

# 5 приемов распознавания и управления личностями





# 1. Поведенческая классификация

DISC model



## Compliance: Аналитик



## Submission: Добродушный

## Драйвер, доминант: Driver



## Эмоциональный, влиятельный: Influence



**Compliance:** Аналитик

Драйвер, доминант: **Driver**



**Submission:** Добродушный

Эмоциональный, влиятельный: **Influence**



## Compliance: Аналитик

Автономный Сдержанный  
Независимый Целеустремленный  
Реалист Здравый смысл  
Содержательный Критичный

Первым инициативу не проявляет  
Не выделяется  
Умеет вызвать симпатию  
Держится середины  
Мнителен Дружелюбен  
Мягкий и воспитанный на работе

## Submission: Добродушный

## Драйвер, доминант: Driver

Прагматик Практическая отдача  
Работоспособность  
Смекалка Находчивость  
Требует конкретных четких ответов  
Целесообразный Имеет свое мнение  
Действует прямолинейно

Любит веселые компании Подвижный  
Не может заниматься монотонной работой  
Свободное раскованное общение  
Большое количество знакомств  
Повышенная эмоциональность  
Смена увлечений

## Эмоциональный, влиятельный: Influence



## Кейс: диспропорция в коллективе

- драйверов
- аналитиков
- эмоциональных
- добродушных



## 2. Соционическая классификация

Myers-Briggs Type Indicator







## Экстраверсия



## Интроверсия







## Логика



## Этика





## Рациональность



## Иррациональность





## Сенсорика



## Интуиция



# Соционическая классификация



|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| Лог | Лог | Лог | Лог |
| Лог | Лог | Лог | Лог |
| Этк | Этк | Этк | Этк |
| Этк | Этк | Этк | Этк |

Логика

|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |

Этика

Интро

Экстра

Аналитик  
ЛИИ  
INTJ  
Робеспьер

Инспектор  
ЛСИ  
ISTJ  
М. Горький

Гуманист  
ЭИИ  
INFJ  
Достоевский

Хранитель  
ЭСИ  
ISFJ  
Драйзер

Дизайнер  
СЛИ  
ISTP  
Габен

Критик  
ИЛИ  
INTP  
Бальзак

Посредник  
СЭИ  
ISFP  
Дюма

Лирик  
ИЭИ  
INFP  
Есенин

Предприниматель  
ЛИЭ  
ENTJ  
Дж. Лондон

Администратор  
ЛСЭ  
ESTJ  
Штирлиц

Наставник  
ЭИЭ  
ENFJ  
Гамлет

Энтузиаст  
ЭСЭ  
ESFJ  
Гюго

Маршал  
СЛЭ  
ESTP  
Жуков

Новатор  
ИЛЭ  
ENTP  
Дон Кихот

Политик  
СЭЭ  
ESFP  
Наполеон

Коммуникатор  
ИЭЭ  
ENFP  
Гексли

|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| Инт  | Сенс | Инт  | Сенс |
| Сенс | Инт  | Сенс | Инт  |
| Инт  | Сенс | Инт  | Сенс |
| Сенс | Инт  | Сенс | Инт  |

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |



# Соционическая классификация



Аналитик  
ЛИИ  
INTJ



Стратег Робеспьер

Инспектор  
ЛСИ  
ISTJ



Администратор М. Горький

Гумманист  
ЭИИ  
INFJ



Активист Достоевский

Хранитель  
ЭСИ  
ISFJ



Защитник Драйзер

Дизайнер  
СЛИ  
ISTP



Виртуоз Габен

Критик  
ИЛИ  
INTP



Ученый Бальзак

Посредник  
СЭИ  
ISFP



Артист Дюма

Лирик  
ИЭИ  
INFP



Посредник Есенин



Предприниматель  
ЛИЭ  
ENTJ

Дж. Лондон Командир



Администратор  
ЛСЭ  
ESTJ

Штирлиц Менеджер



Наставник  
ЭИЭ  
ENFJ

Гамлет Тренер



Энтузиаст  
ЭСЭ  
ESFJ

Гюго Консул



Маршал  
СЛЭ  
ESTP

Жуков Делец



Новатор  
ИЛЭ  
ENTP

Дон Кихот Полемист



Политик  
СЭЭ  
ESFP

Наполеон Развлекатель



Коммуникатор  
ИЭЭ  
ENFP

Гексли Борец



Compliance: Аналитик

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| Лог | Лог | Лог | Лог |
| Лог | Лог | Лог | Лог |
| Этк | Этк | Этк | Этк |
| Этк | Этк | Этк | Этк |

|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |



Драйвер, доминант: Driver

|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| Инт  | Сенс | Инт  | Сенс |
| Сенс | Инт  | Сенс | Инт  |
| Инт  | Сенс | Инт  | Сенс |
| Сенс | Инт  | Сенс | Инт  |

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |

Submission: Добродушный

Эмоциональный, влиятельный: Influence





Понимание закономерностей  
Неуверен в житейских делах  
Психологическая дистанция  
Нужно время для раздумья  
Высокая ответственность  
Нет мгновенной реакции  
Критический склад ума  
Задает высокую планку  
Доводит дело до конца  
Не прихотлив к еде  
Целеустремленный

