|  |  |
| --- | --- |
| Vertrouwelijk: EMI buffer management middels Machine Learning | |
|  | |
|  | |
|  | |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |



|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Naam** | **Studentnummer** | **Eerste examinator** | **Bedrijf** | **Datum** |
| S. A. Rang | 1655299 | Jos Schmeltz | EKB Houten | 24-5-2018 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Sjabloon: V4.0

# Voorwoord

# Managementsamenvatting

**Inhoudsopgave**

[Voorwoord 2](#_Toc514946078)

[Managementsamenvatting 3](#_Toc514946079)

[Figuren- en Tabellenlijst 5](#_Toc514946080)

[Afkortingenlijst 5](#_Toc514946081)

[Begrippenlijst 5](#_Toc514946082)

[1 Inleiding 6](#_Toc514946083)

[2 Organisatorische Context 7](#_Toc514946084)

[2.1 Het bedrijf 7](#_Toc514946085)

[2.2 Bedrijfsgegevens 8](#_Toc514946086)

[2.3 Persoonsgegevens 8](#_Toc514946087)

[3 De Opdracht 9](#_Toc514946088)

[3.1 De kwestie 9](#_Toc514946089)

[3.2 De afstudeeropdracht in het kort 9](#_Toc514946090)

[3.3 Doelstelling 9](#_Toc514946091)

[3.4 Hoofdvraag en deelvragen 10](#_Toc514946092)

[3.5 Onderzoeksmethoden 10](#_Toc514946093)

[4 Theoretisch Kader 11](#_Toc514946094)

[5 Onderzoek 12](#_Toc514946095)

[5.1 Data onderzoek 12](#_Toc514946096)

[5.1.1 Basis gegevens 12](#_Toc514946097)

[5.1.2 Data uit EMI 12](#_Toc514946098)

[5.1.3 Externe data 13](#_Toc514946099)

[5.1.4 Conclusie 13](#_Toc514946100)

[5.2 Simulatie onderzoek 14](#_Toc514946101)

[5.2.1 Rollenfabriek van Tsubaki Nakashima 14](#_Toc514946102)

[5.2.2 Simulatie software 14](#_Toc514946103)

[Literatuur 15](#_Toc514946104)

# Figuren- en Tabellenlijst

Figuur 1: EKB organogram 7

Figuur 2: EMI database diagram 13

[Tabel 1: Bedrijfsgegevens van EKB 8](#_Toc514945948)

[Tabel 2: Persoonsgegevens van betrokkenen 8](#_Toc514945949)

[Tabel 3: Methoden matrix 10](#_Toc514945950)

[Tabel 4: Simulatie software requirements 14](#_Toc514945951)

# Afkortingenlijst

|  |  |
| --- | --- |
| **Afkorting** | **Uitleg** |
| EKB | Electro Kasten Bouwen Industriële Automatisering is het afstudeerbedrijf. EKB heeft vestigingen in Houten, Beverwijk, Someren, Drachten en Haaksbergen. De afstudeerder heeft gewerkt bij de vestiging in Houten. |
| EMI | EKB Manufacturing Intelligence is het software pakket van EKB waarmee gebruikers inzicht krijgen in de productiviteit en kwaliteit van industriële productieprocessen. |
| ML | Machine learning. Zie voor de definitie de Begrippenlijst. |
| TN | Tsubaki Nakashima is een klant van EKB en heeft een rollenfabriek in Veenendaal die als business case voor deze afstudeerstage is gebruikt. |
| TOC | Theory of Constraints. Zie voor de definitie de Begrippenlijst. |

