



扫一扫，  
微信分享！



PMP®是什么？

PMP®  
Project Management Professional

中文全称是“项目管理专业人士资格认证”。由美国项目管理协会(简称PMI)发起，截止2019年9月，PMP®已覆盖全球206个国家，全球持证人数达960,491人；中国持证人数达330000人。



适合人群？



想转型做PM

没有经验，也缺少项目管理知识体系，工作不知从何入手



野路子PM

有经验，但缺少项目管理知识体系，工作越做越吃力



资深PM

无法管理百万、千万级项目，职业晋升瓶颈明显



非PM想提升

非PM岗，但想提升项目管理技能，便于做好日常工作

PMP®学什么？

基于PMP官方教材《PMBOK》第六版整理



## 项目管理知识体系

# 项目管理体系框架+项目管理工具模版

扫一扫，  
微信分享！



## 第一二章：双模项目管理全流程框架

- 项目管理的前世今生
- 为什么项目管理是企业发展的趋势？
- 项目管理的基本要素
- 项目、项目集、项目组合管理的关系(3P)
- 组织项目管理成熟度提升三部曲
- 项目管理5大过程组10大知识和4个阶段之间的关系
- 项目可行性研究应包含的内容及价值
- 项目管理办公室(PMO)的3种类型及作用
- 企业管理运作孤岛与破局之路

### 学习收获

建立项目管理和敏捷管理双模背景下的项目管理体系全局观。

## 第三章：项目经理角色认知

- 项目经理，“神”一般的存在
- 项目经理应具备什么样的能力
- 项目经理的影响力范围
- 项目经理面临的挑战：从技术专家到项目经理
- 项目经理的领导力风格

### 学习收获

明确项目经理站位，提升以领导力为核心的软技能，让各相关方满意。



## 第四章：项目整合管理

- 整合管理如同“穿衣搭配”，如何搭出“女神范儿”
- 项目整合管理，整合什么？
- 项目章程的编制及3个标志性意义
- 制定项目章程的输入-工具技术-输出（ITTO）
- 项目章程对项目经理的价值
- 为什么项目计划是项目管理的头等大事
- 如何对变更进行有效管控
- 变更控制委员会CCB的组成成员及存在价值
- 整体变更控制流程及实施过程中常见的32个原因

### 学习收获

项目经理如何通过整合平衡不同相关方需求形成统一目标，并整合资源实现目标。

扫一扫，  
微信分享！



## 第五章：项目范围管理

- 不同生命周期范围管理的区别
- 需求的特点及需求识别的工具与技术
- 定义范围：项目范围说明书应包含的内容
- 项目范围说明书与章程的关系
- 学会创建WBS，项目就相当于成功一半！
- WBS分解应遵循100%原则
- 控制范围：如何避免范围蔓延（镀金、爬行）

学习  
收获

项目经理如何通过整合平衡不同相关方需求形成统一目标，并整合资源实现目标。

## 第六章：项目进度管理

- 规划进度管理的依据、工具及技术
- 定义活动的根本任务是什么？
- 紧前关系绘图法（PDM）中的四种逻辑关系
- 5种常用活动时间估算方法的区别
- 2种进度压缩技术及其代价
- 关键路径法CPM的参数计算
- 资源优化的2种思路
- 应急储备、管理储备对应的风险和责任

学习  
收获

项目经理如何通过整合平衡不同相关方需求形成统一目标，并整合资源实现目标。

此处隐藏第7-13章内容  
更多课程内容请与老师沟通

扫一扫，  
微信分享！

## 学完能收获什么？



专业深刻的  
项目管理知识体系



标准可落地的  
项目管理操作方法



海量可借鉴的  
项目管理实践案例



美好有潜力的  
项目管理职业前景



全新自信的  
自我能力评价与肯定



优秀广阔的  
业界资源与同行友谊

## PMP®价值及市场认可度

PMP®在目前国际上项目管理领域认可度和含金量直接反应在其行业适用性，企业认可度与个人职业能力提升等方面。在项目管理人才日趋正规化，专业化的今天，PMP®俨然成为项目类岗位招聘、技术转型管理，以及保证项目质量的重要参考依据。



# 90%

90%的项目经理在多变的商业环境下从事复杂的项目

90% PMPs report managing complicated projects in the changing business environment

