# ZIG ZIGLAR

Lê Thuỳ Lân dịch

& Tom Ziglar

# Born to / win

Sinh ra

để giành

# CHIÉN THĂNG

NHA XUAT BAN NHA XUAT BAN



- Lập kế hoạch hành động
- Kiên trì theo đuổi mục tiêu
- 2 Thay đổi thới quen
- 3 Mở rộng tầm nhìn
- 5 Sấn sàng mạo hiểm

#### BORN TO WIN - SINH RA ĐỂ GIÀNH CHIẾN THẮNG

Thể loại: **Kỹ năng, Kỹ năng sống** 

Tác gi**ả**: **Zig Ziglar** Dịch gi**ả**: **Lê Thuỳ Lân** 

Ebook: **nguyenthanh-cuibap** 

Nhà xuất bản: Đại Học Kinh Tế Quốc Dân

Nguôn text:**Waka** 

#### NHÀ XUẤT BẢN ĐẠI HỌC KINH TẾ QỐ D ÂN

Địa chỉ: Số 207 đ**ờ** ng Gi**ả**i Phóng, Q. Hai Bà Trưng, Hà Nội

Điện thoại/Fax: (024)3 628 2468

Email: nxb@neu.edu.vn

Website: http://nxb.neu.edu.vn

#### SINH RA ĐỂ GIÀNH CHIẾN THẮNG

Chịu tráh nhi ệm uất bản

TS. NGUYỄN ANH TÚ, Giám đốc Nhà xuất bản

Chịu tráh nhi ệm ội dng

GS.TS. NGUYỄN THÀNH ĐỘ, Tổng biên tập

Biên tập: Trịnh Thị Quyên

Vẽ bà: Don

Trình bà y: Lam Hạ

Sửa bản in: Thu Hiên

In 2000 bản, khổ 13x20 cm tại Công ty Cổ phân In và Th**ơ** ng mại Prima. Địa chỉ: Số 35, ngõ 93 Hoàng Quốc Việt, Câu Giấy, Hà Nội. Số xác nhận ĐKXB: 3537-2019/CXBIPH/1-282/ĐHKTQD. Quyết định xuất bản số 310/QĐ-NXBĐHKTQD cấp ngày 23 tháng 09 năm 2019. Mã ISBN: 978-604-946-692-2. In xong và nộp lưu chiểu Quý IV năm 2019.

#### ĐỐI TÁC LIÊN KẾT:

#### CỐG TỰNHH V ĂN HÓA VÀ TR**Ô**N THỐG **B**OOKS Trụ sở chính tại HàN ội:

20-H2, ngõ 6 Trần Kim Xuyến, Yên Hòa, Câu Giấy, Hà Nội.

Tel: 0243.7880225 / Fax: 0243.7880225

#### Chi nháh t ai TP.Hô ChíMh:

Số 58/79 Nguyễn Minh Hoàng, Ph**ờ** ng 12, Qu**ậ**n Tân Bình, TP HCM

Tel: 0283.933.3216

Website/link đặt sách: www.1980edu.vn

Email: right@1980books.vn

#### L**Ờ**I TỰA

**6**ôi gặp **t** y C**p**nt er lần đìu têi vào n**ă**n **8** khi c**â**u th**a**n d**ư** hội thảo S nh ra để gành châ thăg" của tôi ở 🗗 Texa & hôi th**ả**o đ **t** y chuyển hắn đín **b** để theo h**o**c tai Đai h**o**c **b** ps , nơi tôi làm việc ở Hội đng Q ản trị. M là ủ nhật, t th**ờ** ng ngôi ở hàng **ấ**u lớp học ngày h ủ nhật của tôi **à**g ngờ i bạn đại học của cậu. Lá đ tôi không hê bê rằg La y ẽ trở thành một nhân vật gen thuộc và ng**ờ** i b**ạ**n thân th**ệ** của tôi tới mức nào trag nhà năn tới Từ năn 8 'Â Ø ħ y đ th**a**n dư hôi thảo S nh ra để gành châ thăg" của tôi t nhất môt lìn ới nă lân với vơ, Lạ và ba ca tra của họ, àg với hơn một trặn nhân **tê** v à ban bèc ủa hất

Tại hội thảo S nh ra để gành ch**à** th**ă**g" **a**ối **à**g vào n**ă**n **D** tôi đ tặng cho t y chế án y bơm có tạ năn bằng côm thứ àn tôi đ sử dụng tro g cá bài đ thuyế của ình siốt hơn ba m**ơ** in**ặ**n tr và cống h**ê** nố ýn bơm này chứa đưng câu chuyên vê sư là lực làm việc àg những mục từ cụ thế, 'ữ àn chính là ry đi thế hiện trag sốt ba m**ơ** i n**ă**n chág tôi làm b**ạ**n với nha. Ki tôi cân ờit ước hoaốn sá ờ tiế l h này,c hỉ cớn ôt cứt **ê** dy nhờa e**mê** nh trag đu: người học trò và ng**ờ** i bạn của tôi **h** y nhất hi**ê**n **h C**pnt er.

Tôi gặp Zig Ziglar lân đâu tiên vào năm 1981. Một ng**ờ** i bạn thân của tôi - Bobby Spain đã tặng cho tôi cuốn sách *Be Ya tı the Tp* (tạm dịch: Hẹn bạn trên đỉnh thành công) của Zig. Bobby đã chứng kiến tôi vật lộn và nỗ lực thoát khỏi cuộc sống của một công nhân như thế nào, gợi ý biết đâu tôi sẽ tìm ra giải pháp ở hội thảo vê triết lý *Snh ra để gânh ch***ũ** th**ũ**g của Zig diễn ra tại Dallas, Texas. Vì vậy, tôi đã đăng ký! Tôi biết mình cân sự giúp đỡ, nhưng đâu ngờ rằng toàn bộ quan điểm sống của mình sẽ thay đổi hoàn toàn chỉ sau bốn ngày.

Zig đã nghiên cứu và học hỏi từ nhiêu ngờ i vĩ đại như: Earl Nightingale, Dale Carnegie và nhiêu ngờ i khác. Zig thờ ng nói với tôi rằng nghiên cứu của ông luôn đợ c xem xét kỹ lữ ng vê mặt sinh lý, tâm lý và thân học trớ c khi ông cảm thấy thoải mái chia sẻ những nguyên tắc thành công của riêng mình với ngờ i khác. Lời khẳng định này đã cho tôi, và cũng sẽ cho bạn, thêm an tâm và niêm tin – một niêm tin mà ông ấy chưa bao giờ phá vỡ trong ba mữ i năm quen biết của chúng tôi.

Zig Ziglar là chuyên gia giao tiếp giỏi nhất tôi từng đọc, nghe tới hay gặp mặt, và giờ đây ông còn là bạn kiêm cố vấn của tôi. Trong vài giờ lân gặp đâu tiên, ông ấy đã bắt đâu thách thức tôi. Zig nói với tôi rằng tôi h ra để vơ n' đ sự tàn thiện, đợ c hú cho khả nặg thành công và đợ c ba tặng những hạt âm của sự v đại "Ngay từ đâu, tôi đã đông tình với ông. Những khoảnh khắc nhận đợ c sự chú ý đặc biệt ở buổi hội thảo Sinh ra để giành chiến thăng đâu tiên đó giống như là một định mệnh thiêng liêng, và những thông điệp của ông trên CD đã thay đổi cuộc đời tôi. Sau này tôi mới biết ông thờ ng nói chuyện với hai mơ i đến ba mơ i ngàn khán giả tại các sự kiện lớn, nhưng lúc đó, dờ ng như tôi chỉ nhìn thấy có... mình tôi mà thôi!

Zig nói với tôi bạn không thể làm đợ c ba điêu: bạn không thể đẩy một sợi dây, bạn không thể nhét kem đánh răng lại trong ống, và bạn không thể cưa mùn cưa. Điêu đâu tiên tôi phải học là săn sàng buông bỏ quá khứ. Zig dạy tôi rằng chìa khóa thành công tập trung vào việc theo đuổi các mục tiêu hành động và tôi hoàn toàn tin vào triết lý đặt mục tiêu của Zig. Quá trình bảy b**ứ** c của ông ấy đ**ợ** c thiết kế với độ chính xác đáng kinh ngạc dành cho bạn, ng**ờ** i đọc may măn của cuốn sách này. Cuốn sách *Pef ac* e ther (tạm dịch: Kế hoạch Hành động) của Zig là cuốn sách gối đâu gi**ờ** ng của tôi trong suốt ba năm, và nhờ nghe theo lời khuyên cũng như thực hiện những nguyên tắc của ông, tôi đã hoàn thành h**ơ**n hai trăm mục tiêu lớn và kiếm cho mình

một khối tài sản đáng kể.

Tôi cam đoan với bạn rằng triết lý *Sình ra để gân h châ thăg* của Zig thực sự có hiệu quả và đặc biệt đánh giá cao cách tiếp cận cuộc sống toàn diện tôi học đ**ợ** c từ *Sình ra để gân h châ thăg*. Ngoài sự sung túc vê tài chính, tôi còn có một sức khỏe tốt, một gia đình đâm ấm và sự an vui tinh thân của cuộc sống không còn nuối tiếc. Tôi thực sự cảm nhận đ**ợ** c niêm vui sâu sắc đ**ợ** c đông hành cùng Lisa, ng**ờ** i vợ xinh đẹp và thông minh đã gắn bó với tôi suốt 20 năm, cùng ba đứa con trai xinh đẹp, tràn đây năng l**ợ** ng sẽ kế thừa di sản gia đình tôi.

Tôi đọc cuốn sách này khi nó còn đang đợ c viết dở, và tôi đã sống và hít thở triết lý của Zig: B ạn ẽ c ón ọit hứ bạn ưốn tr â đ ời nâ b ạn rã hợ gắ đỡ ngờ i khá đạt đợ c đ họ ưốn. " Quá trình này thực sự hiệu quả! Triết lý này là đúng! Huyên thoại và di sản của Zig Ziglar sẽ tiếp tục. Khi bạn chọn cuốn sách này, chỉ với bốn mơ i trang đâu tiên, ma thuật, cảm hứng và giấc mơ đợ c sống một cuộc sống tuyệt vời sẽ đột nhiên hiện lên thông qua chính con ngờ i bạn. Chúc bạn may măn, và hãy chuẩn bị tinh thân cho một trải nghiệm đọc "7.500 mã lực" – một trải nghiệm hoàn toàn xứng đáng với cảm giác sợ hãi của chuyến đi.

LARRYR.CARNTR - Chủ tịch và CEO, Tập đoàn Khách sạn
 Carpenter, LLC

#### LỜI NỐĐ ÂU

#### ZIGLAR THUẨN TỰ À GIẢN ĐƠN

Triết lý Sinh r đ ể gânh c hết t hặg "cực kỳ đơn giản" lại "cực kỳ sâu sắc". Bạn phải lập kế hoạch và chuẩn bị để giành chiến thăng, nghe thì thật đơn giản, nhưng đơn giản không đông nghĩa với dẽ dàng, và khi tìm hiểu kỹ hơn bạn sẽ thấy nó sâu sắc tới mức nào.

Trong sự nghiệp của mình ở Ziglar (và tôi hay bảo mọi ngờ i tôi đã ở trong ngành 46 năm vì năm nay tôi 46 tuổi), tôi đã làm việc với rất nhiều cá nhân và tổ chức đang tìm kiếm những thành công lớn hơn. Một trong những vai trò trở c đây của tôi trong công ty là quảng bá các buổi hội thảo chuyên đê vê "thành công". Chúng tôi đã nghĩ ra rất nhiều tiêu đê hội thảo và tít báo thú vị. Mấu chốt của tiêu đê là phải nói chính xác điều mà đối tợ ng thực sự muốn để họ bắt tay hành động ngay. Tiêu đê báo yêu thích nhất của tôi, mặc dù chúng tôi chưa từng dùng nó là: "Tr ành công" đ dng trong 5 phú – BẢO ĐẢM thành công! Nữ không hàn tr ả gất di

Đúng vậy, câu nói này đã tóm gọn đ**ợ** c điều mà mọi cá nhân và công ty đang tìm kiếm! Tin buôn là chẳng có "viên thuốc thân kỳ" nào giúp bạn thành công một cách "dễ dàng và nhanh chóng" cả.

Tuy nhiên, có nhiều chiến lợ c thành công có thể giúp bạn đạt đợ c mức độ thành công cao hơn một cách nhanh chóng và dễ dàng hơn bạn tở ng – và đó chính là điều cuốn sách này muốn làm, cho bạn một bản đô đi đến thành công chỉ bằng ngôn từ giản đơn và trong sáng nhất. Đừng hiểu sai ý của tôi, chiến thăng không thể tự nhiên mà có, nhưng việc tập trung vào các bở c và quá trình đã đợ c thử nghiệm dẫn tới chiến thăng sẽ giúp hành trình của bạn nhanh hơn và vui hơn "cả tấn".

#### HAI TỪ VÀ MỘT CỤM

Đế giữ cho mọi thứ đơn giản (vì tôi vốn thích như vậy), tôi muốn chia sẻ với bạn hai từ và một cụm mà tôi th**ờ** ng dùng làm ý chính khi

giải thích cách để đạt thành công lâu bên cho mọi ngờ i.

#### Hai từ:căn tính v hi v ong

Trong nhiêu năm, tôi vẫn luôn tự hỏi tại sao cha mình lại thành công trong việc thúc đẩy mọi ngờ i thay đổi, hành động và thử điêu mới đến vậy. Lớn lên, tôi đã cho rằng đó là nhờ tính cách hài hớ c, thông minh và truyên đợ c cảm hứng của ông. Những điêu cha nói đều có lý, và không ai có thể thuyết phục ngờ i khác giỏi như ông ấy! Nhưng những điêu này chỉ giải thích đợ c tại sao mọi ngờ i thích ông, chứ không phải tại sao họ hành động. Tôi biết nhiêu phân là do niêm tin, nhưng nhiêu ngờ i chỉ cân nghe ông nói một lân đã có động lực để hành động. Đơ ng nhiên nên tảng của lòng tin đã đợ c xây dựng nhưng phải có cái gì đó cao hơn lòng tin mới khiến họ hành động.

Đào sâu hơn một chút và đặt câu hỏi "tại sao" (Tại sao con ngờ i lại hành động?), tôi đã phát hiện ra đâu mối. Mối lân cha tôi nói chuyện, trong hâu hết mọi cuốn sách, băng, CD, video và DVD của mình, ông đều kế chuyện vê chính ông. Một cách ngăn gọn, câu chuyện của cha tôi như sau: sinh ra trong giữa thời kỳ Khủng hoảng, là con thứ 9 trong gia đình 12 anh em. Ông nôi tôi mất khi cha mới 5 tuổi. Cha tôi đã làm việc từ lúc 6 tuổi, học hành làng nhàng ở tr**ờ** ng và kết hôn vào năm 20 tuổi. Ông bắt đâu sự nghiệp buôn bán của mình và thất bại ê chê trong vài năm. Một quản lý ở công ty nói với ông rằng ông có thế rất thành công nếu ông tin vào bản thân và làm việc đều đặn theo đúng lịch trình. Cha tôi vốn đã là môt ngờ i trung thực và chăm chỉ, nhưng nhờ câu nói này mà ông đã thay đối thái đô và sư nghiệp bán hàng của ông bắt đậu khởi săc. Rất tiếc là mặc dù đạt đ**ợ** c thành công ch**ớ**p nhoáng trong 20 năm tiếp đó, ông vẫn chạy theo định nghĩa chung vê thành công và tìm kiếm giải pháp "làm giàu nhanh". Vì vậy, ông phải làm lại từ đầu tới hơn 10 lân trong suốt 20 năm đó. "Ôn định" không nầm trong từ điến của ông! Sau đó, năm 45 tuổi, cuốc đời của cha tôi hoàn toàn thay đổi khi ông tìm ra ra sứ mệnh tôn tại của mình nhờ lòng thành kính với Chúa Giê-su. Những chuyện còn lại chỉ là quá khứ.

Khi cha tôi kế câu chuyện của mình, một điêu rất thú vị xảy ra. Bạn sẽ bắt đâu thấy mọi ngờ i gật gù. Nếu bạn đọc đợ c suy nghĩ của họ, chắc hẳn bạn sẽ thấy: "Ô, không thể ngờ Zig đã gặp nhiêu khó khăn đến vậy trong cuộc đời mình. Cha ông mất khi ông mới 5 tuổi. Mẹ chỉ học đến lớp 5. Ở trờ ng ông cũng không phải là một học sinh giỏi. Khi bắt đâu đi bán hàng thì ông lại thất bại. Ông ấy đã làm ra tiên và mất tiên nhiêu lân vì những quyết định sai lâm của mình. Ô, nếu Zig có thể thành công, thì mình cũng vậy". Đột nhiên, họ đông nhất bản thân với ông và hi vọng đợ c khởi phát.

Cảm hứng có một sức mạnh to lớn, và có lẽ cha tôi là ngờ i truyên cảm hứng nhất trên thế giới, nhưng cảm hứng thờ ng không kéo dài lâu. Hi vọng lại khác. Khi bạn có hi vọng rằng mọi chuyện có thể thay đổi và có kế hoạch để tạo ra thay đổi, bạn sẽ bắt đâu hành động. Câu chuyện của cha tôi đã giúp mọi ngờ i bật sáng công tắc hi vọng vì họ có thể đông nhất chính mình với ông – "Nếu ông ấy có thể, thì tôi cũng có thể".

Sau đó, khi cha tôi bất ngờ gợi ý mọi ng**ờ** i nên hành động, họ sẽ làm theo – không phải vì họ thích ông, hay vì ông đã truyên cảm hứng cho họ và khiến họ c**ờ** i, mà bởi vì "nếu ông ấy có thể, thì tôi cũng có thể."

Lân sau, nếu bạn nản lòng và gặp vớ ng mắc trong bất kỳ tình huống nào, hãy nhớ điều cha tôi nói: "B ạn không thể k ểm tí những chuyện xảy "đ với nh, nhưng bạn có thể k ểm tí cá h nh nh h ản ứng với những "đ xảy ra "đ . Nếu ông ấy có thể, BẠN cũng có thể.

#### MỘT CỤNT Ử:ÝCHÍ KỸN ĂNG VÀ BỀĐ ĂP\*

\* Cụng ốc **lư** c efh ợp ân vớinha.

Là ngờ i suy nghĩ đơn giản, tôi rất yêu thích cụm từ này: Ý chí, Kỹ năng và Bôi đấp. Mối ngày đều có ngờ i hỏi tôi: "Anh có bí quyết gì để

không ngừng nâng cao thành công của bản thân và công ty?" Như cha tôi từng nói: "Công ty của bạn sẽ tốt lên nếu xây dựng đ**ợ** c một đội ngũ nhân viên giỏi hơn", vì vậy triết lý Ý chí, Kỹ năng và Bôi đắp là nên tảng cho việc rèn luyện bản thân và đào tạo trong công ty. Triết lý này như sau:

Ý chí – tức là "muốn làm". Đó là trái tim, khát vọng, thái độ và đam mê của con ngờ i.

**Kỹ năng** – tức là "cách làm". Đó là kỹ năng, quá trình và kiến thức chuyên môn của con ng**ờ** i.

**Bôi đp** - điều này củng cố cho Ý chí và Kỹ năng. Không có cái gì trên đời phát triển và thành công chỉ sau một lân. Ý chí và Kỹ năng cân đ**ợ** c củng cố và phát triển hằng ngày. T**ớ** c đi ý chí của một người, tr**ờ** ng hợp tốt nhất bạn sẽ còn lại một kẻ tốn cơm tốn chố, hoặc tệ nhất là một kẻ hao mòn công ty và gia đình của anh ta. Không có Kỹ năng, dù có làm gì bạn cũng sẽ chỉ tạo ra một vòng xoáy thất bại vô tận. Không có sự Bôi đặp thì không thể duy trì mức độ Ý chí và Kỹ năng đủ để tạo ra sự khác biệt mà bạn cân để v**ơ** n tới thành công như mong đợi.

#### CỬ KHÁC BIỆT ĐI

Tôi rất thích một câu nói của Dave Ramsey vê việc mặc nợ. Ông ấy nói rằng ngờ i "bình thờ ng" mới khánh kiệt, vì vậy hãy làm một ngờ i khác biệt. Tôi đông ý 100%! Như cha tôi từng nói: "Tôi gặp vấn đê khi có tiên, và tôi gặp vấn đê cả khi không có tiên, và tôi phát hiện ra rằng đầng nào cũng gặp vấn đê, tốt hơn hết là nên gặp vấn đê lúc có tiên".

Sự thật là: người "bình th**ờ** ng" không thành công theo đúng nghĩa của từ này. Ng**ờ** i "bình th**ờ** ng" không có Ý chí, Kỹ năng và Bôi đặp. Tôi đang khuyến khích bạn hãy KHÁC BIỆT. Lựa chọn thành công bắt đầu từ việc lựa chọn làm những việc ng**ờ** i thành công làm. Ng**ờ** i thành công sẽ rèn luyện Ý chí, Kỹ năng và Bôi đặp mối ngày.

Ý chí, Kỹ năng và Bôi đặp rất đơn giản – hãy nhớ, tôi là một ngờ i

giản đơn, và nó phải vậy! Khái niệm này đ**ợ** c dựa trên một câu nói yêu thích của cha tôi: B ạn à chính bạn bởi v những **t** bạn đ t**p** nhận. Bạn có thể th**y** đổi bản thân b**ặ**g cá h th**y** đổi những **t** bạn t**p** hận ận."

Và đây là cách để làm đ**ợ** c điêu đó. Hằng ngày, dù chỉ là 5 hay 10 phút, hãy trau dôi trí tuệ với những tư liệu sẽ giúp bạn nâng cao Ý chí, hoặc Kỹ năng của mình hoặc cả hai. Bạn có thể đọc và nghe những tư liệu hay. Cuốn sách này là một khởi đâu tốt, và khi bạn đang đọc câu này tức là bạn đang luyện tập Ý chí, Kỹ năng và Bôi đặp. Ví dụ yêu thích của cha tôi vê Ý chí, Kỹ năng và Bôi đặp là tr**ờ** ng "Đại học Ô tô". Mối khi bạn lái xe, hãy bật một đĩa CD có tác động mạnh mẽ để giúp bạn phát triển.

Bạn là chính bạn bởi v những ta bạn đ tậ nhận. Bạn có thể thự đổib ản thân bằg c á h thựt ổinh ững ta b ạn tậnh ận.

Cá nhân tôi đã tải về iPod của mình hàng trăm tài liệu nói về cuộc sống (đ**ơ** ng nhiên tôi vấn yêu thích những tư liệu của cha nhất) và nghe chúng mỗi lân đi tập thể dục.

Cái gọi là "nguyên trạng" không hệ tôn tại. Bạn không thể đứng nguyên một chố trong cuộc đời, công việc hay các mối quan hệ của mình. Tất cả chúng ta chỉ có thể tiến lên hoặc thụt lùi. Thành công cũng vậy. Bạn chỉ có thể tiến gân hơn đến thành công, hoặc lùi xa so với nó. Đây là lý do tại sao việc thực hành Ý chí, Kỹ năng và Bôi đặp mối ngày lại quan trọng đến vậy.

\$\text{\$\psi\$ kh\tilde{c}\$ h\tilde{c}\$ is \$\tilde{c}\$ is \$\tilde{c}\$ for \$\tilde{c}\$ for \$\tilde{c}\$ is \$\tilde{c}\$ for \$\tilde{c}\$ for \$\tilde{c}\$ is \$\tilde{c}\$ for \$\tilde{c}\$ is \$\tilde{c}\$ for \$\tilde{c}\$ for \$\tilde{c}\$ is \$\tilde{c}\$ for \$\til

Khi bạn lập kế hoạch, chuẩn bị và mong đợi chiến thăng trong cuộc đời bạn vì bạn đ**ợ** c sinh ra để chiến thăng, đừng bao giờ quên rằng hi vọng là chất xúc tác cho sự khởi đầu của bạn, và sự khích lệ sẽ duy trì hi vọng. Một liêu thuốc Ý chí, Kỹ năng, Bôi đắp mỗi ngày sẽ cho bạn sự khích lệ. Hãy nhớ, bạn Sinh ra để giành Chiến thăng! Hãy Chuẩn bị! Hãy

Mong chờ thành công! Hãy Thay đổi thế giới!

-T Maig lar

#### LỜI CẨM ƠN

**Q**ảm ơn, Jean Abernathy Ziglar (Bé yêu), ng**ờ** i phụ nữ duy nhất tôi yêu, vì đã luôn tin t**ở** ng rằng tôi đ**ợ** c sinh ra để giành chiến thăng ngay cả khi chính tôi chưa nhận ra điêu đó!

Cảm ơn các con tôi, Tom Ziglar, Cindy Ziglar, và Julie Ziglar Norman, cháu gái Katherine Lemons, và con rể Jim Norman vì đã giúp tôi phát hành cuốn sách này. Tôi luôn hạnh phúc khi đợ c làm việc cùng gia đình mình.

Cảm ơn Laurie Magers, trợ lý chính của tôi trong hơn 30 năm vì đã nỗ lực hoàn thiện cuốn sách này tốt nhất có thể và luôn làm việc với sự chuyên nghiệp và cần trọng nhất.

Cảm ơn Billy Cox, ngờ i bạn lâu năm của tôi, thành viên Hội đông quản trị của Ziglar, Inc. và nhà kinh doanh tiên phong tài ba, vì đã dành thời gian và nỗ lực quý báu để giúp tôi viết nên cuốn sách đúng như mong đợi.

Cảm ơn ngờ i bạn Larry Carpenter đã viết lời tựa cho cuốn sách này, phụng sự trong Hội đông cố vấn của Ziglar, Inc. và tham gia nhiêu khóa học *Sình ra để gành châ thăg* hơn bất kỳ ai! Cậu vấn luôn đấu tranh cho triết lý Sinh ra để giành Chiến thăng và tin theo triết lý này hơn bất cứ ai tôi từng gặp. Thành công trong cuộc sống và công việc của cậu là minh chứng rằng cậu đợ c sinh ra để giành chiến thăng!

Cảm ơn Milli Brown CEO của Nhà xuất bản Brown Books và David Leach vì đã tin tở ng và đóng góp cho dự án. Cảm ơn Michael Levin, ngờ i bạn mới đã biên tập sách của tôi hết lòng và thấu hiểu những mục tiêu của tôi cho ngờ i đọc. Sự góp ý của hai ngờ i là rất chính xác và tăng thêm giá trị cho cuốn sách.

Cảm ơn đội ngũ ở Ziglar, Inc. của tôi! Các bạn đã giúp những công trình của tôi tr**ờ** ng tôn và tôi mang ơn các bạn!

Chân thành cảm ơn tất cả các bạn - những ngờ i đã đọc sách hay

nghe tôi diễn thuyết, áp dụng những điều bạn học đợ c và nhận ra rầng chính bạn cũng đợ c sinh ra để giành chiến thăng! Cuốn sách này là kết quả của những thành công của chính các bạn trong việc ứng dụng những nguyên tắc này.

Xin gửi lời cảm ơn sâu sắc nhất tới Ng**ờ** i đã định h**ớ** ng cuộc đời tôi từ ngày 4 tháng 7 năm 1972, Đức Chúa và Đấng cứu thế Giê-su của tôi. Mối quan hệ với Ng**ờ** i đã giải thoát tôi khỏi nối sợ hãi và lo lăng vốn đeo bám trong tâm trí và trái tim mình, từ đó giúp tôi hân hoan mong chờ những điêu sắp tới ở t**ơ** ng lai.

#### GIỚI THIỆU

Dào tháng 11 năm 2011, tôi đã tổ chức sinh nhật "hai mơ i mốt tuổi" lân thứ sáu mơ i tư, và tôi vấn bận rộn hơn bất cứ ai! Tôi vấn đang viết sách và khích lệ mọi ngờ i ở nhiều nơi tôi đến. Tôi yêu thích từng giây phút ấy. Rất nhiều ngờ i còn tở ng tôi đã vê hưu! Tôi luôn trả lời họ: "Bạn nghe nhâm rôi! Lẽ ra bạn phải nghe là tôi đợ c tiếp thêm "lửa" mới đúng\*. Tôi là ngờ i sẽ không bao giờ nghỉ ngơi, buông xuôi, im lặng hay từ bỏ cho đến khi cạn kiệt sức lực. Thực ra tôi chỉ mới khởi động mà thôi."

\* Tá giả chơi chữ: f etr ed nghã à nghỉ hưu – þá âm gân gống f ef ed nghã à t**ậ**t h**ả**n ửa

Tuy nhiên, khi đến tuổi tôi, bạn sẽ nhìn lại cuộc đời và tự hỏi mình đã sống ý nghĩa thế nào và mình đã làm điêu gì để thay đổi cuộc đời mọi ngờ i. Với tôi, câu trả lời rất đơn giản. Có hai việc ảnh hở ng lớn nhất tới cuộc đời tôi, đó là đi theo Chúa Giê-su và kết hôn. Còn trong những điêu tôi đã làm mà có ảnh hở ng lớn đến cuộc đời ngờ i khác, việc đâu tiên là phát hành băng cho mọi ngờ i nghe trong lúc lái xe. Tôi vấn luôn ủng hộ ý tở ng "Trường Đại học Ô tô", và nhiêu năm qua tôi đã nhận hàng trăm ngàn bức thư trong đó mọi ngờ i kể vê việc họ đã đưa tôi theo trên từng chuyến đi làm hằng ngày và chuyến đi công tác của họ. Tôi luôn thấy thật hài hở c khi tôi đi đâu đó và rất ít ngờ i nhận ra khuôn mặt tôi, nhưng chỉ cân tôi mở miệng và nói chuyện, mọi ngờ i sẽ quay đâu lại và hỏi tôi có phải là Zig Ziglar không. Giọng tôi rất khác biệt, và khi kết hợp với giọng địa phơ ng vùng Yazoo, Missisippi, cũng không có gì lạ khi mọi ngờ i nhận ra ngay đó là tôi.

Việc hiệu quả thứ hai tôi đã làm đ**ợ** c là tổ chức hội thảo dài ba ngày nhiêu lân mối năm trong vòng h**ơ**n 30 năm qua. Ban đâu, buổi hội thảo này có tên là "Khóa học Vì cuộc sống sung túc h**ơ**n\*" nhưng cuối cùng nó đ**ợ** c biết đến d**ớ** i cái tên "Sinh ra để giành chiến thăng."

Trong những năm đó, tôi đã gặp hàng ngàn ngờ i nói rằng họ nhận thấy sự thay đổi cả vê vật chất và tinh thân trong cuộc sống của họ nhờ tham gia trải nghiệm Sinh ra để giành chiến thắng.

#### \* Tâ ba đu c ủ do ộit hả dò Tie R ċ herL fe Cor".

Có thể chính bạn, bạn của tôi, cũng đã đóng góp vào trong số thư mà tôi đã nhận suốt hơn bốn mươi năm qua. Tôi rất biết ơn các bạn những ngờ i đã chia sẻ những điệu quan trọng nhất với các bạn. Như tôi đã nói, hôi thảo Sinh ra để giành chiến thắng và các sản phẩm băng nghe luôn đ**ơ** c xếp hang cao, vây tai sao chúng lai hiệu quả đến vây? Trong các hoat đông đó có điệu gì đã ảnh hở ng manh mẽ đến cuốc đời mọi ngờ i đến vậy? Tôi sẽ trả lời cho câu hỏi này qua cách tôi vấn mô tả vê trải nghiệm Sinh ra để giành chiến thăng: B ạn được ạh ra thăg, nhưng để trở thành ng**ờ** i thăg a ộc đạ đ**ê** ch**ê** như đinh mệnh của mh , bạn þ ải lập kê hoạch để chữ thăg và chuẩn bị cho thág ấy." Nguyên lý "Ziglar vàng" có trong những nguyên tắc và ph**ơ** ng pháp tôi đã d**ạ**y mọi ng**ờ** i cách lập kế hoạch, chuẩn bị và mong đợi chiến thăng. Điêu đó nghe không có gì to tát, nhưng bạn phải hiếu rằng những kỹ năng và thái độ này có sức mạnh thay đối cuộc đời ban.

Hơn 40 năm tr**ớ** c, chính cuộc đời của tôi đã thay đổi bởi những nguyên tắc này nhờ những lời nhận xét thẳng thăn của P. Merrell, một trong những cố vấn và giám sát kinh doanh của tôi. Tôi sẽ chia sẻ nhiều hơn về kỷ niệm với Merrel ở phân sau của cuốn sách. Tuy nhiên, nhờ có sự chỉ dấn của ông và của những ng**ờ** i khác, tôi đã học đ**ợ** c sức mạnh của việc lập kế hoạch, chuẩn bị và mong chờ chiến thăng. Khi tôi học cách lập kế hoạch mối ngày và đưa ra những mục tiêu cụ thể, tôi trở nên tập trung hơn vào những điêu thực sự tạo ra sự khác biệt. Khi tôi học cách chuẩn bị và trang bị cho bản thân những ph**ơ** ng tiện và kỹ năng cân thiết cho thành công, tôi đã có thể thực hiện những kế hoạch của mình và gặt hái kết quả thành công. Cuối cùng, khi tôi học cách để

mong đợi chiến thăng, mọi việc trở nên rõ ràng và cuộc đời của tôi và gia đình đã thay đổi. Tôi nói tất cả những điêu này để thấy rằng bạn sẽ năm đợ c Ziglar Vàng khi bạn có những kỹ năng cân thiết để lập kế hoạch, chuẩn bị và mong đợi chiến thăng.

Tôi vấn coi mình là một ngờ i "khích lệ" chuyên nghiệp, và nhiệm vụ của tôi là giúp mọi ngờ i tìm ra hi vọng khi nó gân như đã cạn kiệt. Để làm tròn vai trò đó, tôi luôn cố găng cho mọi ngờ i thật nhiêu ý tở ng đơn giản giúp họ thay đổi cách nhìn nhận bản thân. Khi nhìn lại sự nghiệp của mình, tôi thấy có thể chia những điêu mình đã dạy thành lập kế hoạch, chuẩn bị và mong đợi chiến thăng. Vì vậy, tôi đã sắp xếp cuốn sách này thành ba phân và đưa vào những câu chuyện, ý tở ng và nguyên tắc hay nhất vê những kỹ năng đó. Khi bạn đọc xong cuốn sách Sih ra để gân h chía thág, bạn sẽ có đợ c những nguyên tắc và kỹ thuật cốt lõi nhất mà tôi từng chia sẻ với mọi ngờ i trong hơn 40 năm qua. Để tôi tóm tắt cho bạn những điêu bạn sẽ học đợ c từ cuốn sách này.