# Begrippenlijst

|  |  |
| --- | --- |
| **Begrip** | **Definitie** |
| Buffervoorraden | De voorraad van producten of halffabricaten die staat te wachten tussen twee productielijnen tot ze verder verwerkt kunnen worden |
| EKB Manufacturing Intelligence | Een industrieel webbased automatiserings-software pakket voor verzameling en visualisatie van real-time informatie over productielijnen |
| Machine learning | Het verwerken van data d.m.v. een algoritme dat niet zelf geprogrammeerd is, maar wordt gegenereerd (voor meer informatie zie hoofdstuk Theoretisch Kader) |
| Productielijn | Een serie geschakelde verzameling machines waarmee in een fabriek producten worden geproduceerd |
| Theory of Constraints | Volgens Goldratt en Cox (2007) is TOC een manier om de bottleneck van een systeem te vinden en deze te exploiteren totdat een ander gedeelte van het systeem de bottleneck wordt. Hierna wordt het proces herhaalt. De doorstroom van een systeem is de belangrijkste factor. Voorraden en bedrijfskosten zijn de twee andere belangrijke factoren. |

# Inleiding

# Organisatorische Context

In dit hoofdstuk wordt het afstudeerbedrijf geïntroduceerd en wordt de rol van de afstudeerder binnen de organisatie beschreven. Daarnaast zijn de bedrijfs- en persoonsgegevens opgenomen.

## Het bedrijf

Electro Kasten Bouwen Industriële Automatisering (EKB) is actief op het gebied van industriële automatisering en richt zich vooral op het aaneensluiten en implementeren van processen hierbinnen.

Met 200 medewerkers verdeeld over vijf vestigingen bieden zij automatiseringsoplossingen voor de Nederlandse industrie.

EKB realiseert industriële automatiseringsprojecten voor de Nederlandse eindgebruikers en machinebouwers. EKB is vooral actief in de sectoren metaal, voedingsmiddelen, offshore en fijn chemie.

Het organogram van EKB is weergeven in Figuur 1. Binnen de organisatie werkt de afstudeerder op de Manufacturing Execution Systems (MES) afdeling van software engineering in Houten. Andere onderdelen van EKB zijn industriële automatisering, industriële paneelbouw, service en vision. Deze onderdelen worden voornamelijk bij de andere vestigingen (Drachten, Someren, Haaksbergen en Beverwijk) tot uitvoer gebracht.



Figuur 1: EKB organogram

*Noot.* Aangepast van “EKB Groep (Totaal)”, door EKB, 2017, 21 februari. Geraadpleegd op 24 mei 2018, van http://intranet.ekb.nl/Documenten%20Personeelszaken/Organogrammen%20EKB%20Groep.pdf

## Bedrijfsgegevens

Tabel 1: Bedrijfsgegevens van EKB

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Naam** | **Adres** | **Postcode** | **Telefoon** | **Website** |
| EKB | Meidoornkade 19 | 3992 AG Houten | +31 30 711 14 80 | http://www.ekb.nl/nl/home/ |

## Persoonsgegevens

Tabel 2: Persoonsgegevens van betrokkenen

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Naam** | **Functie** | **E-mailadres** | **Telefoon** | **LinkedIn** |
| S. A. Rang | Afstudeerder | stefan.rang@student.hu.nl | +31 6 34 10 04 29 | https://www.linkedin.com/in/stefan-rang-8b0635101/ |
| J. Schmeltz | Eerste examinator | jos.schmeltz@hu.nl | onbekend | onbekend |
| F. Verbruggen | Docentbegeleider/Tweede examinator | frank.verbruggen@hu.nl | +31 6 12 20 22 74 | https://www.linkedin.com/in/frank-verbruggen-5080a720/ |
| A. Roelofsen | Bedrijfsbegeleider | a.roelofsen.ekb.nl | +31 6 20 96 48 14 | https://www.linkedin.com/in/auke-roelofsen-273b7918/ |
| M. de Lange | Product owner | w.de.lange@ekb.nl | +31 6 51 83 97 90 | https://www.linkedin.com/in/michiel-de-lange-a1b04b3/ |
| G. Bargeman | Contactpersoon Tsubaki Nakashima | ger.bargeman@europe. tsubaki-nakashima.com | +31 6 24 36 58 85 | https://www.linkedin.com/in/ger-bargeman-b3332a14/ |
| M. Kok | Software engineer | m.kok@ekb.nl | +31 6 12 60 62 73 | https://www.linkedin.com/in/maarten-kok-316374109/ |

# De Opdracht

Een afstudeeropdracht ontstaat vaak uit een probleem of te benutten kans van een bedrijf. In het geval van deze afstudeeropdracht gaat het om een probleem van een klant van EKB.

