



Ringkasan Eksekutif

PELAN STRATEGIK PENDIGITALAN

2021 – 2025

JABATAN AUDIT NEGARA





**RINGKASAN
EKSEKUTIF
PELAN
STRATEGIK
PENDIGITALAN
2021 - 2025**

JABATAN AUDIT NEGARA

Cetakan Pertama 2022
Hak Cipta Jabatan Audit Negara

Diterbitkan oleh:
JABATAN AUDIT NEGARA
Aras 1-9, Blok F2 & F3, kompleks F,
Lebuh Perdana Timur, Presint 1,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62000 Putrajaya.

Telefon : 03-8091 1000
Faks : 03-8091 1454
Laman Sesawang : www.audit.gov.my
: jbaudit@audit.gov.my

Dicetak oleh:
PERCETAKAN ASI SDN. BHD.

Hak cipta terpelihara. Tiada bahagian daripada terbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan untuk pengeluaran atau ditukarkan ke dalam sebarang bentuk atau dengan sebarang alat jua, sama ada dengan cara elektronik, gambar serta rakaman dan sebagainya tanpa kebenaran bertulis daripada Bahagian Teknologi Maklumat dan Komunikasi, Jabatan Audit Negara.



Isi Kandungan

RINGKASAN EKSEKUTIF

PERUTUSAN KETUA AUDIT NEGARA

KATA ALUAN KETUA PEGAWAI DIGITAL

BAB 1.0 PENGENALAN

BAB 2.0 PENDEKATAN PROJEK

- 2.1 METODOLOGI PEMBANGUNAN PSP JAN 2021 - 2025
 - 2.2 STRUKTUR TADBIR URUS PASUKAN PEMBANGUNAN PSP JAN 2021 - 2025
-

BAB 3.0 VISI, MISI DAN TERAS STRATEGIK ICT JAN

BAB 4.0 INISIATIF STRATEGIK PENDIGITALAN

- 4.1 TERAS STRATEGIK ICT
 - 4.2 PEMETAAN INISIATIF PSP JAN 2021 - 2025 DENGAN RANGKA KERJA PELAN STRATEGIK JAN 2021 - 2025
 - 4.3 PEMETAAN INISIATIF PSP JAN 2021 - 2025 DENGAN RANGKA KERJA PSPSA 2021 - 2025
 - 4.4 STRATEGI DAN PROGRAM ICT
-

BAB 5.0 PELAN TINDAKAN DAN PELAN PELAKSANAAN

- 5.1 PELAN PELAKSANAAN
 - 5.2 FAKTOR KRITIKAL KEJAYAAN
-

BAB 6.0 PENUTUP



Ringkasan Eksekutif

Pelan Strategik Pendigitalan (PSP) Jabatan Audit Negara (JAN) yang dibangunkan untuk tempoh lima tahun iaitu 2021 sehingga 2025 adalah merupakan pelan tindakan atau *blueprint* ICT untuk menyokong Pelan Strategik Jabatan agar perancangan dan pembangunan ICT selari dengan pelaksanaan program yang dirancang oleh Jabatan.

Selaras dengan inisiatif MyDigital, PSP JAN 2021 - 2025 menumpukan kepada program berpacuan pendigitalan bagi memperkasakan pengauditan sektor awam agar pengauditan yang lebih bebas, telus dan dipercayai dapat dilaksanakan. Bagi mencapai tujuan ini, JAN telah berusaha untuk memantapkan perancangan program pendigitalan bagi memastikan pelaksanaannya adalah seiring dengan aspirasi kerajaan dalam usaha menuju Wawasan Kemakmuran Bersama (WKB 2030).

Empat Teras Strategik ICT JAN tersebut merangkumi Pemerkasaan Perkhidmatan Digital dan Integrasi Data Secara Bersepadu serta Inklusif, Pengukuhan Infrastruktur ICT Berasaskan Teknologi Terkini Yang Stabil dan Selamat, Tadbir urus ICT yang Dinamik dan Mampan dan Pemerkasaan Kompetensi dan Pembudayaan ICT yang Dinamik dan Professional.

Melalui empat teras strategik ini, JAN telah mengenal pasti program - program ICT yang perlu dilaksanakan dalam jangka masa yang dirancang bagi tempoh 2021 - 2025. Kejayaan pelaksanaan program-program ICT ini dapat meningkatkan penyampaian perkhidmatan JAN serta meningkatkan kualiti maklumat yang disampaikan kepada pemegang taruh.

01

PEMERKASAAN PERKHIDMATAN DIGITAL DAN INTEGRASI DATA SECARA BERSEPADU SERTA INKLUSIF

Teras ini dirangka bagi memperkuuh perkhidmatan audit selaras perubahan dasar & teknologi baharu muncul serta pengurusan & perkongsian data secara bersepadu bagi menghasilkan output berimpak tinggi.

02

PENGUKUHAN INFRASTRUKTUR ICT BERASASKAN TEKNOLOGI TERKINI YANG STABIL DAN SELAMAT

Teras ini dirangka bagi meningkatkan keselamatan siber untuk menjamin kerahsiaan & integriti maklumat pengauditan serta infrastruktur ICT bagi menjamin ketersediaan capaian & prestasi perkhidmatan pengauditan.

03

TADBIR URUS ICT YANG DINAMIK DAN MAMPAN

Teras ini dirangka bagi meningkatkan pematuhan dasar dan prosedur ICT secara berterusan bagi meningkatkan pengurusan tadbir urus ICT bagi menjamin kelancaran operasi dan kesinambungan perkhidmatan & pemantauan ICT secara menyeluruh untuk memantapkan penyampaian perkhidmatan.

04

PEMERKASAAN KOMPETENSI DAN PEMBUDAYAAN ICT YANG DINAMIK DAN PROFESSIONAL

Teras ini adalah bagi meningkatkan kemahiran & pengetahuan ICT yang mampan menerusi latihan berterusan dan menerapkan pembudayaan ICT bagi mengoptimalkan penggunaan ICT dalam kalangan warga JAN.



Perutusan Ketua Audit Negara

**YBHG. DATUK SERI NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID
KETUA AUDIT NEGARA**

Assalamualaikum WBT dan Salam Sejahtera.

Alhamdulillah, segala puji dan syukur dipanjatkan ke hadrat Ilahi kerana dengan limpah kurnia-Nya, Pelan Strategik Pendigitalan Jabatan Audit Negara (PSP JAN) bagi tempoh 2021 – 2025 dapat dihasilkan dengan jayanya.

Pelan ini merupakan rangka kerja yang komprehensif dengan menggariskan hala tuju, strategi dan inisiatif jabatan untuk mewujudkan persekitaran teknologi maklumat yang berteraskan teknologi dan pendigitalan untuk tempoh lima tahun bermula tahun 2021 sehingga tahun 2025.

Pelaksanaan PSP JAN 2021 – 2025 ini adalah penting bagi menyokong visi, misi dan teras kepada Pelan Strategik JAN 2021 – 2025 dalam memperkasakan pengauditan sektor awam berteraskan pendigitalan. Pemantapan perkhidmatan digital ini adalah seiring dengan aspirasi Kerajaan dalam inisiatif MyDigital dalam usaha Kerajaan menuju Wawasan Kemakmuran Bersama 2030.

Dewasa kini, harapan pemegang taruh dan pelanggan yang tidak terhad menuntut jabatan melaksanakan transformasi bagi menjamin sistem penyampaian perkhidmatan yang lebih efektif dan efisien selari dengan perkembangan teknologi yang baharu muncul iaitu *emerging technology*.

Sehubungan dengan itu, diharap pelan ini dapat menjadi panduan kepada jabatan untuk memastikan program-program yang dirancang dapat dihasilkan secara sistematik dan memberi impak yang tinggi kepada pendigitalan audit di JAN.

Saya ingin merakamkan setinggi-tinggi perhargaan kepada Pasukan Perunding Perancangan Strategik ICT MAMPU atas bimbingan dan kerjasama yang diberikan bagi menjayakan PSP JAN bagi tempoh 2021 – 2025.

Akhir kata, ucapan tahniah dan terima kasih kepada pasukan kerja pembangunan PSP JAN 2021 – 2025 serta semua pihak atas usaha dan komitmen yang diberikan bagi menjayakan pelan ini. Saya juga berharap agar semua program yang dirancang di bawah teras-teras yang telah ditetapkan dapat dorealisasikan dengan cemerlang.

Sekian, terima kasih.



Kata Alu-Aluan Ketua Pegawai Digital

PUAN PATIMAH BINTI RAMUJI
KETUA PEGAWAI DIGITAL



Assalamualaikum WBT dan Salam Sejahtera.

