







PMP®是什么?

PMP®

Project Management Professional

中文全称是"项目管理专业人士资格认证"。由美国项目管理协会(简称PMI)发起、截止2019年9月、PMP®已覆盖全球206个国家、全球持证人数达960,491人;中国持证人数达330000人。



适合人群?



想转型做PM

没有经验,也缺少项目管理知 识体系,工作不知从何入手



资深PM

无法管理百万、千万级项目, 职业晋升瓶颈明显



野路子PM

有经验,但缺少项目管理知识 体系,工作越做越吃力



非PM想提升

非PM岗,但想提升项目管理 技能,便于做好日常工作

PMP®学什么?

基于PMP官方教材《PMBOK》第六版整理

项目管理知识体系



项目管理体系框架+项目管理工具模版

第一二章: 双模项目管理全流程框架

- 项目管理的前世今生
- 为什么项目管理是企业发展的趋势?
- 项目管理的基本要素
- ◆ 项目、项目集、项目组合管理的关系(3P)
- 组织项目管理成熟度提升三部曲
- 项目管理5大过程组10大知识和4个阶段之间的关系
- 项目可行性研究应包含的内容及价值
- 项目管理办公室(PMO)的3种类型及作用
- 企业管理运作孤岛与破局之路

学习 收获 建立项目管理和敏捷管理双模背景下的项目管理体系全局观。

第三章:项目经理角色认知

- 项目经理,"神"一般的存在
- 项目经理应具备什么样的能力
- 项目经理的影响力范围
- 项目经理面对的挑战: 从技术专家到项目经理
- 项目经理的领导力风格

学习 收获 明确项目经理站位,提升以领导力为核心的软技能, 让各相关方满意。 扫ー扫, X 微信分享!



第四章: 项目整合管理

- 整合管理如同"穿衣搭配",如何搭出"女神范儿"
- 项目整合管理,整合什么?
- 项目章程的编制及3个标志性意义
- 制定项目章程的输入-工具技术-输出(ITTO)
- 项目章程对项目经理的价值
- 为什么项目计划是项目管理的头等大事
- 如何对变更进行有效管控
- 变更控制委员会CCB的组成成员及存在价值
- 整体变更控制流程及实施过程中常见的32个原因

学习 收获 项目经理如何通过整合平衡不同相关方需求形成统-目标,并整合资源实现目标。

第五章: 项目范围管理

- 不同生命周期范围管理的区别
- 需求的特点及需求识别的工具与技术
- 定义范围:项目范围说明书应包含的内容
- 项目范围说明书与章程的关系
- 学会创建WBS,项目就相当于成功一半!
- WBS分解应遵循100%原则
- 控制范围: 如何避免范围蔓延(镀金、爬行)



担ー担, × 微信分享↓



学习 收获 项目经理如何通过整合平衡不同相关方需求形成统一目标,并整合资源实现目标。



おーお.

微信分享

第六章: 项目进度管理

- 规划进度管理的依据、工具及技术
- 定义活动的根本任务是什么?
- ◆ 紧前关系绘图法(PDM)中的四种逻辑关系
- 5种常用活动时间估算方法的区别
- 2种进度压缩技术及其代价
- 关键路径法CPM的参数计算
- 资源优化的2种思路
- 应急储备、管理储备对应的风险和责任人

学习 收获 项目经理如何通过整合平衡不同相关方需求形成统一目标,并整合资源实现目标。

此处隐藏第7-13章内容 **更多课程内容请与老师沟通**

学完能收获什么?



专业深刻的 项目管理知识**体系**



标准可落地的 项目管理操作方法



海量可借鉴的 项目管理**实践案例**



美好有潜力的 项目管理**职业前景**



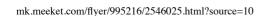
全新**自信**的 自我能力评价与肯定



优秀广阔的 **业界资源与同行友谊**

PMP®价值及市场认可度

PMP®在目前国际上项目管理领域认可度和含金量直接反应在其行业适用性、企业认可度与个人职业能力提升等方面。在项目管理人才日趋正规化、专业化的今天、PMP®俨然成为项目类岗位招聘、技术转型管理、以及保证项目质量的重要参考依据。



- The second sec

90%

90%的项目经理在多变的商业环境下从事复杂的项目

90% PMPs report managing omplicated projects in the changing business environment 91% PMPs important rate of projects

