binti Mohd Fisol	Pingat Emas Kategori Peranakan Cuisine Selangor International Culinary Festival (SICF) 2021	Antarabangsa	Pertandingan
64.	Nur Fatin Syahirah Binti Mohd Fisol	Anugerah Khas "Most Outstanding" Selangor International Culinary Festival (SICF) 2021	Antarabangsa	Pertandingan
65.	Muna Shakirah Binti Mohamad	Pingat Gangsa Kategori 2 (Social Science) International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge, Education & Design (I-Spike 2021)	Antarabangsa	Pertandingan
66.	Nursyadah Binti Nordin	Pingat Emas International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge, Education & Design (I-Spike 2021)	Antarabangsa	Pertandingan
67.	Nik Jasmira Binti Jamaludin	Pingat Emas Kategori Appetizer & Main Course The 23rd FHC China International Young Chef Online Competition	Antarabangsa	Pertandingan

68.	Nur Atikah Binti Mohamad Nor Hisham Zainun Binti Zakri Nur Syazana Binti Ahmad Izazuddin Auni Aqilah Binti Abdullah	Pingat Emas Projek: Diversifying Traditional Food Through Food Innovation : All-Purpose Rendang Patty Virtual Innovation Competition 2021	Kebangsaan	Pertandingan
69.	Arrief Ayshraff Bin Rosli Amira Naziha Binti Azidin Liyana Binti Rozali Nur Alia Haziqah Binti Abd Aziz	Cultural Work: Solo International Performing Arts (SIPA) Indonesia -9, 10,11 September 2021 - Fakulti Filem, Teater Dan Animasi	Antarabangsa	Persembahan Tarian Bertajuk "Zapsulation (Zapin Exploration)"
70.	Muhammad Afif Bin Zulkepeli Syahirah Bt Abd Rashid Muhamad Ameer Faiz Bin Roslan Nur Aina Najihah Binti Rosli Muhammad Anas Bin Hassan Nor Amylia Syazwanie Binti Hamdani Muhammad Haziq Bin Hasan Nurnajihah Ardila Binti Sabarudin Nini Nur Nisa Binti Muhammad Nasir Nur Zuraini Hanim Binti Rosli Siti Nur Syairah Binti Sumahady	Cultural Work, Outbond & Inbound: International Mask Festival (IMF) Hybrid Festival 2021, Indonesia - 11 &12 Jun 2021 - Fakulti Filem, Teater Dan Animasi	Antarabangsa	Persembahan Tarian Bertajuk "Lepa" Yang Mempersembahkan Tarian Suku Kaum Bajau Laut Dari Sabah Iaitu Berbentuk Kreasi Baru Topeng
71.	Ahmad Alif Syah B. Azharuddin Muhammad Nuruddin B. Mat Nor	International E-Content Development Competition (Econdev) Gold Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
72.	Nik Nurdirayati Bt. Nik Rosli Maryah Bt. Mohamad Azhar	International E-Content Development Competition (Econdev) Silver Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan

73.	Muhammad Shazwan Bin Muhammad Rosli Muhammad Syukri Bin Md Suhaimi	International Student Competition In Architectural Design & Construction Of Bamboo 2o21 Top 10 Finalist, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
74.	Muhammad Shazwan Bin Muhammad Rosli Muhammad Syukri Bin Md Suhaimi	International Design Lab And Competition (IDL+C): Titik-Temu 2021 (The Centre Of Studies For Interior Architecture (CSIA) UiTM And Himpunan Desainer Interior Indonesia DKI Jakarta (HDII) Best Design Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
75.	Nur Amalina Binti Abdul Rahman Salihah Binti Shahrom	International Design Lab And Competition (IDL+C): Titik-Temu 2021 (The Centre Of Studies For Interior Architecture (CSIA) Uitm And Himpunan Desainer Interior Indonesia DKI Jakarta (HDII) Best Presentation Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
76.	Raihana Binti Zunaidi Farrah Noor Hannanie Binti Zahari	International Design Lab And Competition (Idl+C): Titik-Temu 2021 (The Centre Of Studies For Interior Architecture (Csia) Uitm And Himpunan Desainer Interior Indonesia Dki Jakarta (Hdii) Best Poster Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan

77.	Nur Izzatul Farisa Razatul Junaidy	Daikin Youth Design Competition 2021 : Design Your Dream House Top 10 Finalist, FSPU	Kebangsaan	Pertandingan
78.	Muhammd Adlan Muhammd Kamal Muhammad Luqman Masduki Ahmad Sharhan Ahmad Edari Amir Zharif Firdaus B. Rahman	International Student Competition In Architectural Design & Construction Of Bamboo 2021 Winner, Finalist Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
79.	Mohammad Zharif Hakimi Mohammad Mazani Nurul Nabila Che Ahamed Muhammad Hafiy Safwan Sahak Mohamad Fathi Radhi Ishak Nurul Atikah Mohd Saleh Teen Valerian	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge & Education Gold Award (Sciences And Technology) : A Planning Of Templer Forest Park And Templer Forest Reserve Through Management Charter Gold Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan

80.	Syahidah Hanani Hamdan Nur Sabrina Sabri Muhammad Hazim Zakaria Khairul B Asri Syanizatul Izreen Kamal Nor Asma Safuraa Roslan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge & Education Gold Award (Sciences And Technology) : Limit Of Acceptable Change And Recreation Opportunity Spectrum As A Tool In Developing A Management Plan. A Study In Templer Forest Eco Park And Templer Forest Reserve Silver Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
81.	Nik Muhammad Idzham Shah Abdul Hadi	The 10th Ctbuh International Student Design Competition Title : Waste Rig - Pudu Eternal Market, Kuala Lumpur 3rd Place Winner, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
82.	Nor Saiful Zainal Abidin	The 10th Ctbuh International Student Design Competition Title : Reverse City- Re Thinking The Nature Among The Top 15, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
83.	Nur Amelia Hazmi	The 10th Ctbuh International Student Design Competition Title : Digitech - The Exponential Life Among The Top 15, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
84.	Abang Mohd Danish Abang Busmah	Anugerah Pingat Emas Naib Canselor	Universiti	Anugerah Akademik

85.	Nursharmila Izzaty Mohamad Zaki Nur Hannee Radzhali Fadzil Rusdan Masri Norsyamimie Jaffry	6th International Built Environment Undergraduate Research Competition (Beurc) 2021 Beurc Research Excellence Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
86.	Nurul Haziqah Kamarul Ariffin Nursharmila Izzaty Mohamad Zaki Nur Hannee Radzhali Fadzil Rusdan Masri Norsyamimie Jaffry Lutfi A. Rahaman	6th International Built Environment Undergraduate Research Competition (Beurc) 2021 Outstanding Undergraduate Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
87.	Nursharmila Izzaty Mohamad Zaki Nur Hannee Radzhali Fadzil Rusdan Masri Norsyamimie Jaffry Nabilah Afrina Masrob Nor Haziyah Abdul Halil Nur 'Ain Syazana Che Zakaria Nur Imanina Noor Azmi Muhammad Nazri Idris Robeccacia Anak William Nurul Haziqah Kamarul Ariffin Siti Maisarah Azmi Mohd Shamili Abu Bakar Amir Faiz Zahib Norman Haiqal Dahlani Mizanasuha Tawam Siti Nur Farah Mohd Zahuri Siti Nur Liyana Nor Aman Noreen Aida Mohd Zaharin Nur Syakira Huda Radzi Muhammad Hafizuddin Ma'arif Muhammad Ihsan Sahrom Ahmad Farid Ab Aziz Lutfi A. Rahaman Dzul Hafiz Mohamad Salleh Muhammad Iqbal Hashnan Mohamad Afif Najmi Abdul Salam	6th International Built Environment Undergraduate Research Competition (Beurc) 2021 Gold Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan

88.	Mohammad Zharif Hakimi Mohammad Mazani Muhammad Hafiy Safwan Sahak Nur Aqilah Muhammad Som Nur Hannee Radzhali Mimie Marina Salim Syahidah Hanani Hamdan Mohd Khair Mohd Hamzah Nur Sabrina Sabri Nureen Shuhadah Zaini Nurul Iswani Ismail Syabil Arissa Azizi Haizad Hafiz Hairudin Md Fuad Selamat Nur Aminah Abdullah Nurdiana Ellysha Azman Areen Maisara Abdul Malek Nur Nadhirah Anis Nordin Nor Aliaa Mohamad Hamil Baggio Anak John Liyana Shahirah Suhaizad Muhammad Naqiuddin Najmi Nazeri Fairuz Husna Tajuddin Qamarul Azarin Rusli Nur Zulaikha Mohd Razip Nurul Khalilah Othman Siti Suhana Abu Hassan Calver Sokuil Muhammad Afiq Azren Fresherry Fraini Sirinus Hafiz Syafiy Hussaini Nur Yashmin Yassin	6th International Built Environment Undergraduate Research Competition (Beurc) 2021 Gold Award, FSPU	Antarabangsa	Pertandingan
89.	Mohammad Adib Adam Bin Mohammad Nawawi	“Caster Search” Terbaik PMCC 2021	Universiti	Sukan E-Sport
90.	Muhammad Amirudin Bin Kasim	Kepimpinan Cemerlang 2021	Universiti	Akademik
91.	Niveanney Justin Melwin Stanislaus Mohd Hadzrul Bin Jimbang Nur Amirah Natasya Binti Hanapia Muhammad Akmal Farzan Bin Abd Aziz	Memenangi Anugerah Gold Award (Emas) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	Virtual Innovation Competition 2021 (VIC21)
92.	Muhamad Ariff Bin Yahya Nurfitri Binti Harman Muhammad Rozaimyie Bin Sedin Nadia Majitol	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gold) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	Virtual Innovation Competition 2021

93.	Cornelia Paul Emmai Anak Setina Mohd Hafizi Bin Zuldee Jacqyelyn Rachael Hary Nur Atheera Binti Abdul Halim Alvin Gatu	Menangi Anugerah Certificate Of Achievement (Silver) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
94.	Natasha Bija Daniel Jessie Anak Rudi Ricky Dailis	Menangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
95.	Lyneniecia Lucius Nor Atiqah Binti Jusnin Prisca Paulus	Menangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
96.	Nur Liyana Binti Abdul Karim Nur Fara Shila Binti Hisyam Hadi Mohd Sukri Bin Aing Tuang	Menangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
97.	Lisa Binti Francis Aellia Adus Salmah Binti Latip	Menangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
98.	Muhammad Nazrullah Bin Etto Mohamad Najib Bin Saddallah Farina Binti Raffi	Menangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
99.	Mohd Darnish Syahmi Bin Mohd Yatim Nurulhuda Fatinah Binti Mohd Safihie Arnold Bin Gebenus	Menangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
100.	Aaqilah Binti Omar Nur Sabrina Binti Rabusah Flora Anak Kanyan Suriati Binti Asmani	Menangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)

101.	Mohd Ezwari Azrie Bin Ramle Siti Nazihah Binti Md Zaineh @ Moktani Aidah Binti Mohd Ali	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
102.	Mohd Ezwari Azrie Bin Ramle Siti Nazihah Binti Md Zaineh @ Moktani Aidah Binti Mohd Ali	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
103.	Aqilah Syahirah Binti Pajoh Michelina David Nur Hasanah Binti Rahman	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
104.	Nurfarah Hanim Binti Mohamad Deirdre Serena Sendi Anak Michael Remy Marhain Binti Mazni Nurul Asyiqin Binti Romzi	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
105.	Umi Norsuhaila Binti Aliadan Mohd Izzat Syafaat	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	(Penang International Invention, Innovation And Designs 2021)
106.	Venessa Kumang Amen Anak Victor Luna Nazira Farahin Binti Nazarudin Cassandra Grace Anak Hamarah	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Emas) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
107.	Nur Maisarah Afiqah Binti Mazlan Muhammad Irfan Bin Mazlan Aina Afriena Binti Afandi Aida Najihah Binti A.Lukman	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Emas) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)

108.	Wan Nuramalin Binti Wan Hussin Nur Alissya Binti Nazri Muhammad Takbir Bin Arifuddin	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Emas) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
109.	Maybelynna Deborah Dick Nurashikin Binti Hamzah Jacqueline Henry	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Perak) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
110.	Nur Athilla Binti Alimin Nur Hadirah Faqihah Binti Zainudin Siti Nadiah Afiqah Binti Suhairi Joseph Joshua Rumpungan Jr	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Perak) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
111.	Nazmeen Fatima Binti Istekhar Ahmad Nur Izzati Nabilah Binti Alias Muhammad Faliq Aizat M. Amran	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Perak) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
112.	Siti Hafizah Binti Dzulkarnain Amira Naqiyah Binti Mustaffa Ma'arof Nursyahidah Binti Hamzah Nur Hidayah Binti Mohammad Hazlan	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Perak) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)

113.	Muhammad Faezzul Farhan Bin Yazid Mohd Sazlyz Mohd Ashnawi Bin Ab Gani Muhammad Hakim Zulqarnain Bin Ajis Muhammad Faezzul Farhan Bin Yazid Muhammad Shazwan Puzi Farzana Suaidah Binti Suzaini	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Perak) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
114.	Siti Aishah Binti Sha'ari Muhammad Faizzudin Bin Mohd Shukor Nur Hazeera Binti Madehie Alirah Itor	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Perak) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
115.	Nur Athilla Binti Alimin Nur Hadirah Faqihah Binti Zainudin Siti Nadiah Afiqah Binti Suhairi Joseph Joshua Rumpungan Jr	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
116.	Farah Adlyna Yeoh Nur Amiratul Atiqah Binti Nur Azli Yaacob Noor Zizy Ameleena Binti Jailani	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
117.	Nurfatihah Syahirah Binti Zaidi Rahimy Muhammad Afiq Syahmi Bin Rosli Nur Wani Syamimi Binti Yaman Syahira Nisha Nabila Binti Mohamad Shahril	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)

118.	Izz Fitri Bin Hairul Sham Rosseryn Soubin Lonsiong Nur Syahirah Binti Dzulkarnain	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
118.	Nor Asyiqin Nadhirah Binti Roslee Afendi Nur Khaleqa Izzah Binti Ikmal Hisam Sharifah Hafiza Binti Abu Bakar	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
119.	Mohd Hifadzly Bin Husrin Muhammad Azlan Bin Moh Sali Adeylson Ray Douni	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (GANGSA) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
120.	Aisyah Nur Izzah Binti Azhar Intan Nafissa Binti Mohammad Jaffri Caroline Anak Kiroh Loris Anak Noh	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
121.	Jasrio Liugan Sainah Binti Melulin Zurhizainih Binti Halledy	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)
122.	Alice Evana Anak Robert Latijah Obaun Staffy Stephen	Memenangi Anugerah Certificate Of Achievement (Gangsa) Secara Berkumpulan	Kebangsaan	International Exhibition & Symposium On Productivity, Innovation, Knowledge Education & Design (I-Spike 2021)

PENCAPAIAN AKTIVITI DAN PROGRAM PELAJAR 2021



BAB 10

Penyata Kewangan

10.0 PENDAHULUAN

Penyata Kewangan Universiti Teknologi Mara (UiTM) Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021 telah disediakan selaras dengan keperluan yang dinyatakan melalui Pekeliling Perbendaharaan PA 3.1/2013 – Garis Panduan Untuk Penyediaan dan Pembentangan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Badan Berkanun Persekutuan. Mulai Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2020 UiTM telah mula menggunakan piawaian perakaunan Malaysia *Public Sector Accounting Standards* (MPSAS). Penyata Kewangan bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021 merupakan penyata kewangan peralihan tahun ke-2 yang disediakan berdasarkan piawaian MPSAS ini.

UiTM sebagai sebuah universiti awam yang menerima peruntukan geran tahunan kerajaan bagi membiayai sebahagian besar aktiviti pengurusan, pembangunan dan penyelidikan telah menggunakan konsep *Fund Accounting* (Kumpulan Wang) dalam merekodkan urusniaga kewangan. Kumpulan Wang di UiTM terdiri daripada Kumpulan Wang Pengurusan, Pembangunan, Penyelidikan, Amanah Disatukan, Endowmen, Inisiatif Pembiayaan Swasta (PFI) dan Pinjaman Disatukan.

Penyata Kewangan UiTM adalah merupakan penyatuan di antara UiTM (Akaun Universiti) dan anak-anak syarikat iaitu UiTM Holdings Sdn. Bhd. (UHSB), UiTM Private Education Sdn. Bhd. (UPESB) dan UiTM Technoventure Sdn. Bhd. (UTV).

Penyata Kewangan Universiti Teknologi Mara (UiTM) Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021 telah diaudit oleh Jabatan Audit Negara manakala Penyata Kewangan Anak Syarikat telah diaudit oleh Firma Audit Swasta yang dilantik. Pihak audit berpendapat Penyata Kewangan Universiti Teknologi Mara (UiTM) Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021 telah memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti dan prestasi kewangan serta aliran tunai selaras dengan Malaysia *Public Sector Accounting Standards* (MPSAS) dan Akta Universiti Teknologi MARA 1976.

10.1 PERUNTUKAN DARIPADA KERAJAAN

PERUNTUKAN PENGURUSAN

Komponen terbesar hasil universiti adalah geran mengurus yang diterima daripada Kerajaan Persekutuan. Pada tahun 2021, Universiti telah menerima peruntukan geran mengurus Kerajaan berjumlah RM1.73 bilion, iaitu 2.42% atau RM42.92 juta lebih rendah berbanding RM1.78 bilion pada tahun 2020. Jumlah terimaan peruntukan geran mengurus 2021 ini adalah termasuk peruntukan tambahan sejumlah RM70.42 juta bagi menampung perbelanjaan operasi UiTM dan RM31.37 juta bagi menampung perbelanjaan Hospital Al-Sultan Abdullah, Puncak Alam.

Peruntukan geran mengurus Kerajaan Persekutuan ini mewakili 85.64% daripada jumlah hasil tunai keseluruhan Kumpulan Wang Pengurusan Universiti. Sebahagian 14.36% lagi hasil tunai Kumpulan Wang Pengurusan tahun 2021 disumbangkan oleh hasil sumber dalaman Universiti berjumlah RM290.68 juta yang disumbangkan oleh aktiviti penjanaan pendapatan Universiti iaitu hasil pelajar, hasil pelaburan dan lain-lain. Hasil sumber dalaman ini digunakan oleh Universiti untuk menampung sebahagian kekurangan peruntukan yang diterima pada tahun 2021.



Rajah 10.1 : Hasil Tunai Kumpulan Wang Pengurusan Tahun 2021 Berbanding Tahun 2020

Jumlah perbelanjaan tunai bagi peruntukan mengurus Universiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 adalah berjumlah RM2.13 bilion iaitu menurun 0.64% (RM13.65 juta) berbanding RM2.15 bilion pada tahun 2020. Perbelanjaan ini meliputi pembayaran emolumen, perkhidmatan dan bekalan, pemberian dan kenaan tetap dan perbelanjaan lain. Kos emolumen merupakan komponen perbelanjaan terbesar Universiti pada tahun 2021 iaitu sebanyak RM1.63 bilion (2020: RM1.56 bilion) diikuti oleh perbelanjaan lain operasi yang lain sebanyak RM498.78 juta (2020: RM586.14 juta). Universiti memberikan komitmen yang tinggi dalam menguruskan kewangan secara cekap dan berkesan di samping menjamin kelestarian kualiti perkhidmatan Universiti yang cemerlang.



Rajah 10.2 : Perbelanjaan Tunai Kumpulan Wang Pengurusan Tahun 2021 Berbanding Tahun 2020

10.2 PERUNTUKAN DARIPADA KERAJAAN

PERUNTUKAN PEMBANGUNAN

Melalui Rancangan Malaysia ke-12 (RMK-12), Universiti telah menerima peruntukan pembangunan berjumlah RM883.17 juta pada tahun 2021. Daripada jumlah tersebut, sebanyak 97.93% (RM864.92 juta) telah diperuntukkan untuk bayaran caj tetap projek Inisiatif Pembiayaan Swasta (PFI). Komitmen caj tetap PFI adalah terdiri dari sewa pajakan/perkhidmatan (*Availability Charges - AC*), bayaran penyelenggaraan (*Maintenance Charges - MC*) dan dana rizab penyelenggaraan (*Maintenance Reserve Fund- MRF*). Universiti menggunakan peruntukan ini sepenuhnya untuk memenuhi komitmen caj PFI bagi setiap pembangunan yang menggunakan konsep PFI. Jumlah ini adalah termasuk peruntukan untuk bayaran komitmen pajakan projek PFI Hospital UiTM Puncak Alam (Hospital Al-Sultan Abdullah) yang telah disiap dan diserahkan kepada UiTM pada tahun 2021.

Sebahagian 2.07% lagi peruntukan pembangunan yang diterima pada tahun 2021, 1.95% atau sejumlah RM17.25 juta daripadanya adalah merupakan peruntukan yang diterima Universiti untuk tujuan perolehan peralatan Hospital UiTM Puncak Alam (Hospital Al-Sultan Abdullah) manakala anak baki 0.12% iaitu sejumlah RM1.00 juta lagi diterima untuk kos naiktaraf dan pemberian kampus.

TAHUN	Caj Tetap PFI	Peralatan Pengajaran dan Pembelajaran / Peralatan Hospital	Projek Pembangunan / Naiktaraf / Ubahsuai	Jumlah
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
2021	864,922	17,250	1,000	883,172

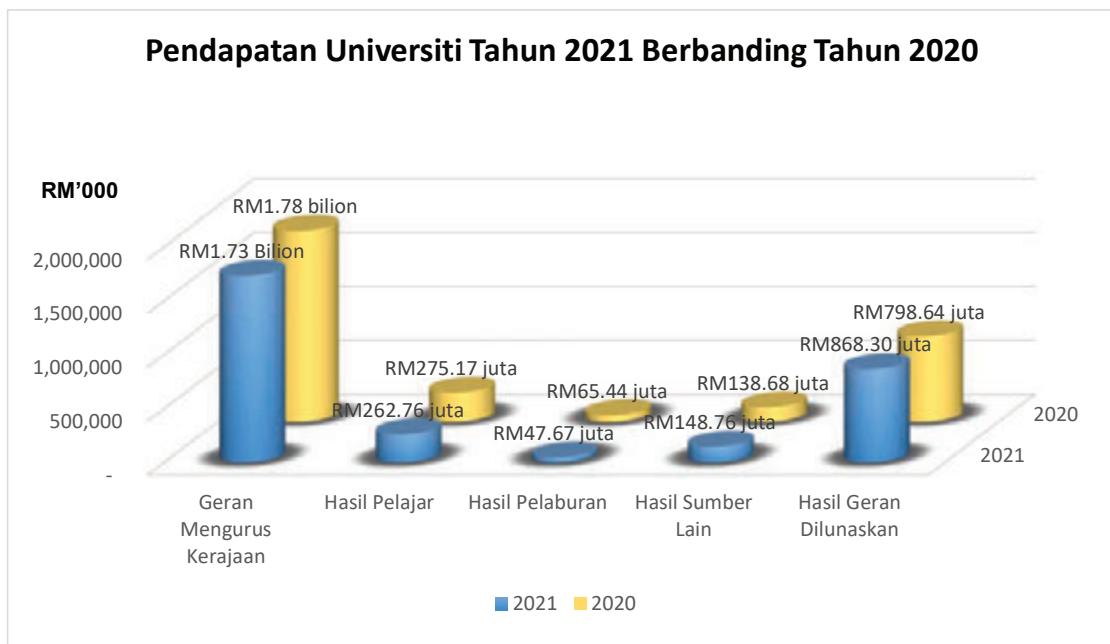
Rajah 10.3 : Peruntukan RMK-12 diterima Universiti pada Tahun 2021

10.3 PENDAPATAN UNIVERSITI

Pendapatan Universiti pada tahun 2021 berjumlah RM3.36 bilion, iaitu 2.88% atau RM99.48 juta lebih rendah berbanding RM3.46 bilion pada tahun sebelumnya. Daripada jumlah keseluruhan hasil tersebut, RM1.73 bilion merupakan hasil terimaan peruntukan geran mengurus Kerajaan, RM868.30 juta (2020: RM798.64 juta) adalah geran kerajaan dilunas, RM459.20 juta (2020: RM479.29 juta) adalah hasil dalaman Universiti dan RM295.96 juta (2020: RM402.10 juta) adalah komponen hasil bukan tunai.

Hasil dalaman Universiti tahun 2021 telah mencatat penurunan sebanyak 4.19% atau RM20.09 juta lebih rendah berbanding hasil dalaman pada tahun 2020. Komponen utama hasil dalaman Universiti terdiri dari hasil pelajar dan hasil pelaburan. Kutipan hasil pelajar pada tahun 2021 mencatatkan penurunan sebanyak 4.51% iaitu RM12.41 juta lebih rendah berbanding tahun 2020. Pengurangan yuran pelajar serta pengurangan yuran konvo berikutkan impak dari fasa peralihan pandemik adalah merupakan faktor penyumbang terbesar kepada penurunan kutipan hasil pelajar pada tahun 2021. Hasil pelaburan Universiti pula menurun sebanyak RM17.75 juta (27.15%) berbanding tahun 2020 berikutan penurunan kadar faedah di pasaran kewangan.

Pendapatan bukan tunai Universiti pula mencatatkan penurunan sebanyak RM106.13 juta atau 26.40% pada tahun 2021 berbanding tahun sebelumnya. Komponen pendapatan bukan tunai ini tidak melibatkan perubahan aliran tunai kepada Universiti, hanya merupakan transaksi perakaunan selaras dengan piawaian perakaunan yang berkuatkuasa.



Rajah 10.4 : Pendapatan Universiti Tahun 2021 Berbanding Tahun 2020

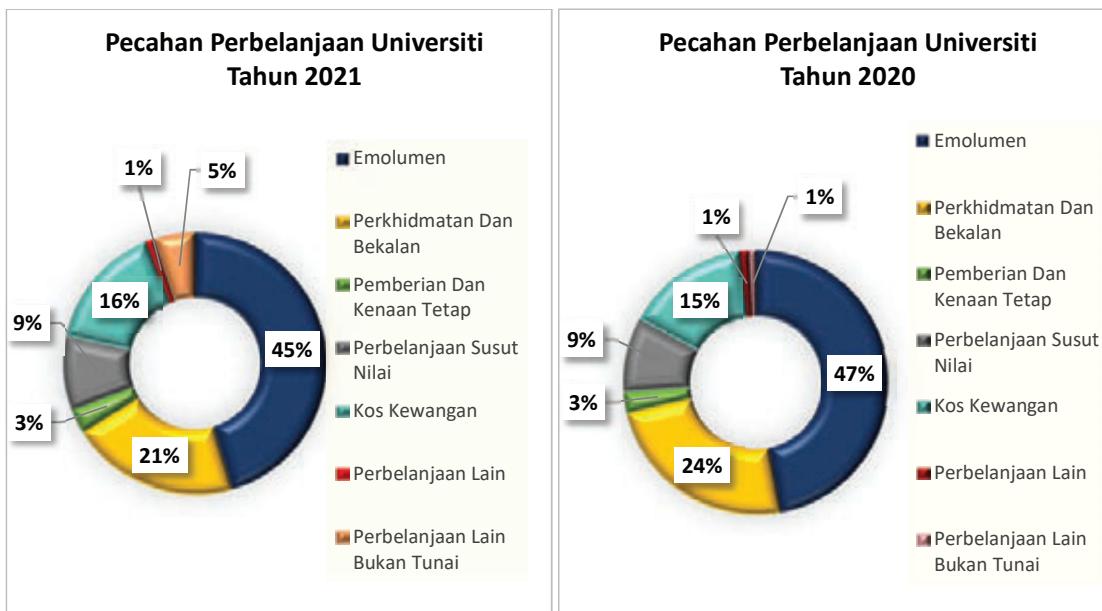
10.4 PERBELANJAAN UNIVERSITI

Perbelanjaan Universiti pada tahun 2021 berjumlah RM3.60 bilion iaitu meningkat RM276.35 juta (8.32%) berbanding tahun 2020. Daripada jumlah tersebut RM3.09 bilion (2020: RM2.99 bilion) merupakan komponen perbelanjaan tunai, RM329.10 juta (2020: RM300.83 juta) merupakan belanja susutnilai aset dan RM182.43 juta (2020: RM29.74 juta) merupakan komponen perbelanjaan bukan tunai.

Perbelanjaan tunai Universiti tahun 2021 pada keseluruhannya menunjukkan peningkatan sebanyak RM95.39 juta atau 3.19% lebih tinggi berbanding tahun sebelumnya. Komponen utama dalam perbelanjaan tunai Universiti adalah termasuk belanja emolumen, belanja perkhidmatan dan bekalan, pemberian dan kenaan tetap, dan perbelanjaan kos kewangan. Perbelanjaan emolumen Universiti menunjukkan peningkatan tertinggi dalam komponen perbelanjaan tunai tahun 2021 dengan peningkatan sejumlah RM73.57 juta (4.71%) kepada RM1.63 bilion pada tahun 2021 berbanding RM1.56 bilion pada tahun 2020. Manakala kos kewangan pula meningkat sebanyak RM59.45 juta (11.91%) kepada RM558.61 juta pada tahun 2021 berbanding RM499.16 juta pada tahun 2020. Belanja pemberian dan kenaan tetap pula mencatatkan peningkatan sebanyak RM20.93 juta (24.12%) kepada RM107.68 juta pada tahun 2021 berbanding RM86.76 juta pada tahun sebelumnya. Faktor penyumbang utama kepada peningkatan perbelanjaan pada tahun 2021 ini disebabkan oleh pertambahan emolumen, peningkatan enrolmen pelajar, serta perbelanjaan pembukaan dan operasi Hospital Al-Sultan Abdullah, Puncak Alam.

Di samping peningkatan dalam perbelanjaan tunai Universiti yang mencatatkan peningkatan, perbelanjaan perkhidmatan dan bekalan walaubagaimanapun menurun sebanyak RM59.76 juta (7.38%) kepada RM749.95 juta pada tahun 2021 berbanding RM809.70 juta pada tahun 2020. Ini berikutan dari pengurangan perbelanjaan perkhidmatan utiliti, perubatan staf dan lain-lain belanja perkhidmatan. Fasa peralihan pandemik dalam tahun 2021 menjadi faktor penyumbang kepada pengurangan perbelanjaan perkhidmatan dan bekalan ini.

Peningkatan perbelanjaan bukan tunai Universiti sebanyak RM152.69 juta kepada RM182.43 juta pada tahun 2021 (2020: RM29.74 juta) tidak melibatkan perubahan aliran tunai kepada Universiti, hanya merupakan transaksi perakaunan selaras dengan piawaian perakaunan yang berkuatkuasa.



Rajah 10.5 : Pecahan Perbelanjaan Universiti Tahun 2021 dan 2020

10.5 ASET DAN LIABILITI UNIVERSITI

Pada tahun 2021 jumlah aset Universiti adalah bernilai RM11.99 bilion yang merangkumi Aset Bukan Semasa (RM10.12 bilion) dan Aset Semasa (RM1.87 bilion). Aset Bukan Semasa Universiti adalah termasuk harta tanah, peralatan, pelaburan jangka panjang dan penghutang pinjaman jangka panjang manakala Aset Semasa Universiti adalah dalam bentuk tunai, pelaburan simpanan tetap dan penghutang jangka pendek.