Terlebih dahulu saya ingin merakamkan ucapan terima kasih dan syabas kepada pasukan kerja pembangunan Pelan Strategik Pendigitalan 2021 – 2025 Jabatan Audit Negara atas usaha dan komitmen tinggi yang diberikan untuk menghasilkan PSP JAN 2021 – 2025.

Settinggi-tinggi penghargaan juga diucapkan kepada Pasukan Perunding Strategik ICT MAMPU atas bimbingan dan kerjasama yang diberikan.

PSP JAN 2021 – 2025 ini telah mengambil kira semua *input*, perancangan dan cadangan dari semua wakil sektor, bahagian, JAN Negeri dan Akademi Audit Negara (AAN) untuk memastikan pelan menyeluruh dapat dihasilkan dengan menggariskan perancangan pembangunan ICT yang meliputi empat Teras Strategik ICT JAN.

Empat teras tersebut merangkumi Pemerkasaan Perkhidmatan Digital dan Integrasi Data secara Bersepadu serta Inklusif, Pengukuhan Infrastruktur ICT berdasarkan Teknologi Terkini yang Stabil dan Selamat, Tadbir Urus ICT yang Dinamik dan Mampan serta Pemerkasaan Kompetensi dan Pembudayaan ICT yang Dinamik dan Profesional.

Keempat-empat teras ini adalah aspek penting untuk menyokong visi dan misi JAN untuk menjadi sebuah institusi audit yang bebas dan profesional serta bertaraf antarabangsa dalam melaksanakan pengauditan mengikut piawaian bagi menghasilkan laporan audit yang berkredibiliti.

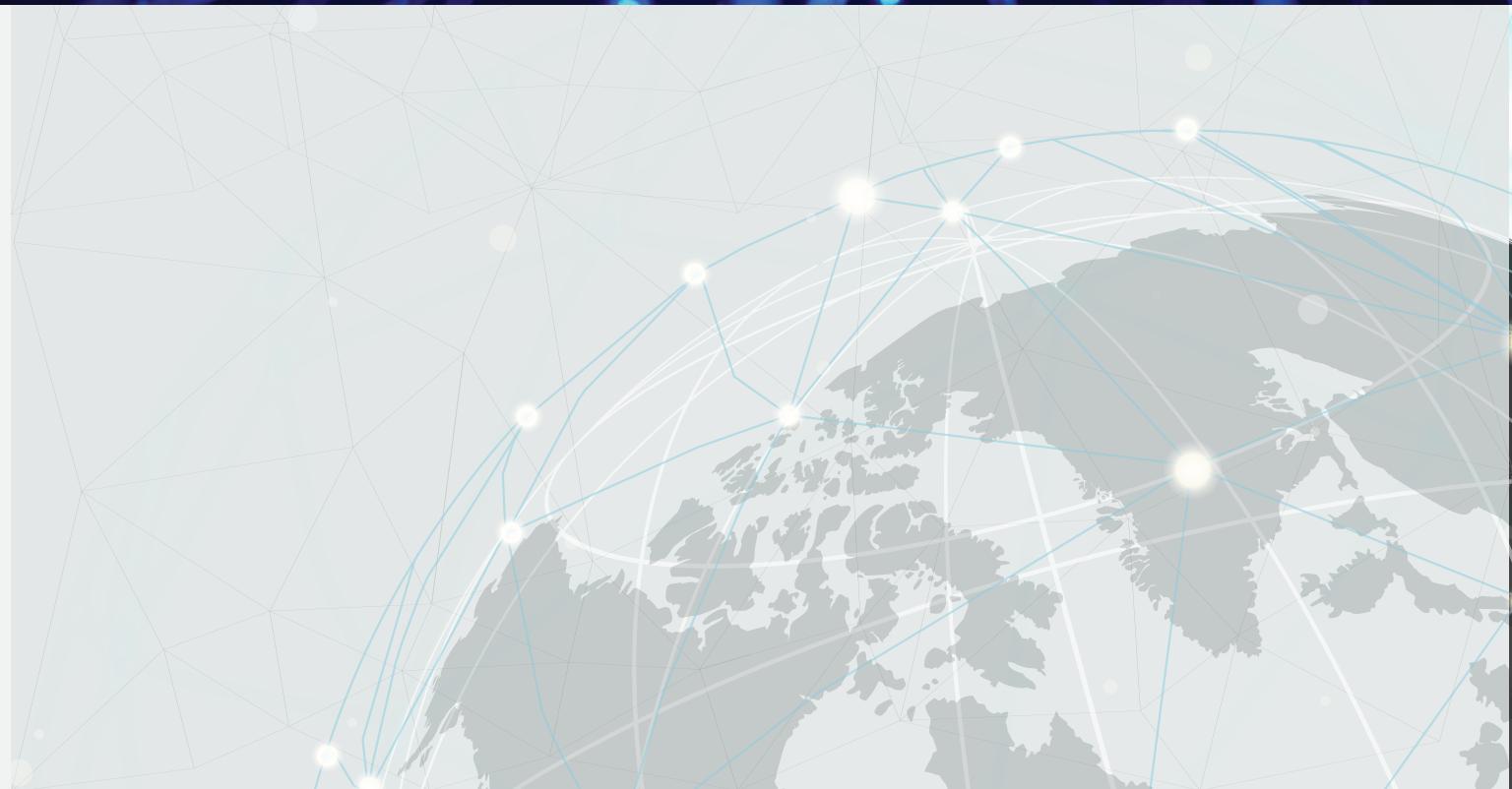
Warga JAN perlu sentiasa melengkapkan diri dengan budaya kerja berpandukan pendigitalan yang menerajui perkara berkaitan teknologi digital, infrastruktur, tadbir urus data, data terbuka dan teknologi pintar untuk memberikan perkhidmatan secara mampan dan berkesan kepada pemegang taruh.

Diharap seluruh warga JAN dapat menghayati hala tuju pelan ini dan bekerjasama dalam melaksanakan program yang telah digariskan mengikut Petunjuk Prestasi Utama (KPI) yang ditetapkan. Objektif ini hanya boleh dicapai sekiranya kita sama-sama mengamalkan semangat kerja berpasukan serta berani melaksanakan perubahan ke arah meningkatkan produktiviti dan kecekapan proses kerja yang cemerlang.

Sekian, terima kasih.

BAB 1

PENGENALAN

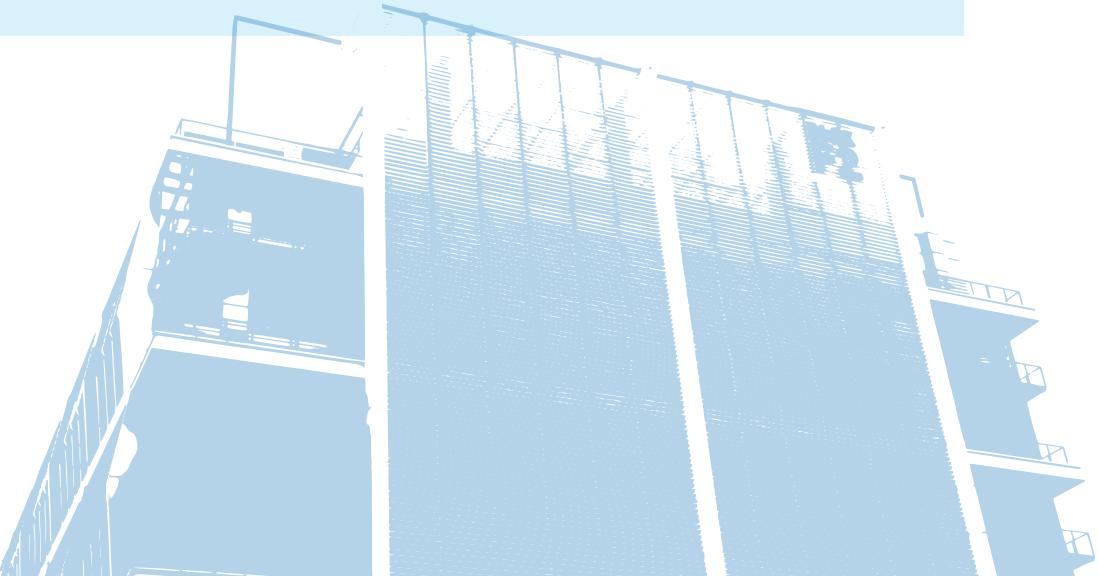




PENGENALAN

Pelan Strategik Pendigitalan (PSP) Jabatan Audit Negara (JAN) merupakan pelan strategik yang mengandungi hala tuju pendigitalan JAN untuk tempoh lima tahun bermula pada tahun 2021 hingga 2025. Pelan ini merupakan pelan induk pendigitalan bagi rujukan pegawai JAN yang sejajar dengan PSP Sektor Awam 2021 – 2025 dan Pelan Strategik JAN 2021 – 2025.