## De kwestie

Sinds 2009 ontwikkelt EKB een eigen softwarepakket genaamd EKB Manufacturing Intelligence (EMI), gericht op industriële toepassing. EMI is vooral bedoeld om inzicht te krijgen in de productiviteit en kwaliteit van industriële productieprocessen. Deze data worden op dit moment voornamelijk gebruikt om een overzichtelijk beeld te krijgen van de huidige situatie, maar nog niet om bepaalde productieprocessen te optimaliseren.

Vanaf de start van de ontwikkeling van EMI is er vanuit de industrie aangegeven dat er in toenemende mate beheer en sturing van interne buffervoorraden gewenst wordt. Hierbij wordt geëist dat Theory of Constraints (TOC) wordt toegepast.

Als business case voor deze afstudeeropdracht wordt de data van de rollenfabriek van Tsubaki Nakashima (TN), een klant van EKB, te Veenendaal gebruikt. De buffervoorraden worden daar momenteel beheerd op basis van ervaring. Het is niet duidelijk hoe de buffervoorraden tussen de productielijnen zo afgestemd kunnen worden dat de voorraden verminderen terwijl de productie vergroot wordt. Dit is een van de doelen van TOC.

## De afstudeeropdracht in het kort

Het verlagen van de buffervoorraden zorgt indirect voor kostenvermindering. Volgens Goldratt en Cox (2007) resulteert het verlagen van de voorraden echter alleen in een verhoging van de winst als ook de productie verhoogd wordt. Om dit te bereiken moeten dus zowel de verlaging van de buffervoorraden als de verhoging van de productie even zwaar meetellen.

Naast een verbredend en kritisch onderzoek naar TOC, machine learning (ML) en de huidige situatie bij TN welke EKB van de student eist, dient de student een werkend product op te leveren waarin daadwerkelijk TOC toegepast en aantoonbaar gemaakt is voor de gebruiker. De afstudeerstage betreft dan ook een productopdracht.

Omdat het onduidelijk is hoe zowel de buffervoorraden te verlagen als de productie te verhogen zal ML worden gebruikt om een algoritme tot stand te laten komen te op basis van een fabriekssimulatie de hoogtes van de buffervoorraden af kan wegen. Om dit te kunnen implementeren in EMI moet echter wel eerst worden onderzocht hoe de simulatie zo realistisch mogelijk te maken is, terwijl de simulatie generiek gebruikt moet kunnen worden voor andere klanten van EKB.

## Doelstelling

De te bouwen uitbreiding van EMI moet ervoor gaan zorgen dat klanten van EKB hun buffervoorraden zo laag mogelijk kunnen houden terwijl de productie zo hoog mogelijk is.

Middels de beschikbare data in EMI, de simulatie en het ML algoritme moet het mogelijk worden de doorlooptijden van halffabricaten te verminderen. Hierdoor worden de voorraden tussen de verschillende productielijnen kleiner en verminderen de kosten per product.

## Hoofdvraag en deelvragen

Uitgaande van de opdrachtomschrijving van EKB is de volgende hoofdvraag geformuleerd:

***Hoe kunnen machine learning algoritmes, gericht op Theory of Constraints, in EMI worden geïmplementeerd om de buffervoorraden van EKB klanten te verminderen?***

**Hoofdvraag decompositie**

Om een ML algoritme te kunnen trainen zijn er allereerst een of meerdere relevante datasets nodig. Het is dus van belang dat er eerst onderzocht wordt welke data er nodig zijn. Om het eindproduct onafhankelijk van andere software te houden moet de data zoveel mogelijk uit de EMI database komen.