#### HÂN I:L ÂIKẾ HO ẠCH ĐỂ CHIẾN THẮNG

Bạn phải ghép rất nhiêu phân lớn nhỏ với nhau khi bắt đâu lập kế hoạch cho chiến thăng của bạn, trong đó có một số điêu đóng vai trò nên tảng. Việc lập kế hoạch phải dựa trên một **tâm nhì** rõ ràng vê những điêu bạn muốn, bởi vì nếu không có tâm nhìn thì bạn sẽ không biết phải đưa ra những **mục đh** gì. Không có **mục đh** thì sẽ không có mục tiêu, và không có mục tiêu thì bạn không có gì để đánh giá mình làm tốt đến đâu. Bạn có thể thấy tâm nhìn quan trọng đến mức nào. Một tâm nhìn rõ ràng cho t**ơ** ng lai còn quan trọng vì nó đóng vai trò lớn để tạo nên *khťa vọng!* Bạn có biết rằng khát vọng chính là mẹ của động lực? **Khá vọng** là "muốn làm" và là động cơ để thúc đẩy và duy trì thành công lâu dài.

Khát vọng rất quan trọng và tâm nhìn cũng đóng vai trò then thốt, nhưng có một số phẩm chất bạn cân có hoặc trau dôi để đạt đợ c kết

quả tốt nhất. Trên thực tế, có 6 phẩm chất: trung thực, nhân phẩm, niêm tin, chính trực, tình yêu và lòng trung thành. Tôi đã gọi những phẩm chất này là những viên đá nên tảng cho nấc thang lên tới đỉnh cao. Bạn sẽ biết những phẩm chất này quan trọng như thế nào và làm sao để thực hành chúng khi lập kế hoạch để giành chiến thăng.

#### HÂN II:CH UẨN BỊ ĐỂ CHIẾN THẮNG

Thoạt đâu, bạn có thể cho rằng lập kế hoạch và chuẩn bị là một. Tôi thừa nhận chúng nghe có vẻ giống nhau, nhưng chuẩn bị rất khác với lập kế hoạch. Chuẩn bị là trang bị cho mình những ph**ơ** ng tiện, kiến thức và hỗ trợ cân thiết để biến giấc mơ thành các kế hoạch, và các kế hoạch này sẽ biến tâm nhìn của bạn thành hiện thực. Vì vậy, phân này của cuốn *Sình ra để gầnh chất thắg* sẽ nói về cách bạn có thể trang bị tốt nhất cho mình để đảm bảo những nỗ lực lập kế hoạch sẽ thành công.

Trang bị và chuẩn bị cho bản thân để giành chiến thăng cân 5 yếu tố:

- Bạn cân có kiến thức đúng để chiến thăng
- Bạn cân phải liên tục nâng cao tiêu chuẩn công việc của mình
- Bạn phải có những phơ ng tiện giúp bạn làm việc tốt hơn và nhanh hơn
  - Bạn phải luyện tập kỹ năng của mình
- Bạn phải ở gân những nguôn năng lợ ng và những ngờ i tích cực Tóm lại, bạn cân phải rèn luyện bản thân để trở thành nhà vô địch hai-mơ i-tư giờ. Chiến thăng bao gôm việc lập kế hoạch và chuẩn bị. Cả hai đều là những quá trình liên tục cải tiến không ngừng. Lúc bạn ngừng lập kế hoạch và chuẩn bị là lúc bạn ngừng chiến thăng. Những nhà vô địch hai-mơ i- tư-giờ không ngừng trang bị bản thân để giành chiến thăng!

#### HÂN III: MING Đ ÝI CHIẾN THẮNG

Tôi vấn luôn nói rằng khi bạn đã lập kế hoạch và chuẩn bị để chiến thăng, bạn có quyên mong đợi chiến thăng. Phân này của cuốn sách sẽ

cho bạn thấy sức mạnh của sự mong đợi và điêu gì thúc đẩy nó! Kết quả sau cùng của những mong đợi tích cực là hi vọng, và hi vọng là cái sẽ đẩy bạn lên phía tr**ớ** c trong tất cả những việc bạn cố găng làm. Tôi luôn tràn đây niêm tin và chưa bao giờ lo lăng. Tôi có thể nói vậy bởi vì tôi mong đợi kết quả tốt nhất trong mọi việc tôi làm. Tôi mong đợi điêu tốt nhất bởi vì tôi đã lập kế hoạch cho thành công của mình, chuẩn bị để thực hiện kế hoạch và giành đ**ợ** c quyên mong đợi những điêu tốt nhất.

Khát vọng là mẹ của động lực bởi vì nó là khởi nguồn của động lực. Việc lập kế hoạch tốt và chuẩn bị sẽ tăng sự mong đợi của bạn, điêu này sẽ thúc đẩy khát vọng và cho bạn thêm động lực. Trong những năm qua, tôi đã nghe kể vê nhiêu ngờ i gặp những hoàn cảnh bế tác khác nhau cho đến khi họ nghe điêu gì đó trong băng hay đọc đợ c điêu gì đó trong sách của tôi. Nó đã cho họ ý chí và kỹ năng cân thiết để thay đổi hoàn cảnh và cuộc đời của họ. Họ đã chứng minh rằng cuộc đời của họ đã thay đổi nhờ làm theo những gợi ý đơn giản của tôi. Đôi lúc sự thay đổi là vê mặt tâm lý, đôi lúc là vê mặt tinh thân, và cũng có lúc là vê mặt vật chất. Dù sự thay đổi đó là gì, nhưng đêu có một điểm chung trong những thay đổi cốt lõi đó: Những ngờ i này đã thay đổi cách họ nhìn nhận bản thân. Họ bắt đâu sẵn sàng tạo ra thay đổi lớn, và họ tin tở ng rằng họ sinh ra để chiến thăng! Họ có thể phát triển những kỹ năng và hành động họ cân để lập kế hoạch, chuẩn bị và mong đợi chiến thăng!

Káv ọng lì m ẹ của ộng lực ởin tha hởinguôn c ủa ộng lực Tôi và con trai, Tom là đông tác giả cuốn sách này. Chúng tôi đã cùng nhau chọn lọc những thông tin hữu ích nhất mà tôi đã giảng dạy trong 29 cuốn sách trong hơn 40 năm qua. Sau khi đọc cuốn sách này và những ý kiến đóng góp của Tom, bạn sẽ hiểu tại sao tôi tin rằng di sản Ziglar, cùng với những triết lý thuân túy và giản đơn nhất của chúng tôi, đã đợ c trao cho đúng ngờ i trong thế hệ tơ ng lai. Tôi là kiểu ngờ i

chỉ nói mọi chuyện kết thúc khi nó thực sự kết thúc, nhưng vì tuổi tác của mình, rất có thể đây sẽ là cuốn sách cuối cùng của tôi. Đó là lý do tại sao tôi đã chỉnh sửa, gõ từng chữ "i", gạch bỏ từng chữ "t" trong cuốn sách này để đảm bảo nó chứa đựng những điêu tốt nhất của tốt nhất mà bản thân tôi đã tiếp thu và truyên dạy trong sự nghiệp của mình. Tôi thực sự tin bạn đợ c sinh ra để chiến thăng. Nhưng tôi cũng biết rằng để trở thành ngờ i thăng cuộc như định mệnh của mình, bạn phải lên kế hoạch để chiến thăng, chuẩn bị cho chiến thăng tr**ớ** c khi mong đợi chiến thăng đó. Có rất nhiều thứ phải xảy ra tr**ớ** c khi bạn có thể thay đổi thế giới!

-Zig Zig lar

### HẦN M ỘT LẬIKẾ HO ẠCH ĐỂ CHIẾN THẮNG

#### 1 Mg Mốn Chiến Thăng

Côi vẫn luôn nói rằng con ngờ i đợ c sinh ra để vở n đến sự toàn thiện, đợ c phú cho khả năng thành công và đợ c ban tặng những hạt mâm của sự vĩ đại. Tôi tin vào điêu này như tin vào Chúa vậy. Ý của tôi là con ngờ i có cơ hội để đạt đợ c sự vĩ đại và đợ c ban tặng khả năng để biến nó thành hiện thực. Mỗi ngờ i đêu có những tài năng độc đáo, và những tài năng đó sẽ cho họ sức mạnh và cơ hội để làm đợ c những điêu vĩ đại nếu họ học cách sử dụng và định hớ ng những tài năng đó một cách đúng đăn. Có thể bạn sẽ nói: "Zig, nhưng nếu đúng là như vậy, tại sao không phải ai cũng đạt đợ c sự vĩ đại?" Thực ra, câu trả lời rất đơn giản. Không phải ai cũng muốn trở thành vĩ đại, và rất nhiêu ngờ i muốn trở thành vĩ đại nhưng lại không sẵn lòng làm những việc cân thiết để biến nó thành hiện thực!

Vince Lombardi, huấn luyện viên nổi tiếng của Green Bay Packers, đã rất thông thái khi nói rằng: "Chiến thăng không phải là tất cả, nhưng mong muốn chiến thăng thì có." Có một sự thật đơn giản là bạn phải mong muốn làm điều gì thật mãnh liệt thì mới có cơ hội dù là nhỏ nhất để thực hiện nó! Nếu bạn không mong muốn điều gì đủ mạnh, tôi đảm bảo rằng bạn sẽ không sẵn lòng để lập kế hoạch và chuẩn bị những điêu cân thiết để có đ**ợ** c nó.

Các nhà tâm lý học sẽ nói với bạn ngay lập tức rằng bạn không thể tránh khỏi xu h**ớ** ng đi theo những ấn t**ợ** ng mạnh trong đâu mình. Những ấn t**ợ** ng rõ ràng nhất trong đâu bạn là những điêu bạn *mốn* làm. Đó là lý do tại sao khát vọng lại có sức mạnh và đóng một vai trò quan trọng đến vậy trong việc lập kế hoạch. Nếu bạn rất muốn làm điêu gì đó, bạn sẽ suốt ngày nghĩ vê nó. Khi bạn suốt ngày nghĩ vê một điêu, bạn suốt ngày nói vê nó và có nhiêu ý t**ở** ng vê cách thực hiện nó. Khi bạn có nhiêu ý t**ở** ng, việc lập kế hoạch sẽ trở nên đơn giản và dẽ

chịu hơn nhiều. Khát vọng cũng giúp bạn sẵn sàng chịu trách nhiệm cho kế hoạch của mình và điều này khiến bạn sẵn sàng hơn trong việc lập kế hoạch cân thiết để chiến thăng.

#### KHÁT VỌNG LÀ MỆ CỦA ĐỘNG LỰC

Trong cuốn sách đầu tiên của tôi, Se Ya to the Tp (tạm dịch: Hẹn bạn trên đỉnh thành công), tôi từng nói: "Khát vọng là nguyên liệu chuyển hóa nở c nóng tâm thờ ng thành hơi nở c của thành công." Nghĩa là khát vọng là chất xúc tác cho phép một ngờ i với khả năng trung bình cạnh tranh và giành chiến thăng trở c những ngờ i có tài năng thiên bẩm. Bạn của tôi ạ, giành đợ c chiến thăng và có tiêm năng chiến thăng là hai chuyện khác nhau. Mọi ngờ i đều có tiêm năng; nhưng quan trọng là bạn làm gì với tiêm năng đó. Không có gì truyên cảm hứng hơn hình ảnh một ngờ i với tài năng tâm thờ ng phấn đấu vợ t mọi khó khăn để trở thành nhà vô địch nhờ nố lực, chăm chỉ và kiên trì nhăm tới mục tiêu của mình. Rõ ràng, tài năng thiên bẩm có quan trọng, nhưng khác biệt giữa ngờ i đứng đâu và nhóm còn lại thờ ng nằm ở khát vọng.

Tôi đã dành cả đời để học hỏi, suy ngấm, truyên dạy, sống và chia sẻ động lực với mọi ngờ i. Tôi đã hiểu tại sao một số ngờ i lại thành công hơn ngờ i khác. Sự thật là, tôi đã viết 30 cuốn sách vê vấn đê này và đợ c dịch ra 40 thứ tiếng và ngôn ngữ khác nhau, tôi đã nói chuyện với hàng ngàn khán giả, trớ c hàng triệu ngờ i. Đội ngũ Ziglar chúng tôi đã sản xuất hơn 50 chơ ng trình băng nghe và hàng trăm bài thuyết trình theo yêu câu trong những năm qua. Tôi rất biết ơn khi thấy nhiêu ngờ i đã đổi đời nhờ những phơ ng tiện truyên thông này. Triết lý cốt lõi của tôi vê chiến thăng và động lực đợ c tóm tặt trong câu nói bạn đợ c th ra để gân h chữ thăg, nhưng để trở thành ngờ i thăng cuộc như định mệnh của mình, bạn phải lập kế hoạch để chiến thăng và chuẩn bị cho chiến thăng trớ c khi có thể mong đợi chiến thăng ấy. Trò chơi cuộc đời vốn không công bằng, và để cạnh tranh trong trò

chơi này, bạn cân một công cụ cân bằng. Ở miên viến Tây xưa, công cụ cân bằng này là một khẩu súng lục. Nó cho phép một gã nhỏ bé hạ gục một kẻ to xác hơn mình một cách dẽ dàng.

Khát vọng cũng là một công cụ cân bằng – và phù hợp với thời nay hơn một khẩu súng lục! Khát vọng tạo ra một lợi thế. Khát vọng tạo ra năng lợ ng kéo bạn dậy mối sáng kể cả khi bạn không muốn. Khát vọng cho bạn sức mạnh để chạy nốt một trăm dặm cuối của cuộc đua marathon khi bạn không còn sức để cất thêm dù chỉ một bớ c! Khát vọng cho bạn ý chí để thực hiện những điêu khó nhần mà đối thủ của bạn không sẵn sàng làm. Khát vọng là mẹ của động lực vì nó là khởi nguồn của động lực. Khát vọng sẽ đưa bạn tới vạch đích và cho bạn chiến thăng!

Lúc này có thể bạn sẽ đặt ra hai câu hỏi: làm thế nào để tạo ra khát vọng, và nó liên quan gì đến việc lập kế hoạch để chiến thăng? Tôi ở đây là để giúp bạn giải đáp những câu hỏi khó, nên tôi sẽ đưa ra câu trả lời của cả hai câu hỏi trên trong ch**ơ** ng này.

#### KHÁT VỘNG ĐỢ C SINH RA TỪ TÂMHN

Để hiểu mối liên hệ giữa khát vọng và việc lập kế hoạch, bạn cân phải hiểu cách tạo ra động lực. Động lực đợ c tạo ra khi có một chuyện xảy ra trong đời bạn làm thay đổi cách bạn nhìn nhận bản thân trong mối t**ơ** ng quan với tương lai của bạn. Chúng ta đều có những b**ớ** c ngoặt cuộc đời – một ngã rẽ khi một chuyện xảy đến và định hình con đ**ờ** ng t**ơ** ng lai của chúng ta. Một vài b**ớ** c ngoặt này có thể rất sóng gió, một số khác lại nhẹ nhàng hơn. Tôi muốn khích lệ các bạn tìm kiếm những b**ớ** c ngoặt đó và tìm ra mục đích, đam mê của chính bạn bằng cách tích cực lên kế hoạch, chuẩn bị và mong đợi chiến thăng.

Tôi nhớ rất rõ cái ngày xảy ra một b**ớ** c ngoặt trong sự nghiệp của mình. Tôi sinh ra trong gia đình có 12 anh chị em đ**ợ** c nuôi lớn bởi ng**ờ** i mẹ đơn thân ở thành phố Yazoo, Mississippi trong thời kỳ Đại Khủng hoảng. Chúng tôi sống rất chật vật và phải làm việc chăm chỉ để

kiếm đủ ăn, dù không dư dả gì nhưng chúng tôi luôn có đủ những điêu mình cân. Khi còn là một cậu bé, tôi giúp mẹ làm việc nhà, và năm lên 9 tôi đến làm việc tại một cửa hàng tạp hóa trong thị trấn. Lúc đó, tôi cho rằng mình chỉ là một cậu bé đến từ một thị trấn nhỏ và sẽ sống cả đời ở Yazoo. Những trải nghiệm tuổi thơ của tôi đã định hình kiểu suy nghĩ đó. Tôi không hê biết rằng mình còn có những triển vọng khác. Tôi thích cái ý tở ng mở một cửa hàng riêng, hay chính xác hơn là một quây bán thịt, nhưng tôi chưa bao giờ quá hào hứng với ý tở ng này. Tôi không hào hứng vì đó không phải là tâm nhìn của tôi – một ngờ i sếp đã vạch ra cho tôi khả năng đó. Bạn có thể nói rằng tôi lúc đó chỉ là một kẻ làng nhàng chung chung chứ không có mục tiêu cụ thể ý nghĩa nào. Tôi chỉ loanh quanh vô định và chẳng có kế hoạch nào để chiến thăng.

Sau khi lớn lên và kết hôn với Tóc đỏ\* xinh đẹp, Jean Abernathy (ngờ i mà tôi gọi là Bé yêu), tôi kiếm đợ c một công việc làm nhân viên bán hàng tận nhà cho một công ty chuyên vê dụng cụ nhà bếp. Trong hai năm r**ỡ** i đâu tiên, tôi đã bán rất nhiều – bán đô đ**ạ**c trong nhà, đô sành sứ, đĩa b**a**c... và c**ả** con chó của chúng tôi nữa... đùa thôi. Nhưng thực sự lúc đó chúng tôi gặp nhiêu khó khăn về kinh tế và lúc nào cũng tranh cãi nảy lửa. Một buổi sáng tuyết rơi lạnh, tôi đến một cuộc họp nơi tôi đã gặp P. C. Merrel, giám sát bộ phận đến từ Tennessee, ngờ i đã chú ý đến tôi. Ông Merrel nói: "Zig, cậu có tiêm năng để trở thành môt ngờ i vĩ đai." Thắng thừng mà nói, tôi chưa bao giờ nghe ai nói như thế. Là một đứa trẻ lớn lên trong thời kỳ Khủng hoảng, điều quan trọng nhất với tôi là "sống sót" – chứ không phải là trở nên "vĩ đại". Giờ đây lại có một ngờ i đàn ông cơ ng trực mà tôi rất mực kính trọng, coi là ngờ i hùng của mình, nhấn mạnh rằng ông thực sự tin t**ở** ng tôi có thể trở thành ng**ờ** i bán hàng dụng cụ nhà bếp giỏi nhất cả nước. Nhưng ông cũng đưa ra một số phê bình mang tính xây dựng. Ông nói: "Zig, cậu biết không, tôi đã quan sát cậu trong hai năm r**ỡ** i qua và chưa bao giờ thấy tiếc đến vậy." (Giờ, các bạn ạ, điêu này sẽ làm bạn phải chú ý!) Hơi bất ngờ, tôi hỏi ý ông là gì. Ông giải thích: "Cậu có rất nhiêu khả năng. Cậu có thể trở thành một ng**ờ** i vĩ đại, thậm chí là một nhà vô địch quốc gia." Đ**ỡ** ng nhiên, tôi cảm thấy hãnh diện, nhưng còn một chút hoài nghi, nên tôi đã hỏi ông có thực sự nghĩ vậy không. Ông quả quyết với tôi: "Zig, tôi tin t**ở** ng hoàn toàn rằng cậu có thể tiến tới đỉnh cao của thành công nếu biết làm việc đêu đặn theo lịch trình cố định và tin t**ở** ng bản thân."

#### \* g thờ ng gọi vợ của ông – bà lạn Abenta hy là Tó đỏ (Red là) hoặc là yê Sugtab y

Những lời đó của ông Merrel đã cho tôi hi vọng rầng mình có thế thay đổi và giúp tôi, lân đâu tiên trong đời, tin t**ở** ng rằng có thể mình làm đợ c nhiều thứ hơn mình nghĩ. Nhìn lại, những lời của ông Merrel đã giúp tôi đưa ra một quyết định thay đối cuộc đời tôi sau này. Tôi suy ngấm về lời của ông nhiều lân và càng ngày càng hưng phấn hơn. Hôm đó, lân đâu tiên trong đời, tôi bống có một cái nhìn rõ ràng vê một t**ơ** ng lai mà tôi thực sự muốn, và tôi cũng phát hiện ra một thứ khác đang bắt đầu đ**ợ** c kh**ợ**i d**ậ**y trong tôi. Đó là khát vọng... khát vọng biến điều đó thành hiện thực đã bắt đầu đ**ợ** c dấy lên! Ông Merrel đã gieo xuống một hạt mâm khi ông nói với tôi rằng tôi có thể trở nên vĩ đại trong một việc gì đó, và tôi đã tin ông. Tâm nhìn của tôi vê t**ơ** ng lai lập tức thay đổi, và tôi muốn có đ**ợ** c cái t**ơ** ng lai mới đó. Khát vọng của tôi càng tăng, tôi lại càng thấy chán ghét cái sự chán nản tù đọng. Tôi muốn thay đổi, và quan trọng hơn, tôi cảm thấy mình đợ c tiếp thêm sức manh để biến tâm nhìn mới của mình thành hiện thực. Tôi đã hành đông ngay lập tức.

Chắc bạn đang đọc cuốn sách và nghĩ: "Zig, tôi không có một ông Merrel trong cuộc đời của mình." Có chứ. Tôi chính là ông Merrel. Tôi thực sự tin rằng tôi từng trải qua những cảm xúc như bạn, từng ở trong hoàn cảnh giống bạn. Bạn đã mắc một vài sai lâm, và có thể bạn

chưa tới đ**ợ** c nơi bạn muốn, nhưng điêu đó chẳng liên quan gì đến t**ơ** ng lai của bạn hết. Tôi xin đ**ợ** c nhắc lại lân nữa: Bạn có thể bắt đâu từ nơi bạn đang đứng hiện tại, với những điêu bạn đang có và đi tới bất cứ nơi nào mà bạn muốn đi.

## Bạn cớth ể bắt đầu từ nơi bạn đng đứng hiện tại, với những tếu bạn đng có vất ới bất cứ nơi n**àh** ạn mốn t

Đúng vậy, bạn thực sự đ**ợ** c sinh ra để chiến thăng. Mục tiêu của tôi là cho bạn thêm hi vọng mới trong trò chơi cuộc đời này và biến hi vọng đó thành một bức tranh t**ơ** i sáng cho t**ơ** ng lai của bạn. Tôi muốn bạn biết rằng khi bạn có sự chuẩn bị, bạn có thể **n**y đợi thành công.

Nhiêu thập niên đã trôi qua kế từ khi lời nói của ông Merrel tiếp thêm sức mạnh và cho tôi một tâm nhìn mới vê cuộc sống cũng như khát vọng mãnh liệt đợ c trở thành ngờ i mà ông nói tôi có thể trở thành. Nhìn lại, tôi nhận ra rằng kể cả khi chúng ta có một tâm nhìn và khát khao mạnh mẽ để đạt đợ c nó, không phải là lúc nào ta cũng thấy đợ c đích đến. Chúng ta chỉ có thể nhìn đợ c tới đó vì giới hạn trong trải nghiệm của mình. Nhưng tôi cũng học đợ c rằng chúng ta nên năm lấy định mệnh đó và đốt lên ngọn lửa khát vọng của mình. Khi chúng ta làm việc có mục đích và theo đuổi đam mê, chúng ta sẽ nhìn đợ c xa hơn, và khi ta đến đợ c đó ta sẽ còn nhìn xa hơn nữa!

Trong tr**ờ** ng hợp của tôi, lúc đâu tôi nhắm tới việc trở thành nhà vô địch trong việc bán hàng trong n**ớ** c, và tôi đã đạt đ**ợ** c điêu đó chỉ trong vòng vài năm ngắn ngủi. Trong quá trình đạt đ**ợ** c mục tiêu đó, tôi thậm chí đã mở rộng tâm nhìn một cách mạnh mẽ hơn như thế. Tôi muốn trở thành một nhà diễn giả. Chuyện này cũng diễn ra khá tốt đẹp.

#### KHÁT VỘNG TIẾIS ỰC CHO SỰ CANCẾT V À LNG KIÊN TRÌ

Nếu bạn có thế đếm tất cả số sách trên đời này viết vê cách đế thành công, chắc hẳn đó sẽ là một con số khổng lô. Trong đó, nhiều sách (bao gồm một số cuốn sách của tôi) nhấn mạnh tâm quan trọng của việc

hành động dựa trên những ý t**ở** ng và cơ hội xuất hiện trong đời bạn. Sự thật là, bạn có thể có nhiều ý t**ở** ng hay và gặp nhiều cơ hội tuyệt vời, nhưng nếu bạn không làm gì thì chúng cũng vô nghĩa. Thật kỳ lạ là hâu hết mọi ng**ờ** i trốn tránh không làm những việc cân làm để có thứ họ muốn rôi lại phàn nàn vê việc chẳng bao giờ đ**ợ** c nghỉ ng**ờ**i! Ng**ờ** i ta đưa ra rất nhiều lý do để biện hộ cho việc không hành động, nhưng thiếu khát vọng là một nguyên nhân chủ chốt. Đơn giản là họ không *mốn* điêu đó đủ mãnh liệt. Đó là một tình trạng tệ hại nếu bạn đang cố găng để thành công.

Chúng ta đều biết rằng cuộc đời này rất khó khăn. Trong khi chúng ta theo đuổi giấc mơ và mục tiêu của mình, có nhiều lúc những kế hoạch tở ng chừng tốt nhất của chúng ta đổ bể. Vì thế, mối chúng ta đều phải có hai phẩm chất để tiếp thêm ngọn lửa khát vọng và kiên trì theo đuổi thành công của mình. Hai phẩm chất đó là sự cam kết và lòng kiên trì. Bạn cân sự cam kết để tập trung và kiên định nhìn vê mục tiêu của mình. Sau đó bạn cân sự kiên trì để vợ t qua những khó khăn và thất bại chắc chăn đang chờ bạn trên con đờ ng theo đuổi thành công.

Cam kết là giải pháp giúp bạn không bị sao nhãng và tập trung vào những điều thực sự quan trọng. Ngày nay, hâu hết xã hội chúng ta đều quá chìm đăm trong Internet và những thứ nó tạo ra. Đừng hiểu sai ý của tôi. Tôi cho rằng những thông tin chúng ta đợ c tiếp cận thực sự đáng kinh ngạc, và thông tin là một nguyên liệu quan trọng cho ta hiểu biết và trang bị kiến thức cân thiết để thành công. Nhưng lượng thông tin đó lại vợ t quá khả năng xử lý và kiểm soát của bất kỳ ai. Có thể nói rằng chúng ta đang sống ở một thời đại "quá tải thông tin". Sự quá tải thông tin thờ ng làm bạn sao nhãng, làm loãng sự tập trung và loại bạn khỏi cuộc chơi.

Khi chơi gôn, nếu bạn mất tập trung vào bóng, bạn sẽ đánh hỏng, đánh xéo, đánh móc, thậm chí là đánh tr**ợ** t bóng. Sự quá tải thông tin cũng có tác động t**ơ** ng tự. Nó có thể khiến bạn mất tập trung vào

những điêu nhỏ bé cân kiên trì làm để đạt đợ c những kết quả mong muốn. Cam kết là ràng buộc mình vào một hành động cụ thể. Những ngờ i có cam kết nhận ra rằng họ phải làm những việc cụ thể để đạt đợ c những kết quả cụ thể, và họ biết rõ kết quả mà họ muốn là gì. Nói một cách dễ hiểu, sự cam kết sinh ra từ khát vọng sẽ giữ ta đi đúng hớ ng để đạt mục tiêu và giành thăng lợi cuối cùng.

## Nốm ột cáh đi hi ểu, sự canh ết sinh ra từ khá v ọng sẽ giữ ta đđg h ở ng để đạt mục tiêu và giành thăng l ợi cuối cù g .

Có thế nhiều bạn đã nghe vê câu chuyện tôi từng là vận động viên đấm bốc hôi trẻ nhưng phải từ bỏ vì chấn th**ơ** ng ở tay. Ng**ờ** i trọng tài đã liên tục giấm lên tay tôi. Khi Muhammad Ali đấu với George Foreman vào năm 1974 ở giải vô địch hạng nặng thế giới, ông đã dùng chiến thuật mà ông đặt tên là "Rope a Dope". Ali dựa lưng vào dây đài, ôm đầu và đế Foreman thụi mình trong bảy vòng với hi vọng làm kiệt sức những cú đấm và sức mạnh v**ợ** t trội của Foreman, khiến ông ta dễ dàng bị hạ gục tr**ớ** c tốc độ và sự nhanh nh**ẹ**n của Ali. Tôi không biết bạn thế nào nhưng đế một ngờ i như George Foreman đấm mình liên tục là một ý tở ng thực sự đáng sợ - và tôi sẽ có cảm giác đó trở c cả khi ông ta tung ra cú đấm đầu tiên. Sau khi ông ta bắt đầu đấm về phía tôi, rất có thể tôi sẽ nghĩ lại vê việc duy trì chiến thuật này! Nhưng Ali vẫn kiên trì theo đuối chiến thuật đó, và nó đã mang lại hiệu quả ở vòng tám khi Foreman mêt tới mức không thế nhấc nối cánh tay lên. Ali đột ngột rời khỏi dây đài và tung hai cú đấm bên phải và một cú móc bên trái đánh guc Foreman xuống sàn. Sư kiên trì của Ali đã đưa ông tới chiến thăng ở một trong những trận đấu kinh điến nhất của lịch sử.

Rất nhiêu lân trong đời chúng ta cũng phải chịu đựng những cú đòn giống như Ali đã chịu đựng trên sàn đấu đêm đó với George Foreman cao lớn. Trong những thời kỳ khắc nghiệt như thế, chúng ta phải kiên trì v**ợ** t qua khó khăn và tiếp tục giữ vững tâm nhìn và mục tiêu cao nhất của mình. Khi bị hạ gục, chúng ta phải đứng dậy và tiếp tục chiến

đấu... chúng ta phải tập trung và nhớ rằng những chiến thăng vĩ đại nhất vấn còn nằm ở phía tr**ớ** c.

Thông thờ ng, rất nhiều ngờ i từ bỏ khi gặp phải nhiều trở ngại hơn họ mong đợi. Dờ ng như mọi chuyện khó khăn và khắc nghiệt hơn mức mà họ sẵn sàng chấp nhận. Nếu không thể kiên trì vợ t qua những thời kỳ đó, họ sẽ thất bại mãi mãi! Nếu bạn không làm cho xong việc gì, nó sẽ không thể đợ c hoàn thành, và trở c khi việc đó đợ c hoàn thành, nó vẫn đợ c tính là "chưa hoàn thành". Thành công thực chất chỉ là kết quả của khả năng theo đuổi, tiếp tục và hoàn thành những công việc ta đã bắt đâu. Bạn không thất bại chỉ vì bị đánh gục. Bạn chỉ thất bại khi bạn quyết định nằm gục tại đó.

Cá nhân tôi tin rằng số lân tôi từ bỏ nghê bán hàng (trong tâm thức của mình) nhiều hơn số lân bất cứ độc giả nào của tôi từng nghĩ vê việc từ bỏ. Cảm giác khánh kiệt, mặc nợ, mông lung vê việc mình làm, và không biết ngày mai mình sẽ thành công hay thất bại thực sự rất nản chí. Những lúc như thế, niêm tin, hi vọng, bản lĩnh, sự cống hiến và kiên trì là cực kỳ quan trọng.

Tôi phải thú nhận rằng lúc đó mọi việc rất khó khăn, và tôi th**ờ** ng xuyên chán nản. Nhiêu lúc tôi chỉ có 50 xu để mua xăng, và nếu mắc lõi, tôi còn phải trả lại một vài món đô lên kệ hàng tạp hóa vì không đủ tiên mua. Nhà tôi từng bị ngặt điện và điện thoại vì tôi không thể thanh toán hóa đơn, và tôi từng phải trả lại một chiếc xe vì không thể hoàn trả chi phí cho nó. Khi con gái đâu lòng của chúng tôi ra đời, tiên viện phí chỉ tốn có 64 đô la. Vấn đê là chúng tôi cũng chẳng có đủ 64 đô la đó. Tôi đã phải bán thêm hai đợt hàng để gom đủ tiên trả hóa đơn viện phí. Hoàn cảnh lúc đó thực sự đáng xấu hổ nhưng may thay, đó không phải là ngày tận thế. Có một số điêu tạo nên khác biệt. Tôi cam kết và tận tâm trong công việc của mình, và khát vọng chiến thăng đã giúp tôi kiên trì vợ t qua những thời kỳ khó khăn ấy. Tôi bắt đâu mơ ớ c trở thành diễn giả chuyên nghiệp từ năm 1952, mặc dù mãi đến năm 1970 tôi

mới có thể theo đuổi **ở** c mơ đó toàn thời gian nhưng tôi đã ngay lập tức bặt tay vào chuẩn bị cho sư nghiệp đó.

Vào năm 1972, tr**ớ** c khi sự nghiệp diễn giả của tôi thực sự bùng nổ, tôi mới 45 tuổi. Tuy nhiên, trong quá trình chuẩn bị, tôi đã giữ vững triết lý và nguyên tắc của mình. Tôi thay đổi cách truyên đạt bài nói trong những năm đâu đó, nhưng tôi không thay đổi các nguyên tắc bởi vì tôi có một tâm nhìn chắc chắn vê cách tôi có thể giúp đỡ ng**ờ** i khác, và tôi có khát vọng mãnh liệt để biến điêu đó thành hiện thực. Sự kết hợp giữa tâm nhìn và khát vọng đã cho tôi khả năng cam kết với công việc và kiên trì theo đuổi giấc mở của mình.

#### KHÁT VONG TĂNG CỞ NG KHẢ NĂNG LẬIKẾ HO ẠCH

Khi bạn dành thời gian cân thiết để lập kế hoạch cho t**ơ** ng lai, bạn đang tham gia tích cực vào quá trình vạch ra những điều bạn cân làm để hiện thực hóa tâm nhìn của bạn trong đời. Có khi nào bạn thấy mình vấn chưa thực sự đến gân mục tiêu như bạn muốn? Nếu vậy, bạn có cảm thấy đó là vì mình không có những tố chất cân thiết và không có tài năng thiên bẩm để thành công? Hay bạn đ**ợ** c sinh ra để chiến thăng nhưng đơn giản là bạn đã và đang đi sai h**ớ** ng? Rõ ràng, tôi không nghi ngờ việc bạn đ**ợ** c sinh ra để chiến thăng, nhưng đừng quên rằng tr**ớ** c khi có thể chiến thăng, bạn phải lập kế hoạch và chuẩn bị để giành đ**ợ** c chiến thăng. Khi đó – và chỉ khi đó – bạn mới có thể mong đợi chiến thăng. Lên kế hoạch cho chiến thăng là b**ớ** c đâu tiên trong quá trình đi đến chiến thăng, nhưng không may là nhiêu ng**ờ** i lại tránh né việc lập kế hoạch. Suy cho cùng, không có gì xấu hổ bằng việc lập ra một kế hoạch để rôi thất bại trong việc thực hiện kế hoạch đó. Bạn sẽ phải đưa ra nhiêu lý do biện minh cho sự thất bại của kế hoạch!

