

远程PMP模考启动直播 高效通过之科学备考

今日流程：

- | | |
|-------------|----------|
| 19:30-20:00 | 签到、测试及互动 |
| 20:00-20:50 | 主讲时间 |
| 20:50-21:00 | 答疑环节 |
| 主讲人： | 曹春雁 |

微信扫一扫签到



目录

- 1 考试评估标准定个大目标全A
- 2 PMP备考项目之阶段交付TIPS
- 3 如何高效+科学通过PMP考试
- 4 如何正确拆解模考冲刺学习
- 5 PMP备考不可不知的知识点

Part 1 考试评估标准定个大目标全A

1.1通过PMP考试-证书

Project Management Institute

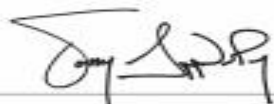
THIS IS TO CERTIFY THAT

Chunyan Cao

HAS BEEN FORMALLY EVALUATED FOR DEMONSTRATED EXPERIENCE, KNOWLEDGE AND PERFORMANCE
IN ACHIEVING AN ORGANIZATIONAL OBJECTIVE THROUGH DEFINING AND OVERSEEING PROJECTS AND
RESOURCES AND IS HEREBY BESTOWED THE GLOBAL CREDENTIAL

Project Management Professional (PMP)®

IN TESTIMONY WHEREOF, WE HAVE SUBSCRIBED OUR SIGNATURES UNDER THE SEAL OF THE INSTITUTE



Tony Appleby
Chair, Board of Directors



Sunil Prashara
President and Chief Executive Officer



PMP® Number: 2299581
PMP® Original Grant Date: 08 December 2018
PMP® Expiration Date: 07 December 2021



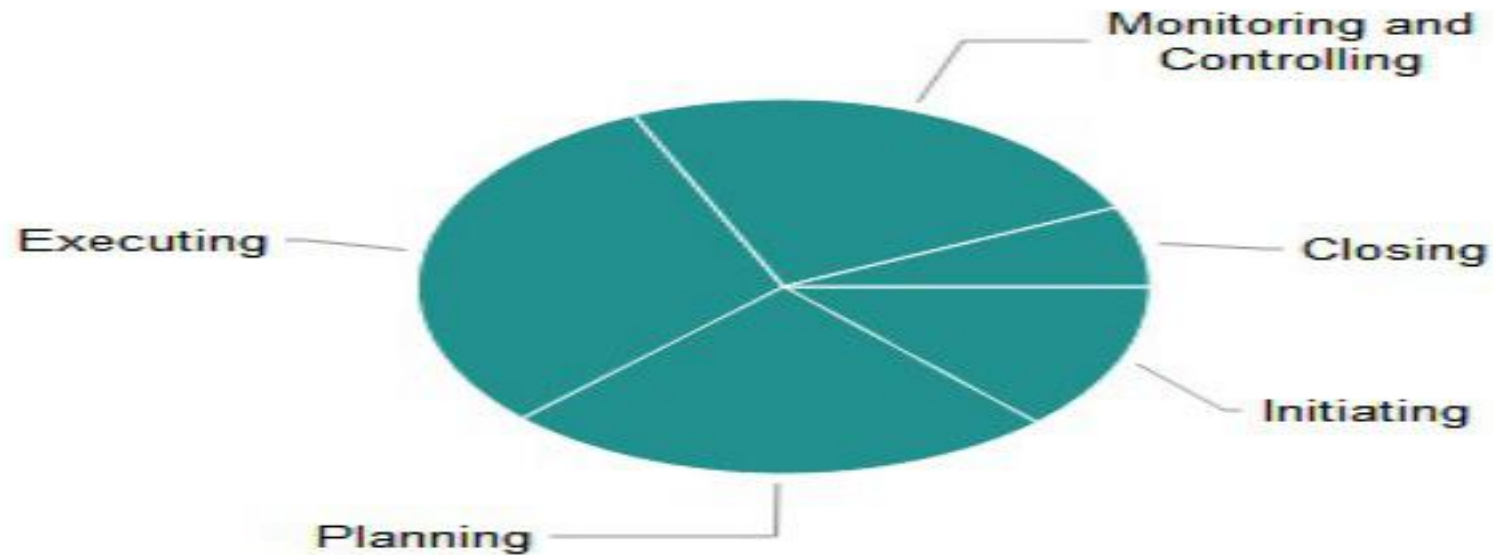
1.2 考试评估标准-正式考试（1）

五个过程组中：规划、执行、监控重点考


Exam Breakdown

Domain proportion and performance by target level.

■ Needs Improvement ■ Below Target ■ Target ■ Above Target



1.2 考试评估标准-正式考试 (2)



Project Management Institute

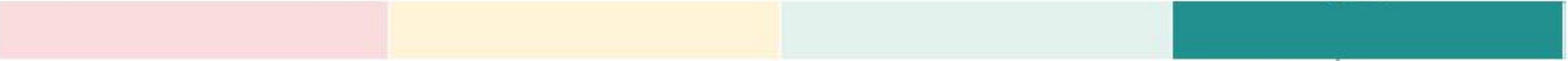
Project Management Institute
Global Operations Center
14 Campus Blvd., Newtown Square, PA 19073-3299
USA
Tel: +1 610-356-4600, Fax: +1 610-482-9971
E-mail: CustomerSupport@pmi.org, TestCenter@pmi.org

Chunyan Cao	PMP®	Eligibility Code: 5563709E1	Dec 08, 2018	Test Center Code
-------------	------	-----------------------------	--------------	------------------

Your Overall Performance: Pass
Congratulations! You passed your exam and have successfully earned your PMP® PMI certification. This is a tremendous accomplishment!

Failing ←—————|————→ Passing

YOU



Needs Improvement Below Target Target **Above Target**

Your Performance by Domain

Using the same categories (as above), your performance has been calculated within each domain. This will help you identify your strong areas—as well as those needing improvement—so that you know which areas to focus on and review.

Closing	Executing	Initiating	Monitoring and Controlling	Planning
Above Target	Above Target	Above Target	Above Target	Above Target

PMBOK第六版中文版十五至尊图					
知识领域	共计26分	共计48分	过程组 共计60分	共计50分	共计16分
	启动	计划	执行	监控	收尾
项目整体管理	4.1 制定项目章程	4.2 制定项目管理计划	4.3 指导与管理项目工作	4.5 监控项目工作	4.7 结束项目或阶段
			4.4 管理项目知识	4.6 实施整体变更控制	
项目范围管理		5.1 规划范围管理		5.5 确认范围	
		5.2 收集需求		5.6 控制范围	
		5.3 定义范围			
		5.4 创建WBS			
项目进度管理		6.1 规划进度管理		6.6 控制进度	
		6.2 定义活动			
		6.3 排列活动顺序			
		6.4 估算活动持续时间			
		6.5 制定进度计划			
项目成本管理		7.1 规划成本管理		7.4 控制成本	
		7.2 估算成本			
		7.3 制定预算			
项目质量管理		8.1 规划质量管理	8.2 管理质量	8.3 控制质量	
项目资源管理		9.1 规划资源管理	9.3 获取资源	9.6 控制资源	
		9.2 估算活动资源	9.4 建设团队		
			9.5 管理团队		
项目沟通管理		10.1 规划沟通管理	10.2 管理沟通	10.3 监督沟通	
项目风险管理		11.1 规划风险管理	11.6 实施风险应对	11.7 监督风险	
		11.2 识别风险			
		11.3 实施定性风险分析			
		11.4 实施定量风险分析			
		11.5 规划风险应对			
项目采购管理		12.1 规划采购管理	12.2 实施采购	12.3 控制采购	
项目相关方管理	13.1 识别相关方	13.2 规划相关方参与	13.3 管理相关方参与	13.4 监控相关方参与	