Худой  
Ученый  
Хмурый  
Скептик  
Аналитик  
Скрытный  
Пессимист  
Автономный  
Сдержанный  
Независимый



Робеспьер / Аналитик  
INTJ / Стратег



Действует по плану несмотря на препятствия  
Успех благодаря трудолюбию, а не таланту  
Тяжело ломать стереотипы, стандарты  
Бывает слишком требователен  
Основывается на фактах  
Дисциплинированный  
Учитывает все детали  
Ценитель традиций  
Форма идет к лицу  
Сосредоточенный  
Уравновешенный  
Неприхотливый

Тихий  
Реалист  
Опрятный  
Вежливый  
Спокойный  
Послушный  
Практичный  
Аккуратный  
Ответственный



М. Горький / Инспектор  
ISTJ / Администратор



Тихо наблюдает пока не наступила проблема  
Понимает, что есть корень проблемы  
Отделяет важное от второстепенного  
Быстро находит решение проблем  
Логическое изложение фактов  
Из кучи информации – суть  
Не делиться переживаниями  
Не подчиняется придуркам  
Любит острые ощущения  
Делает как сам хочет  
Ценит эффективность

Гибкий  
Наглядный  
Эlegantный  
Практичный  
Толерантный  
Прагматичный  
Неофициальный  
Здравый смысл  
Бывает скептик  
Упрямый, упорный  
Причина-следствие  
Бывает строптивый



Габен / Дизайнер  
ISTP / Виртуоз



Берется за дела, которые можно сделать  
Очень глубоко разбирается в проблемах  
На все есть логическое объяснение  
Не любит долги, подарки  
Не проявляет эмоций  
Избегает общество  
Печальные глаза  
Содержательный  
Аналитический  
Адаптируется

Тихий  
Гибкий  
Теоретик  
Бережлив  
Критичный  
Сутулится  
Не спешит  
Скептический  
Педантичен  
Абстрактный



Бальзак / Критик

INTP / Ученый



Тренировочные брюки и пиджак от костюма  
Не любит смотреть в глаза собеседнику  
Всегда наготове "американская" улыбка  
Может долго ходить в одной одежде  
Словно только вернулся из похода  
Шутки с сексуальным подтекстом  
Полезность и применимость идей  
Мужчины бывают неопрятными  
Короткая дистанция общения  
Действия опережают анализ  
Легко вступает в общение  
Бывает дисгармоничным

Прагматик  
Подвижный  
Жизнестоек  
Юркий взгляд  
Лукавый юмор  
Увлекается спортом  
Практическая отдача  
Ковбойские манеры  
Любит все проверить  
Бывает растрепанным  
Низкая норма морали  
Любовные приключения



Джек / Предприниматель  
ENTJ / Командир





Разъясняет на простых примерах из практики  
Не боится показать неосведомленность  
Предпочитает неформальное лидерство  
Направляет людей, оставаясь в тени  
Избегает прямо выразить мнение  
Может нарушить этические нормы  
Любит азартные логические игры  
Может посадить человека в лужу  
Идет лишь на временные уступки  
Подстраивается под ситуацию  
Склонен выдвигать ультиматум  
Не стесняется переспросить

Не выделяется  
Хладнокровие  
Настойчивость  
Остается в тени  
Работоспособность  
Железная выдержка  
Одевается неброско  
Последнее слово за собой  
Нейтральный деловой стиль  
Сдержанная манера диалога



Жуков / Маршал  
ESTP / Делец





Во время беседы вертит что-то в руках  
Может нетактично вмешаться в разговор  
Жестикулирует и размахивает руками  
Часто выдвигает нереальные планы  
Мобилен в экстремальных условиях  
Предлагает радикальные решения  
Не держит дистанцию в общении  
На рабочем месте беспорядок  
Тяжело объяснить свои идеи  
Польза в повседневных делах  
Ошибается в знакомствах

Смекалка  
Находчивость  
Сильно рассеян  
Быстро и грязно  
Длинный и худой  
Одежда плохо сидит  
Любит давать советы  
Склонен терять вещи  
Не признает свою вину  
Может быстро работать  
Бесцеремонен в общении  
Привлекают новые теории  
Привносит элементы хаоса



Дон Кихот / Изобретатель  
ENTP / Полемист



Впадает в ярость, когда его поучают  
Чувствуется внутренняя нервозность  
Деловой классический стиль одежды  
Требуется конкретных четких ответов  
Очень высокая работоспособность  
Подчеркнуто воспитанные манеры  
Строгое соблюдение норм этики  
Долго не сидит в одной позе  
Строгий консервативный вкус  
Репутация честного человека  
Найдет к чему придраться  
Не любит резких перемен

Практичный  
Не терпит лени  
Обычно худощав  
Целесообразный  
Отличная осанка  
Имеет свое мнение  
Постоянно активен  
Бережлив с вещами  
Не признает неправоту  
Консервативен в семье  
Отстаивает свое мнение  
Действует прямолинейно  
Найдет к чему придраться