Pelan ini telah dibangunkan secara dalaman oleh Pasukan Pembangunan PSP JAN yang melibatkan pegawai Bahagian Teknologi Maklumat dan Komunikasi (BTM) JAN dan juga pegawai JAN yang mewakili semua Sektor, Bahagian, Akademi Audit Negara (AAN) dan JAN Negeri melalui bimbingan dan khidmat nasihat daripada Bahagian Perundingan ICT, Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU) menggunakan metodologi Perancangan Strategik ICT (PerSI) dan MyGovEA.



BAB 2

PENDEKATAN PROJEK



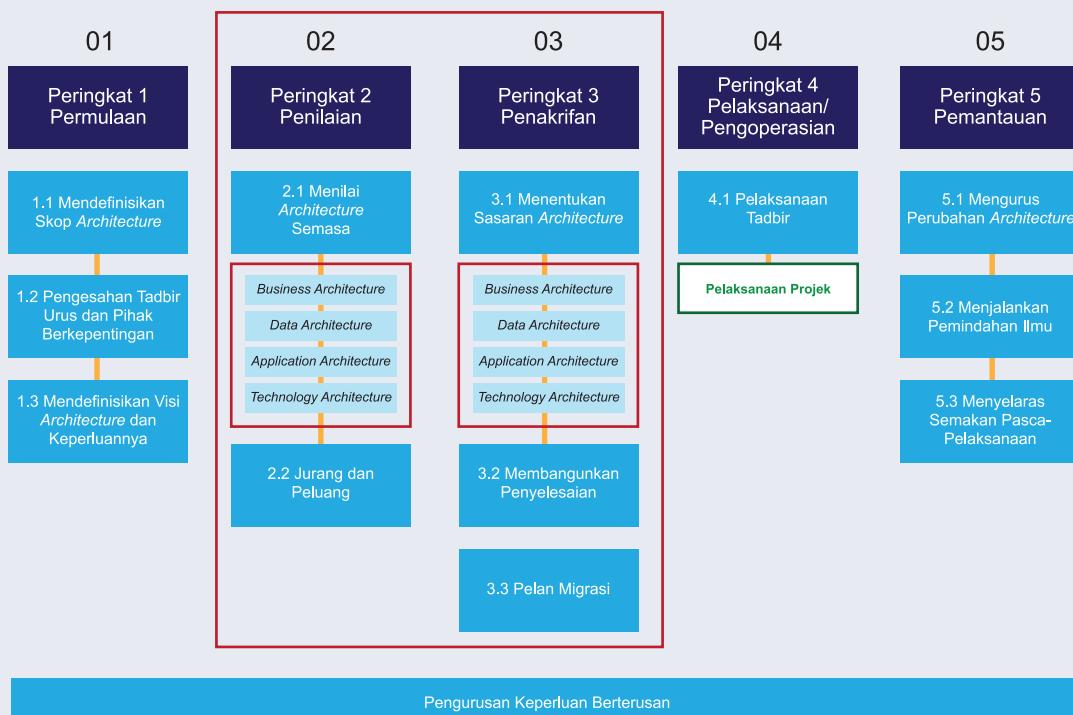
2.1 METODOLOGI PEMBANGUNAN PSP JAN 2021 - 2025

PSP JAN 2021 – 2025 dibangunkan secara *in-house* dengan mendapat khidmat nasihat daripada Bahagian Perundingan ICT, MAMPU. Metodologi yang digunakan adalah berdasarkan Panduan Perancangan Strategik ICT (PerSI) seperti dalam **Rajah 2.1** melibatkan lima aktiviti utama.



Rajah 2.1: Panduan Perancangan Strategik ICT (PerSI)

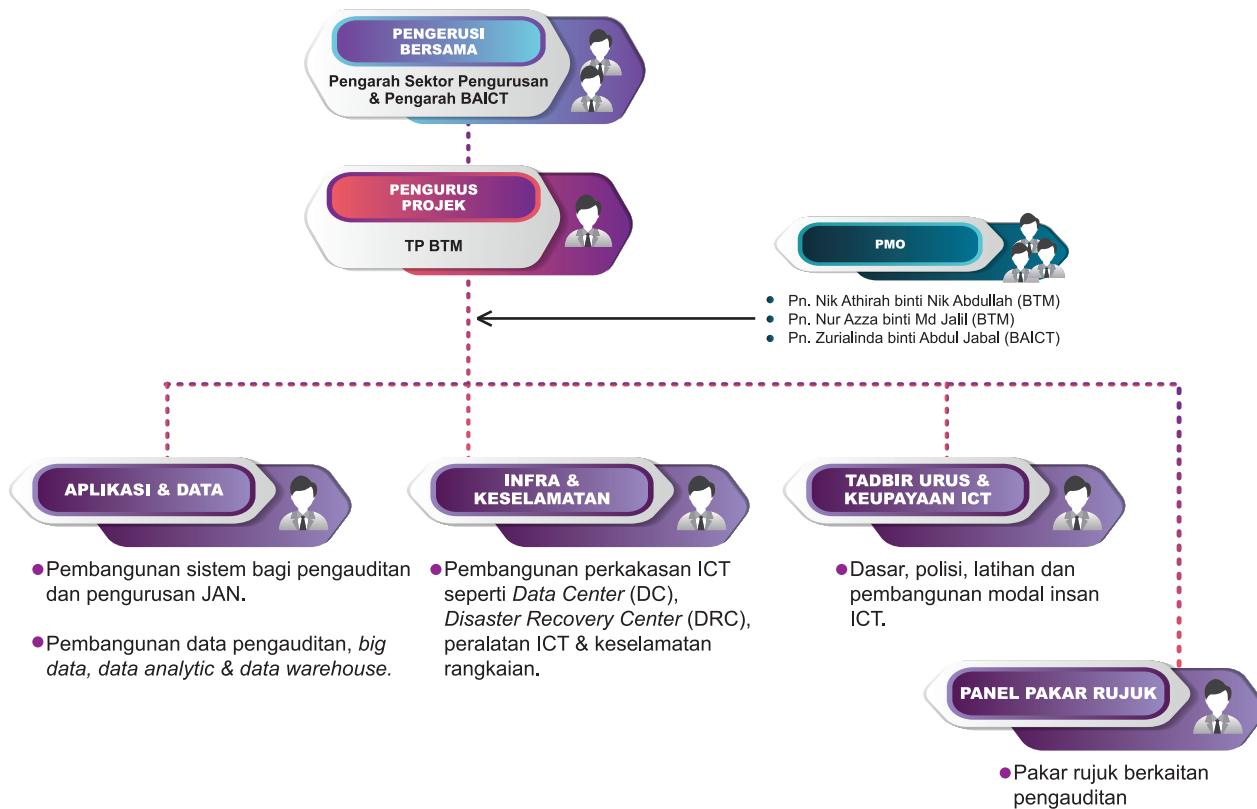
Pembangunan PSP JAN 2021 – 2025 adalah sejajar dengan aktiviti pembangunan *Enterprise Architecture* (EA) berdasarkan metodologi MyGovEA Peringkat 2: Penilaian (*As-Is*) dan Peringkat 3: Penakrifan (*To-Be*) yang menghasilkan *motivation view, business architecture, data architecture, application architecture* dan *technology architecture* seperti dalam **Rajah 2.2**.