Jumlah Liabiliti Universiti adalah berjumlah RM4.67 bilion pada tahun 2021. Daripada jumlah tersebut, RM4.08 bilion terdiri daripada Liabiliti Bukan Semasa dan RM597.52 juta merupakan Liabiliti Semasa. Komponen terbesar bagi Liabiliti Bukan Semasa adalah Liabiliti Pajakan Kewangan Jangka Panjang (RM3.72 bilion) dan Geran Kerajaan Tertunda Jangka Panjang (RM284.95 juta). Manakala komponen utama Liabiliti Semasa Universiti pula terdiri daripada tanggungan jangka pendek terhadap pembiutang dan lain-lain tanggungan jangka pendek Universiti.

Universiti dijangkakan tidak menghadapi sebarang masalah untuk menampung tanggungan jangka panjang operasi keseluruhan berdasarkan nilai aset bersih yang kekal menunjukkan nilai positif pada tahun semasa.

10.6 ANALISIS NISBAH

NISBAH PUSINGAN ASET

	2017	2018	2019	2020	2021
	(RM JUTA)				
Pendapatan	2,163	2,293	2,338	2,256	2,193
Aset Tetap	8,274	8,197	7,978	7,798	8,152
Nisbah Pusingan Aset	0.26	0.28	0.29	0.29	0.27

Rajah 10.6 : Nisbah Pusingan Aset UiTM Tahun 2017-2021

Bagi tempoh 2017 hingga 2021, nisbah pusingan aset Universiti adalah diantara julat 0.26 hingga 0.27. Pada tahun 2021, nisbah pusingan aset Universiti adalah baik pada kadar 0.27. Universiti telah merancang untuk meningkatkan pendapatan dengan memberi fokus kepada strategi meningkat hasil pelaburan, dan memperkasakan hasil-hasil dari aktiviti penjanaan pendapatan yang lain.

NISBAH SEMASA

	2017	2018	2019	2020	2021
	(RM JUTA)				
Aset Semasa	2,587	2,309	2,126	2,028	1,867
Liabiliti Semasa	293	371	418	555	598
Nisbah Semasa	8.83	6.22	5.09	3.66	3.13

Rajah 10.7 : Nisbah Semasa UiTM Tahun 2017-2021

Nisbah semasa menunjukkan kemampuan Universiti untuk membiayai liabiliti semasa. Walaupun tren nisbah semasa dari tahun 2017 ke tahun 2021 menurun, nisbah semasa 3:1 masih menunjukkan kemampuan Universiti yang tinggi untuk membiayai liabiliti semasa. Ini bermakna Universiti mampu menguruskan aset semasa secara maksima dan dalam kedudukan yang baik untuk melunaskan liabiliti semasa.

NISBAH HUTANG KEPADA PELABURAN

	2017	2018	2019	2020	2021
	(RM JUTA)				
Liabiliti Semasa	293	371	418	555	598
Jumlah Aset Bersih	11,709	11,463	11,119	11,128	11,389
Nisbah Hutang Kepada Pelaburan	0.025	0.032	0.038	0.050	0.052

Rajah 10.8 : Nisbah Hutang Kepada Pelaburan UiTM Tahun 2017-2021

Nisbah hutang Universiti adalah minima sepanjang tempoh 2017 hingga 2021 di antara julat 0.025 dan 0.052. Nisbah hutang 0.052 pada tahun 2021 menunjukkan risiko adalah rendah dan Universiti diandaikan mampu memenuhi obligasi terhadap pembiutang.

10.7 ANAK SYARIKAT

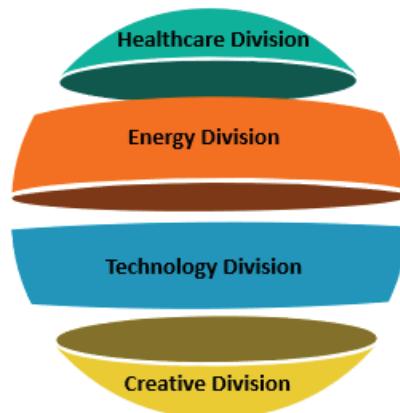
Mulai tahun 2020, Universiti memiliki tiga anak syarikat subsidiari dalam portfolio pelaburan jangka panjang iaitu UiTM Holdings Sdn. Bhd, UiTM Private Education Sdn. Bhd. dan UiTM Technoventure Sdn. Bhd. Universiti memiliki 100% kepentingan ekuiti dalam ketiga-tiga syarikat tersebut.

UiTM HOLDINGS SDN. BHD.

UiTM Holdings Sdn. Bhd. (UHSB) telah ditubuhkan pada 5 Jun 2007. UiTM Holdings Sdn Bhd terlibat dalam perniagaan pemegangan pelaburan serta memiliki pelaburan dalam 14 syarikat subsidiari seperti berikut



Rajah 10.9 : Syarikat Subsidiari di bawah UiTM Holdings Sdn Bhd



Rajah 10.10 : Sektor-sektor Diceburi UiTM Holdings Sdn Bhd

Pada tahun 2021, UHSB mencatatkan jumlah aset sebanyak RM534.36 juta, di mana RM368.16 juta daripadanya merupakan komponen aset tak ketara. UHSB juga telah berjaya memperbaiki prestasi kewangan syarikat dengan mencatatkan keuntungan komprehensif berjumlah RM3.83 juta pada tahun 2021.

UiTM PRIVATE EDUCATION SDN. BHD.

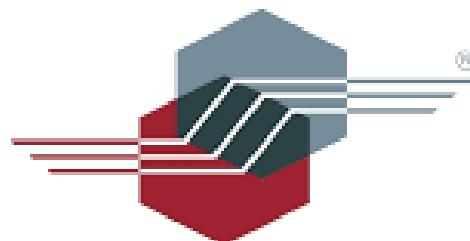
Pada tahun 2021, Universiti memiliki 100% kepentingan ekuiti dalam UiTM Private Education Sdn. Bhd. (UPESB) setelah mengambil alih saham UPESB daripada UiTM Holdings Sdn. Bhd. pada tahun kewangan 2020. UPESB adalah sebuah institusi pendidikan swasta yang menawarkan program Pra-Universiti, Diploma dan Program-program Profesional.



UPESB telah mencatatkan jumlah aset bersih tahun 2021 sebanyak RM29.16 juta. UPESB mengalami defisit RM2.80 juta pada tahun 2021. Walaubagaimanapun jumlah defisit berkurangan 10.55% berbanding RM3.12 juta pada tahun 2020.

UiTM TECHNOVENTURE SDN. BHD.

Pada tahun 2021, Universiti memiliki 100% kepentingan ekuiti dalam UiTM Technoventure Sdn. Bhd. (UTV) (sebelum ini dikenali sebagai UiTM Innovation Sdn. Bhd.) setelah mengambil alih saham UTV daripada UiTM Holdings Sdn. Bhd. mulai tahun 2020.



UiTM TECHNOVENTURE

10.8 RUMUSAN

Tahun 2021 merupakan tahun fasa peralihan pandemik COVID-19 di mana Universiti berhadapan dengan cabaran dalam menguruskan kewangan seiring dengan situasi pemulihan dari krisis pandemik COVID-19 tahun 2019 dan 2020.

Universiti telah membuat pemulangan yuran yang merangkumi yuran perkhidmatan pelajar dan yuran kolej bagi sesi 1 2021/2022. Majlis istiadat konvokesyen juga tidak dapat dijalankan seperti biasa menyebabkan kutipan hasil konvokesyen 2021 turut terjejas. Pertambahan emolumen, peningkatan enrolmen pelajar, serta perbelanjaan pembukaan dan operasi Hospital Al-Sultan Abdullah, Puncak Alam juga memberi impak dalam perbelanjaan Universiti tahun 2021. Universiti turut menanggung perbelanjaan tambahan bagi menampung kos berkaitan aktiviti ke arah pemulihan pandemik COVID-19 pada tahun 2021.

Dengan kerjasama semua warga kerja Universiti, UiTM berjaya menguruskan kewangan dengan efektif, mampu dan berhemah. Universiti sentiasa berusaha untuk meningkatkan aktiviti penjanaan pendapatan dan mempelbagaikan inisiatif penjimatan tanpa menjelaskan perkhidmatan kepada pemegang taruh dan pelanggan.

Universiti telah menerima pengiktirafan Sijil Audit Bersih daripada Ketua Audit Negara bagi Penyata Kewangan UiTM Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2021. Pengiktirafan ini merupakan kejayaan Universiti buat kali ke-22 berturut-turut sejak tahun 2000. Kecemerlangan dan pengiktirafan yang diberi kepada Universiti ini telah membuktikan pengurusan kewangan Universiti yang efektif, berkesan dan berintegriti. Kejayaan ini akan dikekalkan bagi memastikan tadbir urus kewangan Universiti dan penyampaian perkhidmatan kekal cemerlang.



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mengaudit Penyata Kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Ekuiti, Penyata Aliran Tunai serta Penyata Perbandingan Bajet dan Perbelanjaan Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 77.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti Teknologi MARA 1976.

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya dihuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Pengarah, Universiti Teknologi MARA bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti Teknologi MARA 1976. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakan sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan,

merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;

- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Teknologi MARA atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Universiti Teknologi MARA atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai perseimbahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran yang saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Universiti Teknologi MARA 1976, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 10 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

- a. Universiti Teknologi MARA perlu memastikan urusan tuntutan hutang daripada pemegang biasiswa yang telah melanggar syarat kontrak perjanjian dibuat dengan segera. Bagi tujuan tersebut, Universiti Teknologi MARA hendaklah mengkaji dan menambah baik sistem, proses dan prosedur yang berkaitan antaranya tempoh tindakan yang perlu diambil selepas pelanggaran syarat kontrak perjanjian. Universiti Teknologi MARA juga perlu mengkaji semula titik pengiktirafan pendapatan daripada hutang tersebut bagi memastikan jumlah hutang dilaporkan sewajarnya dalam penyata kewangan. Pemantauan khusus terhadap proses tuntutan hutang hendaklah dilaksanakan bagi memastikan risiko kerugian Wang Awam kesan daripada kelewatan tuntutan hutang tidak berlaku. Di samping itu, rekod kewangan berkaitan tuntutan hutang hendaklah diselenggara dengan lengkap dan kemaskini untuk memudahkan pemantauan dan pengesahan dibuat.
- b. Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Universiti Teknologi MARA berdasarkan keperluan Akta Universiti Teknologi MARA 1976 dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.

[Signature]
(DATUK SERI NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
22 SEPTEMBER 2022



**PENYATA PENGERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA PENGARAH
(UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA DAN KUMPULAN)**

Kami, YBhg. Profesor Emeritus Tan Sri Dato' Seri Dr. Ibrahim Shah Abu Shah dan YBhg. Prof. Datuk Ts. Dr. Hajah Roziah Mohd Janor yang merupakan Pengurus dan salah seorang Ahli Lembaga Pengarah Universiti Teknologi MARA dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga Pengarah, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Ekuiti, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan berserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,

NAMA : YBhg. Profesor Emeritus
Tan Sri Dato' Seri Dr. Ibrahim
Shah Abu Shah

GELARAN : PENGURUSI LEMBAGA
PENGARAH

TARIKH : 20 APR 2022

TEMPAT : UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

Bagi pihak Lembaga,

NAMA : YBhg. Prof. Datuk Ts. Dr. Hajah
Roziah Mohd Janor

GELARAN : NAIB CANSELOR

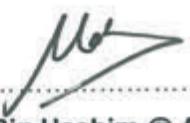
TARIKH : 20 APR 2022

TEMPAT : UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA**

Saya, **Mazlan Bin Hashim @ Abusani**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan Universiti Teknologi MARA, dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Ekuiti, Penyata Aliran Tunai dan Penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar Universiti Teknologi MARA dan Kumpulan beserta dengan nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenarnya dan sesungguhnya)
diakui oleh penama di atas)
di (tempat) **Shah Alam, Selangor**)
pada **[23 MAR 2022]**)

.....

Mazlan Bin Hashim @ Abusani

Di hadapan saya,



.....

PESURUHJAYA SUMPAH

No.27-2, 2nd Floor,
Jalan Tengku Ampuan Zabedah F9/F
Seksyen 9, 40100 Shah Alam
Selangor



PENYATA KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021

1. Penyata Kedudukan Kewangan
2. Penyata Prestasi Kewangan
3. Penyata Perubahan Ekuiti
4. Penyata Aliran Tunai
5. Penyata Perbandingan Bajet dan Perbelanjaan Sebenar
6. Nota Kepada Penyata Kewangan

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

Pada 31 Disember 2021

	Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI			
		2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 Dinyatakan Semula	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000	
ASET								
ASET SEMASA								
Tunai Dan Baki Bank	4	90,998	119,689	95,244	42,241	50,528	72,207	
Deposit Dengan Institusi	5	1,745,576	1,841,250	1,967,306	1,699,913	1,811,817	1,932,383	
Kewangan								
Penghutang, Cagaran Dan Bayaran Dahuluan	6	125,021	174,169	155,745	100,648	140,674	114,005	
Amaun Terhutang Daripada Syarikat Subsidiari		-	-	-	12,246	21,132	7,676	
Inventori	7	13,886	4,684	763	12,401	3,775	-	
Cukai Terlebih Bayar		4,473	2,631	3,049	-	-	-	
		1,979,954	2,142,423	2,222,107	1,867,449	2,027,926	2,126,271	
Aset Untuk Dijual		65	5,027	-	-	-	-	
JUMLAH ASET SEMASA		1,980,019	2,147,450	2,222,107	1,867,449	2,027,926	2,126,271	
ASET BUKAN SEMASA								
Pelaburan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Kurangan	8	90,907	95,651	90,970	91,958	96,657	93,487	
Pelaburan Sedia Untuk Dijual	9	74,358	76,339	76,786	74,358	76,339	76,786	
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	10	-	-	-	145,588	287,749	259,975	
Penghutang Pinjaman Jangka Panjang	11	29,274	32,448	28,082	43,706	36,166	31,077	
Hartanah, Loji Dan Peralatan	12	8,301,891	7,924,958	8,145,158	8,152,090	7,798,184	7,977,915	
Hartanah Pelaburan	13	1,002,373	840,451	391,171	1,553,855	1,297,748	910,101	
Aset Tidak Ketara	14	352,512	364,297	266,476	3,091	999	1,331	
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan	15	64,145	85,308	60,796	54,854	60,482	60,407	
Aset Cukai Tertunda		59,411	42,336	-	-	-	-	
JUMLAH ASET BUKAN		9,974,871	9,461,788	9,059,439	10,119,500	9,654,324	9,411,079	
JUMLAH ASET		11,954,890	11,609,238	11,281,546	11,986,949	11,682,250	11,537,350	
LIABILITI								
LIABILITI SEMASA								
Pembiutan	16	155,586	104,809	94,339	100,441	85,033	70,903	
Liabiliti Kepada Pelajar	17	26,256	36,834	39,527	26,256	36,834	39,527	
Biasiswa Pelajar	18	28,090	29,085	21,936	28,090	29,085	21,936	
Liabiliti-liabiliti Lain	19	237,699	358,360	227,932	214,901	213,252	210,881	
Amaun Terhutang Kepada Syarikat Subsidiari		-	-	-	1,485	461	2,406	
Geran Tertunda Jangka Pendek	20.1	226,342	190,014	139,052	226,342	190,014	139,053	
Peruntukan Cukai		33	307	374	-	-	-	
JUMLAH LIABILITI SEMASA		674,006	719,409	523,160	597,515	554,679	484,706	
LIABILITI BUKAN SEMASA								
Pembiutan Pajakan Jangka Panjang	21	3,721,585	3,221,090	3,295,094	3,721,585	3,221,090	3,295,094	
Pinjaman Jangka Panjang	22	292,506	205,570	227,109	-	-	-	
Geran Tertunda Jangka Panjang	20.2	284,948	270,864	285,567	284,948	270,864	285,567	
Liabiliti Cukai Tertunda		128	150	2,548	-	-	-	
Manfaat Kakitangan	23	72,411	77,248	72,359	72,411	77,248	72,359	
JUMLAH LIABILITI BUKAN SEMASA		4,371,578	3,774,922	3,882,677	4,078,944	3,569,202	3,653,020	
JUMLAH LIABILITI		5,045,584	4,494,331	4,405,837	4,676,459	4,123,881	4,137,726	
ASET BERSIH		6,909,306	7,114,907	6,875,709	7,310,490	7,558,369	7,399,624	

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

Pada 31 Disember 2021

	Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI		
		2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000 Dinyatakan Semula	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000 Dinyatakan Semula
EKUITI							
Kumpulan Wang Pengurusan	44	395,703	376,009	435,881	395,703	376,009	435,881
Kumpulan Wang Pembangunan	44	4,875,129	4,937,066	4,709,556	4,948,276	4,985,073	4,805,205
Kumpulan Wang Inisiatif Pembiayaan Swasta	44	(243,838)	(160,977)	(158,085)	(243,838)	(160,977)	(158,085)
Kumpulan Wang Amanah Disatukan	44	1,614,510	1,869,528	1,915,520	1,985,141	2,169,020	2,196,052
Kumpulan Wang Endowmen	44	119,311	104,807	52,070	119,311	104,807	52,070
Kumpulan Wang Penyelidikan	44	43,897	22,437	6,501	43,897	22,437	6,501
Kumpulan Wang Pinjaman Disatukan	44	62,000	62,000	62,000	62,000	62,000	62,000
Syarikat Subsidiari		43,936	(94,645)	(146,362)	-	-	-
		6,910,648	7,116,225	6,877,081	7,310,490	7,558,369	7,399,624
Kepentingan Minoriti		(1,342)	(1,318)	(1,373)	-	-	-
JUMLAH EKUITI		6,909,306	7,114,907	6,875,708	7,310,490	7,558,369	7,399,624

Nota-nota kepada Penyata Kewangan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PRESTASI KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021

	Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI	
		2021 RM'000	2020 RM'000	Dinyatakan Semula	2021 RM'000	2020 RM'000
HASIL PERTUKARAN						
Hasil Pelajar Pertukaran	24.1	165,833	163,675		141,331	149,946
Hasil Pelaburan	25	46,051	66,719		47,674	65,441
Hasil Sumber Lain Pertukaran	26	155,452	141,451		88,923	78,673
JUMLAH HASIL PERTUKARAN		367,336	371,845		277,928	294,060
HASIL BUKAN PERTUKARAN						
Hasil Kerajaan Persekutuan	27	1,733,372	1,776,294		1,733,372	1,776,294
Hasil Pelajar Bukan Pertukaran	24.2	121,432	125,225		121,432	125,225
Hasil Geran Dilunaskan	28	868,302	798,641		868,302	798,641
Hasil Sumber Lain Bukan Pertukaran	29	59,841	60,002		59,841	60,002
Pendapatan Lain Bukan Tunai	30	201,776	432,874		295,961	402,095
JUMLAH HASIL BUKAN PERTUKARAN		2,984,723	3,193,036		3,078,908	3,162,257
JUMLAH HASIL		3,352,059	3,564,881		3,356,836	3,456,317
PERBELANJAAN						
Emolumen	31	1,653,346	1,582,526		1,633,935	1,560,364
Perkhidmatan Dan Bekalan	32	753,197	811,111		749,946	809,704
Pemberian Dan Kenaan Tetap	33	107,682	86,755		107,682	86,755
Perbelanjaan Susut Nilai		335,373	306,759		329,101	300,832
Kos Kewangan	34	574,561	513,295		558,611	499,163
Perbelanjaan Lain	35	84,556	59,299		37,995	36,789
Perbelanjaan Lain Bukan Tunai	36	61,989	35,275		182,430	29,741
JUMLAH PERBELANJAAN		3,570,704	3,395,020		3,599,700	3,323,348
(KURANGAN)/LEBIHAN		(218,645)	169,861		(242,864)	132,969
TAHUN SEMASA						
Perbelanjaan Cukai		18,059	43,562		-	-
(KURANGAN)/LEBIHAN		(200,586)	213,423		(242,864)	132,969
TAHUN SEMASA SELEPAS CUKAI						

Nota-nota kepada Penyata Kewangan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021

**Kumpulan
2021**

	Nota	Pengurusan Pembangunan	Inisiatif	Amanah	Pinjaman	Penyelidikan	Endowmen	Syarikat	Jumlah
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Baki Awal Pada 1 Januari		376,009	4,937,066	(160,977)	1,869,528	62,000	22,437	104,807	(95,963)
Pelarasan Tahun Lepas		-	-	-	-	-	-	-	-
Seperiti Dinyatakan Semula (Kurangan) Lebihan Tahun Semasa		376,009	4,937,066	(160,977)	1,869,528	62,000	22,437	104,807	(95,963)
Perminahan Peruntukan Antara Kumpulan Wang		22,729	(63,032)	(82,861)	(251,943)	-	21,460	14,504	138,581
Kepentingan Minoriti		-	1,095	-	(1,095)	-	-	-	(200,562)
Rizab Aset Sedia Dijual		-	-	-	(1,980)	-	-	-	-
Modal Sumbangan		(3,035)	-	-	-	-	-	-	(24)
Baki Akhir Pada 31 Disember		395,703	4,875,129	(243,838)	1,614,510	62,000	43,897	119,311	(1,980)
 2020	 Nota	 Pengurusan Pembangunan	 Inisiatif	 Amanah	 Pinjaman	 Penyelidikan	 Endowmen	 Syarikat	 Jumlah
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Baki Awal Pada 1 Januari		435,881	4,709,556	(158,085)	1,915,520	62,000	6,501	52,070	(147,755)
Pelarasan Tahun Lepas		-	-	-	-	-	-	-	-
Seperiti Dinyatakan Semula (Kurangan) Lebihan Tahun Semasa		435,881	4,709,556	(158,085)	1,915,520	62,000	6,501	52,070	(147,755)
Perminahan Peruntukan Antara Kumpulan Wang		(59,872)	222,020	(2,892)	(66,278)	-	15,936	52,737	51,717
Kepentingan Minoriti		-	5,490	-	(5,490)	-	-	-	-
Rizab Aset Sedia Dijual		-	-	-	25,840	-	-	55	55
Modal Sumbangan		-	-	-	(64)	-	-	-	25,840
Baki Akhir Pada 31 Disember		376,009	4,937,066	(160,977)	1,869,528	62,000	22,437	104,807	(95,963)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA PERUBAHAN EKUITI

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021

Universiti

	Nota	Pengurusan Pembangunan		Inisiatif Pembinaan Swasta RM'000	Amanah RM'000	Pinjaman RM'000	Penyelidikan Endowmen RM'000	Jumlah RM'000
		RM'000	RM'000					
Baki Awal Pada 1 Januari	376,009	4,985,073	(160,977)	2,169,020	62,000	22,437	104,807	7,558,369
Pelarasan Tahun Lepas	-	-	-	-	-	-	-	-
Seperi Dinyatakan Semula (Kurangan) / Lebihan Tahun Semasa	376,009	4,985,073	(160,977)	2,169,020	62,000	22,437	104,807	7,558,369
Pemindahan Peruntukan Antara Kumpulan Wang	22,729	(37,892)	(82,861)	(180,804)	-	21,460	14,504	(242,864)
Rizab Aset Sedia Dijual	-	1,095	-	(1,095)	-	-	-	-
Modal Sumbangan	-	-	-	(1,980)	-	-	-	(1,980)
Baki Akhir Pada 31 Disember	395,703	4,948,276	(243,838)	1,985,141	62,000	43,897	119,311	7,310,490

	Nota	Pengurusan Pembangunan		Inisiatif Pembinaan Swasta RM'000	Amanah RM'000	Pinjaman RM'000	Penyelidikan Endowmen RM'000	Jumlah RM'000
		RM'000	RM'000					
Baki Awal Pada 1 Januari	435,881	4,805,205	(158,085)	2,196,052	62,000	6,501	52,070	7,399,624
Pelarasan Tahun Lepas	-	-	-	-	-	-	-	-
Seperi Dinyatakan Semula (Kurangan) / Lebihan Tahun Semasa	435,881	4,805,205	(158,085)	2,196,052	62,000	6,501	52,070	7,399,624
Pemindahan Peruntukan Antara Kumpulan Wang	(59,872)	174,378	(2,892)	(47,318)	-	15,936	52,737	132,969
Rizab Aset Sedia Dijual	-	5,490	-	(5,490)	-	-	-	-
Modal Sumbangan	-	-	-	25,840	-	-	-	25,840
Baki Akhir Pada 31 Disember	376,009	4,985,073	(160,977)	2,169,020	62,000	22,437	104,807	7,558,369

Nota-nota kepada Penyata Kewangan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
	Dinyatakan Semula	Dinyatakan Semula		
ALIRAN TUNAI (DIGUNAKAN DALAM)/ DIJANA DARIPADA AKTIVITI OPERASI				
Terimaan				
Terimaan Geran:				
Geran Mengurus	1,733,372	1,776,294	1,733,372	1,776,294
Geran Pembangunan	18,250	34,600	18,250	34,600
Geran Pembangunan (PFI)	864,922	792,364	864,922	792,364
Geran Penyelidikan	35,543	10,398	35,543	10,398
Terimaan Daripada Pelanggan	340,551	287,742	271,742	300,896
Terimaan Daripada Staf	(79)	8,086	(136)	704
Terimaan Keuntungan Simpanan/ Pelaburan	46,051	66,719	49,259	70,351
Terimaan Lain-lain	162,127	159,279	132,950	61,531
Bayaran				
Bayaran Kepada Staf	(1,653,345)	(1,582,526)	(1,633,934)	(1,560,364)
Bayaran Kepada Pembekal	(723,872)	(816,011)	(750,267)	(802,571)
Bayaran Lain-lain	(790,089)	(508,124)	(705,592)	(598,862)
Tunai (Digunakan Dalam)/ Dijana Daripada Aktiviti Operasi	33,431	228,821	16,109	85,341
Cukai Pendapatan Dikembalikan/ (Dibayar)	(1,156)	(818)	-	-
Aliran Tunai Bersih (Digunakan Dalam)/ Dijana Daripada Aktiviti Operasi	32,275	228,003	16,109	85,341
ALIRAN TUNAI DIJANA DARIPADA (DIGUNAKAN DALAM) AKTIVITI PELABURAN				
Belian Hartanah, Loji Dan Peralatan	(95,367)	(263,945)	(74,426)	(137,556)
Terimaan Daripada Jualan Hartanah, Loji Dan Peralatan	131	17,383	131	17,383
Penambahan Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	-	-	600	(36,000)
Panambahan Pelaburan-pelaburan Lain	(486)	(3,581)	(84)	(1,613)
Pinjaman Kepada Staf	3,174	(4,367)	(7,833)	(6,077)
Aliran Tunai Bersih Dijana Daripada/ (Digunakan Dalam) Aktiviti Pelaburan	(92,548)	(254,510)	(81,612)	(163,863)
ALIRAN TUNAI (DIGUNAKAN DALAM)/ DIJANA DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Bayaran Balik Pinjaman dan Pembiayaan	(64,092)	(75,104)	(54,688)	(63,723)
Aliran Tunai Bersih (Digunakan Dalam)/ Dijana Daripada Aktiviti Pembiayaan	(64,092)	(75,104)	(54,688)	(63,723)
(Penurunan)/ Peningkatan Bersih Dalam Tunai Dan Kesetaraan Tunai				
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Awal Tahun	1,960,939	2,062,550	1,862,345	2,004,590
Tunai Dan Kesetaraan Tunai Pada Akhir Tahun	1,836,574	1,960,939	1,742,154	1,862,345

PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021

Nota	Amaun Bajet Asal	UNIVERSITI		
		Akhir	Amaun Sebenar	Perbezaan Bajet Akhir Dengan Sebenar
		RM'000	RM'000	RM'000
TERIMAAN				
Hasil Kerajaan Persekutuan	1,785,644	1,733,372	1,733,372	-
JUMLAH TERIMAAN	1,785,644	1,733,372	1,733,372	-
BAYARAN				
Emolumen	1,658,644	1,640,869	1,633,454	7,415
Perkhidmatan Dan Bekalan	127,000	75,586	66,576	9,010
Hartanah, Loji dan Peralatan	-	16,917	9,713	7,204
BAYARAN PERBELANJAAN	1,785,644	1,733,372	1,709,743	23,629
TERIMAAN/ (BAYARAN) BERSIH	-	-	23,629	(23,629)

Nota-nota kepada Penyata Kewangan adalah sebahagian daripada Penyata Kewangan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

1. Maklumat Am

Universiti Teknologi MARA (Universiti) merupakan sebuah universiti awam yang ditubuhkan khusus untuk kaum Bumiputera bertujuan untuk menyediakan program pendidikan di peringkat separa profesional dan profesional terutamanya dalam bidang sains dan teknologi serta perniagaan dan pengurusan. Tiada sebarang perubahan besar berlaku pada aktiviti ini dalam tahun berakhir 31 Disember 2021.

Alamat utama berdaftar bagi Universiti adalah seperti berikut :

Universiti Teknologi MARA (UiTM)
40450 Shah Alam
Selangor Darul Ehsan
Malaysia

Penyata Kewangan Universiti Teknologi MARA bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 telah diterima dan diluluskan oleh ahli-ahli Lembaga Pengarah Universiti melalui mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti pada 20 April 2022.

2. Asas Penyediaan Penyata Kewangan

2.1. Tempoh Laporan dan Entiti

Tempoh Pelaporan untuk Penyata Kewangan dan Bajet Universiti adalah dari 1 Januari hingga 31 Disember 2021. Penyata Kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) dan dibundarkan kepada ribu yang terdekat (RM'000). Entiti pelaporan terdiri daripada semua Kumpulan Wang yang ditubuhkan oleh Universiti seperti berikut:

2.1.1. Pengurusan

Memperakaunkan perbelanjaan operasi Universiti yang mana sumber kewangan utama adalah daripada geran Kerajaan.

2.1.2. Pembangunan

Memperakaunkan perbelanjaan projek pembangunan Universiti yang mana sumber kewangan utama adalah daripada geran Kerajaan. Kumpulan Wang Pembangunan ini merangkumi dua kumpulan wang iaitu Kumpulan Wang Pembangunan Pusat dan Kumpulan Wang Pembangunan Cawangan.

2.1.3. Amanah Disatukan

Memperakaunkan perbelanjaan Universiti yang tidak ditampung oleh geran Kumpulan Wang Pengurusan dan geran Kumpulan Wang Pembangunan yang mana sumber kewangan utama adalah daripada hasil dalaman Universiti. Kumpulan Wang Amanah Disatukan ini merangkumi tiga (3) kumpulan wang iaitu Kumpulan Wang Amanah Am, Kumpulan Wang Perundingan dan Kumpulan Wang Pendapatan.