Штирлиц / Администратор  
ESTJ / Менеджер



Относится к людям в зависимости от их положения

Любит посмеяться, эмоционально разрядиться

К нижестоящим прохладно-пренебрежительный

К вышестоящим уважительное отношение

Не может работать на глазах у других

Взгляд направлен вверх собеседника

Украшения могут не сочетаться

Одежда бывает дисгармоничной

Печальные, томные глаза

Бывает навязчив в общении

Склонен драматизировать

Бывает склонен к мистике

Любит веселые компании

Умеет красиво говорить

Юркий

Сарказм

Ехидство

Подвижный

Едкий юмор

Величавость

Любит сплетни

Высокомерность

Хороший оратор

Может сорваться

Худощавая фигура

Руки и ноги тонкие



Гамлет / Наставник  
ENFJ / Тренер



Одевается так, чтобы обратить на себя внимание

Бурная ответная реакция на волевой напор

Открыто выражает свои симпатии/антипатии

Не может заниматься монотонной работой

Хочет быстрый результат своей работы

Настроение переносит на окружающих

Раздражается, когда его критикуют

Проблемы хочет решить с наскоку

Свободное раскованное общение

Большое количество знакомств

Манипулирует чувствами людей

Уверен в своем внешнем виде

Забывчив

Самоуверен

Неусидчив

Полная фигура

Может долго болтать

Нежность к животным

Оригинальные наряды

Развлекать других не любит

Бывает дерзкий и напористый



Наполеон / Политик  
ESFP / Развлекатель





Соблюдает функциональную принадлежность одежды  
Любит о чем-то эмоционально рассказывать  
Одевается со вкусом, гармонично  
Уделяет внимание вопросам этики  
Требует от близких бескорыстия  
Вечно торопится, наносит визиты  
Фигура чаще худая, подтянутая  
Любит разговоры об искусстве  
Следит за нормами вежливости  
Старается купить самое лучшее  
Резкая смена выражения лица  
Повышенная эмоциональность  
Следит за здоровьем близких

Гостеприимен  
Прямая осанка  
Быстро вспышивает  
Быстро успокаивается  
Тяжело сойтись близко  
Любит застолья и угощения  
Требователен и прямолинеен



Гюго / Энтузиаст  
ESFJ / Консул



Некоторая театральность  
Нестрогость в одежде  
Круг близких знакомых  
Быстрое переключение  
Склонен к авантюризму  
Непосредственность  
Легкая небрежность  
Фигура вытянутая  
Ветреная женщина

Худой  
Экспромт  
Игривость  
Центр внимания  
Расхлябанность  
Карнавальность  
Стиль Дон Жуана  
Эмоциональность  
Стреляющие глаза  
Смена увлечений



Гексли / Коммуникатор  
ENFP / Борец





Не проявляет бурных положительных эмоций  
Старается во всем объективно разобраться  
Первым инициативу не проявляет  
Вначале наблюдает за людьми  
Требователен к чистоте  
Требователен к порядку  
Поможет близким людям

Усидчив  
Тщательный  
Бесхитростен  
Беспристрастен  
Добросовестный  
Печать страдания  
Бесстрастное лицо



Достоевский / Гуманист  
INFJ / Активист



Не выделяется ни в лучшую ни в худшую сторону

Не общается с неприятелями

Может эмоционально давить

Может проявлять твердость

Не любит давать обещания

Приятное времяпровождение

Пританцовывающая походка

Умеет вызвать симпатию

Умеет войти в доверие

Тяга к удовольствиям

Больше наслаждений

Гармоничная одежда

Полный

Опрятный

Общителен

Обаятелен

Дружелюбен

Вкусная пища

Короткие ноги

Демократичный

Округлая фигура

Красивые предметы

Держится середины

Уютная обстановка



Дюма / Посредник  
ISFP/ Артист



Тяжело переносит неопределенность  
Готовность оказать сопротивление  
Может долго сидеть в одной позе  
Активно защищает себя и близких  
Двусмысленные шутливые реплики  
За словом в карман не полезет  
Тяга к фольклорному элементу  
Оттенок официальности  
Грубоватое ухаживание  
Склонен к розыгрышам

Собран  
Подтянут  
Опрятный  
Мнителен  
Настороженный  
Не любит ждать  
Не расслабляется  
Угрызениям совести  
Строгая элегантность  
Очень любит чистоту  
Высокое чувство долга



Драйзер / Хранитель  
ISFJ / Защитник



Когда волнуется - тревожная застенчивая улыбка  
Контраст между поведением на людях и дома  
Может долго удерживаться на своем посту  
Извини, так сложились обстоятельства  
Любит интересные и смешные истории  
Обсуждает эпизоды из своей жизни  
Заглядывает в глаза собеседнику  
Склонен давать пустые обещания

Элегантный  
Расточителен  
Хотел, но не смог  
Гибок и изворотлив  
Изысканная одежда  
Может влезть в долги  
В разговоре кокетничает  
Капризный и развязный дома  
Любит красивую клубную жизнь  
Мягкий и воспитанный на работе



Есенин / Лирик  
INFP / Посредник



# Кейс : Сильные и слабые стороны





## 3. Дифференциация типов





**Главная**  
**Творческая**

Доминирующая программа действий  
Механизм реализации главной функции



**Ролевая**  
**Болевая**

Пытается доказать компетентность; тяжело дается  
Тяжело воспринимает информацию, нуждается в помощи



