

RIESGO: Es un evento o condición incierta que, de producirse, tiene un efecto positivo o negativo en uno o más de los objetivos del proyecto, tales como el alcance, el cronograma, el costo y la calidad

Actitudes frente al riesgo

Apetito de riesgo: que es el grado de incertidumbre que una entidad que esta dispuesta aceptar con miras a una recompensa.

Apetito de riesgo: que es el grado cantidad o volumen de riesgo que podrá resistir una organización o individuo

Umbral de riesgo que se refiere a la medida del nivel de incertidumbre o el nivel de impacto en el que un interesado pueda tener particular interés. Por debajo de ese umbral de riesgo, la organización aceptará el riesgo. Por encima de ese umbral de riesgo, la organización no tolerará el riesgo.

Tipos de Riesgos

Riesgos Conocidos.- Aquellos que han sido identificados y analizados, para ellos es posible planificar respuestas

Riesgos Desconocidos.- No son identificados en la etapa de identificación de Riesgos por lo que no se les puede dar tratamiento

Riesgos Residuales.- Aquellos que permanecen después de la respuesta al riesgo

Riesgos Secundarios.- Aparecen como consecuencia de la aplicación de medidas de respuesta a riesgos

PROCESOS

11.1 Planificar la Gestión de los Riesgos: El proceso de definir cómo realizar las actividades de gestión de riesgos de un proyecto.

11.2 Identificar los Riesgos: El proceso de determinar los riesgos que pueden afectar al proyecto y documentar sus características.

11.3 Realizar el Análisis Cualitativo de Riesgos: El proceso de priorizar riesgos para análisis o acción posterior, evaluando y combinando la probabilidad de ocurrencia e impacto de dichos riesgos.

11.4 Realizar el Análisis Cuantitativo de Riesgos: El proceso de analizar numéricamente el efecto de los riesgos identificados sobre los objetivos generales del proyecto.

11.5 Planificar la Respuesta a los Riesgos: El proceso de desarrollar opciones y acciones para mejorar las oportunidades y reducir las amenazas a los objetivos del proyecto.

11.6 Controlar los Riesgos: El proceso de implementar los planes de respuesta a los riesgos, dar seguimiento a los riesgos identificados, monitorear los riesgos residuales, identificar nuevos riesgos y evaluar la efectividad del proceso de gestión de los riesgos a través del proyecto.