2.1.4. Penyelidikan

Memperakaunkan perbelanjaan projek penyelidikan Universiti yang mana peruntukan kewangan adalah daripada pelbagai sumber geran sama ada diterima daripada Kerajaan, badan berkanun, swasta dan antarabangsa.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

2. Asas Penyediaan Penyata Kewangan (Sambungan)

2.1. Tempoh Laporan dan Entiti (Sambungan)

2.1.5 Endowmen

Ditubuhkan sebagai inisiatif kelestarian kewangan Universiti. Jenis-jenis endowmen adalah seperti berikut:

- Endowmen Tulin

Endowmen Tulin adalah di mana penyumbang telah menetapkan syarat iaitu jumlah yang disumbang perlu dikenakan dan perbelanjaan hanya boleh dibuat melalui hasil pelaburan jangka panjang atau jangka pendek ke atas jumlah pokok berkenaan.

- Endowmen Bersyarat

Bagi Endowmen Bersyarat, penyumbang atau sumber tabung telah menyatakan sebahagian atau keseluruhan tabung boleh dibelanja setelah satu tempoh masa dipersetujui di antara penyumbang dan penerima.

- Endowmen Quasi

Endowmen Quasi adalah di mana penyumbang akan memberi arahan ke mana sumbangan tersebut boleh dibelanjakan dan ianya tidak tertakluk kepada baki pokok. Ianya boleh dibelanjakan keseluruhan atau sebahagian berdasarkan kepada arahan daripada penyumbang.

2.1.6 Inisiatif Pembiayaan Swasta

Memperakaunkan projek-projek pembangunan di bawah Inisiatif Pembiayaan Swasta yang melibatkan bayaran *Availability Charges*, *Maintenance Charges*, *Maintenance Reserve Fund* dan *One-off Concession Cost*. Kumpulan Wang ini merangkumi dua kumpulan wang iaitu Kumpulan Wang Inisiatif Pembiayaan Swasta Pusat dan Kumpulan Wang Inisiatif Pembiayaan Swasta Cawangan.

2.1.7 Pinjaman Disatukan

Memperakaunkan transaksi berkaitan kemudahan pinjaman kenderaan dan pinjaman komputer kepada staf Universiti. Kumpulan Wang ini merangkumi dua kumpulan wang iaitu Kumpulan Wang Pinjaman Kenderaan dan Kumpulan Wang Pinjaman Komputer.

2.2 Penyata Pematuhan

Penyata Kewangan disediakan pada Asas Akruan.

Penyata Kewangan ini disediakan mengikut Akta Tatacara Kewangan 1957 (Akta 61) dan merupakan Penyata Kewangan Peralihan Kedua disediakan berdasarkan kepada Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS). MPSAS 33 membenarkan pengguna kali pertama untuk mengiktiraf dan/atau mengukur Aset dan/atau Liabiliti tertentu dalam tempoh satu sehingga tiga tahun.

Universiti mengambil peluang daripada peruntukan peralihan dalam MPSAS 33 yang mana pemakaian MPSAS akan dilaksanakan secara berperingkat dalam tempoh tiga tahun peralihan bermula tahun 2020 sehingga tahun 2022.

Oleh itu, Universiti tidak dapat membuat pernyataan yang eksplisit dan secara terang-terangan tentang pematuhan kepada MPSAS dalam penyediaan Penyata Kewangan peralihan MPSAS bagi tempoh pelaporan ini. Universiti berhasrat untuk mengiktiraf dan/ atau mengukur item-item tersebut secara berperingkat dalam tempoh tiga tahun peralihan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

2. Asas Penyediaan Penyata Kewangan (Sambungan)

2.3 Pertimbangan, Anggaran Dan Andaian

Penyediaan Penyata Kewangan memerlukan pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan dasar dan amaun bagi aset, liabiliti, hasil dan belanja yang dilaporkan.

Pertimbangan, anggaran dan andaian yang digunakan akan disemak secara berterusan. Semakan semula kepada anggaran perakaunan akan diiktiraf dalam tempoh anggaran tersebut disemak, jika semakan semula hanya memberi kesan kepada tempoh tersebut, atau dalam tempoh semakan dan tempoh masa hadapan sekiranya semakan semula memberi kesan kepada tempoh semasa dan masa yang akan datang. Pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan signifikan kepada amaun yang diiktiraf dalam Penyata Kewangan adalah seperti berikut:

- a. Penentuan jangka hayat harta tanah, loji dan peralatan serta aset tidak ketara
- b. Penilaian penjejasan ke atas akaun belum terima
- c. Penilaian penjejasan ke atas pelaburan dalam syarikat subsidiari
- d. Penilaian penjejasan ke atas pelaburan-pelaburan lain
- e. Penilaian harta tanah pelaburan
- f. Peruntukan manfaat pekerja

3 Dasar Perakaunan Utama

3.1 Perubahan Dalam Dasar Perakaunan

Berkuat kuasa 1 Januari 2020, Universiti mengguna pakai piawaian perakaunan MPSAS yang dikeluarkan oleh Jabatan Akauntan Negara seperti berikut:

MPSAS	BUTIRAN
MPSAS 1	<i>Presentation of Financial Statements</i>
MPSAS 2	<i>Cash Flow Statement</i>
MPSAS 3	<i>Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors</i>
MPSAS 4	<i>The Effect of Changes in Foreign Exchange Rate</i>
MPSAS 5	<i>Borrowing Cost</i>
MPSAS 9	<i>Revenue from Exchange Transaction</i>
MPSAS 12	<i>Inventories</i>
MPSAS 13	<i>Leases</i>
MPSAS 14	<i>Events After the Reporting Date</i>
MPSAS 16	<i>Investment Property</i>
MPSAS 17	<i>Property, Plant and Equipment</i>
MPSAS 19	<i>Provision, Contingent Liabilities and Contingent Assets</i>
MPSAS 20	<i>Related Party Disclosures</i>
MPSAS 23	<i>Revenue From Non-Exchange Transactions (Taxes And Transfers)</i>
MPSAS 24	<i>Presentation of Budget Information In Financial Statements</i>
MPSAS 25	<i>Employee Benefits</i>
MPSAS 28	<i>Financial Instrument: Presentation</i>
MPSAS 29	<i>Financial Instrument: Recognition and Measurement</i>
MPSAS 30	<i>Financial Instrument: Disclosures</i>
MPSAS 31	<i>Intangible Assets</i>
MPSAS 33	<i>First Time Adoption of Accrual Basis MPSASs</i>

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.1 Perubahan Dalam Dasar Perakaunan (Sambungan)

MPSAS	BUTIRAN
MPSAS 34	<i>Separate Financial Statements</i>
MPSAS 35	<i>Consolidated Financial Statements</i>

Universiti masih belum mengguna pakai piawaian-piawaian berikut dalam penyediaan Penyata Kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021:

MPSAS	BUTIRAN
MPSAS 21	<i>Impairment of Non-Cash-Generating Assets</i>
MPSAS 26	<i>Impairment of Cash-Generating Assets</i>
MPSAS 27	<i>Agriculture</i>

Universiti mengambil peluang daripada peruntukan peralihan dalam MPSAS 33 yang mana pemakaian MPSAS akan dilaksanakan secara berperingkat dalam tempoh tiga tahun peralihan bermula tahun 2020 sehingga tahun 2022.

Ringkasan kesan piawaian dan interpretasi baharu tersebut dan kesan kepada Penyata Kewangan Universiti dinyatakan dalam Nota kepada Penyata Kewangan.

3.2 Maklumat Bajet

Pembentangan maklumat bajet dalam Penyata Kewangan hanya melaporkan bajet mengurus. Pembentangan hanya untuk geran yang disalurkan oleh Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia sahaja tidak termasuk sumber dalaman.

Asas bajet dan asas perakaunan adalah berbeza. Penyata kewangan disediakan pada asas akruan manakala bajet disediakan pada asas tunai. Penyediaan penyata kewangan juga mengambil kira semua sumber kewangan Universiti yang dikategorikan mengikut kumpulan wang manakala Penyata Perbandingan Bajet dan Amaun Sebenar hanya mengambil kira sumber kewangan daripada Bajet Mengurus.

3.3 Asas Penyatuan

Penyata Kewangan Kumpulan mengandungi Penyata Kewangan Universiti dan Syarikat Subsidiari yang disediakan pada akhir tahun kewangan.

Penyata Kewangan Syarikat Subsidiari disediakan pada tarikh laporan yang sama dengan Universiti.

Syarikat Subsidiari mengguna pakai piawaian perakaunan *Malaysian Private Entity Reporting Standards* (MPERS) dalam penyediaan penyata kewangan. Semasa penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Disatukan, pelarasan sewajarnya dilakukan ke atas penyata kewangan Syarikat Subsidiari bagi memastikan penyata kewangan Universiti dan Syarikat Subsidiari menggunakan dasar perakaunan yang konsisten untuk transaksi dan peristiwa yang mempunyai keadaan yang sama.

Dalam menyediakan Penyata Kewangan Kumpulan Disatukan, item aset, liabiliti, ekuiti, hasil, belanja dan aliran tunai Universiti dan Syarikat Subsidiari digabungkan. Amaun pelaburan dibawa Universiti dalam Syarikat Subsidiari dan bahagian ekuiti Universiti dalam Syarikat Subsidiari kemudiannya disingkirkan. Aset, liabiliti, ekuiti, hasil, belanja dan aliran tunai yang melibatkan transaksi antara Kumpulan juga disingkirkan sepenuhnya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.3. Asas Penyatuan (Sambungan)

Syarikat Subsidiari disatukan mulai dari tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan penyatuan dihentikan mulai dari tarikh kawalan berakhir. Kos pengambil alihan diukur pada nilai saksama aset-aset yang diberikan, instrumen ekuiti yang diterbitkan dan liabiliti yang ditanggung atau yang diambil alih pada tarikh urus niaga.

3.4 Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari

Pelaburan dalam syarikat subsidiari pada awalnya diakaunkan sebagai pelaburan pada kos dan berikutnya diukur pada kos ditolak penjejasan nilai.

Penilaian sama ada terdapat sebarang petunjuk penjejasan nilai ke atas pelaburan dalam Syarikat Subsidiari dilakukan pada setiap tarikh pelaporan.

Sekiranya terdapat bukti objektif penjejasan nilai, ujian penjejasan akan dilakukan dan kerugian penjejasan dinilai berdasarkan perbandingan di antara amaun pelaburan dibawa dengan nilai kini anggaran aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan. Anggaran aliran tunai masa hadapan mengambil kira beberapa andaian antaranya termasuk, andaian terhadap jangkaan aliran tunai masa hadapan, pertumbuhan pendapatan, nilai terminal dan kadar diskauan yang digunakan untuk mendiskaunkan aliran tunai masa hadapan. Kerugian penjejasan tidak diterbalikkan.

3.5 Hartanah, Loji dan Peralatan

3.5.1 Pengukuran dan Pengiktirafan Awal

Hartanah, loji dan peralatan yang diperolehi melalui urus niaga pertukaran hendaklah pada awalnya direkod pada nilai kos hanya apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatan yang berkaitan dengan item tersebut akan mengalir ke dalam Universiti dan kos tersebut boleh diukur dengan pasti.

Kos bagi item harta, loji & peralatan terdiri daripada harga belian (termasuk duti import dan cukai belian tidak boleh bayar balik, selepas ditolak diskauan dagangan dan rebat), sebarang kos langsung untuk membawa aset tersebut ke lokasi dan keadaan yang membolehkannya beroperasi dalam cara yang dikehendaki oleh pengurusan, serta anggaran awal bagi kos menanggall dan memindahkan item dan memulihkan tapak di mana item tersebut terletak, sebarang obligasi yang perlu ditanggung oleh entiti semasa item itu diperoleh, atau kesan daripada penggunaan item tersebut bagi tempoh tertentu.

Hartanah, loji dan peralatan yang diperolehi melalui urus niaga bukan pertukaran (sama ada tanpa atau pada pertimbangan nominal), diukur pada nilai saksama pada tarikh perolehan.

Bagi pengiktirafan harta, loji dan peralatan yang diperolehi melalui pembiayaan pajakan kewangan Inisiatif Pembiayaan Swasta, kos harta yang diiktiraf oleh Universiti adalah berdasarkan kos pembinaan yang dinyatakan dalam kontrak perjanjian (ditambah dengan *reimbursable expenses*) dengan anggapan kos pembinaan adalah nilai saksama harta, yang mana jumlah ini lebih rendah daripada nilai kini bayaran pajakan minimum yang perlu dibayar oleh Universiti. Perbezaan antara jumlah bayaran pajakan dengan kos pembinaan diambil kira sebagai faedah pajakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.5. Hartanah, Loji dan Peralatan (Sambungan)

3.5.1 Pengukuran dan Pengiktirafan Awal (Sambungan)

Bagi item tanah, tanah diiktiraf sebagai harta Universiti apabila ketuanpunyaan tanah telah dipindah milik kepada nama Universiti bagi tanah berstatus pegangan bebas. Tanah berstatus pajakan diiktiraf sebagai harta Universiti apabila dokumen pemilikan tanah telah disempurnakan berdasarkan kepada kaedah perolehan tanah (Borang K, Notis 5A, Perjanjian Pajakan, Perjanjian Jual Beli dan lain-lain). Tanah pajakan diiktiraf pada amaun terendah antara nilai saksama dan nilai kini bayaran pajakan minimum, ditambah dengan kos-kos yang terlibat secara langsung dalam perolehan tanah. Kadar diskau yang digunakan dalam pengiraan nilai kini bayaran pajakan minimum adalah berdasarkan kadar pembiayaan harta pasaran. Perolehan tanah pajakan yang belum diluluskan permohonan pajakan diiktiraf sebagai bayaran dahuluan harta modal sehingga syarat pengiktirafan dipenuhi.

Had nilai bagi memodalkan harta tanah, loji dan peralatan adalah RM3,000 dan ke atas bagi setiap unit. Manakala kos ubah suai dan naik taraf ke atas bangunan dan kemudahan sedia ada dipermudalkan bagi perolehan bernilai RM500,000 dan ke atas.

Perolehan item buku, perabot dan lekapan seperti langsir, permaidani dan perabot direkodkan sebagai perbelanjaan dan tidak dikategorikan sebagai harta tanah, loji dan peralatan tanpa mengira had nilai.

3.5.2. Pengiktirafan Berikutnya

Bagi pengukuran berikutnya, harta tanah, loji dan peralatan diukur menggunakan model kos, iaitu kos ditolak susut nilai terkumpul dan kerugian penjejasan terkumpul.

3.5.3. Susut Nilai

Susut nilai dikira menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia guna harta tanah, loji dan peralatan. Setiap bahagian daripada sesuatu item harta tanah, loji dan peralatan dengan kos yang signifikan berbanding dengan jumlah kos item tersebut hendaklah disusut nilai secara berasingan. Kadar-kadar susut nilai adalah seperti berikut :

Butiran Harta	Kadar Susut Nilai
Tanah Milik Bebas	0%
Tanah Pajakan PTP dan Tanah Pajakan Universiti	Jangka Masa Pajakan
Bangunan (Jangka Hayat 50 tahun)	2%
Bangunan (Jangka Hayat 10 tahun)	10%
Kemudahan (Jangka Hayat 20 tahun)	5%
Kemudahan (Jangka Hayat 10 tahun)	10%
Kenderaan	20%
Jentera	20%
Kelengkapan Pejabat dan Lengkapan	20%
Kelengkapan Elektronik - Komputer dan alat kelengkapan prosesan data elektronik - Kelengkapan Alat Elektronik Yang Lain	25% 20%
Kelengkapan Elektrik	20%
Kelengkapan Perhubungan Dan Penyiaran	20%
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan Dan Riadah	20%
Kelengkapan Bekalan Air Dan Elektrik	20%
Kelengkapan Keselamatan Dan Kebersihan	20%
Kelengkapan Yang Lain	20%

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.5 Hartanah, Loji dan Peralatan (Sambungan)

3.5.3 Susut Nilai (Sambungan)

Jangka hayat bangunan dan kemudahan ditentukan berdasarkan pertimbangan Pejabat Pembangunan Infrastruktur dan Infostruktur atau pihak lain yang berkenaan.

3.5.4 Penyahiktirafan

Untung atau rugi yang timbul daripada penyahiktirafan item hartanah, loji dan peralatan hendaklah dimasukkan ke dalam lebihan atau kurangan apabila item tersebut dinyahiktirafkan.

3.6 Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan

Kerja-kerja dalam pelaksanaan ialah kerja-kerja pembinaan bangunan/ kemudahan baharu atau ubah suai/ pemberian ke atas bangunan dan kemudahan sedia ada yang belum disempurnakan pada akhir tempoh kewangan.

Pengiktirafan kos kerja-kerja dalam pelaksanaan dibuat berdasarkan perakuan pengesahan kerja/ sijil/ bayaran kemajuan/ perakuan penerimaan barang ke atas sebahagian kerja yang telah diselesaikan/ sebahagian harta yang telah dibekalkan.

Kos terkumpul kerja-kerja dalam pelaksanaan akan dipermodalkan/ diselaraskan apabila kerja yang dinyatakan dalam kontrak telah siap / keseluruhan item yang dinyatakan dalam pesanan jabatan telah sempurna dibekalkan, iaitu berdasarkan perakuan pengesahan kerja/ sijil perakuan siap kerja/ perakuan penerimaan barang.

Kos tambahan yang wujud selepas kerja-kerja dalam pelaksanaan diselaraskan (bagi kontrak/ projek yang sama) akan terus direkodkan sebagai harta/ perbelanjaan mengikut harta/ perbelanjaan asal. Bagi item harta, pendaftaran harta perlu dilakukan berdasarkan tahun harta asal didaftarkan.

3.7 Bayaran Dahuluan Harta Modal

Bayaran dahuluan harta bertujuan merekodkan perolehan yang belum sempurna pada akhir tempoh kewangan melibatkan proses perolehan yang belum sempurna atau kaedah pembayaran secara berperingkat. Bayaran dahuluan harta merangkumi perolehan tanah, perolehan bangunan siap, perolehan kemudahan siap dan perolehan harta alih modal.

Bayaran yang dibuat bagi perolehan tanah/ bangunan/ kemudahan akan direkodkan sebagai bayaran dahuluan harta sehingga hak milik ke atas tanah/ bangunan/ kemudahan diperolehi.

Bagi perolehan tanah/ bangunan/ kemudahan yang telah sempurna tetapi masih ada baki pembayaran yang belum diselesaikan, baki pembayaran akan diakrukan dan harta akan dipermodalkan mengikut nilai keseluruhan harta yang telah sempurna (termasuk baki pembayaran yang belum diselesaikan).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.8 Hartanah Pelaburan

3.8.1 Pengukuran dan Pengiktirafan Awal

Hartanah pelaburan hendaklah pada awalnya direkod pada nilai kos hanya apabila:

- a. Terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatan yang berkaitan dengan harta tanah pelaburan tersebut akan mengalir masuk ke dalam Universiti;
- b. Kos atau nilai saksama harta tanah pelaburan dapat diukur dengan pasti.
- c. Sebahagian besar iaitu sekurang-kurangnya 70% tanah atau bangunan atau kedua-duanya (tanah & bangunan) yang dimiliki/ dipegang oleh Universiti digunakan untuk menjana sewaan atau meningkatkan modal atau kedua-duanya.

Hartanah pelaburan yang diperolehi melalui urus niaga bukan pertukaran (sama ada tanpa atau pada pertimbangan nominal), diukur pada nilai saksama pada tarikh perolehan.

Had nilai bagi memodalkan harta tanah pelaburan adalah RM3,000 dan ke atas bagi setiap unit. Manakala kos ubah suai dan naik taraf ke atas harta tanah pelaburan sedia ada dipermodalkan bagi perolehan bernilai RM500,000 dan ke atas.

Bangunan milik Universiti yang disewakan kepada pelajar, staf atau orang awam seperti hotel atau asrama, yang diurus sendiri oleh Universiti adalah harta tanah diduduki sendiri dan bukannya harta tanah pelaburan.

Harta tanah milik Universiti yang sebahagiannya digunakan untuk tujuan pentadbiran atau operasi manakala sebahagian lagi disewakan, dianggap sebagai harta tanah diduduki sendiri sekiranya bahagian tersebut tidak boleh dijual berasingan melainkan jika bahagian yang tidak signifikan digunakan untuk tujuan pentadbiran atau operasi. Bangunan pejabat, bangunan kediaman, bangunan akademik atau bangunan hospital yang dibina sendiri oleh Universiti kebiasaannya termasuk dalam kategori ini.

Jika bahagian tersebut boleh dijual secara berasingan (atau dipajakkan secara berasingan di bawah pajakan kewangan), Universiti perlu mengakaunkan bahagian tersebut secara berasingan iaitu sama ada harta tanah pelaburan atau harta tanah diduduki sendiri. Lot tanah, lot rumah kedai, unit kondominium atau unit rumah teres milik Universiti antara harta tanah yang termasuk dalam kategori ini (geran berasingan).

3.8.2. Pengiktirafan Berikutnya

Bagi pengukuran berikutnya, harta tanah, pelaburan diukur menggunakan model nilai saksama. Penilaian ke atas harta tanah pelaburan dilakukan setiap tahun oleh penilai bertauliah sama ada pihak dalaman atau pihak luar. Untung atau rugi daripada perubahan nilai saksama dimasukkan ke dalam Penyata Prestasi Kewangan.

3.8.3. Penyahiktirafan

Keuntungan atau kerugian yang timbul daripada penyahiktirafan item harta tanah pelaburan hendaklah dimasukkan ke dalam lebihan atau kurangan apabila item tersebut dinyahiktirafkan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.9. Aset Tidak Ketara

Aset tidak ketara hendaklah diiktiraf sekiranya terdapat kebarangkalian bahawa jangkaan manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatan yang berkaitan dengan aset tersebut akan mengalir kepada entiti dan kos atau nilai saksama aset boleh diukur dengan pasti.

Had nilai bagi memodalkan aset tidak ketara adalah RM3,000 bagi setiap unit.

Bagi pengukuran berikutnya, aset tidak ketara diukur menggunakan model kos, iaitu kos ditolak pelunasan terkumpul dan kerugian penjejasan terkumpul.

Pelunasan aset tak ketara dibuat berdasarkan jangka hayat antara lima hingga sepuluh tahun mengikut kaedah garis lurus. Sekiranya jangka hayat aset tak ketara tidak dapat ditentukan, jangka hayat aset adalah ditetapkan sepuluh tahun.

3.10. Inventori

Inventori hendaklah pada awalnya diukur pada kos atau, jika diperoleh melalui urus niaga bukan pertukaran, pada nilai saksama pada tarikh perolehan. Berikutnya, inventori direkodkan pada kos atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah.

Hanya baki inventori bernilai RM1,000,000 dan ke atas yang dicatatkan oleh pusat tanggung jawab (PTJ) dalam tempoh tiga tahun berturut-turut akan dimodalkan. PTJ yang mencatatkan baki inventori di bawah RM1,000,000 bagi tempoh tiga tahun berturut-turut hendaklah mengiktiraf perolehan inventori sebagai perbelanjaan.

Bagi inventori yang dipegang untuk pengagihan demi manfaat awam (dipegang untuk pengagihan tanpa caj atau untuk caj nominal, contohnya, bekalan perubatan di hospital awam), inventori hendaklah direkodkan pada kos atau kos penggantian semasa, mana yang lebih rendah.

Kos inventori yang terdiri daripada semua kos pembelian, kos penukaran, dan kos lain yang ditanggung bagi membawa inventori ke lokasi dan keadaan semasa dikira menggunakan kaedah Masuk Dulu Keluar Dulu (MDKD), Luput Dulu Keluar Dulu (LDKD) atau Kos Purata Wajaran. Inventori ubat-ubatan menggunakan kaedah LDKD.

Apabila inventori dijual, ditukar atau diagihkan, amaun bawaan bagi inventori itu hendaklah diiktiraf sebagai belanja dalam tempoh yang hasil berkaitan dengannya diiktiraf. Jika tiada hasil yang berkaitan, perbelanjaan diiktiraf apabila barang itu diagihkan atau perkhidmatan yang berkaitan diberikan.

Sebarang amaun turun nilai inventori dan semua kerugian inventori hendaklah diiktiraf sebagai belanja dalam tempoh turun nilai atau kerugian itu berlaku. Sebarang amaun timbal balik turun nilai inventori hendaklah diiktiraf sebagai pengurangan dalam amaun inventori yang diiktiraf sebagai belanja dalam tempoh timbal balik itu berlaku.

Inventori diperakaunkan mengikut kaedah perakaunan inventori berkala yang mana pembelian inventori sepanjang tempoh akan dibelanjakan. Pada akhir tahun, baki inventori akan diselaraskan berdasarkan hasil pengiraan fizikal. Baki akhir inventori direkodkan sebagai aset. Perbezaan antara nilai inventori awal dengan nilai inventori akhir akan dilaraskan sebagai belanja tempoh semasa. Belanja operasi diselaraskan bagi menunjukkan sama ada item inventori yang sebelumnya dibelanjakan tetapi sebenarnya tidak digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.11. Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai adalah tunai di tangan, tunai dalam transit, tunai di bank, deposit permintaan jangka pendek dan pelaburan jangka pendek cair yang boleh ditukarkan kepada jumlah tunai yang diketahui dan tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

3.12. Mata Wang Asing

Urus niaga mata wang asing hendaklah direkodkan pada pengiktirafan awal dalam mata wang fungsian dengan mengguna pakai kadar pertukaran semerta antara mata wang fungsian dengan mata wang asing pada tarikh urus niaga kepada amaun mata wang asing.

Pada setiap tarikh pelaporan, aset kewangan dan liabiliti kewangan mata wang asing sekiranya wujud hendaklah diterjemah menggunakan kadar penutup.

3.13. Instrumen Kewangan

3.13.1. Pinjaman dan Belum Terima

Pinjaman dan belum terima ialah aset kewangan bukan derivatif dengan bayaran tetap atau boleh ditentukan yang tidak disebut dalam pasaran aktif. Penghutang pecah kontrak, penghutang pinjaman kenderaan, penghutang pinjaman komputer, penghutang pelajar dan pendahuluan kepada kakitangan antara aset kewangan yang termasuk dalam kategori ini.

Pinjaman dan belum terima pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama yang ditambah dengan kos urus niaga dan kemudiannya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah kadar faedah berkesan. Pinjaman dan belum terima yang dikeluarkan dengan tempoh kurang daripada 12 bulan adalah diiktiraf pada nilai nominal, kecuali jika kesan pendiskaunan adalah material.

Peruntukan untuk amaun yang dianggarkan tidak boleh pulih diiktiraf apabila terdapat bukti objektif bahawa aset tersebut terjejas. Universiti memperuntukkan hutang rugu pada kadar 5% ke atas baki hutang tertunggak yang melebihi tempoh satu tahun dan kurang daripada dua tahun. Bagi baki hutang tertunggak yang melebihi tempoh dua tahun, kadar hutang rugu adalah 100%.

Faedah dan kerugian penjejasan nilai diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan.

3.13.2. Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Kurangan

Aset kewangan dikategorikan sebagai nilai saksama melalui lebihan atau kurangan jika ia dimiliki dengan tujuan dagangan dalam jangka pendek. Pelaburan berpendapatan tetap dengan pengurus dana antara pelaburan yang termasuk dalam kategori ini.

Aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau kurangan (dipegang untuk perdagangan) hendaklah pada awalnya diukur pada nilai saksama dan berikutnya diukur pada nilai saksama dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam lebihan atau kurangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan) **3.13. Instrumen Kewangan (Sambungan)**

3.13.3. Aset Kewangan Sedia Untuk Dijual

Aset kewangan sedia untuk dijual ialah aset kewangan bukan derivatif yang dikhurusukan sebagai sedia dijual atau tidak dikelaskan sebagai pinjaman dan belum terima, pelaburan dipegang hingga matang atau aset kewangan pada nilai saksama melalui lebihan atau kurangan. Pelaburan dalam saham tersiar harga atau saham tidak tersiar harga antara pelaburan yang termasuk dalam kategori ini.

Aset kewangan sedia untuk dijual hendaklah pada awalnya diukur pada nilai saksama ditambah kos urus niaga, dan berikutnya diukur pada nilai saksama. Keuntungan atau kerugian perubahan nilai saksama diiktiraf dalam harta bersih atau ekuiti melalui Penyata Perubahan Ekuiti.

Pelaburan dalam instrumen ekuiti yang tidak mempunyai sebut harga pasaran dalam pasaran aktif dan nilai saksamanya tidak boleh diukur dengan pasti, pada awalnya diukur pada nilai saksama ditambah kos urus niaga, dan berikutnya diukur pada kos ditolak penjejasan nilai. Sekiranya terdapat bukti objektif penjejasan nilai, ujian penjejasan akan dilakukan dan kerugian penjejasan dinilai berdasarkan perbandingan di antara amaun pelaburan dibawa dengan nilai aset bersih syarikat.

3.13.4. Aset Kewangan Dipegang Hingga Matang

Aset kewangan dipegang hingga matang ialah aset kewangan bukan derivatif dengan bayaran tetap atau boleh ditentukan dan mempunyai tempoh matang yang tetap bagi entiti yang mempunyai niat positif dan berkeupayaan untuk memegang sehingga matang. Aset kewangan dipegang hingga matang termasuk deposit dengan institusi kewangan berlesen.

Pelaburan dipegang hingga matang pada awalnya diukur pada nilai saksama ditambah kos urus niaga dan berikutnya diukur pada kos terlunas tolak kerugian penjejasan nilai.

3.13.5. Liabiliti Kewangan

Liabiliti kewangan dipegang untuk dagangan dan liabiliti kewangan yang dikategorikan sebagai nilai saksama melalui lebihan atau kurangan adalah direkodkan pada nilai saksama dengan sebarang untung atau rugi diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan. Liabiliti kewangan dikategorikan sebagai nilai saksama melalui lebihan atau kurangan jika ia dimiliki dengan tujuan dagangan dalam jangka pendek.

Liabiliti kewangan lain diiktirafkan pada awalnya dengan nilai saksama ditolak dengan kos urus niaga dan kemudiannya diukur pada kos terlunas dengan menggunakan kaedah kadar faedah berkesan. Liabiliti kewangan yang mempunyai tempoh kurang daripada 12 bulan adalah diiktiraf pada nilai nominalnya. Pelunasan dan, bagi item monetari, untung dan rugi tukaran asing, diiktiraf dalam Penyata Prestasi Kewangan sebagai untung atau rugi apabila liabiliti dinyahiktiraf.

3.14. Pajakan

Pajakan terdiri daripada pajakan kewangan dan pajakan operasi. Pajakan dikategorikan sebagai pajakan kewangan apabila sebahagian besar manfaat dan risiko pemilikan harta pajakan dipindahkan kepada Universiti. Pajakan yang tidak memindahkan sebahagian besar manfaat dan risiko pemilikan harta pajakan dikategorikan sebagai pajakan operasi.