Rajah 2.2: Metodologi MyGovEA

2.2 STRUKTUR TADBIR URUS PASUKAN PEMBANGUNAN

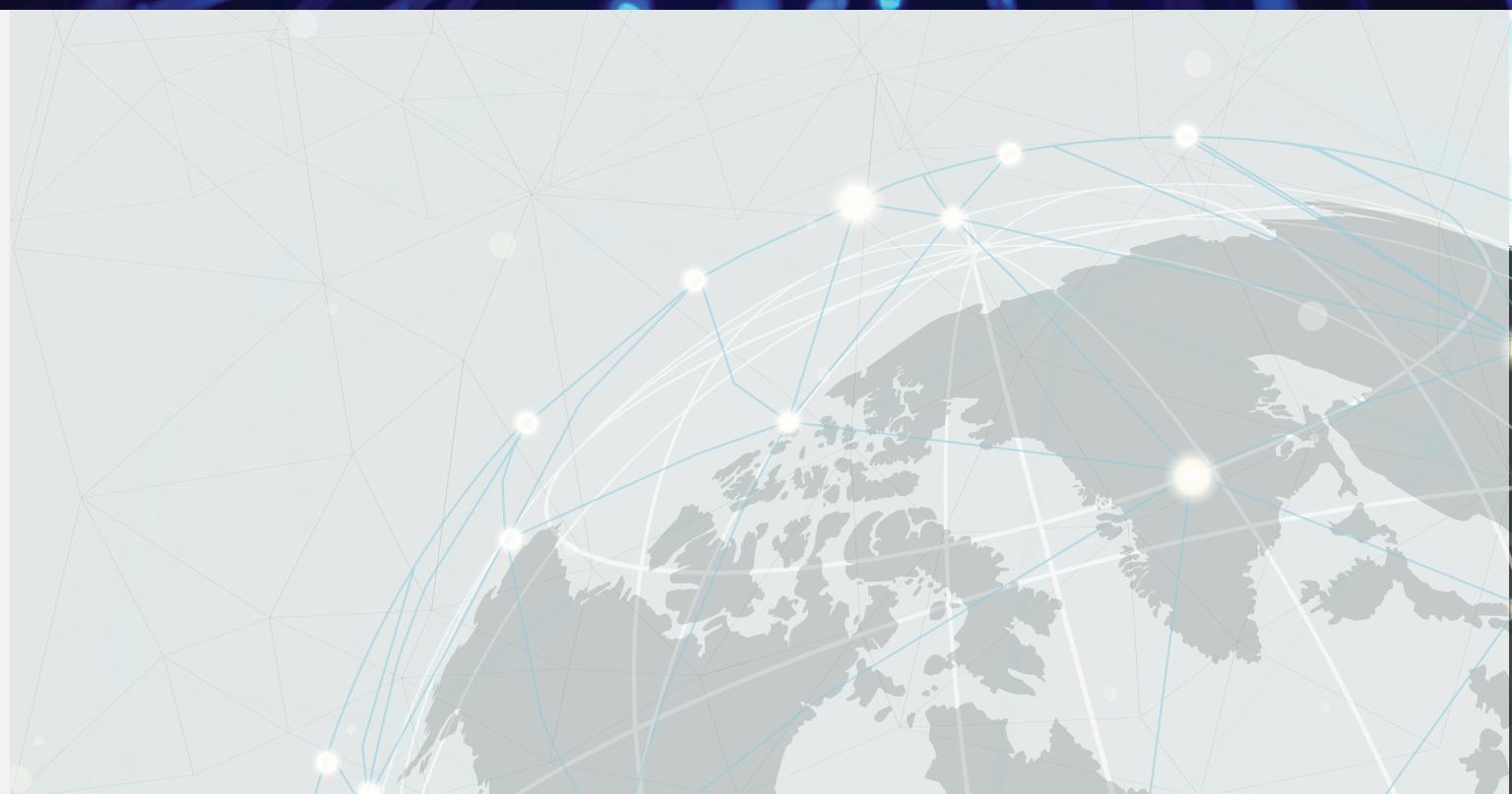
Pasukan pembangunan PSP JAN 2021 – 2025 terdiri daripada pegawai-pegawai yang dilantik daripada wakil setiap sektor, JAN Negeri dan AAN. Setiap pegawai ini dikenal pasti mengikut domain yang telah ditetapkan. Carta Pasukan Pembangunan PSP JAN 2021 – 2025 adalah seperti dalam **Rajah 2.3**.



Rajah 2.3: Carta Pembangunan PSP JAN 2021 - 2025

BAB 3

VISI, MISI & TERAS STRATEGIK ICT JAN

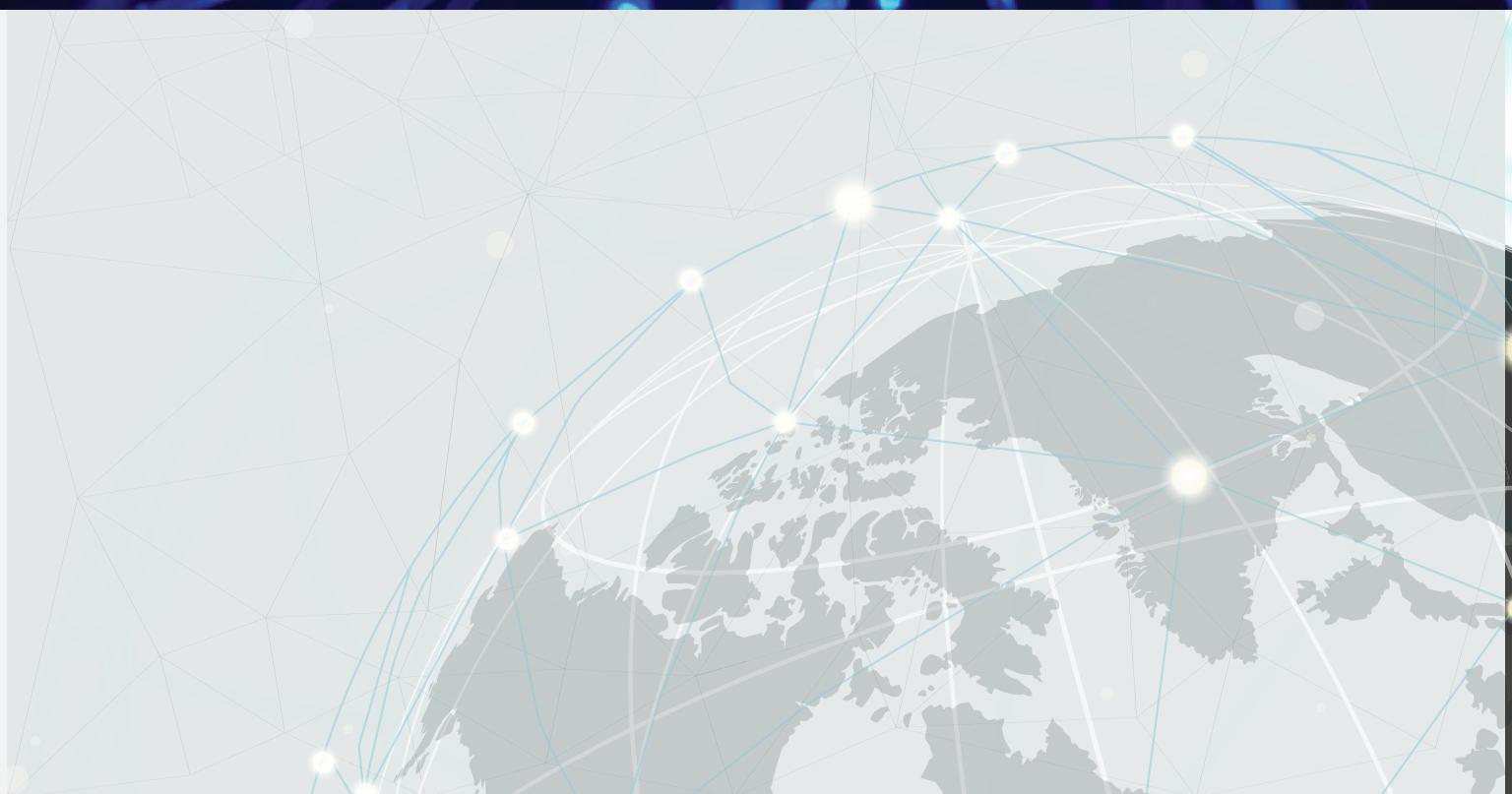


VISI, MISI DAN TERAS STRATEGIK ICT JAN

VISI	Peneraju Pendigitalan Perkhidmatan JAN yang Profesional		
MISI	<ul style="list-style-type: none"> Memperkasakan pendigitalan audit berpacuan data ke arah perkhidmatan pengauditan yang efisien dan profesional. Memperkuuh pembudayaan digital bagi perkhidmatan JAN yang holistik. 		
4 TERAS STRATEGIK	11 STRATEGI ICT	29 PROGRAM ICT	58 AKTIVITI ICT
T1 PEMERKASAAN PERKHIDMATAN DIGITAL DAN INTEGRASI DATA SECARA BERSEPADU DAN INKLUSIF S1: Pembangunan dan Pengukuhan Aplikasi Teras S2: Pembangunan dan Pengukuhan Aplikasi Sokongan S3: Pengukuhan Pengauditan Berpacuan Data	T2 PENGUKUHAN INFRASTRUKTUR ICT BERASASKAN TEROKNOLOGI TERKINI YANG STABIL DAN SELAMAT S1: Pemantapan Keupayaan Infrastruktur & Infostruktur ICT S2: Pemantapan Keupayaan Rangkaian JAN S3: Pengukuhan Keselamatan Siber	T3 TADBIR URUS ICT YANG DINAMIK DAN MAMPAAN S1: Pengukuhan dan Penguasaan Dasar, Polisi dan Prosedur ICT S2: Peningkatan Pemantauan dan Pengurusan Tadbir Urus ICT	T4 PEMERKASAAN KOMPETENSI DAN PEMBUDAYAAN ICT YANG DINAMIK DAN PROFESIONAL S1: Peningkatan Kepakaran dan Kompetensi Warga JAN Untuk Meningkatkan Mutu Penyampaian Pengauditan S2: Pemantapan Kesedaran dan Pembudayaan ICT S3: Pengiktirafan Perkhidmatan ICT
PROGRAM: 6 AKTIVITI: 19	PROGRAM: 8 AKTIVITI: 18	PROGRAM: 8 AKTIVITI: 9	PROGRAM: 7 AKTIVITI: 12