**Внушаемая**  
**Активации**

Хорошо воспринимает информацию, нуждается в советах  
Положительно реагирует на призыв к действию

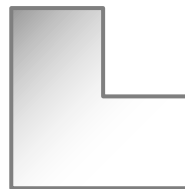


**Контроль**  
**Фоновая**

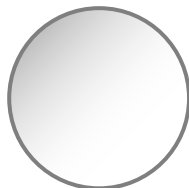
Защита от плохого влияния на себя  
Реализуется подсознательно, самопроизвольно



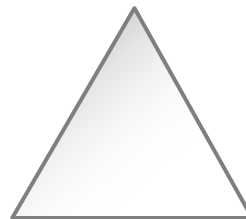
**Логика**



**Этика**



**Сенсорика**



**Интуиция**



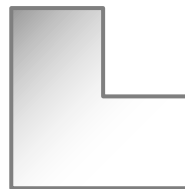
деловая



**Логика**

структурная

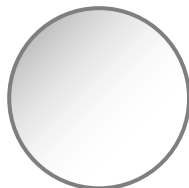
эмоций



**Этика**

отношений

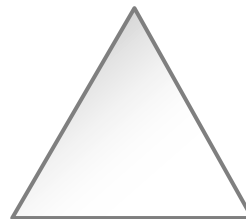
волевая



**Сенсорика**

ощущений

возможностей



**Интуиция**

времени

# Дифференцирование типов



Структурная логика □  
Интуиция времени ▲

Волевая сенсорика ●  
Этика отношений ▤

**Робеспьер**

Сенсорика ощущений ○  
Деловая логика ▨

Этика эмоций ▤  
Интуиция взмжнт ▲

**Габен**

Структурная логика □  
Волевая сенсорика ●

Интуиция времени ▲  
Этика отношений ▤

**М. Горький**

Интуиция взмжнт ▲  
Деловая логика ▨

Этика эмоций ▤  
Сенсорика ощущений ○

**Бальзак**

Этика отношений ▤  
Интуиция времени ▲

Волевая сенсорика ●  
Структурная логика □

**Достоевский**

Сенсорика ощущений ○  
Этика эмоций ▤

Деловая логика ▨  
Интуиция взмжнт ▲

**Дюма**

Этика отношений ▤  
Волевая сенсорика ●

Интуиция времени ▲  
Структурная логика □

**Драйзер**

Интуиция взмжнт ▲  
Этика эмоций ▤

Деловая логика ▨  
Сенсорика ощущений ○

**Есенин**

Деловая логика ▨  
Интуиция взмжнт ▲

Сенсорика ощущений ○  
Этика эмоций ▤

**Дж. Лондон**

Деловая логика ▨  
Сенсорика ощущений ○

Интуиция взмжнт ▲  
Этика эмоций ▤

**Штирлиц**

Этика эмоций ▤  
Интуиция взмжнт ▲

Сенсорика ощущений ○  
Деловая логика ▨

**Гамлет**

Этика эмоций ▤  
Сенсорика ощущений ○

Интуиция взмжнт ▲  
Деловая логика ▨

**Гюго**

Волевая сенсорика ●  
Структурная логика □

Этика отношений ▤  
Интуиция времени ▲

**Жуков**

Интуиция времени ▲  
Структурная логика □

Этика отношений ▤  
Волевая сенсорика ●

**Дон Кихот**

Волевая сенсорика ●  
Этика отношений ▤

Структурная логика □  
Интуиция времени ▲

**Наполеон**

Интуиция времени ▲  
Этика отношений ▤

Структурная логика □  
Волевая сенсорика ●

**Гексли**

# Дифференцирование типов



ЛИИ  
INTJ  
Робеспьер  
Аналитик



ИЛИ  
INTP  
Бальзак  
Критик



ЛСИ  
ISTJ  
М. Горький  
Инспектор



СЛИ  
ISTP  
Габен  
Дизайнер



Структурная  
логика



Интуиция  
возможностей

Интуиция  
времени



Деловая  
логика

Структурная  
логика



Волевая  
сенсорика

Сенсорика  
ощущений



Деловая  
логика

Этика  
отношений



Волевая  
сенсорика

Сенсорика  
ощущений



Этика  
эмоций

Этика  
отношений



Интуиция  
возможностей

Интуиция  
времени



Этика  
эмоций





# Дифференцирование типов



ЛИЭ  
ENTJ

Дж. Лондон  
Предприниматель



ИЛЭ  
ENTP

Дон Кихот  
Новатор



ЛСЭ  
ESTJ

Штирлиц  
Администратор



СЛЭ  
ESTP

Жуков  
Маршал



Деловая  
логика



Интуиция  
времени

Интуиция  
возможностей



Структурная  
логика

Деловая  
логика



Сенсорика  
ощущений

Волевая  
сенсорика



Структурная  
логика



Этика  
эмоций



Сенсорика  
ощущений

Волевая  
сенсорика



Этика  
отношений

Этика  
эмоций



Интуиция  
времени

Интуиция  
возможностей



Этика  
отношений

# Дифференцирование типов



ЭСЭ  
ESFJ

Гюго  
Энтузиаст



СЭЭ  
ESFP

Наполеон  
Политик



ЭИЭ  
ENFJ

Гамлет  
Наставник