1.3 考试题型分析-试题分布

题目内容	题目数量	占比（%）
项目启动	26	13%
项目规划	48	24%
项目执行	60	30%
项目监控	50	25%
项目收尾	16	8%
职业道德及社会责任	不单独考查	——
总计	200（25题不计分）	100%

1.4 考试分数标准-正式考试

考试形式

200题，全部四选一，中英文对照

考试方式

大陆地区笔试，涂机读卡，到美国
改卷，出成绩需要4-6周
国外机考，考完立刻出成绩

考点确定

全国大部分城市都有，具体的
考点依据外专局公布的为准

考试通过

$131/200=65.5\%$

（随机抽掉25题不计成绩，剩余175题需要做对106题通过，算上最大风险，131必过！！！）

$106+25=131$ 是最保险通过

1.5 画像 Persona（我是怎么做到通过的）

角色形象



环境/行为

经历过光环X年的风风雨雨；
从**教务助理**到**班主任**；
从**执行PM**到**PM**；
到**职能主管**.....
（这是最好的时代 也是最坏的时代）

问题/痛点

从个人业务到管理转型，需要实现
管理思路转变；
从**运营**做到做**项目**的角色转型；
从**项目思维**到**产品思维**的转型；
从传统到创新日常；你只能不断学习进步

个人信息

性别：女

年龄：18

职位：**班主任/PM/职能主管**

婚姻：**未婚未育**

教育经验：大学本科

地域：广州

个人特点

自鸡汤制作人

天天打鸡血

白羊座

敢于试错

样子“还可以”

阳光外向

敏捷

需求/目标

在职场中成为被需要、被信赖的人，
能够获取**核心差异化竞争**能力。

我只会更忙，不会不忙，
对于在职的学员来说，你的时间成本最重要。

我曾缴费结束6周时间才真正投入备考，光环的题库是包含了考试所能遇到的**所有考点**，考点吃透怎么不过？

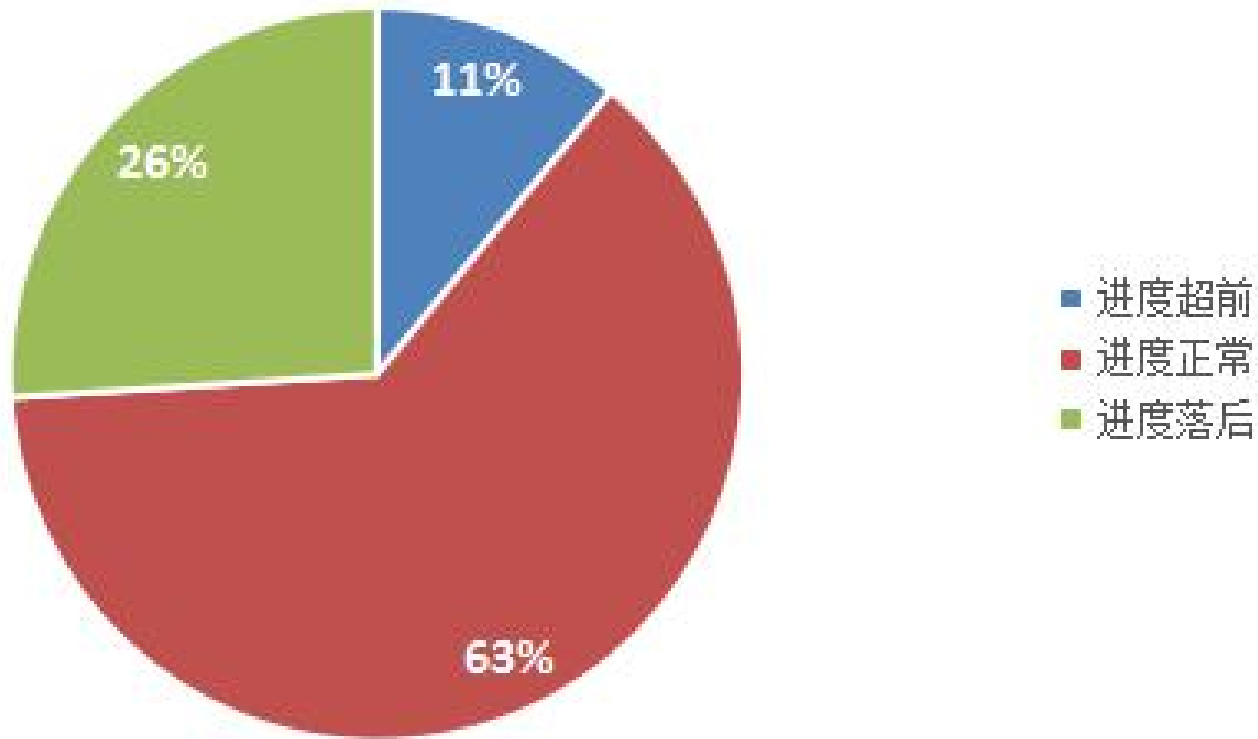
Part 2 PMP备考项目之阶段交付TIPS

甘特图的使用，可参考PMBOK217页，6.5.3.2。请根据各阶段对应学习任务，规划每天的学习内容，并记录完成情况！

[illegible]