Pajakan kewangan pada awalnya diiktiraf pada amaun terendah antara nilai saksama harta yang dipajak dan nilai kini bayaran minimum. Nilai yang dipermodalkan dilunaskan sepanjang tempoh Universiti menjangka untuk menerima manfaat daripada pajakan tersebut.

Pajakan operasi mengekalkan sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan kepada pemberi pajak. Ia diiktiraf secara sistematik sepanjang tempoh pajakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.15. Manfaat Pekerja (Sambungan)

3.15.1. Manfaat Jangka Pendek

Upah dan gaji diiktiraf sebagai perbelanjaan dan liabiliti dalam tempoh di mana khidmat pekerja itu diterima berdasarkan amaun tidak terdiskaun yang dijangka perlu dibayar sebagai pertukaran untuk perkhidmatan tersebut.

Bonus atau aturan-aturan lain seumpamanya diiktiraf sebagai perbelanjaan dan liabiliti apabila terdapat obligasi kini undang-undang atau konstruktif untuk membuat bayaran akibat peristiwa lampau dan anggaran yang pasti boleh dibuat untuk amaun belum dibayar.

3.15.2. Manfaat Pasca Pekerjaan

a. Pelan Caruman Tetap

Pelan caruman tetap seperti caruman kepada KWSP, PERKESO dan KWAP diiktiraf sebagai perbelanjaan dan liabiliti dalam tempoh di mana khidmat pekerja itu diterima berdasarkan amaun caruman yang dijangka perlu dibayar sebagai pertukaran untuk perkhidmatan tersebut.

b. Pelan Manfaat Ditentukan

Pelan Manfaat Ditentukan iaitu bayaran gantian cuti rehat kepada pekerja tetap dan bayaran ganjaran kontrak kepada pekerja kontrak diiktiraf berdasarkan anggaran jumlah manfaat masa hadapan yang diperolehi oleh pekerja sebagai balasan kepada perkhidmatan mereka dalam tempoh semasa dan tempoh terdahulu. Jumlah manfaat didiskaunkan mengikut kadar pulangan pasaran bon Kerajaan untuk menentukan nilai kini obligasi manfaat pada tarikh pelaporan menggunakan kaedah unjuran kredit unit.

3.16. Peruntukan dan Liabiliti Lain

Peruntukan dan liabiliti lain direkodkan pada anggaran terbaik belanja yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut. Liabiliti dan peruntukan yang diselesaikan melangkaui 12 bulan direkodkan pada nilai kini anggaran aliran keluar tunai masa hadapan.

3.17. Liabiliti Luar Jangka dan Aset Luar Jangka

Liabiliti luar jangka dan aset luar jangka dilaporkan apabila kontingensi tersebut adalah jelas. Liabiliti luar jangka dinyatakan jika kemungkinan kontingensi tersebut terjadi tidak terpencil. Aset luar jangka didekahkan jika terdapat kemungkinan bahawa manfaat akan diperolehi.

3.18. Hasil

Hasil ditakrifkan sebagai aliran masuk kasar manfaat ekonomi atau potensi perkhidmatan dalam tempoh pelaporan, apabila aliran masuk tersebut menghasilkan peningkatan aset bersih/ ekuiti, selain peningkatan berkaitan sumbangan daripada pemilik.

Aliran masuk sumber daripada urus niaga pertukaran dan bukan pertukaran, selain manfaat bukan monetari, yang memenuhi takrifan bagi aset hendaklah diiktiraf sebagai hasil apabila, dan hanya apabila:

- a. Terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi atau potensi perkhidmatan masa hadapan yang dikaitkan dengan aset itu akan mengalir kepada entiti; dan
- b. Nilai saksama aset itu boleh diukur dengan pasti.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.18 Hasil (Sambungan)

3.18.1. Hasil Daripada Urus Niaga Pertukaran

a. Hasil Pelajar

Hasil pelajar seperti yuran perkhidmatan, yuran pendaftaran, yuran konvokesyen, yuran kolej dan yuran pengekalan status bagi pelajar lama diiktiraf sebagai hasil urus niaga pertukaran sepanjang tempoh sesi pengajian bermula daripada yuran dikenakan kepada pelajar yang mendaftar mengikut sesi kalender akademik yang diluluskan oleh Senat. Manakala yuran yang sama bagi pelajar baharu diiktiraf apabila pelajar melakukan proses penerimaan tawaran. Bagi sesi pengajian yang melangkau tahun kewangan berakhir, bahagian yuran bagi tahun kewangan berikutnya akan direkodkan sebagai hasil tertunda dan diiktiraf sebagai hasil pada tahun kewangan berikutnya.

Hasil daripada bayaran peperiksaan atau transkrip, visa pelajar antarabangsa dan pelekat peralatan elektrik diiktiraf sebagai hasil urus niaga pertukaran apabila hak Universiti untuk menerima bayaran tersebut wujud atau diisyiharkan.

b. Hasil Pelaburan

Keuntungan pelaburan/ faedah diterima seperti keuntungan pelaburan simpanan tetap, keuntungan pelaburan sukuk, pelaburan pasaran wang semalam, faedah daripada penghutang pinjaman komputer, penghutang pinjaman kenderaan dan faedah penghutang pecah kontrak diiktiraf atas dasar perkadarana masa yang mengambil kira kadar pulangan hasil efektif ke atas aset.

Faedah akaun semasa dan dividen/ agihan yang seumpamanya seperti dividen atas pelaburan dalam syarikat subsidiari atau pelaburan dalam saham tidak tersiar harga diiktiraf apabila hak Universiti untuk menerima bayaran tersebut wujud atau diisyiharkan.

c. Hasil Jualan

Hasil jualan diiktiraf apabila risiko dan ganjaran signifikan pemilikan barang telah dipindahkan kepada pembeli.

d. Hasil Sewa

Hasil sewaan diiktiraf mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh sewaan apabila hasil diperoleh mengikut syarat perjanjian penyewaan (jika ada). Bagi tempoh sewaan yang melangkau tahun kewangan berakhir, bahagian sewa bagi tahun kewangan berikutnya akan direkodkan sebagai hasil tertunda dan diiktiraf sebagai hasil pada tahun kewangan berikutnya.

e. Hasil Perkhidmatan

Hasil perkhidmatan diiktiraf apabila perkhidmatan selesai disempurnakan.

f. Hasil Hospital

Hasil hospital termasuk perkhidmatan kesihatan dan perubatan diiktiraf apabila perkhidmatan selesai disempurnakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.18 Hasil (Sambungan)

3.18.2. Hasil Daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran

a. Geran

Geran mengurus diiktiraf sebagai aset dan hasil dalam penyata kewangan apabila peruntukan diluluskan oleh Kementerian.

Geran pembangunan (termasuk projek inisiatif pembiayaan swasta) dan geran penyelidikan diiktiraf sebagai aset dan liabiliti dalam penyata kewangan apabila peruntukan diluluskan oleh Kementerian atau pihak luar yang memberi geran. Apabila geran dibelanjakan, liabiliti akan dilunaskan dan hasil diiktiraf.

Lebihan geran pembangunan dan geran penyelidikan yang tidak digunakan akan kekal sebagai liabiliti sehingga Universiti mendapat arahan pemulangan atau pindahan kepada projek lain.

b. Hasil Pelajar

Yuran pengajian diiktiraf sebagai hasil bukan pertukaran kerana terdapat elemen subsidi yang mana aman tersebut ditampung oleh Kerajaan melalui penyaluran geran kepada Universiti.

Bagi pelajar sedia ada, yuran pengajian diiktiraf sepanjang tempoh sesi pengajian bermula daripada yuran dikenakan kepada pelajar yang mendaftar mengikut sesi kalendar akademik yang diluluskan oleh Senat. Manakala yuran yang sama bagi pelajar baharu diiktiraf apabila pelajar melakukan proses penerimaan tawaran. Bagi sesi pengajian yang melangkau tahun kewangan berakhir, bahagian yuran bagi tahun kewangan berikutnya akan direkodkan sebagai hasil tertunda dan diiktiraf sebagai hasil pada tahun kewangan berikutnya.

Hasil daripada denda pelajar diiktiraf sebagai hasil urus niaga pertukaran apabila hak Universiti untuk menerima bayaran tersebut wujud atau diisyiharkan.

c. Sumbangan atau Derma

Sumbangan atau derma (selain pemberian dalam bentuk perkhidmatan) diiktiraf sebagai aset dan hasil apabila wujud kemungkinan manfaat ekonomi masa depan atau potensi perkhidmatan akan mengalir masuk ke dalam entiti dan nilai saksama aset tersebut boleh diukur dengan pasti.

Sumbangan dalam bentuk barang diiktiraf sebagai aset dan hasil apabila mendapat kelulusan Pengurusan Tertinggi Universiti, selepas barang itu diterima, atau terdapat kontrak untuk menerima barang tersebut.

Universiti tidak mengiktiraf sumbangan dalam bentuk perkhidmatan sebagai aset dan hasil.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.18 Hasil (Sambungan)

3.18.2 Hasil Daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran (Sambungan)

d. Denda Pecah Kontrak Biasiswa Kakitangan

Denda pecah kontrak biasiswa kakitangan diiktiraf pada nilai saksama, termasuk kos transaksi yang terlibat secara langsung seperti kos guaman.

Denda pecah kontrak biasiswa kakitangan diiktiraf sebagai hasil apabila surat tuntutan dikeluarkan kepada penama yang melanggar terma-terma perjanjian atau cuti belajar seperti yang ditetapkan.

Jika penama kemudiannya mengemukakan persetujuan untuk membuat bayaran dalam bentuk bayaran ansuran bulanan ataupun melalui pemotongan gaji bulanan, hasil hendaklah diselaraskan kepada hasil tertunda dan dinilaikan pada kos terlunas menggunakan kadar faedah berkesan bersandarkan kepada kadar pulangan pasaran bon Kerajaan pada tarikh pelaporan. Hasil tertunda hanya akan diiktiraf sebagai hasil apabila bayaran diterima daripada penama.

Sekiranya penama membuat rayuan pengecualian denda atau pengurangan denda atas sebab-sebab tertentu dan diluluskan, hasil yang telah diiktiraf semasa surat tuntutan dikeluarkan juga hendaklah diselaraskan kepada jumlah yang diluluskan untuk pengurangan atau pengecualian.

e. Denda

Denda diiktiraf sebagai aset dan hasil apabila wujud kemungkinan manfaat ekonomi masa depan atau potensi perkhidmatan akan mengalir masuk ke dalam entiti dan nilai saksama aset tersebut boleh diukur dengan pasti.

3.19. Belanja

Belanja ditakrifkan sebagai pengurangan dalam manfaat ekonomi atau potensi perkhidmatan semasa tempoh pelaporan dalam bentuk aliran keluar atau penggunaan aset atau pewujudan liabiliti yang mengakibatkan pengurangan dalam aset bersih/ekuiti, selain daripada pengurangan yang berkaitan dengan agihan kepada pemilik.

Secara umum, belanja diiktiraf dalam tempoh ia berlaku/ dikenakan. Belanja yang belum dibayar dalam tempoh ia berlaku hendaklah diakru sewajarnya.

Belanja yang mempunyai elemen ketidakpastian berkenaan masa atau amaun perbelanjaan masa hadapan yang diperlukan untuk menyelesaiannya diiktiraf sebagai peruntukan apabila:

- a. Entiti mempunyai obligasi kini (dari segi perundangan atau konstruktif) disebabkan peristiwa lampau;
- b. Ada kemungkinan bahawa aliran keluar sumber yang merangkumi manfaat ekonomi atau potensi perkhidmatan diperlukan untuk menyelesaikan obligasi itu; dan
- c. Anggaran yang sesuai boleh dibuat bagi amaun obligasi itu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.20. Cukai Jualan dan Perkhidmatan (SST)

Pelaksanaan Cukai Jualan dan Perkhidmatan (SST) yang berkuat kuasa pada 1 September 2018 adalah tertakluk kepada Akta Cukai Jualan 2018 dan Akta Cukai Perkhidmatan 2018. SST merupakan cukai tidak langsung seperingkat yang dikenakan ke atas barang bercukai yang dikilangkan di Malaysia atau diimport dan juga perkhidmatan tertentu yang dinamakan perkhidmatan bercukai.

Universiti adalah berdaftar di bawah Cukai Perkhidmatan 2018 yang mana hasil hotel UiTM dan hasil ILD (Institut Kepimpinan & Pembangunan) tertakluk kepada cukai perkhidmatan. Perkhidmatan lain yang disediakan oleh Universiti adalah tidak tertakluk kepada cukai perkhidmatan.

3.21. Polisi Pengurusan Risiko Kewangan

Instrumen kewangan Universiti bergantung kepada kepelbagaian risiko kewangan termasuk risiko kredit, risiko kadar faedah, risiko pasaran, risiko kecairan dan aliran tunai.

Objektif pengurusan risiko kewangan Universiti adalah untuk mengenal pasti dan mengawal risiko yang terdedah kepada Universiti bagi meminimumkan atau mengelak kerugian kesan daripada risiko tersebut serta meningkatkan pulangan.

Pihak Lembaga Pengarah Universiti bertanggungjawab untuk menangani risiko tersebut dengan menyediakan polisi serta prosedur untuk menguruskannya. Risiko-risiko tersebut diuruskan dengan cara sentiasa menyemak keadaan risiko semasa, sistem kawalan dalaman, mematuhi polisi risiko kewangan dan mendapatkan perlindungan insurans di mana perlu.

a. Risiko Tukaran Asing

Universiti terdedah kepada risiko tukaran asing.

b. Risiko Kadar Faedah

Universiti terdedah kepada risiko yang minimum berkaitan dengan kesan perubahan ke atas kadar faedah pasaran memandangkan Universiti tidak mempunyai pembiayaan dengan bank atau institusi kewangan berlesen. Risiko kadar faedah ke atas pelaburan berpendapatan tetap dengan pengurusan dana diuruskan dengan menyatakan pulangan pada kadar pasti (*absolute return*).

c. Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian kewangan daripada kegagalan pihak ketiga dalam memenuhi obligasi kewangannya dengan Universiti.

d. Risiko Kecairan dan Aliran Tunai

Risiko Kecairan merujuk kepada risiko bahawa Universiti akan menghadapi kesukaran memenuhi obligasi berkaitan dengan liabiliti kewangan. Risiko kecairan diuruskan di peringkat Universiti secara individu umumnya dengan mengekalkan rizab yang mencukupi, menggiatkan aktiviti penjanaan pendapatan dan memantau unjuran dan aliran tunai sebenar secara berterusan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

3. Dasar Perakaunan Utama (Sambungan)

3.22. Perubahan Dasar Perakaunan, Perubahan Anggaran Perakaunan dan Kesilapan Tempoh Terdahulu

Prosedur perubahan dasar perakaunan, perubahan anggaran perakaunan dan kesilapan tempoh terdahulu dilaksanakan dengan menggunakan piawaian perakaunan yang berkuat kuasa sama ada secara retrospektif, prospektif atau peruntukan-peruntukan lain yang dinyatakan dalam piawaian tersebut.

Melalui aplikasi prospektif, dasar perakaunan baharu digunakan selepas tarikh dasar tersebut diubah. Manakala melalui aplikasi retrospektif, transaksi perakaunan yang dianggap material (1% daripada jumlah keseluruhan hasil pada tahun kewangan terdahulu yang telah diaudit) oleh Universiti dinyatakan semula seolah-olah kesilapan tempoh terdahulu tidak pernah berlaku.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

4 Tunai Dan Baki Bank

Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI		
	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Tunai Di Tangan	440	411	381	440	411	381
Tunai Dalam Transit	17	890	2	17	890	2
Tunai Di Bank	90,541	118,388	94,861	41,784	49,227	71,824
	90,998	119,689	95,244	42,241	50,528	72,207

5 Deposit Dengan Institusi Kewangan

Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI		
	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Simpanan Tetap	1,110,229	1,213,685	1,449,963	1,084,714	1,208,534	1,440,737
Pelaburan SIA (<i>Special Investment Account</i>)	608,954	598,822	489,324	608,954	598,822	489,324
Repo	6,245	4,461	2,322	6,245	4,461	2,322
Pelaburan Lain	20,148	24,282	25,697	-	-	-
	1,745,576	1,841,250	1,967,306	1,699,913	1,811,817	1,932,383

6 Penghutang, Cagaran Dan Bayaran Dahuluan

Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI		
	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Pendahuluan	3,229	3,150	3,611	1,815	1,680	2,383
Penghutang	124,306	138,271	102,831	101,918	105,942	63,938
Cagaran	2,820	2,806	2,821	2,820	2,806	2,821
Bayaran Dahuluan	27,681	58,983	63,215	25,994	57,762	61,596
Peruntukan Hutang Ragu	(33,015)	(29,041)	(16,733)	(31,899)	(27,516)	(16,733)
	125,021	174,169	155,745	100,648	140,674	114,005

7 Inventori

Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI		
	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Barang Siap	13,886	4,684	763	12,401	3,775	-
	13,886	4,684	763	12,401	3,775	-

8 Pelaburan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Kurangan

Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI		
	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Pelaburan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Kurangan	90,907	95,651	90,970	91,958	96,657	93,487
	90,907	95,651	90,970	91,958	96,657	93,487

Termasuk dalam pelaburan pada nilai saksama melalui lebihan atau kurangan ialah pelaburan pendapatan tetap yang diuruskan oleh pengurusan dana luar merangkumi bon korporat, sukuk, kertas komersil dan sekuriti lain.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

9 Pelaburan Sedia Untuk Dijual

	Nota	2021 RM'000	KUMPULAN 2020 RM'000	1.1.2020 RM'000	2021 RM'000	UNIVERSITI 2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Pelaburan Sedia Untuk Dijual - Saham Tidak Tersiar Harga	9.1	500	500	500	500	500	500
Pelaburan Sedia Untuk Dijual - Saham Tersiar Harga	9.2	23,858	25,839	26,286	23,858	25,839	26,286
Pelaburan Sedia Untuk Dijual - Unit Amanah	9.3	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000
		74,358	76,339	76,786	74,358	76,339	76,786

9.1. Pelaburan Sedia Untuk Dijual - Saham Tidak Tersiar Harga

Butiran	Tarikh Sijil	Unit'000	Harga Seunit (RM)
Meteor Sdn. Bhd.	15 Jun 1999	200	1.00
Meteor Sdn. Bhd.	15 Februari 2001	300	1.00
		500	

METEOR Sdn. Bhd. adalah syarikat yang ditubuhkan oleh Kementerian Pendidikan dengan objektif untuk membangunkan konsep Universiti Terbuka. Pemegang saham METEOR terdiri daripada Universiti-universiti Awam.

9.2. Pelaburan Sedia Untuk Dijual - Saham Tersiar Harga

Butiran	Unit'000	Harga Seunit	Harga Pasaran/ Unit (RM)	Pada 31 Disember (RM)
Perlis Plantation Berhad	1,395	1.63	17.10	

Pada tahun 1999, saham ini ditukarkan daripada 60,000 unit saham Malaysian Sugar Sdn. Bhd. (saham tidak tersiar) bernilai RM60,000 kepada 436,000 unit saham Perlis Plantation Bhd. bernilai RM1.9 juta.

Pada tahun 2001, Perlis Plantation Berhad telah mengisyiharkan dan menerbitkan saham bonus pada nisbah 1:3. Pelarasan dibuat pada tahun 2002, kerana maklumat diterima pada tahun 2002. Pelarasan telah dibuat secara retrospektif.

Pada tahun 2005, Perlis Plantation Berhad telah mengisyiharkan dan menerbitkan saham bonus pada nisbah 1:1.

Pada tahun 2018, Perlis Plantation Berhad telah mengisyiharkan dan menerbitkan saham bonus pada nisbah 1:5, iaitu sebanyak 232,533 unit menjadikan jumlah keseluruhan kepada 1,395,199 unit saham.

9.3. Pelaburan Sedia Untuk Dijual - Unit Amanah

Butiran	Unit	Harga Seunit (RM)
Amanah Hartanah Bumiputera	50,000,000.00	1.00

Amanah Hartanah Bumiputera adalah dana unit amanah patuh Syariah yang melabur terutamanya dalam harta komersial di lokasi utama di Malaysia. Pelaburan ini diuruskan oleh Maybank Asset Management Sdn. Bhd.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

10 Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari

	Nota	2021		UNIVERSITI		1.1.2020 Unit (000)	1.1.2020 RM'000
		2021 Unit (000)	2021 RM'000	2020 Unit (000)	2020 RM'000		
Saham Biasa:							
Pada 1 Januari	170,425	155,375	124,375	124,375	113,975	113,975	
Tambahan Tahun Semasa	-	-	46,050	31,000	10,400	10,400	
Pada 31 Disember	170,425	155,375	170,425	155,375	124,375	124,375	
Saham Keutamaan Boleh Ubah Boleh Tebus:							
Pada 1 Januari	140,600	140,600	135,600	135,600	135,600	135,600	
Tambahan Tahun Semasa	(600)	(600)	5,000	5,000	-	-	
Pada 31 Disember	140,000	140,000	140,600	140,600	135,600	135,600	
	310,425	295,375	311,025	295,975	259,975	259,975	
Kerugian Penjejasan Terkumpul	-	(149,787)	-	(8,226)	-	-	
	310,425	145,588	311,025	287,749	259,975	259,975	

No.	Nama Syarikat	Kepentingan Ekuiti		Aktiviti Utama
		2021 %	2020 %	
1	UiTM Holdings Sdn. Bhd.	100	100	Syarikat Pelaburan Induk
2	UiTM Private Education Sdn. Bhd.	100	100	Institut Pengajian Tinggi Swasta
3	UiTM Innovation Sdn. Bhd.	100	100	Penerokaan hak harta intelek

Pelaburan dalam syarikat subsidiari yang dimiliki melalui UiTM Holdings Sdn. Bhd. :

Sektor Tenaga			
1	UiTM Energy & Facilities Sdn. Bhd.	100	100
2	UiTM Solar Power Dua Sdn. Bhd.	100	100
3	UiTM Solar Power Sdn. Bhd.	99.99	99.99
4	Go Energy Sdn. Bhd. (sebelum ini dikenali sebagai Talent Cloud Sdn. Bhd.)	100	100
Sektor Teknologi			
5	MyREN Network Sdn. Bhd.	100	100
6	Akari Software Asia Pacific Sdn. Bhd.	84	84
Sektor Kesihatan			
7	UiTM Private Healthcare Sdn. Bhd.	100	100
Sektor Kreatif			
8	UiTM Art and Design Sdn. Bhd.	100	100
Tidak Aktif			
9	UiTM Hospitality Management Services Sdn. Bhd.	100	100
10	UiTM Terengganu Services Sdn. Bhd.	100	100
11	Section One Sdn. Bhd.	100	100
12	Advertising Lab Sdn. Bhd.	100	100
13	UiTM Technology Centre Sdn. Bhd.	100	100
14	Fita Studios Sdn. Bhd.	100	100

Semua penyata kewangan syarikat tidak diaudit oleh Ketua Audit Negara.

UiTM telah menubuhkan sebuah Syarikat Berhad Menurut Jaminan iaitu Malaysia Logistics Innovation Berhad (MLIB) seperti yang tertakluk dalam perjanjian penubuhan Malaysia Logistics Innovation Institute (MLII) atau Malaysia Institute for Supply Chain Innovation (MISI). UiTM tidak mempunyai sebarang pegangan saham dalam syarikat ini tetapi bertanggungjawab ke atas kos operasi syarikat.

11 Penghutang Pinjaman Jangka Panjang

	Nota	KUMPULAN		1.1.2020 RM'000	2021 RM'000	UNIVERSITI	
		2021 RM'000	2020 RM'000			2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Pinjaman Kenderaan		25,407	27,787	23,503	25,407	27,787	23,503
Pinjaman Komputer		3,639	3,906	3,386	3,639	3,906	3,386
Penghutang Pajakan Kewangan		228	755	1,193	-	-	-
Pinjaman Syarikat Subsidiari	-	-	-	-	14,660	4,473	4,188
		29,274	32,448	28,082	43,706	36,166	31,077

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 12a

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Kumpulan)

Keseluruhan (Kumpulan)		2021				2020				Nilai Bersih RM'000
Butiran		Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
Tanah	1,049,063	15,853	29,814	1,094,730	231,836	11,986	(2,688)	241,144	853,586	8,375,413
Bangunan	8,375,413	307,522	10,910	8,693,845	1,869,581	173,283	9,319	2,052,193	6,641,652	1,160,193
Kemudahan	148,445	29,754	1,338,392	680,975	61,497	958	743,430	594,962	10,640	144,653
Kenderaan	1,767	(1,751)	144,669	130,248	5,611	(1,830)	134,029			3,507
Jentera	3,507	378	(21)	3,864	3,393	126	(21)	3,498	366	11,667
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan Elektronik	614	5,472	17,753	9,594	605	5,460	15,659	2,094	165,410	
Kelengkapan Elektronik	22,433	(12,180)	175,663	143,466	16,168	(8,533)	151,101	24,562	91,442	
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	2,676	(3,217)	90,901	82,821	4,120	(3,306)	83,635	7,266	81,072	
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	7,149	(4,948)	83,273	71,403	5,597	(4,946)	72,054	11,219	180,801	
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Kebersihan	139,383	(2,856)	317,328	156,055	36,024	(3,254)	188,825	128,503	898,601	
Riadah	4,990	-	(12)	4,978	4,847	119	(13)	4,953	25	7,580
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	318	(162)	7,736	7,411	143	(163)	7,391	345	898,601	
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	6,219	(29,534)	875,286	887,804	20,074	(29,261)	848,617	26,669	Kelengkapan Lain	
Jumlah	12,174,392	652,757	21,269	12,348,418	4,249,434	335,373	(38,278)	4,546,529	8,301,889	
Keseluruhan (Kumpulan)		2020				2020				Nilai Bersih RM'000
Butiran		Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
Tanah	1,096,775	-	(47,712)	1,049,063	226,543	10,756	(5,463)	231,836	817,227	8,335,948
Bangunan	8,335,948	28,518	10,947	8,375,413	1,703,921	168,797	(3,137)	1,869,581	6,505,832	1,133,766
Kemudahan	1,133,766	19,697	6,730	1,160,193	626,638	53,672	665	680,975	479,218	137,450
Kenderaan	11,365	(4,162)	144,653	127,316	7,170	(4,238)	130,248		14,405	3,430
Jentera	77	-	3,507	3,297	96	-	3,393	114		18,322
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan Elektronik	382	(7,037)	11,667	14,933	770	(6,109)	9,594	2,073	171,139	
Kelengkapan Elektronik	(16,130)	(16,401)	165,410	145,073	15,808	(17,415)	143,466	21,944	90,109	
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	2,963	(1,630)	91,442	78,641	5,384	(12,04)	82,821	8,621	80,194	
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	3,694	(2,816)	81,072	69,646	5,079	(3,322)	71,403	9,669	173,229	
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	10,143	(2,571)	180,801	149,466	11,628	(5,039)	156,055	24,746		
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	4,603	4	383	4,990	4,485	136	226	4,847	143	7,620
Kelengkapan Lain	896,128	94	(134)	7,580	7,422	124	(135)	7,411	169	18,267
Jumlah	12,148,713	105,605	(79,926)	12,174,392	4,003,557	306,759	(60,382)	4,249,434	7,924,958	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 12a

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Kumpulan)

Universiti (Kumpulan) Butiran	2021			2020			Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari Tahun Semasa RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	
Tanah	1,048,766	15,853	29,814	1,094,433	231,830	11,993	(2,688)	241,135
Bangunan	8,366,955	307,328	2,214	8,676,497	1,866,141	172,506	44	2,038,691
Kemudahan	1,155,022	148,445	3,053	1,306,520	676,702	60,871	190	737,763
Kenderaan	142,443	1,589	(1,829)	142,203	128,349	5,350	(1,830)	131,869
Jentera	3,507	378	(21)	3,864	3,393	126	(21)	3,498
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	8,883	23	(299)	8,607	8,534	151	(300)	8,385
Kelengkapan Elektronik	161,943	20,984	(12,232)	170,695	141,926	15,166	(8,807)	148,285
Kelengkapan Elektrik	91,442	2,676	(3,217)	90,901	82,821	4,119	(3,306)	83,634
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	81,072	7,149	(4,948)	83,273	71,403	5,596	(4,946)	72,053
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	162,273	138,380	(3,593)	297,060	144,334	34,985	(3,333)	175,986
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	4,990	-	(12)	4,978	4,847	118	(12)	4,953
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	7,580	318	(162)	7,736	7,411	142	(162)	7,391
Kelengkapan Lain	898,601	6,219	(29,534)	875,286	857,803	20,073	(29,260)	848,616
Jumlah	12,133,477	649,342	(20,756)	12,762,053	4,225,494	331,196	(54,431)	4,502,259
Universiti (Kumpulan)								
Universiti (Kumpulan) Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari Tahun Semasa RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Susutnilai RM'000
Tanah	1,096,478	-	(47,712)	1,048,766	226,540	10,753	(5,463)	231,830
Bangunan	8,318,322	28,023	20,610	8,366,955	1,698,353	167,529	259	1,866,141
Kemudahan	1,128,595	19,697	6,730	1,155,022	622,496	53,541	665	676,702
Kenderaan	135,162	11,365	(4,084)	142,443	125,573	6,861	(4,085)	128,349
Jentera	3,430	77	-	3,507	3,297	96	-	3,393
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	9,233	104	(454)	8,883	8,783	206	(455)	8,534
Kelengkapan Elektronik	169,593	8,538	(16,188)	161,943	144,023	15,172	(17,269)	141,926
Kelengkapan Elektrik	90,109	2,963	(1,630)	91,442	78,641	5,384	(1,204)	82,821
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	80,194	3,694	(2,816)	81,072	69,646	5,079	(3,322)	71,403
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	155,265	9,626	(2,618)	162,273	138,634	10,708	(5,008)	144,334
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	4,603	4	383	4,990	4,485	136	226	4,847
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	7,620	94	(134)	7,580	7,422	124	(135)	7,411
Kelengkapan Lain	896,128	18,267	(15,794)	898,601	846,176	27,339	(15,712)	857,803
Jumlah	12,094,732	102,452	(63,707)	12,133,477	3,974,069	302,928	(51,503)	4,225,494

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 12a

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Kumpulan)