ИЭЭ  
ENFP

Гексли  
Коммуникатор



Этика  
эмоций



Сенсорика  
ощущений

Деловая  
логика



Интуиция  
времени

Волевая  
сенсорика



Этика  
отношений

Интуиция  
возможностей



Структурная  
логика

Этика  
эмоций



Интуиция  
времени

Деловая  
логика



Сенсорика  
ощущений

Интуиция  
возможностей



Этика  
отношений

Волевая  
сенсорика



Структурная  
логика



# Дифференцирование типов



ЭСИ  
ISFJ  
Драйзер  
Хранитель



СЭИ  
ISFP  
Дюма  
Посредник



ЭИИ  
INFJ  
Достоевский  
Гумманист



ИЭИ  
INFP  
Есенин  
Лирик



Этика  
отношений



Волевая  
сенсорика

Сенсорика  
ощущений



Этика  
эмоций

Этика  
отношений



Интуиция  
возможностей

Интуиция  
времени



Этика  
Эмоций

Структурная  
логика



Интуиция  
возможностей

Интуиция  
времени



Деловая  
логика

Структурная  
логика



Волевая  
сенсорика

Сенсорика  
ощущений



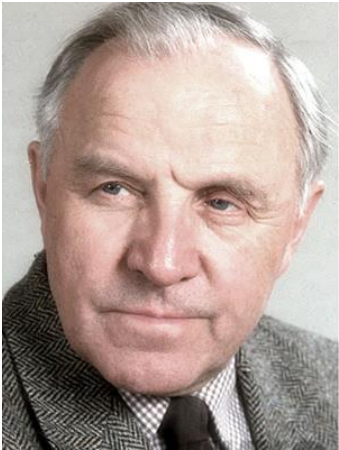
Деловая  
логика



# Дифференцирование типов



|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| Лог | Лог | Лог | Лог |
| Лог | Лог | Лог | Лог |
| Этк | Этк | Этк | Этк |
| Этк | Этк | Этк | Этк |



|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| Инт  | Сенс | Инт  | Сенс |
| Сенс | Инт  | Сенс | Инт  |
| Инт  | Сенс | Инт  | Сенс |
| Сенс | Инт  | Сенс | Инт  |

|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |

# Дифференцирование типов



## Интро

## Экстра

Логика

Структурная логика  
Интуиция времени



Робеспьер

Сенсорика ощущений  
Деловая логика



Габен

Волевая сенсорика  
Этика отношений



Структурная логика  
Волевая сенсорика



М. Горький

Интуиция взмжнт  
Деловая логика



Бальзак

Этика эмоций  
Сенсорика ощущений



Дж. Лондон

Деловая логика  
Интуиция взмжнт



Жуков

Волевая сенсорика  
Структурная логика

Этика отношений  
Интуиция времени



Штирлиц

Деловая логика  
Сенсорика ощущений



Дон Кихот

Интуиция времени  
Структурная логика

Этика отношений  
Волевая сенсорика

Этика

Этика отношений  
Интуиция времени



Достоевский

Сенсорика ощущений  
Этика эмоций



Дюма

Волевая сенсорика  
Структурная логика



Этика отношений  
Волевая сенсорика



Драйзер

Интуиция взмжнт  
Этика эмоций



Есенин

Деловая логика  
Сенсорика ощущений



Гамлет

Этика эмоций  
Интуиция взмжнт



Наполеон

Волевая сенсорика  
Этика отношений

Структурная логика  
Интуиция времени



Гюго

Этика эмоций  
Сенсорика ощущений



Гексли

Интуиция времени  
Этика отношений

Структурная логика  
Волевая сенсорика

Рац

Иррац

Рац

Иррац



# Дифференцирование типов



ЛИИ  
INTJ  
Робеспьер  
Аналитик



ИЛИ  
INTP  
Бальзак  
Критик



ЛСИ  
ISTJ  
М. Горький  
Инспектор



СЛИ  
ISTP  
Габен  
Дизайнер



Структурная  
логика



Интуиция  
возможностей

Интуиция  
времени



Деловая  
логика

Структурная  
логика



Волевая  
сенсорика

Сенсорика  
ощущений



Деловая  
логика

Этика  
отношений



Волевая  
сенсорика

Сенсорика  
ощущений



Этика  
эмоций

Этика  
отношений



Интуиция  
возможностей

Интуиция  
времени



Этика  
эмоций

# Дифференцирование типов



|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| Лог | Лог | Лог | Лог |
| Лог | Лог | Лог | Лог |
| Этк | Этк | Этк | Этк |
| Этк | Этк | Этк | Этк |



|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| Инт  | Сенс | Инт  | Сенс |
| Сенс | Инт  | Сенс | Инт  |
| Инт  | Сенс | Инт  | Сенс |
| Сенс | Инт  | Сенс | Инт  |