Nối sợ thất bại là lý do chính khiến con ngờ i trì hoãn và tránh viết ra kế hoạch của mình. Thêm vào đó, lập kế hoạch rất tốn công sức! Khát vọng tạo nên sự khác biệt giữa ngờ i hào hứng lên kế hoạch rôi nhiệt tình bắt tay vào làm những việc cân thiết để thành công, với ngờ i chỉ

đánh dấu các b**ớ** c trong bản kế hoạch. Tôi hi vọng bạn nhận ra rằng bạn có thể coi việc lập kế hoạch như một cơ hội để thành công, hoặc trốn tránh nó như một nhiệm vụ bắt buộc. Khi bạn thực sự muốn làm điêu gì, khi bạn khát khao và hào hứng với nó, bạn mong muốn đ**ợ** c lập kế hoạch và chuẩn bị vì *bạn đợ đm* việc đó. Cụm quan trọng nhất ở đây là đ**ợ** c lìm việc đó. Nếu bạn có đúng cái khát vọng mà tôi đã chia sẻ ở ch**ơ** ng này, bạn đ**ợ** c lập kế hoạch thay vì p di lập kế hoạch. Và chúng ta đêu biết rằng mình sẽ làm tốt hơn nếu có thái độ "đ**ợ** c làm" cái việc gì đó.

#### BẠN THỰC SỰ MỐ GÌ

Tr**ớ** c khi bạn đi vào lập kế hoạch chi tiết cho quá trình theo đuối chiến thăng, bạn nên xem xét lại khát vọng của chính mình. Tại sao? Bởi vì nếu bạn không có khát vọng thực sự để làm một việc, bạn sẽ không đặt hết trái tim vào đó. Câu hỏi chúng ta cân hỏi chính mình là: "Tại sao tôi lại muốn làm hoặc đạt đ**ợ** c điêu này?" Nếu bạn không thể trả lời tại sao mình muốn làm việc gì đó chỉ trong một câu, có thể đó không phải là khát vọng thực sự của bạn, và bạn có thể buông bỏ ý t**ở** ng đó.

Nà b ạn không thế trả lờit ại sình mốn là min ệgi lớt hỉ trong một câu,c át hể đk hông þ ải là k há v ọng thực ự củ do ạn,v à bạn có thể buông bỏ ýt ở ng đ

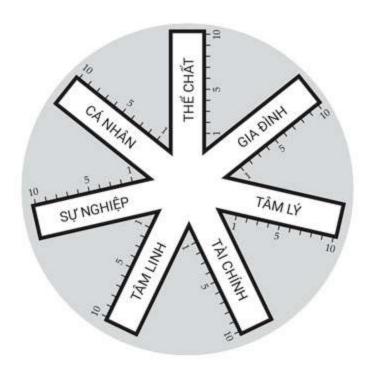
Tôi có thể cho bạn ví dụ đơn giản nhất vê cách quá trình này vận hành qua việc giảm cân. Ví dụ, bạn muốn giảm cân vì giảm cân sẽ giúp bạn khỏe mạnh hơn, cảm thấy tốt hơn và có ngoại hình đẹp hơn nữa. Nếu bạn nhìn nhận vấn đê rõ ràng và thực sự muốn đạt đợ c điêu đó, bạn sẽ biết mình cân làm gì và tại sao mình làm việc đó. Khi bạn hiểu điêu bạn khát khao, bạn có thể nhiệt tình vạch ra một kế hoạch hành động, và bạn sẽ thực sự có động lực để theo đuổi kế hoạch này. Bạn của tôi, giờ bạn đã có sẵn khát vọng, và trong ch**ơ** ng tiếp theo tôi sẽ chỉ cho bạn cách sử dụng khát vọng đó và bặt đâu giành lấy chiến thăng!

#### 2 Băt Đâu Chiến Thăng

**V**ếu bạn thực sự muốn chiến thăng, bạn phải bắt đâu. Tôi vấn luôn đông tình với Joe Sabah, ngờ i bạn và đông diễn giả của mình khi anh ấy nói: "Bạn không cân phải là ngờ i vĩ đại để bắt đâu, nhưng bạn phải bắt đâu để trở nên vĩ đại." Điêu này nghĩa là bạn phải trở thành cái gì đó trớ c khi có thể  $\hbar m$  nó, và  $\hbar m$  nó trớ c khi có  $\hbar v$  c nó. Điêu này nghe có vẻ đơn giản, nhưng nó sâu sắc hơn bạn nghĩ rất nhiêu. Câu nói này tóm gọn  $\hbar v$  c những vấn đê cốt lõi trong việc thành công. Nếu bạn hiểu được ba từ này (trở thành,  $\hbar m$  có  $\hbar v$  c), bạn sẽ nhìn thành công theo một cách khác hẳn – và sẽ thay đổi  $\hbar v$  c cả thế giới!

Khi nhìn vào trò chơi cuộc đời, tôi muốn nhấn mạnh một vài điêu. Cá nhân tôi tin rằng hâu hết chúng ta đêu có những động cơ, hi vọng và tham vọng nhất định trong đời. Tôi tin rằng mối chúng ta dù là nam hay nữ, trẻ hay già, da trăng hay da đen, cao hay thấp, béo hay gây, đêu có khát vọng tạo ra khác biệt. Tôi cũng tin bạn sẽ đông ý với tôi là hâu hết mọi ngờ i đêu quan tâm đến sức khỏe, sự giàu có, hạnh phúc, bạn bè, sự yên bình và an toàn.

Tôi sẽ hỏi bạn một câu hỏi: Định nghĩa của bạn vê thành công là gì? Và bạn có biết thành công là gì và không phải là gì không? Hâu hết mọi ngờ i nghĩ đến thành công liên quan đến quyên lực, danh vọng hoặc sở hữu tiên bạc, vật chất. Họ cũng cố găng tóm gọn định nghĩa của nó trong một câu hay một ý tở ng chung. Thành công thực sự có nhiều yếu tố và không thể bao hàm trong một câu hay một ý tở ng.



Trong nhiêu năm, tôi đã dùng một biểu đô để cho mọi ngờ i "thấy" họ đã thành công ở điểm nào và cân thêm giúp đỡ ở điểm nào. Tôi gọi nó là "Bánh xe Cuộc đời." Tôi không thể viết cuốn sách này mà quên chia sẻ biểu đô đã thay đổi cuộc đời của nhiêu ngờ i này. Biểu đô này sẽ giúp bạn "thấy" bạn đang ở đâu trong trò chơi cuộc đời. Nó cho bạn một điểm bắt đâu để hớ ng tới phía trớ c. Nói theo cách khác, bạn phải biết bạn ở đâu để biết mình sẽ đi đâu.

Mối nan trong bảy nan của bánh xe trên đại diện cho một mảng cụ thể của cuộc sống. Bảy nan bánh xe đó là:

- Thể chất
- Gia đình
- Tâm lý
- Tài chính
- Cá nhân
- Tâm linh
- Sự nghiệp

Bạn phải đạt đ**ợ** c một mức độ thành công nào đó trong mối mảng cuộc sống để có thể trải nghiệm sự viên mãn của thành công toàn v**ẹ**n.

Mối nan hoa trong Bánh xe Cuộc đời của bạn đều liên quan đến những bánh xe khác. Nếu bạn bỏ bê một hoặc vài nan hoa, những cái khác cũng sẽ suy yếu. Ng**ợ** c lại, khi bạn củng cố những mảng yếu, những mảng khác cũng sẽ tốt lên. Hãy nghĩ rằng các mảng này hoạt động theo nhóm, và sức mạnh của cả nhóm chỉ đúng bằng sức mạnh của thành phân yếu nhất. Tôi sẽ cho bạn một ví dụ. Nếu bạn chỉ tập trung vào thành công trong sự nghiệp và bỏ bê gia đình và sự phát triển tinh thân, bạn sẽ không thể thành công trong sự nghiệp như bạn mong muốn. Nếu bạn kiếm nhiều tiên nhưng không chăm sóc sức khỏe, bạn có nguy cơ trở thành một người giàu có nhưng ốm yếu triên miên! Bạn sẽ hiểu rõ điêu tôi nói nếu bạn hiểu thành công là gì và không phải là gì.

D**ớ** i đây là m**ộ**t danh sách ngăn li**ệ**t kê thành công là gì và không là gì. Hãy cùng xem thành công là gì tr**ớ** c.

#### THÀNH CÔG LÀ GÌ

- 1. Thành công là biết bạn đã làm việc hết mình khi khép cửa phòng làm việc lại vào cuối ngày để ra vê.
- 2. Thành công là có một gia đình và những ng**ờ** i bạn yêu và yêu bạn.
- 3. Thành công là ổn định tài chính để chi trả những nhu câu cơ bản hằng tháng của chính mình và chu cấp cho gia đình nếu bạn qua đời.
- 4. Thành công là có niệm tin cho bạn n**ơ** ng tựa khi d**ờ** ng như không còn có n**ơ** nào để n**ơ** ng tựa nữa.
  - 5. Thành công là có một thú vui hay sở thích cho bạn an lạc.
- 6. Thành công là chăm sóc tốt cho bản thân và thức dậy khỏe mạnh mỗi ngày.
- 7. Thành công là lên gi**ờ** ng ngủ mối ngày với lòng biết ơn rằng: "Mọi chuyện không còn gì tốt hơn đ**ợ** c!"

Bạn thấy đấy, định nghĩa của thành công dài hơn một câu. Thành công đòi hỏi toàn bộ một con ng**ờ** i, và nếu bạn bỏ bê một mảng nào đó, bạn sẽ hạn chế thành công của mình ở một mảng khác. Giờ hãy xem

thành công không phải là gì nhé.

#### THÀNH CỐG KHỐG H ẢI LÀ

- 1. Thành công không phải là lỡ bữa tối với gia đình nhiều lân trong tuần vì làm việc quá giờ.
- 2. Thành công không phải là lao vê nhà từ cơ quan và chúi đâu vào TV với suy nghĩ: "Sau một ngày thế này, mình cân có không gian riêng!"
- 3. Thành công không phải là kiếm đ**ợ** c nhiều tiên h**ơ**n k**ể** c**ả** khi mình đã có thừa.
- 4. Thành công không phải là đi nhà thờ chỉ để bỏ ngoài tai mọi thứ bạn nghe ở đó.
  - 5. Thành công không phải là chỉ làm việc mà không chơi.
- 6. Thành công không phải là bận rộn tới mức sống nhờ đô ăn nhanh đ**ợ** c phục vụ qua những ô cửa sổ nhỏ xíu.
- 7. Thành công không phải là dành hết tâm trí lo lăng vê những dự án bị trì hoãn, vê nhà đúng giờ, sức khỏe, bỏ lỡ vở kịch ở tr**ờ** ng của con cái, làm thế nào để trả hóa đơn và đi tìm niêm vui cuộc sống.
- 8. Thành công không phải là nhắn tin trong lúc lái xe để chạy theo lịch trình dày đặc.

Bạn thấy những dấu hiệu trên có quen không? Bạn đã bao giờ đế ý thấy một hoặc vài dấu hiệu đó trong chính cuộc đời mình chưa? Nếu bạn trả lời có với bất kỳ câu hỏi nào, tôi có thể nói rằng Bánh xe Cuộc đời của bạn cân đợ c chú trọng và những mảng đó cân được đâu tư hơn!

#### QUAN HỆ CỦA BẠN VỚI CHŃH B ẠN

Khi nhìn nhận vai trò của các mối quan hệ trong cuộc sống của mình, hãy nghĩ đến bản thân. Quan hệ của bạn với chính bạn là gì? Bạn có thích chính mình không? Nếu không thì bạn  $\hbar m$  thế nào? Khi tôi nói rằng bạn phải trở thành cái gì đó tr**ớ** c khi làm nó, và làm nó tr**ớ** c khi có đ**ợ** c nó; hãy chú ý rằng tôi nói chữ bạn tr**ớ** c chữ *trở thành, \hbar m* và  $c \hat{d} \vec{q} c$  Đó là bởi vì tôi đang nói vê quan hệ của bạn với chính mình và

cách mà nó ảnh h**ở** ng tới những yếu tố thành công của bạn. Tôi muốn giúp bạn làm quen với con ng**ờ** i thật của mình và chia sẻ với bạn những điêu sẽ giúp bạn yêu th**ơ** ng chính mình hơn. Điêu quan trọng là bạn phải yêu chính mình, vì nếu không thì ai sẽ yêu lấy bạn?

Khả năng sống hòa hợp với ngờ i khác sẽ nói lên con ngờ i bạn và cách bạn cảm nhận vê bản thân. Bạn phải *trở thành* ngờ i mà chính bạn và những ngờ i khác thấy thoải mái khi ở gân. Bạn càng tôn trọng chính mình, bạn càng đặt những tiêu chuẩn cao hơn và có một cảm giác toàn vẹn hơn, và nhờ đó làm những điêu đúng đăn. Và khi bạn làm những điêu đúng đăn, bạn sẽ có mối quan hệ tốt hơn với ngờ i khác và trở nên thành công hơn.

#### **WÊNT ẢNG**

Có sáu phẩm chất tạo nên viên đá nên tảng cho cuộc đời và thành công của bạn. Sáu phẩm chất đó là: trung thực, nghị lực, niêm tin, chính trực, tình yêu và lòng trung thành. Tất cả những viên đá nên tảng này là rất cân thiết để xây dựng một Bánh xe Cuộc đời cân bằng và sẽ cho bạn loại hình thành công mà tôi vừa mô tả. Trong 85 năm cuộc đời, tôi đã học đợ c rằng những ngờ i thỏa hiệp bất cứ một nguyên tắc nào trong những nguyên tắc này đều chỉ nhận lại một phân rất nhỏ cái mà cuộc sống vốn ban tặng họ. Tôi đã chứng kiến những ngờ i kiếm tiên bằng sự thiếu trung thực và lừa gạt, nhưng không có bạn bè và không có cảm giác an nhiên trong tâm hôn. Một nhà kinh doanh chuyên nghiệp bỏ bê gia đình của anh ta trong hành trình lên tới đỉnh không phải là ngờ i thành công. Những ngờ i không có niêm tin vào cái gì đó cao hơn bản thân họ chỉ có thể dựa vào chính mình trong những lúc khó khăn nguy khốn. Càng sống lâu và càng gặp nhiều ngờ i thành đạt, tôi càng thấy chặc chặn rằng những viên đá nên tảng này là những vũ khí thành công trọng yếu mà bạn có trong kho tàng của mình.

Tại sao những viên đá nên tảng này lại quan trọng đến vậy với thành công của bạn? Tôi vui vì bạn đã hỏi, vì tôi cũng định nói với bạn

đây! Một con ngờ i suy nghĩ và hành động trong suốt cuộc đời của mình. Và họ nghĩ vê cái gì thờ ng xuyên thì họ sẽ làm cái đó. Tôi muốn nhắc nhở bạn rằng bạn đợ c sinh ra để giành chiến thắng. Tôi cũng muốn nhắc bạn rằng: Bạn là chính bạn và đang ở vị trí hiện tại bởi vì những điêu bạn đã tiếp nhận.

# Bạn cớth ể thay đổi chính ình v à ị tríhi ện tại của ình bằng cán tha y đổi những têu b ạn tiếp nhận.

Bạn là chính bạn và đang ở vị trí hiện tại bởi vì những điêu bạn đã tiếp nhận. Bạn có thể thay đổi chính mình và vị trí hiện tại của mình bằng cách thay đổi những điêu bạn tiếp nhận.

Để lý giải cho điêu này, bạn thờ ng nghĩ gì thì bạn sẽ làm nấy. Suy nghĩ của bạn điêu khiển lựa chọn của bạn. Lựa chọn quyết định hành động, và hành động tạo ra kết quả cuộc đời. Suy nghĩ của bạn chỉ có thể đông nhất với những thông tin bạn có trong đâu. Vì vậy, để thay đổi hành vi của mình, bạn phải thay đổi cách mình suy nghĩ, và để nghĩ khác đi, bạn cân phải thay đổi những thứ bạn tiếp nhận.

Con người chúng ta đợ c quyết định bởi những viên đá nên tảng trung thực, nhân phẩm, niêm tin, chính trực, tình yêu và lòng trung thành. Sáu viên đá nên tảng này cung cấp nguyên liệu thô cho tư duy của bạn. Như vậy, chúng trở thành những phẩm chất cốt lõi của con ngờ i bạn, việc bạn làm và cái bạn có đợ c; những yếu tố này lại quyết định kết quả cuộc đời của bạn. Những viên đá này quyết định thành bại của bạn bởi vì suy nghĩ và hành động của bạn phải nhất quán với những phẩm chất nên tảng mà bạn đã xây dựng.

Tôi **ở** c có thế giới thiệu cho bạn những ng**ờ** i có vẻ ngoài thu hút, có khả năng hùng biện, có tài năng và thậm chí ng**ờ** i tuyệt vời mà tôi đã gặp trong các chuyển đi của mình. Họ th**ờ** ng v**ợ** t mặt đ**ợ** c ng**ờ** i kiểm kê hóa đơn và thậm chí cả luật pháp. Họ luôn tìm kiếm "món hời" và ph**ơ** ng án kiếm tiên nhanh. Họ *chẳng b***g***i* **ở** tích lũy đ**ợ** c gì nhiêu vì họ không có nên tảng. Những ng**ờ** i khác không nhận ra rằng *c***ơ** hội

thành công thực sự năm ở yết tố ca ngờ j chứ không þ ải công việc rằg bạn có thể là tới đỉnh ca của thành công nhah nhất bằg cá h hiểu tận gốc của mọi việc – rồi leo lên những nấc thang thành công, từng bước từng bở c. Thành công và hạnh phúc không đến một cách ngấu nhiên, mà là một sự lựa chọn. Những viên đá nên tảng này giúp tạo nên tảng để bạn đưa ra những lựa chọn đúng đăn.

# NHỮNG IÊN Đ Á NỀN TẢNG

#### Trung thực

Nhiêu năm tr**ớ** c, tôi cùng vợ đi mua một chiếc ghế sofa bọc da ở một cửa hàng lớn trong thị trấn. Ng**ờ** i bán hàng nhệ nhàng tiến vê phía chúng tôi, chúng tôi mô tả vê cái chúng tôi đang tìm và anh ta đưa chúng tôi sang gian hàng sofa. Khi tôi thấy cái ghế sofa bọc da đầu tiên mà mình thích, tôi hỏi giá. Anh ta nói cho tôi, và tôi rất ngạc nhiên vì nó chỉ bằng khoảng một nửa giá mà tôi đã dự tính. Tôi lấy làm mừng vì có thể mua đ**ợ** c một cái ghế bọc da thật với giá như thế, và ng**ờ** i bán hàng cam đoan với tôi rằng nó thực sự là một món hàng tốt và đó là lý do họ bán đ**ợ** c rất nhiêu. Tôi nói với ng**ờ** i bán hàng là tôi sẽ mua nó.

Sau đó tôi bảo ngờ i bán hàng chúng tôi cân một cái bàn uống nớ c để đặt trớ c cái ghế sofa, vì vậy chúng tôi sang gian hàng bàn uống nớ c. Trên đờ ng đi, chúng tôi đi qua một cái ghế da khác rất giống với cái tôi vừa đông ý mua. Nhưng tôi thích chiếc này hơn một chút, nên tôi tiến tới, nhìn ngăm nó cẩn thận, ngôi xuống, tựa lưng và không biết mình thực sự thích cái nào hơn. Vì vậy tôi hỏi giá. Ngờ i bán hàng đưa ra giá và tôi lại bị sốc, vì chiếc này đắt gân gấp đôi cái tôi vừa đặt mua khi nãy. Tôi hỏi: "Tại sao chiếc ghế này lại đắt gấp đôi vậy?"

Anh ta trả lời một câu đơn giản: "Vì chiếc ghế này làm hoàn toàn bằng da." Lúc đó ng**ờ** i bán hàng mới giải thích rằng cái ghế tr**ớ** c đó chỉ làm từ da giả, nhưng chẳng ai nhận ra điêu đó.

Theo bạn, tôi đã mua cái ghế sofa nào, hay bạn nghĩ rằng tôi đã ra vê mà chẳng mua gì? Nếu bạn cho rằng tôi đã ra vê tay không, thì bạn đoán

đúng đấy. Tôi chẳng những không mua gì vào hôm đó, mà còn không bao giờ quay lại cửa hàng kia. Ngờ i bán hàng đã không trung thực, và tôi cảm thấy bị lừa dối. Vấn đề là nếu bạn không trung thực với ngờ i khác, kiểu gì họ cũng phát hiện ra, và khi đó, họ sẽ chẳng muốn liên quan gì đến bạn. Đó là hậu quả của sự thiếu trung thực.

Tôi muốn nhấn mạnh ở đây là vấn đề nằm ở suy nghĩ của ngờ i bán hàng khi anh ta nói dối về cái ghế đầu tiên. Anh ta chỉ nghĩ làm thế nào để bán đợ c hàng và quên rằng mình phải trung thực! Động cơ của anh ta là khiến tôi mua cái gì đó, không phải là để phục vụ tôi một cách tốt nhất. Anh ta nghĩ cho chính mình chứ không phải là cho khách hàng, và điêu đó đã làm anh ta mất đi một mối bán hàng khi sự thiếu trung thực đó bị bại lộ. Tôi chắc chăn rằng anh ta đã quen với việc lừa dối khách hàng tới mức vấn đề trung thực nằm ngoài tân sóng của anh ta. Bạn cân phải đặt trung thực lên làm ưu tiên hàng đâu trong cuộc sống!

#### Nhân phẩm

Đôi khi chỉ cân một từ, một câu hay một suy nghĩ đ**ợ** c dấy lên trong suy nghĩ một ng**ờ** i cũng đủ làm thay đổi cuộc đời họ. Bạn thực sự cân quan sát kỹ những điều bạn suy nghĩ và cách bạn suy nghĩ. Suy nghĩ của chúng ta định h**ở** ng nhân phẩm của chúng ta. Frank Outlaw đã nói vê sức mạnh của suy nghĩ như thế này:

```
Mặn ti siynghĩc ủ do ạn,c háy sẽ tr ở thành từ ngữ
Mặn ti ừ ngữ củ do ạn,c háy sẽ tr ở thành hành động
Mặn ti hành đ ộng củ do ạn,c háy sẽ tr ở thành thốn en
Mặn ti hốn en c ủ do ạn,c háy sẽ tr ở thành nhân þ ẩm
Địa ti nhân þ ẩm của bạn, v nó sẽ trở thành định mệnh của
bạn!
```

Ý tôi muốn nói là nhân phẩm của bạn thực sự sẽ trở thành định mệnh của bạn, bởi vì nhân phẩm quyết định t**ơ** ng lai của bạn. Và nhân phẩm của bạn phân lớn đ**ợ** c định hình bởi cách bạn nhìn nhận bản thân trong mối quan hệ với Chúa và ng**ờ** i xung quanh.

Trong cuốn sách tuyệt vời *Rhg Above the Crowd* (tạm dịch: Vợ t lên trên số đông), Brian Harbour kể vê câu chuyện của Ben Hooper. Câu chuyện này có ý nghĩa với tôi tới mức tôi đã kể lại nó trong chính cuốn sách *Over the Tp* (tạm dịch: Trên đỉnh thành công) của mình, và tôi xin kể lại lân nữa ở đây. Ben Hooper đợ c sinh ra ở vùng chân đôi miên Đông Tennessee bởi một bà mẹ đơn thân. Vì thế hai mẹ con ông đã bị cộng đông nhỏ ở đó tẩy chay xa lánh. Họ luôn nói những lời khó nghe, và trẻ con ở tr**ờ** ng không thèm chơi với Ben. Văn hóa Mỹ giờ đã thay đổi nhiêu, nhưng vào thời Ben Hooper đ**ợ** c sinh ra, một đứa con ngoài giá thú là chuyện cực kỳ tai tiếng!

Năm Ben 12 tuối, một thấy xứ đến làm mục sư tại nhà thờ nhỏ trong thị trấn của Ben. Ben nghe đợ c nhiều lời tốt đẹp vê ngờ i mục sư này, rằng ông ấy đây tình yêu th**ơ** ng và không đánh giá ai, rằng ông ấy chấp nhận mọi ngờ i đúng như con ngờ i thật của họ, rằng khi ông ở bên cạnh ai ông luôn làm họ cảm thấy mình là ngờ i quan trọng nhất thế giới. Một ngày Chủ nhật, mặc dù chưa bao giờ đi nhà thờ trong đời, Ben Hooper quyết định tới và lăng nghe vị mục sư thuyết giảng. Cậu tới trẽ và phải rời đi sớm vì không muốn gây chú ý, nhưng cậu thích những điêu được nghe. Lân đâu tiên hi vọng đợ c dấy lên trong cuộc đời cậu bé. Ben bắt đâu có suy nghĩ rằng mình có thể trở thành cái gì đó và rằng Chúa yêu cậu dù cậu không có một ngờ i cha trên đời.

Ben quay lại nhà thờ vào ngày Chủ nhật tiếp theo, ngày Chủ nhật tiếp theo và tiếp theo nữa, hi vọng của cậu cứ thế tăng lên theo mối ngày Chủ nhật. Vào ngày Chủ nhật thứ sáu hay thứ bảy gì đó, thông điệp của buổi diễn thuyết cảm động tới mức Ben quên bằng việc phải vê sớm. Cứ như thể sau lưng của mục sư có một tấm bảng viết: "Dành cho cậu, Ben Hooper nhỏ bé không cha, hi vọng vãn luôn tôn tại!" Khi buổi lẽ kết thúc, Ben đột nhiên thấy có ngờ i đặt tay lên vai mình. Cậu quay lại và nhìn lên, bắt gặp ánh mắt của ngờ i mục sư trẻ, ngờ i đã hỏi cậu một câu hỏi mà tất cả dân làng vãn thờ ng tự hỏi: "Cháu là con

nhà ai?" Ngay lập tức, toàn bộ nhà thờ im phăng phắc. Sau đó, một cách chậm rãi, vị mục sư nở một nụ cờ i và nói: "À, ta biết cháu là con nhà ai rồi! Còn gì nữa, sự giống nhau không lãn vào đâu đợ c. Cháu chính là con của Chúa!" Rôi ngờ i mục sư trẻ võ vào lưng cậu và nói: "Cháu đợ c thừa hở ng một di sản tuyệt vời đó, cậu bé! Giờ, hãy đi đi và sống cho xứng đáng với nó!" Rất nhiều năm sau, Ben Hooper đã kể lại câu chuyện đó vào ngày mà ông đắc cử và tái đắc cử làm Thống đốc bang Tennesse.

Nhân phẩm của chúng ta được hình thành từ cách chúng ta nhìn nhận bản thân mình và những chuẩn mực và nguyên tắc chúng ta coi là đúng. Khi Ben Hooper bắt đầu coi mình là con của Chúa, ông ấy nhìn nhận cuộc sống khác đi. Ông đặt ra chuẩn mực cuộc sống để sống theo, và nhân phẩm của ông cũng phù hợp với những chuẩn mực đó.

#### Niêrtin

Năm 1972, tôi gặp một ngờ i phụ nữ Mỹ gốc Phi tên là Sơ Jessie. Bà là một ngờ i phụ nữ nhỏ bé với niêm tin lớn lao, và tôi đã mời bà đến chơi với gia đình tôi dịp lễ Mùng 4 tháng 7\*. Bà đã đến và nói về Chúa Giê-su trong suốt ba ngày liên tục! Mọi lời bà nói đều dành để ca ngợi Chúa và Đấng cứu thế Giệ-su của mình! Bà nói vệ tình yêu và sự hi sinh của Ngài cho tội lỗi loài ngờ i (trong đó có cả tôi) trên cây thánh giá. Bà thuyết phục tôi rằng tôi phải cống hiến cuộc đời mình cho Chúa, và lời bà đã nói trúng ý tôi. Tôi đi ngủ và suy nghĩ vê những điều Sơ Jessie nói, và đêm đó tôi trở thành một tín đô Cơ đốc giáo. Tôi ăn năn vê những tội lối của mình và chấp nh**â**n Chúa Giệ-su như Đấng cứu rỗi và Chúa trời của mình. Không cân có pháo hoa linh đình – chỉ cân một niêm tin sâu săc, vĩnh cửu – và tôi đã không còn là Zig của ngày xưa nữa. Lân đâu tiên trong cuộc đời, tôi có niêm tin vào một điều gì lớn lao hơn Zig, và tôi đã thay đổi mãi mãi. Sự thật là, lúc Sơ Jessie đến chơi nhà, tôi là một kẻ khánh kiệt, nợ nân và rất cân có một phép màu. Tôi đã có nó, nhưng không phải theo cách tôi vẫn nghĩ.

#### \* My 4 hág Tà ng à y Đ ộd ập c ủ d M ~.

Bạn thấy đấy, tr**ớ** c cuộc thăm viếng của Sơ Jessie, tôi vẫn vận hành cuộc đời mình, bao gôm cả tâm trí và cơ thể mình, theo những cách không hê thống nhất với bản h**ớ** ng dãn ban đâu! Nếu bạn mua một máy cặt cỏ hay một chiếc ô tô, bạn sẽ có một bản h**ớ** ng dẫn vê cách vận hành dụng cụ đó tốt nhất để giữ nó dùng đ**ợ** c thật lâu. Lời h**ớ** ng dẫn của Chúa (Kinh thánh) cũng t**ơ** ng tự như vậy! Nếu bạn tin mình là một sinh vật tâm linh thì sẽ có những nguyên tặc tâm linh chi phối "công cụ" mà bạn đang cố gặng vận hành. Tr**ớ** c khi trở thành tín đô Cơ đốc giáo, tôi đã vận hành cuộc đời mình mà không hệ có h**ớ** ng dãn, và tôi đã nhận lại những kết quả tiêu cực mà bạn có thể thấy.

Với tôi, vấn đề niêm tin và sống theo những nguyên tắc tâm linh là chuyện rất bình th**ờ** ng. Tôi không phải là động vật. Tôi giống như Ben Hooper, đứa con của Chúa, và tôi có những di sản để sống sao cho xứng đáng. Bạn cũng vậy. Tôi không biết bạn nghĩ gì hay tin gì về tâm linh, niêm tin, Kinh thánh, Cơ đốc giáo hay bất cứ cái gì khác. Tôi chỉ biết rằng bạn cân nhận thức đ**ợ** c niêm tin của mình về các vấn đề này nếu bạn thực sự muốn có đ**ợ** c sự thành công mà tôi đang mô tả trong *Sình rat ể gành c hà t hàg*.

#### Chính tr ực

"Chính trực là khi bạn hòa làm một với Chúa trời, chính mình và những ng**ờ** i thân yêu."

– Dwight "Ike" Reighard

"Kể chính trực b**ớ** c đi vững chãi, còn kể nào lâm đ**ờ** ng sớm muộn sẽ b**ạ**i lộ."

− Thành ngữ 10:9

Chính trực đ**ợ** c hiểu là "làm việc đúng đăn kể cả khi không có ai chứng kiến". Khi bạn cố găng che giấu hành vi của mình d**ớ** i vỏ bọc dối trá, bạn sẽ luôn sống trong nối sợ hãi th**ờ** ng trực rằng ai đó sẽ phát hiện ra! Tất cả chúng ta đêu hiểu trải nghiệm này ở một mức nào đó.

Một số trong chúng ta đa phân đi đúng h**ớ** ng và chỉ đôi lúc lo lăng bị phát hiện gian dối, còn những ng**ờ** i khác đã nói dối để che đậy dấu vết của mình nhiều tới mức họ không còn biết đâu là sự thật nữa.

Khi Kinh thánh nhắc đến "tâm", nó đang nói vê phân sâu thẳm nhất của chúng ta. Tâm của chúng ta là nơi ta nhìn lại, nơi ta lưu giữ những động cơ và suy nghĩ bí mật của mình. Tâm cho phép chúng ta nhìn nhận cuộc đời mình rõ ràng, không hê bị bóp méo hay thêm thát – nếu tâm ta trong sáng và thành kính với Chúa. Những điêu đang diễn ra trong tâm ta có thể rất lộn xộn. Nếu thành thực, ta phải thừa nhận rằng động cơ của ta không phải lúc nào cũng trong sáng và đôi lúc sự ích kỷ che phủ cuộc đời chúng ta. Để phát triển vê tinh thân, chúng ta phải có khả năng và sãn sàng nhìn sâu vào tâm mình và thành thực với những điêu ta tìm thấy ở đó. Chúng ta tìm thấy một trái tim đang tập trung tìm kiếm sự thật, chính trực và trung thực? Hay là một thứ khác?

Vì vậy, chính trực là một vấn đề của tâm mà bạn phải thực sự tìm hiểu tận gốc. Sự chính trực là kết quả của chính con ngờ i chúng ta, và chúng ta không thể ngăn cản sự chính trực, hay thiếu đi nó, giống như không thể ngăn một cây táo mọc ra quả táo mà bắt nó mọc ra quả đào vậy. Nếu bạn muốn biết mình thực sự chính trực tới mức nào, chỉ cân nghiêm túc kiểm điểm lại chính mình, bắt đâu từ việc nhìn nhận lại tâm, động lực và lý do mà bạn làm mọi việc.

#### Tìh y êu

Có rất nhiều quan niệm khác nhau về thế nào là tình yêu và không phải tình yêu. Với hâu hết mọi ngờ i, tình yêu có liên quan đến sự thu hút giữa những ngờ i khác giới. Nhưng loại tình yêu mà tôi đang nói ở đây là vê một tình yêu mang tính vị tha.

Chúng ta biết rằng mình thực sự yêu khi ta vui vẻ nghĩ cho nhu câu của người khác hơn là nghĩ cho mình. Bạn cân hiểu một điêu vê tình yêu. Bạn không thể giả vờ yêu.

Tình yêu là một trong những vấn đề về tâm mà chúng ta vừa bàn

tr**ớ** c đó, và giống như những quả ngọt khác mà ta tạo ra trong đời, nó bắt nguồn từ chính con ng**ờ** i ta. Kinh thánh có một định nghĩa đúng nhất về tình yêu mà bạn có thể tìm đ**ợ** c ở bất cứ đâu, nó như sau:

Tình y **ê đ**ynhãn nh ụcT ình y **ê đ**ynhân **ắ** 

Tình y**â** không ghen t**y**, Tình y**â** không kh**o** kh**a**g, Tình y**â** không **ầ** ng **ạ**o

Tình yên không làm 'đi sa trấ họa tìm 'làn tư lợi Tình yên không bị xiái ục à không ờng t ới kể đị ng ở isa

— Quyển Corinthians 13:4-5, Neva ei a S tad &

#### Trung thàn

Viên đá cuối cùng là lòng trung thành, và không may thay, ngày nay nó rất khan hiểm. Lòng trung thành là một trong những phẩm chất của những lãnh tụ tài giỏi, và chúng ta thiếu những vị lãnh tụ truyên cảm hứng chính là vì chúng ta thiếu những ngờ i trung thành. Ngờ i trung thành là ngờ i trung thành với những cam kết và lời hứa mà họ đã đưa ra. Họ trung thành với những nguyên tắc của mình, và họ trung thành với người xung quanh mình. Một ngờ i trung thành không nói xấu sau lưng ngờ i mà anh ta tin theo, và ngờ i trung thành câu chúc chân thành những điêu tốt đẹp nhất cho ngờ i khác. Vê một mặt nào đó, trung thành là biểu hiện của tình yêu, vì nó đòi hỏi một chút lòng vị tha.

