



作者 lamMaoMao (/users/7db84546b11e) 2015.11.12 15:09*

写了13504字，被42人关注，获得了86个喜欢

(/users/7db84546b11e)

+ 添加关注 (/sign_in)

跌跌撞撞创业三个月，我学乖了三点

字数1932 阅读4378 评论34 喜欢75

从8月以来，我们的创业之路走过了三个月，回头望去，短短的三个月惘若隔世。未来还有很过个“三个月”，我想我们遇到的问题是大部分草根创业团队会遇到的问题，不如分享出来一起探讨下。

1，招聘能力一落千丈，何不换个思路？

在创业之前，我都在比较知名的互联网企业工作，强大的用户规模和深厚的发展历史使得每天有络绎不绝的年轻人投来简历，要做的工作基本就是筛选、面试、决定。然而在创业之后整件事情发生了180°的变化，我们失去了名企的背书、我们闯入了千千万万、五花八门的创业大军、我们没有钱去投招聘广告、我们被埋没。基本上，一家初创公司（尤其是互联网行业）在传统招聘渠道上是很难被目标人才注意到的，因此我们在初期基本放弃了所有大家喊得出名字的招聘渠道，我们去到了目标人群聚集的地方。

当时我们在拥有我、PM&UI、Backend Engineer后，打算招聘第四名员工：iOS Engineer。我们选择在V2EX上发帖，发帖的内容并不是一封JD，而是从头至尾地阐述了我们的创业理念，完全公开的介绍目前的创始团队，只留了一句话介绍了招聘要求（因为我们都不懂iOS，所以也写不出像样的JD）。出乎意料的是当天我们就收到了络绎不绝的询问和简历。有些人会很认真地介绍自己的背景；有些人并不是来应聘，而是来沟通创业思路、并鼓励我们；甚至，还会有一些投资机构的投资经理来要BP。很快的，我们便确定了人选，并开始这段路。

然而，1个多月后，由于各种原因，我们没有磨合好，iOS工程师离开了Team，于是我们又得重新上路招人。但是情况与第一次不同：1)，项目进度收到了严重的威胁；2)，V2EX那招已经用过了。我们几乎走进了绝路，仍然不指望传统网站会给我们带来希望，我们启用了猎头的渠道，但猎头推荐的人才对于初创公司给与的回报也会有更高的要求，往往在期权、退路上有着我们无法满足的要求。同时，为了控制成本、抵御寒冬，我们在薪资上实在不敢给予过高的承诺，So，这条路基本也堵死了。

后来与几位关系不错的工程师聊天，他们鼓励我们尝试远程工作。其实对于远程合作我们都是有担心的，毕竟没法一起面对面的感受用户、感受创业的氛围，不过我们打算在当下试试。于是我们在各大远程工作者聚集地发表我们过去1个多月真实地经历，并接受远程工作者的加入。很快的，我们的目标人群从上海本地扩展到了全世界！实际也真是如此，有一位新西兰的工程师曾加入了我们（虽然由于其他原因没能真正合作上），并在不久之后我们确定了两位远程iOS工程师的加入，他们分别在成都与北京，都是非常优秀的工程师，并且非常懂得生活。

跌跌撞撞，我们继续上路，且开发效率提升了不少。

2，推动事情“发生”比把事情做“完美”更重要

就像招聘一样，如果我们一味的坚持只招上海onsite工程师的话，我们可能目前还是停滞的。但是创业公司时间不等人，时间就是Money，让事情继续下去要比等待完美人才更重要。换个角度，互联网本身就是一个新行业，腾讯也才17岁，11·11也就这几年的事，很难将“工作年限”与“工作能力”划上等号，我们也建议创业公司放下姿态，去聊一些看起来比较年轻，但是充满灵性和干劲的人。（当然，如果你有土豪投资，就别理我了）

我一贯的认知：这个时代除了拼爹，大部分天下要靠自己去打下来。90后的成长路径已经与我们80后的经验有着很大的不同。我们可能工作了十年才有勇气和积累出来创业，而年轻人可能刚毕业就开始了这条路。虽然90创业的失败率远远高于80后，但是在他们身上我会看到更多的勇气和激情。

你很难要求一张白纸的年轻人把事情做完美。另一方面，创业本身就是一件非常困难的事，创始团队本身也是缺乏经验和积累的。何不一起边走边磨，先做起来，再去优化。

和找人一样，其他事情也是雷同。

3，CEO真的必须要盯着人、盯着钱、盯着市场和方向

我曾经在iOS开发空缺的时候自己学习和写了两周的Objective-C，刚开始这很爽，因为你有能力去让事情继续。但很快我就收手了，投资人和团队并不指望、也不希望你来在编程之路上成长，不是培养你做程序员的。眼光放长，寻找合适的人才永远是CEO应该时刻紧盯的事情。从PM到工程