|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |

# Дифференцирование типов



ЭСЭ  
ESFJ

Гюго  
Энтузиаст



СЭЭ  
ESFP

Наполеон  
Политик



ЭИЭ  
ENFJ

Гамлет  
Наставник



ИЭЭ  
ENFP

Гексли  
Коммуникатор



Этика  
эмоций



Сенсорика  
ощущений

Деловая  
логика



Интуиция  
времени

Волевая  
сенсорика



Этика  
отношений

Интуиция  
возможностей



Структурная  
логика

Этика  
эмоций



Интуиция  
времени

Деловая  
логика



Сенсорика  
ощущений

Интуиция  
возможностей



Этика  
отношений

Волевая  
сенсорика



Структурная  
логика

# Дифференцирование типов



|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| Лог | Лог | Лог | Лог |
| Лог | Лог | Лог | Лог |
| Этк | Этк | Этк | Этк |
| Этк | Этк | Этк | Этк |



|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| Инт  | Сенс | Инт  | Сенс |
| Сенс | Инт  | Сенс | Инт  |
| Инт  | Сенс | Инт  | Сенс |
| Сенс | Инт  | Сенс | Инт  |

|      |      |      |      |
|------|------|------|------|
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |
| Интр | Интр | Экст | Экст |

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |
| Рац | Ирр | Рац | Ирр |

# Дифференцирование типов



ЛИЭ  
ENTJ

Дж. Лондон  
Предприниматель

Деловая  
логика



Интуиция  
времени  
Этика  
эмоций



Сенсорика  
ощущений



ИЛЭ  
ENTP

Дон Кихот  
Новатор

Интуиция  
возможностей



Структурная  
логика  
Волевая  
сенсорика



Этика  
отношений



ЛСЭ  
ESTJ

Штирлиц  
Администратор

Деловая  
логика



Сенсорика  
ощущений  
Этика  
эмоций



Интуиция  
времени



СЛЭ  
ESTP

Жуков  
Маршал

Волевая  
сенсорика



Структурная  
логика  
Интуиция  
возможностей



Этика  
отношений





# Дифференцирование типов



ЭСЭ  
ESFJ

Гюго  
Энтузиаст



СЭЭ  
ESFP

Наполеон  
Политик



ЭИЭ  
ENFJ

Гамлет  
Наставник



ИЭЭ  
ENFP

Гексли  
Коммуникатор



Этика  
эмоций



Сенсорика  
ощущений

Деловая  
логика



Интуиция  
времени

Волевая  
сенсорика



Этика  
отношений

Интуиция  
возможностей



Структурная  
логика

Этика  
эмоций



Интуиция  
времени

Деловая  
логика



Сенсорика  
ощущений

Интуиция  
возможностей



Этика  
отношений

Волевая  
сенсорика



Структурная  
логика

# Дифференцирование типов



ЛИИ  
INTJ  
Робеспьер  
Аналитик



ИЛИ  
INTP  
Бальзак  
Критик



ЛСИ  
ISTJ  
М. Горький  
Инспектор



СЛИ  
ISTP  
Габен  
Дизайнер



Структурная  
логика



Интуиция  
возможностей

Интуиция  
времени



Деловая  
логика

Структурная  
логика



Волевая  
сенсорика

Сенсорика  
ощущений



Деловая  
логика

Этика  
отношений



Волевая  
сенсорика

Сенсорика  
ощущений



Этика  
эмоций

Этика  
отношений



Интуиция  
возможностей

Интуиция  
времени



Этика  
эмоций

# Дифференцирование типов



ЭСИ  
ISFJ  
Драйзер  
Хранитель



СЭИ  
ISFP  
Дюма  
Посредник



ЭИИ  
INFJ  
Достоевский  
Гумманист



ИЭИ  
INFP  
Есенин  
Лирик



Этика  
отношений



Волевая  
сенсорика

Сенсорика  
ощущений



Этика  
эмоций

Этика  
отношений



Интуиция  
возможностей

Интуиция  
времени



Этика  
Эмоций

Структурная  
логика



Интуиция  
возможностей

Интуиция  
времени



Деловая  
логика

Структурная  
логика



Волевая  
сенсорика

Сенсорика  
ощущений



Деловая  
логика



## Кейс: что если



Да

Нет

Работа требует волевых качеств  
Нужно быстрое и грязное решение  
Нужно понять суть нововведения  
Сделать из ничего конфетку  
Выиграть крупный спор  
Нужно выбрать красивую мебель



