

优秀的项目经理应避免的“三大问题”

#在针对项目管理中项目经理的角色，个人认为视项目规模、项目方式而定。

(1) 对于技术出身的项目经理，大多数追求尽善尽美效果，这样往往带来的结果是项目延期、客户怨言多、不能上线、开发团队身心疲惫，最后的结果是不言而喻的，项目over。

(2) 对于管理出身的项目经理，多数重视项目过程，无法控制项目在开展过程中存在的具体风险(比如技术的人员分配等等)，待项目不能如期上线时很难控制整体局面，最终造成项目over。

(3) 对于略懂技术又略懂管理的项目经理而言，上述两种情况都有可能发生。
综述我个人建议无论大型项目还是小型项目在管理过程中我们做到以下3个避免，以达到项目的顺利上线，后行。

一、避免自己管理的事情太多而显得杂乱无章、毫无层次

大项目也好，小项目也罢都意味着需求变更，参与的人员变化，如何保证项目的进度，避免事情太多，而导致最后项目失控，就是项目组加班加点做了大量的工作，最后却发现什么都没有做好，客户不认可，领导下属很失望，你很郁闷的局面。那如何快速把握这些需求提出正确可行的解决方案是项目经理首先要考虑的事

建议：必须记录成文字性的文档，然后根据实际情况提出哪些现在做，哪些暂时不做，哪些到二期或三期工作考虑，并请他们确认。这套方法很适用，希望对各位项目经理弟兄们在项目运营过程有实际的帮助。

二、我们要避免客户太多个性化、完美化的需求

这是pmp最头痛的事情，如果客户是大公司，那么文山会海肯定是没有完了，每个会议都要求得非常正户看起来确实是很正规，各个相关方还可能来和你谈需求，每个经理都会有自己的部门的特点和需求，如何尊重意见并保持自己的思路是非常重要的。

建议：所以现场一定要记住，不要答应得太快，笔者后面就养成了一句口头禅，我们回去研究讨论后再确定。