师、到运营、到推广、甚至到行政人事，每个岗位的“第一人”都将直接影响团队未来的发展潜力。即使每两周就能找到一个合适的人选，你也要花上整整一个季度才能建立起一个五脏俱全的公司，而且每个岗位只有1、2个人。

CEO就像是一辆汽车的司机，要看清路（创业方向）、要采准油门（节奏）、要找得到加油站（投资）。而关于汽油如何变成动力、座位如何让人舒适之类的事情，必须放权给到各个零部件去操心，之所以大家能组成“一辆车”，是因为你选择了他们，他们本身就是优秀的成员，理应做出优秀的事。如果CEO还需要每天盯着每个零部件的运转情况，那要么是你选错了人，或者就是管太多了。创业团队成员之间的“信任”是成长的基石和原动力。

就最近这几周来说，我的工作基本80%时间花费在了各种人才的沟通上，比起刚开始那阵，现在项目正在前进中，我有一定的时间去好好选择我们最理想的人才。

1+1=2，2+1=4，4+1=8，8+1=16.. 这是我需要的人才战术。

最后一点：市场每分钟都在变，当团队成员各司其职努力推进项目上线时，CEO更应该抬起头去盯着市场的变化。了解潜在的竞品、观察目标竞品的数据变化、不断地去目标用户里验证自己的想法是非常重要的。

[登录 \(/sign_in\)](/sign_in) [注册 \(/sign_up\)](/sign_up)

我们的产品还未上线，没有太多的东西可以分享，水了点，勿砖。

全世界范围寻找靠谱的 iOS 工程师，远程办公（全职/兼职），靠谱团队，有趣的生活 - V2EX — 酷工作 - iammaomao - Hi 各位好，100 天前，我们第一次在 V2EX 寻找 iOS 伙伴：<http://v2ex.com/t/20526519> 天前，我们又来寻找伙伴：<http://v2ex.c> (<http://v2ex.com/t/231617#reply13>)
lamMaoMao (/users/7db84546b11e) · v2ex.com → (<http://v2ex.com/t/231617#reply13>)
Have - 有故事的闲置物品发现平台 (<http://www.doyouhave.cn/>)
lamMaoMao (/users/7db84546b11e) · www.doyouhave.cn → (<http://www.doyouhave.cn/>)

[推荐拓展阅读 \(/sign_in\)](/sign_in)

如果觉得我的文章对您有用，请随意打赏。您的支持将鼓励我继续创作！

¥ 打赏支持



34条评论 (按时间正序 · 按时间倒序 · 按喜欢排序)

添加新评论 (/sign_in)



不是谢志伟 (/users/CH2BtU)

2 楼 · 2015.11.12 16:52 (/p/fb7435d69bf2/comments/871251#comment-871251)

给你们发了简历，一星期都没回信🙄

喜欢(0)

回复

lamMaoMao (/users/7db84546b11e) : @不是谢志伟 (/users/CH2BtU) 我来check下

2015.11.12 17:44 (/p/fb7435d69bf2/comments/871504#comment-871504)

回复



五月虫 (/users/15542b2e93f9)

3 楼 · 2015.11.13 15:24 (/p/fb7435d69bf2/comments/875563#comment-875563)

我去不了。我啥也不会

喜欢(0)

回复



南宫慕 (/users/e9cf1c0faa9a)

4 楼 · 2015.11.13 16:10 (/p/fb7435d69bf2/comments/875713#comment-875713)

领导要做好融资，吸引人才，找准方向

喜欢(0)

回复



小劈坐上時光機回到1999 (/users/f6ed6b2f60e3)

5 楼 · 2015.11.13 16:47 (/p/fb7435d69bf2/comments/875839#comment-875839)

什么公司？

喜欢(0)

回复

lamMaoMao (/users/7db84546b11e) : @小劈坐上時光機回到1999 (/users/f6ed6b2f60e3) Have

2015.11.13 17:07 (/p/fb7435d69bf2/comments/875909#comment-875909)

回复

小劈坐上時光機回到1999 (/users/f6ed6b2f60e3) : @lamMaoMao (/users/7db84546b11e) 影视传媒公司吗


2015.11.13 17:09 (/p/fb7435d69bf2/comments/875913#comment-875913)

回复

lamMaoMao (/users/7db84546b11e) : @小劈坐上時光機回到1999 (/users/f6ed6b2f60e3) 不是啦 ~

2015.11.13 17:09 (/p/fb7435d69bf2/comments/875916#comment-875916)

回复

 添加新回复



nsarray (/users/0f94194ef450)

6 楼 2015.11.13 17:37 (/p/fb7435d69bf2/comments/876031#comment-876031)

招实习IOS吗？在读生，半年经验


♡ 喜欢(0)