# 91%

91%获得PMP后项目成功率提升

91% PMPs improve the success rate of projects

扫一扫，  
微信分享！



# 66%

66%获得PMP后薪水获得提升

66% PMPs report increased salary after becoming a PMP

# 76%

76%的组织会优先聘用PMP

76% of organizations prefer to hire PMPs

内容来源：PMI官方数据

## 企业认可度

招聘优先 / 持证上岗

各行业项目类岗位招聘需求



互联网行业

研发工作，根据项目变更初期项目建设方案。

4. 负责指导项目搭建进行项目具体的建设内容确定，建设形式与建设内容，并予客户沟通，不断完善及跟进项目建设内容并持续项目建设运营。

5. 负责指导项目搭建配合销售参与项目招投标工作、参与标书的制作与评审，保证招投标工作的正常进行。

6. 整理和把控项目的进度，以保证项目计划的有效实施；把控项目的监控工作，及时发现偏差，并采取相应措施加以纠正，使项目工作处于受控状态；

7. 统筹管理项目团队成员，保证项目高效、高质量的运行。

8. 负责指导项目搭建管理、编写各种验收资料，负责验收汇报及答辩等工作，保证项目交付。

9. 维护客户关系，并积极拓展商机。

10. 按时完成上级领导交办的其他任务

任职要求：  
1、本科及以上学历  
2、PMP资格认证优先

建筑行业

1. 负责项目整体管理，包括项目计划、项目组织、项目沟通、项目风险管理以及项目资源等；

2. 识别项目风险，针对高风险项目协助项目团队解决问题，使项目整体可控；

3. 负责对接重点项目，调动不同团队资源，达成项目目标；

4. 不断优化和完善项目管理体系，提升团队项目管理能力。

任职要求：  
1. 5年以上从事管理经验；3年及以上的IT项目管理经验，包括一段超过2年的项目管理经历  
2. 有丰富的技术管理能力，能够在复杂场景下不做微不出质量决策；  
3. 具备优秀的业务学习能力，严谨的逻辑思维能力及创新能力，对细节和关键事件关注的平衡；  
4. 能够准确评估业务价值及成本；