2.2 当前班级学习进度——远程2006备考3班

备考项目阶段交付



【进度分析】

进度超前（完成1-13章学习，完成作业题）：
60人，占比11%。

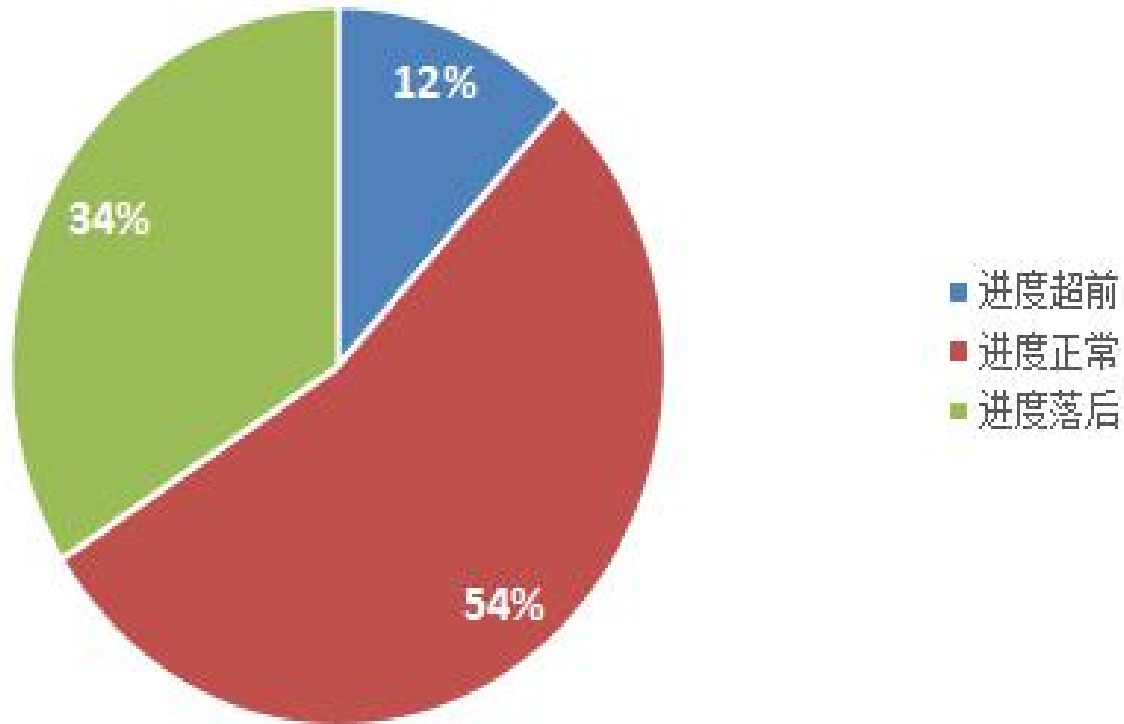
进度正常（完成1-13章学习）：
349人，占比63%

进度落后（视频停留1-10章）：
147人，占比26%

整体进度正常，
部分落后，加强时间和精力投入。

2.2 当前班级学习进度——远程2006备考4班

备考项目阶段交付



【进度分析】

进度超前（完成1-13章学习，完成作业题）：
41人，占比12%。

进度正常（完成1-13章学习）：
183人，占比54%

进度落后（视频停留1-10章）：
115人，占比34%

整体进度正常，
部分落后，加强时间和精力投入。

2.3 正式学习阶段交付纠偏（1）

1、学习进度滞后

➤ **目标**：7月10日前完成PMBOK **4-13** 章学习

➤ **方法**：

1.学习杨述老师精讲视频

2.完成章节题

➤ **建议**：

1.光环云课堂倍速播放：2-3小时完成视频学习

2.章节题：30分钟

备注：所有精讲视频共计51H



只要开始学习了，就一定来得及！

2.3 正式学习阶段交付纠偏（ 2 ）

2、学习进度正常

➤ **目标：**7月10日前完成作业题

➤ **方法：**

1.作业100题（一）和（二）、强化练习200题（一）

2.章节专题

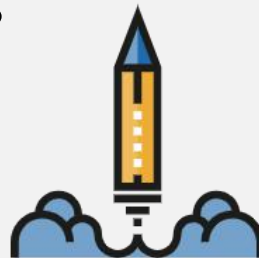
3.复盘习题，找出薄弱知识点重点学习：精讲视频/PMBOK

➤ **建议：**

1.做题后重在分析，及时理解消化错题

2.整理错题本

3.不懂就借助班群讨论，@辅导员。



通过考试的人儿的共同点：执行力特别强！

2.4 表彰

- **远程2006培训3班**
- 杜乐、谭菲、纪雁丰、王娜娜、孙博尧、王显、张媛、林洁纹、滕刚

- **远程2006培训4班**
- 姜瀚、孙剑戈、付思文、王宁、程志艳、何伟、房鑫、韩晓菊

表彰说明总结：

一类：进度管理完美

二类：积极赋能同学，分享学习方法和讨论

三类：虽工作和生活节奏紧张，任每天坚持保证学习打卡赶进度

四类：学习消化不好，但日拱一卒，每天都在进步，群正答率有上升

Part 3 如何高效+科学通过PMP考试

3.1 模考--价值

01

提前感受真实考试，
从时长、题型、形式等角度适应熟悉。

02

检测阶段学习效果，
通过分析及时调整，
更好的掌握知识点。

03

模考题一共有三套，
每套200题，难度
递增，冲刺题有一
套或两套。模考+
冲刺题覆盖了最终
考试的95%以上的
考点。

3.2模考--方法



3.3模考--目标

一模

基线：115分 目标：125分

二模

基线：125分 目标：135分

三模

基线：130分 目标：140分

难度：与正式考试基本一致

三套模考题包含考试几乎全部知识点，三次都达到基线分数，如无意外都可通过考试！

3.4模考一定位

那是不是都要达标才可通过考试呢？

模考是用来检测知识点的掌握情况，不是用来“判刑”！

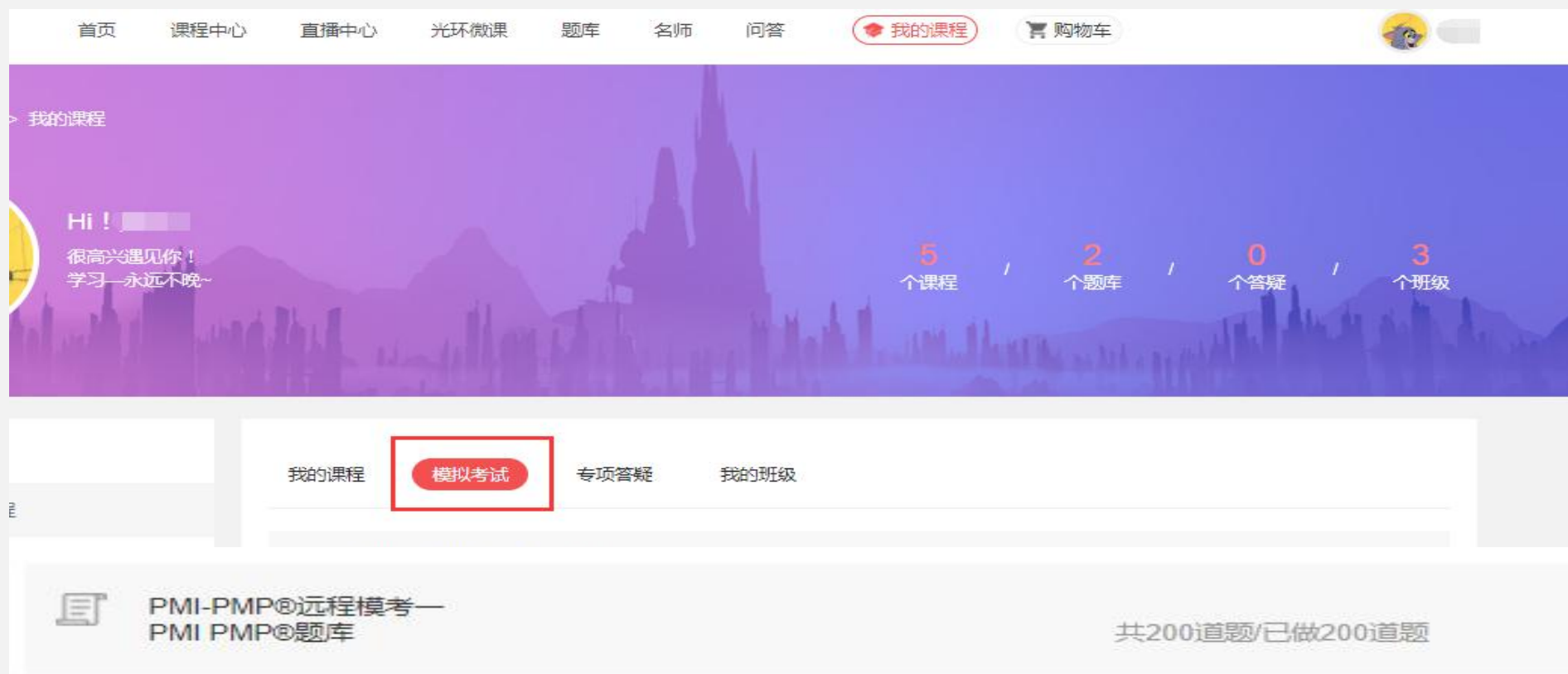
分数代表过去的成果，但更重要的价值和意义，是告诉我们未来努力的方向！！

所以，不管成绩如何，都要学会用模考结果来进行分析总结，
调整下一步的学习安排！

3.5 模考流程（1）

◆ 网页端做题流程

登录学习平台后，在“我的课程”页面，点击：模拟考试，进入后选择模考一即可。



3.5 模考流程（2）

◆ APP端做题流程（一）

打开“光环云课堂”，在首页点击“PMI PMP在线课程MAX”，进入后选择“PMI PMP题库”，在下一界面将页面拉至最下方，选择远程模考一即可。



3.5 模考流程（3）

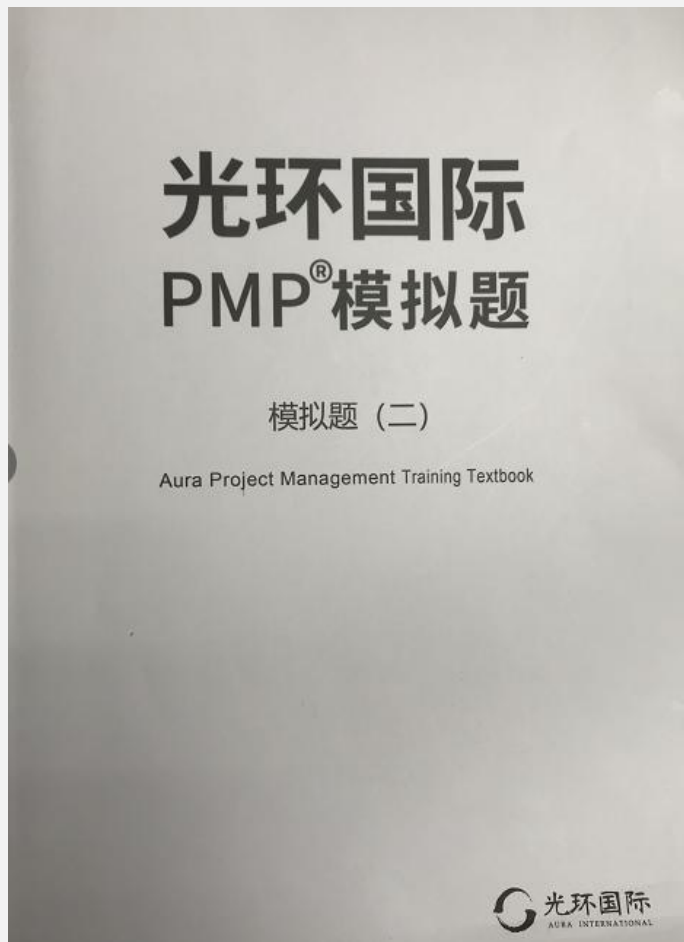
◆ APP端做题流程（二）

或是在“我的——我的课程”，选择“PMI PMP在线课程MAX”，
在“我的考试”中找到“PMI PMP远程模考一”。



3.5 模考流程（4）

◆ 纸质版答题

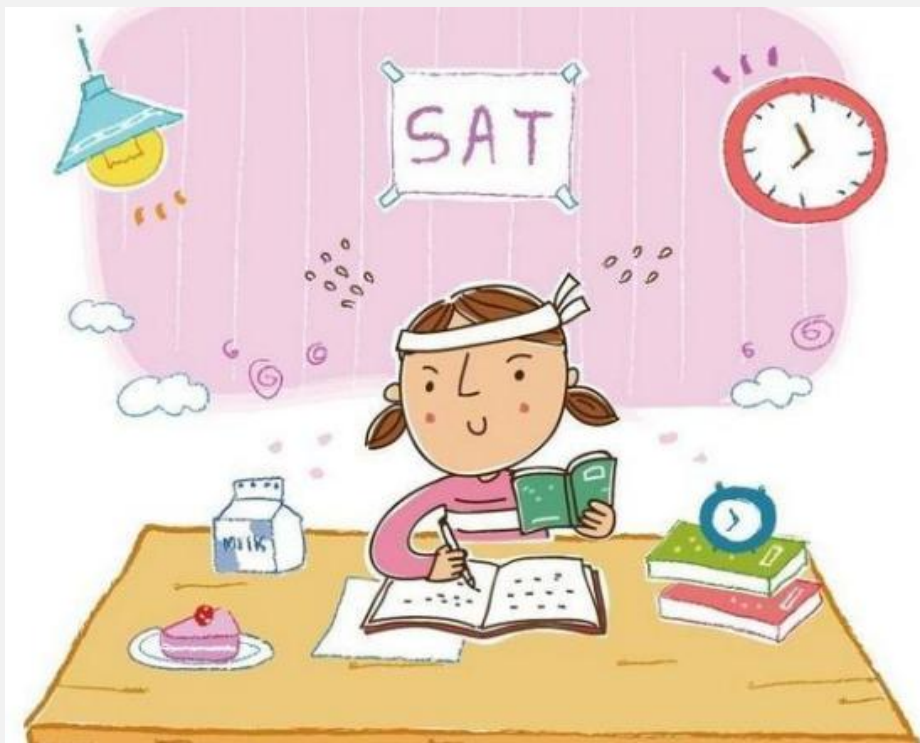


PS：

1、纸质版模考题和在线模考题内容是一样的。