Ít ngờ i có thể trở thành lãnh đạo tài giỏi mà không học vê lòng trung thành trớ c đó. Nếu một ngờ i năm giữ một vị trí lãnh đạo với nhiều trọng trách, cách anh ta học theo và trung thành với ngờ i khác trong những năm trớ c đây sẽ ảnh hở ng trực tiếp đến hiệu quả làm việc của anh ta. Một ngờ i không có lòng trung thành sẽ không thể đi theo ngờ i khác và không thể trở thành lãnh đạo hiệu quả.

Giờ bạn đã hiếu tại sao bạn phải *trở thành* cái gì đó tr**ớ** c khi bạn có thể *ầm* nó, và *ầm* nó tr**ớ** c khi có đ**ợ** c nó. Trở thành, làm, và có đ**ợ** c là bức chân dung toàn bộ của một con ng**ờ** i, từ trong ra ngoài. Bạn là chính mình bởi vì đơn giản là không thể tạo ra cái gì không nhất

quán với con ngờ i bạn. Khi bạn bắt đâu lập kế hoạch cho tâm nhìn và mục tiêu của mình, sự thật này là một phân tối quan trọng và nên tảng cho nhân cách của bạn. Khi đó, và chỉ khi đó, bạn mới có thể bắt đâu nhận thức rõ ràng con đờ ng để tới cái đích cuộc đời mà định mệnh vạch sẵn cho bạn.

#### Biết Rđiều Mh Mốn

Chơ ng 1, chúng ta đã bàn vê việc bạn phải mong muốn chiến thăng. Ở Chơ ng 2, chúng ta mạnh dạn đưa ra luận điểm rằng bạn phải xây dựng một nên tảng vững chắc để bắt đâu thành công. Giờ là lúc phải hiểu chính xác vê điêu bạn muốn. Có cái nhìn rõ ràng sẽ làm tăng khao khát và đẩy bạn vê hớ ng những mục tiêu và ớ c mơ của mình. Chuyên gia kinh doanh hàng đâu của Mỹ - Jim Rohn từng nói: "Quan trọng không phải là hớ ng gió mà là cách căng buôm."

Tôi muốn nhặc bạn rằng bạn đ**ợ** c sinh ra để chiến thăng, nhưng để trở thành ng**ờ** i thăng cuộc như định mệnh của mình, bạn phải có kế hoạch rõ ràng để đạt đ**ợ** c nó. Điêu này đông nghĩa với việc có những mục tiêu cụ thể để nhăm tới.

Tôi từng nghe vê một cuốn sách có tựa đề *ld Rt her Et Nh tha St &* (tạm dịch: Tôi thà ăn Ốc sên còn hơn Đặt mục tiêu). Dù chưa từng đọc cuốn sách nhưng chắc chắn là tôi hiểu cảm giác đó. Mục tiêu bắt chúng ta phải chịu trách nhiệm, và nhiêu ngờ i trốn tránh việc đặt mục tiêu vì lý do này. Có rất nhiêu lý do tại sao bạn nên đặt mục tiêu, dớ i đây là một vài trong số đó.

#### SÁUL ÝDO CÂN ĐẶT MỤC TIÊU

- 1. Mục tiêu kéo t**ơ** ng lai vê hiện tại, và hiện tại là lúc duy nhất chúng ta có thể hành động. Lập kế hoạch cho phép bạn hành động và thiết lập t**ơ** ng lai mà bạn muốn ngay từ ngày hôm nay.
- 2. Nếu bạn không lập kế hoạch quản lý thời gian của mình, ng**ờ** i khác sẽ giúp bạn lãng phí nó.
- 3. Nhiêu ngờ i có thể làm việc gấp đôi bình thờ ng trớ c kỳ nghỉ lẽ, bởi vì họ có kế hoạch (lập mục tiêu) và ưu tiên những việc họ định làm. Nghĩ thử xem, nếu bạn làm việc mối ngày giống như ngày trớ c khi nghỉ lẽ, hiệu suất công việc của bạn sẽ tăng đợ c bao nhiêu?

- 4. Những ngờ i có mục tiêu kiếm đợ c nhiêu tiên hơn những ngờ i không có mục tiêu. Khi còn là Giám đốc hành chính của trờ ng Đại học California Los Angeles (UCLA) năm 1992, Dave Jensen đã thực hiện một nghiên cứu vê việc đặt mục tiêu. Ông nhận ra rằng những ngờ i có một kế hoạch mục tiêu kiếm đợ c trung bình khoảng 7.411 đô la hằng tháng. Vào năm 2011, con số này lên tới 11.632 đô la hằng tháng. Dave phát hiện ra rằng những ngờ i không có mục tiêu kiếm đợ c trung bình khoảng 3.397 đô la hằng tháng, hoặc 5.332 đô la vào năm 2011. Tức là hơn 6.000 đô la chênh lệch mỗi tháng! Những ngờ i có mục tiêu cũng hạnh phúc, khỏe mạnh, và hòa thuận với ngờ i thân hơn.
- 5. Mục tiêu giúp bạn tập trung vào những điêu thực sự quan trọng và tránh lãng phí thời gian vào những thứ vô bổ. Tập trung biến bạn từ một kẻ "làng nhàng chung chung" thành là một "ngờ i có mục tiêu cụ thể".
- 6. Lập mục tiêu sẽ tạo định h**ớ** ng và mục đích cho mọi việc bạn làm. Mục tiêu là các mặt xích trong chuỗi dây nối từ hành động tới kết quả.

#### HÃNG ÙNG BÀO CHỮA

Nhiêu ngờ i cố gắng bào chữa cho việc không đặt mục tiêu, nhưng lợi ích của việc đặt mục tiêu vợ t xa so với những lời bào chữa để tránh né chúng. Quá trình lập mục tiêu dẽ khiến con ngờ i ta tiếp cận nó một cách sợ hãi, và họ có thể tìm đợ c rất nhiêu lý do để tránh né chúng. Lý do lớn nhất là không sẵn sàng chịu trách nhiệm trớ c kết quả.

Quả thật thì một số ng**ờ** i coi việc lập mục tiêu rôi không đạt đ**ợ** c nó là một thất bại.

# Lập mục tiêu rôi cớt ịnh h**ớ** ng cò h **ơ**n không c**ó**m ục tiêu và lang thang trog v ô định.

Nhưng có một câu nói là "Cố găng rồi thất bại còn hơn không thèm cố găng tí nào!" Tôi sẽ đổi lại một chút và nói rằng:

Sau cùng thì những ng**ờ** i không có mục tiêu chỉ biết cứ thế sống qua ngày, và đang lãng phí tiêm năng của họ.

Sih ra để gân h châ thág là một hành trình, và mọi hành trình đêu có điểm xuất phát. Khi tôi nói bạn đợ c sinh ra để giành chiến thăng, tôi đang nói vê cả cuộc đời bạn chứ không phải một phân của nó. Bạn còn nhớ rằng Bánh xe Cuộc đời mà tôi đã nói đến ở trên chứ? Nó là một công cụ rất tốt giúp bạn bắt đâu hành trình Sih ra để gânh châ thág của mình, và tôi khuyến khích bạn sử dụng nó. Trớ c khi chuẩn bị thay đổi cuộc đời mình, bạn phải có một cái nhìn chính xác vê cuộc sống hiện tại của bạn – và phải là một cái nhìn trung thực. Hãy nhớ rằng sự trung thực là một trong những viên đá nên tảng tạo nên thành công, và nó bắt đâu từ việc trung thực với chính mình! Không may là con người lại có một khả năng kỳ lạ trong việc thổi phông điểm mạnh và coi nhẹ điểm yếu của mình. Nếu bạn làm thế trong bài tập Bánh xe Cuộc đời, bạn sẽ có một cái nhìn bị bóp méo vê xuất phát điểm của bạn và điêu này sẽ ảnh hở ng đến khả năng đạt đợ c mục tiêu mà bạn đê ra.

Giờ khi đã biết mình đang ở đâu, bạn sẽ có xuất phát điểm khi bắt đầu lập mục tiêu.

Nếu bạn tạo thói quen tuân thủ theo các b**ớ** c trong ch**ơ** ng này, bạn sẽ khác biệt với số đông còn lại. Nó sẽ cho bạn lợi thế chiến thăng và thúc đẩy bạn liên tục đi lên vê h**ớ** ng những giấc m**ơ** mà bạn khao khát.

Một lân nữa, biết rằng mình đang ở đâu là một phân quan trọng và cân thiết của triết lý *Sinh ra để gân h châ th*ặg để đến đợ c nơi bạn muốn đến. Khi bạn hoàn thành bài tập này, bạn sẽ thấy rõ cuộc đời bạn đang ở đâu và những mảng nào bạn cân xử lý để có những kế hoạch hiệu quả và mạnh mẽ giúp bạn đặt b**ớ** c chân đâu tiên trên hành trình *Sinh r at ể gânh c hà t h*ặg của mình.

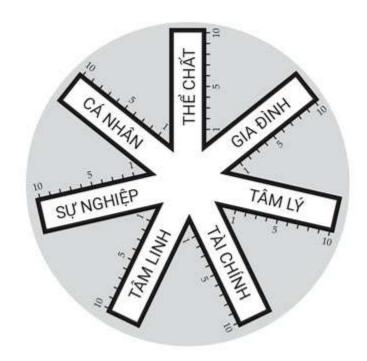
#### BÁNH KCU ỘC ĐỜI

Đọc từng mục sau cẩn thận và đánh giá bản thân theo thang điểm từ 1 đến 10. Trong đó 1 điểm là rất kém và 10 điểm là rất tốt. Ví dụ, trong phân Thể chất, hãy đánh giá ngoại hình của mình. Trông bạn có khỏe mạnh và đợ c chăm sóc tốt không? Hãy làm thế với tất cả các mục khác. Bạn có thể từng làm rồi, nhưng không sao, bạn cân làm nó nhiều lân – khoảng 6 tháng một lân trong suốt quãng đời còn lại của bạn.

## Thể chất \_\_\_\_ngoại hình \_\_\_\_kiếm tra sức khỏe định kỳ \_\_\_\_năng l**ợ** ng \_\_\_\_cơ bặp \_\_\_\_\_tập luyện thể dục thờ ng xuyên ki**ế**m soát cân n**ă**ng \_\_\_\_chế độ ăn và dinh d**ỡ** ng \_\_\_\_sức bên và sức khỏe Khác Tống: 10 = Tinh thân \_\_\_\_tin vào Chúa tĩnh tâm \_\_\_\_\_anh hở ng tới ngờ i khác \_\_\_\_mối quan hệ với vợ/chông đi nhà thờ \_\_\_\_muc đích sống \_\_\_\_thái độ vê việc từ thiện \_\_\_\_câu nguyện hoc Kinh thánh \_\_\_\_\_Khác Tổng: 10 = Tâmh ý

thái đ <b>ộ</b>
trí tuệ
học hành
học th <b>ờ</b> ng xuyên và đào t <b>ạ</b> o
trí t <b>ở</b> ng t <b>ợ</b> ng
đọc sách lấy c <b>ả</b> m hứng
học qua băng đĩa
trí tò mò
hình t <b>ợ</b> ng cá nhân
nhiệt tình
Khác
Tổng: 10 =
Gia <b>đ</b> h
lăng nghe
hình mấu lý t <b>ở</b> ng
có nguyên tặc nhưng linh hoạt
tha thứ
xây dựng lòng tự tr <b>ọ</b> ng của ng <b>ờ</b> i khác
thể hiện tình yêu và sự tôn trọng
ăn cơm cùng nhau
xử lý bất đông
thời gian dành cho nhau
Khác
Tổng: 10 =
Tàchnh
có ưu tiên hợp lý
quỹ cá nhân
mua săm ngãu hứng
thu nhập
sống đủ với thu nhập

tài kho <b>a</b> n ngân hàng
bảo hiểm
đâu tư
báo cáo tài chính
Khác
Tổng: 10 =
Cánhân
giải trí
thể dục
bạn bè
hoạt động cộng đông
câu lạc bộ
thời gian yên tĩnh
thời gian phát triển bản thân
cuộc sống ổn định
Khác
Tổng: 10 =
Sự nghiệp
yêu thích công việc
hiểu biết vê công việc
quan hệ với đông nghiệp
năng suất làm việc
hiểu mục tiêu công ty
hiểu công việc trong t <b>ơ</b> ng quan với mục tiêu của mình
tôn trọng lợi ích công ty
cơ hội thăng tiến
thay đổi nghê nghiệp
đợ c đào tạo tốt cho công việc
Khác
Tổng: 10 =



Giờ, hãy cộng tổng số điểm của từng cột và chia con số đó cho 10, bạn sẽ có một số điểm cá nhân cho từng nan hoa trên bánh xe. Tiếp theo, lân lợ t viết điểm số đó lên những nan hoa trong hình trên. Giờ, hãy nối các điểm đó lại với nhau.

Chiếc Bánh xe Cuộc đời của bạn trông như thế nào? Nó có hình tròn không? Có điểm nào phẳng không? Có nhiều nan hoa cân phải đ**ợ** c cải thiện hơn không?

Có lẽ bạn có một bánh xe t**ơ** ng đối tròn trịa nhưng mọi thứ đều chỉ đạt 2 đến 3 điểm. Chuyến hành trình cuộc đời bạn có vẻ bằng phẳng, nhưng bạn chẳng đi tới đâu cả. Khái niệm *Sinh ra để gân h châ thăg* sẽ giúp bạn loại bỏ những phân xẹp và tạo ra một bánh xe đây đủ các điều kiện đạt hoặc gân đạt mức 10 điểm. Nó bắt đâu từ việc lên kế hoạch cho t**ơ** ng lai của bạn trong 7 nan hoa của bánh xe này và đưa ra những mục tiêu đúng đăn để đạt đ**ợ** c tâm nhìn của bạn cho chính mình.

#### BIẾT RÕH Ở NG ĐI CỦA MIH

Một cặp đôi trẻ bị lạc đờ ng ở một vùng quê nọ, bống thấy một

ngờ i nông dân già. Họ dừng xe và hỏi ông: "Thưa ngài, ngài làm ơn cho chúng tôi biết con đờ ng này sẽ dấn chúng tôi tới đâu?" Không chân chừ gì, ông lão nông dân nói: "Con trai, con đờ ng này sẽ đưa con đến bất cứ nơi nào con muốn đến trên đời, miễn là con đang đi đúng hớ ng." Câu chuyện nhỏ này có một ý nghĩa lớn. Không cân biết bạn đang ở đâu, bạn có thể đi bất kỳ nơi nào bạn muốn nếu bạn chọn đúng đờ ng. Những con đờ ng mà bạn đi trong đời đợ c lựa chọn và quyết định bởi những mục tiêu mà bạn đặt ra trong từng mảng cuộc sống của bạn. Quan trọng nhất là phải chọn đúng đờ ng!

Giờ bạn có thể đang nghĩ: "Zig, làm sao tôi biết cân đặt mục tiêu nào, và làm sao tôi biết chúng là những mục tiêu đúng sẽ đưa tôi đến con đờ ng mà tôi cân đi để tới đích mình muốn?" Tôi vui vì bạn đã hỏi, bởi vì tôi cũng định nói cho bạn đây! Tôi có một quá trình gôm bảy bở c đã đợ c kiểm nghiệm mà bạn có thể ứng dụng vào việc đặt mục tiêu của mình, và nếu bạn làm đúng theo các bở c, bạn sẽ có những mục tiêu dành riêng cho bạn và điêu bạn muốn đạt đợ c. Tôi đã giảng dạy vê quá trình này trong suốt cuộc đời của mình, và bằng chứng vê sự hiệu quả của nó nằm ở chính trong cuộc đời những ngờ i đã nghe và làm theo lời khuyên của tôi! Trớ c khi chúng ta bặt đâu, tôi muốn nói rõ rằng bạn phải làm đủ bảy bớ c này cho mối mục tiêu bạn đặt ra. Bạn sẽ muốn đặt nhiêu mục tiêu cho mối nan hoa trong Bánh xe Cuộc đời và bạn sẽ ứng dụng bảy bở c này vào từng mục tiêu.

#### B**Ả YB Ớ** C ĐẶT MỤC TIÊU

#### **X**đ ịnh mục tiêu

Nếu bạn không xác định mục tiêu, bạn không để đánh trúng đích. Khi bạn xác định mục tiêu, hãy viết nó xuống và mô tả nó một cách rõ ràng. Đừng đặt những mục tiêu mập mờ. Nếu bạn muốn đạt đ**ợ** c thành công cụ thể, bạn phải có mục tiêu cụ thể. Một mục tiêu kiểu "tăng thu nhập hằng năm" hay "dành nhiêu thời gian hơn cho đời sống tâm linh" là không đủ chi tiết. Một mục tiêu chi tiết phải là "tăng thu nhập hiện

tại lên 20%" hoặc "đọc toàn bộ Kinh thánh từ đâu tới cuối".

#### 2Li ệt kê lợi ch: Mh sẽ đ ợ c lợi gỡ

Sau khi đã xác định một mục tiêu cụ thể, bạn cân liệt kê ra những lợi ích mà bạn sẽ nhận đợ c khi hoàn thành mục tiêu đó. Hãy thừa nhận rằng chúng ta chỉ làm những việc ta muốn làm và sẵn lòng làm. Nếu không thấy đợ c lợi ích thì động lực để hoàn thành mục tiêu sẽ suy giảm. Hãy nhớ rằng thay đổi cuộc đời không phải lúc nào cũng dẽ dàng, và bạn sẽ gặp phải một vài khó khăn trên đờ ng tiến lên phía trớ c. Bạn sẽ cân tất cả những động lực cá nhân bạn có, và hiểu rõ lợi ích cho mình là cực kỳ quan trọng. Đừng bỏ qua bớ c này!

#### Li ệt kê trở ngại cân vợ t qa

Tôi tin rằng tôi vừa mới nhắc đến những khó khăn trên chuyến hành trình đi tới mục tiêu của bạn. Bạn phải lờ ng trớ c những khó khăn đó, và khi bạn có thể lờ ng trớ c cái gì, bạn có thể chuẩn bị trớ c để vợ t qua nó. Vì thế hãy nghĩ kỹ và viết một danh sách đây đủ những thứ có thể sẽ cản trở thành công của bạn. Hãy hỏi một ngờ i thân thiết hiểu rõ bạn để giúp bạn hoàn thành danh sách này.

#### 4i ệt kê kỹ năng vàri th ức cân thiết

Tri thức cho chúng ta sức mạnh để đạt đợ c những điêu mà bình thờ ng ta khó đạt tới, và kỹ năng cho chúng ta công cụ để tận dụng tri thức của mình. Hiểu biết và hành động liên hệ trực tiếp với nhau, và bạn cân sự kết hợp giữa chúng để đạt đợ c những mục tiêu của mình. Ví dụ, nếu mục tiêu của bạn là tăng cờ ng khả năng sử dụng máy tính thành thạo, bạn cân phải biết chính xác máy tính có thể làm gì cho bạn (tri thức). Sau khi biết bạn muốn cái máy làm gì cho mình, bạn cân xác định những kỹ năng cân thiết để thành công. Những kỹ năng này có thể bao gôm đánh máy bằng hai tay thay vì mổ cò bằng một ngón. Điêu này đòi hỏi bạn cân đặt ra một mục tiêu khác để học đánh máy! Đừng bao giờ quên tích lũy tri thức và kỹ năng để hoàn thành mục tiêu một cách thành công.

#### **X**đ ịnh ng**ờ** i vành**ớ**đng hà h

Chúng ta làm việc tốt hơn khi có sự hỗ trợ của ng**ờ** i khác. Họ có thể cho chúng ta kiến thức và kỹ năng cũng như những lời khuyên hữu ích để thành công. Khi đặt mục tiêu, hãy luôn nghĩ xem mình có thể làm việc đó với những ai và nhóm nào để giúp mình thành công hơn.

#### Lên k ế hoạch hàh đ ông

Đây là b**ớ** c quan trong nhất, trong đó bạn phải suy nghĩ kỹ vê những chi tiết đế hoàn thành mục tiêu của mình. Hôi trẻ, tôi từng dư 16 cân. Cân nặng của tôi tăng đều theo từng bữa ăn và tôi sẽ phải giảm cân theo cách t**ơ** ng tự. Việc này đòi hỏi phải có một kế hoạch! Tôi muốn giảm cân trong vòng 10 tháng và đó là b**ớ** c đâu tiên của kế ho**ạ**ch. 16 cân nghe có vẻ khá nhiều nhưng nếu bạn nghĩ rằng chỉ cân giảm 1,6 cân mỗi tháng trong vòng 10 tháng thì có vẻ đỡ hơn nhiều. Vì vây, tôi lên kế hoạch mỗi tháng giảm 1,6 cân trong vòng 10 tháng. Rồi tôi thêm bài tập chạy bộ và tập thế dục mối ngày vào mục tiêu, cũng như một chế độ ăn hạn chế calo. Sau khi đã lên kế hoạch chi tiết, tôi biết chính xác tôi phải sống mối ngày như thế nào để thành công. Tôi đã chăm chỉ chuấn bi cho thành công đó. Tôi làm đúng theo kế hoach (nghĩa là không bao giờ cho phép ngoại lệ), và mờ i tháng sau tôi đã giảm đợ c 16 cân. Nếu tôi không lên kế hoạch chi tiết cho việc phải làm gì mối ngày để đạt đợ c muc tiêu thì có lẽ đã không thể thành công rồi. Trong trờ ng hơp của tôi, việc đạt mục tiêu có thể không thay đổi thế giới nhưng chắc chăn nó đã thay đổi thế giới *của* ôl

#### Đ ặt hạn cuối ch**ư hà**h c ông

Ở ví dụ trên, bạn có thể thấy rằng tôi cho bản thân 10 tháng để giảm số cân mà tôi muốn giảm. Tôi có một lý do chính đáng khi đặt hạn chót như vậy – tôi tin vào việc đặt mục tiêu, và tất cả các mục tiêu đều cân ngày hoàn thành thì mới hiệu quả. Khi đang viết cuốn sách đầu tiên, Hẹn bạn trê Đỉnh thành công và còn 10 tháng để hoàn thành cuốn sách theo đúng hạn đã đặt ra, tôi chợt nhận ra rằng mình không phải là một

hình mấu tốt trong chính điều mình vấn dạy ngờ i khác. Sẽ chắng ai tin lời của tôi nói bởi vì tôi không chăm sóc sức khỏe của chính mình. Một gã béo phì thừa cân thì không thể thuyết phục đợ c ai thay đổi cuộc đời họ nếu không thay đổi cuộc đời của chính anh ta trớ c! Tính chính danh của tôi đang bị đặt cợ c. Vì vậy, tôi đã tìm kiếm hỗ trợ từ Trung tâm Thể dục nhịp điệu Kenneth Cooper, ở đó bác sĩ Randy Martin đã cho tôi biết tình trạng thực sự của mình. Nhờ sự giúp đỡ của ông, tôi đã lập nên kế hoạch 10 tháng của mình.

Nếu bạn không đặt ra một hạn chót cho việc hoàn thành mục tiêu, bạn sẽ không chịu trách nhiệm tr**ớ** c chính mình và ng**ờ** i khác. Nếu bạn không chịu trách nhiệm với mục tiêu của mình, bạn không để đạt đ**ợ** c chúng.

#### KHI BẠN TR Ả GIÁ," BẠN HỞ NG THÀNH QUẢ

Một số mục tiêu đòi hòi sự hi sinh cá nhân và rất nhiêu sự cống hiến và nỗ lực. Trong quá trình giảm cân, tôi thấy rất khó để bắt bản thân chạy và tập thể dục mỗi ngày bất chấp thời tiết hay cảm xúc của mình. Cũng rất khó để c**ỡ** ng lại tất cả những thức ăn cứ th**ờ** ng xuyên hiện lên trong tâm trí tôi. Nhiêu lúc tôi cảm thấy như mình đang đày đọa bản thân, từ chối tất cả những khoái lạc mà ng**ờ** i khác đang h**ở** ng thụ thoải mái. Tôi đang phải "trả giá" cho việc hoàn thành mục tiêu.

Năm 55 tuổi, tôi đến diễn thuyết ở Portland, Oregon và bắt đâu đi chạy bộ như bình thờ ng trên một con đờ ng trong sân trờ ng Đại học Bang Portland. Trong lúc chạy trên con đờ ng đó, tôi thấy rất nhiều sinh viên trẻ đi lại trên sân trờ ng. Tôi chợt nhận ra rằng ở tuổi 55, tôi vấn có thể hình khỏe mạnh hơn 95% số sinh viên đó. Và tôi biết tôi có thể dẽ dàng chạy vợ t tất cả bọn họ một đoạn hơn 2 dặm. Đó là lúc mọi chuyện trở nên rõ ràng – tôi đang thừa hở ng thành quả của việc đạt đợ c mục tiêu giảm cân.

Điều tôi muốn nói là việc hoàn thành đ**ợ** c một mục tiêu sẽ cho ta những lợi ích cụ thể hữu hình và bên vững! Bạn còn nhớ B**ớ** c 2 trong

quá trình Đặt mục tiêu chứ? Xác định những thành quả và xác định mình sẽ đợ c hở ng lợi ích gì. Đây là một bớ c quan trọng, và đó là lý do tại sao bạn cân xác định thật nhiều lợi ích để giúp mình có động lực duy trì kỷ luật mà bạn sẽ cân để làm những việc cân thiết mối ngày nhằm đạt mục tiêu của mình. Tôi theo đuổi mục tiêu của mình bởi vì những lợi ích tôi sẽ có đợ c khi làm việc đó. Bạn cũng có thể làm giống tôi.

#### ĐẶT MỤC TIÊ ƯƯ Ề TRỞ NG THÀNH

Tôi muốn chắc chắn rằng bạn có thái độ đúng đăn vê việc đặt mục tiêu. Đừng nghĩ đặt mục tiêu là một việc nhàm chán đòi hỏi mình phải làm những việc khó khăn. Lợi ích thực sự của việc đặt mục tiêu nằm ở con ngờ i bạn sẽ trở thành sau khi đạt đợ c mục tiêu đó. Khi bạn hoàn thành mục tiêu của mình, bạn thay đổi những thứ cụ thể trong đời mình. Hãy nhìn vào Bánh xe Cuộc đời và nghĩ vê một con ngờ i mới mà bạn sẽ trở thành nếu bạn đạt hoặc gân đạt 10 điểm cho tất cả các nan hoa trong bánh xe. Tôi có thể khẳng định rằng cuộc sống của bạn thực sự sẽ thay đổi hoàn toàn theo hớ ng tốt hơn, và con ngờ i mới của bạn sẽ thành công rực rỡ trong tất cả những việc bạn làm.

Bạn đã tin rằng mình cân phải trở thành ngờ i có mục tiêu chưa? Bạn đã bắt đâu nghĩ vê việc mình đang ở đâu và mình muốn đi đâu chưa? Bạn đã bắt đâu liệt kê những trở ngại ngăn giữa bạn và thành công chưa? Tôi hi vọng bạn đã có đủ động lực để bắt đâu quá trình đặt mục tiêu, vì mục tiêu đại diện cho công cụ hành động bạn cân để có thể lập kế hoạch giành chiến thăng. Bạn còn nhớ khi tôi nói rằng bạn phải trở thành cái gì trở c khi có thể làm nó, và bạn phải làm nó trở c khi bạn có đợ c nó chứ? Làm một ngờ i lập kế hoạch thành công là một quá trình cho phép bạn trở thành con ngờ i mà bạn cân trở thành bằng cách làm những việc bạn phải làm, nhờ đó bạn có thể thay đổi bản thân và thế giới ngày một tốt đẹp hơn.

## GiấT rị VầM ục Đứn:Đ ộng Lực Chơ Hành Đ ộng

chúng ta sẽ cùng trả lời câu hỏi tại sao. Khi chúng ta biết tại sao mình làm một việc, khi chúng ta hiểu rõ về giá trị trong hành động và mục đích của những hành động đó, sẽ dễ dàng hơn để duy trì động lực kể cả khi năng lợ ng giảm sút. Câu trả lời "tại sao" trong cuộc đời chính là giá trị và mục đích của bạn. Khi bạn có một câu trả lời "tại sao" đủ mạnh, bạn có thể bắt đâu tìm câu trả lời cho câu hỏi "như thế nào".

Một phân của việc lập kế hoạch để thành công là trang bị cho mình đủ động lực thúc đẩy bạn hành động mối ngày để đến gân hơn với ớ c mơ của mình. Khi bạn giản lược phân lập kế hoạch, kết quả bạn đạt đợ c vê sau cũng sẽ giảm sút. Trong chơ ng này, tôi sẽ tiết lộ bạn cân làm gì để duy trì nố lực để biến tâm nhìn và giấc mơ của bạn thành hiện thực. Sự thật là nố lực giảm sút sẽ tạo ra kết quả thấp hơn, và bản chất con ngờ i là càng làm gì lâu thì càng dễ buông lợi.

Đã bao giờ bạn nhận ra rằng thăng thua trong cuộc thi thế thao thờ ng đợ c quyết định trong những phút cuối cùng của trận đấu? Một ngờ i chơi trên cơ và vợ t qua đối thủ của họ trong những phút cuối và đi tới chiến thăng. Thành công trong cuộc sống cũng vậy. Bạn phải có kế hoạch, và bạn phải thực hiện kế hoạch đó một cách kiên trì - kể cả khi bạn không muốn làm thế. Vince Lombardi từng nói: "chiến thăng không được làm nên từ những cái 'thỉnh thoảng'... nó đợ c làm nên nhờ những cái 'mọi lúc'..." Nếu bạn muốn trở thành ngờ i thăng cuộc theo đúng định mệnh của mình, bạn phải thay đổi hành vi của mình hằng ngày cho đến lúc chúng trở thành thói quen.

Nếu bạn mốn tr ở thành ng ờ i thăng cuộc the đig định mệnh của ình, bạn phải thay đổi hành ivc ủa ình hằng ng ày cho đin lá chúg trở thành thố qen.

Ban cân hiếu đ**ợ** c sức manh của giá trị, mục đích và cách sử dụng chúng đế tao đông lực dài lâu nếu muốn giữ nhiệt huyết để kiên trì làm những việc cân làm nhằm đạt đợ c và duy trì lợi thế chiến thăng. Quá trình Sinh ra để gành châ thặg là phát huy đợ c hết tiêm năng của bạn, và để làm đợ c điệu đó, bạn phải theo đuổi việc thực hiện những việc cân thiết mối ngày. Điều này đông nghĩa với việc hiểu đợ c lý do đầng sau tâm nhìn đó. Tại sao bạn lại muốn kế hoạch này? Nếu bạn chiến thăng, bạn sẽ đợ c gì và điều đó sẽ có lợi cho ai? Bạn sẽ cảm thấy thế nào? Tâm nhìn và kế hoạch này sẽ có lợi gì cho ngờ i khác? Nó sẽ mang lại giá trị gì mới cho cuộc đời bạn? Khi bạn hiếu được những nguyên lý đó và việc mình cân làm đế xây dựng kế hoạch theo những nguyên lý đó, bạn sẽ hài lòng, hạnh phúc và có một góc nhìn cho phép ban tiếp cân cuộc sống một cách nhiệt huyết và hiệu quả hơn. Việc có một tâm nhìn và hiếu giá trị, mục đích thực sự của tâm nhìn đó sẽ cho bạn năng lợ ng và động lực cá nhân để hoàn thành tốt cũng như đạt đơ c những kết quả trên cả mong đơi.

#### Bị N**Ở** NG CHŃ L ÚCH UẨN Bị\*

#### \* Câu gốc ć be edit he sực"

Hôi tôi nhỏ, một ngờ i hàng xóm có thuê đâu bếp và thỉnh thoảng tôi có cơ hội thở ng thức đô ăn của cô ấy. Một hôm, khi tôi ở đó, ngờ i đâu bếp kéo một mẻ bánh quy ra khỏi lò, và trông chúng mỏng dẹt như những đông xu bạc. Tôi hỏi cô ấy cái gì đã khiến những chiếc bánh quy mỏng như thế. Cô ấy nói: "Cháu yêu, những chiếc bánh quy đang chuẩn bị nở, nhưng chúng bị nở ng chín trong lúc chuẩn bị nở mất rồi!"

Khi bạn n**ớ** ng bánh, ban đầu bột mỳ sẽ khá dẹt, sau đó, men trong bột sẽ làm nó nở phông lên. Nếu bạn n**ớ** ng bột mỳ tr**ớ** c khi nó nở hết cỡ, nó sẽ bị "n**ớ** ng chín trong lúc chuẩn bị". Nếu bạn nghĩ thời gian bánh mỳ chuẩn bị nở giống như quá trình lên kế hoạch cho thành công, bạn sẽ thấy đây là một bài học đáng giá. Nếu bạn không dành thời gian lên kế hoạch cẩn thận (bao gồm nhận thức về mục đích và giá trị của

việc mình làm), bạn sẽ bị n**ớ** ng chín trong lúc chuẩn bị và chẳng bao giờ "nở" cho đúng tiêm năng của mình.

Hâu hết mọi ngờ i biết Mahatma Gandhi, ngờ i đã dấn dắt Ấn Độ giành lại độc lập từ tay ngờ i Anh. Cuộc đời ông đã đợ c ghi lại trong sách vở, phim ảnh và ông đ**ợ** c coi là một trong những nhân vật vĩ đại nhất trong lịch sử. Nhưng bạn có biết rằng ban đầu Gandhi không hệ là một ngờ i anh hùng vĩ đại? Ông đợ c sinh ra trong một gia đình trung lưu. Ông có lòng tự trọng thấp và ngại giao tiếp với ngờ i khác. Ông không học giỏi và cũng chật vật mới tốt nghiệp đợ c cấp ba. Ông bỏ học đại học sau 5 tháng. Bố mẹ ông quyết định gửi ông sang Anh đế hoàn thành ch**ơ** ng trình học, hi vọng môi tr**ờ** ng m**ớ**i sẽ cho ông thêm động lực. Gandhi trở thành một luật sư. Vấn để là khi quay lại Ấn Độ, ông thiếu hiếu biết vệ luật pháp Ấn Đô và gặp khó khăn trong việc tìm kiếm thân chủ. Vì vậy ông di cư sang Nam Phi và trở thành một nhân viên kế toán. Cuộc đời của Gandhi thay đối vào một ngày khi ông đang ngôi trên một khoang tàu hạng nhất ở Nam Phi. Vì màu da tối của mình, ông bi ép phải chuyển sang khoang chở hàng. Ông từ chối và ho đuối ông xuống tàu. Ông nhân ra rằng mình sơ hãi việc thách thức chính quyên, nhưng nếu có thể ông muốn giúp đỡ những ngờ i khác thoát khỏi nạn phân biệt đối xử. Ông có một tâm nhìn mới cho chính mình, một tâm nhìn có giá trị và mục đích. Ông tìm thấy giá trị trong việc giúp đỡ giải phóng con ngờ i khỏi sự phân biệt đối xử và bất công. Lân đâu tiên ông tìm ra mục đích cuộc đời mình, và mục đích đó kéo ông vê phía tr**ớ** c và tao đông lực để ông làm đ**ơ** c việc mà tác giả và diễn giả nối tiếng Andy Andrews gọi là "bên bỉ không ngoại lệ". Mục đích và giá trị của ông biến ông trở thành ngờ i chiến thăng như định mệnh của ông, và Gandhi đã trở thành một trong những nhân vật vĩ đại nhất của lịch sử.

