



Manual Corporativo

Grupo Minero La Fundición



Javier Gutiérrez Herrera
ICEP UNIVERSIDAD

Índice

Bienvenida	2
Organigrama General	3
Unidades de Negocio	3
Organigrama	4
Descripción de roles –	
• Encargados	5
• Producción	6
• Logística	7
• Mantenimiento	8

Bienvenida



El presente manual tiene la finalidad de describir y facilitar la labor de todo el personal que labora en las instalaciones de Grupo Minero La Fundición (GMLF).

En el encontrará la estructura organizacional de la empresa, sus roles más importantes con las actividades que desempeñan, así como la manera en que se interrelaciona cada uno con los demás.

Organigrama General

GMLF se encuentra organizado en tres grandes grupos o “*Unidades de Negocio*”, al mando de un equipo administrativo general

Gerente General: Lic. Jesús Esteban Gómez Eudabe

Contador: C.P. Vicente Viveros Hernández

Producción	Logística	Mantenimiento
<ul style="list-style-type: none">- Arena- Bloc- Concreto	<ul style="list-style-type: none">- Tracto-camiones- Plataformas- Maquinaria pesada	<ul style="list-style-type: none">- Taller- Mnto. En prod.- Planta física

Unidades de Negocio

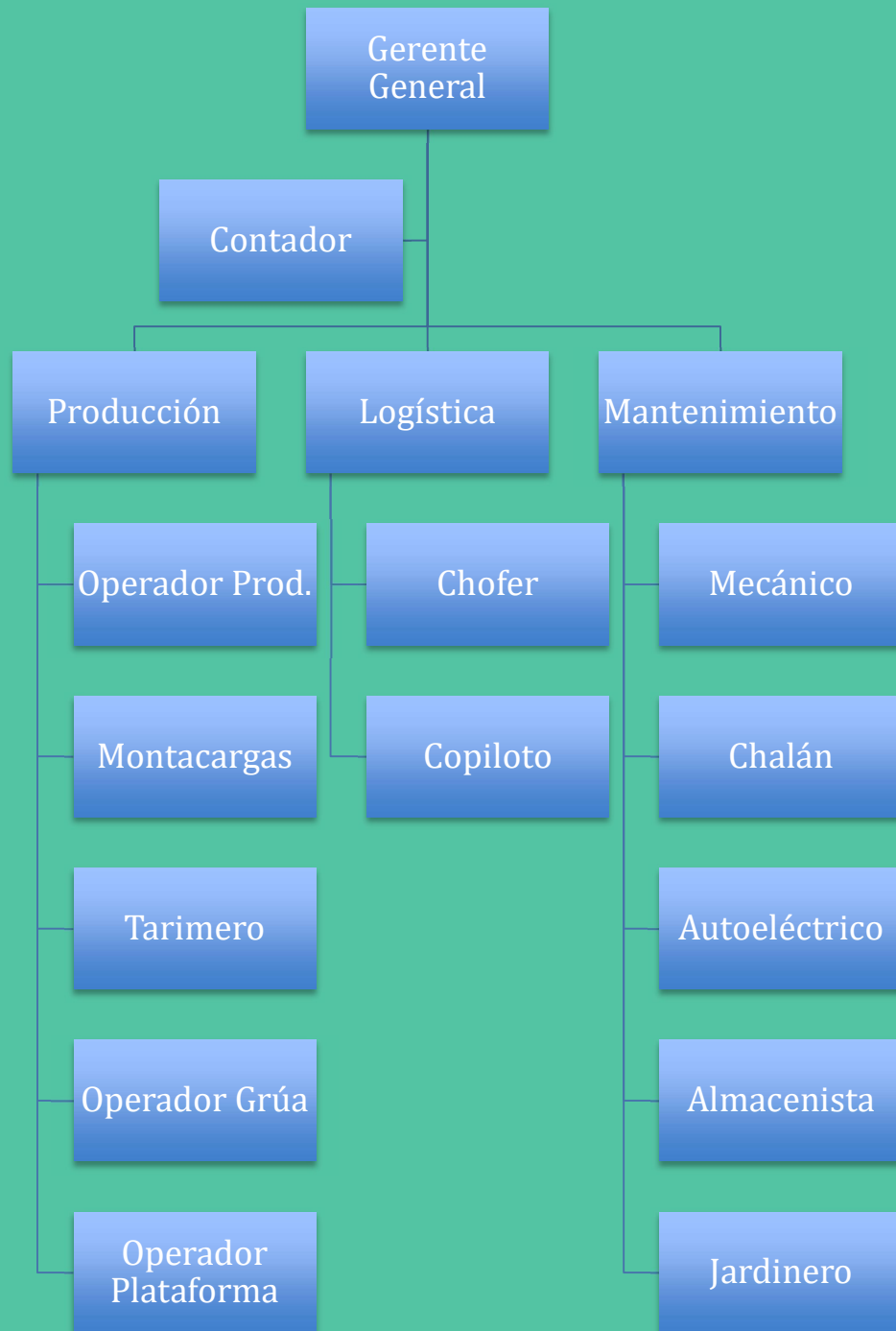
Aunque todas se encuentran bajo un mismo mando, cada una es una persona física distinta dentro de GMLF y cada una cuenta con un encargado al frente:

Producción – Encargado: Lic. Michel Maganda Castrejón

Logística – Encargado: Ing. Civil Jaime Riquelme Haces

Mantenimiento – Encargado: Mecánico Diesel Juan Carlos Jimenes Torres

Organigrama



Descripción de Roles – Encargados

Gerente General: Encargado de supervisar y coordinar las tres unidades de negocio, en el recae todas las decisiones estratégicas de la empresa.

Contador: Principal apoyo del Gerente General, respalda las decisiones que tome éste tomando en cuenta los ingresos y egresos de la compañía. Cuida que los recursos económicos sean repartidos de la manera más ágil a las distintas necesidades de la empresa

Encargado de Producción: Lleva la principal responsabilidad sobre la cantidad de bloc y arena producida. En base a la planeación propuesta por la Gerencia, el encargado de producción se encarga de alcanzar las metas propuestas de producción mediante la captación de clientes y la distribución a tiempo del producto, apoyándose para esto con la unidad de Logística.

Encargado de Logística: O jefe de choferes, se encarga de contar con los operadores necesarios para los tracto-camiones disponibles, y de que los destinos se cumplan en tiempos de producción establecidos por nuestros clientes. Debe tener una excelente coordinación con el encargado de producción.

Encargado de Mantenimiento: Es la persona responsable de los mecánicos en distintas áreas, su meta es realizar mantenimientos correctivos y preventivos tanto en la maquinaria pesada como en las distintas unidades móviles, para lograr la máxima eficacia de los equipos.

Descripción de Roles – Producción

Operador Prod.: Es el encargado de operar la máquina bloquera y asistir a su encargado a llegar cada día a las metas de producción propuestas, mediante la supervisión de ingreso de insumos y la operación eficiente de su máquina

Montacargas: Es el encargado de mover el producto terminado

Tarimero: Es el encargado de acomodar el producto terminado en pallets para su venta.

Operador Grúa: Es el encargado de hacer llegar el producto a su destino final.

Operador Plataforma: Es el encargado de transportar el producto.



Descripción de Roles – Logística

Chofer: Operador de tracto camión. Debe tener experiencia en el tránsito de las rutas que cubrimos normalmente.

Copiloto: Asiste al chofer en maniobras de carga y descarga, enganche y desenganche del camión, así como también la puesta a punto de la unidad antes de salir a un viaje largo.



Descripción de Roles – Mantenimiento

Mecánico: Debe ser experimentado en el tratamiento y diagnóstico de motores Diesel y de maquinaria pesada como payloaders y excavadoras. Puede reparar cuestiones de transmisión, de motor, de suspensión, de todos los equipos móviles de la mina.

Chalán: Asiste al mecánico con su herramienta o con las actividades más pesadas.

Auto - eléctrico: Es especialista en temas eléctricos con las unidades, capaz de reparar y dar mantenimiento a todas las unidades móviles, incluyendo desde la marcha para que enciendan, hasta un foco de reversa.

Almacenista: Se encarga de tener disponibles en su bodega todos los materiales necesarios para mantenimientos preventivos, así como de gestionar los materiales necesarios en una reparación.

Jardinero: Se encarga de mantener los alrededores de la mina libres de maleza.

Electricista: Debe ser especialista en trabajo con baja y media tensión. Debe procurar que todos los motores de la maquinaria pesada estén en perfecto funcionamiento, y realizar mantenimientos preventivos a estos cuando sea necesario.

Herrero: Debe de ser especialista en la reparación y mantenimiento de equipos de maquinaria pesada, líneas transportadoras, cribas, y a veces para labores de pintura.