Butiran	Kumpulan Wang Pengurusan (Kumpulan)			2021			2020			Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Sisuthnilai RM'000	
Tanah	166,124	-	(42)	166,082	41,669	1,800	(5)	43,464	122,618	
Bangunan	131,526	-	-	131,526	57,197	2,764	-	59,961	71,565	
Kemudahan	117,651	433	-	118,084	78,581	5,074	-	83,655	34,429	
Kenderaan	86,550	116	(1,819)	84,847	81,695	1,548	(1,819)	81,424	3,423	
Jentera	1,904	4	(15)	1,893	1,904	1	(15)	1,890	3	
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	6,749	8	(241)	6,516	6,601	71	(241)	6,431	85	
Kelengkapan Eletronik	47,876	379	(3,812)	44,443	45,763	1,210	(3,694)	43,279	1,164	
Kelengkapan Elektrik	32,946	424	(1,385)	31,985	30,852	1,215	(1,385)	30,682	1,303	
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	30,070	438	(1,515)	28,993	28,933	555	(1,513)	27,975	1,018	
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	57,731	1,705	(1,957)	57,479	55,286	1,128	(1,956)	54,458	3,021	
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	564	-	(12)	552	553	6	(12)	547	5	
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	1,804	-	(98)	1,706	1,701	34	(98)	1,637	69	
Kelengkapan Lain	309,182	73	(17,366)	291,889	307,545	879	(17,371)	291,053	836	
Jumlah	990,677	3,580	(28,262)	965,985	738,280	16,285	(28,109)	726,456	239,539	
Kumpulan Wang Pengurusan (Kumpulan)										
Butiran	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Sisuthnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
Tanah	166,048	-	76	166,124	40,863	1,801	(995)	41,669	124,455	
Bangunan	130,850	6	670	131,526	54,393	2,764	40	57,197	74,329	
Kemudahan	115,333	2,266	52	117,651	73,214	5,357	10	78,581	39,070	
Kenderaan	83,920	5,216	(2,586)	86,550	82,492	1,789	(2,586)	81,695	4,855	
Jentera	1,904	-	-	1,904	1,904	-	-	1,904	-	
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	7,114	7	(372)	6,749	6,878	95	(372)	6,601	148	
Kelengkapan Eletronik	60,166	691	(12,981)	47,876	57,214	1,451	(12,902)	45,763	2,113	
Kelengkapan Elektrik	32,690	672	(416)	32,946	29,286	1,982	(416)	30,852	2,094	
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	31,437	509	(1,876)	30,070	30,222	586	(1,875)	28,933	1,137	
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	59,685	1,702	(3,656)	57,731	58,009	933	(3,656)	55,286	2,445	
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	573	-	(9)	564	556	6	(9)	553	11	
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	1,775	87	(58)	1,804	1,721	38	(58)	1,701	103	
Kelengkapan Lain	321,085	640	(12,543)	309,182	319,051	1,017	(12,523)	307,545	1,637	
Jumlah	1,012,580	11,796	(33,699)	990,677	755,803	17,819	(35,342)	738,280	252,397	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 12a

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Kumpulan)

Butiran	Kumpulan Wang Pembangunan (Kumpulan)			2021			2020			Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	
Tanah	791,785	13,638	5,145	810,568	174,116	7,948	(2,683)	(1)	1,385,988	631,187
Bangunan	4,400,491	2,154	602	4,403,247	1,297,913	88,076	107	107	630,160	3,017,259
Kemudahan	984,430	16,021	2,056	1,002,507	583,555	46,498	(4)	2,777	-	372,347
Kenderaan	2,781	-	(4)	2,777	2,781	-	-	-	-	-
Jentera	646	-	-	646	646	-	-	-	646	-
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	109	-	-	109	109	-	-	-	109	-
Kelengkapan Elektronik	45,341	161	(3,109)	42,393	42,250	2,067	(3,109)	(1,826)	41,208	1,185
Kelengkapan Elektrik	37,031	520	(1,826)	35,725	35,813	495	(1,826)	(3,211)	34,482	1,243
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	26,286	276	(3,212)	23,350	24,652	912	(3,211)	(696)	22,353	997
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	51,329	974	(696)	51,607	48,130	2,234	(696)	-	49,668	1,939
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	3,521	-	-	3,521	3,498	14	-	-	3,512	9
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	4,366	-	(64)	4,302	4,364	2	(64)	(11,548)	4,302	-
Kelengkapan Lain	451,866	919	(11,665)	441,120	435,148	8,744	(11,548)	(23,035)	432,344	8,776
Jumlah	6,799,982	34,663	(12,773)	6,821,872	2,652,975	156,990	(23,035)	2,786,930	4,034,942	
Butiran	Kumpulan Wang Pembangunan (Kumpulan)			2020			2020			Nilai Bersih RM'000
Butiran	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	
Tanah	802,715	-	(10,930)	791,785	164,935	7,949	1,232	(383)	1,297,913	617,669
Bangunan	4,368,052	21,480	10,969	4,400,491	1,210,267	88,029	(383)	(383)	1,297,913	3,102,578
Kemudahan	977,288	6,846	296	984,430	537,935	45,596	24	583,555	400,875	-
Kenderaan	3,297	-	(516)	2,781	3,248	49	(516)	-	2,781	-
Jentera	646	-	-	646	646	-	-	-	646	-
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	183	-	(74)	109	183	-	(74)	-	109	-
Kelengkapan Elektronik	47,017	1,502	(3,178)	45,341	42,837	3,273	(3,860)	(516)	42,250	3,091
Kelengkapan Elektrik	36,424	1,124	(517)	37,031	35,906	423	(516)	(982)	35,813	1,218
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	26,765	166	(645)	26,286	24,537	1,097	(1,368)	(1,368)	24,652	1,634
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	51,010	1,685	(1,366)	51,329	46,400	3,098	(1,368)	-	48,130	3,199
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	3,521	-	-	3,521	3,484	14	-	-	3,498	23
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	4,442	-	(76)	4,366	4,435	5	(76)	(2,571)	4,364	2
Kelengkapan Lain	448,266	6,184	(2,584)	451,866	424,737	12,982	(2,571)	(435,148)	435,148	16,718
Jumlah	6,769,626	38,987	(8,631)	6,799,982	2,499,550	162,515	(9,090)	2,652,975	4,147,007	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 12a

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Kumpulan)

Kumpulan Wang Inisiatif Pembentayaan Swasta (Kumpulan) Butiran	2021						Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari Tahun Semasa RM'000	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Pada 1 Januari Tahun Semasa RM'000	Tambahan RM'000		
Bangunan	3,656,583	301,839	-	3,958,422	463,340	79,176	-	542,516
Kemudahan	-	123,001	-	123,001	-	6,150	-	6,150
Jentera	-	374	-	374	-	75	-	75
Kelengkapan Elektronik	-	9,184	-	9,184	-	2,270	-	6,914
Kelengkapan Elektrik	-	737	-	737	-	147	-	147
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	-	5,046	-	5,046	-	1,009	-	4,037
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	-	133,721	-	133,721	-	26,744	-	26,744
Kelengkapan Lain	-	167	-	167	-	33	-	33
Jumlah	3,656,583	574,069	-	4,230,652	463,340	115,604	-	578,944
<hr/>								
Kumpulan Wang Inisiatif Pembentayaan Swasta (Kumpulan) Butiran	2020						Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari Tahun Semasa RM'000	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Pada 1 Januari Tahun Semasa RM'000	Tambahan RM'000		
Bangunan	3,650,434	-	6,149	3,656,583	389,594	73,132	614	463,340
Jumlah	3,650,434	-	6,149	3,656,583	389,594	73,132	614	463,340
								3,193,243
								3,193,243

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 12a

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Kumpulan)

Butiran	Kumpulan Wang Amanah Disatukan (Kumpulan)						Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan RM'000		
Tanah	90,857	2,215	24,711	117,783	16,045	2,245	-	18,290
Bangunan	178,355	3,335	1,612	183,302	47,692	2,490	44	50,226
Kemudahan	52,929	8,990	1,009	62,928	14,566	3,149	83	17,798
Kenderaan	53,090	1,473	(6)	54,557	43,856	3,797	(7)	47,646
Jentera	957	-	(6)	951	843	50	(5)	888
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	2,025	15	(58)	1,982	1,825	80	(58)	1,847
Kelengkapan Eletronik	65,888	10,941	(5,275)	71,554	51,346	9,379	(1,968)	58,757
Kelengkapan Elektrik	21,461	995	(6)	22,450	16,154	2,262	(95)	18,321
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	24,708	1,389	(221)	25,876	17,813	3,119	(222)	20,710
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	52,356	1,948	(911)	53,393	40,249	4,789	(662)	44,376
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	905	-	-	905	796	98	-	894
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	1,410	318	(318)	1,728	1,346	106	-	1,452
Kelengkapan Lain	118,522	4,474	(318)	122,678	97,055	9,873	(197)	106,731
Jumlah	663,463	36,093	20,531	720,087	349,556	41,437	(3,087)	387,936
<hr/>								
Butiran	Kumpulan Wang Amanah Disatukan (Kumpulan)						Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan RM'000		
Tanah	127,715	-	(36,858)	90,857	20,742	1,003	(5,700)	16,045
Bangunan	168,986	6,537	2,832	178,355	44,099	3,605	(12)	47,692
Kemudahan	35,974	10,573	6,382	52,929	11,347	2,587	632	14,566
Kenderaan	47,923	6,149	(982)	53,090	39,820	5,018	(982)	43,856
Jentera	880	77	-	957	747	96	-	843
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	1,936	97	(8)	2,025	1,722	111	(8)	1,825
Kelengkapan Eletronik	59,658	6,220	10	65,888	41,589	10,223	(466)	51,346
Kelengkapan Elektrik	20,991	1,167	(697)	21,461	13,446	2,979	(271)	16,154
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	21,984	3,019	(295)	24,708	14,883	3,395	(465)	17,813
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	43,758	6,189	2,409	52,356	33,644	6,585	20	40,249
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	509	4	392	905	445	116	235	796
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	1,403	7	-	1,410	1,266	81	(1)	1,346
Kelengkapan Lain	108,094	10,960	(532)	118,522	84,921	12,654	(520)	97,055
Jumlah	639,811	50,999	(27,347)	663,463	308,671	48,453	(7,538)	349,586
								313,877

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 12a

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Kumpulan)

Butiran	Kumpulan Wang Penyelidikan (Kumpulan)			2021			Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan RM'000	Pelarasian/ Pelupusan RM'000		
Kemudahan	12	-	(12)	1	-	(1)	-	-
Kenderaan	22	-	-	13	5	-	18	4
Kelengkapan Elektronik	2,838	319	(36)	3,121	2,568	240	(36)	2,772
Kelengkapan Elektrik	4	-	-	4	3	-	-	349
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	8	-	-	8	4	1	-	1
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	857	32	(29)	860	669	90	(19)	5
Kelengkapan Lain	19,031	586	(185)	19,432	18,055	544	(144)	18,455
Jumlah	22,772	937	(262)	23,447	21,313	880	(200)	21,993
								1,454
Butiran	Kumpulan Wang Penyelidikan (Kumpulan)			2020			Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan RM'000	Pelarasian/ Pelupusan RM'000		
Kemudahan	-	12	-	12	-	1	-	-
Kenderaan	22	-	-	22	9	4	-	13
Kelengkapan Elektronik	2,752	125	(39)	2,838	2,383	225	(40)	2,568
Kelengkapan Elektrik	4	-	-	4	3	-	-	270
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	3	5	-	8	3	1	-	3
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	812	50	(5)	857	581	92	(4)	669
Kelengkapan Lain	18,683	483	(135)	19,031	17,467	686	(98)	18,055
Jumlah	22,276	675	(179)	22,772	20,446	1,009	(142)	21,313
								1,459

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 12a

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Kumpulan)

Syarikat Subsidiari (Kumpulan) Butiran	2021						Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000		
Tanah	297	-	297	6	6	3	-	9
Bangunan	8,458	194	8,696	17,348	3,440	787	9,275	13,502
Kemudahan	5,171	-	26,701	31,872	4,273	626	768	5,667
Kenderaan	2,210	178	78	2,466	1,900	261	-	2,161
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	2,784	591	5,771	9,146	1,060	454	5,760	7,274
Kelengkapan Eletronik	3,467	1,449	52	4,988	1,540	1,002	274	2,816
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	18,528	1,003	737	20,288	11,721	1,038	79	12,838
Jumlah	40,915	3,415	42,035	86,365	23,940	4,171	16,156	44,267
Syarikat Subsidiari (Kumpulan) Butiran	2020						Peruntukan Susutnilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000		
Tanah	297	-	297	3	3	3	-	6
Bangunan	17,626	495	(9,663)	8,458	5,568	1,268	(3,396)	3,440
Kemudahan	5,171	-	-	5,171	4,142	131	-	4,273
Kenderaan	2,288	-	(78)	2,210	1,743	309	(153)	1,900
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	9,089	278	(6,583)	2,784	6,150	564	(5,654)	1,060
Kelengkapan Eletronik	1,546	1,863	58	3,467	1,050	636	(146)	1,540
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	17,964	517	47	18,528	10,832	920	(31)	11,721
Jumlah	53,981	3,153	(16,219)	40,915	29,488	3,831	(9,380)	23,940
								16,975

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 12b

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Universiti)

Keseluruhan (Universiti)		2021			2020			2019		
Butiran		Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000
Tanah	958,839	15,853	29,814	1,004,506	222,973	9,898	(2,688)	230,183	774,323	
Bangunan	8,306,408	307,328	2,214	8,615,950	1,834,322	172,506	43	2,006,871	6,609,079	
Kemudahan	1,155,022	148,445	3,053	1,306,520	676,702	60,871	189	737,762	568,758	
Kenderaan	142,443	1,589	(1,829)	142,203	128,348	5,351	(1,831)	131,868	10,335	
Jentera	3,507	378	(21)	3,864	3,393	126	(20)	3,499	365	
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	8,884	23	(299)	8,608	8,534	151	(299)	8,386	222	
Kelengkapan Elektronik	161,943	20,984	(12,232)	170,695	141,927	15,167	(8,807)	148,287	22,408	
Kelengkapan Elektrik	91,442	2,676	(3,217)	90,901	82,822	4,119	(3,306)	83,635	7,266	
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	81,072	7,149	(4,948)	83,273	71,404	5,596	(4,946)	72,054	11,219	
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	162,273	138,380	(3,593)	297,060	144,336	34,986	(3,334)	175,988	121,072	
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	4,990	-	(12)	4,978	4,847	118	(12)	4,953	25	
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	7,580	318	(162)	7,736	7,411	142	(162)	7,391	345	
Kelengkapan Lain	898,601	6,219	(29,534)	875,286	857,801	20,075	(29,263)	848,613	26,673	
Jumlah	11,983,004	649,342	(20,766)	12,611,580	4,184,820	329,106	(54,436)	4,459,490	8,152,090	
Keseluruhan (Universiti)		2020			2019			2018		
Butiran		Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000
Tanah	970,230	-	(11,391)	958,839	213,104	9,869	-	222,973	735,866	
Bangunan	8,257,775	28,023	20,610	8,306,408	1,667,745	166,318	259	1,834,322	6,472,086	
Kemudahan	1,128,595	19,697	6,730	1,155,022	622,496	53,541	665	676,702	478,320	
Kenderaan	135,162	11,365	(4,084)	142,443	125,573	6,861	(4,086)	128,348	14,095	
Jentera	3,430	77	-	3,507	3,297	96	-	3,393	114	
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	9,234	104	(454)	8,884	8,783	206	(455)	8,534	350	
Kelengkapan Elektronik	169,593	8,538	(16,188)	161,943	144,023	15,172	(17,268)	141,927	20,016	
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	90,109	2,963	(1,630)	91,442	78,641	5,385	(1,204)	82,822	8,620	
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	80,194	3,694	(2,816)	81,072	69,646	5,080	(3,322)	71,404	9,668	
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	155,265	9,626	(2,618)	162,273	138,634	10,708	(5,006)	144,336	17,937	
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan										
Kelengkapan Lain										
Jumlah	11,907,938	102,452	(27,386)	11,983,004	3,930,025	300,833	(46,038)	4,184,820	7,798,184	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 12b

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Universiti)

Kumpulan Wang Pengurusan (Universiti) Butiran	2021		2020						
	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Pelupusan RM'000	Susut Nilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
Tanah	166,124	-	(42)	166,082	41,669	1,800	(5)	43,464	122,618
Bangunan	131,526	-	-	131,526	57,197	2,764	-	59,961	71,565
Kemudahan	117,651	433	-	118,084	78,581	5,074	-	83,655	34,429
Kenderaan	86,550	116	(1,819)	84,847	81,695	1,549	(1,820)	81,424	3,423
Jentera	1,904	4	(15)	1,893	1,904	1	(15)	1,890	3
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	6,749	8	(241)	6,516	6,601	71	(241)	6,431	85
Kelengkapan Elektronik	47,876	379	(3,812)	44,443	45,763	1,210	(3,694)	43,279	1,164
Kelengkapan Elektrik	32,946	424	(1,385)	31,985	30,853	1,215	(1,385)	30,683	1,302
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	30,070	438	(1,515)	28,993	28,934	555	(1,513)	27,976	1,017
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	57,731	1,705	(1,957)	57,479	55,286	1,128	(1,956)	54,458	3,021
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	564	-	(12)	552	553	6	(12)	547	5
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	1,804	-	(98)	1,706	1,700	34	(98)	1,636	70
Kelengkapan Lain	309,182	73	(17,366)	291,889	307,544	879	(17,371)	291,052	837
Jumlah	990,677	3,580	(28,262)	965,995	738,280	16,286	(28,110)	726,456	239,539
<hr/>									
Kumpulan Wang Pengurusan (Universiti) Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Pelupusan RM'000	Nilai Bersih RM'000
Tanah	166,048	-	76	166,124	40,863	1,801	(985)	41,669	124,455
Bangunan	130,850	6	670	131,526	54,393	2,764	40	57,197	74,329
Kemudahan	115,333	2,266	52	117,651	73,214	5,357	10	78,581	39,070
Kenderaan	83,920	5,216	(2,586)	86,550	82,492	1,789	(2,586)	81,695	4,855
Jentera	1,904	-	-	1,904	1,904	-	-	1,904	-
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	7,114	7	(372)	6,749	6,878	95	(372)	6,601	148
Kelengkapan Elektronik	60,166	691	(12,981)	47,876	57,214	1,451	(12,902)	45,763	2,113
Kelengkapan Elektrik	32,690	672	(416)	32,946	29,286	1,983	(416)	30,853	2,093
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	31,437	509	(1,876)	30,070	30,222	587	(1,875)	28,934	1,136
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	59,685	1,702	(3,656)	57,731	58,009	933	(3,656)	55,286	2,445
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	573	-	(9)	564	556	6	(9)	553	11
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	1,775	87	(58)	1,804	1,721	37	(58)	1,700	104
Kelengkapan Lain	321,085	640	(12,543)	309,182	319,051	1,016	(12,523)	307,544	1,638
Jumlah	1,012,580	11,796	(33,699)	990,677	755,803	17,819	(35,342)	738,280	252,397

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 12b

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Universiti)

Butiran	Kumpulan Wang Pembangunan (Universiti)			2021			2020			Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta Pelarasan/ Pelupusan RM'000	
Tanah	740,555	13,638	5,145	759,338	170,663	7,454	(2,683)	175,434	563,904	
Bangunan	4,400,491	2,154	602	4,403,247	1,297,913	88,076	(1)	1,385,988	3,017,259	
Kemudahan	984,430	16,021	2,056	1,002,507	583,555	46,498	107	630,160	372,347	
Kenderaan	2,781	-	(4)	2,777	2,781	-	(4)	2,777	-	
Jentera	646	-	-	646	646	-	-	646	-	
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	109	-	-	109	109	-	-	109	-	
Kelengkapan Elektronik	45,341	161	(3,109)	42,393	42,251	2,067	(3,109)	41,209	1,184	
Kelengkapan Elektrik	37,031	520	(1,826)	35,725	35,812	495	(1,826)	34,481	1,244	
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	26,286	276	(3,212)	23,350	24,652	912	(3,211)	22,353	997	
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	51,329	974	(696)	51,607	48,131	2,234	(696)	49,669	1,938	
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	3,521	-	-	3,521	3,498	14	-	3,512	9	
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	4,366	-	(64)	4,302	4,364	2	(64)	4,302	-	
Kelengkapan Lain	451,866	919	(11,665)	441,120	435,148	8,745	(11,548)	432,345	8,775	
Jumlah	6,748,752	34,663	(12,773)	6,770,642	2,649,523	156,497	(23,035)	2,782,985	3,987,657	
Butiran	Kumpulan Wang Pembangunan (Universiti)			2020			2020			Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Kos Harta Pelarasan/ Pelupusan RM'000	
Tanah	751,485	-	(10,930)	740,555	161,976	7,456	1,231	170,663	569,892	
Bangunan	4,368,052	21,480	10,959	4,400,491	1,210,267	88,029	(383)	1,297,913	3,102,578	
Kemudahan	977,288	6,846	296	984,430	537,935	45,596	24	583,555	400,875	
Kenderaan	3,297	-	(516)	2,781	3,248	49	(516)	2,781	-	
Jentera	646	-	-	646	646	-	-	646	-	
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	183	-	(74)	109	183	-	(74)	109	-	
Kelengkapan Elektronik	47,017	1,502	(3,178)	45,341	42,837	3,273	(3,859)	42,251	3,090	
Kelengkapan Elektrik	36,424	1,124	(517)	37,031	35,906	423	(517)	35,812	1,219	
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	26,765	166	(645)	26,286	24,537	1,097	(982)	24,652	1,634	
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	51,010	1,685	(1,366)	51,329	46,400	3,098	(1,367)	48,131	3,198	
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	3,521	-	-	3,521	3,484	14	-	3,498	23	
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	4,442	-	(76)	4,366	4,435	5	(76)	4,364	2	
Kelengkapan Lain	448,266	6,184	(2,584)	451,866	424,737	12,982	(2,571)	435,148	16,718	
Jumlah	6,718,396	38,987	(8,631)	6,748,752	2,496,591	162,022	(9,090)	2,649,523	4,099,229	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 12b

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Universiti)

Butiran	Kumpulan Wang Inisiatif Pembiayaan Swasta (Universiti)			2021			2020		
	Pada RM'000	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada RM'000	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada RM'000	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000
Bangunan	3,656,583	301,839	3,958,422	463,340	79,176	-	542,516	3,415,906	-
Kemudahan	-	123,001	123,001	-	6,150	-	6,150	116,851	-
Jentera	-	374	374	-	75	-	75	299	-
Kelengkapan Elektronik	-	9,184	9,184	-	2,270	-	2,270	6,914	-
Kelengkapan Elektrik	-	737	737	-	147	-	147	590	-
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	-	5,046	5,046	-	1,009	-	1,009	4,037	-
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	-	133,721	133,721	-	26,744	-	26,744	106,977	-
Kelengkapan Lain	-	167	167	-	33	-	33	134	-
Jumlah	3,656,583	574,069	4,230,652	463,340	115,604	-	578,944	3,651,708	-
<hr/>									
Butiran	Kumpulan Wang Inisiatif Pembiayaan Swasta (Universiti)			2020			2020		
Bangunan	Pada RM'000	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada RM'000	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada RM'000	Tambahan RM'000	Kos Harta RM'000
Jumlah	3,650,434	-	6,149	3,656,583	73,132	389,594	614	463,340	3,193,243
Jumlah	3,650,434	-	6,149	3,656,583	73,132	389,594	613	463,340	3,193,243

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 12b

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Universiti)

Butiran	Kumpulan Wang Amanah Disatukan (Universiti)						Peruntukan Susut Nilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000		
Tanah	52,160	2,215	24,711	79,086	10,642	644	-	11,286
Bangunan	117,808	3,335	1,612	122,755	15,873	2,490	44	18,407
Kemudahan	52,929	8,990	1,009	62,928	14,565	3,149	83	17,797
Kenderaan	53,090	1,473	(6)	54,557	43,855	3,797	(7)	47,645
Jentera	957	-	(6)	951	843	50	(5)	888
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	2,026	15	(58)	1,983	1,825	80	(58)	1,847
Kelengkapan Elektronik	65,888	10,941	(5,275)	71,554	51,346	9,379	(1,968)	58,757
Kelengkapan Elektrik	21,461	995	(6)	22,450	16,155	2,262	(95)	18,322
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	24,708	1,389	(221)	25,876	17,813	3,119	(222)	20,710
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	52,356	1,948	(911)	53,393	40,250	4,790	(663)	44,377
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	905	-	-	905	796	98	-	894
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	1,410	318	-	1,728	1,347	106	-	1,453
Kelengkapan Lain	118,522	4,474	(318)	122,678	97,054	9,873	(97)	106,730
Jumlah	564,220	36,093	20,531	620,844	312,364	39,837	(3,088)	349,113
2021								
Butiran	Kumpulan Wang Amanah Disatukan (Universiti)						Peruntukan Susut Nilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Susut Nilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
Tanah	52,697	-	(537)	52,160	10,265	612	(235)	10,642
Bangunan	108,439	6,537	2,832	117,808	13,491	2,394	(12)	15,873
Kemudahan	35,974	10,573	6,382	52,929	11,347	2,587	631	14,565
Kenderaan	47,923	6,149	(982)	53,090	39,820	5,018	(983)	43,855
Jentera	880	77	-	957	747	96	-	843
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	1,937	97	(8)	2,026	1,722	111	(8)	1,825
Kelengkapan Elektronik	59,658	6,220	10	65,888	41,589	10,223	(466)	51,346
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	20,991	1,167	(697)	21,461	13,446	2,979	(270)	16,155
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	21,984	3,019	(295)	24,708	14,883	3,395	(465)	17,813
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	43,758	6,189	2,409	52,356	33,644	6,585	21	40,250
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	509	4	392	905	445	116	235	796
Kelengkapan Lain	1,403	7	-	1,410	1,266	81	-	1,347
Jumlah	504,247	50,999	8,974	564,220	267,586	46,851	(2,073)	312,364
2020								
Butiran	Kumpulan Wang Amanah Disatukan (Universiti)						Peruntukan Susut Nilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Susut Nilai RM'000	Nilai Bersih RM'000
Tanah	52,697	-	(537)	52,160	10,265	612	(235)	10,642
Bangunan	108,439	6,537	2,832	117,808	13,491	2,394	(12)	15,873
Kemudahan	35,974	10,573	6,382	52,929	11,347	2,587	631	14,565
Kenderaan	47,923	6,149	(982)	53,090	39,820	5,018	(983)	43,855
Jentera	880	77	-	957	747	96	-	843
Kelengkapan Pejabat & Lengkapan	1,937	97	(8)	2,026	1,722	111	(8)	1,825
Kelengkapan Elektronik	59,658	6,220	10	65,888	41,589	10,223	(466)	51,346
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	20,991	1,167	(697)	21,461	13,446	2,979	(270)	16,155
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	21,984	3,019	(295)	24,708	14,883	3,395	(465)	17,813
Kelengkapan Bekalan Air & Elektrik	43,758	6,189	2,409	52,356	33,644	6,585	21	40,250
Kelengkapan Keselamatan & Kebersihan	509	4	392	905	445	116	235	796
Kelengkapan Lain	1,403	7	-	1,410	1,266	81	-	1,347
Jumlah	504,247	50,999	8,974	564,220	267,586	46,851	(2,073)	312,364

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 12b

Hartanah, Loji Dan Peralatan (Universiti)

Butiran	2021						2020					
	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Pelarasam/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	1 Januari	Tahun Smasa RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Pelarasam/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Susut Nilai RM'000	Nilai Bersih RM'000	
Kemudahan	12	-	(12)	-	1	-	5	-	(1)	-	-	
Kenderaan	22	-	-	22	13	-	-	-	-	18	4	
Kelengkapan Elektronik	2,838	319	(36)	3,121	2,568	241	(36)	-	2,773	348		
Kelengkapan Elektrik	4	-	-	4	3	-	-	-	3	1		
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	8	-	-	8	4	-	-	-	5	3		
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	857	32	(29)	860	669	90	(19)	-	740	120		
Kelengkapan Lain	19,031	586	(185)	19,432	18,055	545	(146)	18,454	978			
Jumlah	22,772	937	(262)	23,447	21,313	882	(202)	21,993	1,454			
 Kumpulan Wang Penyelidikan (Universiti)												
Butiran	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Pelarasam/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	1 Januari	Tahun Smasa RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan RM'000	Pelarasam/ Pelupusan RM'000	Peruntukan Susut Nilai RM'000	Nilai Bersih RM'000	
Kemudahan	-	12	-	12	-	-	1	-	-	1	11	
Kenderaan	22	-	-	22	9	4	-	-	-	13	9	
Kelengkapan Elektronik	2,752	125	(39)	2,838	2,383	225	(40)	-	2,568	270		
Kelengkapan Elektrik	4	-	-	4	3	-	-	-	3	1		
Kelengkapan Perhubungan & Penyiaran	3	5	-	8	3	1	-	-	4	4		
Kelengkapan Fotografi, Perubatan, Muzik, Percetakan & Riadah	812	50	(5)	857	581	92	(4)	-	669	188		
Kelengkapan Lain	18,683	483	(135)	19,031	17,467	686	(98)	18,055	976			
Jumlah	22,276	675	(179)	22,772	20,446	1,009	(142)	21,313	1,459			

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 13a
Hartanah Pelaburan (Kumpulan)

Keseluruhan (Kumpulan)						
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000	
Tanah dan Bangunan	840,451	-	(94,186)	256,108	1,002,373	
Jumlah	840,451		(94,186)	256,108	1,002,373	
Keseluruhan (Kumpulan)						
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000	
Tanah dan Bangunan	391,171	-	48,532	400,748	840,451	
Jumlah	391,171		48,532	400,748	840,451	
Universiti (Kumpulan)						
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000	
Tanah dan Bangunan	840,451	-	(94,185)	256,108	1,002,374	
Jumlah	840,451		(94,185)	256,108	1,002,374	
Universiti (Kumpulan)						
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000	
Tanah dan Bangunan	391,171	-	48,532	400,748	840,451	
Jumlah	391,171		48,532	400,748	840,451	
Pengurusan (Kumpulan)						
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000	
Tanah dan Bangunan	17,664	-	-	16,718	34,382	
Jumlah	17,664		-	16,718	34,382	
Pengurusan (Kumpulan)						
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000	
Tanah dan Bangunan	17,664	-	-	-	17,664	
Jumlah	17,664		-	-	17,664	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 13a Hartanah Pelaburan (Kumpulan)

Pembangunan (Kumpulan)		2021					
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambah Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000		
Tanah dan Bangunan	688,344	-	(24,648)	101,274	764,970		
Jumlah	688,344	-	(24,648)	101,274	764,970		
Pembangunan (Kumpulan)		2020					
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambah Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000		
Tanah dan Bangunan	337,702	-	29,835	320,807	688,344		
Jumlah	337,702	-	29,835	320,807	688,344		
Kumpulan Wang Amanah Disatukan (Kumpulan)		2021					
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambah Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000		
Tanah dan Bangunan	134,443	-	(69,537)	138,116	203,022		
Jumlah	134,443	-	(69,537)	138,116	203,022		
Kumpulan Wang Amanah Disatukan (Kumpulan)		2020					
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambah Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000		
Tanah dan Bangunan	35,805	-	18,697	79,941	134,443		
Jumlah	35,805	-	18,697	79,941	134,443		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
 Nota 13b
 Hartanah Pelaburan (Universiti)

Keseluruhan (Universiti)		2021				2020					
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarsasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000	Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarsasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000
Tanah dan Bangunan	1,297,748	-	-	256,107	1,553,855	Tanah dan Bangunan	910,101	-	48,532	339,115	1,297,748
Jumlah	1,297,748	-	-	256,107	1,553,855	Jumlah	910,101	-	48,532	339,115	1,297,748
<hr/>											
Pengurusan (Universiti)		2021				2020					
Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarsasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000	Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarsasan/ Pelupusan RM'000	Keuntungan/ (Kerugian) Perubahan Nilai Saksama RM'000	Pada 31 Disember RM'000
Tanah dan Bangunan	17,664	-	-	16,718	34,382	Tanah dan Bangunan	17,664	-	-	16,718	34,382
Jumlah	17,664	-	-	16,718	34,382	Jumlah	17,664	-	-	16,718	34,382
<hr/>											
Hartanah Pelaburan Universiti sebanyak RM61.33 juta (2020: RM61.33 juta) yang dipajakkan kepada Syarikat Subsidiari telah diletakkan sebagai jaminan bagi pembayaran penerbitan SUKUK sebagaimana yang didekati dalam Nota 22.											
Hasil sevana yang dijana dalam tahun semasa daripada harta tanah pelaburan berjumlah RM4.3 juta.											

