

《PMBOK 导读》-第六章1

✚ 今天我们分享的是PMBOK，十大知识领域中的项目进度管理。

★项目进度管理包括为管理项目按时完成所需的各个过程。其过程包括：

6.1 规划进度管理 — 为规划、编制、管理、执行和控制项目进度而制定政策、程序和文档的过程。

6.2 定义活动 — 识别和记录为完成项目可交付成果而需采取的具体行动的过程。

6.3 排列活动顺序 — 识别和记录项目活动之间的关系的过程。

6.4 估算活动持续时间 — 根据资源估算的结果，估算完成单项活动所需工作时段数的过程。

6.5 制定进度计划 — 分析活动顺序、持续时间、资源需求和进度制约因素，创建项目进度模型，从而落实项目控制的过程。

6.6 控制进度 — 监督项目状态，以更新项目进度和管理进度基准变更的过程。

✚ 【项目进度管理的核心概念】

★项目进度计划提供详尽的计划，说明项目如何以及何时交付项目范围中定义的产品、服务和成果，是一种项目管理相关方期望的工具，为绩效报告提供了依据。

★项目管理团队选择进度计划方法，例如关键路径法或敏捷方法。之后，项目管理团队将项目特定数据，如活动日期、持续时间、资源、依赖关系和制约因素等输入进度计划编制工具，以创建项目进度模型。这件工作的项目进度计划。

★在小型项目中，定义活动、排列活动顺序、估算活动持续时间及制定进度模型等过程之间的联系非常密切，视为一个过程，能够由一个人在较短时间内完成。但本章仍然把这些过程分开介绍，因为每个过程所用的工具不相同。

✚ 【项目进度管理的发展趋势和新兴实践】

★全球市场瞬息万变，竞争激烈，具有很高的不确定性和不可预测性，很难定义长期范围，因此，为应对环境据具体情景有效采用和裁剪开发实践就日益重要。适应型规划虽然制定了计划，但也意识到工作开始之后，仍发生改变，需要修改计划以反映新的优先级。

★有关项目进度计划方法的新兴实践包括（但不限于）：

1、具有未完项的迭代型进度计划。

这是一种基于适应型生命周期的滚动式规划，例如敏捷的产品开发方法。

这种方法将需求记录在用户故事中，然后在建造之前按优先级排序并优化用户故事，最后在规定的时间盒内才能。

这种方法的好处在于，它允许在整个开发生命周期期间进行变更。

2、按需进度计划。

这种方法通常用于看板体系，基于制约理论和来自精益生产的拉动式进度计划概念，根据团队的交付能力来开展的工作。按需进度计划方法不依赖于以前为产品开发或产品增量制定的进度计划，而是在资源可用时从项和工作序列中提取出来开展。

✚ 【裁剪考虑因素】

★由于每个项目都是独特的，因此项目经理可能需要裁剪项目进度管理过程。裁剪时应考虑的因素包括（但不