Om de ML algoritmes in de praktijk toe te kunnen passen moet de training gericht zijn op de werkelijkheid. Om dit te bereiken is er aanvullend onderzoek nodig naar de huidige situatie bij TN om een realistische simulatie te kunnen maken waarin de ML algoritmes op de datasets kunnen trainen.

Voordat de simulaties met de verschillende algoritmes van start kunnen gaan moet eerst duidelijk worden hoe TOC toegepast kan worden. Hoe hebben andere bedrijven en afstudeerders de buffervoorraden proberen te verlagen met TOC? Met deze kennis kunnen de initiële parameters van de algoritmes worden ingesteld.

Voor en tijdens de implementatie in EMI zal er ook worden onderzocht welke architectuur het beste gebruikt kan worden. Na de implementatie kunnen de simulaties gestart worden. Deze simulaties resulteren in een verzameling van buffervoorraadgroottes die niet op basis van ervaring tot stand zijn gekomen, maar op basis van algoritmes.

De hieruit voortvloeiende deelvragen zijn als volgt:

1. Welke data uit EMI en externe data zijn er nodig om realistische simulaties uit te kunnen voeren?
2. Hoe kunnen de simulaties gebaseerd worden op de werkelijkheid met de beschikbare data?
3. Hoe hebben anderen met Theory of Constraints de buffervoorraden verlaagd?
4. Welke soorten machine learning algoritmes zijn geschikt om in combinatie met Theory of Constraints toe te passen?
5. Welke architectuur is het meest geschikt om de machine learning algoritmes volgens de randvoorwaarden en requirements in EMI te implementeren?

## Onderzoeksmethoden

Per deelvraag is in Tabel 3 vastgesteld welke onderzoeksmethoden gebruikt zullen worden.

Tabel 3: Methoden matrix

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Deelvraag** | **Kwalitatief of kwantitatief?** | **Onderzoeksmethode** | **Resultaat** |
| Welke data uit EMI en externe data zijn er nodig om realistische simulaties uit te kunnen voeren? | Kwantitatief | Deskresearch | Verzameling van data waar het algoritme op kan trainen |
| Hoe kunnen de simulaties gebaseerd worden op de werkelijkheid met de beschikbare data? | Kwalitatief | Exploratief onderzoek / veldonderzoek | Een of meerdere training strategieën |
| Hoe hebben anderen met Theory of Constraints de buffervoorraden verlaagd? | Kwalitatief | Deskresearch | Een of meerdere toepassingen van TOC ter inspiratie voor dit onderzoek |
| Welke soorten machine learning algoritmes zijn geschikt om in combinatie met Theory of Constraints toe te passen? | Kwantitatief | Experimenteel onderzoek / laboratorium  onderzoek / vergelijkend onderzoek | Een of meerdere algoritmes die gebruikt kunnen worden voor het eindproduct |
| Welke architectuur is het meest geschikt om de machine learning algoritmes volgens de randvoorwaarden en requirements in EMI te implementeren? | Kwalitatief | Deskresearch | Architectuur voor het eindproduct |

# Theoretisch Kader

**Voorkennis en vooronderzoek hier (TOC, ML, EMI, TN)**

# Onderzoek

In dit hoofdstuk worden de deelvragen onderzocht en beantwoord. Deze antwoorden dragen bij aan de algemene conclusie van dit onderzoek en resulteren in het beantwoorden van de hoofdvraag:

***Hoe kunnen machine learning algoritmes, gericht op Theory of Constraints, in EMI worden geïmplementeerd om de buffervoorraden van EKB klanten te verminderen?***

## Data onderzoek

Om te kunnen simuleren is er allereerst data over de rollenfabriek van TN nodig. Deze data zou uit EMI, maar ook uit externe bronnen kunnen komen. De eerste deelvraag van dit onderzoek luidt:

*Welke data uit EMI en externe data zijn er nodig om realistische simulaties uit te kunnen voeren?*