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 13b
Pembangunan (Universiti)

Butiran	Hartanah Pelaburan (Universiti)			Tahun	Tambahan	Pelarasan/	Keuntungan/ (Kerugian)	Pada
	Pada	Tahun Semasa	Perubahan Nilai Saksama					
	1 Januari	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tanah dan Bangunan	784,128		-			101,274	101,274	885,402
Jumlah	784,128		-			101,274	101,274	885,402

Butiran	Pembangunan (Universiti)			Tahun	Tambahan	Pelarasan/	Keuntungan/ (Kerugian)	Pada
	Pada	Tahun Semasa	Perubahan Nilai Saksama					
	1 Januari	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tanah dan Bangunan	481,622		-			29,835	272,671	784,128
Jumlah	481,622		-			29,835	272,671	784,128

Butiran	Kumpulan Wang Amanah Disatukan (Universiti)			Tahun	Tambahan	Pelarasan/	Keuntungan/ (Kerugian)	Pada
	Pada	Tahun Semasa	Perubahan Nilai Saksama					
	1 Januari	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tanah dan Bangunan	495,956		-			138,115	138,115	634,071
Jumlah	495,956		-			138,115	138,115	634,071

Butiran	Kumpulan Wang Amanah Disatukan (Universiti)			Tahun	Tambahan	Pelarasan/	Keuntungan/ (Kerugian)	Pada
	Pada	Tahun Semasa	Perubahan Nilai Saksama					
	1 Januari	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Tanah dan Bangunan	410,815		-			18,697	18,697	495,956
Jumlah	410,815		-			18,697	18,697	495,956

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 14

Aset Tidak Ketara

Kumpulan Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasian/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasian/ Pelupusan RM'000	Pelunasan Terkumpul RM'000	Nilai Bersih RM'000
Kepentingan Perjanjian									
Klasa Pembelian	376,223	111	-	376,334	15,574	13,256	-	28,830	347,504
Hak Cipta Filem dan Program	31,692	-	-	31,692	31,692	-	-	31,692	-
Hak Cipta Perisian dan Perlesenan	800	-	-	800	545	152	-	697	103
Perisian Komputer	15,943	3,901	(1,030)	18,814	12,550	1,580	(221)	13,909	4,905
Jumlah	424,658	4,012	(1,030)	427,640	60,361	14,988	(221)	75,128	352,512
Kumpulan Butiran									
Kepentingan Perjanjian	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasian/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasian/ Pelupusan RM'000	Pelunasan Terkumpul RM'000	Nilai Bersih RM'000
Kepentingan Perjanjian	268,994	107,229	-	376,223	6,550	9,024	-	15,574	360,649
Klasa Pembelian	31,692	-	-	31,692	31,692	-	-	31,692	-
Hak Cipta Filem dan Program	800	-	-	800	394	151	-	545	255
Hak Cipta Perisian dan Perlesenan	14,151	1,792	-	15,943	10,525	2,232	(207)	12,550	3,393
Jumlah	315,637	109,021	-	424,658	49,161	11,407	(207)	60,361	364,297
Universiti Butiran									
Perisian Komputer	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasian/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasian/ Pelupusan RM'000	Pelunasan Terkumpul RM'000	Nilai Bersih RM'000
Perisian Komputer	11,908	3,706	(981)	14,633	10,909	855	(222)	11,542	3,091
Jumlah	11,908	3,706	(981)	14,633	10,909	855	(222)	11,542	3,091
Universiti Butiran									
Perisian Komputer	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasian/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari RM'000	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasian/ Pelupusan RM'000	Pelunasan Terkumpul RM'000	Nilai Bersih RM'000
Perisian Komputer	10,907	1,001	-	11,908	9,575	1,328	6	10,909	999
Jumlah	10,907	1,001	-	11,908	9,575	1,328	6	10,909	999

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 14

Aset Tidak Ketara

		2021		2020		2021		2020	
Pengurusan	Butiran	Pada	Tambahan	Pelarasan/	Kos Harta	Pada	Tambahan	Pelarasan/	Pelunasan
		1 Januari	Tahun Semasa	Pelupusan	R'M'000	1 Januari	Tahun Semasa	Pelupusan	Terkumpul
Pengurusan	Perisian Komputer	4,698	160	-	4,858	4,682	35	-	4,717
	Jumlah	4,698	160		4,858	4,682	35		4,717
<hr/>									
Pengurusan	Butiran	Pada	Tambahan	Pelarasan/	Kos Harta	Pada	Tambahan	Pelarasan/	Pelunasan
		1 Januari	Tahun Semasa	Pelupusan	R'M'000	1 Januari	Tahun Semasa	Pelupusan	Terkumpul
Pengurusan	Perisian Komputer	4,678	20	-	4,698	4,145	538	(1)	4,682
	Jumlah	4,678	20		4,698	4,145	538	(1)	4,682
<hr/>									
Pembangunan	Butiran	Pada	Tambahan	Pelarasan/	Kos Harta	Pada	Tambahan	Pelarasan/	Pelunasan
		1 Januari	Tahun Semasa	Pelupusan	R'M'000	1 Januari	Tahun Semasa	Pelupusan	Terkumpul
Pembangunan	Perisian Komputer	3,100	-	-	3,100	3,100	-	-	3,100
	Jumlah	3,100			3,100	3,100			3,100
<hr/>									
Pembangunan	Butiran	Pada	Tambahan	Pelarasan/	Kos Harta	Pada	Tambahan	Pelarasan/	Pelunasan
		1 Januari	Tahun Semasa	Pelupusan	R'M'000	1 Januari	Tahun Semasa	Pelupusan	Terkumpul
Pembangunan	Perisian Komputer	3,100	-	-	3,100	3,100	-	-	3,100
	Jumlah	3,100			3,100	3,100			3,100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 14
Aset Tidak Ketara

Penyelidikan	2021			2020			2021			2020		
	Butiran	Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000
Perisian Komputer		9	-	-	9	-	-	-	9	-	-	9
Jumlah		9	-	-	9	-	-	-	9	-	-	9
Penyelidikan												
Butiran		Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000
Perisian Komputer		9	-	-	9	-	-	-	9	-	-	9
Jumlah		9	-	-	9	-	-	-	9	-	-	9
Kumpulan Wang Amanah												
Disatukan												
Butiran		Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000
Perisian Komputer		4,101	3,546	(981)	6,666	3,118	819	(222)	3,118	819	(222)	3,715
Jumlah		4,101	3,546	(981)	6,666	3,118	819	(222)	3,118	819	(222)	3,715
Kumpulan Wang Amanah												
Disatukan												
Butiran		Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000	Kos Harta RM'000	Pada 1 Januari	Tambahan Tahun Semasa RM'000	Pelarasan/ Pelupusan RM'000
Perisian Komputer		3,120	981	-	4,101	2,322	790	6	3,118	983	6	3,118
Jumlah		3,120	981	-	4,101	2,322	790	6	3,118	983	6	3,118

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 15

Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan

		2021		2020	
Kumpulan	Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tahun Semasa RM'000	Tambah Jindahan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan RM'000	Pada 31 Disember RM'000
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		85,308	43,540	(64,703)	64,145
Jumlah		85,308	43,540	(64,703)	64,145
<hr/>					
Kumpulan	Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tahun Semasa RM'000	Tambah Jindahan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan RM'000	Pada 31 Disember RM'000
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		60,796	81,123	(56,611)	85,308
Jumlah		60,796	81,123	(56,611)	85,308
<hr/>					
Universiti	Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tahun Semasa RM'000	Tambah Jindahan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan RM'000	Pada 31 Disember RM'000
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		60,482	31,554	(37,182)	54,854
Jumlah		60,482	31,554	(37,182)	54,854
<hr/>					
Universiti	Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tahun Semasa RM'000	Tambah Jindahan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan RM'000	Pada 31 Disember RM'000
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		60,407	56,686	(56,611)	60,482
Jumlah		60,407	56,686	(56,611)	60,482
<hr/>					
Pengurusan	Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tahun Semasa RM'000	Tambah Jindahan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan RM'000	Pada 31 Disember RM'000
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		3,027	1,105	(793)	3,339
Jumlah		3,027	1,105	(793)	3,339
<hr/>					
Pengurusan	Butiran	Pada 1 Januari RM'000	Tahun Semasa RM'000	Tambah Jindahan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan RM'000	Pada 31 Disember RM'000
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		1,545	2,515	(1,053)	3,027
Jumlah		1,545	2,515	(1,053)	3,027

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 15

Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan

		2021		2020	
Pembangunan	Butiran	Pada	Tambahahan Simpanan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan	Pada	Tambahahan Simpanan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan
		1 Januari	Tahun Semasa	31 Disember	31 Disember
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		40,520	7,511	(20,442)	27,569
Jumlah		40,520	7,511	(20,442)	27,569
 Kumpulan Wang Amanah Disatukan					
Butiran		Pada	Tambahahan Simpanan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan	Pada	Tambahahan Simpanan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan
		1 Januari	Tahun Semasa	31 Disember	31 Disember
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		42,605	30,081	(32,166)	40,520
Jumlah		42,605	30,081	(32,166)	40,520
 Kumpulan Wang Amanah Disatukan					
Butiran		Pada	Tambahahan Simpanan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan	Pada	Tambahahan Simpanan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan
		1 Januari	Tahun Semasa	31 Disember	31 Disember
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		16,936	22,937	(10,985)	28,878
Jumlah		16,936	22,937	(10,985)	28,878
 Kumpulan Wang Amanah Disatukan					
Butiran		Pada	Tambahahan Simpanan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan	Pada	Tambahahan Simpanan ke Hartanah, Loji & Peralatan/ Pelarasan
		1 Januari	Tahun Semasa	31 Disember	31 Disember
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan		16,258	24,091	(23,413)	16,936
Jumlah		16,258	24,091	(23,413)	16,936

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

16 Pembiayaan

	Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI		
		2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Pembiayaan Pelbagai		7,115	5,019	14,316	-	-	-
Pembiayaan Dagangan		1	28	95	1	28	95
Pembiayaan Pembangunan		600	2,676	457	600	2,676	457
Pembiayaan Dagangan	39,453	10,654	13,898	6,808	8,183	6,486	
Pembiayaan pajakan Inisiatif	21.1	93,031	74,145	63,865	93,031	74,145	63,865
Pembentukan Swasta (PFI)							
Pembiayaan Pajakan Tanah	21.2	1	1	-	1	1	-
Pesuruhjaya Tanah							
Persekutuan (PTP)							
Pinjaman Jangka Pendek	22.3	15,385	12,286	1,708	-	-	-
		155,586	104,809	94,339	100,441	85,033	70,903

17 Liabiliti Kepada Pelajar

	Nota	KUMPULAN DAN UNIVERSITI		
		2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Lain-Lain Tanggungan Pelajar		450	307	284
Wang Jaminan Pelajar Luar Negeri		746	782	709
Terimaikan Dahuluan Hasil Pelajar		24,832	35,725	38,534
Tanggungan Insentif Pelajar		-	1	-
Tanggungan Pemulangan Yuran Pelajar		228	19	-
		26,256	36,834	39,527

18 Biasiswa Pelajar

	Nota	KUMPULAN DAN UNIVERSITI		
		2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Biasiswa Pelajar		28,090	29,085	21,936
		28,090	29,085	21,936

19 Liabiliti-liabiliti Lain

	Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI		
		2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Cagaran		19,343	20,242	20,645	19,068	20,242	20,645
Pembatalan Cek		117	202	592	117	201	592
Dana Program Kolej Bersekutu	58,246	63,426	67,477	58,246	63,426	67,477	
Peruntukan Perbelanjaan	30,851	149,950	23,537	9,972	9,796	11,883	
Perbelanjaan Terakru	115,215	95,958	100,358	115,215	95,958	100,358	
Lain-lain Liabiliti	13,927	20,853	15,043	12,283	15,900	9,646	
Baki Kredit Buku Tunai	-	7,729	280	-	7,729	280	
		237,699	358,360	227,932	214,901	213,252	210,881

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

20 Geran Tertunda

	Nota	KUMPULAN DAN UNIVERSITI		
		2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
20.1. Geran Tertunda Jangka Pendek				
a. Kumpulan Wang Inisiatif Pembiayaan Swasta				
Baki Awal		190,014	139,052	121,396
Terimaan Tahun Semasa		864,922	792,364	747,970
Geran Dilunas		(828,594)	(741,402)	(730,313)
Baki Akhir		226,342	190,014	139,053
20.2. Geran Tertunda Jangka Panjang				
a. Kumpulan Wang Pembangunan				
Baki Awal		165,558	168,514	4,451,263
Terimaan Tahun Semasa		18,250	34,600	5,000
Agihan/ Pemulangan/ Pelarasan		-	(2,463)	(4,277,064)
Geran Dilunas		(17,439)	(35,093)	(10,686)
Baki Akhir		166,369	165,558	168,513
b. Kumpulan Wang Penyelidikan				
Baki Awal		105,305	117,053	95,883
Terimaan Tahun Semasa		35,088	56,621	74,487
Agihan/ Pemulangan/ Pelarasan		455	(46,222)	(35,513)
Geran Dilunas		(22,269)	(22,146)	(17,803)
Baki Akhir		118,579	105,306	117,054
c. Kumpulan Wang Amanah				
Baki Awal		-	-	14,700
Agihan/ Pemulangan/ Pelarasan		-	-	(14,700)
Baki Akhir		-	-	-
Jumlah		284,948	270,864	285,567

21 Pemiutang Pajakan

21.1. Pajakan Kewangan Projek Inisiatif Pembiayaan Swasta (PFI)

	Nota	KUMPULAN DAN UNIVERSITI		
		2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Bayaran Pajakan Minimum:				
Kurang Satu Tahun				
		633,474	1,690,617	563,314
Antara Satu Hingga Lima Tahun		2,564,659	6,540,215	2,243,139
Lebih Lima Tahun		5,760,431	5,145,745	5,702,715
		8,958,564	13,376,577	8,509,168
Kos Pembiayaan		(5,145,811)	(10,082,976)	(5,151,702)
		3,812,753	3,293,601	3,357,466
Nilai Kini Pajakan Kewangan:				
Kurang Satu Tahun	16	93,031	74,145	63,865
Antara Satu Hingga Lima Tahun		553,145	436,882	376,249
Lebih Lima Tahun		3,166,577	2,782,574	2,917,352
		3,812,753	3,293,601	3,357,466

Kadar faedah bagi pembiayaan pajakan kewangan ialah antara 13.62% - 16.24% (2020: 13.62% - 16.24%).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Maklumat harta pajakan yang diperoleh melalui kontrak pembiayaan Inisiatif Pembiayaan Swasta adalah seperti berikut:

BIL	KAMPUS	PAJAKAN KEWANGAN (RM'000)	KOS PERMULAAN PROJEK (RM'000)	KOS GST (RM'000)	KOS PROJEK (RM'000)	TARIKH SIAP
1	Samarahan	311,915	7,798	282	319,995	10/1/2013
2	Jasin	296,645	7,416	286	304,347	2/3/2014
3	Pasir Gudang	308,000	7,700	296	315,996	20/1/2014
4	Tapah	284,886	7,122	292	292,300	18/1/2014
5	Seremban	293,000	7,325	261	300,586	18/1/2014
6	Fakulti Hotel & Perakaunan, Puncak Alam	266,500	6,663	248	273,411	4/11/2014
7	Mukah	291,000	8,370	239	299,609	10/9/2015
8	Fakulti Alam Bina, Puncak Alam	260,000	6,500	205	266,705	12/10/2015
9	Raub	230,000	5,750	158	235,908	13/11/2015
10	Dengkil	292,000	7,195	198	299,392	25/11/2015
11	Nilai	101,000	2,525	71	103,596	22/7/2016
12	Kolej Kediaman Pelajar:					
	Jengka	150,898	3,772	128	154,799	17/2/2016
	Puncak Alam	159,050	3,976	134	163,160	17/3/2016
	Lendu	45,655	1,056	45	46,756	2/11/2015
	Bertam	43,397	1,028	42	44,467	2/11/2015
13	Rembau	230,000	5,750	156	235,906	1/3/2017
14	Hospital Pengajar, Puncak Alam	599,000	-	-	599,000	1/2/2021
	Jumlah	4,162,946	89,946	3,041	4,255,933	

UiTM dan syarikat konsesi perlu menubuhkan akaun rizab penyelenggaraan di mana akaun bank bersama perlu dibuka di bawah nama UiTM dan syarikat konsesi serta diuruskan dan dikawal secara bersama bagi tujuan penyelenggaraan harta pajakan sepanjang tempoh konsesi.

Maklumat baki akaun bank rizab penyelenggaraan pada 31 Disember 2021 adalah seperti berikut:

BIL	SYARIKAT KONSESI	PROJEK KAMPUS	BANK	RM'000
1	TRIplc Ventures Sdn. Bhd.	Puncak Alam, Selangor	CIMB Islamic Bank Bhd.	20,633
2	Unitapah Sdn. Bhd.	Tapah, Perak	Bank Islam (M) Bhd.	13,920
3	Damai Abadi (Johor) Sdn. Bhd.	Pasir Gudang, Johor	Bank Islam (M) Bhd.	19,573
4	Segimaju Capital (Lendu) Sdn. Bhd.	Alor Gajah, Melaka	Affin Islamic Bank Bhd.	4,133
5	YBK Usahasama Sdn. Bhd.	Jasin, Melaka	CIMB Islamic Bank Bhd.	19,834
6	Inovatif Mewah Sdn. Bhd.	Seremban, N.Sembilan	Public Islamic Bank	20,622
7	Rekajaya Projek Sdn. Bhd.	Kota Samarahan, Sarawak	Kuwait Finance House	24,127
8	Segimaju Capital (Bertam) Sdn. Bhd.	Bertam, P.Pinang	Affin Islamic Bank Bhd.	4,068
9	Segimaju Capital (Jengka) Sdn. Bhd.	Jengka, Pahang	Maybank Islamic Bank Bhd.	13,888
10	KAS Engineering Sdn. Bhd.	Dengkil	Ambank Islamic	43,838
11	Protokol Elegan Sdn. Bhd.	Pusat Latihan Nilai	Public Islamic	13,183
12	Konsesi Kota Permatamas Sdn. Bhd.	Rembau	Public Islamic	20,985
13	Utusan Intelek Sdn. Bhd.	Raub	Kuwait Finance House	31,064
14	KP Mukah Development Sdn. Bhd.	Mukah	CIMB Islamic	14,222
15	Segimaju Capital Sdn. Bhd.	Puncak Alam (Kolej Kediaman)	Maybank Islamic	13,511
16	Rumpun Positif Sdn. Bhd.	Puncak Alam (Alam Bina & Senireka)	Public Islamic	31,315
17	TRIplc Medical Sdn. Bhd.	Hospital UiTM	Hong Leong Islamic Bank	14,556
	Jumlah			323,472

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

21.2. Pajakan Kewangan Tanah Pesuruhjaya Tanah Persekutuan (PTP)

Nota	KUMPULAN DAN UNIVERSITI		
	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Bayaran Pajakan Minimum:			
Kurang Satu Tahun	122	150	3
Antara Satu Hingga Lima Tahun	488	425	391
Lebih Lima Tahun	9,371	9,502	7,441
	9,981	10,077	7,835
Kos Pembiayaan	(8,117)	(8,442)	(6,342)
	1,864	1,635	1,493
Nilai Kini Pajakan Kewangan:			
Kurang Satu Tahun	16	1	-
Antara Satu Hingga Lima Tahun	6	3	3
Lebih Lima Tahun	1,857	1,631	1,490
	1,864	1,635	1,493

Maklumat tanah pajakan di bawak hak milik Pesuruhjaya Tanah Persekutuan yang telah disempurnakan perjanjian adalah seperti berikut:

Bil	Daerah/ Mukim	No. Hak Milik	No. Lot/ PT	Tarikh/ Tempoh Pajakan	Kadar Bayaran Pajakan
					Nominal (RM)
1	Maran/ Chenor	HS(D) 840	PT21396	1 Januari 2013 sehingga 31 Disember 2112 (99 Tahun)	3,490
2	Melaka Tengah/ Kawasan Bandar VIII	PN 7139	Lot 414	1 Januari 2010 sehingga 21 Ogos 2082 (72 Tahun)	1,000
		PN 2936	Lot 401	Ogos 2082 (72 Tahun)	
		HS(D) 8612	PT 7		
3	Seberang Perai Utara/ Mukim 6	G 102242	Lot 12840	1 Januari 2010 sehingga 31 Disember 2108 (99 Tahun)	7,810
		HS(D) 5073	PT 227		
4	Kuala Pilah/ Ampangan Tinggi	G 228763	Lot 5376	1 Januari 2010 sehingga 31 Disember 2108 (99 Tahun)	2,200
5	Petaling/ Bukit Raja	HS(D) 183212	PT 4946	1 Januari 2010 sehingga 31 Disember 2101 (92 Tahun)	1,300
		PN 11390	Lot 10947		
		PN 11391	Lot 10948		
		PN 11392	Lot 10949		
		PN 11393	Lot 10950		
		PN 11394	Lot 10951		
		PN 11395	Lot 10952		
		PN 11396	Lot 10953		
6	Kuala Selangor/ Jeram	HS(D) 2592	PT 1567	1 Januari 2010 sehingga 31 Disember 2094 (85 Tahun)	32,560
		HS(D) 2593	PT 1568		
7	Kota Tinggi/ Kulai	PN 57344	Lot 22814	1 Januari 2010 sehingga 31 Disember 2102 (93 Tahun)	16,000
8	Johor Bahru / Plentong	HS(D) 475967	PTD 204761	1 Januari 2014 sehingga 31 Disember 2112 (99 Tahun)	7,000
9	Machang / Hulu Sat	HS(D) M 21/88	PT 1060	1 Januari 2005 sehingga 31 Disember 2104 (99 Tahun)	10,000
10	Dungun / Sura	HS(D) 380	PT 1841	1 Januari 2005 sehingga 31 Disember 2104 (99 Tahun)	10,000
		HS (D) 457	PT 3876		
11	Gombak / Selayang	HS(D) 77492	PT 11121	1 Januari 2017 sehingga 31 Disember 2115 (99 Tahun)	1,300

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Bil	Daerah/ Mukim	No. Hak Milik	No. Lot/ PT	Tarikh/ Tempoh Pajakan	Kadar Bayaran Pajakan Nominal (RM)
12	Hilir Perak / Durian Sebatang	HS(D) 21780	PT 20114	1 Januari 2014 sehingga 31 Disember 2112 (99 Tahun)	1,270
13	Sabak Bernam / Pekan Sabak	HS(D) 5073	PT 227	1 Januari 2017 sehingga 31 Disember 2115 (99 Tahun)	1,270
14	Petaling / S. Alam (INTEC)	HS(D) 242926	PT 2044	1 Januari 2014 sehingga 31 Disember 2112 (99 Tahun)	2,650
15	Raub/Gali	HS(D) 11847	PT 25496	1 Januari 2014 sehingga 31 Disember 2112 (99 Tahun)	3,370
16	Jasin/Semujok	GRN 54953	Lot 2663	1 Januari 2017 sehingga 31 Disember 2115 (99 Tahun)	1,600
17	Rembau/Kundor	GRN 249381	Lot 20006	1 Januari 2017 sehingga 31 Disember 2115 (99 Tahun)	3,400
18	Sepang/ Dengkil	HS(D) 37243	PT 50497	1 Januari 2017 sehingga 31 Disember 2115 (99 Tahun)	2,380
19	Seremban/ Labu	GRN 239456	Lot 34546	5 Mei 2016 sehingga 4 Mei 2046 (30 Tahun)	2,470
20	Seremban/ Bandar Seremban 3	HS(D) 224135	PT 452	1 Januari 2017 sehingga 31 Disember 2115 (99 Tahun)	2,170
21	Jasin/ Semujok	HS(D) 255426	PT 60008	1 Januari 2017 sehingga 31 Disember 2115 (99 Tahun)	1,360
		GRN 54952	Lot 2661	1 Januari 2017 sehingga 31 Disember 2115 (99 Tahun)	7,360

22 Pinjaman

Nota	KUMPULAN			UNIVERSITI		
	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Liabiliti Semasa	15,374	12,369	1,708	-	-	-
Liabiliti Bukan Semasa	292,542	205,578	227,109	-	-	-
	307,916	217,947	228,817	-	-	-
Kos Pembiayaan	(25)	(91)	-	-	-	-
	307,891	217,856	228,817	-	-	-
Nilai Kini:						
Liabiliti Semasa	15,385	12,286	1,708	-	-	-
Liabiliti Bukan Semasa	292,506	205,570	227,109	-	-	-
	307,891	217,856	228,817	-	-	-

Pinjaman Syarikat Subsidiari terdiri daripada pembiayaan penerbitan SUKUK dan pembiayaan sewa beli.

Pembiayaan penerbitan SUKUK dijamin dengan tanah yang dipajak daripada Universiti.

Kadar faedah bagi pembiayaan sewa beli adalah 2.27% hingga 3.99% (2020: 3.8% hingga 3.99%).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

23 Manfaat Kakitangan

	Nota	KUMPULAN DAN UNIVERSITI		
		2021 RM'000	2020 RM'000	1.1.2020 RM'000
Baki Awal		77,248	72,359	65,131
Tambahan/ (Pengurangan) Tahun Semasa		(4,837)	4,889	7,228
Baki Akhir		72,411	77,248	72,359

24 Hasil Pelajar

	Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
		2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
24.1. Hasil Pelajar Pertukaran					
Yuran Perkhidmatan Lain-Lain		165,833	163,675	141,331	149,946
		165,833	163,675	141,331	149,946
24.2. Hasil Pelajar Bukan Pertukaran					
Yuran Pengajian Sepenuh Masa		73,870	74,418	73,870	74,418
Yuran Pengajian Separuh Masa		47,562	50,807	47,562	50,807
		121,432	125,225	121,432	125,225
		287,265	288,900	262,763	275,171

25 Hasil Pelaburan

	Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
		2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Keuntungan Simpanan Bank		38,156	58,441	38,157	58,440
Keuntungan Pelaburan Pengurus Dana		4,470	4,506	4,470	4,506
Keuntungan Pelaburan Syarikat Subsidiari		-	-	2,500	-
Hasil Pelaburan Lain-lain		3,425	3,772	2,547	2,495
		46,051	66,719	47,674	65,441

26 Hasil Sumber Lain Pertukaran

	Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
		2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Hasil Jualan Barang/ Perkhidmatan		33,957	26,280	9,015	8,004
Hasil Sewaan		22,828	19,682	22,828	19,682
Hasil Sumber Pertukaran Lain-lain		98,667	95,489	57,080	50,987
		155,452	141,451	88,923	78,673

27 Hasil Kerajaan Persekutuan

	Nota	KUMPULAN DAN UNIVERSITI	
		2021 RM'000	2020 RM'000
Peruntukan Belanja Mengurus		1,733,372	1,776,294
		1,733,372	1,776,294

28 Hasil Geran Dilunaskan

	Nota	KUMPULAN DAN UNIVERSITI	
		2021 RM'000	2020 RM'000
Geran Pembangunan Dilunaskan		17,439	35,093
Geran Penyelidikan (Kerajaan) Dilunaskan		16,187	16,114
Geran Inisiatif Pembiayaan Swasta Dilunaskan		828,594	741,402
Geran Penyelidikan (Luar) Dilunaskan		6,082	6,032
		868,302	798,641

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

29 Hasil Sumber Lain Bukan Pertukaran

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Sumbangan Kerajaan/Yayasan Negeri	3,258	98	3,258	98
Sumbangan Dari Pengangsur	123	320	123	320
Hasil Denda	4,830	11,589	4,830	11,589
Derma/Sumbangan	20,655	15,254	20,655	15,254
Hasil Sumber Bukan Pertukaran Lain-lain	30,975	32,741	30,975	32,741
	59,841	60,002	59,841	60,002

30 Pendapatan Lain Bukan Tunai

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Keuntungan Pelupusan Harta Tetap	125	15,819	125	15,819
Keuntungan Semasa Hapus Kira Harta Tetap	16	10	16	10
Hasil Modal Sumbangan	76	5,374	76	5,374
Kekurangan Peruntukan Hutang Ragu	2,749	182	2,749	182
Kekurangan Peruntukan Manfaat Kakitangan	11,332	4,010	11,332	4,010
Pelarasan Harta Tempoh Terdahulu (Kredit)	2,336	5,418	2,336	5,418
Pelarasan Hasil/Belanja Bukan Tunai (Kredit)	3,620	6,250	3,620	6,250
Keuntungan Terealisasi Atas Jual Beli Bon	142	1,470	142	1,470
Keuntungan Belum Terealisasi Atas Perubahan Nilai Saksama	-	249	-	248
Keuntungan Perubahan Nilai Saksama	181,380	394,092	275,565	363,314
	201,776	432,874	295,961	402,095

31 Emolumen

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Gaji	1,111,414	1,060,510	1,094,856	1,039,596
Elaun Tetap	300,571	288,144	299,734	287,896
Sumbangan Berkanun	192,309	182,582	190,469	181,581
Elaun Lebih Masa	10,096	15,960	10,096	15,960
Faedah Kewangan Lain-lain	38,956	35,330	38,780	35,331
	1,653,346	1,582,526	1,633,935	1,560,364

32 Perkhidmatan Dan Bekalan

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Perbelanjaan Perjalanan Dan Sara Hidup	3,509	7,257	3,509	7,257
Pengangkutan Barang Staf	600	802	600	802
Perhubungan & Utiliti	130,679	133,333	130,679	133,333
Sewaan	39,134	42,187	36,308	41,146
Bahan Makanan Dan Minuman	2,825	3,053	2,825	3,053
Bekalan Bahan Mentah & Bahan Penyelengaraan & Pembaikan	2,549	3,057	2,549	3,057
Bekalan Dan Bahan-bahan Lain	103,934	79,231	103,934	79,231
Penyelenggaraan Dan Pembaikan Kecil	278,176	277,789	278,176	277,789
Perkhidmatan Perakaunan & Audit	1,361	1,486	936	1,120
Perkhidmatan Lain-Lain	190,430	262,916	190,430	262,916
	753,197	811,111	749,946	809,704

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

33 Pemberian Dan Kenaan Tetap

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Biasiswa, Dermasiswa & Bantuan Pelajaran Dalam Negeri (Pelajar)	21,777	17,053	21,777	17,053
Biasiswa, Dermasiswa & Bantuan Pelajaran Luar Negeri (Staf)	2,218	1,394	2,218	1,394
Program Pertukaran Pelajar	74	124	74	124
Geran Pembelian Komputer Riba	2,792	3,934	2,792	3,934
Sumbangan kepada Akaun MRF	75,043	58,290	75,043	58,290
Pemberian Dan Bantuan	5,696	5,940	5,696	5,940
Ganjaran Kakitangan	82	20	82	20
	107,682	86,755	107,682	86,755

34 Kos Kewangan

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Caj Perkhidmatan Bank	50	44	50	44
Caj Kad Kredit	492	364	492	363
Kos Kewangan Pajakan - PFI	557,880	498,651	557,880	498,650
Kos Kewangan Tanah Pajakan	189	106	189	106
Kos Pinjaman	15,950	14,130	-	-
	574,561	513,295	558,611	499,163

35 Perbelanjaan Lain

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Bayaran-bayaran Lain	67,131	42,450	20,570	19,940
Bayaran Balik/ Pelarasan	17,425	16,849	17,425	16,849
	84,556	59,299	37,995	36,789

36 Perbelanjaan Lain Bukan Tunai

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Penambahan Peruntukan Hutang Ragu	7,666	12,025	7,133	10,963
Penambahan Peruntukan Manfaat Kakitangan	6,495	8,899	6,495	8,899
Hapus Kira Kehilangan	94	115	94	115
Hapus Kira Hutang Lapuk	695	41	695	41
Kerugian Semasa Hapus Kira Harta Tetap	2	12	2	10
Kerugian Semasa Pelupusan Harta Tetap	361	4	361	4
Pelarasan Harta Tempoh Terdahulu (Debit)	660	-	-	-
Kerugian Terealisasi Atas Jual Beli Bon	240	-	240	-
Kerugian Belum Terealisasi Atas Perubahan Nilai Saksama	6,667	162	6,667	162
Kerugian Perubahan Nilai Saksama	18,327	-	18,327	-
Kerugian Penyejasan Pelaburan Subsidiari	-	-	141,561	8,226
Kerugian Penyejasan Hartanah, Loji dan Peralatan	5,793	2,196	-	-
Pelunasan Perbelanjaan Sukuk	-	420	-	-
Pelunasan Aset Tidak Ketara	14,989	11,401	855	1,321
	61,989	35,275	182,430	29,741

37 Komitmen

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Diluluskan	54,554	14,559	54,554	14,559
Diluluskan dan Dikontrakkan	125,909	388,287	81,308	104,709
	180,463	402,846	135,862	119,268

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

38 Pendedahan Pihak Berkaitan

38.1. Transaksi Dengan Syarikat Subsidiari

Nota	KUMPULAN DAN UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000
Pendapatan Daripada Syarikat Subsidiari	8,046	5,717
Perbelanjaan Dibayar Kepada Syarikat Subsidiari	(4,723)	(3,121)
	3,323	2,596

38.2. Transaksi Dengan Personel Pengurusan Utama

Personel pengurusan utama adalah mereka yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab ke atas perancangan, arahan dan kawalan bagi aktiviti-aktiviti Universiti sama ada secara langsung atau tidak langsung, termasuk Ahli Lembaga Pengarah Universiti.

