

… 裁剪时应考虑的因素包括（但不限于）：

- 1、多元化。
- 2、物理位置。
- 3、行业特定资源。
- 4、团队成员的获得。
- 5、团队管理。
- 6、生命周期方法。

⌞ 【在敏捷或适应型环境中需要考虑的因素】

… 易变性高的项目得益于最大限度地集中和协作的团队结构，例如拥有通才的自组织团队。协作旨在提高生产新的问题解决方式。协作型团队可以促进不同工作活动的加速整合、改善沟通、增加知识分享，以及提供工作活性和其他优势。

⌞ 【PMP解读：资源日历、资源直方图、资源分解结构】

PMP解读：资源日历、资源直方图、资源分解结构	
名称	内容
资源日历	<p>~资源日历是表明每种具体资源的可用工作日或工作班次的日历。</p> <p>~日历规定了在项目期间特定的项目资源何时可用、可用多久。可以在活动或项目层面建立资源日历。</p> <p>~资源日历规定了在项目期间的资源可用性。</p> <p>~从资源日历中了解项目资源的种类和使用时间</p> <p>~资源日历记录每个项目团队成员在项目上的工作时间段。必须很好地了解每个人的可用性和时间限制（包括时区、工作时间、休假时间、当地节假日和在其他项目的工作时间）</p>
资源直方图	<p>~显示在<b>整个项目期间每周（或每月）</b>需要某人、某部门或整个项目团队的工作小时数。</p> <p>~可在资源直方图中画一条水平线，代表某特定资源最多可用的小时数。</p> <p>~如果柱形超过该水平线，就表示需要采用资源优化策</p> <p>~<b>项目管理团队可用资源直方向所有干系人直观地展示人力资源分配情况</b></p>
资源分解结构	<p>资源分解结构是资源依类别和类型的层级展现。</p> <p>资源类别包括人力、材料、设备和用品。资源类型包括技能水平、等级水平或适用于项目的其他类型。</p> <p>资源分解结构有助于结合资源使用情况，组织与报告项目的进度数据。</p>

⌞ 今天的分享就到这里，更多内容请见PMBOK，还没有看书的记得要去看哦！ ⌞

姓名 \*

 杜乐

已学习