2、完成纸质题后，将答案输入平台，即可生成成绩并查看题目解析。

3.5 模考流程（5）



- 1、选择适合自己的方式进行一模考试；
- 2、建议选择电脑端或者纸质版进行一模；
（正式考试是笔试，可以提前体验，选择纸质版的模考题做题）

个人模考做题分享：

设置4小时闹钟，铅笔纸质版做题。

（不随便填涂试题册，因为需要重做）

50道题填涂一次答题卡。

（因为正式考试需要填涂答题卡）

3.6 模考-分析在哪里

成绩报告

我的课程

模拟考试

专项答疑

我的班级

	PMP精讲课程-第1.4章章节试卷 PMI PMP®远程题库	共30道题/已做0道题	开始做题
	PMP精讲课程-第2.6章章节试卷 PMI PMP®远程题库	共30道题/已做0道题	开始做题
	PMP精讲课程-第6章章节试卷 PMI PMP®远程题库	共30道题/已做0道题	开始做题
	PMP精讲课程-第9章章节试卷 PMI PMP®远程题库	共30道题/已做0道题	开始做题
	PMP精讲课程-第13章章节试卷 PMI PMP®远程题库	共30道题/已做0道题	开始做题
	PMI-PMP®远程模考一 PMI PMP®远程题库	共200道题/已做200道题	再次挑战

上次考试时间	考试分数	操作
2019-02-16 12:39:25	146分	查看结果

步骤：

登陆云课堂PC端



模拟考试



找到“远程模考一”



查看结果

3.7模考题-分析及应对方法（1）

五大过程组

标签	总题数	做题数	错题数	正题数	正答率	试题解析
五大过程组-启动过程组	16	16	1	15	94%	查看解析
五大过程组-执行过程组	32	32	10	22	69%	查看解析
五大过程组-收尾过程组	10	10	4	6	60%	查看解析
五大过程组-监控过程组	53	53	14	39	74%	查看解析
五大过程组-规划过程组	79	79	25	54	68%	查看解析

查看本过程组题目
解析

3.7 模考题-分析及应对方法 (2)

十大知识领域

标签	总题数	做题数	错题数	正题数	正答率	试题解析
十大知识领域-项目成本管理	12	12	5	7	58%	查看解析
十大知识领域-项目整合管理	42	42	9	33	79%	查看解析
十大知识领域-项目沟通管理	9	9	2	7	78%	查看解析
十大知识领域-项目相关方管理	10	10	1	9	90%	查看解析
十大知识领域-项目范围管理	15	15	6	9	60%	查看解析
十大知识领域-项目质量管理	25	25	8	17	68%	查看解析
十大知识领域-项目资源管理	16	16	6	10	63%	查看解析
十大知识领域-项目进度管理	16	16	6	10	63%	查看解析
十大知识领域-项目采购管理	19	19	5	14	74%	查看解析
十大知识领域-项目风险管理	28	28	7	21	75%	查看解析
综合	10	10	0	10	100%	查看解析



查看本知识领域
题目解析

3.7 模考题-分析及应对方法 (3)

题目解析

1、[单选] 作为你们公司项目办公室的经理，你必须经常判定哪些项目应该得到额外的资源。你还要建议哪些项目应该启动、继续进行或取消。有利于你做出这些决策的一个方法是

As manager of your organization's project office, you often must decide which projects will receive additional resources. You also recommend which projects should be initiated, continued, or cancelled. One way to help you make these decisions is to

- A：为项目明确一个整体风险级别
Determine an overall risk ranking for the project
- B：评估定量风险分析结果的趋势
Assess trends in quantitative risk analysis results
- C：对各种风险和条件进行排序
Prioritize risks and conditions
- D：评估风险定性分析结果的趋势
Assess trends in qualitative risk analysis results