Nếu không có tâm nhìn và mục tiêu mới đó, Gandhi rất có thể vấn còn là một luật sư/nhân viên kế toán vô danh. Ông có thể đã bị "n**ớ** ng

chín trong lúc chuẩn bị"! Nhưng Gandhi đã không bị n**ở** ng chín trong lúc chuẩn bị bởi vì ông có một mục đích và giá trị cuộc đời, và nhờ đó, ông có thể đặt những mục tiêu cụ thể để biến tâm nhìn của mình thành hiện thực! Ông thậm chí còn dấn dắt cả một dân tộc giành đ**ợ** c độc lập mà không cân tốn một viên đạn!

#### BẤT KỲAI C ỚM ỰC ĐĆH CÑG C ỚH Ể TẠO NÊN KHÁC BIỆT

Hâu hết mọi ngờ i đều không có định mệnh đợ c nổi tiếng như Gandhi, nhưng mối ngày con ngờ i ta vãn tiếp tục sống và thấy mình đứng trở c một ngã rẽ nơi mà cuộc sống vốn trở c kia chỉ hở ng vê phía mình bắt đầu đổi hở ng sang vì ngờ i khác. Một khi định mệnh của họ đợ c xác lập, giá trị của họ tăng lên.

Đây là tr**ờ** ng hợp của Mary A. Michel, CEO và ng**ờ** i sáng lập ra Hành trình của Trái tim\*. Nhờ v**ợ** t qua nhiêu mất mát cá nhân, Mary có một trái tim đây lòng trắc ẩn đối với những thân phận phụ nữ đang chịu đau khổ, và vào tháng 9 năm 1998, tâm nhìn cho Hành trình của Trái tim và Trung tâm Hi vọng đã ra đời.

\* Tâ gốc hney to the the hit s – một tổ chức Công gốu họi lợi nhuận ang cấp dịch vụ và ch**ơ** ng tình tư vấn cho những họu nữ gặp khó khữ trag a ộc ng.

Đam mê của Mary đã khiến bà rời bỏ công việc kinh doanh chính của bà và học hỏi những điêu cân thiết để biến tâm nhìn của bà thành hiện thực. Qua thời gian, Mary đã có vinh dự tư vấn hỗ trợ cho hơn 100 phụ nữ và nhờ những kinh nghiệm và kiến thức của mình, bà còn dẫn dắt Hành trình của Trái tim, các tình nguyện viên tại Trung tâm Hi vọng và cả cộng đông. Nổi tiếng vì có những cách tiếp cận tích cực tr**ớ** c các tình huống khó khăn, Mary Michel đã cho những phụ nữ khác hi vọng và giúp đỡ họ có một cuộc sống thành đạt. Bà xác định mục đích của mình rất rõ, và giá trị của bà tăng mỗi lân có thêm một phụ nữ tìm ra cách sống tốt hơn và có cuộc sống hạnh phúc hơn. Để tìm hiểu thêm vê Mary và Hành trình của Trái Tim, vui lòng truy cập www.

Journeyoftheheart.org.

#### GIÁ TRỊ VÀ MỤC ĐĆH C ỚH Ể GIẢI HỐG TIÊM ĂNG CỦA BẠN

Giá trị và mục đích gắn liên với việc phát hiện ra một sứ mệnh, một thiên chức cao cả và một sự thiện l**ơ** ng lớn lao hơn. Một số ng**ờ** i tìm thấy giá trị và mục đích của mình trong niêm tin tâm linh. Tôi là một trong số đó. Tr**ớ** c khi trở thành một tín đô Công giáo ở tuổi 45, tôi loay hoay với một cuộc sống tâm th**ờ** ng tạm chấp nhận đ**ợ** c.

Ý tôi là tôi làm đợ c một số điều tốt và tạo ảnh hở ng đến cuộc đời của vài ngờ i, nhưng trên thực tế tôi khánh kiệt và nợ nân. Tôi có một tâm nhìn chung chung vê điều tôi muốn, nhưng thiếu đi giá trị và mục đích sâu sắc. Tôi làm việc bởi vì tôi muốn làm, và tôi muốn hở ng thành quả cho mình tôi. Sau khi tôi tiếp nhận Chúa Giê-su, tôi chợt có một mục đích cao hơn và những giá trị mới. Tôi muốn giúp đỡ mọi ngờ i trở thành ngờ i họ có thể trở thành, và tôi muốn nó đơn thuân vì niêm hạnh phúc và bình an của những ngờ i đó - không phải của tôi. Bạn có thể nói rằng Zig già đã bắt đâu sống cho mọi ngờ i thay vì cho mình.

Khi cảm nhận vê giá trị và mục đích mới đó chiếm lĩnh tâm trí và trái tim tôi, tôi bắt đâu đạt đợ c những thành công vợ t xa cả những giấc mơ điên rô nhất của mình. Tôi nghĩ cảm giác của tôi cũng giống cảm giác của Gandhi khi họ đuổi ông xuống tàu. Tôi có thể thấy rằng những nố lực của mình cho tới thời điểm đó vốn dựa trên nhiêu sai lâm và tại sao kết quả mà tôi nhận đợ c lại ít ỏi tâm thờ ng như vậy. Khi tôi thay đổi tập trung của mình, tôi thay đổi động cơ và đó là khi tôi bắt đâu "sự nghiệp mới" của mình.

Một thời gian ngắn sau khi cải đạo, tôi đã viết nên cuốn sách để đời của mình, *Hẹn bạn trâ Đỉnh thành công*, và từ đó tới giờ tôi chưa từng phải khẩn nài xin xỏ ai để đ**ợ** c diễn thuyết. Trong vòng hơn 40 năm qua, tâm nhìn của tôi vê mong muốn tạo nên sự khác biệt và khích lệ cổ vũ ng**ờ** i khác, giúp họ đạt đ**ợ** c tiêm năng của mình đã đẩy tôi lên

phía trước với sự tập trung cao độ. Tôi không bao giờ quên giá trị và mục đích của những việc tôi làm, và điều đó thúc đẩy tôi đi tiếp... Tôi yêu công việc của mình.

#### HIỂŒIÁTR Į VÀ MỤC ĐĆH

Mục đích và giá trị là hiểu những lợi ích cụ thể bạn sẽ cho ngờ i khác nếu họ tiếp nhận điêu bạn dành cho họ. Ba ngờ i đàn ông cùng bận rộn làm một nhiệm vụ, và một ngờ i đi qua đờ ng dừng lại hỏi từng ngờ i đang làm gì. Ngờ i đâu tiên nói: "Tôi đang xẻ đá". Ngờ i thứ hai nói: "Tôi đang kiếm sống". Ngờ i thứ ba nói: "Tôi đang xây một nhà thờ." Cả ba ngờ i đàn ông đêu phải xẻ đá. Ngờ i đâu tiên không thấy mục đích và giá trị gì trong việc anh ta đang làm, và tôi đoán là anh ta phải trải qua những ngày thật dài và nhàm chán. Có lẽ anh ta vê nhà mệt mỏi, kiệt sức mối đêm và sợ hãi phải quay lại làm vào buổi sáng. Ngờ i thứ hai có một góc nhìn khác. Anh ta thấy việc xẻ đá là một cách kiểm sống và có lẽ có thái độ tốt hơn ngờ i thứ nhất. Tuy nhiên, cái giá trị và mục đích anh ta thấy trong nố lực của mình chỉ đơn giản là để nhận được tiên lờ ng. Tôi tưởng tợ ng rằng ngờ i đàn ông này nghĩ rất nhiêu vê những công việc khác anh có thể làm và thấy công việc này nhàm chán và lặp đi lặp lại.

Ngờ i thứ ba biết anh ta đang xẻ đá, và anh ta biết mình đang kiếm sống, nhưng anh ta cũng thấy đợ c giá trị và mục đích trong công việc của mình vợ t trên những hiện thực giản đơn đó. Ngờ i thứ ba đang xây dựng một nhà thờ để cho mọi ngờ i sử dụng. Nhà thờ sẽ là một trung tâm tâm linh và cộng đông nơi mọi ngờ i sẽ tới thờ phụng và kết giao với nhau. Nhà thờ đó, một khi đã hoàn thành, sẽ cho mọi ngờ i hi vọng và giúp họ sống tốt đẹp hơn. Bạn nghĩ thái độ của ngờ i thứ ba đối với công việc của mình sẽ là gì? Tôi đoán là anh ta không thể chờ để đợ c quay lại công việc mỗi ngày. Tôi tở ng tợ ng rằng anh ta sẽ đến sớm và vê muộn. Có lẽ anh ta nói vê công việc của mình suốt ngày và luôn biết ơn vì đợ c làm một việc vui thích như vậy! Tôi dám chắc anh

ta cũng hình dung vê nhà thờ sau khi nó hoàn thành và không thể chờ tới lúc đ**ơ** c đến đó.

Bạn đã thấy việc hiểu đ**ợ** c giá trị và mục đích sẽ tạo nên khác biệt như thế nào lên cách chúng ta tiếp cận cuộc sống và công việc của mình chứ? Điêu này là cực kỳ quan trọng để giúp bạn đạt tới đỉnh tiêm năng của mình và tránh việc bị "n**ớ** ng chín trong lúc đang chuẩn bị".

#### TÌMO O' CLÝDOC ỦA BẠN

Hiểu đợ c giá trị và mục đích đòi hỏi bạn trả lời đợ c câu hỏi "tại sao" đối với tâm nhìn của mình. Trong ch**ơ** ng tr**ớ** c, tôi đã cho bạn một quá trình gôm 7 b**ớ** c sẽ dấn dắt bạn qua những câu hỏi "tại sao" với từng mục tiêu của bạn. Mục tiêu là một "tâm nhìn mini" sẽ biến tâm nhìn của bạn thành hiện thực một khi nó đợ c tập hợp thành một ch**ơ** ng trình tổng thể trong Bánh xe Cuộc đời của bạn. Nhưng bạn cũng cân hỏi một loạt các câu hỏi "tại sao" khác vê tâm nhìn chung của mình. Khi bạn đã diễn đạt rõ đ**ợ** c tâm nhìn của mình, tôi khuyến khích bạn tự hỏi bản thân mình câu hỏi lớn sau đây để hiểu rõ giá trị và mục đích trong tâm nhìn của bạn.

#### Tại sado ạn lại tạo a tâmhh c ủa nh?

Câu hỏi là **Tại sab ạn lại tạo a tâmhì đ** Hãy nghĩ vê nó:

Ngay từ đâu điêu gì đã thúc đẩy bạn tạo ra tâm nhìn của mình? Đó có phải là điêu bạn rất muốn, hay là điêu bạn nghĩ rằng mình "nên" muốn? Động lực của bạn có phải dựa trên điêu bạn sẽ đợ c nhận lại, hay điêu bạn có thể cho đi? Bạn tạo ra tâm nhìn đó dựa trên nhu câu của ngờ i khác hay vì tin tưởng chân thành rằng bạn có thể giúp những ngờ i khác đạt đợ c điêu họ muốn? Hay bạn tạo ra tâm nhìn đó chỉ để kiếm tiên? Đừng hiểu sai ý tôi. Tôi hoàn toàn không phản đối chuyện kiếm tiên. Tôi đã từng khánh kiệt, cũng từng giàu có trong chốc lát, và tôi có thể nói với bạn rằng có tiên trong chốc lát cũng vui hơn nhiêu. Nhưng có một sự thật không thể chối cãi là tôi còn kiếm đợ c nhiêu tiên hơn rất nhiêu sau khi tôi thực sự tập trung vào việc giúp đỡ

ngờ i khác có đợ c điều họ muốn.

Câu trả lời cho những câu hỏi "tại sao" này sẽ nói cho bạn tâm nhìn của bạn là vì chính bạn hay vì ngờ i khác. Bạn hãy nhớ lại lúc tôi nói rằng cuộc đời của tôi đã thay đổi khi tâm nhìn và mục tiêu của tôi hớ ng vê ngờ i khác. Nếu tâm nhìn của bạn chủ yếu là vì chính bạn, nó sẽ mang một giá trị thấp, và có thể cân đặt dấu hỏi cho mục đích của nó. Hãy nhớ, bạn có thể có mọi thứ bạn muốn trên đời nếu bạn sẵn lòng giúp ngờ i khác đạt đợ c điêu họ muốn.

#### Bạn cớth ể cóm ọi thứ bạn mốn trên đời nếu bạn săn lùg giớ ngời i khá đạt đợ c tếu họ mốn.

Câu nói này tóm tắt một nguyên lý sống vì ng**ờ** i khác. Chiến l**ợ** c sống này hoàn toàn không vị k**ỷ**!

Nếu bạn tuân thủ theo chiến lợ c này, nó có thể thay đổi cuộc đời bạn và nhiều ngờ i khác!

Tôi sẽ kết thúc ch**ơ** ng này bằng một câu chuyện đặc biệt vê một ng**ờ** i mẹ, ng**ờ** i biết rõ mục đích và giá trị của những nố lực trao tặng cuộc đời của mình để thay đổi cuộc đời ng**ờ** i khác. Sandy Sides có một câu trả lời đơn giản cho câu hỏi "tại sao" của mình: "Savannah!"

Savannah Sides chỉ mới 5 tuối khi cô bé và mẹ gặp một tai nạn giao thông khủng khiếp. Sandy bị th**ơ** ng nặng còn Savannah chết vì tổn th**ơ** ng não chỉ vài giờ sau tai nạn. Khi đ**ợ** c báo rằng Savannah đã rơi vào trạng thái chết não, cha cô bé nhớ vê lời yêu câu của con gái muốn hiến tạng và đã nhờ các bác sĩ sắp xếp. Quyết định tự phát đây lòng vị tha của Savannah đã mang lại một điêu tốt đẹp duy nhất từ thảm kịch hôm đó, và thay đổi cuộc đời của ít nhất bốn ng**ờ** i khác.

Mặc dù đã trải qua hơn 20 cuộc phấu thuật, phải tập bước đi từ đâu, và sống cùng với những phản ứng phụ hậu tai nạn, Sandy vấn tổ chức một chuyển đi mô tô hằng năm với tên gọi "Chuyển đi Savannah Faith Miracle"\*. Cô làm việc đó vì hai lý do. Đâu tiên, cô muốn vinh danh con gái mình, và sau đó, cô muốn tiếp tục di sản của cô bé trong việc

hiến tạng bằng cách gây quỹ giúp đỡ những bệnh nhân đang chờ thay tạng.

\*Tâ gốc là ana h Ft h M a le Rẻ – có thể tạm dịch là làuy â đ Nên th vào là lậ ệu ang t â là anh. "

Sandy Sides đang tạo nên sự khác biệt vì cô ấy rất nhiệt huyết với mục đích của mình, và tôi tin rằng không gì có thể đong đếm giá trị của điều cô đang làm! Để tìm hiểu thêm vê Sandy và chuyến đi th**ờ** ng niên của cô, hãy truy cập vào www.savannahmr.org.

# HÂN HAI CHUẨN BỊ CHIẾN THẮNG

## Bạn Cới hể Là Nhiêu H ơn Bạn Tở ng

Tải nghiệm của bạn ảnh hở ng đến việc bạn nghĩ mình có thể tiến xa tới đâu. Chuẩn bị cho chiến thăng là một bớ c rất quan trọng để thành công. Tôi từng nghe nói rằng sự chuẩn bị là nên tảng cho bất kỳ mức độ thành tựu nào. Tôi hoàn toàn tin vào điêu đó. Dù bạn đang chuẩn bị cho một sự kiện thể thao, một bài thuyết trình quan trọng, một cuộc gọi bán hàng hay một chuyến đi căm trại, bạn chuẩn bị càng cẩn thận thì kết quả càng tốt. Tom Landry vĩ đại từng nói: "Nếu bạn chuẩn bị, bạn sẽ tự tin... và bạn sẽ làm đợ c việc đó". Đúng vậy – lập kế hoạch và chuẩn bị sẽ cho bạn sự tự tin bạn cân và quyên đợ c mong đợi chiến thăng.

Chuẩn bị nghĩa là gì? Nghĩa là trang bị cho bản thân những công cụ, kỹ năng, tri thức và thái độ cân thiết để đạt đợ c tất cả những điều bạn đã lên kế hoạch. Tôi hi vọng bạn đã đặt nhiều mục tiêu cao cho chính mình sau khi đọc Phân 1 của cuốn Sih ra để gânh châ thăg. Tôi biết việc hoàn thành những mục tiêu đó sẽ giúp bạn đạt đợ c tâm nhìn của mình. Nhưng nếu tâm nhìn của bạn là trở thành một phi công lái máy bay phản lực và bạn không biết cách để bay thì sao? Tôi nghĩ bạn hiểu ý tôi. Để trở thành một phi công lái máy bay phản lực, bạn sẽ phải chuẩn bị và trang bị cho bản thân rất nhiêu thứ tr**ớ** c khi có cơ hội biến tâm nhìn của mình thành hiện thực. Vì vậy, sang b**ớ** c 2 của quá trình Sih ra để gânh châ thăg, mối khi tôi nói chuẩn bị, hãy hiểu rằng tôi đang nói vê việc trang bị cho chính bạn những công cụ, kỹ năng, kiến thức và thái độ cân thiết để biến kế hoạch của bạn thành hiện thực.

Một trong những câu chuyện yêu thích của tôi là vê việc huấn luyện loài bọ. Tôi sẽ kể lại một lân nữa ở đây bởi vì câu chuyện này minh họa hoàn hảo cho cách mà kinh nghiệm có thể hạn chế tiêm năng của bạn. Nếu bạn cho một lũ bọ vào trong một cái lọ và đậy nặp lọ lại, lũ bọ sẽ

nhảy lên và đập vào nắp lọ. Chúng sẽ nhanh chóng điều chỉnh độ cao mối lân nhảy để tránh đập vào nặp lọ. Sau khi chúng đã điều chỉnh lực nhảy của mình để tránh nặp lọ, bạn có thể bỏ nặp lọ ra và lũ bọ sẽ không nhảy ra! Chúng đã tự huấn luyện mình chỉ nhảy cao đến một mức nhất định và không nhảy cao hơn. Lũ bọ đã trở thành nô lệ cho chính kinh nghiệm của mình và tự câm tù mình trong lọ - mặc dù chúng có thể nhảy ra bất cứ lúc nào khi nặp lọ đã đ**ợ** c bỏ ra.

Con người cũng làm vậy với chính mình. Đâu đó trong trải nghiệm của mình, hâu hết mọi ngờ i hình thành một suy nghĩ rằng họ chỉ có thể (và chỉ nên) làm đợ c tới một mức nhất định và không làm gì hơn. Họ điêu chỉnh kỳ vọng của mình và nhận lại đúng điêu mà họ kỳ vọng: ít ỏi hơn so với năng lực thực sự của họ!

Tôi tin bạn có tiêm năng làm đợ c và đạt đợ c những điêu vợ t xa so với niêm tin của chính bạn! Tôi tin như vậy vì đã có nhiều ngờ i, cả đàn ông và phụ nữ, làm đợ c điêu đó trong lịch sử. Nếu bạn tìm hiểu vê cuộc đời những ngờ i vĩ đại, bạn sẽ phát hiện ra rằng họ thờ ng sinh ra trong những gia đình tâm trung, sống cuộc sống bình thờ ng, làm những việc bình thờ ng. Sau đó, những ngờ i này có một trải nghiệm hoặc một bớ c ngoặt đưa họ đến một vị trí giúp họ làm đợ c nhiêu hơn những gì họ có thể tở ng tợ ng. Hoặc có thể họ đã phát ngấy với cách họ vãn sống và nói "Đủ rôi!" Trong mọi tình huống, họ đáp lại những trải nghiệm hoặc cơ hội và chấp nhận thử thách để phát triển.

Cựu Tổng thống Mỹ Dwight Eisenhower không phải là một quan chức cấp cao những năm tiên Thế chiến thứ nhất, nhưng ông một lòng muốn thoát khỏi công việc bàn giấy và chiến đấu trong "cuộc chiến" của mình. Ông từng là một sĩ quan d**ớ** i quyên T**ớ** ng Douglas MacArthur ở Philippines tr**ớ** c cuộc chiến và có thể ông từng nghĩ việc tốt nhất mình có thể làm là tiếp tục vai trò đó. Nhưng hoàn cảnh chiến tranh và kỹ năng tổ chức tuyệt vời của ông cuối cùng đã đưa ông trở thành Chỉ huy Tối cao của Quân đội Đông minh ở châu Âu, và sau cuộc chiến ông

trúng cử trở thành Tổng thống của Hợp chủng quốc Hoa Kỳ. Eisenhower thậm chí còn nói: Tôi từng nghĩ thật là lỗ bịch khi nhã 'đ tâ nh v ớit ư cá h là Tổng thống."

Điểm đáng ngạc nhiên và bất ngờ trong câu chuyện trên là Eisenhower chưa từng làm một điêu gì lớn lao mà hoàn toàn thay đổi cuộc đời của ông. Từng b**ớ** c nhỏ, từng lân thăng cấp, từng lân thay đổi h**ớ** ng đi của sự nghiệp quân đội đã tích tụ đến một cực điểm mang lại thành công lớn trong cuộc đời của ông. Việc sẵn sàng chấp nhận mọi vị trí mới, bất chấp công việc đó có nhàm chán hay thử thách tới đâu đã đưa Dwight Eishenhower đến với định mệnh của mình.

#### BAN CÓS ĂN LNG M AO HIỂNKHNG?

Một trong những lý do chính con ngờ i ta không thế đạt đợ c tiêm năng của họ là vì họ không sẵn lòng mạo hiểm bất cứ điêu gì. Họ sợ thua cuộc, thất bại hay bị tổn thơ ng và chỉ muốn làm những việc họ tin rằng sẽ đảm bảo sự an toàn cho họ. Họ chỉ đơn giản là muốn giữ vững vị thế của mình và né tránh bất cứ điêu gì có thể phá vỡ những kỳ vọng tâm thờ ng của họ vê cuộc sống của chính mình. Giờ đây, tôi không muốn bạn cho rằng tôi đang mỉa mai những ngờ i có kỳ vọng tâm thường. Hâu hết mọi ngờ i có kỳ vọng tâm thờ ng vê bản thân, và họ sống với điêu đó một cách hết sức tự nhiên. Trải nghiệm đã khiến họ tin rằng họ chỉ có thể sống tâm thờ ng như thế, vì vậy kỳ vọng của họ cũng khớp với trải nghiệm của họ.

# Trải nghiện hàm ột ngời i giáiên tu yệt vời nhưng chúg ta cũg không nên để trải nghiệm ảnh hở ng đin cáh ta nh ận định vê tiêm ăng c ủa ình.

Tôi đang nói là trải nghiệm là một ngờ i giáo viên tuyệt vời nhưng chúng ta cũng không nên để trải nghiệm ảnh hở ng đến cách ta nhận định vê tiêm năng của mình.

Bạn có biết rằng mỗi ng**ờ** i đều đ**ợ** c sinh ra với một mục đích và họ có trách nhiệm tìm ra đ**ợ** c mục đích đó và hoàn thành nó? Ý tôi

không phải là mọi ngờ i đều đợ c định mệnh sẽ giàu có và nổi tiếng, nhưng mọi người đều có định mệnh làm đợ c một điều gì đó có ảnh hở ng tích cực lên cuộc sống của ngờ i khác. Đó là một trong những lý do tôi tin bạn có thể có mọi thứ bạn mốn trâ đời nâ bạn to đg giá ỗ ngờ ik hát ạt đợ tã họ mốn. Tôi thích câu nói của Joan of Arc: "Tôi không sợ. Tôi đợ c sinh ra để làm việc này." Nếu bạn tin, giống như tôi tin, rằng bạn đợ c sinh ra để gân h châ thăg, bạn sẽ phải nhận diện nối sợ của mình và bắt đâu đối đâu với chúng. Hãy đối đâu với chúng nhiều lân tới mức bạn không còn sợ bất cứ điều gì nữa ngoại trừ chính bản thân nối sợ!

#### MẠO HIỂM

Để xác định mục đích của mình và đi theo nó, bạn sẽ phải mạo hiểm. Mạo hiểm có nghĩa là gì và bạn phải làm gì để vợ t qua nối sợ mạo hiểm? Đâu tiên hãy nghĩ xem bạn đã bắt đâu sợ mạo hiểm như thế nào.

Để sử dạit ư dynày ,t dp ảinh ận rơ `ăg nh ững iển hág t a 'đp ảitr ng qớk hứ thực hất lại à v ốn qýc học hág t dhô mọg .

Hâu hết mọi ngờ i sợ vì họ từng bị tổn th**ơ** ng sau khi mạo hiểm trong quá khứ. Đó là lý do tại sao trải nghiệm của chúng ta góp phân hạn chế những điêu chúng ta nghĩ mình có thể làm hoặc sẵn sàng làm. Để sửa lại tư duy này, ta phải nhận ra rằng những sai lâm chúng ta mắc phải trong quá khứ thực chất lại là vốn quý cho chúng ta hôm nay.

Chúng ta không nên dừng việc mạo hiểm. Chúng ta chỉ không nên lặp lại điều mình đã làm trong quá khứ mà không có tác dụng thôi. Hai chuyện này khác hẳn nhau!

#### LỰA CHỌN TĆH C ỰC VÀ TIÊƯ ỰC

Giờ chúng ta sẽ đi vào những vấn đề quan trọng trong việc mạo hiểm. Như tôi đã từng nói, mạo hiểm không phải là vấn đề - mà là chúng ta th**ờ** ng có xu h**ớ** ng đưa ra những quyết định sai lâm. Tôi chắc rằng bạn đã gặp nhiều ng**ờ** i cứ lặp đi lặp lại những lựa chọn sai lâm. Dường như họ rơi vào một vòng xoáy thất bại không hôi kết của

những quyết định sai. Vì vậy, cuộc sống của họ trở nên rối bời. Khi chúng ta đưa ra một quyết định tôi tệ, hoàn cảnh của chúng ta cũng trở nên tệ hơn. Khi hoàn cảnh tệ hơn, các lựa chọn lại càng bị hạn chế.

Khi lựa chọn bị hạn chế, chúng ta khó tránh khỏi đưa thêm các quyết định sai lâm khác. Mặt khác, khi chúng ta có lựa chọn đúng đăn, hoàn cảnh của chúng ta đợ c cải thiện. Khi hoàn cảnh đợ c cải thiện, chúng ta có những cơ hội tốt hơn để mọi thứ cuộc sống của chúng ta trở nên tốt hơn.

Một khi chúng ta đã bắt đầu có những loại lựa chọn nhất định, chúng ta có khả năng sẽ đưa ra những lựa chọn tơ ng tự trong tơ ng lai như là một định mệnh. Mối lân chúng ta đưa ra một lựa chọn, có hai khả năng: tích cực và tiêu cực. Ví dụ, bạn chọn hút thuốc hoặc từ chối hút thuốc lá. Nếu bạn chọn không hút thuốc, đó là một lựa chọn tích cực. Việc đưa ra lựa chọn tích cực đó ngay lập tức cho bạn sức khỏe tốt hơn và sống lâu hơn. Bạn cũng không bị ám mùi và còn tiết kiệm đợ c nhiêu tiên. Bằng cách đưa ra lựa chọn tích cực tránh hút thuốc đó, bạn sẽ có một loạt các lựa chọn tích cực theo sau quyết định này. Chúng ta có thể chọn lựa trở nên năng động hơn, và cũng có thể lựa chọn ngôi trong những nhà hàng có không khí sạch sẽ hơn. Mặt khác, nếu bạn chọn hút thuốc lá, sự lựa chọn của bạn bắt đầu đi theo chiêu h**ớ** ng tiêu cực. Bạn sẽ phải quyết định hút thuốc có lọc khí hay không lọc khí? Hút thuốc một cách công khai hay giấu giếm?

Cân mua loại n**ớ** c hoa và khử mùi nào để át mùi thuốc lá? Bạn sẽ phấu thuật hóa trị hay xạ trị - hay cả hai? Và cuối cùng, chọn một quan tài bằng kim loại hay gố? Tất nhiên, có thể ng**ờ** i khác sẽ phải quyết định điêu này thay bạn.

Nếu bạn sợ thử làm một việc mà bạn cho là ngoài tâm khả năng của mình, tôi sẽ hỏi bạn hai câu hỏi. Bạn sợ lập kế hoạch có phải vì bạn sợ không thể hoàn thành chúng? Có phải bạn sợ thất bại tr**ớ** c mặt bạn bè và gia đình? Có phải điêu đó ngăn cản bạn thử những điêu mới và

thả lỏng bản thân? Tôi tin chặc chặn rằng mục tiêu và sự cam kết cân đợ c viết cụ thể ra giấy, nhưng nhiêu ngờ i tránh né điêu đó. Theo một cách nào đó, bằng cách tránh viết mục tiêu ra giấy, họ tin rằng họ có lời giải thích sẵn cho thất bại. Họ có thể nói họ không thực sự thất bại vì ngay từ đâu họ chẳng có mục tiêu nào. Tôi hi vọng đây không phải là cách bạn tiếp cận việc đặt mục tiêu! Cách tiếp cận này sẽ an toàn hơn vê mặt cảm xúc và có vẻ không mạo hiểm. Tuy nhiên, cũng có một điêu chắc chặn là bạn sẽ chẳng bao giờ đạt đợ c dù là một phân nhỏ tiêm năng thực sự của bạn.

Chọn cách an toàn bằng cách từ chối mạo hiếm có vẻ là một lựa chọn khôn ngoan. Nhưng để tôi chỉ cho bạn, một con tàu sẽ an toàn hơn nếu ở lại trong cảng và một máy bay sẽ an toàn hơn nếu ở trên mặt đất. Nếu không ra biến hay cất cánh bay lên, chúng có thể tránh những thử thách vê thời tiết xấu, điệu kiện bất thờ ng. Nhưng những con thuyên đứng yên thì hàu bám nhanh hơn, và những chiếc máy bay đứng yên cũng gỉ sét nhanh hơn. Quả thật là có sự nguy hiếm nhất định trong việc đặt mục tiêu, nhưng nếu bạn không đặt mục tiêu thì nguy cơ còn cao hơn nhiều. Lý do rất đơn giản, giống như tàu đ**ợ** c sinh ra để rẽ sóng trên biến, máy bay đợ c sinh ra để lợ n trên bâu trời, con ngờ i đ**ợ** c sinh ra với một mục đích. Mục đích đó là phải dùng hết khả năng mình có và cống hiến tất cả cho nhân loại. Winston Churchil từng nói: "Hãy cứ chơi đi kế cả khi không còn tiên để thua... chỉ khi đó ban mới học đ**ợ** c luật chơi." John Schulley, cựu chủ tịch của Apple, từng nói: "Những ngờ i dám mao hiếm là những ngờ i sẽ chiến thăng." Quan trọng nhất là: sự mạo hiếm lớn nhất là không bao giờ mạo hiếm, qua đó tù hãm bản thân trong một kiếp sống tâm thờ ng. Mặt khác, nếu bạn dám mạo hiểm và thất bại, những điệu bạn học đợ c trong quá trình đó sẽ giúp bạn có khả năng nhận định tốt hơn trong t**ơ** ng lai.

## SÁNG SỐ T CHỌN NG**Ờ** I ĐỂ CH**Ơ**I VÀ KẾT GIAO

Cuối cùng, ý kiến của ng**ờ** i khác là một yếu tố quyết định làm h**ạ**n

chế tiêm năng của chúng ta và ngăn cản chúng ta phát triển hết sức. Sự th**â**t đáng bu**ô**n là có nhiều ng**ờ** i tiêu cực trên thế gi**ớ**i này, h**o** không thành công và cũng không muốn ngờ i khác thành công. Bạn đã bao giờ chia sẻ một ớ c mơ của mình với ngờ i khác và họ quay lại tấn công xâu xé bạn? Sau khi nghe vê ở c mơ của bạn, họ bắt đâu nói với bạn rằng tại sao ớ c mơ đó không khả thi và kể lân lợ t tất cả những lý do và trở ngai trên con đờ ng của ban. Buôn thay, có những gia đình đối xử với người thân ruột thịt của mình theo cách này. Bố mẹ, anh chị em nói với con cái và anh em mình tất cả những điều họ th rằg ngờ i đ không thể à m Thậm chí có lúc lời khuyên và sự trợ giúp duy nhất của những ngờ i này cho bạn đảm bảo sẽ thất bại. Họ có thế sẽ nói: "Con/anh/em không đủ giỏi để làm điêu mà con/anh/em muốn làm. Con/anh/em nghĩ mình là ai mà dám có những ở c mơ như thế cơ chứ?" Nếu những ngờ i này tôn tại trong đời bạn, lời khuyên của tôi là hãy giữ kín vê mục tiêu của bạn khi ở gân họ. Bạn sẽ không muốn trở thành một SNIOP\*. Một SNIOP là ngờ i chịu ảnh hở ng tiêu cực của ngờ i khác. Một SNIOP là một ngờ i quan tâm đến việc làm hài lòng ngờ i khác hơn là sống trọn ven cuộc đời của họ. Nói theo cách khác, một SNIOP cho phép ý kiến của ngờ i khác quyết định và kìm hãm thành công của họ.

## \* SNOM têt tác ủ oS us epible to to he Negtriv e hiftienc e fO her Pepi.

Khi chúng ta bàn vê việc chuẩn bị bản thân để chiến thăng, một cách chuẩn bị quan trọng là ở bên cạnh những ngờ i động viên khích lệ chúng ta. Đúng là có nhiều ngờ i tiêu cực tìm mọi cơ hội để bàn lùi, nhưng còn có những ngờ i khác sẽ giúp bạn thành công.

Những ngờ i khích lệ bạn là ngờ i mà chính bản thân họ đã thành công. Họ là những ngờ i đã dám tiến lên chấp nhận mạo hiểm và đạt đợ c những điêu họ tở ng chừng là không khả thi.

