

PMP 考试简介

一：PMP 报考条件

- 1、学士学位：4500 小时项目管理经验，3 年工作经验；
或者，非学士学位：7500 小时项目管理经验，5 年工作经验。
- 2、35 个 PDU（培训机构提供）

二：PMP 学习内容

项目管理五大过程组，十大知识领域。简单讲即在复杂多变的环境中做好一个项目的方法、流程。

硬技能：

五大过程组——启动、规划、执行、监控、收尾

十大知识领域——整体管理、范围管理、进度管理、成本管理、质量管理、沟通管理、项目资源管理、风险管理、采购管理、项目相关方管理

软技能：

人际技能——问题解决、冲突解决、识人、沟通、聆听、灵活性、体查需求、决断能力、谈判能力、组织能力、判断力。

领导技能——管理任务、选拔人才、建立信任、设立目标、组建团队、团队动员、推动变革、全局思考、愿景描绘、战略思维

三、考试时间：2020 年 3 月、6 月、9 月、12 月



名师指路：杨述老师

清华大学 建设管理系副教授

清华大学国际工程项目管理研究院 副院长

指导湄洲湾电站 EPC 项目代表中国获得 IPMA

项目管理国际金奖

组织项目管理成熟度 OPM3 注册咨询师

轻松掌握项目管理工具方法，轻松愉悦的氛围中学到能力，拿到证书!!!

光环国际 2019 年 6 月 PMP 考试通过率内部发布

区域		班级	总人数	通过人数	通过率
PMP	北京	PMP1903 五道口、PMP1904 国贸等	1935	1821	94.11%
	广州	PMP1903 班、PMP1904 班	678	647	95.43%
	上海	PMP1903 浦东、PMP1904 人广等	917	882	96.18%
	天津	PMP1904 班	298	281	94.30%
	深圳	PMP1903 班、PMP1904 班	513	483	94.15%
	远程	全国远程班	2819	2691	95.46%
全国 PMP 总计			7160	6805	95.04%
ACP	北京	北京 ACP1904 班	150	147	98.00%
全国 PMP&ACP 总计			7310	6952	95.10%

最新捷报：本期 PMP 考试中光环国际有 1876 名考生均以 5A 最优成绩通过考试！

四、课程平台（30 小时精讲+20 小时串讲+考过后能力提升）

第一阶段： 报名当天会开通正式课程（30 小时精讲，共 13 章，185 小节）
形式如下：



STACEY 矩阵

- ① 简单 Simple 预测型
- ② 棘手 Complex 迭代型
- ③ 烧脑 Complicated 增量型
- ④ 混乱 Chaotic 不要碰
- ⑤ 模糊 Hazy 敏捷型