回复

lamMaoMao (/users/7db84546b11e) : 暂时不招。可以关注下

2015.11.13 17:38 (/p/fb7435d69bf2/comments/876033#comment-876033)

回复

 添加新回复



疯在熟人堆 (/users/14d40b1367ac)

7 楼 2015.11.13 17:38 (/p/fb7435d69bf2/comments/876032#comment-876032)

加油，真的很有压力，但不能停下

♡ 喜欢(0)

回复



身穿礼服的黑乌鸦 (/users/64c0e02592b6)

8 楼 2015.11.13 17:53 (/p/fb7435d69bf2/comments/876070#comment-876070)

你们需要市场推广的人吗？我先跟你们说明下，我不是互联网专业的，我是学食品的。

♡ 喜欢(0)

回复



红心柚 (/users/2bde4d3d7f3b)

9 楼 2015.11.13 18:08 (/p/fb7435d69bf2/comments/876117#comment-876117)

坚定信念，勇往直前，终会成功。

♡ 喜欢(0)

回复




某个李晓平 (/users/e24c356b696b)

10 楼 2015.11.13 18:53 (/p/fb7435d69bf2/comments/876278#comment-876278)

分享很好，是一种宣泄，一种总结，也是一种沟通，与时空中那些梦想者、实践者、批评者和反对者的沟通，长跑，有伴就好，哪怕最终要兵戎相见。祝愿你走下去，越来越好！

♡ 喜欢(0)


回复

 某个李晓平 (/users/e24c356b696b)
1楼 (/users/e24c356b696b) 2015-08-13 (/p/fb7435d69bf2/comments/876279#comment-876279)

分享很好，是一种宣泄，一种总结，也是一种沟通，与时空中那些梦想者、实践者、批评者和反对者的沟通，长跑，有伴就好，哪怕最终要兵戎相见。祝愿你走下去，越来越好！

♡ 喜欢(0)


回复

 某个李晓平 (/users/e24c356b696b)
12楼 (/users/e24c356b696b) 2015-08-13 (/p/fb7435d69bf2/comments/876280#comment-876280)

分享很好，是一种宣泄，一种总结，也是一种沟通，与时空中那些梦想者、实践者、批评者和反对者的沟通，长跑，有伴就好，哪怕最终要兵戎相见。祝愿你走下去，越来越好！

♡ 喜欢(0)


回复

 某个李晓平 (/users/e24c356b696b)
13楼 (/users/e24c356b696b) 2015-08-13 (/p/fb7435d69bf2/comments/876281#comment-876281)

分享很好，是一种宣泄，一种总结，也是一种沟通，与时空中那些梦想者、实践者、批评者和反对者的沟通，长跑，有伴就好，哪怕最终要兵戎相见。祝愿你走下去，越来越好！

♡ 喜欢(0)


回复

 某个李晓平 (/users/e24c356b696b)
14楼 (/users/e24c356b696b) 2015-08-13 (/p/fb7435d69bf2/comments/876282#comment-876282)

分享很好，是一种宣泄，一种总结，也是一种沟通，与时空中那些梦想者、实践者、批评者和反对者的沟通，长跑，有伴就好，哪怕最终要兵戎相见。祝愿你走下去，越来越好！

♡ 喜欢(0)

回复

 某个李晓平 (/users/e24c356b696b)
15楼 (/users/e24c356b696b) 2015-08-13 (/p/fb7435d69bf2/comments/876285#comment-876285)

分享很好，是一种宣泄，一种总结，也是一种沟通，与时空中那些梦想者、实践者、批评者和反对者的沟通，长跑，有伴就好，哪怕最终要兵戎相见。祝愿你走下去，越来越好！


♡ 喜欢(0)

回复

加载更多 ▼ (/notes/2386404/comments?max_id=881576&order=asc&page=2)

登录后发表评论 (/sign_in)

被以下专题收入，发现更多相似内容：




首页投稿 (/collection/bDHhpK)

玩转简书的第一步，从这个专题开始。想上首页热门榜么？好内容想被更多人看到么？来投稿吧！如果被拒也不要灰心哦~入选文章会进一个队...

30799篇文章 (/collection/bDHhpK) · 67810人关注

+

添加关注 (/sign_in)




毕业那点事儿 (/collection/839ff4a3d602)

毕业在即，在正式进入社会之前收集点经验，丰富下文学素养。切记，阅读需要的是又好又快，不是又快又好！

264篇文章 (/collection/839ff4a3d602) · 55人关注

+

添加关注 (/sign_in)



正向 (/collection/43dfd652af1d)

为什么会有时间管理？为什么会有效率管理？为什么有了这些我们还是没达到想要的那样？因为我没有选择正向。

13篇文章 (/collection/43dfd652af1d) · 15人关注

+

添加关注 (/sign_in)