正确答案：A 你的答案：A

答案区（如果是错题解析，此处显示你的答案及正确答案）

正题/错题解析

解析：PMBOK (6) 2.4.4.3 PMO的职责。PMO的职责包括制定和管理项目政策、程序、模板和其他共享文件，PMO承担整个组织范围的职责，PM只负责单个项目。本题中为整体风险明确级别是PMO的职责，B/C/D是PM的职责，PMO经理可依据整体风险的级别建议哪些项目应启动、继续或取消。

1-001

作为你们公司项目办公室的经理，你必须经常判定哪些项目应该得到额外的资源。你还要建议哪些项目应该启动、继续进行或取消。有利于你做出这些决策的一个方法是

A. 为项目明确一个整体风险级别

B. 评估定量风险分析结果的趋势

C. 对各种风险和条件进行排序

D. 评估风险定性分析结果的趋势



0:05 / 3:06
🔊 🔍

视频解析

答题用时：20分钟

答题时间：2019-04-19 17:51:33

答题卡

单选题

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	18		
19	20	21	22	23	24	25	26		
27	28	29	30	31	32	33	34		
35	36	37	38	39	40	42	43		
44	45	46	47	48	49	50	51		
52	53	54	55	56	57	58	59		

返回列表

题目列表

文字解析

注意：

按题目正确与否解析，右侧题目列表显示正确或错误题目的题号

如按过程组或知识领域解析，则右侧列表显示过程组或知识领域涉及的题号

不管按照哪种方式分析题目，所有题目都要分析，即使正确的题目也要分析。

3.7 模考题-分析及应对方法（4）

题目视频解析



The screenshot displays the AURA International PMP course interface. The main video player shows a man in a suit speaking, with the text "光环PMP-远程-模考" and "主讲老师：张立台" overlaid. The video progress bar indicates 01:05 / 100:27. The sidebar menu on the right is titled "课程目录" and includes sections for "一模解析", "二模解析", and "三模解析". A red arrow points to the "一模解析" section, which is highlighted in red. The sidebar also includes links for "课程答疑" and "下载中心".

课程目录

- 课程答疑
- 下载中心

一模解析

- 一模解析 (1-50)
- 一模解析 (51-100)
- 一模解析 (101-150)
- 一模解析 (151-200)

2 : 二模解析

- 2.1 : 二模解析
- 二模解析 (1-50)
- 二模解析 (51-100)
- 二模解析 (101-150)
- 二模解析 (151-200)

3 : 三模解析

- 3.1 : 三模解析
- 三模解析 (1-50)
- 三模解析 (51-100)
- 三模解析 (101-150)

注意：这一模块在“课程列表——串讲阶段”内，每50题为一个视频。模考解析视频下方为“串讲冲刺”视频，梳理了常考的重要知识点。

3.7模考题-分析及应对方法（5）

应对

- 1、分析时要能找到题目关键字/词，对应PMBOK定位知识领域、过程组及子过程知识点；
- 2、角色定位：乙方项目经理，除非题目特别说明（采购-甲方）；
- 3、就题论题，不要假设、延伸，也不要给题目加条件；
- 4、做题要以PMI理念为主，不要代入实际工作经验；
- 5、相信自己的第一直觉，选择最优，除非百分百，不要修改答案（题感）
- 6、模考分析做到位了，基本的考试套路是清楚的。

3.7 模考题-分析及应对方法（6）

应对方法

识别关键字、定位子过程、关联知识点。

回归PMBOK：涉及流程看书上的图，纯概念看文字部分和术语表。

应对方法

多动笔多思考，加强分析、判断能力，识别关键字，定位子过程，透过情景找出知识点。

回归PMBOK：流程和概念的掌握是重点，对知识点的理解及应用是重中之重！

应对方法

数值对应，套用公式。

记住常考几种公式，推算方法，理解原理。

建议：考试前两周投入精力梳理及记忆。

概念题

10%-15%

情景题

80%-85%

计算题
拓展题

5%-10%

3.7 模考题-分析及应对方法（7）

1. 题目关键词是那个？
 2. 根据关键词判断题目隶属于哪个知识领域？
 3. 根据问题，判断考题意图是什么？是输入？输出？还是工具？
 4. 看答案。最佳实践或者一般思路是什么？数据流向和ITTO是关键
- 情景题与纯知识题相比，难点在于往往有两个甚至两个以上的答案是“正确的”
从PMI的角度出发，按PMI的思维方式，项目经理应该做出什么决定；
 - 哪个决定是项目以经理紧接着要做的最好的决定，注意是“紧接着”的“最好”决定
将你置身于某个特定的具体场景中，结合项目管理体系和思维，在此场景下项目经理应该采取最恰当的行动是什么，考知识的实际运用