91%

91%获得PMP后项目成功率提升

91% PMPs improve the success rate of projects





66%

66%获得PMP后薪水获得提升

66% PMPs report increased salary after becoming a PMP

76%

76%的组织会优先聘用PMP

76% of organizations prefer to hire PMPs

内容来源: PMI官方数据

企业认可度

招聘优先/持证上岗

各行业项目类岗位招聘需求



零售行业 共成 ,寻求新的盈利机

- 会,早度挖掘客户的房在南求; 5.负责制定项目管理制度,包括人事制度、财务 制度及质量管理规范等;
- 6.负责项目内部团队管理建设、包括人员培训、 7.对项目实施过程中调到的各种技术用数价不振
- 8.参与公司管理决策,能对公司管理提出合理化
- 1.具备4年以上国内/外的独立项目工作经验、2年 项目部门管理经验,具备优秀的项目管理意识和
- 目文档编制能力及习惯; 3.熟悉零售、产品、项目管理行业从业,有IT项
- 4.有项目交付类工作经验,在海外或外企工作
- 以; 5.良好的团队协作能力、思维严谨、灵活,能合 理有效调拉项目管理工作,具备项目管理理论知

汽车行业 등 試生产阶段:

- b.协助沟通项目进度,及时了解部门需求和处理
- d.负责及时更新项目日志、项目样品试制计划和
- e.巡控、跟踪项目重要属性(如进度、质量、成 f.可以跨部门协调、保证项目级利开展:
- g.组织和协调项目阶段评审:

a.负责收集结项所需资料;

教育行业 以持決策、推进方案实

- 2、项目的可行性分析、实施方案的制定、合理利 用协调资源,负责组织项目各项评审会议及项目
- 3、组织并跟踪项目的实施进程(包括需求、设 计、开发、测试、运营),检查、监督项目的质
- 量与进度,确保各功能组按计划有序推进; 集·司征、明明日初的国际(初刊于相应) 4、对所负责项目进行日常管理。定期收集项目信息、评估风险、制定切实可行的应急预案。始终
- 5、为公司战略落地提供有力支持,保证决策在各 BELL CHEST CONTROL OF THE SECOND SECO

1、4年以上互联网行业项目经理经验、统招本科

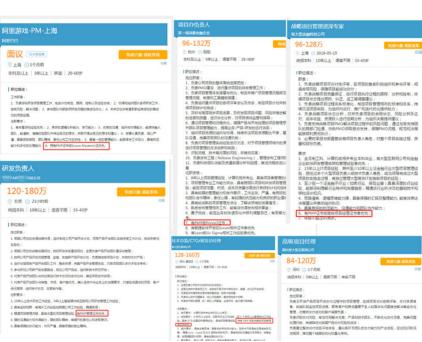
将风险处于可控范围之内:

- 及以上学历,计算机相关专业优先; 2、有矩阵式项目管理模式经验,至少全程负责过
- 2个复杂项目的完整生命周期; 3、熟悉适用管理理论、有良好的需求分析、适用
- gg)、讲席的制、项目沿著等项目管理能力。 4、有PMP证书、校育行业从业经验及需求分析 从业经验者优先考虑。

机械行业。期、成本的控制,并建立。原准和流程,推进项目管 理的规范化水平;

- 3 WARRESTONERS IN THE YEAR
- 公员项目部的的标准设,维升人员的 业务技能,打造高效能的项目管理团队
 组织重大项目立项评审工作。
- 确保项目的可行性和赢利性:
- 5、统筹公司项目,协调项目资源,解决项目问
- 题,保证交期 6、制定和实施项目管控预算
- 控制预算成本、监督预算执行
- 7. 组织项目验收和评审工作、把
- 拉茨曼,协助营销部门回收款项; 8、建立公司与客户间良好合作关系,提升客户对
- 公司项目的满意度。 CERTINAL.
- 1、本科及以上学历,理工类、管理类专业优先。 5年以上PM管理职工作经验,有设备PM工作经验 套优先: 2、有PMP等项目管理学习者





(具体薪酬水平请以当地具体情况为准确)

学员感受









扫一扫.

微信分享



填写下方咨询表

了解更多pmp备考及课程信息

*姓名	*手	机	
推荐人			
			提交



学习PMP®前,你必须了解的那些事 I 价值篇

学习规划师 于小敏

GHmeishaonv 18519797184

yuxm@aura.cn





去码客制作



分享到: 更多

18年口碑品牌

上市企业值得信赖