### Basis gegevens

Om de rollenfabriek van TN te kunnen simuleren zijn een aantal basis gegevens nodig. Dit zijn:

* Logistiek van de fabriek
* Geproduceerde producten per productielijn met daarbij behorende productiesnelheden
* Omstellingen per productielijn
* Stilstanden per productielijn
* Uitgevallen of afgekeurde producten per productielijn
* Buffervoorraden aan het begin van de simulatie periode

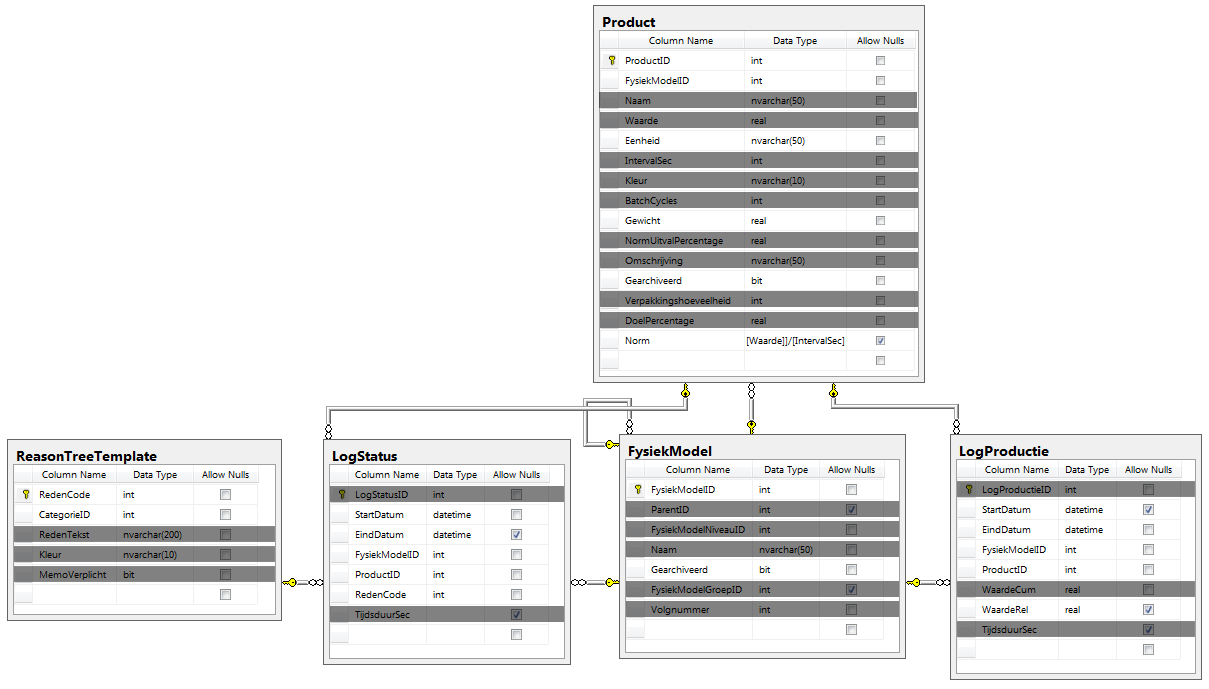
De logistiek van de fabriek is nodig om in de simulaties vast te kunnen leggen welke productielijnen er allemaal zijn en wat de relatie tussen deze productielijnen is. Welke routes kunnen producten allemaal afleggen van het magazijn tot aan de opslag aan het eind van de fabriek?

Als een productielijn meerdere verschillende producten kan produceren kan het voor komen dat deze productielijn moet worden omgesteld voordat er een ander product geproduceerd kan worden. In dat geval is er data nodig over deze omstelling zoals wanneer deze omstelling heeft plaats gevonden en hoe lang de omstelling heeft geduurd. Hetzelfde geldt ook voor eventuele stilstanden van een productielijn.