BAB 4

INISIATIF STRATEGIK PENDIGITALAN





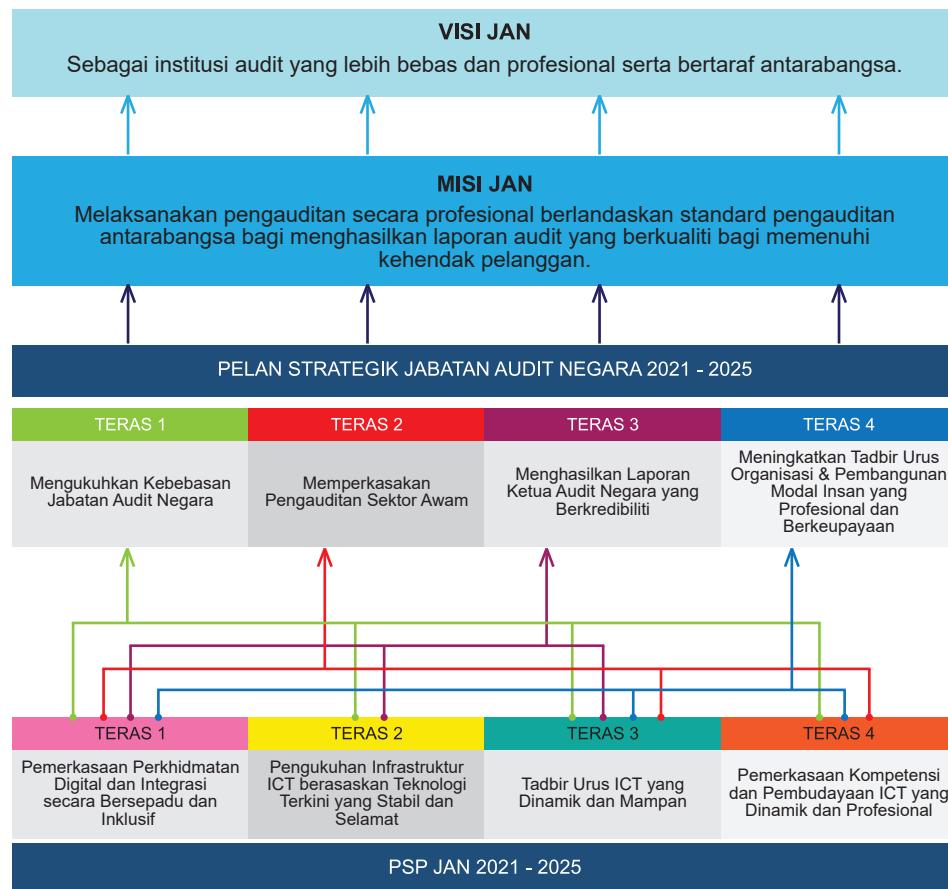
4.1 TERAS STRATEGIK ICT

Selari dengan hala tuju strategik ICT, sebanyak empat Teras Strategik ICT telah dibentuk berdasarkan empat domain iaitu Aplikasi dan Data, Infra dan Keselamatan ICT, Tadbir Urus ICT serta Keupayaan ICT. Teras Strategik ICT ini dirungkai berserta objektifnya seperti dalam **Rajah 4.1**.

PEMERKASAAN PERKHIDMATAN DIGITAL & INTEGRASI DATA SECARA BERSEPADU SERTA INKLUSIF	PENGUKUHAN INFRASTRUKTUR ICT BERASASKAN TEKNOLOGI TERKINI YANG STABIL DAN SELAMAT	TADBIR URUS ICT YANG DINAMIK DAN MAMPAN	PEMERKASAAN KOMPETENSI DAN PEMBUDAYAAN ICT YANG DINAMIK DAN PROFESIONAL
Memperkuuh perkhidmatan audit selaras perubahan dasar dan teknologi baharu muncul ke arah pendigitalan yang mampam.	Memperkuuh infrastruktur ICT bagi menjamin ketersediaan capaian dan prestasi perkhidmatan pengauditan.	Meningkatkan pematuhan dasar dan prosedur ICT yang ditambahbaik secara berterusan.	Meningkatkan kemahiran dan pengetahuan ICT yang mampam menerusi latihan berterusan dan pengurusan pengetahuan bagi memantapkan proses pengauditan dan melahirkan warga kerja yang kompeten.
Memperkasakan pengurusan dan perkongsian data secara bersepadu bagi menghasilkan output berimpak tinggi.	Meningkatkan keselamatan siber bagi menjamin kerahsiaan dan integriti maklumat pengauditan.	Memperkuuhkan pengurusan dan tadbir urus ICT bagi menjamin kelancaran operasi dan kesinambungan perkhidmatan.	Menerapkan pembudayaan ICT bagi mengoptimumkan penggunaan ICT dalam kalangan warga JAN.

Rajah 4.1: Objektif bagi Teras Strategik ICT JAN

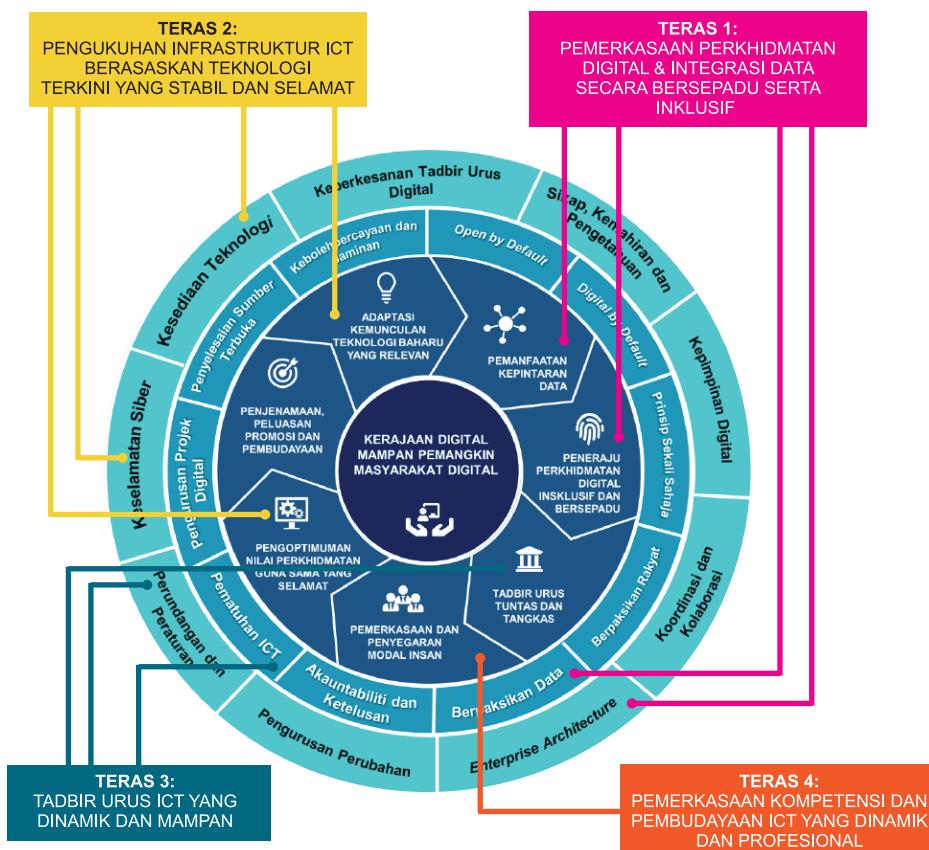
4.2 PEMETAAN INISIATIF PSP JAN 2021 - 2025 DENGAN PS JAN 2021 - 2025



Rajah 4.2: Pemetaan PSP JAN 2021 - 2025 dengan Pelan Strategik Jabatan 2021 - 2025

4.3 PEMETAAN INISIATIF PSP JAN 2021 - 2025 DENGAN PSPSA 2021 - 2025

Selain pemetaan dibuat dengan Pelan Strategik JAN 2021 – 2025, empat Teras Strategik ICT telah dihasilkan bagi menyokong hala tuju pendigitalan sektor awam. **Rajah 4.3** menunjukkan pemetaan Teras Strategik ICT JAN dengan teras dalam PSPSA 2021 – 2025.