总结，无论何种情境题最后归结总是这样——

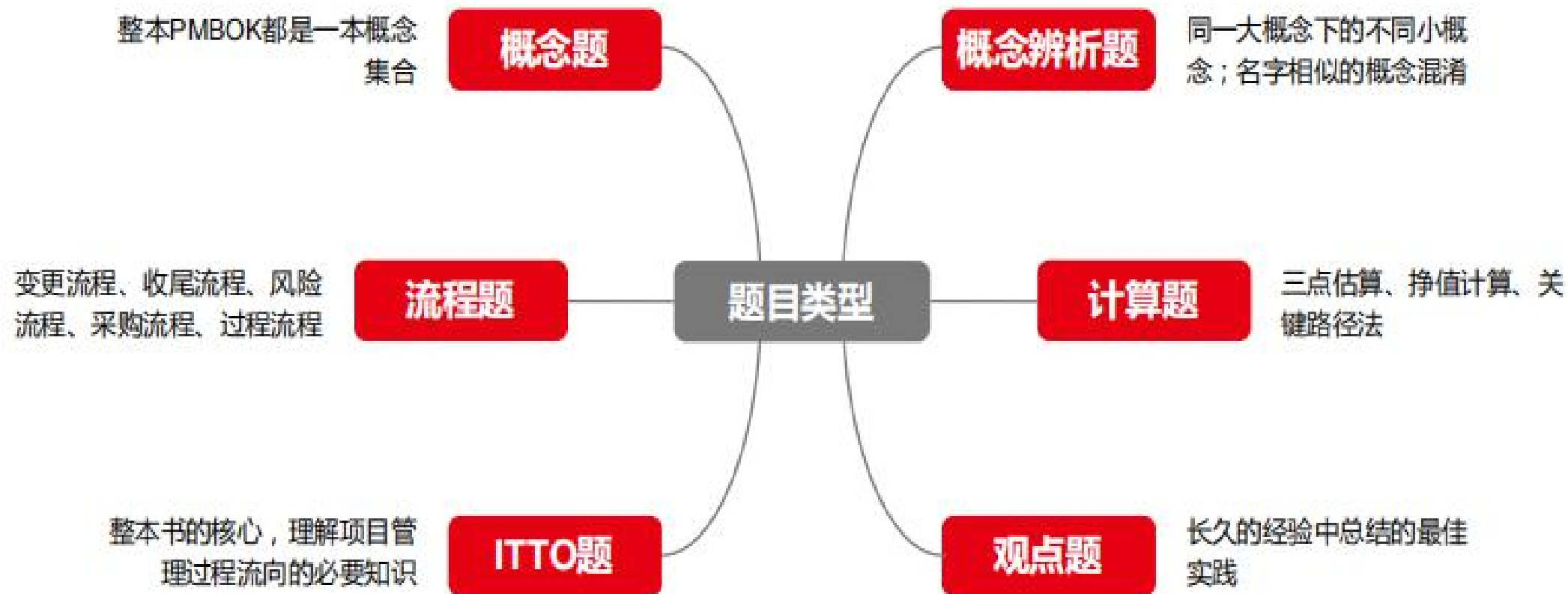
一个人（项目经理/项目高层级/采购负责人）

在什么阶段

干了一件什么样的事情

接下来要干什么，应该干什么？

3.8 题型总结



Part 4 如何正确拆解模考冲刺学习

4.1 模考后学习优先级（1）

一、完成模考题题目讲解视频学习，熟悉考点并掌握重要知识点，把200道题目相对应的知识点在PMBOK标注，查漏补缺（**必做**）

强调：不要只分析错题，因为做对题目不代表知识点已经完全掌握！

二、重看成绩分析报告中，自己题目错得比较多的几个章节的精讲视频/精读PMBOK/成功通过PMP（**必做**）

三、重做模考题目，做完后全部重新分析一遍！

重做分数要求：160分！（**必做**）

四、完完成平台，作业200题，分析时尽可能在PMBOK上找到原话或相对应的知识点；
正确率目标：70%。（**必做**）

4.1 模考后学习优先级（2）

五、 学习《成功通过PMP》，通俗易懂便于回归，特别是**第十六章项目管理方法论**。

PS：可以同时结合PMBOK或视频课程一起进行，强化知识点的理解和记忆。

六、 完成《如何精读PMBOK》里的常考知识点梳理核对。



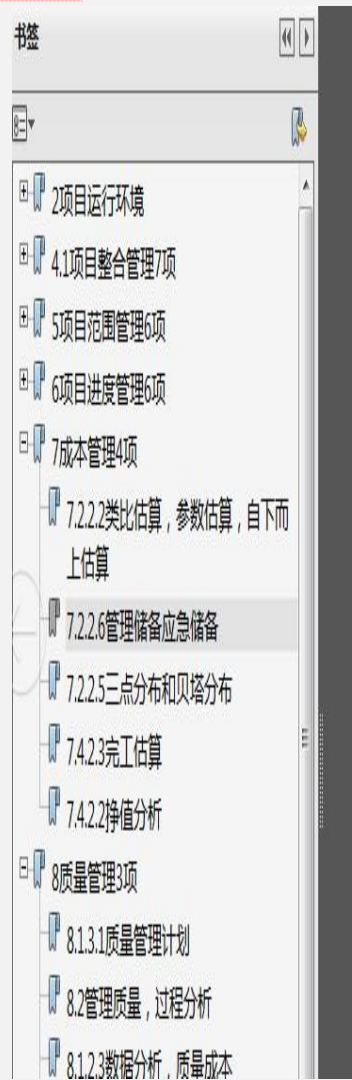
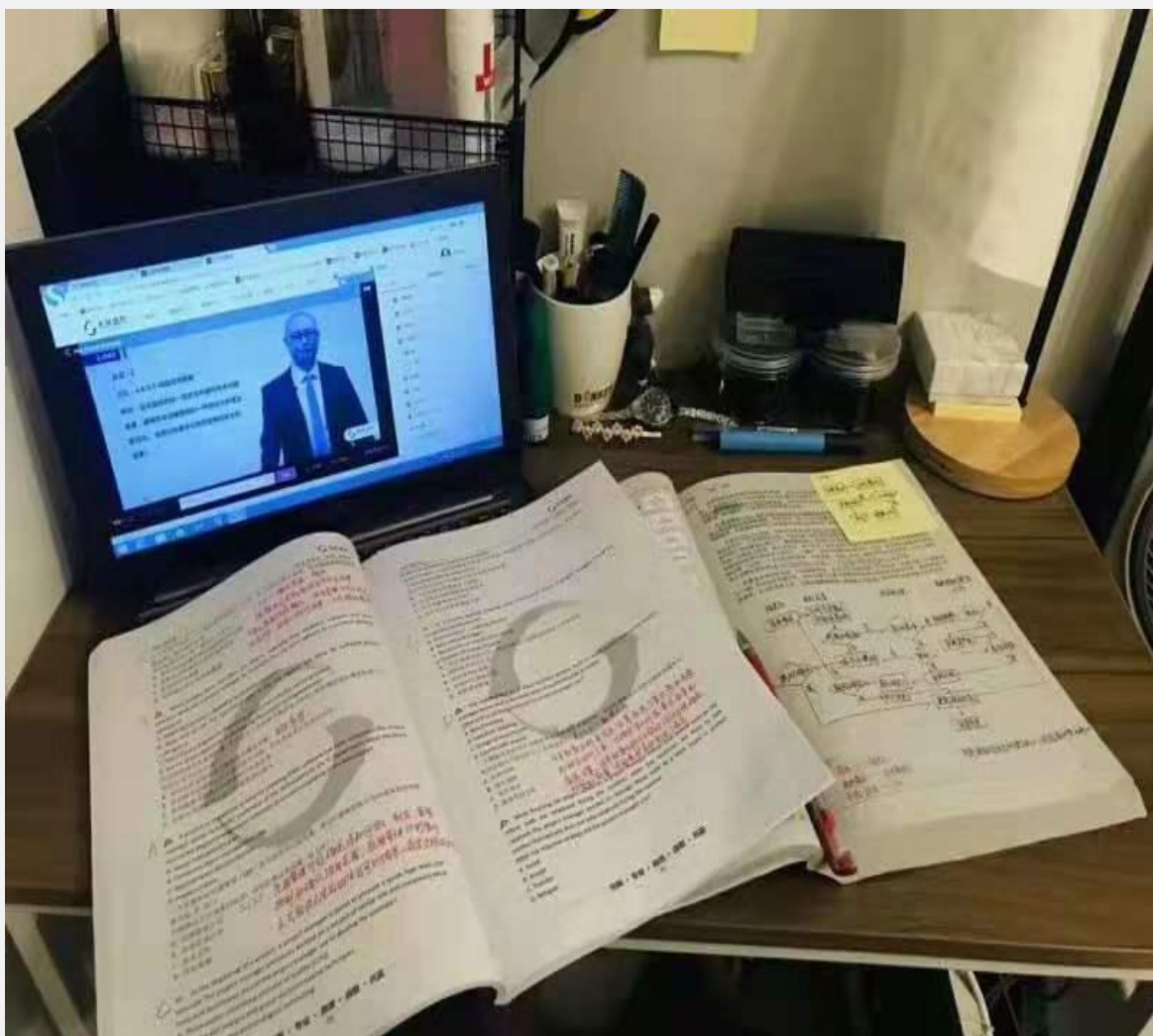
手动梳理画出49个子过程的ITTO及数据流向图。

注意：画的时候自己要先理解，不能照抄书上的，
相当于把整个项目管理过程完整的过了一遍；

4.2 复习方法、建议分享（1）

仔细看每道题的分析并回归到PMBOK上去找到对应的知识点
做标注并选项旁边，找出他的不同和相同点。

分析+总结



一模13: 类比估算最快, 题干要求快

7.2.2.2 类比估算

见 6.4.2.2 节。成本类比估算使用以往类似项目的参数值或属性来估算。项目的参数值和属性包括（但不限于）范围、成本、预算、持续时间和规模指标（如尺寸、重量），类比估算以这些项目参数值或属性为基础来估算当前项目的同类参数或指标。

7.2.2.3 参数估算

见 6.4.2.3 节。参数估算是指利用历史数据之间的统计关系和其他变量（如建筑施工中的平方英尺），来进行项目工作的成本估算，参数估算的准确性取决于参数模型的成熟度和基础数据的可靠性。参数估算可以针对整个项目或项目中的某个部分，并可与其他估算方法联合使用。