Những ngờ i khích lệ bạn là ngờ i bạn có thế chia sẻ mục tiêu của mình và họ sẽ khuyến khích bạn thử. Những ngờ i khích lệ bạn sẽ chia

sẻ cả những sai lâm của chính họ và chỉ cho bạn cách họ vợ t của chúng để đạt đợ c thành công.

Con gái út của tôi tên là Julie Ziglar Norman. Con bé là một trong những ngờ i khích lệ giỏi nhất mà tôi từng biết, và tôi tự hào đợ c làm cha con bé. Julie đã biên tập rất nhiêu cuốn sách của tôi, con bé đã đi cùng tôi và xuất hiện trên sân khấu trong nhiêu năm khi tôi còn diễn thuyết dớ i hình thức phỏng vấn. Julie và chông con bé, Jim đã gặp một giai đoạn khủng hoảng hôn nhân khoảng 15 năm trớ c và quyết định ly thân. Cả hai đã tới tư vấn và cố găng để làm mới cũng như hàn găn mối quan hệ của mình. Chúng đã thành công và vừa mới kỷ niệm đám cớ i lân thứ 28 vào năm 2011. Bốn đứa con với 12 đứa cháu của Jim và Julie đang được thừa hở ng thành công của chúng. Julie và Jim đêu tin có thể cứu vớt những cuộc hôn nhân tôi tệ nếu cả hai đêu sẵn sàng làm những việc cân làm để cuộc hôn nhân thành công.

Trong quãng thời gian ly thân, Julie đã chia sẻ với tôi việc con bé không nhận đợ c sự động viên từ nhiêu ngờ i bạn của nó. Rất nhiêu ngờ i bạn này còn vui vẻ khi con bé ly thân và bảo con bé chỉ cân ly dị và tìm ngờ i mới là xong. Rất may là con bé đã không nghe theo lời khuyên đó! Bây giờ, khi Julie có một ngờ i bạn đang gặp trục trặc trong hôn nhân, con bé ngay lập tức khuyến khích ngờ i bạn này cố găng giải quyết vấn đê. Con bé và Jim chia sẻ kinh nghiệm của chúng với bất kỳ ai để cho họ thêm những lựa chọn tốt hơn việc ly dị. Julie đã nói với tôi rằng những ngờ i bạn đang gặp khó khăn trong hôn nhân của con bé nói rằng con bé là ngờ i duy nhất khích lệ họ níu giữ cuộc hôn nhân. Sự thật đáng buôn là các cặp đôi gặp khó khăn lại đợ c khuyên kết thúc cuộc hôn nhân đi thay vì đợ c khuyến khích cứu vãn nó. Hãy chọn ở bên cạnh những ngờ i muốn điêu tốt nhất cho bạn và những ngờ i bạn yêu quý!

## CỨ THỬ ĐI!

Có nhiều thứ đang chờ đợi bạn trong cuộc đời này hơn bạn t**ở** ng.

Tôi xin đảm bảo với bạn điều này là thật. Để đạt đợ c tiêm năng trọn vẹn của mình, bạn phải đặt những mục tiêu bắt bạn phải căng mình v**ơ** n lên. Bạn không đ**ợ** c sợ mạo hiểm. Bạn phải học cách nhận ra cơ hội và dũng cảm theo đuổi chúng. Bạn phải đưa ra những lựa chọn tốt hơn để đạt kết quả tốt hơn. Cuối cùng, bạn phải tránh những ảnh h**ở** ng tiêu cực từ ng**ờ** i xung quanh và chọn ở cạnh những ng**ờ** i thành công – những ng**ờ** i sẽ khích lệ bạn theo đuổi giấc mơ của bạn!

## Tri Thức Chư ạn Sức Mạnh

**C**ó một sự thật đơn giản là để thành công, bạn cân nhiêu động lực cá nhân mang tính tích cực. Động lực này là cân thiết để giúp bạn v**ợ** t qua những khó khăn và thử thách sẽ xảy đến trên đ**ờ** ng. Bạn có thể chặc chặn rằng sẽ có những trở ngại lớn không thể l**ờ** ng tr**ớ** c trên hành trình của bạn. Nhiêu khi những tình huống bất ngờ đó sẽ làm bạn nản chí tới mức muốn từ bỏ mục tiêu và tâm nhìn của mình.

Trong cuốn sách *ħr* a e the Stug gẻ (tạm dịch: Chấp nhận Thử thách), tôi đã nói: "Bị cuộc đời xô ngã là chuyện đ**ơ** ng nhiên, còn đứng dậy và đi tiếp hay không là lựa chọn của bạn." Đó là khi bạn cân có tri thức. Ứng dụng tri thức cho bạn v**ợ** t lên những khó khăn của hiện tại. Đây là lý do tại sao bạn phải tích lũy những điêu tốt đẹp, đúng đăn, tinh khiết, mạnh mẽ và tích cực cho tâm trí của mình. Có một thái độ tích cực có thể quyết định thành công hay thất bại. Tại sao ư? Tôi sẽ nói cho bạn biết! Đó là bởi vì thái độ tích cực và động lực cá nhân khiến bạn thích thú với những việc bạn đang làm mối ngày – bất chấp những thử thách khó khăn đến mức nào. Hãy cho tôi thấy một ng**ờ** i không thích thú với công việc của họ, và tôi sẽ cho bạn thấy một ng**ờ** i sắp bị "n**ở** ng chín trong lúc chuẩn bị".

## TRI THỨC CỚC ÌHA Y

Bạn đã bao giờ tự hỏi điêu gì khiến bạn hào hứng chưa? Tôi biết bạn sẽ hào hứng khi ai đó cho bạn một món quà hoặc tăng l**ơ** ng cho bạn. Bạn có thể cũng sẽ hào hứng khi nghĩ vê một điêu bạn làm sẽ giúp bạn thành công hơn nữa. Bạn có thể sẽ hào hứng khi nhóm của bạn đạt đ**ợ** c thăng lợi lớn hay khi bạn chốt một giao dịch đã kéo dài quá lâu. Có thể bạn hào hứng khi thấy một cơ hội mới và đang có điêu kiện rất tốt để tận dụng cơ hội đó. Tôi còn nhớ mình đã hào hứng thế nào khi có cơ hội đ**ợ** c kết hôn với Tóc đỏ. Lúc đó là khoảng 65 năm vê tr**ớ** c và

có lẽ là cơ hội tuyệt vời nhất tôi từng có! Tôi nghĩ bạn sẽ đồng ý rằng nhận ra cơ hội mới sẽ giúp bạn hào hứng và cũng là một trong những cách tốt nhất giúp bạn duy trì sự lạc quan và tự tin vê t**ơ** ng lai của mình. Nhưng hãy để tôi hỏi bạn một câu. Làm thế nào để tăng c**ờ** ng khả năng nhận ra những cơ hội tốt, những cơ hội mới?

Có một điều đáng ngạc nhiên là cơ hội ở tr**ớ** c mắt chúng ta mối ngày nhưng nó có thể ẩn mình nếu chúng ta không chú ý. Nhiêu ng**ờ** i gặp khó khăn trong việc nhìn thấy cơ hội. Tri thức, một khi đ**ợ** c ứng dụng và thực hành hợp lý, là chìa khóa để vén bức màn lên và giúp bạn thấy cơ hội đang bày ra tr**ớ** c mặt bạn. Bạn càng hiểu biết vê một vấn đê thì bạn càng có thể liên hệ những trải nghiệm hằng ngày của mình với những cơ hội mới. Điêu này là đúng bởi vì bộ não con ng**ờ** i đ**ợ** c thiết kế để lưu trữ thông tin và liên hệ những thông tin d**ờ** ng như không hê liên quan với nhau. Nếu bạn không th**ờ** ng xuyên học hỏi những điêu mới và tích trữ thông tin mới, bộ não của bạn sẽ gặp khó khăn trong việc kết nối với những cơ hội mới.

# Bạn càng hi ếu biết vê một vấn đ thìb ạn càng c ớth ế liên hệ những trải nghiệ thàng ng ày của ình v ới những cơ hội mới.

Có một sự thật cơ bản vê cuộc đời là rất khó để suy nghĩ tích cực và hào hứng với một thứ bạn không hiểu rõ. Đó là lý do tại sao tôi nói rằng mọi người th**ờ** ng cảm thấy nản hg với thứ nh họ không năn rõ Tuy nhiên, viên cảnh tôi tệ nhất là tin rằng bạn giỏi cái gì đó trong khi thực tế không phải vậy. Điêu đó sẽ đẩy bạn vào những tình huống thực sự đáng xấu hổ!

Hãy đối diện với sự thật. Nếu bạn không hiểu biết vê cái gì, bạn sẽ không thích thú với nó. Nếu bạn không thích thú với cái gì, bạn sẽ không hào hứng với nó. Ví dụ, nếu bạn không hiểu điện thoại thông minh có thể làm gì cho bạn và cách nó vận hành, bạn sẽ chẳng đâu tư thời gian và năng lợ ng để học cách sử dụng nó.

Tuy nhiên, khi bạn hiểu rằng một chiếc điện thoại thông minh có thể

cải thiện giao tiếp của bạn với ngờ i khác, giúp bạn sắp xếp công việc, trở nên hiệu quả hơn, và mở ra cánh cửa tiếp cận nguồn thông tin khổng lô chỉ trong giây lát, giá trị của chiếc điện thoại thông minh sẽ tăng lên và trở nên quan trọng đối với bạn. Khi bạn hiểu lợi ích của việc sử dụng điện thoại, bạn sẵn lòng để học cách trở thành một ngờ i dùng thành thạo hơn. Tri thức mới trở thành động lực thúc đẩy việc học cách dùng điện thoại thông minh.

Vấn đề không nằm ở loại kiến thức bạn cân để trở thành một ngờ i nhận ra cơ hội giỏi. Điêu quan trọng là bạn phải nhận ra tâm quan trọng của việc tiếp thu thông tin và biến nó thành một thói quen trọn đời. Như Paul Zane Pilzer, một nhà kinh tế học nổi tiếng thế giới từng nói: "Thành công thuộc vê những ngờ i học hỏi điêu mới nhanh nhất." Bạn cũng biết rằng bắt chớ c là mẹ của học hỏi. Tôi bắt bản thân phải liên tục học những điêu mới mối ngày. Tôi vốn là một ngờ i đọc nhiều sách. Thật ra mối ngày tôi đã dành trung bình khoảng 3 giờ để đọc sách trong suốt quãng đời của mình. Mối ngày tôi đọc báo, và đọc cả cuốn Kinh thánh của tôi nữa (cách này giúp tôi hiểu đợ c cả hai phía). Tôi cũng đọc những cuốn sách kinh điển, báo chí cung cấp tin tức và nhiêu loại hình xuất bản đặc biệt khác. Việc đọc sách liên tục như vậy giúp tôi mở rộng kiến thức của mình.

Như bạn có thế biết, tôi tin rằng bạn là chính bạn và đang ở vị trí hiện tại bởi vì những điêu trí não của bạn tiếp nhận. Như tôi từng nói, tôi ủng hộ trờ ng "Đại học Ô tô". Lăng nghe những chơ ng trình, khóa học bổ ích, cung cấp nhiêu thông tin trên đờ ng di chuyển từ nơi này sang nơi khác, bạn sẽ đợ c học theo một cách bình thờ ng bạn không thể đợ c học. Thabiti Anyabwile, cha xứ ở Nhà thờ Baptist đầu tiên - Grand Cayman từng nói: "Cách bạn sử dụng thời gian là quan trọng vì thời gian là chất liệu tao nên một ngày."

Tôi đã từng kể với bạn vê hàng ngàn bức thư tôi đã nhận đ**ợ** c từ độc giả khắp nơi trên thế giới để cảm ơn tôi vì đã giúp đỡ họ. Sự thật

là tôi chưa từng gặp hâu hết những ngờ i này. Đa phân họ nhận sự giúp đỡ của tôi thông qua việc nghe băng và CD của tôi trên xe. Điêu này đặc biệt đúng với những ngờ i làm kinh doanh và bán hàng phải dịch chuyển nhiêu. Họ không lãng phí thời gian lái xe mà luôn tiếp tục tích lũy kiến thức. Bạn có coi chiếc xe ô tô của mình như một trờ ng đại học di động không? Công nghệ ngày nay phát triển tới mức bạn có thể tải và cài bất cứ thông tin nào bạn cân vào ôtô thông qua đĩa CD, iPods, máy xe nhạc mp3, iPads... Vì vậy hãy tận dụng thời gian đó thật tốt bằng cách nghe thêm những thông tin mới.

#### ĐỬNG LÃNG HÍTH ỞI GIAN

Tr**ớ** c đó tôi đã nói "vấn đề không nằm ở loại kiến thức bạn cân". Tôi muốn nhắc lại điều này một lân bởi vì chúng ta đôi lúc tiếp nhận những thông tin không mấy giá trị.

Nhiêu năm tr**ớ** c, tôi từng có dịp nhận chở một ng**ờ** i đi nhờ xe (hôi đó ít nguy hiểm hơn bây giờ). Khi anh ta lên xe, tôi bắt đâu nhận ra đó có thể là một sai lâm bởi vì ng**ờ** i này rõ ràng vừa mới uống r**ợ** u. Anh ta nói rất nhiêu. Cuối cùng, anh ta còn tiết lộ anh ta vừa mới ra tù. Anh ta từng ở tù 18 tháng vì tội buôn lậu r**ợ** u whiskey. Tôi cố găng tỏ ra lịch sự và hỏi anh ta có học hỏi đ**ợ** c điêu gì có thể có ích sau khi đ**ợ** c ra tù không. Anh ta quả quyết với tôi là có. Anh ta nói đã nhớ tên của tất cả các hạt trong tất cả các bang của Mỹ. Thêm vào đó, anh ta đã nhớ tên tất cả các giáo xứ ở bang Lousiana.

Tôi không tin nổi điều mà ngờ i đi nhờ xe đó nói nên quyết định thử kiểm tra anh ta. Vì tôi từng sống ở Nam Carolina và đã quen thuộc với nhiêu quận trong bang đó, tôi yêu câu anh ta kể tên tất cả các quận ở Nam Carolina.

Ngờ i đi nhờ xe lân lợ t kể tên từng quận ở Nam Carolina. Đến giờ tôi vấn không hiểu vì sao người đàn ông này lại cho rằng những kiến thức này là đáng học.

Có lẽ một kẻ buôn lậu rợ u cân phải biết rõ tất cả những tòa án và

cảnh sát trở ng của các bang mà anh ta đang chạy trốn!

Việc đó có lẽ có ích cho ngờ i buôn lậu kia, nhưng từ góc độ thực tế, thông tin này vô ích với ngờ i như tôi và bạn. Tôi không khuyến khích bạn đâu tư thời gian như ngờ i đàn ông này đã đâu tư để ghi nhớ một lợ ng lớn những chi tiết vụn vặt như vậy. Kiến thức mà bạn có phải liên quan trực tiếp đến cuộc đời bạn và những mối quan tâm của bạn. Quan trọng là học một ít mối ngày, và kiến thức này sẽ giúp bạn nhận ra cơ hội mới.

Tôi hiểu tâm quan trọng của việc học suốt đời từ khi còn rất nhỏ, nhưng d**ờ** ng như rất nhiêu ng**ờ** i ngừng học ở tuổi 21 hay khi học tốt nghiệp đại học! Tâm tuổi đó, hâu hết mọi ng**ờ** i đã biết cách làm những nhiệm vụ cơ bản hằng ngày. Họ biết cách trả hóa đơn (lúc thì đúng hạn, lúc thì không). Họ biết cách lái xe. Họ biết cách thuê một chung cư và duy trì mối quan hệ với ng**ờ** i khác. Nhưng khi nói đến việc học cái gì mới, d**ờ** ng như họ c**ơ** ng quyết từ chối việc đọc sách phi hư cấu, học vê một chủ đê gì đó trên mạng hay tích lũy thêm vốn kiến thức của mình theo cách này hay cách khác.

Tôi biết rằng bạn không phải là một trong số đó, nhưng sự thật là quá nhiều ngờ i trong số chúng ta không thể tận dụng đợ c vô số những cơ hội để tiếp tục học hỏi và tiến bộ. Ở một đất nớ c như của chúng ta, nơi không có một giới hạn nào trong việc tiếp cận thông tin, sách vở, website, thật là một bi kịch khi con ngờ i không thể sử dụng trí tuệ mà Chúa đã ban cho họ một cách hiệu quả hơn.

Tôi ước gì tôi đưa ra một giá hợp lý cho bộ não của bạn để bạn thực sự quý trọng khả năng phi thờ ng của bộ não trong việc ghi nhớ và phân loại thông tin bạn đã chọn để lưu trữ ở đó. Nhiều năm trở c, tôi từng nói nếu tôi trả cho bạn 100.000 đô la để mua lại não của bạn, bạn sẽ coi trọng nó hơn. Ngày nay có lẽ tôi phải trả cho bạn 100 triệu đô la may ra mới đủ khiến bạn trân trọng giá trị thực sự của bộ não của mình.

Thực ra, IBM đã tốn hàng trăm triệu đô la để phát triển một máy tính thông minh tên là Watson và thách đấu hai ng**ờ** i thăng cuộc của trò chơi **kp #** \* vào tháng 2 năm 2011. Watson đã thăng.

\* ½p gl! là một ch**ơ** ng tình đi ui tr**â** tay `â hình ´JM về 'à thức lịch sử, vă hák hán ọ¢ hể tha

Nếu IBM tin rằng đâu tư một lợ ng thời gian và tiên bạc lớn như vậy vào trí tuệ nhân tạo là đúng đăn và mang lại lợi nhuận, bạn có thể tở ng tợ ng mình sẽ làm được gì nếu đâu tư để tiếp thêm thông tin cho bộ não thực vốn đã thông minh sẵn của mình.

#### AI THÀNH CÔG?

Những ngờ i hiểu nguyên tắc phải đâu tư tr**ớ** c khi có thể mong đợi chiến thăng sẽ làm việc hiệu quả và tích cực tìm kiếm những thông tin và sự hỗ trợ cân thiết để thành công hơn trong nỗ lực của mình. Những ng**ờ** i luôn không ngừng học hỏi sẽ là ng**ờ** i thành công.

Những ng**ờ** iluôn k hông ngừng họch ởi**ế** là ng **ờ** it hành công.

Ví dụ, các bác sĩ phải dành rất nhiều thời gian để đọc và học hỏi vê những phát triển mới trong lĩnh vực chuyên môn của họ. Bạn có thể tự hỏi xem liệu mình có muốn đợ c khám bởi một bác sĩ đã ngừng học hỏi từ 20 năm tr**ớ** c không. Trong một thế giới đang ngày càng biến đổi nhanh chóng, những ng**ờ** i thành công nhất là ng**ờ** i có lòng khao khát tri thức mãnh liệt nhất.

## CÔG C Ų ŚÔG

Một sự thật khác về tri thức là bạn phải coi nó như một công cụ sống, và giống như bất kỳ công cụ nào khác, bạn phải chăm lo cho nó. Chuyên gia về quản lý Peter Drucker từng nói: "Bạn phải liên tục tăng cờ ng, thử nghiệm và gia tăng tri thức, nếu không bạn sẽ mất nó."

Một người bạn từng nói với tôi rằng anh ta đã quên hâu hết những kiến thức chi tiết học đ**ợ** c ở tr**ờ** ng đại học nhiều thập niên tr**ớ** c. Anh nói rằng lớp địa chất học của anh là một ví dụ vê thông tin đang dân mai một. Khi còn học ở lớp địa chất, anh ta có thể kể rành rọt tất cả

loại kiến thức trong môn đó. Anh có thế phân biệt và gọi tên các loại đá chỉ bằng mặt thờ ng. Bây giờ, anh ta không còn nhớ gì nữa bởi vì chẳng bao giờ nghĩ đến hay sử dụng những thông tin vê địa chất mà anh đã học. Khóa học đánh máy của anh ta lại khác! Sự xuất hiện của thời đại máy tính đã cho anh ta cơ hội đánh máy mối ngày và trong 20 năm qua anh ta vẫn cải thiện kỹ năng đánh máy của mình mối ngày. Anh nói rằng đánh máy có lẽ là môn học hữu ích nhất anh học đợ c ở trờ ng đại học, từ góc độ ứng dụng hằng ngày.

Bạn có thể hỏi rằng: "Zig, chuyện này liên quan gì đến tôi và khả năng chiến thăng của tôi?" Điêu này đúng với bất cứ kiến thức hay kỹ năng nào bạn có hoặc sẽ có trong t**ơ** ng lai. Nếu bạn dùng nó, nó sẽ hỗ trợ cho bạn, nếu bạn không dùng nó, bạn sẽ mất nó. Vì thế khi bạn chuẩn bị chiến thăng, bạn phải hiểu rằng học những điêu mới, có thêm kiến thức sẽ giúp bạn nhận ra cơ hội khi chúng lộ diện.

Tôi vấn luôn cho rằng Kinh thánh là một kho tàng kiến thức có thể ứng dụng đợ c. Tôi cũng tiếp nhận kiến thức từ những ngờ i hớ ng dấn của tôi như Fred Smith; ngờ i anh em gốc Do Thái, Bernie Lofchick, và rất nhiêu ngờ i khác. Đọc những cuốn sách hay vê những ngờ i vĩ đại cho phép tôi học đợ c những nguyên tắc mà họ đã tuân theo và đạt đợ c thành công. Tất cả những kiến thức đó trở thành công cụ để tôi nhận ra hoặc từ chối những cơ hội mới. Nếu một cơ hội mới đi ngợ c lại nguyên tắc của tôi, nó không phải là cơ hội dành cho tôi. Như bạn tôi, một ủy viên Hội đông quản trị của Ziglar Inc. Billy Cox nói: "Bạn chẳng thể làm điêu gì đúng khi đi trên một con đờ ng sai."

## DNG TRI TH ÚC ĐỂ LÀM IÊU ĐŃG Đ ĂN

Trung thực liên quan đến động lực trong mọi việc ta làm. Nó trung thành với những cam kết của ta với ng**ờ** i khác.

Trung thực liên quan đến suy nghĩ và niêm tin thực sự của chúng ta vê mọi thứ. Nó quan trọng bởi vì kiến thức chúng ta có đ**ợ** c vê lòng trung thực giúp sàng lọc những lựa chọn của chúng ta tr**ớ** c các c**ơ** hội

mới. Tri thức có năng lực để giúp chúng ta tránh đưa ra các lựa chọn sai lâm dấn tới những kết quả xấu. Giả sử bạn đang tìm kiếm một công việc trong lĩnh vực bán hàng và bạn trả lời lại một quảng cáo nói rằng bạn sẽ kiếm được 10.000 đô la một tháng trong khi chỉ cân làm việc tại nhà, không cân mất nhiều công sức. Bởi vì bạn đã biết rằng thành công cân có sự đầu tư thời gian và công sức thực sự, bạn sẽ nhận là rằng quảng cáo này chỉ có thể là lừa bịp và sai sự thật! Nhờ vậy, bạn sẽ không phí thời gian theo đuổi một cơ hội không phù hợp với mình.

Giả sử bạn đã và đang làm việc cho một ông chủ trong thời gian dài. Trong quá trình làm việc, bạn đã xây dựng nhiêu mối quan hệ với khách hàng của ông chủ đó và cả đông nghiệp nữa. Hãy nói rằng một ngày nào đó, một ngờ i tiếp cận bạn và nói rằng họ sắp mở một công việc kinh doanh giống ông chủ của bạn. Ngờ i đó đê nghị cho bạn một công việc tốt với rất nhiêu tiên nếu bạn chuyển sang làm việc cho ngờ i đó và mang theo thật nhiêu khách hàng và nhân viên giỏi nhất của ông chủ hiện nay. Chấp nhận lời mời đó có đi ngợ c lại nguyên tắc trung thành mà bạn đã học và chấp nhận không? Tôi dám chắc là có. Nhưng bởi vì bạn có kiến thức vê lòng trung thành và hiểu rằng lòng trung thành dẫn tới thành công lâu dài, bạn sẽ từ chối cơ hội mới này vì nó không phù hợp với bạn. Bạn có thể nghĩ ví dụ này không thực tế, nhưng tôi có thể đảm bảo với bạn rằng có rất nhiêu ngờ i đã cố gắng mở một công ty mới bằng chính cách này. Cũng có nhiêu ngờ i đã chấp nhận "cơ hội" này – nếu bạn muốn gọi nó như vậy.

Xác định đ**ợ** c cái gì là đúng cái gì là sai tr**ớ** c khi đưa ra quyết định sẽ đảm bảo bạn có những lựa chọn sáng suốt và giúp bạn tránh tổn th**ơ** ng, mất mát, đau khổ và tiếc nuối.

## DÀNH THỜI GIAN TĆH L ỮTRI TH ÚC CÂN THIẾT

Tất cả mọi người đều nên đặt mục tiêu giúp họ trang bị những kiến thức cân thiết để thành công. Tôi tin rằng cân dành một lợ ng thời gian cụ thể mối ngày để thu nạp kiến thức. Khi Theodore Roosevelt mất, họ

tìm thấy một cuốn sách d**ớ** i gối của ông. Như tôi từng nói, tôi vẫn luôn chủ động dành khoảng 3 giờ mối ngày đọc thể loại sách phi hư cấu trong nhiều thập niên qua. Việc tích lũy tri thức là một mục tiêu lớn của tôi, và tôi hi vọng nó cũng sẽ trở thành một mục tiêu quan trọng với bạn.

Côi rất thích lấy ví dụ vê thể thao để dạy học và chứng minh cho các luận điểm quan trọng, và sự thật là tôi đã chơi gôn trong suốt phân đời trở ng thành của mình. Gôn đặc biệt ở chố nó là một môn thể thao cá nhân, và bất cứ ai cũng có thể đợ c một trận và yêu thích nó. Tôi không nói mọi ngờ i sẽ luôn hài lòng với cách họ đã chơi hay số điểm họ đạt đợ c, nhưng nó có thể là một trò chơi thú vị ở nhiều mức độ kỹ năng khác nhau. Có hàng triệu ngờ i chơi gôn, trong đó hàng ngàn ngờ i có thể chơi và thi đấu ở hạng tiêu chuẩn hoặc dớ i tiêu chuẩn. Tiêu chuẩn là số lân đánh trung bình của những ngờ i chơi giỏi nhất để hoàn thành một vòng đấu. Mặc dù nhiêu ngờ i chơi môn này và nhiêu ngờ i đạt đợ c trình độ xuất sắc trong kỹ năng chơi, chỉ có một số rất nhỏ đợ c tham dự các giải đấu chuyên nghiệp, và một số nhỏ hơn nữa có thể lên tâm chơi giải PGA.

Khi bạn xem một giải đấu PGA ví dụ như giải Masters hay giải vô địch Mỹ Mở rộng trên TV, sẽ luôn có những cảnh quay các câu thủ tập kỹ thuật phát bóng trên sân hay một vạt cỏ. Những câu thủ chuyên nghiệp này th**ờ** ng dành nhiêu giờ để luyện tập tr**ớ** c những vòng đấu gôn thực sự bắt đâu. Họ sẽ tập đi tập lại cú đánh - 10 foot\*, và sau đó họ sẽ luyện ở một khoảng cách khác. Lý do họ luyện tập chăm chỉ và lặp đi lặp lại như vậy là vì họ biết họ sẽ gặp những cú đánh t**ơ** ng tự trong vòng thi đấu thật, và họ muốn tự tin khi thực hiện chúng trong lúc quan trọng nhất. Họ luyện tập trong lúc không có áp lực để có thể sẵn sàng thực hiện tốt d**ớ** i áp lực.

\*Folia đơn vị đi cời ng củ ghi ~, If ox ấpx liệm , Of ox ấpx liệm

Cái duy nhất mà tôi luyện tập nhiêu hơn những cú đánh gôn của mình là bài diễn thuyết mà tôi sắp trình bày. Tôi đã làm một diễn giả chuyên nghiệp truyên đi những thông điệp của hi vọng, cảm hứng và

khích lệ trở c rất đông khán giả trong nhiêu thập kỷ. Chính tôi cũng khó lòng đoán đợ c tổng số lân thuyết trình của mình. Nhưng tôi cũng làm việc này đủ lâu để biết chính xác tôi sẽ nói gì, và tôi đã nhớ như in toàn bộ bài thuyết trình trong đâu. Trong suốt sự nghiệp của mình, tôi đã diễn thuyết trong những quãng thời gian khác nhau. Tôi có thể diễn thuyết trong 15 phút, 30 phút, một tiếng, hai tiếng, bốn tiếng hay thậm chí cả ngày! Bất kể sự kiện kéo dài bao lâu, tôi vấn có thể trình bày từng lời trong bài thuyết trình của mình giống như mọi lân vấn làm. Nếu bạn từng nghe tôi kể một câu chuyện vào một dịp rôi lại nghe tôi kể lại nó vài năm sau, bạn sẽ thấy câu chuyện không hê thay đổi mà giống hệt với lân đâu tiên bạn nghe nó. Tại sao ư? Tôi đã dành nhiêu thời gian suy nghĩ vê từng lời tôi nói và thứ tự những điêu tôi nói. Tôi đã nghĩ cả vê cách uốn giọng ở một số từ, và tôi biết mình đang nói điêu mình cân nói theo một cách hiệu quả nhất. Bài thuyết trình của tôi đợ c mài giũa rất kỹ nhờ hàng trăm giờ luyện tập chăm chỉ!

Có thể bạn sẽ ngạc nhiên khi biết rằng mặc dù đã nhớ như in bài diễn thuyết trong đâu, tôi vấn luyện tập nhiêu giờ trở c mối lân thuyết trình. Ngoài những câu chuyện và ví dụ tôi thờ ng trích dẫn, tôi sử dụng cả những thông tin và tư liệu cập nhật để làm đảm bảo thông điệp thú vị và thực tế hơn. Kể cả khi đi du lịch, tôi luôn câm các ghi chú và ý chính trở c mặt rôi nhẩm lại trong đâu và bằng lời. Với tôi, điêu tôi tệ nhất là cho rằng mình đã quá thuộc bài thuyết trình đến mức không thèm luyện tập gì nữa. Đó sẽ là lúc bài diễn thuyết không còn chất lợ ng và hiệu quả như trở c nữa - và tôi biết điêu đó. Tơ ng tự như vậy, nếu một ngờ i chơi gôn chuyên nghiệp ngừng luyện tập, chất lợ ng trận đấu và ưu thế của anh ta sẽ giảm sút. Việc luyện tập giúp những ngờ i chơi gôn và diễn giả chuyên nghiệp chiến thăng, và luyện tập cũng sẽ giúp bạn chuẩn bị cho chiến thăng!

### THỬ ĐIỀM ỚI

Quá trình Sinh ra để giành chiến thắng chắc chắn sẽ dẫn dắt bạn thử

làm những điêu mới. Làm điêu mới tức là thay đổi, và rất nhiêu ngờ i tránh thay đổi vì sợ thất bại. Thực ra, nối sợ thất bại thờ ng lớn tới mức nó ngăn cản con ngờ i bắt đầu. Họ sẽ bị "nở ng chín trong lúc chuẩn bị" và trì hoãn bản thân trở c quá trình "chuẩn bị" để làm việc mà họ muốn làm. Nối sợ thất bại là một vấn đê nghiêm trọng, và có nhiêu lý do cho điêu đó. Một số lý do khá phức tạp, nhưng có một lý do chiếm tới 95% những nối sợ, và lý do đó có thể đợ c khắc phục rất đơn giản, nhanh chóng và hiệu quả. Lý do đó là gì? Đơn giản là nối sợ trở c những điêu mình không biết. Nối sợ này bắt nguồn từ việc phải làm một điêu mà ta không quen thuộc.

Hãy nghĩ vê tất cả những điêu bạn làm một cách tự động mối ngày và không cân phải suy nghĩ vê chúng. Mặc dù hôm nay bạn có thể làm chúng rất dễ dàng, ban đầu chúng từng là những trải nghiệm đáng sợ. Ví dụ, chắc hẳn chúng ta đều nhớ bản thân đã từng lo sợ run rẩy khi bắt đầu học đi xe đạp như thế nào.

Có thế bạn từng tránh né việc tập xe bởi vì sợ ngã và bị th**ơ** ng. Nhưng sau đó bạn vấn đủ can đảm để thử đạp xe – và bạn đã ngã! Bạn luyện tập nhiêu lân và cuối cùng cũng đạp đ**ợ** c xe, và bạn trở nên tự tin với khả năng của mình và ngôi lên xe mà không hê sợ hãi hay lo lăng gì. Nguyên lý này cũng đúng trong mọi việc ta làm. Chúng ta cân phải luyện tập, và điêu đó giúp ta trở nên thành thạo. Khi chúng ta đã thành thạo, ta không còn sợ thất bại nữa!

Marc Yu là một thân đông piano 11 tuối ở California. Khi mới ba tuối, cậu bé đã có thể chơi bản Sonatina của Beethoven theo cung G Tr**ở** ng. Năm Marc Yu lên chín, cậu đã chơi một bản nhạc của Sô panh dành tặng những nạn nhân trong trận động đất ở Tứ Xuyên, Trung Quốc. Thân đông trẻ tuổi này luyện tập tới 8 giờ mối ngày. Chính Marc đã từng nói: "Luyện tập là bí quyết để đạt đến sự hoàn hảo." Thành công của Marc là kết hợp của cả tài năng thiên bẩm và kỷ luật trong luyện tập hằng ngày. Triển lãm World Expo 2010 đã đ**ợ** c tổ chức ở Th**ợ** ng

Hải, Trung Quốc. Ở đó, Mỹ có mở một triển lãm mang tên "Ngờ i Trung Quốc ở Mỹ". Marc là một trong 20 ngờ i Mỹ gốc Trung đợ c mời xuất hiện tại sự kiện đó. Cậu bé đã đứng chung sân khấu với những ngờ i vĩ đại như: I.M. Pei, Yo- Yo Ma và nhiêu ngờ i khác. Quả là một vinh dự lớn cho một cậu bé mờ i một tuổi học đợ c giá trị của việc luyện tập hằng ngày từ nhỏ!