Tenzij de simulaties gestart zullen worden vanaf de in gebruik neming van de fabriek is er ook data nodig over de buffervoorraden aan het begin van de simulatie periode.

### Data uit EMI

Om de programmatuur toe te kunnen passen bij meerdere klanten van EKB is het van belang zo veel mogelijk gebruik te maken van data uit de database van EMI. Deze database heeft namelijk voor elke klant van EKB dezelfde architectuur. In Figuur 2 zijn de tabellen en velden uit het EMI database diagram weergegeven die data bevatten voor de simulaties. **Uitleg tabellen en velden en hun werking en de relatie tot de basis gegevens uit bovenstaand hoofdstuk.**



Figuur 2: EMI database diagram

*Noot.* Aangepast van “EMI database diagram”, door EKB, 2018, 1 februari. Geraadpleegd van EMI database

### Externe data

**Buffervoorraden aan het begin van de simulatie periode staan niet in de EMI database. Ook de trommels staan niet in EMI, maar kunnen worden berekend uit Visual Flow.**

### Conclusie

**(Samenvatting?) en beantwoording deelvraag 1.**

## Simulatie onderzoek

Nu de data bekend is kan er worden nagedacht over het simuleren zelf. De resultaten van de ML algoritmes zijn afhankelijk van de kwaliteit van de simulatie. De tweede deelvraag is:

*Hoe kunnen de simulaties gebaseerd worden op de werkelijkheid met de beschikbare data?*

### Rollenfabriek van Tsubaki Nakashima

Uit een gesprek met de LEAN manager en tevens contactpersoon van TN is gebleken dat niet alle producten door de harderij van de rollenfabriek gaan, maar dat sommigen bij een extern bedrijf worden gehard (G. Bargeman, persoonlijke communicatie, 17 mei 2018). Bij producten waarvan de naam begint met “RT” en later in de naam “HA” of “HN” bevat duurt dit extern harden gemiddeld 4,5 week. Alle andere producten die extern worden gehard doen er een week over.

In het geval dat producten extern worden gehard is er in de EMI database geen data beschikbaar over het harden van deze producten, dus zal er in de simulaties uit moeten worden gegaan van deze gemiddelde tijden.

Ook zijn er producten die niet door de slijperij van de rollenfabriek hoeven, maar direct na het harden verkocht kunnen worden. De namen van deze producten beginnen allemaal met “RQ”.

### Simulatie software

Om een goede keuze te kunnen maken voor een software pakket dat geïmplementeerd kan worden in EMI zijn er een aantal functionele eisen vastgesteld. De software moet de volgende onderdelen kunnen simuleren:

* Stilstanden
* Omstellingen
* Uitval of afkeur van producten
* Verschillende producten op verschillende productielijnen
* Buffervoorraden

Verder moet het mogelijk zijn om externe data in te laden en moet de software open source zijn en beschikbaar zijn voor commercieel gebruik.

Tabel 4: Simulatie software requirements

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Requirements** | **AnyLogic** | **Arena** | **FlexSim** | **JaamSim** | **SIMUL8** |
| Open source | **✖** | **✖** | **✖** | **✔** | **✖** |
| Commercieel gebruik | **✖** | **✖** | **✖** | **✔** | **✖** |
| Stilstanden | **✔** | **✔** | **✔** | **✔** | **✔** |
| Omstellingen | **✔** | **✔** | **✔** | **✖** | **✔** |
| Uitval of afkeur van producten | onbekend | onbekend | **✔** | **✔** | **✔** |
| Verschillende producten op verschillende productielijnen | **✔** | onbekend | **✔** | **✔** | **✔** |
| Buffervoorraden | **✔** | **✔** | **✔** | **✔** | **✔** |

# Literatuur

Goldratt, E. M., & Cox, J. (2007, 2 april). The Goal, A Process of Ongoing Improvement. Geraadpleegd van http://www.2ndbn5thmar.com/lean/Notes%20on%20The%20Goal.pdf