《组织的复杂性和创新》Ralph D. Stacey 1996

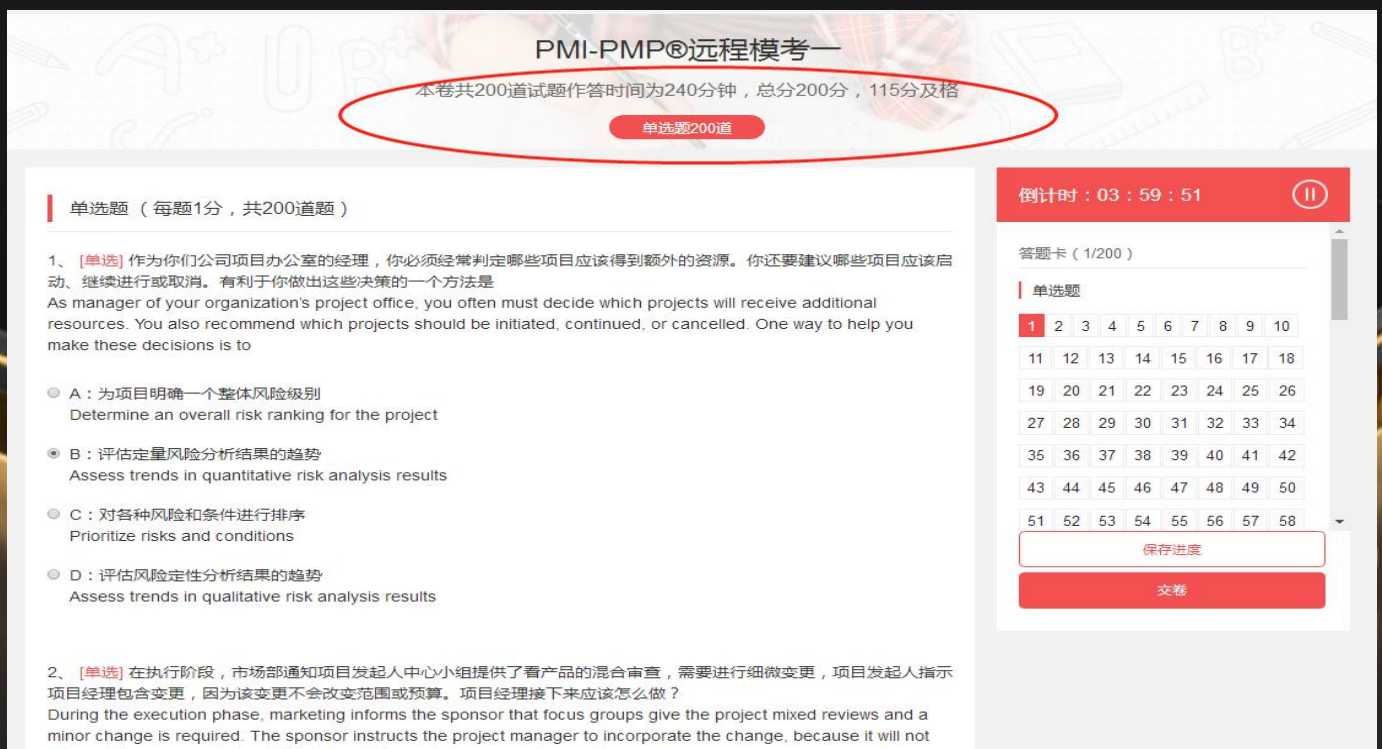
刚才我们介绍过的敏捷开发

主要目标：打好基础

- 1、每章结束后，会有章节测试，确认通过考试，方可继续学习；
- 2、每章会有十几个小节，每小节结束，会有重点知识点汇总，方便归纳记忆；

（若每天学一两个小时，一个月方可学完第一遍，具体进度计划，以班级为准）

第二阶段： 模考（三次在线统一考试），形式如下：



PMI-PMP®远程模考一

本卷共200道试题作答时间为240分钟，总分200分，115分及格

单选题200道

单选题（每题1分，共200道题）

1、[单选] 作为你们公司项目办公室的经理，你必须经常判定哪些项目应该得到额外的资源。你还要建议哪些项目应该启动、继续进行或取消。有利于你做出这些决策的一个方法是

As manager of your organization's project office, you often must decide which projects will receive additional resources. You also recommend which projects should be initiated, continued, or cancelled. One way to help you make these decisions is to

- A: 为项目明确一个整体风险级别
Determine an overall risk ranking for the project
- B: 评估定量风险分析结果的趋势
Assess trends in quantitative risk analysis results
- C: 对各种风险和条件进行排序
Prioritize risks and conditions
- D: 评估风险定性分析结果的趋势
Assess trends in qualitative risk analysis results

2、[单选] 在执行阶段，市场部通知项目发起人中心小组提供了看产品的混合审查，需要进行细微变更，项目发起人指示项目经理包含变更，因为该变更不会改变范围或预算。项目经理接下来应该怎么做？

During the execution phase, marketing informs the sponsor that focus groups give the project mixed reviews and a minor change is required. The sponsor instructs the project manager to incorporate the change, because it will not change the scope or budget. What should the project manager do next?

倒计时：03 : 59 : 51

答题卡（1/200）

单选题

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	18		
19	20	21	22	23	24	25	26		
27	28	29	30	31	32	33	34		
35	36	37	38	39	40	41	42		
43	44	45	46	47	48	49	50		
51	52	53	54	55	56	57	58		

保存进度

交卷

标签	总题数	做题数	错题数	正题数	正答率	试题解析
启动过程组	16	13	9	4	25%	查看解析
执行过程组	32	23	16	7	22%	查看解析
收尾过程组	9	8	7	1	11%	查看解析
监控过程组	53	38	34	4	8%	查看解析
综合	10	8	5	3	30%	查看解析
规划过程组	80	60	53	7	9%	查看解析
项目成本管理	13	10	9	1	8%	查看解析
项目整合管理	39	29	24	5	13%	查看解析
项目沟通管理	9	8	6	2	22%	查看解析
项目相关方管理	9	7	3	4	44%	查看解析
项目范围管理	16	10	8	2	13%	查看解析
项目质量管理	24	17	16	1	4%	查看解析
项目资源管理	18	11	8	3	17%	查看解析
项目进度管理	16	14	13	1	6%	查看解析
项目采购管理	20	17	16	1	5%	查看解析
项目风险管理	27	21	18	3	11%	查看解析