Nota	KUMPULAN		UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000	2021 RM'000	2020 RM'000
Ganjaran Ahli Lembaga Pengarah dan lain-lain ahli penting Pengurusan Utama untuk tahun semasa adalah seperti berikut:				
Jumlah Personel	9,889	8,229	4,057	4,228

39 Liabiliti Dan Aset Luar Jangka

UiTM dan Kumpulan terlibat dalam beberapa tindakan undang-undang yang mana keputusan dan kemungkinan pampasan jika ada melibatkan anggaran jumlah yang perlu dibayar oleh UiTM bagi 10 kes sebanyak RM52,108,893.59 Perincian liabiliti tidak didedahkan bagi mengelakkkan prejudis terhadap keputusan litigasi.

Selain itu, pihak UiTM juga telah memfailkan 14 tindakan undang-undang berkaitan tuntutan Kontrak Pembangunan, Pecah Kontrak Biasiswa, dan lain-lain kes yang keseluruhannya berjumlah RM3,309,517.78.

40 Lebihan Tunai Kumpulan Wang Pengurusan

Nota	KUMPULAN DAN UNIVERSITI	
	2021 RM'000	2020 RM'000
TERIMAAN		
Hasil Pelaburan	37,525	57,586
Hasil Pelajar Pertukaran	137,712	119,505
Hasil Pelajar Bukan Pertukaran	74,013	73,770
Hasil Sumber Lain Pertukaran	32,004	34,992
Hasil Kerajaan Persekutuan	1,733,372	1,776,294
Hasil Sumber Lain Bukan Pertukaran	9,434	13,233
Pindahan Daripada Kumpulan Wang Yang Lain	137,310	42,106
Komitmen Dibawa Dari Tahun Lepas	119,268	179,263
JUMLAH PERUNTUKAN TAHUN SEMASA	2,280,638	2,296,749
BAYARAN		
Emolumen	1,633,454	1,559,739
Perkhidmatan Dan Bekalan	466,495	553,502
Pemberian Dan Kenaan Tetap	8,734	10,927
Kos Kewangan	508	361
Perbelanjaan Lain	23,042	21,354
Hartanah, Loji dan Peralatan	3,580	11,796
Pindahan Kepada Kumpulan Wang Yang Lain	8,506	19,180
Komitmen Dibawa Ke Tahun Hadapan	135,861	119,268
JUMLAH PERUNTUKAN DIGUNAKAN DALAM TAHUN SEMASA	2,280,180	2,296,127
BAKI PERUNTUKAN	458	622

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

41 Angka Perbandingan

Angka perbandingan Kumpulan dan Universiti telah dinyatakan semula supaya bersesuaian dengan pembentangan penyata kewangan pada tahun semasa dan selaras dengan perubahan tatacara perakaunan.

a. Penghutang Pecah Kontrak

Berkuat kuasa tahun 2018, hasil denda pecah kontrak diiktiraf sebagai hasil apabila surat tuntutan dikeluarkan dan diselaraskan sebagai hasil tertunda apabila penama bersetuju untuk membuat potongan gaji. Penghutang yang tidak membuat potongan gaji tetapi masih wujud dalam akaun hasil tertunda telah diselaraskan sebagai hasil. Penyesuaian antara amaun terdahulu yang dilaporkan dengan amaun yang dinyatakan semula adalah seperti berikut:

EKSTRAK PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

Pada 31 Disember 2020

	KUMPULAN RM'000 Seperti Dilaporkan Terdahulu	KUMPULAN RM'000 Kesan Pelarasan Tahun Sebelum	KUMPULAN RM'000 Seperti Dinyatakan Semula	UNIVERSITI RM'000 Seperti Dilaporkan Terdahulu	UNIVERSITI RM'000 Kesan Pelarasan Tahun Sebelum	UNIVERSITI RM'000 Seperti Dinyatakan Semula
ASET SEMASA						
Penghutang, Cagar Dan Bayaran Dahulu	145,902	28,267	174,169	112,407	28,267	140,674
EKUITI						
Kumpulan Wang Pengurusan	347,742	28,267	376,009	347,742	28,267	376,009

EKSTRAK PENYATA PRESTASI KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2020

	KUMPULAN RM'000 Seperti Dilaporkan Terdahulu	KUMPULAN RM'000 Kesan Pelarasan Tahun Sebelum	KUMPULAN RM'000 Seperti Dinyatakan Semula	UNIVERSITI RM'000 Seperti Dilaporkan Terdahulu	UNIVERSITI RM'000 Kesan Pelarasan Tahun Sebelum	UNIVERSITI RM'000 Seperti Dinyatakan Semula
JUMLAH HASIL						
JUMLAH PERBELANJAAN	3,558,631	6,250	3,564,881	3,450,068	6,250	3,456,317
	3,417,036	(22,017)	3,395,020	3,345,365	(22,017)	3,323,348

42 Peristiwa Penting

42.1. Kesan Pandemik Covid-19

Pada tahun 2020, pandemik Covid-19 yang melanda negara Malaysia telah memberi kesan yang signifikan terhadap aktiviti utama dan operasi Universiti. Pembatasan aktiviti dan pergerakan, serta keperluan penjarakan sosial menyebabkan aktiviti pengajaran dan pembelajaran secara fizikal tidak dapat berjalan seperti biasa. Sehingga tarikh laporan Penyata Kewangan bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021 Universiti dan Kumpulan disediakan, situasi pandemik ini masih berlangsung dan tidak dapat dijangka.

Kesan dari peristiwa ini telah memberikan implikasi kepada kutipan hasil Universiti. Dalam tahun 2021, Universiti telah membuat pemulangan yuran bagi sesi 1 Tahun 2021/2022. Majlis istiadat konvokesyen masih tidak dapat dijalankan seperti biasa menyebabkan kutipan hasil konvokesyen 2021 terjejas. Pengecualian sewa ruang niaga juga diberikan untuk tempoh 6 bulan bermula Oktober 2020 hingga Mac 2021 yang mengakibatkan kutipan hasil sewa berkurang daripada jumlah yang sepatutnya. Pengurangan bilangan kursus, latihan dan persidangan fizikal bersesuaian dengan norma baharu, turut menjadikan kutipan lain-lain hasil Universiti.

Trend perbelanjaan juga mengalami impak besar kesan daripada pandemik ini. Perubahan besar trend perbelanjaan tahun 2021 antaranya termasuk perbelanjaan peralatan untuk pengendalian dan kesiapsiagaan Covid (PEMERKASA) di Hospital UiTM, perbelanjaan bahan makmal melibatkan ujian saringan pengendalian Covid-19, pembelian alatan *Personal Protective Equipment* (PPE) bagi petugas kesihatan, perbelanjaan berkaitan aktiviti pemberian vaksin Covid-19 di Pusat Kesihatan dan lain-lain.

Universiti dan Kumpulan mengatur dan memantau aktiviti operasi secara keseluruhan bagi meminimumkan impak yang boleh dijangka dari keadaan pandemik ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

43 Nota Bagi Penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar

Bajet Universiti telah diluluskan pada atas tunai mengikut klasifikasi jenis perbelanjaan bagi tempoh kewangan bermula dari 1 Januari 2021 hingga 31 Disember 2021. Bajet asal berjumlah RM1,785,644,00 telah diluluskan oleh Kementerian Kewangan dan kelulusan oleh Mesyuarat Lembaga Pengarah Universiti (LPU). Kementerian Pengajian Tinggi kemudiannya telah meluluskan peruntukan tambahan berjumlah RM101,791,353 dan sekatan peruntukan RM154,063,500 selepas mengambil kira pengoperasian Hospital Pengajar bermula tahun 2021 dan faktor pandemik Covid-19 di samping faktor-faktor lain yang menyumbang kepada ketidakcukupan peruntukan.

Asas bajet dan asas perakaunan adalah berbeza. Penyata kewangan disediakan pada asas akruan manakala bajet disediakan pada atas tunai. Penyediaan penyata kewangan juga mengambil kira semua sumber kewangan Universiti yang dikategorikan mengikut kumpulan wang manakala Penyata Perbandingan Bajet dan Amaun Sebenar hanya mengambil kira sumber kewangan daripada Geran Mengurus.

Bagi memastikan pendedahan maklumat tentang pematuhan bajet dalam penyata kewangan menggunakan asas yang sama (atas boleh banding), amanu sebenar dalam Penyata Perbandingan antara Amaun Bajet dengan Amaun Sebenar telah dinyatakan semula daripada asas akruan kepada atas tunai.

Perbezaan perbelanjaan sebenar ke atas bajet akhir sebanyak 1% daripada bajet asal adalah disebabkan oleh faktor-faktor berikut:

- a. Lebihan adalah baki peruntukan pelarasian emolumen dan kenaikan pangkat (PEKP). Lantikan lewat dibuat kerana peruntukan PEKP UiTM diterima pada bulan Oktober 2021.
- b. Lebihan peruntukan emolumen tanpa waran disebabkan waran lewat diterima, tiada lantikan pensyarah antarabangsa dan pembelajaran secara ODL (*Open Distance Learning*) serta pembelian ubatan / bahan kimia Hospital UiTM yang dalam proses perolehan.
- c. Pembelian aset / peralatan Hospital UiTM dalam proses perolehan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 44

Kumpulan Wang (Kumpulan)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
Pada 31 Disember 2021

	Pengurusan	Amanah Disatukan	Pembangunan Disatukan	PFI Disatukan	Penyelidikan	Endowmen	Pinjaman Disatukan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
ASET								
ASET SEMASA								
Tunai dan Baki Bank	12,547	24,383	510	10	2,184	1	2,605	42,240
Deposit Dengan Institusi Kewangan	20,828	939,583	212,760	229,260	160,142	115,950	21,390	1,699,913
Penghutang, Cagaran Dan Bayaran Dahuluan	49,979	30,341	5,387	614	1,335	3,360	9,632	100,648
Amaun Terhutang Daripada Cawangan	158,194	10,860	-	-	145	-	-	169,199
Amaun Terhutang Daripada Kumpulan Wang	167,421	7,742	-	-	1	-	-	175,164
Amaun Terhutang Daripada Tabung	6	974	-	-	90	-	-	1,070
Amaun Terhutang Daripada Syarikat Subsidiari	8,295	3,952	-	-	-	-	-	12,247
Inventori	12,402	-	-	-	-	-	-	12,402
JUMLAH ASET SEMASA	429,672	1,017,835	218,657	229,84	163,897	119,311	33,627	2,212,883
ASET BUKAN SEMASA								
Pelaburan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Kurangan	-	91,958	-	-	-	-	-	91,958
Pelaburan Sedia Untuk Dijual	-	74,358	-	-	-	-	-	74,358
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	-	145,588	-	-	-	-	-	145,588
Penghutang Pinjaman Jangka Panjang	-	14,660	-	-	-	-	-	43,706
Hartanah, Loji Dan Peralatan	239,539	332,151	4,034,942	3,651,708	1,454	-	-	8,259,794
Hartanah Pelaburan	34,382	203,022	764,970	-	-	-	-	1,002,374
Aset Tidak Ketara	140	2,951	-	-	-	-	-	3,091
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan	3,339	23,327	27,589	-	-	-	-	54,855
JUMLAH ASET BUKAN SEMASA	277,400	888,615	4,827,501	3,651,708	1,454	-	29,046	9,675,724
JUMLAH ASET	707,072	1,906,450	5,046,158	3,881,592	165,351	119,311	62,673	11,888,607

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 44

Kumpulan Wang (Kumpulan)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Pada 31 Disember 2021

LIABILITI	Penyataan			Penyataan			Penyataan			Penyataan			Penyataan		
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	
LIABILITI SEMASA															
Pembiutan	4,988	1,586	600	93,032	235	-	-	-	-	-	-	-	100,441		
Liabiliti Kepada Pelajar	24,211	2,045	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,256		
Biasiswa Pelajar	620	27,470	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,090		
Liabiliti-labiliti Lain	43,197	84,305	2,262	82,794	2,338	-	-	-	-	-	-	-	214,901		
Amaun Terhutang Kepada Cawangan	158,557	10,577	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	169,199		
Amaun Terhutang Kepada Kumpulan Wang	6,446	164,160	245	3,540	65	106	-	-	-	-	-	-	175,165		
Amaun Terhutang Kepada Tabung	6	974	-	-	-	90	-	-	-	-	-	-	1,070		
Amaun Terhutang Kepada Syarikat Subsidiari	661	784	-	-	-	41	-	-	-	-	-	-	1,486		
Geran Tertunda Jangka Pendek	-	-	-	226,342	-	-	-	-	-	-	-	-	226,342		
JUMLAH LIABILITI SEMASA	238,686	291,901	3,107	405,708	2,875	-	-	-	-	-	-	-	673	942,950	
LIABILITI BUKAN SEMASA															
Pembiutan Pajakan Jangka Panjang	272	39	1,552	3,719,722	-	-	-	-	-	-	-	-	3,721,585		
Geran Tertunda Jangka Panjang	-	-	166,370	-	-	-	-	-	-	-	-	-	284,949		
Manfaat Kaktangan	72,411	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72,411		
JUMLAH LIABILITI BUKAN SEMASA	72,683	39	167,922	3,719,722	-	-	-	-	-	-	-	-	4,078,945		
JUMLAH LIABILITI	311,369	291,940	171,029	4,125,430	118,579	-	-	-	-	-	-	-	673	5,021,895	
ASET BERSIH	395,703	1,614,510	4,875,129	(243,838)	121,454	-	-	-	-	-	-	-	62,000	6,866,712	
EKUITI															
Kumpulan Wang Pengurusan	395,703	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	395,703		
Kumpulan Wang Pembangunan	-	-	4,875,129	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,875,129		
Kumpulan Wang Inisiatif Pembiayaan Swasta	-	-	-	(243,838)	-	-	-	-	-	-	-	-	(243,838)		
Kumpulan Wang Amanah Disatukan	-	1,614,510	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,614,510		
Kumpulan Wang Endowmen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	119,311		
Kumpulan Wang Penyeidikan	-	-	-	-	43,897	-	-	-	-	-	-	-	43,897		
Kumpulan Wang Pinjaman Disatukan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,000		
JUMLAH EKUITI	395,703	1,614,510	4,875,129	(243,838)	43,897	119,311	-	-	-	-	-	-	62,000	6,866,712	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 44
Kumpulan Wang (Kumpulan)

PENYATA PRESTASI KEWANGAN

Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021

	Pengurusan	Amanah	Pembangunan Disatukan	PFI Disatukan	Penyelidikan	Endowmen	Pinjaman Disatukan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
HASIL PERTUKARAN								
Hasil Kerajaan Persekutuan	3,101,714	-	-	-	-	-	-	3,101,714
Hasil Pelajar Pertukaran	74,013	47,419	-	-	-	-	-	121,432
Hasil Pelaburan	-	-	17,438	828,594	22,269	-	-	868,301
Hasil Sumber Lain Pertukaran	9,433	48,314	-	-	1,108	985	-	59,840
Pindahan Daripada Kumpulan Wang Yang Sama	-	106,139	-	-	6,127	-	-	112,266
Pindahan Daripada Kumpulan Wang Yang Lain	137,310	18,785	198	-	30,124	11,325	-	199,742
Pendapatan Lain Bukan Tunai	45,738	75,521	231,609	1	785	-	-	353,654
	3,368,208	296,178	249,245	828,595	60,413	12,310	2,000	4,816,949
JUMLAH HASIL	3,575,449	355,826	249,245	829,273	63,565	19,519	2,000	5,094,877
PERBELANJAAN								
Emolumen	1,633,454	473	-	-	7	7	-	1,633,934
Perkhidmatan Dan Bekalan	466,495	87,973	2,145	163,607	29,727	-	-	749,947
Pemberian Dan Kenaan Tetap	8,734	19,531	-	75,043	3,093	1,281	-	107,682
Perbelanjaan Susut Nilai	16,285	41,437	156,990	115,604	880	-	-	331,196
Kos Kawangan	508	64	158	557,880	-	-	-	558,610
Perbelanjaan Lain	23,042	10,869	32	-	1,052	3,000	-	37,995
Pindahan Kepada Kumpulan Wang Yang Sama	1,368,342	106,139	-	-	6,128	-	-	1,480,609
Pindahan Kepada Kumpulan Wang Yang Lain	8,506	188,242	6	-	253	734	2,000	199,741
Perbelanjaan Lain Bukan Tunai	27,354	153,041	152,946	-	965	-	-	334,306
JUMLAH PERBELANJAAN	3,552,720	607,769	312,277	912,134	42,105	5,015	2,000	5,434,020
LEBIHAN/ (KURANGAN) TAHUN SEMASA	22,729	(251,943)	(63,032)	(82,861)	21,460	14,504	-	(339,143)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 44

Kumpulan Wang (Kumpulan)

PENYATA PERUBAHAN EKUITI Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021	Pengurusan	Amanah	Pembangunan Disatukan	PFI Disatukan	Penyelidikan	Endowmen	Pinjaman Disatukan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Baki Awal Pada 1 Januari	376,009	1,869,528	4,937,066	(160,977)	22,437	104,807	-	7,210,870
Pelarasan Tahun Lepas	-	-	-	-	-	-	-	-
Seperi Dinyatakan Semula (Kurangan) / Lebihan Tahun Semasa	376,009 22,729	1,869,528 (251,943)	4,937,066 (63,032)	(160,977) (82,861)	22,437 21,460	104,807 14,504	62,000	7,210,870 (339,143)
Pemindahan Peruntukan Antara Kumpulan Wang	-	(1,095)	1,095	-	-	-	-	-
Rizab Aset Sedia Dijual	-	(1,980)	-	-	-	-	-	(1,980)
Modal Sumbangan	(3,035)	-	-	-	-	-	-	(3,035)
Baki Aktif Pada 31 Disember	395,703	1,614,510	4,875,129	(243,838)	43,897	119,311	62,000	6,866,712

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 44

**PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2020**

ASSET	Pengurusan RM'000	Amanah RM'000	Pembangunan Disatukan RM'000	PFI Disatukan RM'000	Penyelidikan RM'000	Endowmen RM'000	Pinjaman Disatukan RM'000	Jumlah RM'000
ASET SEMASA								
Tunai dan Baki Bank	15,998	27,022	531	-	6,532	6	439	50,528
Deposit Dengan Institusi i Kewangan	107,676	1,045,079	214,010	196,600	124,732	102,140	21,580	1,811,817
Pengutang, Cagaran Dan Bayaran Dahuluan	58,024	48,417	19,112	732	1,791	3,248	9,350	140,674
Amaun Terutang Daripada Cawangan	247,707	100,611	-	-	1	-	-	348,319
Amaun Terutang Daripada Kumpulan Wang	52,525	3,921	81	-	295	-	-	56,822
Amaun Terutang Daripada Tabung	10	166	-	-	66	-	-	242
Amaun Terutang Daripada Syarikat Subsidiari	8,704	12,428	-	-	-	-	-	21,132
Inventori	3,775	-	-	-	-	-	-	3,775
JUMLAH ASET SEMASA	494,419	1,237,644	233,734	197,332	133,417	105,394	31,369	2,433,309
ASET BUKAN SEMASA								
Pelaburan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Kurangan	-	96,657	-	-	-	-	-	96,657
Pelaburan Sedia Untuk Dijual	-	76,339	-	-	-	-	-	76,339
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	-	287,749	-	-	-	-	-	287,749
Pengutang Pinjaman Jangka Panjang	-	4,473	-	-	-	-	-	36,166
Hartanah, Loji Dan Peralatan	252,397	313,877	4,147,007	3,193,243	1,459	-	-	7,907,983
Hartanah Pelaburan	17,664	134,443	688,344	-	-	-	-	840,451
Aset Tidak Ketara	16	983	-	-	-	-	-	999
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan	3,027	16,935	40,520	-	-	-	-	60,482
JUMLAH ASET BUKAN SEMASA	273,104	931,456	4,875,871	3,193,243	1,459	-	31,693	9,306,826
JUMLAH ASET	767,523	2,169,100	5,109,605	3,390,575	134,876	105,394	63,062	11,740,135

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
 Nota 44
 Kumpulan Wang (Kumpulan)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

PADA 31 DISEMBER 2020

LIABILITI	Pengurusan RM'000	Amanah RM'000	Pembiayaan Disatukan RM'000	PFI Disatukan RM'000	Penyelidikan RM'000	Endowmen RM'000	Pinjaman Disatukan RM'000	Jumlah RM'000
LIABILITI SEMASA								
Pembiutan	5,795	2,379	2,677	74,145	38	-	-	85,034
Liabiliti Kepada Pelajar	30,038	6,795	-	-	-	-	-	36,833
Biasiswa Pelajar	787	28,298	-	-	-	-	-	29,085
Liabiliti-Labiliti Lain	45,587	95,072	2,424	65,976	4,188	-	-	213,252
Amaun Terhutang Kepada Cawangan	228,702	119,404	-	-	-	-	-	348,319
Amaun Terhutang Kepada Kumpulan Wang	3,104	46,957	527	1,961	213	-	-	56,822
Amaun Terhutang Kepada Tabung	10	166	-	-	2,629	587	1,057	242
Amaun Terhutang Kepada Syarikat Subsidiari	-	462	-	-	66	-	-	462
Geran Tertunda Jangka Pendek	-	-	-	-	-	-	-	190,014
JUMLAH LIABILITI SEMASA	314,023	299,533	5,628	332,096	7,134	587	1,062	960,063
LIABILITI BUKAN SEMASA								
Pembiutan Pajaktan Jangka Panjang	243	39	1,352	3,219,456	-	-	-	3,221,090
Geran Tertunda Jangka Panjang	-	-	165,559	-	105,305	-	-	270,864
Manfaat Kaitangan	77,248	-	-	-	-	-	-	77,248
JUMLAH LIABILITI BUKAN SEMASA	77,491	39	166,911	3,219,456	105,305	-	-	3,569,202
JUMLAH LIABILITI	391,514	299,572	172,539	3,551,552	112,439	587	1,062	4,529,265
JUMLAH ASET BERSIH	376,009	1,869,528	4,937,066	(160,977)	22,437	104,807	62,000	7,210,870
EKUITI								
Kumpulan Wang Pengurusan	376,009	-	-	-	-	-	-	376,009
Kumpulan Wang Pembangunan	-	-	4,937,066	-	-	-	-	4,937,066
Kumpulan Wang Inisiatif Pembiayaan Swasta	-	-	-	(160,977)	-	-	-	(160,977)
Kumpulan Wang Amanah Disatukan	-	1,869,528	-	-	-	-	-	1,869,528
Kumpulan Wang Endowmen	-	-	-	-	-	104,807	-	104,807
Kumpulan Wang Penyelidikan	-	-	-	-	22,437	-	-	22,437
Kumpulan Wang Pinjaman Disatukan	-	-	-	-	-	-	62,000	62,000
JUMLAH EKUITI	376,009	1,869,528	4,937,066	(160,977)	22,437	104,807	62,000	7,210,870

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
 Nota 44
 Kumpulan Wang (Kumpulan)

PENYATA PRESTASI KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020

	Pengurusan		Amanah	Pembangunan Disatukan	PFI Disatukan	Penyeleidikan	Endowmen	Pinjaman Disatukan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
HASIL PERTUKARAN									
Hasil Kerajaan Persekutuan	119,505	30,441	-	-	-	-	-	-	149,946
Hasil Pelajar Pertukaran	57,586	4,601	-	-	-	-	-	-	65,441
Hasil Pelaburan	34,993	40,485	9	45	3,141	-	3,254	-	78,673
Hasil Sumber Lain Pertukaran	212,084	75,527	9	45	3,141	3,141	3,254	-	294,060
HASIL BUKAN PERTUKARAN									
Hasil Kerajaan Persekutuan	1,776,294	-	-	-	-	-	-	-	1,776,294
Hasil Kerajaan Bukan Pertukaran	73,771	51,454	-	-	-	-	-	-	125,225
Hasil Geran Dilunaskan	-	-	35,092	741,402	22,147	-	-	-	798,641
Hasil Sumber Lain Bukan Pertukaran	13,233	45,988	-	-	709	72	-	-	60,002
Pindahan Daripada Kumpulan Wang Yang Lain	42,106	36,672	9,841	-	24,668	50,012	-	-	163,299
Pendapatan Lain Bukan Tunai	53,860	97,499	634,869	286,227	375	-	-	-	1,072,830
1,959,264	231,613	679,802	1,027,629	47,899	50,084	-	-	-	3,996,291
JUMLAH HASIL	2,171,348	307,140	679,811	1,027,674	51,040	53,338	-	-	4,290,351
PERBELANJAAN									
Emolumen	1,559,739	625	-	-	-	-	-	-	1,560,364
Perkhidmatan Dan Bekalan	553,502	113,586	3,223	113,597	25,796	-	-	-	809,704
Pemberian Dan Kenaan Tetap	10,927	15,592	-	58,290	1,947	-	-	-	86,756
Perbelanjaan Susut Nilai	17,819	48,453	162,515	73,132	1,009	-	-	-	302,928
Kos Kewangan	361	66	87	498,650	-	-	-	-	499,164
Perbelanjaan Lain	21,354	9,866	-	-	56	5,462	51	-	36,789
Pindahan Kepada Kumpulan Wang Yang Sama	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pindahan Kepada Kumpulan Wang Yang Lain	19,180	126,084	17,041	-	444	550	-	-	163,299
Perbelanjaan Lain Bukan Tunai	48,338	59,145	274,925	286,841	446	-	-	-	669,695
JUMLAH PERBELANJAAN	2,231,220	373,417	457,791	1,030,566	35,104	601	-	-	4,128,699
LEBIHAN (KURANGAN) TAHUN SEMASA	(59,872)	(66,277)	222,020	(2,892)	15,936	52,737	-	-	161,652

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 44
Kumpulan Wang (Kumpulan)

PENYATA PERUBAHAN EKUTI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020		Pengurusan	Amanah Disatukan	Pembangunan Disatukan	PFI Disatukan	Penyeidikan RM'000	Endowmen RM'000	Pinjaman Disatukan RM'000	Jumlah RM'000
Baki Awal Pada 1 Januari	435,881	1,915,520	4,709,556	(158,085)	6,501	52,070	62,000	-	7,023,443
Pelarasan Tahun Lepas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Seperi Dinyatakan Semula	435,881	1,915,520	4,709,556	(158,085)	6,501	52,070	62,000	7,023,443	
(Kurangan) Lebihan Tanun Semasa	(59,872)	(66,277)	222,020	(2,882)	15,936	52,737	-	161,652	
Pemindahan Peruntukan Antara Kumpulan Wang	-	(5,490)	5,490	-	-	-	-	-	
Rizab Aset Sedia Dijual	-	25,839	-	-	-	-	-	25,839	
Modal Sumbangan	-	(64)	-	-	-	-	-	(64)	
Baki Akhir Pada 31 Disember	376,009	1,869,528	4,937,066	(160,977)	22,437	104,807	62,000	7,210,870	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
 Nota 44
 Kumpulan Wang (Universiti)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
 Pada 31 Disember 2021