Rajah 4.3: Pemetaan PSP JAN 2021 - 2025 dengan PSPSA 2021 - 2025

4.4 STRATEGI DAN PROGRAM ICT

TERAS 1 : PEMERKASAAN PERKHIDMATAN DIGITAL DAN INTEGRASI DATA SECARA BERSEPADU DAN INKLUSIF

S1: Pembangunan dan Pengukuhan Aplikasi Teras	S2: Pembangunan dan Pengukuhan Aplikasi Sokongan	S3: Pengukuhan Berpacuan Data
P1: Naik Taraf Portal di Jabatan Audit Negara (JAN) A1: Naik Taraf Portal Rasmi JAN A2: Naik Taraf Portal Akademi Audit Negara (AAN) A3: Naik Taraf Portal Intranet A4: Pembangunan Portal LKAN	P1: Pembangunan Sistem Pengurusan Modal Insan A1: Modul Pengurusan Latihan A2: Modul Pengurusan Bakat A3: Modul Pengurusan Data dan Maklumat Antarabangsa A4: Modul ePeperiksaan	P1: Pembangunan <i>Audit Data Warehouse - Analytics Application</i> dan <i>Audit Dashboard</i> A1: Integrasi Sistem Dalaman JAN A2: Integrasi Data Agensi dan Audit A3: Pembangunan Modul Analisis A4: Pembangunan Visualisasi Data
P2: Naik Taraf Sistem Pengauditan A1: Pembangunan Sistem eAudit v2.0 A2: Naik Taraf Subsistem eFAS A3: Naik Taraf Sistem AGD v3.0	P2: Pembangunan Sistem Sektor Pengurusan JAN A1: Naik Taraf Sistem Tempahan A2: Naik Taraf Sistem Pengurusan ICT (Helpdesk) A3: Pelaksanaan Sistem Kehadiran A4: Pembangunan Sistem Pengurusan Maklumat Kontrak	P2: Peluasan Inisiatif Data Terbuka

	BIL.
PROGRAM (P)	6
AKTIVITI (A)	19



TERAS 2 : PENGUKUHAN INFRASTRUKTUR ICT BERASASKAN TEKNOLOGI TERKINI YANG STABIL DAN SELAMAT

Strategi 1: Pemantapan Keupayaan Infrastruktur & Infostruktur ICT	S2: Pemantapan Keupayaan Rangkaian JAN	S3: Pengukuhan Keselamatan Siber
<p>P1: Peningkatan Keupayaan Perkakasan dan Peralatan ICT</p> <ul style="list-style-type: none"> A1: Perolehan Komputer dan <i>Notebook</i> A2: Perolehan Pencetak A3: Perolehan Peralatan Pengauditan Atas Talian 	<p>P1: Peningkatan Keupayaan Infrastruktur Rangkaian Tanpa Wayar (WiFi)</p> <ul style="list-style-type: none"> A1: Peluasan WiFi di JAN Negeri A2: Naik Taraf WiFi di ibu pejabat JAN 	<p>P1: Pengadaptasian Pengkomputeran Awan (Sektor Awam)</p> <ul style="list-style-type: none"> A1: Pelaksanaan Kajian Keperluan bagi Projek Pendigitalan Perkhidmatan JAN
<p>P2: Peningkatan Peralatan dan Perisian Pusat Data dan Pembangunan Audit <i>Analytic Center</i></p> <ul style="list-style-type: none"> A1: Perolehan Pelayan beserta Perisian Sistem Operasi di Pusat Data A2: Perolehan Perisian <i>Remote Support</i> dan Perkakasan Pemantauan Rangkaian A3: Perolehan Perkakasan <i>Audit Analytic Center</i> dan Penyediaan <i>Live Studio</i> 	<p>P2: Peningkatan Jalur Lebar (<i>Bandwidth</i>) di JAN Negeri dan Cawangan</p> <ul style="list-style-type: none"> A1: Melaksanakan Kajian Penggunaan <i>Bandwidth</i> di JAN Negeri A2: Melaksanakan Perolehan <i>Bandwidth</i> 	<p>P2: Peningkatan Pusat Pemulihan Bencana (DRC)</p> <ul style="list-style-type: none"> A1: Melaksanakan Kajian Keperluan A2: Perolehan Perkhidmatan Peningkatan DRC
<p>P3: Peningkatan Keupayaan Perisian ICT</p> <ul style="list-style-type: none"> A1: Perolehan Perisian Komputer A2: Langganan Secara Atas Talian A3: Pembaharuan Lesen Perisian 		<p>P3: Pemantapan Pemantauan Keselamatan</p> <ul style="list-style-type: none"> A1: Peningkatan <i>Active Directory</i> A2: Pelaksanaan <i>Security Posture Assessment (SPA)</i>

	BIL.
PROGRAM (P)	8
AKTIVITI (A)	18

TERAS 3 : TADBIR URUS ICT YANG DINAMIK DAN MAMPAN

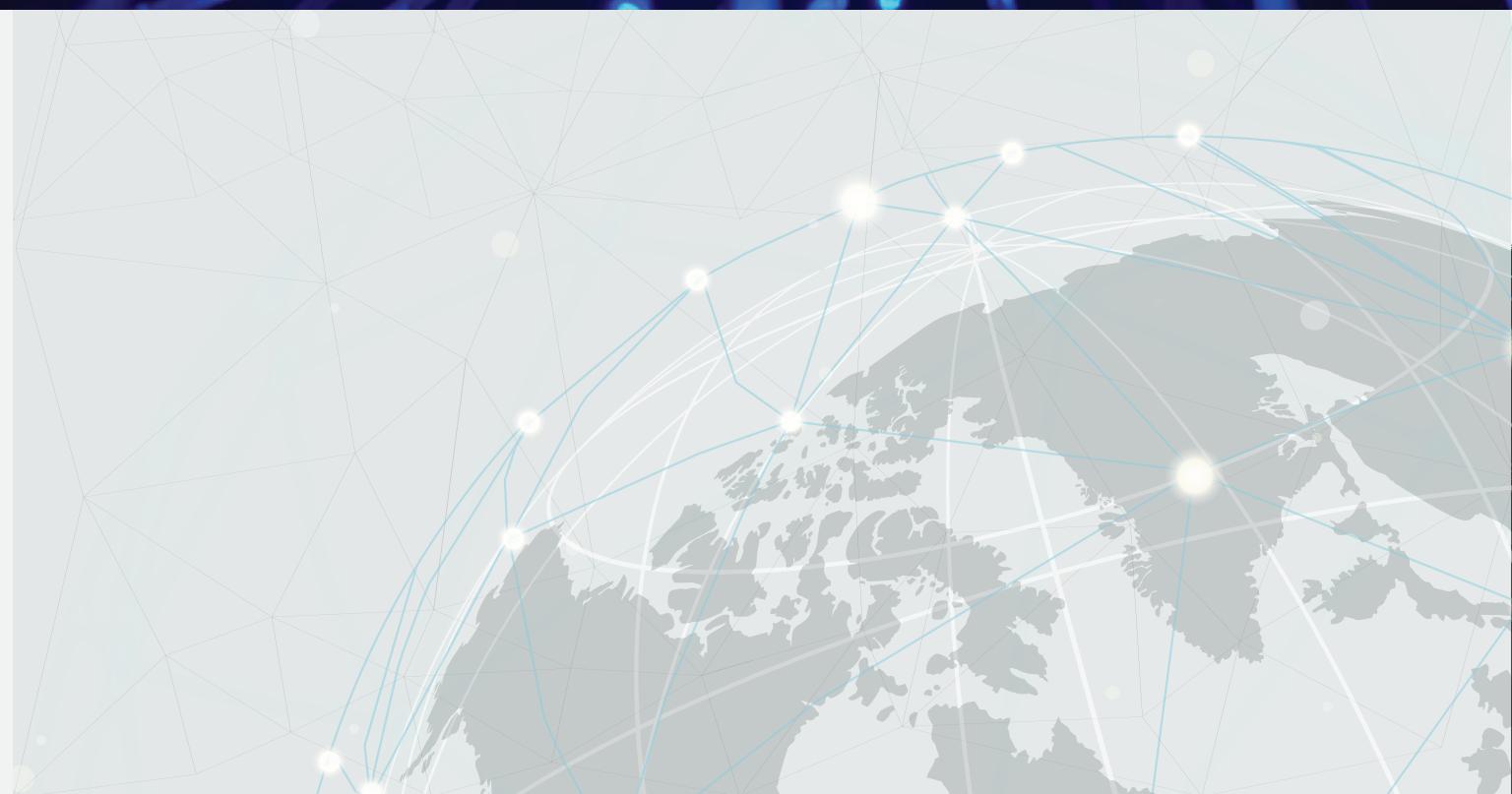
S1: Pengukuhan dan Penguatkuasaan Dasar, Polisi dan Prosedur	S2: Peningkatan pemantauan dan Pengurusan Tadbir Urus ICT						
P1: Pembangunan Dasar, Polisi dan Prosedur ICT A1: Membangunkan <i>Enterprise Architecture</i> (EA)	P1: Pemantapan Perjawatan ICT A1: Pengukuhan organisasi BTM dan BAICT						
P2: Semakan Semula Polisi dan Prosedur ICT A1: Melaksanakan kajian semula DKCIT JAN A2: Melaksanakan kajian semula PSP JAN 2021-2025	P2: Penyusunan semula struktur dan peranan jawatankuasa bagi tadbir urus ICT A1: Semakan semula <i>Term of Reference</i> (TOR) JPICT, JKCIQ dan JKICT						
P3: Pembangunan Dasar, Polisi dan Prosedur ICT berkaitan pengauditan A1: Penyediaan Polisi Keselamatan data	P3: Naziran pematuhan ICT di Ibu Pejabat, AAN dan JAN Negeri A1: Pelaksanaan naziran						
P4: Semakan Semula Polisi dan Prosedur ICT berkaitan pengauditan A1: Kajian semula proses kerja pengauditan kewangan, prestasi dan syarikat secara digital. A2: Kajian semula Garis Panduan pengurusan	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th></th><th>BIL.</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PROGRAM (P)</td><td>8</td></tr> <tr> <td>AKTIVITI (A)</td><td>9</td></tr> </tbody> </table>		BIL.	PROGRAM (P)	8	AKTIVITI (A)	9
	BIL.						
PROGRAM (P)	8						
AKTIVITI (A)	9						
P5: Pelaksanaan Pensijilan <i>Information Security Management System</i> (ISMS).							

