



预习阶段

第三章-项目经理的角色

完成学习后记得点击最下方“打卡”按钮打卡哈~

第三章--项目经理的角色

3.1 项目经理的定义是什么？

项目经理是由执行组织委派，领导团队实现项目目的个人。

项目经理的角色和职责是什么？

项目经理无需承担项目中的每个角色，但应具备项目管理知识、技术知识、理解和经验。项目经理通过沟通领导项目团队进行规划和协调。

项目经理采用书面沟通（文档计划和进度），还通过会议和口头提示或非言语提示与团队进行实时沟通。项目经理在其影响力范围内担任多种角色。这些角色反映了项目经理的能力，体现了项目经理这一职业的价值和作用。

第三章——项目经理的角色

3.2 项目经理需要具备什么样的能力和职业素养？

项目经理需要积极地与其他项目经理互动。项目经理可以致力于提高自己在组织内的总体项目管理能力和技能，并参与隐性和显性知识的转移或整合计划。

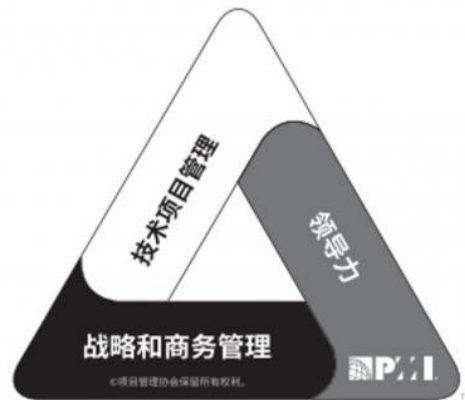
项目经理应时刻关注行业的最新发展趋势，获得并思考这一信息对当前项目是否有影响或可用。对项目经理而言，持续的知识传递和整合非常重要。

第三章——项目经理的角色

3.3 PMI 的人才三角是什么？

PMI 的人才三角是技术项目管理、领导力、战略和商务管理。

PMI 人才三角®



技术项目管理技能主要的要求是什么？

技术项目管理技能是项目集和项目管理的核心。

战略和商务管理技能主要指什么？

战略和商务管理技能包括纵览组织概况并有效协商和执行有利于战略调整 and 创新的决策和行动的能力。

第三章--项目经理的角色

3.4 什么是领导力技能？

领导力技能包括指导、激励和带领团队的能力。这些技能可能包括协商、抗压、沟通、解决问题、批判性思考和人际关系技能等基本能力。

领导力技能与管理技能的区别与联系是什么？

领导力”和“管理”这两个词经常被互换使用，但它们并不是同义词。“管理”更接近于运用一系列已知的预期行为指示另一个人从一个位置到另一个位置。相反，“领导力”指通过讨论或辩论与他人合作，带领他们从一个位置到另一个位置。

第三章--项目经理的角色

3.5 项目经理如何进行整合执行？

执行项目整合时，项目经理承担双重角色：

- 项目经理扮演重要角色，与项目发起人携手合作，既要了解战略目标并确保项目目标和成果与项目组合、项目集以及业务领域保持一致。项目经理以这种方式有助于项目的整合与执行。
- 在项目层面上，项目经理负责指导团队关注真正重要的事务并协同工作。为此，项目经理需要整合过程、知识和人员。

项目经理在哪些层面进行整合？

在以下层面进行整合：

- 过程层面
- 认知层面
- 背景层面



姓名 *



手机 *



查看今日知识点后，点击个人信息提交打卡后会跳转今日习题，请完成今日份学习内容的检测哦！

打卡

Powered by MikeCRM