	Pengurusan	Amanah Disatukan	Pembangunan Disatukan	PFI Disatukan	Penyelidikan	Endowmen	Pinjaman Disatukan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
ASET SEMASA								
Tunai Dan Baki Bank	12,548	24,383	510	10	2,184	1	2,605	42,241
Deposit Dengan Institusi Kewangan	20,829	939,583	212,760	229,260	160,142	115,950	21,390	1,699,914
Penghutang, Cagaran Dan Bayaran Dahuluan	49,979	30,341	5,387	614	1,335	3,360	9,632	100,648
Amaun Terhutang Daripada Cawangan	158,194	10,860	-	-	-	-	-	169,199
Amaun Terhutang Daripada Kumpulan Wang	167,421	7,742	-	-	1	-	-	175,164
Amaun Terhutang Daripada Tabung	6	974	-	-	90	-	-	1,070
Amaun Terhutang Daripada Syarikat Subsidiari	8,294	3,952	-	-	-	-	-	12,246
Inventori	12,401	-	-	-	-	-	-	12,401
JUMLAH ASET SEMASA	429,672	1,017,835	218,657	229,884	163,897	119,311	33,627	2,212,883
ASET BUKAN SEMASA								
Pelaburan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Kurangan	-	91,958	-	-	-	-	-	91,958
Pelaburan Sedia Untuk Dijual	-	74,358	-	-	-	-	-	74,358
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	-	145,588	-	-	-	-	-	145,588
Penghutang Pinjaman Jangka Panjang	-	14,660	-	-	-	-	-	14,660
Hartanah, Loji Dan Peralatan	239,539	271,731	3,987,657	3,651,708	1,454	-	-	43,706
Hartanah Pelaburan	34,382	634,071	885,402	-	-	-	-	8,152,089
Aset Tidak Ketara	140	2,951	-	-	-	-	-	1,553,855
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan	3,339	23,927	27,589	-	-	-	-	3,091
JUMLAH ASET BUKAN SEMASA	277,400	1,259,244	4,900,648	3,651,708	1,454	-	-	54,855
JUMLAH ASET	707,072	2,277,079	5,119,305	3,881,592	165,351	119,311	29,046	10,119,500
							62,673	12,332,383

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Nota 44

Kumpulan Wang (Universiti)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

Pada 31 Disember 2021

LIABILITI	Pengurusan	Amanah Disatukan RM'000	Pembangunan Disatukan RM'000	PFI Disatukan RM'000	Penyelidikan RM'000	Endowmen RM'000	Pinjaman Disatukan RM'000	Jumlah RM'000
LIABILITI SEMASA								
Pembiutan	4,988	1,586	600	93,032	235	-	-	100,441
Liabiliti Kepada Pelajar	24,212	2,044	-	-	-	-	-	26,256
Biasiswa Pelajar	620	27,469	-	-	-	-	-	28,089
Liabiliti-Liabiliti Lain	43,197	84,304	2,263	82,794	2,338	-	-	214,901
Amaun Terhutang Kepada Cawangan	158,556	10,577	-	-	-	-	-	169,198
Amaun Terhutang Kepada Kumpulan Wang	6,446	164,160	245	3,540	65	106	-	175,165
Amaun Terhutang Kepada Tabung	6	974	-	-	-	90	-	1,070
Amaun Terhutang Kepada Syarikat Subsidiari	661	785	-	-	-	41	-	1,487
Geran Tertunda Jangka Pendek	-	-	-	226,342	-	-	-	226,342
JUMLAH LIABILITI SEMASA	238,686	291,899	3,108	405,708	2,875	-	673	942,949
LIABILITI BUKAN SEMASA								
Pembiutan Pajakan Jangka Panjang	272	39	1,552	3,719,722	-	-	-	3,721,585
Geran Tertunda Jangka Panjang	-	-	166,369	-	118,579	-	-	284,948
Manfaat Kekitangan	72,411	-	-	-	-	-	-	72,411
JUMLAH LIABILITI BUKAN SEMASA	72,683	39	167,921	3,719,722	118,579	-	-	4,078,944
JUMLAH LIABILITI	311,369	291,938	171,029	4,125,430	121,454	-	673,00	5,021,893
ASET BERSIH	395,703	1,985,141	4,948,276	(243,838)	43,897	119,311	62,000	7,310,490
EKUTI								
Kumpulan Wang Pengurusan	395,703	-	-	-	-	-	-	395,703
Kumpulan Wang Pembangunan	-	-	4,948,276	-	-	-	-	4,948,276
Kumpulan Wang Inisiatif Pembentukan Swasta	-	-	-	(243,838)	-	-	-	(243,838)
Kumpulan Wang Amanah Disatukan	-	1,985,141	-	-	-	-	-	1,985,141
Kumpulan Wang Endowmen	-	-	-	-	-	119,311	-	119,311
Kumpulan Wang Penyelidikan	-	-	-	-	43,897	-	-	43,897
Kumpulan Wang Pinjaman Disatukan	-	-	-	-	-	-	62,000	62,000
JUMLAH EKUTI	395,703	1,985,141	4,948,276	(243,838)	43,897	119,311	62,000	7,310,490

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 44

Kumpulan Wang (Universiti)

PENYATA PRESTASI KEWANGAN
Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021

	Pengurusan	Amanah Disatukan RM'000	Pembangunan Disatukan RM'000	PFI Disatukan RM'000	Penyelidikan	Endowmen	Pinjaman Disatukan RM'000	Jumlah RM'000
HASIL PERTUKARAN								
Hasil Pelajar Pertukaran	137,712	3,619	-	-	-	-	-	141,331
Hasil Pelaburan	37,525	3,374	-	-	2,566	4,209	-	47,674
Hasil Sumber Lain Pertukaran	32,004	52,655	-	678	586	3,000	-	88,923
JUMLAH HASIL PERTUKARAN	207,241	59,648		678	3,152	7,209		277,928
HASIL BUKAN PERTUKARAN								
Hasil Kerajaan Persekutuan	1,733,372	-	-	-	-	-	-	1,733,372
Hasil Pelajar Bukan Pertukaran	74,013	47,419	-	-	-	-	-	121,432
Hasil Geran Dilunaskam	-	-	17,439	828,594	22,269	-	-	886,302
Hasil Sumber Lain Bukan Pertukaran	9,434	48,314	-	-	1,108	985	-	59,841
Pindahan Daripada Kumpulan Wang Yang Sama	-	106,139	-	-	6,127	-	-	112,266
Pindahan Daripada Kumpulan Wang Yang Lain	137,310	18,785	198	-	30,124	11,325	2,000	199,742
Pendapatan Lain Bukan Tunai	45,738	145,058	256,257	-	786	-	-	447,839
JUMLAH HASIL BUKAN PERTUKARAN	1,999,867	365,715	273,894	828,594	60,414	12,310	2,000	3,542,794
JUMLAH HASIL	2,207,108	425,363	273,894	829,272	63,566	19,519	2,000	3,820,722
PERBELANJAAN								
Emolumen	1,633,454	473	-	-	7	-	-	1,633,934
Perkhidmatan Dan Bekalan	466,495	87,973	2,145	163,606	29,727	-	-	749,946
Pemberian Dan Kenaan Tetap	8,734	19,531	-	75,043	3,093	1,281	-	107,682
Perbelanjaan Susut Nilai	16,285	39,835	156,497	115,604	880	-	-	329,101
Kos Kewangan	508	64	159	557,880	-	-	-	558,611
Perbelanjaan Lain	23,042	10,869	32	-	1,052	3,000	-	37,995
Pindahan Kepada Kumpulan Wang Yang Sama	-	106,139	-	-	6,128	-	-	112,267
Pindahan Kepada Kumpulan Wang Yang Lain	8,506	188,242	6	-	253	734	2,000	199,741
Perbelanjaan Lain Bukan Tunai	27,355	153,041	152,947	-	966	-	-	334,309
JUMLAH PERBELANJAAN	2,184,379	606,167	311,786	912,133	42,106	5,015	2,000	4,063,586
LEBIHAN/(KURANGAN) TAHUN SEMASA	22,729	(180,804)	(37,892)	(82,861)	21,460	14,504	-	(242,864)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
Kumpulan Wang (Universiti)

Nota 44

PENYATA PERUBAHAN EKUITI
Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2021

	Pengurusan	Amanah Disatukan	Pembangunan Disatukan	PFI Disatukan	Penyelidikan	Endowmen	Pinjaman Disatukan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Baki Awal Pada 1 Januari	376,009	2,169,020	4,985,073	(160,977)	22,437	104,807	62,000	7,558,369
Pelarasan Tahun Lepas	-	-	-	-	-	-	-	-
Seperi Dinyatakan Semula (Kurangan) Lebihan Tahun Semasa	376,009	2,169,020	4,985,073	(160,977)	22,437	104,807	62,000	7,558,369
Perindahan Peruntukan Antara Kumpulan Wang	22,729	(180,804)	(37,892)	(82,861)	21,460	14,504	-	(242,864)
Rizab Aset Sedia Dijual	-	(1,095)	1,095	-	-	-	-	-
Modal Sumbangan	-	(1,980)	-	-	-	-	-	(1,980)
Baki Akhir Pada 31 Disember	395,703	1,985,141	4,948,276	(243,838)	43,897	119,311	62,000	7,310,490

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
 Nota 44
 Kumpulan Wang (Universiti)

**PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
 PADA 31 DISEMBER 2020**

	Pengurusan	Amanah Disatukan RM'000	Pembangunan Disatukan RM'000	PFI Disatukan RM'000	Penyelidikan RM'000	Endowmen RM'000	Pinjaman Disatukan RM'000	Jumlah RM'000
ASET SEMASA								
Tunai Dan Baki Bank	15,998	27,022	531	-	6,532	6	439	50,528
Deposit Dengan Institusi Kewangan	107,676	1,045,079	214,010	196,600	124,732	102,140	21,580	1,811,817
Penghutang, Cagaran Dan Bayaran Dahuluan	58,024	48,417	19,112	732	1,791	3,248	9,350	140,674
Amaun Tenutang Daripada Cawangan	247,707	100,611	-	-	1	-	-	348,319
Amaun Tenutang Daripada Kumpulan Wang	52,525	3,922	81	-	295	-	-	56,823
Amaun Tenutang Daripada Tabung	10	166	-	-	66	-	-	242
Amaun Tenutang Daripada Syarikat Subsidiari	8,704	12,428	-	-	-	-	-	21,132
Inventori	3,775	-	-	-	-	-	-	3,775
JUMLAH ASET SEMASA	494,419	1,237,645	233,734	197,332	133,417	105,394	31,369	2,433,310
ASET BUKAN SEMASA								
Pelaburan Pada Nilai Saksama Melalui Lebihan Atau Kurangan	-	96,657	-	-	-	-	-	96,657
Pelaburan Sedia Untuk Dijual	-	76,339	-	-	-	-	-	76,339
Pelaburan Dalam Syarikat Subsidiari	-	287,749	-	-	-	-	-	287,749
Penghutang Pinjaman Jangka Panjang	-	4,473	-	-	-	-	-	31,693
Hartanah, Loji Dan Peralatan	252,397	251,856	4,099,229	3,193,243	1,459	-	-	36,166
Hartanah Pelaburan	17,664	495,956	784,128	-	-	-	-	7,798,184
Aset Tidak Ketara	16	983	-	-	-	-	-	1,297,748
Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan	3,027	16,936	40,520	-	-	-	-	999
JUMLAH ASET BUKAN SEMASA	273,104	1,230,949	4,923,877	3,193,243	1,459	-	-	60,483
JUMLAH ASET	767,523	2,468,594	5,157,611	3,390,575	134,876	105,394	31,693	9,654,325
							63,062	12,087,635

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
 Nota 44
 Kumpulan Wang (Universiti)

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN (SAMBUNGAN)
 PADA 31 DISEMBER 2020

LIABILITI	Pengurusan	Amanah Disatukan	Pembangunan Disatukan	PFI Disatukan	Penyelidikan	Endowmen	Pinjaman Disatukan	Jumlah	RM'000	RW'000	RW'000	RW'000	RW'000	RW'000
									RM'000	RW'000	RM'000	RW'000	RM'000	RW'000
LIABILITI SEMASA														
Pembiayaan Pelajar	5,795	2,379	2,676	74,145	38	-	-	-	85,033					
Liabiliti Keperluan Pelajar Biasiswa Pelajar	30,038	6,795	-	-	-	-	-	-	36,833					
Liabiliti-liabiliti Lain	787	28,298	-	-	-	-	-	-	29,085					
Amaun Terutang Kepada Cawangan Amaun Terutang Kepada Kumpulan Wang	45,587	95,071	2,425	65,976	4,188	-	-	-	5	213,252				
Amaun Terutang Kepada Tabung Amaun Terutang Kepada Syarikat Subsidiari Geran Tertunda Jangka Pendek	228,702	119,404	-	-	213	-	-	-	348,319					
10	3,104	46,958	527	1,961	2,629	587	-	1,057	56,823					
167	-	-	-	-	66	-	-	-	243					
463	-	-	-	-	-	-	-	-	463					
JUMLAH LIABILITI SEMASA	314,023	299,535	5,628	332,096	7,134	587	1,062	1,062	960,065					
LIABILITI BUKAN SEMASA														
Pembiayaan Pajakan Jangka Panjang	243	39	1,352	3,219,456	-	-	-	-	-	3,221,090				
Geran Tertunda Jangka Panjang	-	-	165,558	-	105,305	-	-	-	-	270,863				
Manfaat Kaitangan	77,248	-	-	-	-	-	-	-	-	77,248				
JUMLAH LIABILITI BUKAN SEMASA	77,491	39	166,910	3,219,456	105,305	-	-	-	-	3,569,201				
JUMLAH LIABILITI	391,514	299,574	172,538	3,551,552	112,439	587	1,062	1,062	4,529,286					
JUMLAH AKTSET BERSIH	376,009	2,169,020	4,985,073	(160,977)	224,37	104,807	-	-	62,000	7,558,369				
EKUTI														
Kumpulan Wang Pengurusan	376,009	-	-	-	-	-	-	-	-	376,009				
Kumpulan Wang Pembangunan	-	-	4,985,073	-	(160,977)	-	-	-	-	4,985,073				
Kumpulan Wang Inisiatif Pembinaan Swasta	-	-	2,169,020	-	-	-	-	-	-	(160,977)				
Kumpulan Wang Amanah Disatukan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,169,020				
Kumpulan Wang Endowmen	-	-	-	-	-	224,37	-	104,807	-	104,807				
Kumpulan Wang Penyelidikan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22,437				
Kumpulan Wang Pinjaman Disatukan	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,000				
JUMLAH EKUTI	376,009	2,169,020	4,985,073	(160,977)	224,37	104,807	-	-	62,000	7,558,369				

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

Nota 44)

Kumpulan Wang (Universiti)

**PENYATA PRESTASI KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020**

	Pengurusan	Amanah Disatukan RM'000	Pembangunan Disatukan RM'000	PFI Disatukan RM'000	Penyelidikan RM'000	Endowmen RM'000	Pinjaman Disatukan RM'000	Jumlah RM'000
HASIL PERTUKARAN								
Hasil Pelajar Pertukaran	119,505	30,441	-	-	-	-	-	149,946
Hasil Pelaburan	57,586	4,601	-	-	-	-	-	65,441
Hasil Sumber Lain Pertukaran	34,993	40,485	9	45	3,141	-	-	78,673
JUMLAH HASIL PERTUKARAN	212,084	75,527	9	45	3,141	3,254	-	294,060
HASIL BUKAN PERTUKARAN								
Hasil Kerajaan Persekutuan	1,776,294	-	-	-	-	-	-	1,776,294
Hasil Pelajar Bukan Pertukaran	73,771	51,454	-	-	-	-	-	125,225
Hasil Geran Dilunaskam	-	-	35,092	741,402	22,147	-	-	798,641
Hasil Sumber Lain Bukan Pertukaran	13,232	45,988	-	-	709	72	-	60,001
Pindahan Daripada Kumpulan Wang Yang Sama	-	221,437	-	-	2,340	-	-	223,777
Pindahan Daripada Kumpulan Wang Yang Lain	42,106	36,672	9,841	-	24,668	50,012	-	163,299
Pendaftaran Lain Bukan Tunai	53,860	114,857	586,734	286,227	375	-	-	1,042,053
JUMLAH HASIL BUKAN PERTUKARAN	1,959,263	470,408	631,667	1,027,629	50,239	50,084	-	4,189,290
JUMLAH HASIL	2,171,347	545,935	631,676	1,027,674	53,380	53,338	-	4,483,350
PERBELANJAAN								
Emolumen	1,559,739	625	-	-	-	-	-	1,560,364
Perkhidmatan Dan Bekalan	553,501	113,586	3,223	113,597	25,796	-	-	809,703
Pemberian Dan Kenaan Tetap	10,927	15,592	-	58,290	1,947	-	-	86,756
Perbelanjaan Susut Nilai	17,819	46,851	162,022	73,132	1,009	-	-	300,833
Kos Kewangan	361	66	87	498,650	-	-	-	499,164
Perbelanjaan Lain	21,354	9,866	-	56	5,462	51	-	36,789
Pindahan Kepada Kumpulan Wang Yang Sama	-	221,437	-	-	2,340	-	-	223,777
Pindahan Kepada Kumpulan Wang Yang Lain	19,180	126,084	17,041	-	444	550	-	163,299
Perbelanjaan Lain Bukan Tunai	48,338	59,146	274,925	286,841	446	-	-	669,696
JUMLAH PERBELANJAAN	2,231,219	593,253	457,298	1,030,566	37,444	601	-	4,350,381
LEBIHAN / (KURANGAN) TAHUN SEMASA	(59,872)	(47,318)	174,378	(2,892)	15,936	52,737	-	132,969

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBESER 2020

Nota 44

Kumpulan Wang (Universiti)

	Pengurusan	Amanah Disatukan	Pembangunan Disatukan	PFI Disatukan	Penyelidikan	Endowmen	Pinjaman Disatukan	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Baki Awal Pada 1 Januari	435,881	2,196,052	4,805,205	(158,085)	6,501	52,070	62,000	7,399,624
Pelarasan Tahun Lepas	-	-	-	-	-	-	-	-
Seperi Dinyatakan Semula (Kurangan)/ Lebihan Tahun Semasa	435,881	2,196,052 (47,318) (59,872)	4,805,205 174,378 (2,892)	(158,085) 5,490	6,501 15,936	52,070 52,737	62,000	7,399,624 132,969
Pemindahan Peruntukan Antara Kumpulan Wang	-	(5,490)	-	-	-	-	-	-
Rizab Aset Sedia Dijual	-	25,840	-	-	-	-	-	25,840
Modal Sumbangan	-	(64)	-	-	-	-	-	(64)
Baki Akhir Pada 31 Disember	376,009	2,169,020	4,985,073	(160,977)	22,437	104,807	62,000	7,558,369

BAB 11

Galeri Kejayaan 2021

 **UiTM News Hub**
Official News Hub for Universiti Teknologi MARA

HOME NEWS > GLOBAL NEWS > EVENTS > NEWS CLIPPING EXTRA >

Tahniah kepada Mohamad Khairul Hafizi bin Rahimi

07/01/2021 MOHAMAD KHAIRUL HAFIZI BIN RAHIMI



TAHNIAH

*Buat
Putera Aiman Abdul Rashid
Fatin Najwa Azman*





TAHNIAH

Atas kejayaan menduduki tempat kedua dunia dalam peperiksaan CAT



Nur Athirah Mohamad Zaini
INTEC Education College

Putera Aiman Abdul Rashid
Universiti Teknologi MARA (UiTM)

DARIPADA

KDYMM SERI PADUKA BAGINDA YANG DI-PERTUAN AGONG dan
KDYMM SERI PADUKA BAGINDA RAJA PERMAISURI AGONG



www.istananegara.gov.my



stana negara



IstanaNegaraOfficial

Tahniah

kepada

ATLET UITM
CAWANGAN SELANGOR

JOHAN KESELURUHAN
KEJOHANAN KARISMA E-SPORT
(VIRTUAL EDITION 2021)



daripada
Rektor
& warga UiTM
Cawangan Selangor





Tahniah & Terima Kasih

Seluruh Warga UiTM
atas pencapaian



Penarafan UiTM dalam
THE Impact Melonjak
Pada Kedudukan 101-200 Dunia

Kejayaan Ini
Kejayaan Kita
Bersama

401-600
2020

101-200
2021



Daripada
Prof. Ts. Dr. Hajah Roziah Mohd Janor
Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)
Menjalankan fungsi Naib Canselor

Unleashing Potentials
Shaping the Future



KONVENTSYEN

KUMPULAN INOVATIF & KREATIF (KIK)

PERINGKAT ZON TENGAH 2021

6 - 8 SEPTEMBER 2021
SECARA MASA

IBU PEJABAT POLIS BANTUAN
UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA



UNIVERSITI
TEKNOLOGI
MARA

"Kualiti dan Inovasi Melestari Sinergi
dan Kecemerlangan Universiti"



- ANUGERAH PENJIMATAN KOS SEBENAR TERBAIK
- ANUGERAH KIK PRIMER TERBAIK BIDANG INOVASI PENGURUSAN
(KATEGORI PENAMBAHBAIKAN)

EMAS



KEPUTUSAN KECEMERLANGAN OPERASI 2020

JOHAN KESELURUHAN
Pengurusan Bahan Repositori Institusi Universiti
Perpustakaan Tun Abdul Razak

KATEGORI PENTADBIRAN	KATEGORI AKADEMIK	SAGUHATI
JOHAN Pengurusan Bahan Repositori Institusi Universiti Perpustakaan Tun Abdul Razak	JOHAN Sistem Elektronik Pengurusan Fall Kursus Pensyarah (E-COF) 2020 UITM Cawangan Negeri Sembilan	KATEGORI AKADEMIK 1) Prosedur Pengendalian Dan Penilaian Latihan Industri Fakulti Sains Gunaan 2) Fakulti Perakaunan E Penilaian Akhir-Akkreditasi Profesional (EPA-AP) Fakulti Perakaunan
NAIB JOHAN Proses Penyediaan Senarai Daftar Bahan Kimia Berbahaya (Chemical Register) UITM Cawangan Negeri Sembilan	NAIB JOHAN FBM - Student Internship Training Information System (FBM-STIS) Fakulti Pengurusan Dan Perniagaan	KATEGORI PENTADBIRAN 1) Rekod Kemasukan Pelawat (RKP-14) UITM Cawangan Selangor 2) Penjanaan Surat Lantikan Secara Atas Talian UITM Cawangan Perak
TEMPAT KETIGA FBM- Research, Innovation, Industry and Community Information System (FBM-RICS) Fakulti Pengurusan dan Perniagaan	TEMPAT KETIGA FPP- Proses Penilaian APEL C Fakulti Pengurusan Dan Perniagaan	KATEGORI KEWANGAN 1) Proses Cadangan Pembelian Buku Di Sistem Wils Perpustakaan Tun Abdul Razak 2) Prosedur Pengurusan Perolehan Fakulti Sains Gunaan
POSTER TERBAIK FBM- Research, Innovation, Industry and Community Information System (FBM-RICS) Fakulti Pengurusan dan Perniagaan		



Tahniah



**UiTM Chamber
Choir (UCC)**

pemenang
Anugerah
Penghargaan Khas
Ketua Setiausaha
Pengajian Tinggi

**D'Haziq
Wazieen Saidin**

pemenang
Anugerah
Penghargaan Khas
Ketua Pengarah
Pendidikan Tinggi
(Kategori Individu)



**Putri Nur
Erinna Amir**

pemenang
Anugerah Keplimpinan
Pengucapan Awam

semepna
**Anugerah Tokoh
Siswa 2020**
Kementerian
Pengajian Tinggi

Daripada : I Naib Canselor, Pengurusan Eksekutif dan Seluruh Warga UiTM

Menyerlahkan Potensi
Membentuk Masa Hadapan



KEPUTUSAN KUMPULAN KREATIF & INOVATIF (KIK) 2021

HADIAH UTAMA

JOHAN
KUMPULAN MIM UITM PAHANG
(UITM Cawangan Pahang)

NAIB JOHAN
KUMPULAN XEOMETRIA
(UITM Cawangan Johor)

TEMPAT KETIGA
KUMPULAN AKAL
(UITM Cawangan Perlis)

**ANUGERAH KUMPULAN
INOVATIF & KREATIF BERPOSENSI**
KUMPULAN INVERSA
(Fakulti Sains Gunaan)

**ANUGERAH
PENJIMATAN KOS SEBENAR TERBAIK**
KUMPULAN I-DIMENSI
(UITM Cawangan Kelantan)

**ANUGERAH PENJANAAN
PENDAPATAN SEBENAR TERBAIK**
KUMPULAN ALCHEMISTZ
(UITM Cawangan Johor)

**ANUGERAH
ISTIQAMAH KIK**
KUMPULAN AKAL
(UITM Cawangan Perlis)

**ANUGERAH
FASILITATOR TERBAIK**
PUAN RAFEAH MOHD REDZUAN
I TEAM (PTAR UiTM Shah Alam)

**ANUGERAH
DOKUMENTASI TERBAIK**
KUMPULAN IMVATIVE
(UITM Cawangan Kelantan)

**ANUGERAH
PERSEMBAHAN TERBAIK**
KUMPULAN EASYFSKM JESSELTON
(UITM Cawangan Sabah)

**PEMBENTANG
LELAKI TERBAIK**
ENCIK MOHD AZMI MOHD MUKHTAR - EPSILON
(Fakulti Sains Gunaan UiTM Shah Alam)

**PEMBENTANG
WANITA TERBAIK**
PUAN NURFARAH FARINI MUHAMMAD KAMARAZZAMAN - INVERSA
(Fakulti Sains Gunaan UiTM Shah Alam)



KEPUTUSAN KUMPULAN KREATIF & INOVATIF (KIK) 2021

PENGIKTIRAFAN PROJEK KIK

EMAS

KUMPULAN MIM UITM PAHANG
(UITM Cawangan Pahang)

KUMPULAN XEOMETRIA
(UITM Cawangan Johor)

KUMPULAN AKAL
(UITM Cawangan Perlis)

KUMPULAN PAZU
(UITM Cawangan Kedah)

KUMPULAN AUXI TEAM
(UITM Cawangan Perak)

KUMPULAN IM-VATIVE
(UITM Cawangan Kelantan)

KUMPULAN PETABYTE
(UITM Cawangan Pulau Pinang)

KUMPULAN POKOK PANGKAL KEK KAU
(UITM Cawangan Negeri Sembilan)

KUMPULAN TWO S
(UITM Cawangan Perlis)

PERAK

KUMPULAN INVERSA
(Fakulti Sains Gunaan
UITM Shah Alam)

KUMPULAN EPSILON
(Fakulti Sains Gunaan
UITM Shah Alam)

KUMPULAN CORONORMS
(UITM Cawangan Sarawak)

KUMPULAN ENIGMA
(Fakulti Sains Gunaan
UITM Shah Alam)

KUMPULAN VISION OF US
(UITM Cawangan Sarawak)

KUMPULAN CivGU Mumu
(UITM Cawangan Johor)

KUMPULAN I-DIMENSI
(UITM Cawangan Kelantan)

KUMPULAN I-TEAM
(Perpustakaan Tun Abdul Razak
UITM Shah Alam)

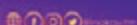
KUMPULAN EZFSKM JESSELTON
(UITM Cawangan Sabah)

KUMPULAN ALCHEMISTZ
(UITM Cawangan Johor)

KUMPULAN INNO SQUAD
(UITM Cawangan Sarawak)

GANGSA

TIADA PEMENANG



KEPUTUSAN
ANUGERAH KUALITI NAIB CANSELOR (AKNC) 2021

JUARA KESELURUHAN
Fakulti Sains Gunaan

KATEGORI KAMPUS CAWANGAN

JUARA
UITM Cawangan Melaka
NAIB JUARA
UITM Cawangan Perak
TEMPAT KETIGA
UITM Cawangan Pulau Pinang

KATEGORI FAKULTI

JUARA
Fakulti Sains Gunaan
NAIB JUARA
Fakulti Senibina Perancangan & Ukar
TEMPAT KETIGA
Fakulti Perakaunan

KATEGORI BAHAGIAN/PUSAT/UNIT

JUARA
Perpustakaan Tun Abdul Razak
NAIB JUARA
Pej. Pemb. Infrastruktur & Infostruktur
TEMPAT KETIGA
Pejabat Pendaftar

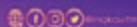
MENGIKUT BIDANG TUMPUAN

Pengajaran & Pembelajaran Fakulti Senibina Perancangan & Ukar	Pengurusan & Pembangunan Staf Fakulti Sains Gunaan
Penyelidikan, Penerbitan & Pengkomersian UITM Cawangan Perlis	Pengurusan & Pembangunan Pelajar UITM Cawangan Terengganu
Jaringan Industri & Keusahawanan UITM Cawangan Sarawak	Pengurusan Kewangan Ins. Pend. Berterusan & Pengajian Profesional
Jaringan Alumni, Komuniti & Kesukarelawan UITM Cawangan Pulau Pinang	Pengurusan Fasiliti & Teknologi UITM Cawangan Melaka
Penyampaian Perkhidmatan UITM Cawangan Perak	

MENGIKUT KRITERIA

Kepimpinan Fakulti Senibina Perancangan & Ukar	Tumpuan Kepada Sumber Manusia Fakulti Seni Lukis & Seni Reka
Perancangan Strategik UITM Cawangan Kedah	Tumpuan Kepada Operasi Fakulti Sains Komputer & Matematik
Tumpuan Kepada Pelanggan Fakulti Sains Gunaan	Hasil Fakulti Sains Gunaan
Pengukuran, Analisis & Penurunan Pengetahuan Fakulti Pengurusan Perniagaan	

PEMBENTANGAN TERBAIK
Fakulti Kejuruteraan Awam



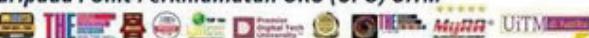
UNIVERSITI
TEKNOLOGI
MARA
Unit
Perkhidmatan OKU
(UPO)



01 hingga 16 Disember 2021

Ikhlas daripada : Unit Perkhidmatan OKU (UPO) UiTM

Menyerlahkan Potensi
Membentuk Masa Hadapan





UNIVERSITI
TEKNOLOGI
MARA

Unit
Perkhidmatan OKU
(UPO)

Jahniah

Majlis Konvokesyen Ke - 92

Kepada

SITI NURHIKMAH BINTI RAZLAN

OKU Penglihatan

DIPLOMA PENGURUSAN DAN TEKNOLOGI PEJABAT
(BA118)
FAKULTI PENGURUSAN DAN PERNIAGAAN,
UITM CAWANGAN PAHANG KAMPUS JENGKA

STUDIO C
04 Disember 2021 (Sabtu)

Menyerlahkan Potensi
Membentuk Masa Hadapan



UNIVERSITI
TEKNOLOGI
MARA

Unit
Perkhidmatan OKU
(UPO)

Jahniah

Majlis Konvokesyen Ke - 92

Kepada

NURUL SYAFIKAH BINTI RAHMAD

OKU Penglihatan

DIPLOMA PENGURUSAN DAN TEKNOLOGI PEJABAT
(BA118)
FAKULTI PENGURUSAN DAN PERNIAGAAN,
UITM CAWANGAN SELANGOR KAMPUS
PUNCAK ALAM

STUDIO A
05 Disember 2021 (Ahad)

Menyerlahkan Potensi
Membentuk Masa Hadapan