TERAS 4 : PEMERKASAAN KOMPETENSI DAN PEMBUDAYAAN ICT YANG DINAMIK DAN PROFESIONAL

S1: Peningkatan Kepakaran dan Kompetensi Warga JAN untuk Meningkatkan Mutu Penyampaian Pengauditan	S2: Pemantapan Kesedaran dan Pembudayaan ICT	S3: Pengiktirafan Perkhidmatan ICT						
P1: Peningkatan Kompetensi Warga JAN A1: Pelaksanaan kursus ICT berkaitan pengauditan A2: Pembangunan Modul ePembelajaran ICT peringkat asas dan pertengahan bersama Institut Pengajian Tinggi Awam	P1: Pelaksanaan Program Promosi Sistem Aplikasi dan Perkhidmatan ICT A1: Pelaksanaan hebatan penggunaan sistem aplikasi, polisi ICT dan amalan hijau ICT. A2: Pelaksanaan Program Ceramah & Seminar ICT A3: Pelaksanaan Penggunaan Kod QR	P1: Penganjuran Anugerah Inovasi dan KIK JAN A1: Melaksanakan Hari Inovasi dan KIK JAN P2: Penyertaan JAN dalam Program-Program Inovasi Agensi Luar A1: Menyertai program Anugerah Inovasi ICT agensi luar						
P2: Pengukuhan Kemahiran Personel ICT A1: <i>Train for Trainers (TFT)</i> A2: Pensijilan Kemahiran ICT A3: Penyertaan Seminar atau Pameran ICT	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <thead> <tr> <th></th><th>BIL.</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PROGRAM (P)</td><td>7</td></tr> <tr> <td>AKTIVITI (A)</td><td>12</td></tr> </tbody> </table>		BIL.	PROGRAM (P)	7	AKTIVITI (A)	12	P3: Pensijilan <i>Information Security Management System</i> (ISMS) A1: Melaksanakan program kesedaran awal berkenaan ISMS
	BIL.							
PROGRAM (P)	7							
AKTIVITI (A)	12							
P3: Pembangunan Kompetensi PPPJ A1: Menyediakan latihan berkaitan sains data dan pelaksanaan pengurusan perubahan ke arah pendigitalan perkhidmatan JAN								

BAB 5

PELAN TINDAKAN DAN PELAN PELAKSANAAN



5.1 PELAN PELAKSANAAN

Berdasarkan 11 strategi dan 28 program ICT yang telah dikenal pasti dalam PSP JAN 2021 – 2025, pelan pelaksanaan telah dirancang bagi setiap program mengikut teras strategik seperti dalam **Jadual 5.1**.

Jadual 5.1: Pelan Pelaksanaan PSP JAN 2021 - 2025

STRATEGI ICT	PROGRAM ICT	PEMILIK PROGRAM	SASARAN	2021	2022	2023	2024	2025
TERAS 1 : PEMERKASAAN PERKHIDMATAN DIGITAL DAN INTEGRASI DATA SECARA BERSEPADU DAN INKLUSIF								
Strategi 1	P1: Naik Taraf Portal di JAN	UKK, AAN, BPKS, SPL SAP, SPL SAK, SPL SAS, BTM	<u>Dis 2021</u> - Portal JAN, AAN & Intranet siap dinaik taraf. - Portal LKAN siap dibangunkan.					
	P2: Naik Taraf Sistem Pengauditan	BAICT, SAK, Unit Perolehan BKP, BSA, BTM	<u>Dis 2023</u> - Sistem eAudit Fasa 1 siap dinaik taraf. <u>Dis 2024</u> - Sistem eAudit Fasa 2 siap dinaik taraf. <u>Dis 2025</u> - BRS/URS Sistem AGD siap dibangunkan.					
Strategi 2	P1: Pembangunan Sistem Modal Insan	BPSM, AAN, BDA, BTM	<u>Mac 2022</u> - Dokumen Permulaan Projek Jun 2022 - BRS siap disediakan. <u>Dis 2023</u> - Sistem Pengurusan Modal Insan siap dibangunkan.					



STRATEGI ICT	PROGRAM ICT	PEMILIK PROGRAM	SASARAN	2021	2022	2023	2024	2025
	P2: Pembangunan Sistem Sektor Pengurusan JAN	BKP, BTM	<u>Ogos 2021</u> - Sistem Pengurusan ICT (Helpdesk) siap dibangunkan. <u>Apr 2022</u> - Sistem Tempahan siap dibangunkan. <u>Mei 2022</u> - Sistem Pengurusan Sistem Maklumat Kontrak dibangunkan. <u>Jun 2022</u> - Sistem Kehadiran dilaksanakan secara <i>pilot</i> . <u>Jun 2024</u> - Aplikasi Mobile Tempahan siap dibangunkan. - Sistem Pengurusan ICT (Modul Pengurusan Perisian) siap dibangunkan.					
Strategi 3	P1: Pembangunan <i>Audit Data Warehouse - Analytics Application and Audit Dashboard</i>	BAICT	<u>Dis 2022</u> - Dokumen UBRs (User Business Requirement Specification) <u>Dis 2023</u> - Lima <i>dashboard</i> siap dibangunkan. <u>Dis 2024</u> - Analisis risiko, <i>automated judgement</i> dan <i>dashboard</i> siap dibangunkan.					
	P2: Peluasan Inisiatif Data Terbuka	BDA	<u>Jan 2021 - Dis 2025</u> - Dua data set dapat dihasilkan setiap tahun.					

STRATEGI ICT	PROGRAM ICT	PEMILIK PROGRAM	SASARAN	2021	2022	2023	2024	2025
TERAS 2 : PENGUKUHAN INFRASTRUKTUR ICT BERASASKAN TEKNOLOGI TERKINI YANG STABIL DAN SELAMAT								
Strategi 1	P1: Peningkatan Keupayaan Perkakasan dan Peralatan ICT	BTM	Empat perolehan akan dilaksanakan					
	P2: Peningkatan Peralatan & Perisian Pusat Data dan Pembangunan <i>Audit Analytic Center</i>	BTM, BAICT	Tiga perolehan akan dilaksanakan					
	P3: Peningkatan Keupayaan Perisian ICT	BTM, BAICT	Dua perolehan akan dilaksanakan					
Strategi 2	P1: Peningkatan Keupayaan WiFi	BTM	Enam perolehan akan dilaksanakan					
	P2: Peningkatan <i>Bandwidth</i> di JAN Negeri dan Cawangan	BTM	<u>Jan 2023</u> - Satu kajian penggunaan <i>bandwidth</i> JAN Negeri dilaksana. <u>Apr 2024 - Mac 2025</u> - Satu permohonan kepada MAMPU dilaksanakan.					
Strategi 3	P1: Pengadaptasian Pengkomputeran Awan (Sektor Awam)	BTM	<u>Jun 2022 - Dis 2025</u> - Satu kajian keperluan <i>architecture design</i> dilaksanakan. <u>Okt 2022 - Dis 2025</u> - Tiga permohonan dilaksanakan.					