Nhiêu ng**ờ** i thành công và nối tiếng có tài năng thiên b**ấ**m nh**ư** Marc Yu. Tuy nhiên, hâu hết mọi ngờ i đêu đợ c sinh ra với trí thông minh và năng lực ở mức trung bình. Tôi cũng thuộc nhóm đó. Vợ tôi từng đứng hạng 4 ở tr**ờ** ng cấp ba trên tống 300 học sinh. Tôi thì chỉ lọt vào nửa dưới của tr**ờ** ng! Những thành công tôi có đ**ợ** c với tư cách một diễn giả và nhà văn không phải là kết quả của tài năng thiên bấm. Thành công của tôi là kết quả của nố lưc và luyên tập, và tôi luyên tập những thứ rất cụ thế. Tôi luyện tập kỹ năng nói và giao tiếp để trở thành ngờ i diễn giả giỏi nhất. Trong cuốn sách Outliers (tạm dịch: Những kẻ xuất chúng), Malcolm Gladwell đã đưa ra một giả thiết thú vị rầng bất cứ ai muốn trở thành một siêu sao hay nghệ sĩ hàng đâu đêu cân ít nhất mờ i ngàn giờ luyên tấp và rèn giữa. Ba nhà nghiên cứu ngờ i Anh, Michael J. Howe, Jane W. Davidson, và John A. Sluboda, đã viết một báo cáo dài vào năm 2006 trả lời cho điều gì tạo nên sự xuất chúng. Nghiên cứu của họ chứng minh rằng những ng**ờ** i xuất chúng không xuất chúng vì có tài năng bấm sinh. Thực ra kết quả cho thấy rầng m**o**i ng**ờ** i đều hoc những điệu căn bản khá nhanh, nhưng hậu hết chỉ đat tới một mức thành thao đủ khiến ho hài lòng. Trong môn gôn, tôi cũng vậy. Khi tôi đạt tới một mức đủ khiến tôi hài lòng là lúc tôi bắt đâu giãn dân các buổi học. Nhưng nghiên cứu này cho thấy rằng có một phân trăm rất nhỏ những ngờ i không bao giờ đạt tới đỉnh, và họ cứ tiếp tục học hỏi và nâng cao kỹ thuật trong nhiều năm - đó chính là những ngờ i đạt đợ c thành công vang dội và vơ n tới danh vọng cuối cùng.

## BẠN H ẢI LƯ ỆN TẬNH ỮNG ĐIỀWH Ở NHẶT

Bạn có tin rằng luyện tập sẽ khiến con ngờ i trở nên xuất chúng? Câu hỏi quan trọng là: Cách luyện tập nào là tốt nhất? Tôi muốn giúp bạn trả lời những câu hỏi khó, nên đáp án chính là "những điêu nhỏ nhặt". Những điêu nhỏ nhặt trong cuộc sống thờ ng quyết định thành bại. Ví dụ, nếu bạn làm nghê bán hàng, có thể bạn sẽ quen với việc vuột mất một cơ hội chỉ vì nói sai một từ hoặc một cụm từ nào đó. Hay việc không bán đợ c hàng vì bỏ qua hoặc không trình bày rõ ràng một điểm nào đó. Thành bại thờ ng phụ thuộc vào những điêu nhỏ nhặt như thế, nên bạn cân phải luyện tập.

## Thành b ại thờ ng phụ thuộc vành ững đều nh ở nhặt như thế, nên bạn cân phải luyện tập.

Tôi vừa nhặc đến ngành bán hàng, để tôi cho bạn một ví dụ vê một điều nhỏ nhặt mà tôi thờ ng luyện tập. Mối ngờ i bán hàng hay khởi nghiệp đều hiểu rằng việc bán hàng chưa hoàn thành cho đến khi cả hai bên ký kết hợp đông hay đơn đặt hàng. Vì vậy việc ký tên rất quan trọng, và ngờ i bán hàng như bạn muốn cho đối phơ ng thấy tâm quan trọng của việc ký tên. Để đưa ra ý tở ng ký kết cho đối tác, tôi thờ ng kể những câu chuyện liên quan đến ký giấy tờ. Tôi thờ ng tập luyện kể đi kể lại những câu chuyện đó, trong đó nhấn mạnh vào từ "ký". Tôi sẽ luyện tập nói như thế này:

"Nhiêu năm tr**ớ** c, Chúa đã ban cho tôi một ng**ờ** i phụ nữ xinh đẹp, và tôi là một trong những ng**ờ** i đàn ông may măn nhất vì bây giờ tôi yêu vợ mình nhiêu hơn cả ngày mà tôi có đ**ợ** c cô ấy. Tôi có đ**ợ** c cô ấy bởi vì một ngày, tr**ớ** c sự chứng kiến của ng**ờ** i làm chứng, giám mục và Đức Chúa trời, tôi đã ký tên của mình. Tôi có bốn đứa con xinh đẹp – ba cô con gái và một cậu con trai. Chúng là con của tôi, nhưng các bác sĩ chẳng chịu cho tôi bế chúng vê nhà cho đến khi tôi đã ký tên của mình. Tôi sở hữu nhiêu bảo hiểm nhân thọ. Tôi mua nó vì tôi muốn đảm bảo rằng nếu có chuyện gì xảy ra với tôi, mức sống của gia đình tôi sẽ không

bị ảnh h**ở** ng và vợ tôi không phải đi làm trừ khi cô ấy muốn đi. Tôi có thể đảm bảo tương lai tài chính của gia đình mình vì trong nhiêu dịp, tr**ớ** c sự có mặt của một ng**ờ** i bán hàng giỏi, tôi đã ký tên. Thực ra, Quý ông Đối tác **ạ**, tôi chưa bao giờ đạt b**ớ** c tiến nào hay thứ gì quý giá cho đến khi tôi cam kết bằng cách ký tên mình vào đó. Quý ông Đối tác, nếu tôi nghĩ đúng, và tôi cho rằng mình đúng, ông chính là m**ộ**t ng**ờ** i vừa thích đạt đ**ợ** c những bước tiến vừa muốn làm điêu gì đó cho gia đình mình. Ông có thể làm cả hai điêu đó ngay bây giờ nếu ông ký tên của mình vào đây."

Nếu bạn từng bán đợ c cái gì cho ai đó, bạn biết rằng việc chốt đơn hàng và để khách hàng ký tên thờ ng là phân khó khăn và ngợ ng ngùng nhất trong quá trình thuyết phục khách hàng. Nhiêu nhân viên bán hàng nghĩ vì việc chốt đơn trở c cả khi trình bày xong vê sản phẩm. Điêu này có thể khiến họ lo lăng. Họ có thể không biết nói gì, họ có thể không chặc phải làm thế nào để biến mong muốn mua sản phẩm của khách hàng thành một đơn đặt hàng có chữ ký. Bởi vì tôi học thuộc lòng và tập luyện với ví dụ tôi vừa đưa ra ở trên vê việc ký tên, tôi luôn biết chính xác phải nói gì, vì thế tôi không bao giờ lo lăng vê phân chốt đơn hàng. Tôi đã luyện tập nhấn mạnh vào chữ "ký", nên tôi tự tin rằng khách hàng của mình sẽ săn sàng mua và ký tên vào đơn hàng của tôi. Việc luyện tập đã cho tôi tự tin để vợ t qua những lúc khó khăn, vì tôi đã làm chuyện đó rất nhiều lân trớ c đó. Hãy luyện tập những điêu nhỏ nhặt bởi vì chúng sẽ tạo ra những khác biệt lớn.

## BẠN CỚH Ể LƯ ỆN TẬICÁI GÌ

Giờ có thế bạn đang nghĩ: "Zig, tôi không làm nghê bán hàng, vậy tôi nên luyện tập cái gì?" Có thể bạn cũng nghĩ: "Chặc hẳn phải có một giới hạn những việc bạn có thể luyện tập?' Luyện tập đơn giản là chuẩn bị cho thành công. Tôi muốn nói với bạn thật rõ ràng và rành mạch rằng bạn có thể luyện tập bất cứ điêu gì tạo nên và củng cố những thói quen tốt và tích cực. Sinh ra để gầnh chất thắg là lập kế hoạch, chuẩn bị và

mong đợi chiến thăng. Nó giúp bạn trở thành ngờ i giỏi nhất theo tiêm năng của mình, bất chấp nghê nghiệp, công việc của bạn là gì.

Nếu bạn là người vấy cờ cho một nhóm công nhân sửa đờ ng, bạn có thể luyện tập để trở thành ngờ i vấy cờ giỏi nhất mà nhóm bạn từng có. Thay vì vấy những chiếc xe tải một cách mệt mỏi, hay tỏ ra khó chịu với ngờ i qua đờ ng, bạn có thể luyện tập nở một nụ cờ i thật tơ i. Bạn có thể câm cờ của mình và đứng trớ c một cái gơ ng, tạo dáng theo đúng ý bạn muốn trong lúc làm việc. Bạn có thể luyện tập vấy cờ theo một cử chỉ chuyên nghiệp, nhanh nhẹn nhưng thân thiện. Bạn có thể luyện nghiêng mũ và cờ i với khách hàng khi họ lái xe đi qua. Khi bạn luyện tập những cử chỉ nhỏ đó và ra đờ ng làm việc, bạn sẽ gây ấn tợ ng mạnh với những ngờ i lái xe và đông nghiệp của bạn. Một trong những ngờ i bị ấn tợ ng có thể chính là ngờ i sếp đã giao cho bạn nhiệm vụ vấy cờ lúc đâu. Biết đâu màn trình diễn tuyệt vời nhờ luyện tập này còn có thể giúp bạn đợ c thăng chức.

Tôi hi vọng bạn hiếu ý tôi muốn nói rằng bạn có thế luyện tập bất cứ thứ gì. Có thể bạn là một bà nội trợ đang dạy học cho con ở nhà. Có thể một môn học nào đó làm bạn thấy không thoải mái khi giảng giải cho con. Để vợ t qua chuyện đó, hãy luyện tập môn học đó nhiều lân cho đến khi bạn có thể giải thích nó một cách chính xác nhất. Nếu bạn chuẩn bị cho thành công bằng cách luyện tập, bạn có thể cải thiện mọi thứ.

Để quyết định xem bạn cân luyện tập cái gì, hãy xem xét kỹ những mục tiêu của bạn và xác định những kỹ năng cụ thể sẽ cân đ**ợ** c nâng cao. Đặc biệt chú ý đến những thứ làm bạn cảm thấy không thoải mái bởi vì bạn chưa quen với chúng. Đó là những thứ bạn cân bắt đâu luyện tập th**ờ** ng xuyên. Hãy lập một danh sách tất cả những thứ đó và nghĩ vê cách tạo ra bài tập để luyện tập và nâng cao kỹ năng như bạn muốn. Sau đó dành một chút thời gian mối ngày để luyện những bài tập đó cho đến khi bạn thật thành thạo.

Luyện tập không chỉ tạo nên sự hoàn hảo. Luyện tập còn tạo nên năng lực, sự tự tin, rành mạch, chắc chắn và thành công.

## Nhận Lời Khuyên Đúg

hư tôi từng nói, không có cái gì thay thế đợ c kinh nghiệm, và có hai cách để bạn có thêm kinh nghiệm. Một là bớ c ra ngoài và bắt tay vào việc, hai là xin kinh nghiệm của ngờ i khác! Có lẽ học hỏi từ sai lâm và thành công của ngờ i khác sẽ đỡ tốn kém cho bạn hơn nhiêu! Chúng ta luôn có những lúc cân sự dấn dắt, và bạn cân phải luôn sẵn sàng để tiếp thu kiến thức của ngờ i khác và can đảm ứng dụng nó vào cuộc sống của chính bạn để đạt đợ c thành công. Tuy nhiên, vì một lý do nào đó, nhiêu ngờ i gặp vấn đê với việc nhận lời khuyên. Họ cứng đầu đi theo cách của riêng mình bất chấp kết quả.

Milton Dicus, ngờ i cố vấn cho biên tập viên đáng tin cậy và thông thái của tôi trong cuốn sách này, Micheal Levin, nói rằng: "Những kẻ độc tài có đám nịnh thân chỉ biết vâng dạ, còn lãnh đạo giỏi thì có cố vấn." Nói cách khác, những kẻ chuyên quyên không bao giờ nhận lời khuyên từ ai, và bất cứ ai ngu ngốc dám đưa ra một lời khuyên thật lòng cho một kẻ độc tài như vậy chỉ tự tìm đờ ng chết. Ngợ c lại, một ngờ i lãnh đạo giỏi là ngờ i sẽ tìm kiếm lời khuyên khôn ngoan từ ngờ i khác.

Gavin De Becker là một trong những cố vấn an ninh hàng đầu trên thế giới. Ông đã viết một cuốn sách tên là *he f f f Fea* (tạm dịch: Món quà mang tên Nối sợ). Trong đó, ông nói rằng con ngờ i chúng ta chỉ xét lại bản thân khi chúng ta đúng. Còn khi sai, chúng ta trở nên cứng đầu và không thèm nghe lời khuyên từ bất kỳ ai! Bài học ở đây là khi chúng ta cảm thấy hoàn toàn chắc chăn vê vị trí của mình và không cân sự dãn dắt từ ngờ i khác, đó chính là lúc chúng ta cân lời khuyên nhất!

Trong cuốn sách *Tem fo Riv la* (tạm dịch: Đội quân Đối thủ), Doris Kearns Goodwin chỉ ra sự khiêm tốn tột bậc của Abraham Lincoln khi mời những ngờ i từng phản đối ông mạnh mẽ nhất trong lúc tranh cử Tổng thống làm cố vấn cho mình, bởi vì ông biết họ là những ngờ i có trí tuệ tài giỏi có thể chia sẻ với ông bất chấp những điêu họ từng nói vê ông. Thực sự phải can đảm và khiêm tốn tới mức nào mới có thể tìm kiếm lời khuyên, đặc biệt là lời khuyên từ những ngờ i đã từng là đối thủ của mình cơ chứ?

## TRỞ THÀNH MỘT NGỜ I BIẾT KHAI THÁ C'L ỜI KHỮN

Chúng ta cân phải trở thành những ngờ i "khai thác" lời khuyên giỏi và biết rằng việc nghe lời khuyên của ngờ i khác có cả mặt lợi và mặt hại. Giống như việc khai thác vàng vậy. Hâu hết những chất đợ c lấy ra từ mỏ vàng không đáng giá cho tới lúc chúng đợ c nghiên nát, sàng lọc, và gột rửa. Sau đó, chúng ta mới thu đợ c vàng. Lời khuyên tốt cũng giống như vàng và có giá trị tơ ng đơ ng. Nhưng có rất nhiều lời khuyên cân đợ c loại bỏ như những mảnh đá thừa và bùn trong quá trình khai thác vàng. Những lời khuyên tệ hại có thể ảnh hở ng tiêu cực đến cuộc đời bạn và đẩy bạn vào một con đờ ng mà bạn không nên đi.

Tôi đã tìm và xin tư vấn từ những ngờ i có đạo đức và coi trọng tri thức giống tôi. Rất nhiều cố vấn của tôi là những ngờ i đứng đâu trong các lĩnh vực chuyên môn của họ. Nếu bạn muốn nhận những lời khuyên giá trị, bạn cân tìm đến những ngờ i giỏi nhất. Tôi từng nhờ Fred Smith làm cố vấn cho tôi sau khi gặp ông một vài lân trong các buổi họp và chứng kiến cách ông xử lý mọi vấn đê một cách công bằng và chính trực hiếm thấy.

Nếu bạn mời ai đó làm cố vấn cho mình và họ không thể cho bạn lời khuyên, họ sẽ cho bạn biết. Họ sẽ cảm thấy vinh dự khi nhận đ**ợ** c lời mời của bạn, và trong hâu hết các tr**ờ** ng hợp, sẽ đông ý cho bạn lời khuyên đủ để dấn bạn đi theo đúng h**ớ** ng.

Khi còn nhỏ, Victor Serebriakoff nhận đợ c một lời khuyên tệ hại từ một trong những ngờ i giáo viên có ảnh hở ng lớn đến cuộc đời ông.

Năm Victor 15 tuổi, ngờ i giáo viên bảo ông rằng ông sẽ chẳng bao giờ hoàn thành đợ c bậc học cấp 3. Lời khuyên cho Victor lúc đó là hãy bỏ học và đi học nghê hoặc buôn bán gì đó. Victor đã tin lời ngờ i giáo viên kia, và dành mờ i bảy năm tiếp theo để làm thuê lặt vặt và tin rằng mình đúng là một "kẻ ngu đân" như ông thây đã nói.

Khi Victor b**ớ** c vào tuổi ba m**ơ** i, ông vô tình làm một bài IQ test và nhận ra rằng mình không hê "ngu đân". IQ của ông là 161! Ông đã lập tức sống đúng theo tố chất thiên tài của mình và trở thành một nhà văn, cho ra đời nhiều bằng sáng chế và đạt đ**ợ** c nhiều thành công trong kinh doanh. Ông cũng trở thành một trong những lãnh đạo của tổ chức Mensa (dành cho những ng**ờ** i có IQ trên 140). Câu chuyện này cho thấy một lời khuyên tệ hại đã khiến Victor bỏ lỡ tiêm năng của mình trong 17 năm!

Những lời khuyên hữu ích thì có tác dụng ng**ợ** c lại. Tôi đã từng kế câu chuyện lời khuyên hữu ích của P. C. Merrel đã thay đối cuộc đời tôi như thế nào. Ông nói với tôi rằng tôi có thế trở thành môt nhà vô địch nếu tôi làm việc chuyên cân và tin t**ở** ng rằng tôi có thể hoàn thành muc tiêu của mình. Lời khuyên đó đã dẫn tới những điều tôi đã nói và làm từ đó tới giờ. Có nhiều ng**ờ** i khác đã cho tôi những lời khuyên thay đối cuộc đời tôi. Tôi đã in ảnh họ và treo lên từ ng trong văn phòng tôi và đặt tên cho nó là *Bức tờ ng bi* **ơ**n. Mỗi ng**ờ** i trên bức tờ ng đều đã cho tôi những lời khuyên tuyết vời mà tôi đã nhân lấy và dùng để phát triển đời sống tinh thân, vật chất, gia đình và công việc của mình. Ban đừng nghĩ rằng tất cả những lời khuyên tôi nhân đ**ợ** c đều hoàn hảo, tôi cũng phải thú nhận rằng tôi đã từng nhận đợ c những lời khuyên sai và kết quả cũng vậy - thậm chí là rất tệ hại! Tôi nói vậy để bạn biết rằng tôi nhận đợ c cả lời khuyên tốt và không tốt, và qua thời gian tôi đã học đ**ợ** c cách phân biệt chúng. Tôi biết cách nhận ra những ngờ i sẽ đưa ra lời khuyên tốt (họ thờ ng đợ c gọi là cố vấn, hay ngày nay đ**ợ** c gọi là huấn luy**ệ**n viên) và tôi sẽ nói cho b**ạ**n cách để nhận ra điều này. Tôi đã tìm ra bảy đặc điểm đáng tin cậy của những ngờ i cố vấn tốt, và khi bạn nhận lời khuyên từ ai, hãy đảm bảo họ có càng nhiêu đặc điểm này càng tốt.

## BẢYĐ ẶC ĐIỂM ỦA NHỮNG CỚY ẤN TỐT 1H ọ cónhân phẩm ốt

Lời khuyên tốt cũng giống như một loại quả ngon. Cá nhân tôi rất thích ăn đào. Chỉ cân nghĩ vê vị t**ơ** i ngon của một trái đào vừa mới đ**ợ** c hái xuống cũng đủ làm tôi chảy n**ớ** c miếng. Nhưng nếu trong quá trình ăn quả đào đó, tôi phát hiện ra một vài con sâu hay chố thối, trải nghiệm sẽ khác hẳn. Lời khuyên cũng vậy. Nếu cố vấn của bạn có nhân cách tốt, nhận lời khuyên từ họ sẽ là một trải nghiệm tuyệt vời. Nếu họ có vấn đề vê nhân cách, lời khuyên của họ có thể dấn tới những trải nghiệm tệ hại. Nhân phẩm là tổng thể của một con người, và là kết quả của những thói quen hằng ngày mà ng**ờ** i đó xây dựng nên. Nó phản ánh độ trung thực, đáng tin cậy và có thể tin t**ở** ng đ**ợ** c của ng**ờ** i đó. Một ng**ờ** i có nhân phẩm tốt sẽ giữ lời và mong muốn điêu tốt nhất cho ng**ờ** i khác. Họ không ích kỷ và tư lợi cho mình. Bạn có thể thấy tại sao có thể và nên nghi ngờ lời khuyên từ một ng**ờ** i có nhân phẩm không tốt. Tôi vấn luôn nói rằng năng lực sẽ đưa bạn lên đến đỉnh cao, nhưng bạn cân nhân phẩm để giữ vững vị trí đó!

Nhân phấm tốt làm một ng**ờ** i trở nên đáng tin và có thế nhờ cậy đ**ợ** c. Bạn cân những ng**ờ** i như vậy làm cố vấn cho mình. Ng**ờ** i ta từng hỏi J. P. Morgan vật thế chấp ngân hàng đáng giá nhất là gì. Ông đã trả lời mà không hệ chân chừ "Nhân phẩm".

William Lake đã nói: "Một trong những bài học quan trọng nhất mà bạn có thể học từ kinh nghiệm là, nhìn chung, thành công phụ thuộc vào nhân phẩm nhiều hơn là tài năng hay tiên bạc." Vì vậy, khi tìm kiếm một cố vấn tốt, hãy kiểm tra nhân phẩm của họ tr**ớ** c.

## 2H ọ ất ừng nhiêu lân thành công

Nhận lời khuyên từ ngờ i chưa từng thành công là một chiến lợ c

sai lâm. Bạn có thể học từ lõi của ngờ i khác nhưng nếu bạn muốn đợ c tư vấn vê những điêu tích cực bạn cân làm để thành công, hãy tìm lời khuyên từ những ngờ i đã và đang thành công. Nếu bạn muốn biết cách để chiến thăng trong việc gì, hãy nói chuyện với chính những ngờ i đã từng chiến thăng trong đúng việc đó. Tôi biết điêu này nghe có vẻ hiển nhiên, nhưng đôi lúc cũng khó mà xác định đợ c xem một ngờ i đã từng thực sự thành công chưa. Nhìn chung tôi khá nghi ngờ những ngờ i đánh trống khua chiếng để khoe khoang và thuyết phục tôi vê thành công của họ. Tôi đang nói vê kiểu ngờ i mà luôn khoe khoang vê việc quen biết ai đó hay đã làm những điêu tuyệt vời này kia. Thành công tự phong không phải là một thớ c đo đáng tin cậy để xác định độ thành công của một ngờ i.

Những ngờ i thành công thường không cân phải quảng bá vê bản thân. Bạn sẽ nghe vê thành công của họ qua ngờ i khác, và bạn sẽ thấy thành công đó khi bạn tìm hiểu vê cuộc sống cũng như hoàn cảnh của những ngờ i này. Điêu này có nghĩa bạn cân phải tìm hiểu vê một ngờ i kỹ càng trớ c khi nhận lời khuyên từ họ.

Qua nhiêu năm, chúng tôi đã học đợ c tâm quan trọng của việc kiểm tra kỹ lý lịch và đào sâu tìm hiểu xem một ngờ i có thực sự tốt nghiệp từ trờ ng đại học được ghi trong đơn xin việc của họ hay không. Tôi từng ngạc nhiên vì số lợ ng công việc mọi ngờ i giấu nhẹm không viết vào đơn xin việc và bê ngoài năng nổ của một ngờ i có thể dễ dàng khiến bạn nghi ngờ những thông tin tiêu cực bạn tìm hiểu đợ c vê ngờ i đó. Bạn rất dễ có cảm tình tức thì với một ứng viên rồi phát hiện ra bạn chỉ đang cố găng bào chữa cho việc thuê một kẻ không hoàn toàn trung thực trong bài phỏng vấn xin việc.

Hãy nhìn vào những chứng cứ. Nếu bạn đang nhận lời khuyên hoặc nghĩ đến chuyện làm việc với một ng**ờ** i và bạn nhận ra rằng họ đã không trung thực khi nói vê chính mình, hãy biết rằng đó là một lỗi tính cách mà họ sẽ khó lòng thay đổi. Quan trọng là phải nhìn xuyên qua lớp

bê mặt của những điêu ngờ i khác nói vê chính họ.

Facebook đã giúp nhiêu ngờ i nhận ra sự thật cay đăng này! Những hành động và bức ảnh vui vẻ và ngốc nghếch của một thanh niên năm 20 tuổi có thể làm anh ta mất một cơ hội việc làm vê sau. Những nhà tuyển dụng thông minh ngày càng chú ý đến Facebook và các phơ ng tiện mạng xã hội khác để đưa ra quyết định tuyển dụng.

## 3H o lành ững ngờ i biết lăng nghe

Bạn từng nghe câu nói này chưa "Chúa ban cho chúng ta hai tai và một cái miệng là có lý do"? Bạn có biết là bạn chẳng học đợ c điêu gì khi đang thao thao bất tuyệt không? Điêu đó nghe có vẻ hài hớ c vì bản thân tôi là ngờ i thờ ng xuyên nói ở một tốc độ trung bình 250 từ/phút, cao điểm là 400 từ/phút, nhưng đó là sự thật.

Bạn có thể không biết rằng tôi là một ngờ i biết lăng nghe khá tốt, và những điêu tôi học hỏi từ việc lăng nghe đã cho tôi tư liệu rất quý giá cho bài nói của mình trong những năm qua. Tôi rất thích và cố dành nhiều thời gian lăng nghe những ngờ i thông minh nói chuyện. Tôi luôn mang theo một cuốn sổ tay và bút để viết lại những thông tin hay mà tôi đợ c nghe.

Ngờ i cố vấn/huấn luyện viên của bạn cũng nên là một ngờ i biết lăng nghe. Một nhà thông thái từng nói: "Nói là sẻ chia còn lăng nghe là quan tâm." Bạn muốn ngờ i cố vấn của mình quan tâm đến bạn và thành công của bạn, vì vậy họ cân phải biết lăng nghe để hiểu bạn, những điêu bạn cân và cách để giúp bạn. Một ngờ i huấn luyện viên tốt là một ngờ i biết khích lệ, và để làm một ngờ i khích lệ giỏi, bạn phải có kỹ năng lăng nghe tốt.

Không khó để nhận ra một ngờ i lăng nghe giỏi. Họ nhìn vào mắt bạn thật lâu, và nét mặt họ thể hiện sự hứng thú với điêu bạn đang nói. Họ không đảo mắt nhìn quanh phòng. Họ không nhăn tin hay trả lời email. Nếu chuông điện thoại rung khi họ đang nói chuyện quan trọng với bạn, họ lờ cuộc gọi đi. Những ngờ i biết lăng nghe cũng thích học

hỏi từ ng**ờ** i khác, và họ biết b**ớ** c đâu tiên trong quá trình học hỏi đó là ngậm cái miệng lại và mở đôi tai hết cỡ.

#### 4H o làng ờ i giỏi ra q yết định

Mọi ngờ i thờ ng suy nghĩ rất ít khi ra quyết định, và điều này làm tôi ngạc nhiên. Chúng ta thờ ng không tính đến chuyện ra quyết định như thế nào, tại sao ra quyết định đó, và khi nào ra quyết định. Mọi ngờ i đều biết phải suy nghĩ nghiêm túc vê những quyết định như kết hôn, sinh con hay chấp nhận một công việc khiến họ phải sống xa gia đình, nhưng họ rất ít khi nghĩ vê quá trình thực sự của việc ra quyết định và cơ sở để có những quyết định đúng đăn. Sẽ mất thời gian để học cách luôn đưa ra các quyết định đúng đăn, bởi vì các quyết định đúng đăn đòi hỏi một lợ ng trí tuệ nhất định. Đó là lý do tại sao ngờ i giỏi ra quyết định sẽ cho bạn những lời khuyên mà bạn có thể tin tử ng.

Những ngờ i cố vấn và huấn luyện viên xuất sắc biết cách ra quyết định và lựa chọn đúng đăn bởi vì họ đã tích lũy đợ c nhiều trí tuệ trong suốt quãng đời của họ. Làm thế nào để bạn có đợ c tri thức, và nó ảnh hở ng gì đến quá trình ra quyết định? Bạn có thể có thêm tri thức bằng cách học hỏi kiến thức và áp dụng kiến thức đó vào cuộc sống hằng ngày. Những sự kiện hằng ngày trong cuộc sống chứa đây quyết định, và những lựa chọn này sẽ tạo ra kết quả cuộc đời của chúng ta. Loại kiến thức sẽ tạo ra trí tuệ là những thông tin đúng và chính xác. Thông tin sai lệch thì không phải kiến thức thực, và bởi vì nó sai lệch, nó không mang lại trí tuệ. Rất nhiêu ngờ i tiếp nhận thông tin sai lệch, tở ng rằng nó là đúng rôi ra những quyết định sai lâm dựa trên những thông tin đó.

Những ngờ i có thể ra quyết định đúng có khả năng kiểm chứng thông tin họ nhận đợ c và lọc bỏ những phân sai lệch. Khả năng này dẫn tới kỹ năng ra quyết định tốt. Đây chính là kiểu người mà bạn muốn họ làm cố vấn và huấn luyện viên cho mình. Những ngờ i giỏi ra

quyết định có thể giúp bạn phát triển kỹ năng kiểm định thông tin sai lệch và loại bỏ nó. Khi bạn có kỹ năng này, bạn cũng sẽ trở thành một ngờ i giỏi ra quyết định.

## 5H ọ nốs ự thật k ể cả khi n**ó h** an tổn th**ơ** ng)

Một ngờ i huấn luyện viên tốt quan tâm đến việc cho bạn thông tin đúng mà bạn cân thay vì lo lăng vê việc làm mất lòng bạn hay làm bạn tổn thương. Rốt cục, bạn không tìm kiếm lời khuyên chỉ để đợ c ca ngợi hay khen thở ng (mặc dù với vài ngờ i thì đúng là vậy). Một ngờ i cố vấn tốt phải thành thực với chính họ và ngờ i khác, và bạn không nên xin lời khuyên từ những ngờ i thiếu phẩm chất này.

Một trong những cố vấn tuyệt vời nhất tôi có trong cuộc đời mình chính là mẹ tôi, và bà luôn có quan điểm mạnh mẽ vê việc nói sự thật. Bà cũng dạy tôi tâm quan trọng của tính chính trực, niêm tin, nố lực, trách nhiệm, tình yêu và sự cam kết. Bà chính là hình mãu lý tở ng đâu tiên và vĩ đại nhất để tôi noi theo. Bà có nhiêu nhận định vê cuộc đời mà tôi còn nhớ rõ tới mức có thể hôi tử ng lại như đang nghe bằng chính giọng của bà. Vê việc nói sự thật, tôi như vấn nghe lời mẹ dặn: "Hãy nói sự thật và luôn nói sự thật, bất chấp cái giá của nó, vì những kẻ nào che giấu việc làm sai trái của mình tức là vấn đang làm điêu sai trái." Sau đó mẹ tôi sẽ đập tay xuống bàn và nói: "Nếu một ngờ i phát hiện ra lời con nói là giả dối, anh ta sẽ sớm biết rằng nhân cách của con cũng vậy!" Đó chính là loại lời khuyên bạn cân để thành công trong cuộc sống và công việc.

### H ọ cónh ững ối qan h ệ cánhân tốt đẹp

Không có gì nói lên vê một con ngờ i nhiều bằng chất lợ ng các mối quan hệ của anh ta. Khi bạn thấy một ngờ i có quan hệ tốt đẹp với gia đình và bạn bè lâu năm của anh ta, điêu đó đông nghĩa với việc ngờ i đó đã làm nhiều điêu đúng đăn. Ngờ i cố vấn tốt không ngại đâu tư thời gian và kiến thức cho bạn vì chính họ đã từng xây dựng đợ c những mối quan hệ trên nên tảng quan tâm và giúp đỡ ngờ i khác.

Đáng tiếc, ngày nay những người cố vấn tốt như vậy khó tìm hơn xưa. Việc mất khả năng duy trì tốt các mối quan hệ càng ngày càng nghiêm trọng hơn trong 30 năm qua. Xã hội Mỹ hiện đại đang trở nên thô lỗ và vị kỷ hơn bao giờ hết, triết lý đằng sau nó đã biến thành: "Hoan hô cho tôi, quỷ tha ma bắt anh đi, tôi sẽ làm theo cách của tôi. Tôi sẽ chiến thăng bằng cách hăm dọa ngờ i khác. Tôi sẽ nhăm tới vị trí Hạng nhất, và tôi sẽ làm nó ngay bây giờ." Triết lý đó chính xác đang mô tả vê một con người đáng thơ ng hại. Bản thân tôi chưa bao giờ gặp một ngờ i vị kỷ nào lại hạnh phúc cả, và tôi cá là bạn cũng chưa từng.

#### H o chám ừng thành c ông của ngờ i khá

Tại sao bạn lại cân lời khuyên từ một kẻ vui thích khi bạn thất bại? Họ là kiểu người đến cả thiện tâm của con ngờ i cũng muốn đánh thuế! Bạn tin hay không thì tùy, có nhiêu ngờ i thấy thỏa mãn khi ngờ i khác thất bại, và họ tích cực "giúp" ngờ i khác thất bại. Tôi đã từng viết vê con gái út của tôi, Julie, ngờ i đã ly thân với chông con bé, Jim. Trong tất cả những phụ nữ mà con bé quen, chỉ đúng một ngờ i khích lệ con bé hàn gắn cuộc hôn nhân của mình. Tất cả những ngờ i còn lại đã khuyên con bé bở c tiếp và quên ngờ i chông đi. Rất may là Julie nghe theo lời khuyên của ngờ i bạn đã khích lệ kia, và vào năm 2011, con bé và Jim đã tổ chức lẽ kỷ niệm kết hôn năm thứ 28. Thành công của hai đứa trong việc hàn gắn hôn nhân đã truyên cảm hứng cho nhiêu ngờ i khác, và mối khi Julie và Jim gặp một ai đó đang suy tính chuyện ly dị, chúng thờ ng khích lệ và khuyên cặp đôi nọ hãy cố găng và vợ t qua những vấn đê chung. Chúng muốn ngờ i khác cũng có thể thành công vợ t qua các vấn đề và trở ngại như chúng đã từng.

Bạn không muốn trở thành một SNIOP (ngờ i dễ dàng bị ảnh hở ng tiêu cực bởi ngờ i khác). Hãy đối mặt với sự thật, những ngờ i không thể khích lệ bạn theo đuổi tâm nhìn và giấc mơ của bạn và kể cho bạn những điêu họ không tin bạn có thể làm/đạt đợ c chính là những ảnh hở ng tiêu cực. Hãy tránh xa những kẻ như thế càng nhanh

càng tốt, bởi vì họ không mong muốn điều tốt nhất cho bạn. Thay vào đó, hãy tìm kiếm lời khuyên từ những ng**ờ** i biết chúc mừng thành công của ng**ờ** i khác. Họ là những cổ vũ viên bẩm sinh và thực sự vui thích khi nhìn thấy ng**ờ** i khác thành công.

Nếu tất cả cố vấn và huấn luyện viên của bạn có đủ bảy đặc điểm mà tôi vừa chia sẻ trên thì đúng là lý tở ng. Đó là lý do tại sao Jim Rohn từng nói: "Mỗi ngờ i nên có ít nhất sáu cố vấn." Hãy chọn những phẩm chất tốt nhất của họ và áp dụng chúng trong chính cuộc đời của bạn, xây dựng những tố chất còn lại và dùng chúng để giúp bạn trở thành ngờ i chiến thăng như định mệnh của bạn. Bạn sẽ không muốn nhận lời khuyên của bất cứ ai mà không có bảy đặc điểm mà chúng ta đã bàn tới! Đừng tìm kiếm ngờ i nói với bạn điêu bạn muốn nghe. Hãy tìm ngờ i sẵn sàng chia sẻ trí tuệ của họ cho bạn một cách thành thực, bởi vì họ muốn bạn thành công như chính họ đã từng thành công.