## 4. Уступки и ожидания







## Compliance: Аналитик

Стратегия: подтвердить

Ценит: процедуры, процессы

Нуждается: факты

Избегает: неопределенность

Подход: четкий, детализированный

Под давлением: уклоняется, устраняется

Стратегия: обещание

Ценит: поддержку

Нуждается: время, маневр

Избегает: изменения

Подход: спокойный, поддерживающий

Под давлением: ищет компромисс

## Submission: Добродушный

## Драйвер, доминант: Driver

Стратегия: власть

Ценит: результат

Нуждается: контроль ситуации

Избегает: слабость

Подход: эффективный, ответственный

Под давлением: диктатор

Стратегия: люди

Ценит: внимание к себе

Нуждается: признание

Избегает: изоляцию

Подход: дружественный, восприимчивый

Под давлением: атакует

## Эмоциональный, влиятельный: Influence



# Кейс : Формирование обратной связи

Да

Нет

Без лишних подробностей

Кратко

Эмоционально, весело

Припомнить прошлый случай

Надавить

Детально объяснить почему он ошибся

Объяснить импакт

Спросить как поживает, как провел выходные

Бросить вызов его экспертной компетенции

Получить быстрый и безошибочный ответ

Объяснить все в письме





+ Структурная логика  
+ Интуиция возможностей

+ Аналитический ум,  
структурное мышление

+ Умение отделить главное  
от второстепенного

+ Справедливость и  
объективность по  
отношению к людям

- Этика отношений  
- Волевая сенсорика

- Неуверенность в себе

- Неумение постоять за себя

- Медлительность

-Трудность общения с людьми

- Волевой напор

- Требовательность,  
настойчивость



Робеспьер / Аналитик  
INTJ / Стратег

# Уступки и встречные ожидания



+ Структурная логика  
+ Волевая сенсорика

+ Точность, аккуратность,  
ответственность

+ Четкое следование  
принятым правилам и  
традициям

+ Внимание к деталям

+ Настойчивость,  
решительность

+ Рассудительность в  
мыслях и поступках

- Этика отношений  
- Интуиция возможностей

- Стереотипное мышление

- Неумение увидеть  
перспективу, стратегическую  
выгоду

- Тяжело даются перемены,  
адаптация в новой обстановке

- Сухие деловые отношения,  
недостаток чуткости к  
окружающим



М. Горький / Инспектор  
ISTJ / Администратор



+ Сенсорика ощущений  
+ Деловая логика

+ Хладнокровность,  
стрессоустойчивость

+ Ориентированность на  
результат

+ Наблюдательность

+ Структурирование  
информации, фактов,  
данных

+ может сам сделать или  
починить устройства и  
механизмы

- Интуиция времени  
- Этика эмоций

- Долгосрочное  
стратегическое планирование

- Предвидение ситуаций на  
несколько шагов вперед

- Стремление работать в  
одиночку, быть независимым  
от других

- Затягивание сроков

- «Хулиганство»



Габен / Дизайнер  
ISTP / Виртуоз

# Уступки и встречные ожидания



+ Интуиция времени

+ Деловая логика

+ Способность разбираться в абстрактных теориях и обрабатывать большие объёмы информации

+ Высокая степень уверенности в себе, готовность принять оправданный риск

+ Стремление постоянно приобретать новые знания

+ Независимость, автономность

- Сенсорика ощущений

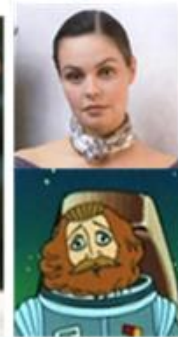
- Этика эмоций

- Бывает трудно доходчиво изложить сложные мысли

- Потеря мотивации в легких проектах, где сложные задачи решены

- Бывает нетерпелив в общении, пессимистически настроен

- Излишняя внимательность на деталях



Бальзак / Критик  
INTP / Ученый



# Уступки и встречные ожидания



+ Деловая логика  
+ Интуиция времени

+ Предприимчивость в  
новых делах и начинаниях

+ Ориентация любой  
теории или идеи в  
практическую пользу

+ Привлекают крупные  
цели и проекты

+ Человек действия

+ Оптимист, верящий в  
успех начатого дела

- Этика эмоций  
- Сенсорика ощущений

- Трудности в организации  
повседневного быта

- Нерегулярная забота о  
здоровье

- Двусмысленный юмор и  
шутки



Джек / Предприниматель  
ENTJ / Командир

# Уступки и встречные ожидания



+ Волевая сенсорика  
+ Структурная логика

+ Волевой и решительный

+ Ставит крупные, далеко идущие цели

+ Идет на временные компромиссы, но не теряет из виду главную цель

+ Хорошие организаторские способности

+ Чувство ответственности за порученное дело

- Интуиция возможностей  
- Этика отношений

- Недостаток такта

- Проявление нетерпимости к чужим недостаткам

- Способность переступить через интересы других людей

- Трудности в организации повседневного быта

- Нерегулярная забота о здоровье



Жуков / Маршал  
ESTP / Делец



+ Интуиция возможностей  
+ Структурная логика

+ Хорошо развитое  
познавательное мышление

+ Способность заглянуть в  
саму суть вещей и явлений

+ Может предложить  
быстрое, хоть и временное  
(грязное) решение

- Волевая сенсорика  
- Этика отношений

- Неумение правильно  
разобраться в отношениях  
между людьми

- Чрезмерная откровенность и  
прямолинейность

- Быстрый темп мысли и  
действий за которым не  
успевают собеседники



Дон Кихот / Изобретатель  
ENTP / Полемист



+ Деловая логика  
+ Сенсорика ощущений

+ Строгая логика фактов

+ Хорошая смекалка и  
отличное знание  
профессиональной  
предметной области

+ Умеее рационально и  
экономно использовать  
материальные ресурсы

+ Умение создавать себе и  
близким материальный  
достаток, комфорт и  
гармонию

- Этика эмоций  
- Интуиция времени

- Неумение планировать  
альтернативные мероприятия  
на длительные сроки

-Трудно предвидеть  
назревающую опасность или  
неудачу в деле

-Трудно долго ждать исхода  
затеваемого дела, особенно  
если нет в нем уверенности