一模199: 自下而上估计比较准确, 先固定单个工作条目成本然后汇总

二模113: 长时间, 精确的估算常见有三点估算, 参数模型, 自下而上估算, 本题需要不精确快速估算。

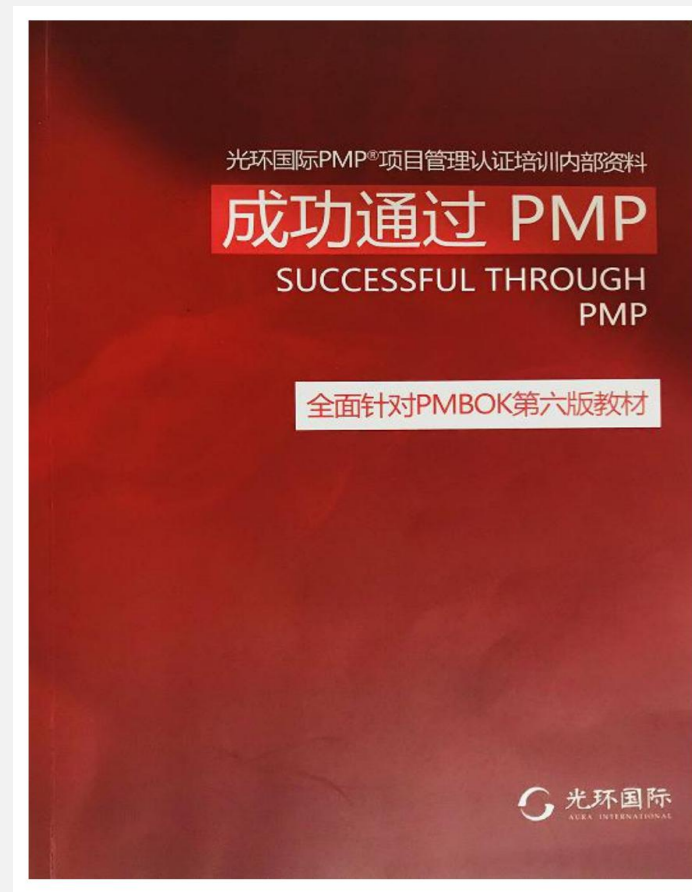
7.2.2.4 自下而上估算

见 6.4.2.5 节。自下而上估算是对工作组成部分进行估算的一种方法。首先对单个工作包或活动的成本进行最具体、细致的估算，然后把这些细节性成本向上汇总或“滚动”到更高层次，用于后续报告和跟踪。自下而上估算的准确性及其本身所需的成本，通常取决于单个活动或工作包的规模或其他属性。

4.2 复习方法、建议分享（2）

2.重看错误率较高章节

- 1.在完成模考题全部题目知识点梳理后，重点看正确率在65%以下的章节。可以看PMBOK指南、精讲视频、《成功通过PMP》；
- 2.《成功通过PMP》作为辅助资料，对PMBOK指南上的知识点做了重新梳理。



4.2 复习方法、建议分享（3）

3.完成电子版作业题、冲刺题。

1.电子版作业题共6套，800题。

➤ 作业100题（一）和（二）

➤ 强化练习200题（一）、（二）、（三）

2.冲刺题1套，200题，冲刺题为最新的题目。

合计：1600道题。



通过作业题、冲刺题，检测模考知识点梳理后掌握情况，训练做题思路，加深知识点理解。

	作业100题（一）	共100道题
	作业100题（二）	共100道题
	强化练习200题（一）	共200道题
	强化练习200题（二）	共200道题
	强化练习200题（三）	共200道题
	PMI-PMP®远程模考一	共200道题
	PMI-PMP®远程模考二	共200道题
	PMI-PMP®远程模考三	共200道题
	PMP考前冲刺200题	共200道题

4.2 复习方法、建议分享（4）

4.重做模考题

1.重做模考题时，不能凭记忆做题。而是认真分析每道题，准确定位考核的知识点，如不能想起考哪个知识点，说明知识点掌握还不牢固，需再加强。

2.重做要求分数:至少提高30分

重做完成后，需再分析一遍题目。特别是这一遍依然错的题目，相关知识点要重点梳理。

4.2 复习方法、建议分享（5）

5.结合《知识点集锦》，看串讲特辑视频

串讲特辑视频位于学习平台“串讲冲刺模块”，重点梳理总结了PMP考试中的**重难点**及**高频考点**。

串讲特辑有38个视频，共计时长5小时左右。

< PMI PMP®-串讲冲刺
❤ 收藏

CJ-02

商业论证（1.2.6.1）

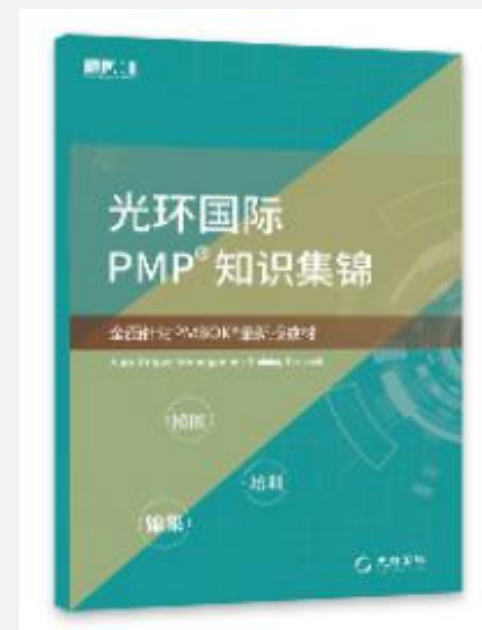
项目商业论证指文档化的经济可行性研究报告，用来对尚缺乏充分定义的所选方案的收益进行有效性论证，是启动后续项目管理活动的依据。商业论证列出了项目启动的目标和理由。它有助于在项目结束时根据项目目标衡量项目是否成功。商业论证是一种项目商业文件，可在整个项目生命周期中使用。在项目启动之前通过商业论证，可能会做出继续/终止项目的决策。

需求评估通常是在商业论证之前进行，包括了解业务目的和目标、问题及机会，并提出处理建议。需求评估结果可能会在商业论证文件中进行总结。



课程目录 课程答疑

- 三模解析（101-150）
- 三模解析（151-200）
- 4：串讲特辑
- 4.1：串讲特辑
- 1.序篇
- 2.引论
- 3.项目运行环境
- 4.项目经理的角色
- 5.制定项目章程
- 6.指导与管理项目工作
- 7.监控项目工作
- 8.实施整体变更控制
- 9.结束项目或阶段
- 10.收集需求



知识集锦

4.2 复习方法、建议分享（6）

6.手动梳理画出49个子过程的ITTO及数据流向图

注意：画的时候自己要先理解，不能照抄书上的，相当于把整个项目管理过程完整的过了一遍。

4.1 制定项目章程

制定项目章程是编写一份正式批准项目并授权项目经理在项目活动中使用组织资源的文件的过程。本过程的主要作用是，明确项目与组织战略目标之间的直接联系，确立项目的正式地位，并展示组织对项目的承诺。本过程仅开展一次或仅在项目的预定义点开展。图 4-2 描述本过程的输入、工具与技术和输出。图 4-3 是本过程的数据流向图。



