

★在预测型项目中，经过批准的项目范围说明书、工作分解结构（WBS）和相应的 WBS 词典构成项目范围基线。通过正式变更控制程序，才能进行基准变更。在开展确认范围、控制范围及其他控制过程时，基准被用作比较基准。

★项目范围的完成情况是根据项目管理计划来衡量的，而产品范围的完成情况是根据产品需求来衡量的。在“追求”是指根据特定协议或其他强制性规范，产品、服务或成果必须具备的条件或能力。

└ 【项目范围管理的发展趋势和新兴实践】

需求一直是项目管理中的重点，并且还将继续得到项目管理从业者的更多关注。随着全球环境变得日益复杂，认识到如何运用商业分析，通过定义、管理和控制需求活动来提高竞争优势。商业分析活动可在项目启动和项目生命之前就开始。

★在项目范围管理过程中，收集、记录和管理相关方需求。项目范围管理的范围趋势和新兴实践包括（但不限）与商业分析专业人士的合作，以便：

- 1、确定问题并识别商业需要；
- 2、识别并推荐能够满足这些需要的可行解决方案；
- 3、收集、记录并管理相关方需求，以满足商业和项目目标；
- 4、推动项目集或项目的产品、服务或最终成果的成功应用

★需求管理过程结束于需求关闭，即把产品、服务或成果移交给接收方，以便长期测量、监控、实现和维持交付。

└ 【裁剪时需要考虑的因素】

因为每个项目都是独特的，所以项目经理需要裁剪项目范围管理过程。裁剪时应考虑的因素包括（但不限于）

- 1、知识和需求管理。
- 2、确认和控制。
- 3、开发方法。
- 4、需求的稳定性。
- 5、治理。

└ 【在敏捷或适应型环境中需要考虑的因素】

对于需求不断变化、风险大或不确定性高的项目，在项目开始时通常无法明确项目的范围，而需要在项目期间明确。敏捷方法特意在项目早期缩短定义和协商范围的时间，并为持续探索和明确范围而延长创建相应过程的时间。多情况下，不断涌现的需求往往导致真实的业务需求与最初所述的业务需求之间存在差异。因此，敏捷方法有迭代和审查原型，并通过多次发布版本来明确需求。这样一来，范围会在在整个项目期间被定义和再定义。在每迭代中，把需求列入未完项。

└ 今天的分享就到这里，更多内容请见PMBOK└

姓名 *

 杜乐

已学习