医疗行业

化环节中所有的项目管理，包括从需求、设计、开发、测试、临床阶段。建立项目管理体系，制定项目管理制度，与运营、财务、法务部门合作推进研发项目；

紧密与项目团队合作，按照项目计划对项目进行统筹管理、内外部资源协调、跟踪报告等以确保项目的顺利开展；

管理项目中的问题、风险和变化，对于项目的问题能够及时发现并协调相关资源解决；

负责项目关键节点的验收与文件审核、归档；

进行项目阶段性汇报；

协调项目内外部合作，协助项目团队筛选及管理外部供应商，同时确保公司内部与项目相关的所有职能部门参与配合；

与研发项目相关的其他工作及上级交代的其他工作任务。

任职要求：  
1. 生物、医药、化学或相关理工科专业本科以上学历，加分项：医学、法律、经营管理学位，具有PMP项目管理证书；

金融行业

1、负责制定项目计划并制定；

2、负责沟通协调项目干系人，推动项目实施落地；

3、负责资源和管理项目风险。

任职要求：  
1、全日制本科。  
2、4年项目管理经验、3个项目交付经验。  
3、有银行行业零售信贷系统经验、资产合作系统实施经验；

4、精通项目管理理论；

5、熟练使用工程理论、数据系统开发、测试、上线管理流程；

6、精通项目管理理论；

7、精通project、ppt、word等项目管理办公软件；

获取PMP证书的证书优势

零售行业

1. 负责制定项目管理制度，包括人事制度、财务制度及质量管理体系等；

2. 负责项目内部团队管理建设，包括人员培训、绩效考核等；

3. 负责项目施工过程中遇到的各种技术问题给予指导和解决办法；

4. 参与公司管理决策，能对公司管理提出合理化建议；

5. 领导交办的其他工作。

任职要求：  
1. 具备4年以上国内外独立项目工作经验、2年项目部门管理经验，具备优秀的项目管理意识和方法；

2. 熟练使用常用的项目管理工具，具备良好的项目文档编制能力以及习惯；

3. 熟悉零售、产品、项目管理行业从业，有项目管理经验；

4. 有项目交付类工作经验，在海外或外企工作过；

5. 良好的团队协作能力、思维严谨、灵活，能合理有效调配项目资源工作，具备项目管理理论知识和实操经验；

6. 取得PMP证书者优先考虑；

7. 英语可作为工作语言；

8. 能适应国内外出差。

汽车行业

1. 负责制定项目管理制度，包括人事制度、财务制度及质量管理体系等；

2. 负责项目内部团队管理建设，包括人员培训、绩效考核等；

3. 负责项目施工过程中遇到的各种技术问题给予指导和解决办法；

4. 参与公司管理决策，能对公司管理提出合理化建议；

5. 领导交办的其他工作。

任职要求：  
1. 具备4年以上国内外独立项目工作经验、2年项目部门管理经验，具备优秀的项目管理意识和方法；

2. 熟练使用常用的项目管理工具，具备良好的项目文档编制能力以及习惯；

3. 熟悉零售、产品、项目管理行业从业，有项目管理经验；

4. 有项目交付类工作经验，在海外或外企工作过；

5. 良好的团队协作能力、思维严谨、灵活，能合理有效调配项目资源工作，具备项目管理理论知识和实操经验；

6. 取得PMP证书者优先考虑；

7. 英语可作为工作语言；

8. 能适应国内外出差。

教育行业

交付过程研发管理等领域支持决策，推进方案实施。

2. 项目的可行性分析，实施方案的制定，合理利用协调资源，负责组织项目各评审会议及项目例会；

3. 组织开展项目组的实施过程（包括需求、设计、开发、测试、运营），检查、监督项目的质量与进度，确保各功能按计划有序推进；

4. 对所有需求项目进行日常管理，定期收集项目信息，评估风险，制定切实可行的应急预案，将风险控制在可控范围之内；

5. 为公司战略落地提供有力支持，保证决策在各部门、团队快速传递并有效执行；

6. 制作项目管理工作，并定期向领导汇报。

任职要求：  
1、4年以上互联网行业项目管理经验，统招本科及以上学历，计算机相关专业优先；

2、有短周期项目或敏捷模式经验，至少全程负责过2个复杂项目的完整生命周期；

3、熟悉项目管理理论，有良好的需求分析、项目管理、进度控制、项目沟通等项目管理能力；

4、有PMP证书，能进行行业从业经验及需求分析从业经验者优先考虑。

机械行业

同、成本的控制，并建立流程和流程，推进项目管理的规范化水平；

3、负责项目部的团队建设，提升人员的业务技能，打造高效的项目管理团队；

4、组织重大项目立项评审工作，确保项目的可行性和盈利性；

5、统筹项目资源，协调项目资源，解决项目问题，保证交期；

6、制定和实施项目管控流程，控制项目成本，监督预算执行；

7、组织项目验收和评审工作，把控质量，协调资源部门回收款项；

8、建立公司与客户间良好合作关系，提升客户对公司项目的满意度。

任职要求：  
1、本科及以上学历，理工类、管理类专业优先，5年以上PMP管理工作经验，有设备PMA工作经验者优先；

2、有PMP证书或项目管理学习经验。

mk.meeket.com/flyer/995216/2546025.html?source=10

6/8



# 学员反馈

%以上的 只要按照班主任的备考计划执行基本都是可以一次考过的，加油吧👍

嗯，因为我新工作就是做PM啊，必须过啊

那很好啊 是已经确定了就等入职了吗

嗯

刚定下来就让我先考PMP😂

鸭梨大了这回

我们现在要求是12月份考过

你们现在都要求考了呀 你们部门一共多少人啊

上次说了，我们公司在转型。项目管理类的必须过。报销费用

PMP对实际项目管理确实是有帮  
助的，这个证就只是相当于一个企业  
某个职位的门槛，能把PMP的技术  
运用到实际工作中才是最好的，这两个月的突击是为了拿证，考完后  
还得一直学习，得吃透才行

是滴，考完pmp不是结束，正是付  
诸实践滴开始👍

哎呀，报名都是项目经理岗位以上  
级别，平时他们很忙，有他们受罪  
了。

哈哈 不过我觉得大家对这个学习还  
是挺重视的

肯定重视咧，考不过要扣钱。有些  
同志以前是报名考PMP，只是没通  
过。

太懒复习，怎么可能过，这次重锤  
他们才行。

考过了也有奖励吧，除了报销，你  
们还有其他的政策吗？

每月都有补助的！

@所有人 人力资源部叶总通知  
，要求项目经理都必须报考，不  
能持证的扣500元/月

考过后有加薪吗👉

有👍

必须有，不能只罚。

好多 好的

那就微信跟他们联系吧 忙完应该就会找我了

准备搏一把 想换个好的工作环境 不想待私  
企了

好好好

哈哈哈哈哈

我大概可以远程课学多久啊

可以回看么

我之前去了好几个国企和合资企业面试 需要PMP

哈哈哈哈哈

扫一扫，  
微信分享！



填写下方咨询表

了解更多pmp备考及课程信息

\*姓名

\*手机

推荐人

提交

学习PMP®前，你必须了解的那些事 | 价值篇  
学习规划师 于小敏

GHmeishaonv 18519797184  
yuxm@aura.cn



分享到: [更多](#)

扫一扫，  
微信分享！

去码客制作

