



# 《PMBOK回顾》-第十二章1

今天我们分享的是PMBOK，十大知识领域中的项目采购管理。

★项目采购管理包括从项目团队外部采购或获取所需产品、服务或成果的各个过程。项目采购管理包括编制和管理协议所需的的管理和控制过程，例如，合同、订购单、协议备忘录 (MOA)，或服务水平协议 (SLA)。被授权采购项目所需货物和（或）服务的人员可以是项目团队、管理层或组织采购部（如果有）的成员。

★项目采购管理过程包括：

12.1 规划采购管理 — 记录项目采购决策、明确采购方法，及识别潜在卖方的过程。

12.2 实施采购 — 获取卖方应答、选择卖方并授予合同的过程。

12.3 控制采购 — 管理采购关系、监督合同绩效、实施必要的变更和纠偏，以及关闭合同的过程。

## 【项目采购管理的核心概念】

★项目采购管理过程涉及到用协议来描述买卖双方之间的关系。协议可以很简单，如以特定人工单价购买所需的工时，也可以很复杂，如多年的国际施工合同。合同签署的方法和合同本身应体现可交付成果或所需人力投入的简单性或复杂性，其书写形式也应符合当地、所在国或国际法中关于合同签署的规定。

★合同应明确说明预期的可交付成果和结果，包括从卖方到买方的任何知识转移。合同中未规定的任何事项则不具法律强制力。开展国际合作的项目经理应牢记，无论合同规定如何详尽，文化和当地法律对合同及其可执行性均有影响。

★因应用领域不同，卖方可以是承包商、供货商、服务提供商或供应商；买方可能为最终产品的所有人、分包商、收购机构、服务需求者或购买方。在合同生命周期中，卖方首先是投标人，然后是中标人，之后是签约供应商或供货商。

## 【采购管理的发展趋势和新兴实践】

★不同行业各方面（软件工具、风险、过程、物流和技术）的一些重大趋势，会影响项目的成功率。

★项目采购管理的发展趋势和新兴实践包括（但不限于）：

- 1、工具的改进。
- 2、更先进的风险管理。
- 3、变化中的合同签署实践。
- 4、物流和供应链管理。
- 5、技术和相关方关系。
- 6、试用采购。

## 【裁剪时需要考虑的因素】

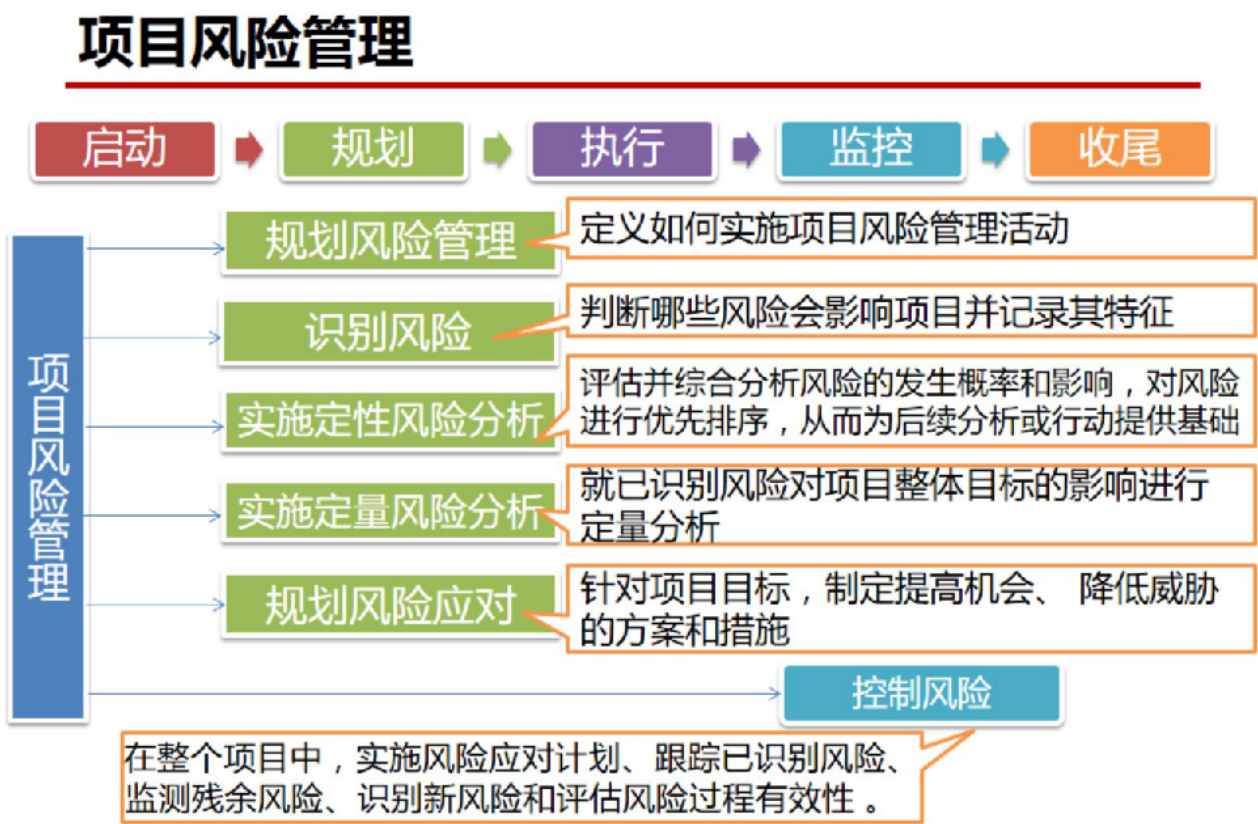
★因为每个项目都是独特的，所以项目经理需要裁剪项目采购管理过程。裁剪时应考虑的因素包括（但不限于）：

- 1、采购的复杂性。
- 2、物理地点。
- 3、治理和法规环境。
- 4、承包商的可用性。

## 【在敏捷或适应型环境中需要考虑的因素】

★在敏捷型环境中，可能需要与特定卖方协作来扩充团队。这种协作关系能够营造风险共担式采购模型，让买方和卖方共担项目风险和共享项目奖励。

★在大型项目上，可能针对某些可交付成果采用适应型方法，而对其他部分则采用更稳定的方法。在这种情况下，可以通过主体协议，如主要服务协议（MSA），来管辖整体协作关系，而将适应型工作写入附录或补充文件。这样一来，变更只针对适应型工作，而不会对主体协议造成影响。



姓名 \*

杜乐

└ 今天的分享就到这里，更多内容请见PMBOK，还没有看书的记得要去看哦！ └

已学习