

# 项目经理 怎样建立项目思维？

项目管理是一个实践的学科。所以相关的理论知识学起来非常简单，没有什么高等数学，量子力学等等晦涩的内容均来自于管理实践。

## #写在前面的话

项目管理是一个实践的学科。所以相关的理论知识学起来非常简单，没有什么高等数学，量子力学等等东西。所有的内容均来自于管理实践。大家会感觉到似曾相识，有些东西甚至自己平时就在用。但是我认为最难怎么有意识地去使用这些看似“简单的管理知识”。

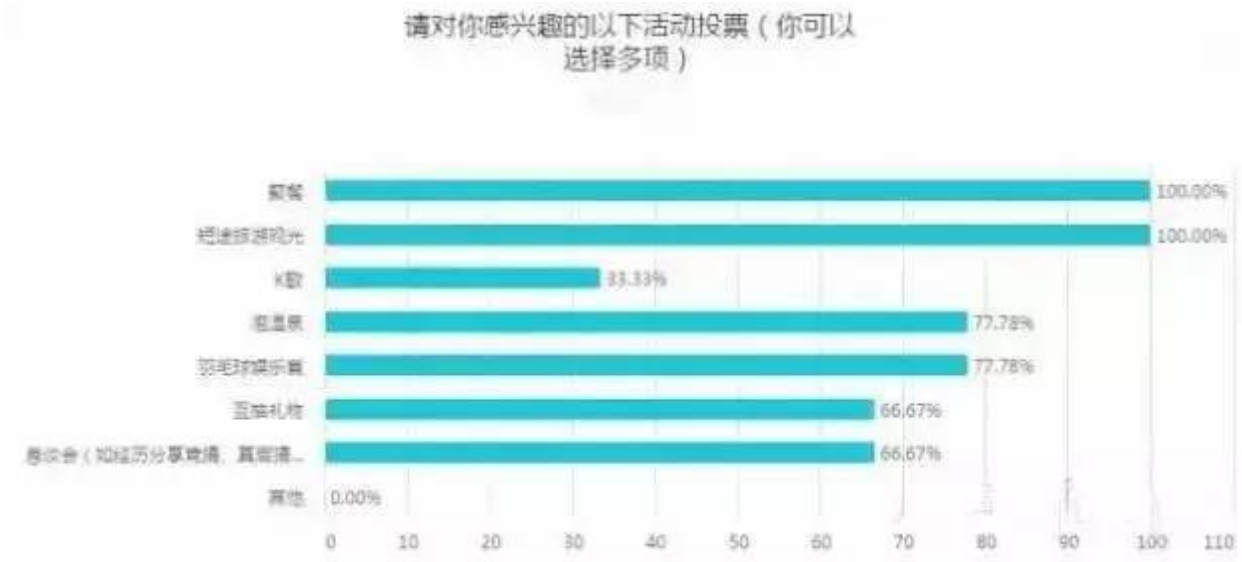
要建立项目思维，除了在工作中有机会去建立外，在日常生活中也可以建立起自己的项目思维。所有重要都可以把它当成是一个项目来管理，如果你按照项目的流程去思考你生活中的重要问题，就很容易建立起自己思维。

这里给大家介绍几个真实的案例。

### 案例一，项目干系人的分析

几乎每个朋友都参加过同学会。如果你是同学会的组织者，有没有认真想过同学们真实的需求是什么？我们都想当然地认为我们应该做哪些活动？而很少有组织者会去用心了解和分析同学们的真实需求。比如聚餐后的几乎是标配的节目。是真实情况未必如此。

最近有一个朋友正筹办一个班级的同学会。我看到他所有事情安排后我问他：“你有没有征求同学们的意见啊？在他被我说服后去征询一下大家的意见后，结果得到的回馈是如下。选择KTV活动的人数是最少的。（见下）那如果这位朋友刚好就安排了KTV活动，是不是体验度会有所折扣？



那我们在进行家庭装修，旅行策划，有没有征求相关方的意见？汇总和整理相关方的意见？然后按照主要的需求去选择和计划呢？比如家装风格选择，多听听妻子对车的内部装饰的意见，旅行酒店选择。如果这样想象一下项目完成，你的相关方都是会是一个满心欢喜的笑脸。

### 案例二，关键路径上的时间控制