- Неумение сдерживать свои  
эмоции



Штирлиц  
Администратор



+ Этика эмоций  
+ Интуиция времени

+ Способность испытывать  
сильные чувства и эмоции

+ Талант оратора  
-хорошее предчувствие  
назревающего кризиса

+ Принципиальный

+ Не прощает обид и  
унижений

- Деловая логика  
- Сенсорика ощущений

- Тяжело вписаться в новое  
общество, уйти от  
неприятного общения со  
скучными людьми

-Неуверенность в своем вкусе

- Не может следить за своим  
здоровьем

- Не всегда успешное  
проявление деловых качеств

- Высокомерие, ирония  
насмешки



Гамлет  
Наставник





+ Волевая сенсорика  
+ Этика отношений

+ Решительность и  
предприимчивость

+ Склонность к лидерству

+ Умение постоять за себя

- Интуиция возможностей  
- Структурная логика

- Беспристрастный  
логический анализ

- Отделение главного от  
второстепенного

- Непоследовательность

-Принятие поспешных  
решении

- Острая реакция на  
замечания

- Неусидчивость



Наполеон  
Политик



# Уступки и встречные ожидания



+ **Этика эмоций**  
+ **Сенсорика ощущений**

+ Открытый, общительный,  
дружелюбный

+ Гостеприимный,  
заботливый

+ Хорошо чувствует  
настроение людей

+ Интересно проводит  
свободное время: кино,  
театры, концерты, гости

+ Нравится доставлять  
людям радость

- **Деловая логика**  
- **Интуиция времени**

- Неумение распорядиться  
своим временем в  
повседневных делах

- Неумение контролировать  
расходы

- Утопает в бесконечных делах  
и заботах, часто забывая о  
главном



**Гюго**  
**Энтузиаст**



**+ Интуиция возможностей**  
**+ Этика отношений**

+ Отличная интуиция,  
позволяющая  
безошибочно определять  
возможности людей

+ Умение устанавливать  
теплые, доверительные  
отношения

**- Волевая сенсорика**  
**- Структурная логика**

- Долгая кропотливая работа

- Подробная проработка  
деталей

- Неуважение иерархии

- Беспристрастный логический  
анализ

- Отделение главного от  
второстепенного



**Гексли**  
**Коммуникатор**



+ Этика отношений  
+ Интуиция возможностей

+ Глубокое понимание  
людей и человеческих  
взаимоотношений

+ Чуткость, доброта и  
внимательность к людям

- Структурная логика  
- Волевая сенсорика

- Тщательная проработка  
деталей любого дела

- Медлительность

- Безэмоциональность



Достоевский  
Гуманист

# Уступки и встречные ожидания



+ Сенсорика ощущений  
+ Этика эмоций

+ Умение подбирать себе  
занятие по душе

+ Радость, удовольствие,  
приятные ощущения себе  
и окружающим

+ избегает ссоры и  
конфликты

- Интуиция времени  
- Деловая логика

- Неумение и нежелание  
делать скучную, тяжелую, но  
необходимую работу

- Стратегическое  
планирование: не всегда  
удается правильно оценить  
далекую перспективу  
начинаний

- Часто занимает  
выжидательную позицию,  
ориентируясь только на  
близкую гарантированную  
отдачу



Дюма  
Посредник

# Уступки и встречные ожидания



+ Этика отношений  
+ Волевая сенсорика

+ Самоотверженный  
труженик

+ Нетерпим к проявлениям  
зла и несправедливости

+ Высокое чувство долга

+ Нравственность

- Структурная логика  
- Интуиция возможностей

- Стереотипное мышление

- Неумение создавать  
непринужденную атмосферу в  
общении с людьми



Драйзер  
Хранитель





+ Интуиция времени

+ Этика эмоций

+ Интуитивное предчувствие, умение извлекать уроки из ошибок прошлого

+ Тонкое чувство юмора, умение улучшить настроение себе и близким

+ Творческая натура: в любое дело вносятся элементы изящества и оригинальности

- Сенсорика ощущений

- Деловая логика

- Тяжело заниматься повседневными, скучными делами, которые носят сугубо материальный характер.

- Не получается экономного ведения хозяйства

- Склонность утомить окружающих своими переживаниями/недугами

- Капризность в характере



Есенин  
Лирик





# Кейс: уступки и ожидания от руководителя





# Кейс: уступки и ожидания от коллеги





## 5. Будьте собой





## Compliance: Аналитик

Инженерия  
Бухгалтерия, Наука и исследования  
Управление качеством  
Архитектура, Аналитика

Образование  
Экономика Финансы  
HR Администрация  
Customer service  
Производство Психология  
Социальная сфера

## Submission: Добродушный

## Драйвер, доминант: Driver

Предпринимательство  
Продажи Лобби  
Business owner  
Управление предприятием  
Operations management

Реклама  
Маркетинг  
PR  
Продажи  
Retail  
Искусство

## Эмоциональный, влиятельный: Influence



1. Поведенческая классификация

2. Соционическая классификация



3. Дифференциация типов

4. Уступки и озвученные ожидания



5. Будьте собой