主要目标：查漏补缺

- 1、交卷后会有排名及成绩分析（五大过程组，十大知识领域）的正答率统计——明确薄弱章节及知识点，为复习做铺垫
- 2、每一道题（不论是答对的，还是答错的）都有文字版 和 视频版双解析——通过考题，回归知识点及课本

第三阶段：串讲（20 小时）

主要目标：为考前冲刺做好准备

针对每个章节的重难点做重点讲解，和梳理，帮助同学们快速掌握住考试相关问题，一次过！

第四阶段：能力提升（通过考试后开通）

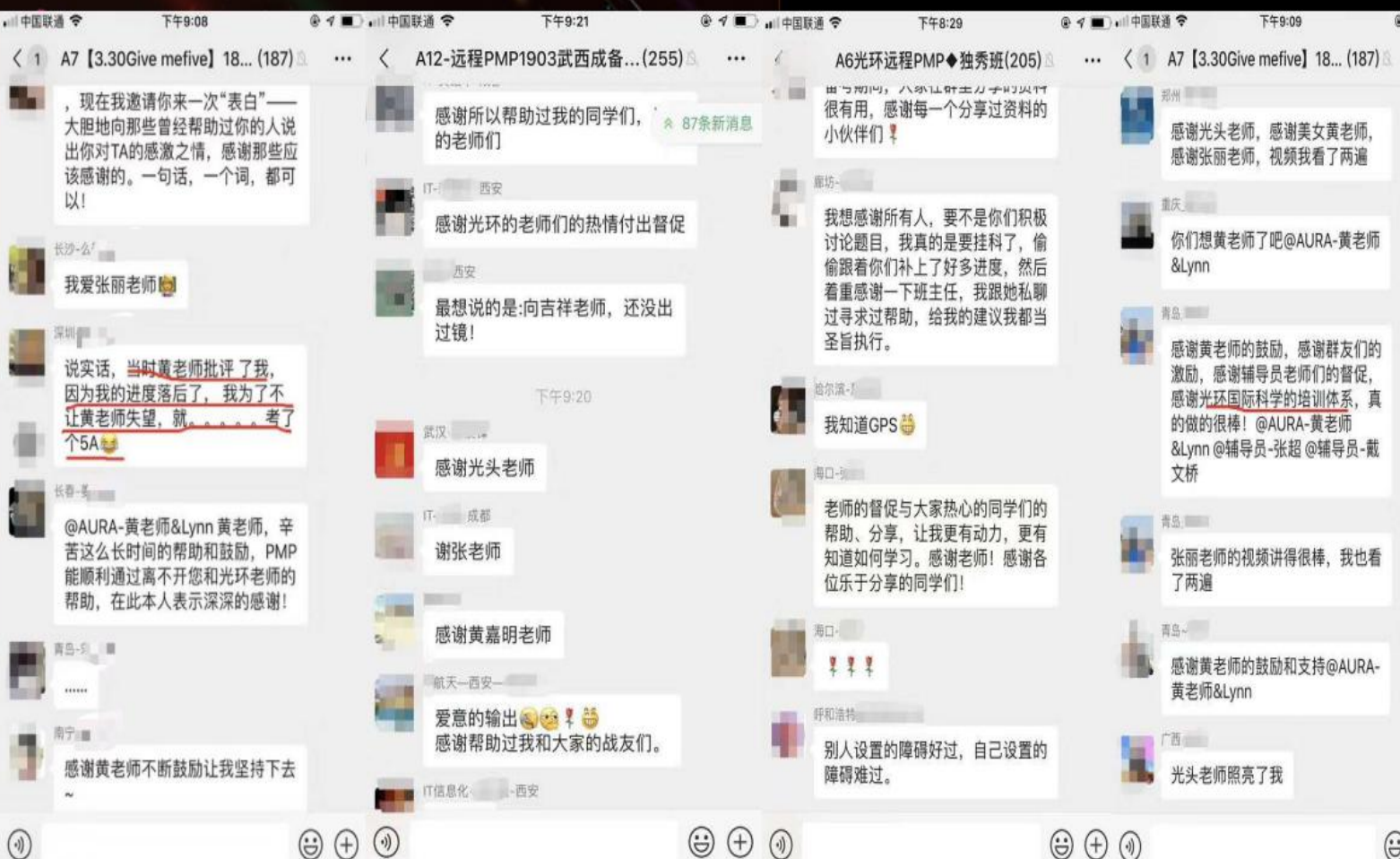
主要目标：落地实战

- 1、考试通过后统一开通
- 2、了解各行业项目管理实际应用情况，更好的应用所学知识

微信群管理—随时交流



感谢那些应该感谢的人（成绩出来后）

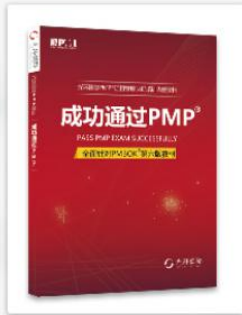


五、纸质版资料

选用教材



《项目管理知识体系指南》



《成功通过PMP®》



《随堂精品讲义》



《光环国际PMP®模拟题》



《光环国际PMP®知识集锦》

光环出版：
知识点、考点、答题技巧

考纲

模考一、二、三
包含了≥90%的考点

老师PPT彩打：
基础知识+应用

110多个高频考点
考前必备宝典

六、证书换审：

换审条件：

- 1、三年积攒够 60 个 PDU；
- 2、三年交给 PMI 150 美金换审费；

PDU 积攒方式：（光环老学员可以终身免费积攒）

积攒方式：参加学友会，终身学习能力提升，积攒 PDU

2018 光环国际活动总览

光环国际

活动主题	时间	场地	活动类型
《怎样成为高效思考/沟通和做事高手》	2018.1.03	北京	直播
《如何成为高效思考/沟通和做事的高手》	2018.1.03	广州	直播
《产品诞生记：产品从0—1的构建》	2018.1.10	北京	直播
《产品诞生记：产品从0—1的构建》	2018.1.10	广州	直播
《入行人工智能，从何处起》	2018.1.11	北京	直播
《如何管理产品生命周期》	2018.1.13	广州	直播
《BAT产品经理提升路径》	2018.1.14	北京	直播
《产品设计师：从产品需求到设计方案》	2018.1.17	广州	直播
《产品设计师：从产品需求到设计方案》	2018.1.17	北京	直播
《2017光环天津——创新设计思维》	2018.1.20	天津	直播
《数据分析到深度学习-机器学习发展历史》	2018.1.24	北京	直播
《数据分析到深度学习-机器学习发展历史》	2018.1.24	广州	直播