图 4-2制定项目章程：输入、工具与技术和输出

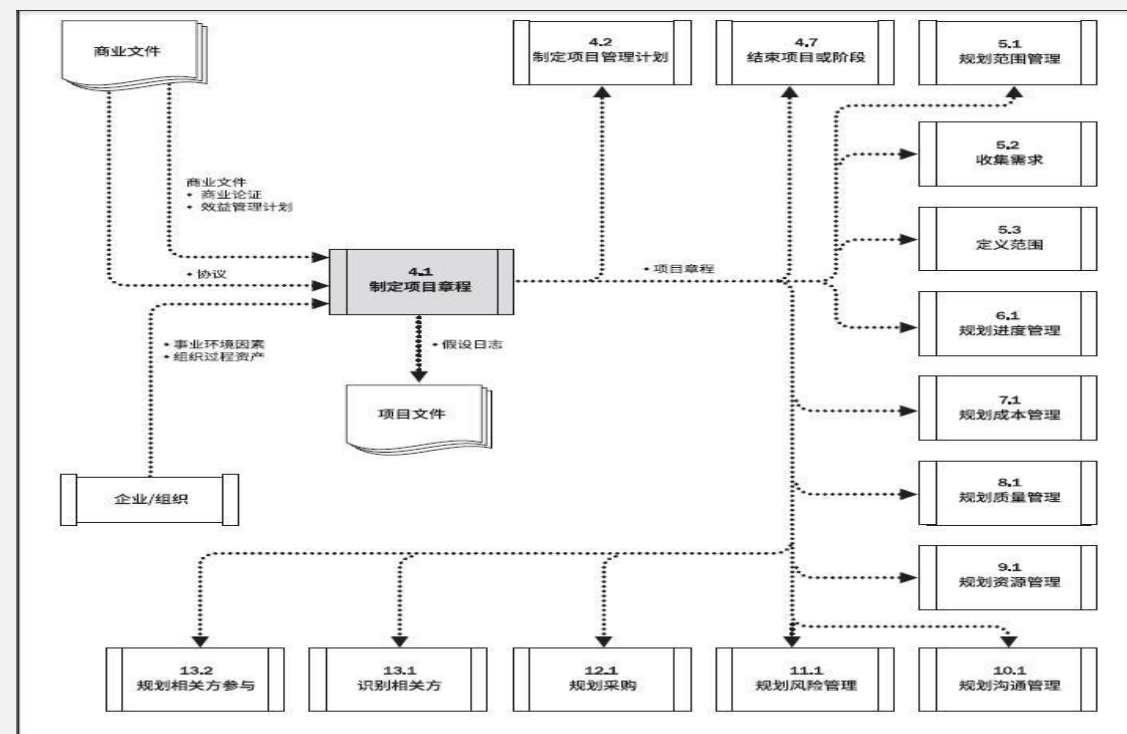


图 4-3制定项目章程：数据流向图

ITTO图：各个子过程当中的**输入、输出、工具技术**

数据流向图：体现各过程组之间的**相互关系**



④二模后学习计划			重点：复盘、梳理重要知识点、作业题	
③二模后学习计划			重点：复盘、梳理重要知识点、作业题	
②二模后学习计划			重点：复盘、梳理重要知识点、作业题、拔高	
①二模后学习计划			重点：复盘、梳理重要知识点、作业题、拔高	
1 1 1	1	分析成绩报告	分析五大过程组、十大知识领域的正确率和薄弱知识点	
	2	讲解视频	二模题目讲解视频（在串讲冲刺视频里面）	
	3	标注知识点	例如：一模第21题，考点在PMBOK指南-4.1.3.1项目章程-高层次需求 那我们就在书上对应的知识点用彩色笔标出来并在旁边写上“一模21题” 错题：红色笔标注 对题：绿色笔标注	

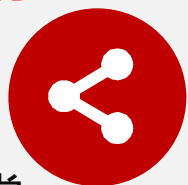
Part 5 PMP备考不可不知的知识点

5.1 PMP常考重要知识点汇总

章节	提示
1.引论	项目；模式；生命周期
2.项目运行环境	事业环境因素；组织过程资产；组织结构
3.项目经理角色	影响范围；能力；
4.整合管理	项目章程；实施整体变更；结束项目或阶段
5.范围管理	范围说明书&项目章程对比，确认范围&控制质量；与变更流程结合
6.进度管理	进度管理计划&进度计划；与变更流程结合
7.成本管理	挣值管理；与变更流程结合
8.质量管理	管理质量&控制质量的区别；质量管理七大工具
9.资源管理	塔克曼阶梯理论；冲突管理；谈判
10.沟通管理	沟通管理计划；沟通模型；沟通方法；沟通渠道公式
11.风险管理	风险管理流程；风险应对策略；风险管理计划&风险登记册；定性风险分析&定量风险分析的工具使用
12.采购管理	合同类型；采购工作说明书
13.相关方管理	相关方参与计划&沟通管理计划的区别；权利利益方格

5.2 PMP考试考察能力（1）

硬技能



范围，时间，质量，风险，采购，成本：

这几章概念和工具方法非常多，而且平时不常用，做题时是很多学员的困惑。但也不用太担心，这几章的考题形式是比较固定的，都是一些概念和相应的理解。比如说WBS、风险应对方法，质量7种工具，合同类型等这一类题目只要把概念弄清楚了，得分是不难的。

基于这几章的特点，最好的提升方法是通过各种资料的学习，加深对概念的理解：PMBOK和内部版备考资料上把这章内容详细阅读，看完之后还是有不理解的，拿出来与同学、辅导员讨论。

软技能



沟通，人力资源，相关方

这几章往往书上看起来比较简单，内容也不多，但实际考题却是灵活多变的，同时它又是软技能领域，中西方文化差异大，考试时往往会带入自己的想法，所以容易选错。

基于这几章的特点，我的建议是从考题入手（考试所能遇到的角度已经在试题中呈现了），对照书本相应的知识点去理解掌握，同时多听相应章节老师的视频讲解。如还有不理解的，也要拿出来与同学、辅导员讨论。

5.2 PMP考试考察能力（2）

综合能力

整合

这章内容是其他章节的总结，综合性比较强，也是唯一一个在五个过程组都有子过程的章节，所以相对比较复杂。

整合这章常考的知识点如下：**项目章程**，**项目管理计划**，**变更流程**，**收尾流程**。这些内容在知识点集锦（考前重要资料）有整理概括，可以反复翻阅理解。



计算

计算题最重要的是掌握原理和公式，只要熟悉公式，这部分肯定没有问题。

针对这部分内容，考前重要资料上将常考重要的计算公式进行了汇总，一定要掌握。第二次电子版作业中也有相关计算题，可以进行加强巩固。

重要通知

PMP备考大事件

1、关键里程碑点：一模考试：7月11日

二模考试：7月25日

三模考试：8月15日

正式考试：9月05日

2、一模是7月11日（本周六），请在一模前务必基础完成PMBOK、精讲视频课程学习。

3、不管你现在学习进度如何，只要后面的这两个月时间，下定决心，投入一定的时间，跟着咱们的学习安排走，通过考试问题不大！请相信自己，也相信光环！

成功的唯一方法

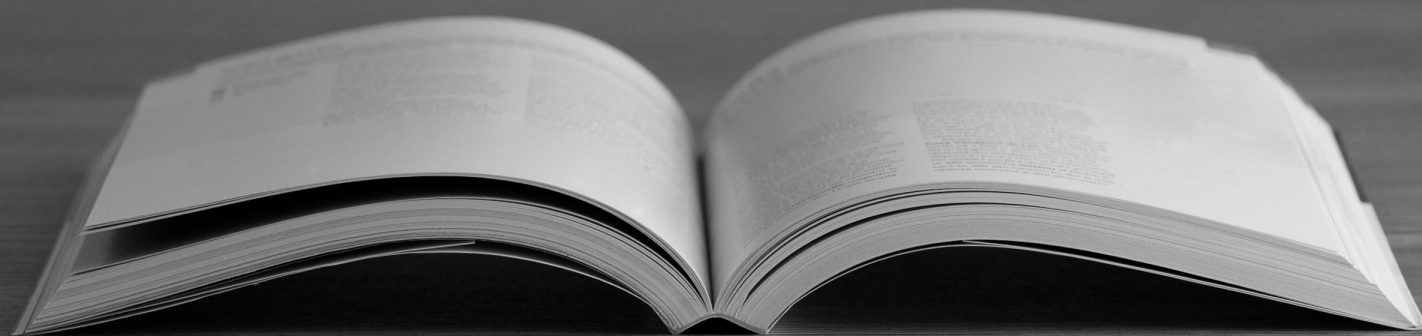
就是切断自己的所有退路

背水一战

只要学不死

就往死里学

考试的决心——破局



感谢您的聆听

Thank you for listening



客户体验中心备考满意度反馈
你的声音会让我们更进步！