

《PMBOK导读》-第七章2

└ 今天给大家介绍的是项目管理49个子过程，其中项目成本管理的4个。

└ 【7.1 规划成本管理】

★作用：在整个项目期间为如何管理项目成本提供指南和方向。#本过程仅开展一次或仅在项目的预定义点开

★应该在项目规划阶段的早期就对成本管理工作进行规划，建立各成本管理过程的基本框架，以确保各过程的各过程之间的协调性。成本管理计划是项目管理计划的组成部分，其过程及工具与技术应记录在成本管理计划

└ 【7.2 估算成本】

★作用：确定项目所需的资金。#本过程应根据需要在整个项目期间定期开展。#

★成本估算是完成活动所需资源的可能成本的量化评估，是在某特定时点，根据已知信息所做出的成本预测。成本时，需要识别和分析可用于启动与完成项目的备选成本方案；需要权衡备选成本方案并考虑风险，如比较与外购成本、购买成本与租赁成本及多种资源共享方案，以优化项目成本。

★在项目过程中，应该随着更详细信息的呈现和假设条件的验证，对成本估算进行审查和优化。在项目生命周期估算的准确性亦将随着项目的进展而逐步提高。例如，在启动阶段可得出项目的粗略量级估算（Rough Order of Magnitude, ROM），其区间为 -25% 到 +75%；之后，随着信息越来越详细，确定性估算的区间可缩小至 +10%。

└ 【7.3 制定预算】

★作用：确定可据以监督和控制项目绩效的成本基准。#本过程仅开展一次或仅在项目的预定义点开展。#

★项目预算包括经批准用于执行项目的全部资金，而成本基准是经过批准且按时间段分配的项目预算，包括但不包括管理储备。

└ 【7.4 控制成本】

★作用：在整个项目期间保持对成本基准的维护。#本过程需要在整个项目期间开展。#

★要更新预算，就需要了解截至目前的实际成本。只有经过实施整体变更控制过程的批准，才可以增加预算。金的支出，而不考虑由这些支出所完成的工作的价值，对项目没有什么意义，最多只能跟踪资金流。所以在5