项目章程

* **项目名称**

爱窝房产/ourhourse

* **项目经理**

焦嘉琦

* **项目背景**

某市拥有有购房需求的消费者至少十万，同时某市拥有全国较多的房地产市场。消费者存在旺盛的购房需求，而房地产商急需拓展销售渠道。如今电子商务的成熟以及消费者群体早已熟悉网络，可以通过构建服务某本地和消费者群体的电子商务网站来搭建这一桥梁，实现服务消费者、繁荣市场的有益局面。

* **项目目标**

建设并运营一个连接某市大部分房地产商家的本地化电子商务平台，为某所有消费者提供便捷房产查询服务。

* **项目范围**
  + 商家支持：入住、管理房源及分类、查询处理、查看历史数据；
  + 消费者查询：房源查询及浏览、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、房源推荐、特定活动；
  + 管理员功能：出售管理、出租管理、楼盘管理、户型管理、房产设置、会员管理、栏目管理、分析数据等；
* **进度**
  + 2020．11月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2020．10月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2020．11月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2020．12月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和消费者进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**