

息，以实现项目目标和项目效益。

2、使用可视化管理工具。

有些项目团队使用可视化管理工具，而不是书面计划和其它文档，来获取和监督关键的项目要素。

3、项目知识管理。

项目人员的流动性和不稳定性越来越高，就要求采用更严格的过程，在整个项目生命周期中积累知识并传达给团队，以防止知识流失。

4、增加项目经理的职责。

项目经理被要求介入启动和结束项目，例如开展项目商业论证和效益管理。项目经理也需要更全面地识别相关方并引导他们参与项目，包括管理项目经理与各职能部门、运营部门和高级管理人员之间的接口。

5、混合型方法。

经实践检验的新做法会不断地融入项目管理方法，例如，采用敏捷或其他迭代做法，为开展需求管理而采用需求管理技术，为分析项目复杂性而采用相关工具，以及为在组织中应用项目成果而采用组织变革管理方法。

✚ 【裁剪时需要考虑的因素】

▶因为每个项目都是独特的，所以项目经理可能需要裁剪项目整合管理过程。

▶裁剪时应考虑的因素包括（但不限于）：

- 1、项目生命周期。
- 2、开发生命周期。
- 3、管理方法。
- 4、知识管理。
- 5、变更。
- 6、治理。
- 7、经验教训。
- 8、效益。

✚ 【在敏捷或适应型环境中需要考虑的因素】

▶迭代和敏捷方法能够促进团队成员以相关领域专家的身份参与整合管理。团队成员自行决定计划及其组件的优先级。

▶在适应型环境下，把对具体产品的规划和交付授权给团队来控制。项目经理的关注点在于营造一个合作型的团队并确保团队有能力应对变更。如果团队成员具备广泛的技能基础而不局限于某个狭窄的专业领域，那么这种合作就会更加有效。

✚ 今天的分享就到这里，更多内容请见PMBOK，还没有看书的记得要去看哦！✚

姓名 *

 杜乐

已学习