《NLP的新进展及应用》	2018.1.25	北京	直播
《我与干系人之间的距离》	2018.1.28	上海	沙龙
《四步转型法》京东敏捷转型实践分享	2018.1.31	北京	直播
《四步转型法》京东敏捷转型实践分享	2018.1.31	广州	直播
《人工智能与大数据人才发展与培养》	2018.2.07	北京	直播
《人工智能与大数据人才发展与培养》	2018.2.07	广州	直播

《征不平凡的你——中层管理者如何知人善任？》	2018.12.01	北京	沙龙
《人工智能中的文本分类技术（二）》	2018.12.05	北京	直播
《机器学习中的建模问题》	2018.12.06	北京	直播
《光环国际2018管理创新论坛》	2018.12.08	上海	讲座
《AI+工业机器人，技术点指南》	2018.12.08	北京	沙龙
《深入数据挖掘之时间序列》	2018.12.13	北京	直播
《京东敏捷转型实践分享》	2018.12.13	广州	直播
《我的产品历程》	2018.12.13	上海	沙龙
《敏捷看板实战沙盘演练》	2018.12.15	北京	沙龙
《征不平凡的你-如何做到有效授权？》	2018.12.15	北京	沙龙
《读书分享会第八期》	2018.12.15	上海	沙龙
《光环国际2018项目管理论坛》	2018.12.15	天津	讲座
《数据分析到深度学习-机器学习发展历史》	2018.1.24	北京	直播
《数据分析到深度学习-机器学习发展历史》	2018.1.24	广州	直播
《NLP的新进展及应用》	2018.1.25	北京	直播
《我与干系人之间的距离》	2018.1.28	上海	沙龙
《四步转型法》京东敏捷转型实践分享	2018.1.31	北京	直播
《四步转型法》京东敏捷转型实践分享	2018.1.31	广州	直播
《人工智能与大数据人才发展与培养》	2018.2.07	北京	直播
《人工智能与大数据人才发展与培养》	2018.2.07	广州	直播

2018年光环学友会举办的线上线下活动高达 180 场次！

服务学友人次超过 25 万！

2019年学友会活动计划请联系各地学友会负责人！



光环国际

七、试听方式：

下载“**光环云课堂**”APP 登陆，输入用户名（**13987654321**），密码（**123456**）进入试听平台。

八、支付方式：

光环国际支付宝账号：bjcw@aura.cn

户名：北京光环致成国际管理咨询股份有限公司

（备注：姓名）

或者 支付宝 、微信扫一扫（可以使用信用卡）