STRATEGI ICT	PROGRAM ICT	PEMILIK PROGRAM	SASARAN	2021	2022	2023	2024	2025
	P2: Peningkatan Pusat Pemulihan Bencana (DRC)	BTM	Mac 2023 - Melaksanakan kajian keperluan Apr 2024 - Mei 2025 - Satu perolehan dilaksanakan..					
	P3: Pemantapan Pemantauan Keselamatan	BTM	Apr 2023 - Melaksanakan kajian keperluan Active Directory Jyn 2023 - Dis 2025 - Satu perolehan SPA silaksanakan. Jun 2024 - Dis 2025 - Satu perolehan Active Directory dilaksanakan.					
TERAS 3 : TADBIR URUS ICT YANG DINAMIK DAN MAMPAH								
Strategi 1	P1: Pembangunan Dasar, Polisi & Prosedur ICT	BDA, Pasukan EA	Dis 2023 - Draf pertama kerangka EA Jabatan dibangunkan. <u>Dis 2024</u> - Dokumen EA telah dilengkappkan. - Semua kerangka Viewpoint EA yang berkaitan telah desediakan. <u>Jan 2021 - Dis 2025</u> - Pengurusan perubahan dan pembudayaan.					
	P2: Semakan Semula Polisi dan Prosedur ICT	BTM	Nov 2022 - Semakan semula DKICT selesai. <u>Okt 2023</u> - Semakan semula DKICT selesai.					

STRATEGI ICT	PROGRAM ICT	PEMILIK PROGRAM	SASARAN	2021	2022	2023	2024	2025
	P3: Pembangunan Dasar, Polisi dan Prosedur ICT berkaitan Pengauditan	BAICT, BTM	<u>Dis 2022</u> - Polisi keselamatan data dibangunkan.					
	P4: Semakan Semula Polisi, Garis Panduan dan Prosedur ICT berkaitan Pengauditan	BKP, SAK, SAP, SAS	<u>Jan 2021, Dis 2023</u> - GP Kewangan > Memuktamadkan GP Pengauditan Penyata Kewangan Kerajaan. <u>Dis 2023</u> - GP SAS > Memuktamadkan SP Pengauditan Pengurusan Syarikat Kerajaan. <u>Jan 2022 - Jun 2023</u> - Mangkaji semula GP Pelantikan dan Penilaian FAS					
	P5: Pelaksanaan Pensijilan ISMS	BTM	<u>Dis 2025</u> - Mendapat pensijilan ISMS.					



STRATEGI ICT	PROGRAM ICT	PEMILIK PROGRAM	SASARAN	2021	2022	2023	2024	2025
Strategi 2	P1: Pemantapan Penjawatan ICT	BAICT, BTM, JAN Negeri, AAN	<u>Dis 2022</u> - Kertas kerja cadangan dan deskripsi tugas berdasarkan penjawatan dihasilkan. <u>Dis 2023</u> - Waran penjawatan diluluskan.					
	P2: Penyusunan Semula Struktur & Peranan Jawatankuasa bagi Tadbir Urus ICT	BTM	<u>Dis 2023</u> - TOR Jawatankuasa dikemas kini. <u>Dis 2025</u> - TOR Jawatankuasa diperakui di peringkat dasar JAN.					
	P3: Naziran Pematuhan ICT di Ibu Pejabat, AAN & JAN Negeri	BTM	<u>Dis 2022 - Dis 2025</u> - Satu naziran dalaman dilaksanakan setiap tahun - Satu naziran bersama MAMPU dilaksanakan.					

TERAS 4 : PEMERKASAAN KOMPETENSI DAN PEMBUDAYAAN ICT YANG DINAMIK DAN PROFESIONAL

Strategi 1	P1: Peningkatan Kompetensi Warga JAN	AAN	<u>Jan 2022 - Dis 2025</u> - 15 latihan/kursus - 5 orang pegawai menerima sijil <u>Dis 2022</u> - Pembangunan modul ePembelajaran ICT di peringkat atas & pertengahan bersama Institut Pengajian Tinggi Awam pada tahun 2022.					
------------	--------------------------------------	-----	---	--	--	--	--	--

STRATEGI ICT	PROGRAM ICT	PEMILIK PROGRAM	SASARAN	2021	2022	2023	2024	2025
Strategi 1	P2: Pengukuhan Kemahiran Personel ICT	AAN, BAICT, BTM	<u>Jan 2022 - Dis 2025</u> - Train for Trainers (TFT) sekali setahun. - 3 orang pegawai mendapat Pensijilan Kemahiran ICT. - 2 kali penyertaan Seminar atau Pameran ICT setiap tahun.					
	P3: Pembangunan Kompetensi PPPJ	BAICT	Pelbagai Latihan Kompetensi dan Perubahan Pengurusan akan dilaksanakan,					
Strategi 2	P1: Pelaksanaan Program Promosi Sistem Aplikasi & Perkhidmatan ICT	BTM, BAICT, AAN	<u>Jan 2021 - Dis 2025</u> - 4 kali hebahan e-mel. - 1 kali hebahan penggunaan sistem aplikasi - 1 kali hebahan polisi/SOP ICT - 1 kali hebahan pelaksanaan amalan hijau ICT - 1 kali seminar kesedaran ICT - Penggunaan Kod QR bagi pendaftaran majlis dan mesyuarat.					
Strategi 3	P1: Penganjuran Anugerah Inovasi dan KIK JAN	UKK	<u>Jul 2022, Jul 2024</u> - sekali Hari Inovasi dan KIK JAN <u>Jan 2022 - Dis 2025</u> - 1 kali Program KIK diadakan setiap tahun.					



STRATEGI ICT	PROGRAM ICT	PEMILIK PROGRAM	SASARAN	2021	2022	2023	2024	2025
	P2: Penyertaan JAN dalam Program Inovasi	UKK	Jan 2022 - Dis 2025 - JAN menyertai 2 program Anugerah Inovasi ICT agensi luar setiap tahun.					
	P3: Pembudayaan Kepentingan ISMS dalam kalangan Warga JAN	BTM, BAICT	Jan 2023 - Dis 2024 - Bengkel/Ceramah bagi membudaya kepentingan pensijilan ISMS di JAN.					

5.2 FAKTOR KEJAYAAN KRITIKAL

Faktor Kritikal Kejayaan merupakan salah satu kriteria yang penting dalam pelaksanaan PSP JAN 2021 – 2025. Bagi memastikan setiap program dan aktiviti dilaksanakan dengan jayanya, semua warga JAN perlu mengetahui faktor-faktor kritikal yang mendorong kepada kejayaan sesuatu program atau aktiviti. Antara faktor yang telah dikenal pasti adalah seperti dalam **Rajah 5.1**.



Rajah 5.1: Faktor Kritikal Kejayaan.

BAB 6

PENUTUP





Penutup

Pelan Strategik Pendigitalan 2021 - 2025 adalah merupakan satu dokumen *blueprint* bagi JAN untuk membangun dan mengoptimumkan penggunaan ICT dalam mencapai hala tuju dan objektif strategik JAN. Pelan ini mengandungi perancangan strategik pendigitalan JAN yang perlu dilaksanakan mengikut jangka masa lima tahun bagi tempoh 2021 - 2025.

Semoga dengan pembangunan pelan ini dapat menjadi panduan kepada jabatan untuk memastikan program-program yang dirancang dapat dihasilkan secara sistematis dan memberi nilai impak yang tinggi kepada pendigitalan audit di JAN. Sehubungan dengan itu, pelan ini hendaklah dipantau dari semasa ke semasa dan dikaji semula mengikut keperluan supaya ICT akan terus menjadi pemangkin kepada JAN dalam mencapai hasrat menjadi peneraju utama pengauditan sektor awam berteraskan pendigitalan.



JABATAN AUDIT NEGARA

Aras 1-9, Blok F2 & F3, Kompleks F
Lebuh Perdana Timur, Presint 1
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62000 PUTRAJAYA
MALAYSIA