Sãn sàng tìm kiếm lời khuyên mà bạn cân là một trong những kỹ năng tuyệt vời nhất bạn có thể học đợ c trong cuộc sống. Không ai trên đời có tất cả thông tin và kỹ năng họ cân để tối ưu hóa tiêm năng của họ. Chúng ta đêu cân sự giúp đỡ và hố trợ từ ngờ i khác theo một cách nào đó. Thực ra, sẽ cực kỳ khó tìm đợ c điêu gì bạn làm mà lại không cân ngờ i khác giúp đỡ. Nếu bạn có một công việc, ai đó phải thuê bạn. Nếu bạn lái xe, ai đó phải cho bạn vay tiên để mua nó. Nếu bạn sở hữu một ngôi nhà, ai đó đã cho bạn trả góp. Nếu bạn có một ngờ i vợ tuyệt vời, cô ấy phải đông ý trở thành bạn đời của bạn. Tôi nghĩ bạn hiểu ý tôi rôi. Chúng ta đêu cân sự hợp tác và hỗ trợ của ngờ i khác, và lời khuyên tốt cũng là một phân của sự hỗ trợ đó. Nếu bạn muốn đạt đợ c tiêm năng của mình, hãy nhận lời khuyên từ những ngờ i tốt. Và khi bạn thờ ng xuyên làm điêu đó, bạn đợ c trang bị để chiến thăng!

## HÂN B A MING Đ **Ợ**I CHIẾN THẮNG

## Mg Đ ợi Chiến Thăng

chiến thăng và ngờ i thất bại liên tiếp chưa? Một số khác biệt liên quan đến những năng lực họ có (hoặc không có). Một số khác liên quan đến khả năng lập kế hoạch và chuẩn bị cho chiến thăng của họ. Nhưng đa phân những khác biệt nằm ở niêm tin của họ vê khả năng chiến thăng của mình! Phải làm rõ điểm này, những ngờ i thăng cuộc mong đợi chiến thăng và họ mong đợi thành công! Mong đợi chiến thăng không đơn giản chỉ là nghĩ mình sẽ thăng và có ý chí chiến thăng (mặc dù điêu này là quan trọng). Mong đợi chiến thăng là một quyên lợi bạn phải giành lấy, và bạn phải làm một số điêu để giành đợ c quyên lợi này.

Có một sự khác biệt lớn giữa ngờ i làm đợ c những điều vĩ đại và ngờ i không làm đợ c. Những ngờ i đạt đợ c những thành tựu vĩ đại lao động và hướng tới mục tiêu của họ mối ngày. Bạn thấy đấy, lập kế hoạch, chuẩn bị và mong đợi – cả ba đều phối hợp với nhau để dẫn tới kết quả chiến thăng cuối cùng. Mong đợi không phải là một cái kết, nó đơn giản chỉ là nguyên tố thứ ba trong quá trình thành công. Và nó là điêu bạn phải làm và cải thiện liên tục. Ngừng lập kế hoạch, ngừng chuẩn bị, bạn sẽ ngừng chiến thăng. Đơn giản mà nói, một vận động viên cử tạ chọn chỉ nằm dài trên bãi biển trong sáu tháng không thể xuất hiện ở một cuộc thi và có quyên mong đợi chiến thăng.

Không, họ phải lên kế hoạch để chiến thăng bằng cách đặt ra mục tiêu và kế hoạch hành động. Họ phải chuẩn bị để chiến thăng bằng việc thực thi kế hoạch đó và làm việc mối ngày để tăng cờ ng và rèn luyện cơ bắp của mình. Sau đó họ mới có quyên mong đợi một cơ hội chiến thăng. Một ngờ i cha/ ngờ i mẹ bỏ qua hành vi của con cái mình, không biết chấn chỉnh con hay khen thở ng con thì không thể mong đợi rèn giũa đợ c một con ngờ i có tính kỷ luật, biết yêu thờ ng và

sống trách nhiệm. Cân chuẩn bị cho đứa trẻ thông qua việc đâu tư mối ngày, dạy dố chúng và h**ớ** ng dấn chúng trở thành mấu ng**ờ** i mà chúng có thể trở thành. Để giành đ**ợ** c quyên mong đợi thành công (trong bất cứ việc gì bạn làm), bạn phải có một mục tiêu hằng ngày để nố lực thực sự, tiếp tục lên kế hoạch tốt hơn và chuẩn bị tốt hơn cho hôm nay so với hôm qua. Nếu bạn sẵn sàng trả giá bằng việc lập kế hoạch và chuẩn bị và lao động để trở thành kiểu ng**ờ** i bạn muốn trở thành, thì bạn hoàn toàn có quyên mong đợi những điêu mà cuộc sống có thể ban tặng bạn.

## BA KHÁ C ẠNH CỦA CUỘC ŚỐG

Có ba khía cạnh trong cuộc sống của mối ngờ i cân đợ c chăm sóc và rèn giũa mối ngày nếu bạn hi vọng giành đợ c quyên mong đợi chiến thăng. Khía cạnh thứ nhất là vê tinh thân, khía cạnh thứ hai là vê tâm lý, và khía cạnh thứ ba là vê thể chất. Ba khía cạnh này tách biệt nhưng hỗ trợ cho nhau để tạo nên chỉnh thể một con ngờ i. Nếu bạn lãng quên bất cứ khía cạnh nào trong quá trình lập kế hoạch và chuẩn bị, bạn sẽ hạn chế quyên đợ c mong đợi chiến thăng của mình.

### Khá c ạnh Tinh thân

Khía cạnh tinh thân là quan trọng nhất trong cuộc sống của bạn, nhưng cũng là khía cạnh th**ờ** ng bị lãng quên nhất. Nó quan trọng tới mức tôi có thể tự tin nói rằng điêu kiện tinh thân của bạn chính là yếu tố quyết định toàn bộ con ng**ờ** i bạn trong t**ơ** ng lai. Vì thái độ của chúng ta xuất phát từ chính tâm hôn ta, và thái độ của bạn sẽ quyết định "cao độ" của bạn trong đời... Độ sâu của tâm hôn sẽ quyết định độ cao của chiến thăng.

Vìthắđ ộ của chúg ta x uất phát ừ chính tâmôn ta, v à thắđ ộ của bạn sẽ q yết định caœt ộ\*"c ủa bạn trong đ ời.Đ ộ sâu của tâm hôn sẽ q yết định độ caœ ủa chiến thăng.

\* Tági  $\stackrel{\text{d}}{=} dg c \quad h\text{O}ic \, h \tilde{u} \quad \text{tttud} = \text{ttud} \quad h \text{ fift} \quad \hat{o} \, v \text{O}i \quad \text{tttud} = \text{c} \quad \text{of} \quad \hat{o}.$ 

Làm sao tôi dám chặc điệu này là thật? Trớ c khi tôi bặt đầu tập

trung vào đời sống tinh thân của mình, tôi khánh kiệt và nợ nân. Tôi từng có những thời kỳ thành công ngắn ngủi nhưng không thể duy trì chúng và xây dựng đ**ợ** c điêu gì ý nghĩa. Sau khi tôi phát hiện ra nhu câu tinh thân của mình và bắt đâu nghiêm túc với đức tin của mình, mọi chuyện đã thay đổi. Sự nghiệp diễn thuyết của tôi cất cánh và mọi thứ trong đời tôi bắt đâu có một mục đích sâu sắc và ý nghĩa hơn.

Tại sao tinh thân của bạn lại quan trọng đến vậy? Rất đơn giản. Sâu thẳm bên trong, bạn là một sinh vật tinh thân và có những chỉ dẫn cụ thể để vận hành công cụ (cuộc đời) của bạn. Nhiêu ngờ i tin rằng con ngờ i chỉ thông minh hơn động vật, nhưng điêu này không hoàn toàn hợp lý, dựa trên những sự thật đã đợ c quan sát và lịch sử loài ngờ i. Sự khác biệt giữa con ngờ i và động vật là cực lớn. Động vật bị điêu khiển và chi phối bởi hai yếu tố: sinh tôn và sinh sản. Con ngờ i đã phá vỡ khuôn mãu này bởi vì hành vi của chúng ta đợ c chi phối bởi niêm tin của chính ta vê thứ chúng ta cân. Niêm tin của chúng ta sẽ điêu khiển suy nghĩ của ta, suy nghĩ của ta tạo ra cảm xúc và ảnh hở ng đến lựa chọn của ta, và lựa chọn của ta quyết định điêu chúng ta làm và cách chúng ta sống. Theo đó, con ngờ i chủ yếu bị chi phối và điêu khiển bởi đức tin (điêu họ tin theo).

Con ngờ i có một nhu câu cơ bản và sâu sắc đợ c hi vọng và yêu th**ơ** ng. Con ngờ i sống theo những lý tở ng và nguyên tắc trừu tợ ng. Con ngờ i dành cả cuộc đời tìm kiếm những thứ khiến họ "hạnh phúc" và cho họ an nhiên và bình an từ bên trong tâm hôn. Động vật thì không.

Những phẩm chất và nhu câu trừu tợ ng này tách con ngờ i ra khỏi thế giới động vật và thêm một khía cạnh vào sự tôn tại của con ngờ i. Đó là những phẩm chất tinh thân, không phải đặc điểm sinh học. Vào thời Chúa Giê-su còn tại thế, Ngài đã công nhận điều này và nói rằng chúng ta có khả năng đạt tới và nhận lấy cuộc sống vĩnh cửu. Một cơ thể sinh học sẽ không tôn tại mãi mãi. Tất cả các loài sinh vật đều chết

đi, bởi vì cơ thể vật chất cuối cùng cũng sẽ lụi tàn hoặc bị hủy hoại. Chỉ có phân tinh thân của con ngờ i có khả năng vợ t qua cái chết của cơ thể sinh lý. Nếu bạn tin bạn là một sinh vật tinh thân và cao cấp hơn một loài vật, bạn cân phải bắt đâu nuôi dỡ ng khía cạnh tinh thân của mình và vận hành công cụ tâm linh theo đúng cách mà nó cân đợ c vận hành. Đó là thờ ng thức căn bản nhất. Khi bạn mua một chiếc xe, bạn có bản hở ng dẫn giải thích chi tiết cách để chăm sóc chiếc xe, giữ nó ở điêu kiện tốt nhất, và phải làm gì khi nó hỏng hóc. Nếu bạn tuân thủ theo lịch trình bảo trì trong h**ớ** ng dẫn, xe của bạn sẽ vận hành trơn tru và hiệu quả trong nhiêu năm.

Giống như vậy, chúng ta cân phải hiểu cách chăm sóc và nuôi d**ỡ** ng công cụ tinh thân của mình. Vì đời sống tinh thân là một yếu tố trọng tâm trong sự sống của chúng ta, duy trì một đời sống tinh thân tốt nhìn chung sẽ tạo ra một cuộc sống tốt hơn. Nếu không, bạn sẽ kết thúc cuộc đời mình và suy nghĩ không khác gì một loài động vật!

#### Khá c ạnh Tânh ý

Bộ óc con ngờ i là một cố máy đáng kinh ngạc, và nó cân phải đợ c chăm sóc và chú ý. Sự thật là suy nghĩ của bạn quyết định con ngờ i bạn, và bạn nghĩ thế nào thì bạn sẽ trở thành thế đó. Nếu bạn muốn thay đổi cuộc đời bạn, bạn phải thay đổi những điêu tâm trí bạn tiếp nhận! Nói theo cách khác, nếu bạn muốn trở thành ngờ i chiến thăng, bạn phải suy nghĩ như một ngờ i chiến thăng!

Khả năng tâm lý của chúng ta đ**ợ** c bộ não che chở, và nếu bạn coi bộ não của bạn như một cơ bắp, bạn sẽ thấy tâm quan trọng của việc luyện tập hằng ngày và giữ cho nó ở điêu kiện tốt nhất. Bài tập tốt nhất cho bộ não (và tâm trí) bạn là bắt nó phải suy nghĩ! Suy nghĩ nghe có vẻ dễ, nhưng loại suy nghĩ mà tôi đang nói tới đòi hỏi bạn phải nố lực. Hãy quay lại với khái niệm cơ bắp, và tôi tin bạn sẽ hiểu đ**ợ** c hết những điêu tôi đang nói.

Khi bạn đến phòng tập gym để rèn luyện cơ thể, một huấn luyện

viên tốt sẽ nói cho bạn rằng bạn cân thiết kế một ch**ơ** ng trình luyện tập để tăng c**ờ** ng hệ hô hấp (tim và phổi) và tăng cơ bặp. Cải thiện hệ hô hấp sẽ giúp kéo dài nhịp tim của bạn lâu hơn. Mối ngày, mục tiêu là tập trên máy chạy bộ hay máy tập leo câu thang lâu hơn một chút. Bạn có thể bắt đâu bằng một vòng tập 10 phút tr**ớ** c khi bạn hết sức, nhưng chẳng bao lâu sau bạn sẽ dẽ dàng tập đ**ợ** c 30 phút thậm chí là một tiếng với một tốc độ càng ngày càng nhanh. Nếu bạn từng tập theo kiểu cardio, bạn sẽ biết rằng lúc bạn bắt đâu kiệt sức thì cảm giác khá khó chịu, nhưng khi bạn v**ợ** t qua đ**ợ** c cơn đau, sức chịu đựng của ban sẽ tốt hơn.

Việc tăng cơ bắp cũng sẽ đau và mệt mỏi, bởi vì các mô trong cơ đợ c tăng dân thông qua việc nâng tạ lặp đi lặp lại với mức tạ ngày một nặng hơn. Điều thú vị về việc tăng cơ bắp là bạn không thấy đau khi tập. Cơn đau là một hệ quả tất yếu vì các cơ bị kéo giãn trong quá trình luyện tập và các cơ mới khỏe mạnh hơn bắt đâu đợ c sinh ra. Trong trờ ng hợp này, câu nói "no pain, no gain" (không đau thì không đạt đợ c điều gì) hoàn toàn đúng. Nếu nhìn từ góc độ cân phải luyện tập hằng ngày, việc luyện tập cho não bộ cũng tơ ng tự như vậy. Cơn đau của việc rèn luyện bộ não mỗi ngày có thể vì đến từ việc phải suy nghĩ theo những cách có thể khiến bạn khó chịu.

Để rèn luyện bộ não thành công và thử thách nó suy nghĩ, bạn cân làm hai việc mối ngày. Việc đâu tiên là liên tục tiếp thêm thông tin mới mà bộ não có thể xử lý. Những thông tin mới sẽ đợ c tiếp thu qua việc lăng nghe và quan sát. Nó cũng có thể đợ c tiếp thu qua việc đọc. Vì vậy bở c đâu tiên trong việc rèn luyện bộ não là dành một ít thời gian mỗi ngày để tiếp thu thông tin mới thông qua việc đọc các tài liệu hay hoặc nghe những thông điệp từ những ngờ i sở hữu kiến thức mà bạn không có. Đó là lý do tại sao trờ ng "Đại học Ô tô" (nghe băng trên đờ ng đi làm) lai là một cách hiệu quả để tiếp thêm thông tin mới.

Mục tiêu thứ hai trong việc rèn luyện bộ não là xử lý tất cả những

thông tin mới mà bạn có đợ c và ứng dụng chúng vào cuộc đời bạn. Điêu này xảy ra khi bạn nghĩ vê tất cả những điêu bạn đã học và ép bản thân phải sử dụng thông tin đó để thiết lập những mục tiêu kéo bạn ra khỏi vùng an toàn của mình và có những hành động mới để tạo ra khác biệt trong cách bạn sống. Bởi vì thông tin ngày nay có sẵn ở mọi nơi, nhiêu ngờ i tin rằng họ bị quá tải thông tin. Họ có nhiêu thông tin hơn khả năng sử dụng của họ và họ đâu tư ít thời gian và công sức vào quá trình suy nghĩ vê cách ứng dụng những điêu họ lợ m lặt đợ c trong cuộc sống. Vì lý do này, chúng ta cân bớ c hai trong chơ ng trình rèn luyện não bộ: dành thời gian yên tĩnh một mình để suy nghĩ và thiên định. Trong thời gian yên tĩnh này bạn nên tập trung vào những ý tở ng, giải pháp mới và sáng tạo cho những vấn đê bạn gặp phải.

Hãy tận dụng thời gian này để mờ ng tợ ng chính xác vê những kết quả bạn mong muốn trong các khía cạnh công việc và đời sống cá nhân của bạn.

Ngờ i bạn - cố vấn Fred Smith đã gợi ý cho tôi vê sự cân thiết của một khoảng thời gian yên tĩnh mối ngày và tôi đã thay đổi khá nhiều lịch trình hằng ngày của mình. Cái hay là nó cũng liên quan trực tiếp đến chế độ luyện tập mối ngày của tôi. Trong nhiều năm tôi đã chạy, đi bộ mối ngày theo lời khuyên của một ngờ i bạn - bác sĩ Kenneth Cooper. Trớ c khi Fred Smith gợi ý vê việc dành thời gian an tĩnh mối ngày chỉ để suy nghĩ và thiên định, tôi có thói quen nghe băng mối khi chạy hoặc đi bộ. Sau lời gợi ý của Fred, tôi nhận ra rằng tôi có thể dùng thời gian đi bộ và chạy của mình để tập trung suy nghĩ. Tôi có thể nói cho bạn rằng khi tôi bắt đâu làm vậy, những ý tở ng sáng tạo nhất của tôi cũng bắt đâu xuất hiện. Tuy nhiên, bất kể bạn tìm và phân bổ thời gian như thế nào, hãy đẩm bảo rằng bạn có dành thời gian mối ngày để yên tĩnh và suy nghĩ. Có thể là vào sáng sớm, trong ngày hoặc đêm muộn. Bạn có thể đi bộ, ngôi hoặc nằm xuống, nhưng bạn cân có một lịch trình suy nghĩ cụ thể. Nghĩ vê những dự án và vấn đê bạn đang giải

quyết và khám phá cách có thể ứng dụng những thông tin mới bạn đã học đợ c trong những tình huống đó. Bạn sẽ ngạc nhiên khi thấy mình không chỉ sáng tạo hơn mà còn năng suất hơn tức thì.

#### Khá c ạnh Thể chất

Có vẻ như tôi đã nói rất nhiều về khía cạnh thể chất trong những phân bàn về rèn luyện bộ não, và đúng là thế. Nhưng khía cạnh thể chất không chỉ bao gôm luyện tập. Trí tuệ và tinh thân là nét độc đáo của con ngờ i trong thế giới tạo hóa, nhưng chúng cân một cơ thể sinh học để tôn tại. Bạn có thể có trí tuệ vĩ đại nhất trên thế giới và bạn có thể có một tinh thân lành mạnh, nhưng nếu bạn bỏ bê cơ thể của mình, chính bạn sẽ thu hẹp và hạn chế mức độ hiệu quả và thành công của bạn.

Tôi không nói những ngờ i có hạn chế vê thể chất sẽ không thể thành công. Có hàng ngàn ngờ i khuyết tật vấn làm những việc phi thờ ng mỗi ngày và truyên cảm hứng cho ngờ i khác. Ví dụ, tổ chức Achilles Quốc tế giúp các vận động viên khuyết tật, bao gồm ngờ i mù, điếc, liệt hai chi, liệt một chi có cơ hội tham gia cuộc chạy đua marathon thành phố New York và các sự kiện khác trên thế giới. Những ngờ i thi đấu với sự hỗ trợ của tổ chức Achilles Quốc tế đã thể hiện một sức chịu đựng và can đảm mà hâu hết những ngờ i khỏe mạnh không thể có đợ c.

Ý tôi là chăm sóc cơ thể của bạn hay không là một lựa chọn, và nếu bạn chọn chăm sóc cho cơ thể của bạn và giữ nó khỏe mạnh, bạn sẽ có điều kiện tốt hơn để tối ưu hóa tiêm năng và thành công của mình. Ngờ i kiếm đợ c một triệu đô la và hủy hoại sức khỏe của anh ta trong quá trình đó thì không thể coi là thành công.

Sức khỏe quan trọng đối với bạn tới mức nào? Nếu bạn vấn luôn có một sức khỏe tốt, thì nó quan trọng hơn bạn nghĩ rất nhiều! Có thể bạn đã từng nghe rằng sức khỏe là vốn quý nhất của chúng ta. Nhiều ngờ i đã từ bỏ sức khỏe để làm giàu. Làm vậy, họ nhanh chóng nhận ra rằng họ sẵn sàng đánh đổi tất cả của cải của mình để giành lại một phân sức

khỏe dù là nhỏ nhất của mình. Khi chúng ta còn trẻ và khỏe mạnh, chúng ta thờ ng không coi trọng sức khỏe của mình và tin rằng chúng ta sẽ không bao giờ gặp bệnh tật, chấn thơ ng hay tình trạng suy nhợ c nghiêm trọng nào khác. Khi nhiêu ngờ i nghĩ vê thành công, họ nghĩ ngay đến tiên bạc và những thứ tiên bạc có thể mua. Đúng là tiên có thể mua một cái giờ ng cho bạn, nhưng sẽ không thể cho bạn một giấc ngủ ngon. Tiên có thể mua cho bạn một ngôi nhà chứ không mua đợ c một mái ấm. Tiên có thể mua thú vui nhưng không thể mua đợ c hạnh phúc. Tiên sẽ không mua đợ c cho bạn một sức khỏe tốt, nhưng sức khỏe tốt có phải là một ưu tiên trong đời bạn không? Bạn có sẵn sàng đổi chố với một ngờ i bị thơ ng nặng sau một tai nạn, mất đi đôi chân để nhận đợ c bảo hiểm 1 triệu đô la không? Nếu câu trả lời là "không" thì ban rõ ràng coi trong sức khỏe của ban hơn tiên bac!

Khi tôi còn là một chàng trai trẻ, tôi nặng hơn 90 cân và có ngoại hình quá khố. Một ngày tôi nhận thấy rõ sự cấp thiết của việc giảm cân và chăm sóc sức khỏe của mình, dù thay đối cách sống là rất khó nhưng nó hoàn toàn đáng công sức. Năm 2010, tôi đã kỷ niệm sinh nhật 84 tuổi của mình và tôi vẫn liên tục đi du lịch và diễn thuyết tr**ớ** c đông đảo khán giả. Trí nhớ ngăn hạn của tôi không còn tốt, và cơ thể tôi cũng đôi lúc mệt mỏi, nhưng tôi vấn tận hở ng cuộc sống và những việc tôi làm. Mặc dù tôi không còn đi xa và diễn thuyết tr**ớ** c công chúng, nhưng tôi vấn có thể làm đợ c hâu hết những việc tôi vấn làm nhờ có chế độ ăn uống và tập luyện mà tôi đã duy trì trong bốn m**ơ** i năm qua. Không thể ngăn cản quá trình lão hóa và m**ô**t ngày nào đó chúng ta đều phải rời xa thế giới này và trở vê với Đấng tạo hóa, nhưng chất lợ ng cuộc sống của một ngờ i lớn tuối liên quan trực tiếp với cách họ chăm sóc cơ thế mình khi còn trẻ. Tôi rất biết ơn vì giờ tôi đang thừa hở ng thành quả của quyết định thay đối lối sống của mình nhiều thập kỷ tr**ớ** c.

Bạn có một kế hoạch kiếm soát cân nặng và chế độ ăn uống không?

Bạn có tập luyện thể dục thể thao mối ngày không? Nếu bạn muốn cho tâm hôn và trí tuệ của mình một ngôi nhà tốt nhất, bạn phải làm cả hai! Tôi muốn thúc giục bạn hãy lập mục tiêu ngay hôm nay để chăm sóc và chú ý tới cơ thể bạn như nó xứng đáng đ**ợ** c nhận.

#### QÊN NING Đ O'I CHIẾN THẮNG

Tôi hứa rằng bạn sẽ giành đợ c quyên mong đợi chiến thăng nếu bạn hiểu bản chất ba khía cạnh của cuộc sống. Chăm chút cho khía cạnh tinh thân, tâm lý và thể chất trong cuộc sống của bạn mối ngày sẽ cho bạn lợi ích vê lâu vê dài. Bạn sẽ trở nên tự tin hơn. Bạn sẽ thấy an bình với chính mình và ngờ i xung quanh. Bạn sẽ có nhiều năng lợ ng để ứng phó với thử thách trong đời và vợ t qua chúng. Với tất cả những điêu đang xảy ra trong cuộc đời bạn như thế, bạn sẽ giành đợ c quyên mong đợi chiến thăng!

### Sức Mạnh Của Sự Khích L ệ Và Niên Hy V ong

Côi sẽ hỏi bạn một câu hỏi. Bạn có tin rằng tôi là ngờ i khá thành công trong sự nghiệp diễn thuyết của mình không? Tôi không muốn mắc cái tội khoe khoang vê bản thân, nhưng sự thật là tôi đã có vinh dự đợ c diễn thuyết trở c hàng triệu ngờ i trên toàn thế giới trong suốt 40 năm qua. Tôi cũng đã viết đợ c 30 cuốn sách, nhiều cuốn trong đó đợ c dịch ra các ngôn ngữ khác nhau. Những thành tựu và thực tế sự nghiệp đó đã vợ t xa bất cứ giấc mơ nào của tôi khi còn là một cậu bé lớn lên ở Yazoo, Mississippi trong thời Đại khủng hoảng.

Tôi sẽ hỏi bạn một câu khác. Nếu bạn có thể đưa ra một nhận định xem tôi đã làm điêu gì trong sự nghiệp để có đợ c thành công, bạn sẽ nói gì? Bạn sẽ nói đó là vì khả năng nói đợ c 250 từ/phút có lúc lên tới 400 từ/phút của tôi? Hay bạn sẽ nói đó là do tôi đã dạy ch**ơ** ng trình bán hàng cho nhiều nhân viên bán hàng? Hay như nhiều ng**ờ** i từng nghĩ, bạn sẽ nói đó là vì tính cách tỏa sáng của tôi? Tôi hi vọng ít nhất một vài điêu trên là đúng, nhưng thành tựu thực sự trong sự nghiệp của tôi là khích lệ đợ c mọi ng**ờ** i. Khi b**ớ** c vào thập kỷ thứ 9 của cuộc đời, tôi thấy rõ rằng sự khích lệ và hi vọng là hai sức mạnh lớn nhất mà một ng**ờ** i có thể trao cho ng**ờ** i khác. Điêu này đúng bởi vì sự khích lệ và hi vọng rất quan trọng trong thành công: chúng tạo nên sự tự tin và suy nghĩ, thái độ tích cực.

Sự khí h lệ và hi vọng rất qa n trọng tr**n**g thành công: chág tạo n**à** s ự tự th v à **s**ynghĩt hố đ ộ tí h cực

Trong sự nghiệp của tôi, tôi đã đ**ợ** c gặp hàng ngàn ng**ờ** i từng đọc sách, nghe băng của tôi và thấy đ**ợ** c khích lệ. Trong nhiêu năm, tôi đã nhận được thư của nhiêu người chia sẻ sự khích lệ đó đã thay đổi cuộc đời của họ như thế nào. Họ đều có một câu chuyện giống nhau, và câu chuyện thành công của họ bắt đâu với việc đ**ợ** c khích lệ và truyên cho

hi vọng rằng họ có thể đạt đợ c nhiều thứ trong đời hơn họ vấn tở ng. Tôi đã thấy và gặp những ngờ i đợ c cứu thoát khỏi một thảm họa nhờ sự khích lệ. Nhờ đợ c khích lệ, họ tin tở ng rằng họ có hi vọng cho một cuộc đời tơ i sáng, một sức khỏe tốt, quan hệ cá nhân vững chắc và quan hệ tâm linh bên chặt hơn với Chúa. Trong một vài trờ ng hợp, sự khích lệ có thể rất mờ ảo, và khó lòng xác định đợ c điêu gì cụ thể cho một ngờ i sự khích lệ mà họ cân. Nhưng đơn giản có thể là một ngờ i đã thay đổi hoàn toàn niêm tin cơ bản của anh ta vê chính mình và để niêm tin đó nở rộ rực rỡ thành hi vọng.

#### HI VONG LÀ GÌ

# Hi vọng là sức mạnh cho một ngời i sự tự tin để **á**h bới c ra vàh ử tều m ới.

Để hiểu đợ c hi vọng thực ra không hê khó. Khi bạn có hi vọng, bạn tin rằng một điêu tốt đẹp sặp xảy ra trong tơ ng lai mặc dù không có dấu hiệu nào. Hi vọng là một cảm xúc độc đáo của con ngờ i giúp họ vợ t lên đau khổ, bất hạnh và tai họa. Hi vọng có sức mạnh thay đổi tâm trí và suy nghĩ của bạn, tạo ra sự lạc quan chưa từng có. Hi vọng là một phẩm chất trừu tợ ng của con ngờ i có năng lực hôi sinh và cho bạn sức mạnh làm điêu bạn phải làm bất chấp hoàn cảnh. Mất đi hi vọng thì chỉ còn lại sự chán nản, tù đọng và những suy nghĩ tiêu cực có thể làm tê liệt cảm xúc của bạn.

Trong cuốn sách *Caf eias fo a tring litin* (tạm dịch: Lời thú tội của một tín đô Công giáo mang Khổ đau), tôi đã chia sẻ vê sự kiện khủng khiếp nhất trong cuộc đời tôi. Tôi viết cuốn sách trong đau đớn tột cùng vì con gái cả Suzan của tôi. Khi con bé mất vì bệnh xơ hóa phổi ở tuổi 46, tôi đã trải qua thời kỳ khủng hoảng nhất trong toàn bộ cuộc đời mình. Nhưng sự ra đi của con bé là một trong những câu chuyện tuyệt vời nhất vê hi vọng mà tôi từng trải qua.

Trong suốt hai tuân cuối đời của Suzan, con bé đã nằm ở Khoa chăm sóc đặc biệt của Bệnh viện St. Paul ở Dallas. Gân như tất cả các bệnh

nhân trong Khoa đó đều ở trong tình trạng nguy hiểm đến tính mạng. Cả gia đình tôi đã ở bên cạnh nhau và có mặt trong khoa Chăm sóc đặc biệt suốt những ngày cuối cùng đây khó khăn của Suzan, và chúng tôi cũng có cơ hội gặp gỡ, quan sát những gia đình khác ở phòng chờ trong tình trạng tơ ng tự.

Có hai kiểu ngờ i trong phòng chờ. Kiểu thứ nhất là những ngờ i có lòng tin vào Chúa và biết rằng ngờ i thân đang đau ốm của họ cũng có lòng tin như vậy. Họ an tâm khi biết ngờ i thân yêu của họ sẽ đến một nơi tốt đẹp hơn nếu họ không qua khỏi. Những gia đình này chia sẻ nối lo lắng và một tình yêu chung trong hi vọng vê sự an nghỉ vĩnh hằng của ngờ i thân yêu nếu họ không qua khỏi. Những gia đình này dù rất buôn nhưng không hệ tỏ ra cay đăng, và bạn có thể thấy sức mạnh của niệm hi vọng trong cách họ nói chuyện và thờ ng yêu lẫn nhau.

Những ngờ i còn lại trong phòng chờ là những ngờ i không có niêm tin vào Chúa, cách nhìn và sắc mặt của họ khác hẳn. Nói theo cách khác, họ không có hi vọng gì vê số phận của ngờ i thân yêu của họ sau khi chết. Nó ảnh hở ng đến toàn bộ trải nghiệm đau khổ của họ. Rất nhiêu ngờ i có cảm giác cay đăng, và những giọt nớ c mặt của họ rơi không phải vì tình yêu mà vì tức giận và phân uất. Thực sự rất dễ thấy sự đối lập rõ ràng giữa những gia đình có hi vọng tinh thân và những gia đình không có nó. Tôi đã đọc và nghe kể rằng những nhân viên ở viện chặm sóc đặc biệt cũng chứng kiến thái độ đối lập của những gia đình mà họ phục vụ trong những ngày cuối đời của một thành viên gia đình họ. Loại hi vọng này mang tính tâm linh và siêu phàm, nhưng chúng ta cũng có hi vọng trên trân thế có thể ảnh hở ng đến suy nghĩ và thái độ của chúng ta. Ngờ i có hi vọng suy nghĩ khác và hành động khác so với ngờ i không có.

Tôi chia sẻ câu chuyện vê sự ra đi của Suzan nhằm giúp bạn thấy hi vọng có sức mạnh như thế nào và nó có thể thay đổi thái độ của bạn ra sao. Nếu bạn có thể tìm thấy hi vọng, dù là trong những lúc tăm tối nhất, thái độ của bạn sẽ tốt hơn, và nếu thái độ của bạn tốt hơn, bạn có cơ hội làm việc tốt hơn và khả năng thành công cao hơn. Đây là một sự thật cơ bản vê tình trạng của con ngờ i.

Hi vọng là lý do một số ngờ i vẫn thành công vào thời kỳ kinh tế đi xuống trong khi những ngờ i khác rơi vào tình trạng khủng hoảng.

Hi vọng là lý do một ng**ờ** i mất việc vấn thức dậy mối ngày và chăm chỉ làm việc tìm kiếm một công việc khác. Hi vọng là lý do cha mẹ kiên nhấn rèn giũa một đứa trẻ hư hỏng và sẵn sàng đâu tư thời gian cân thiết để dạy con thành một ng**ờ** i có trách nhiệm. Hi vọng định hình thái độ của bạn, và thái độ của bạn quyết định "độ cao" của bạn.

#### Hi vọng định hình thắđ ộ của bạn, và hắđ ộ của bạn q yết định ất ộ cao"c ủa bạn.

#### SỰ KHĆH L Ệ TẠO RA HI VỘNG

Sức mạnh của hi vọng là vô biên, nhưng làm sao để tạo ra hi vọng khi dờ ng như không còn chút hi vọng nào? Câu trả lời là khi bạn đợ c khích lệ để tin rằng có một khả năng là mọi chuyện sẽ tốt đẹp hơn, bạn sẽ có hi vọng. Ngạc nhiên thay, loại khích lệ tôi đang nói tới có thể rất đơn giản, và thỉnh thoảng nó có thể đến từ một nguyên tác hay một câu nói duy nhất – nếu nguyên tác hay câu nói đó "hiển nhiên đúng" – theo cách gọi của tôi. Những sự thật hiển nhiên đợ c dựa trên thờ ng thức, và khi bạn nghe nó, bạn biết nó là thật – và bạn không cân bằng chứng hay biện minh để bị thuyết phục. Loại sự thật này có thể rất sâu sắc và khiến bạn có một giây phút chợt "à há" mà có thể thay đổi cuộc đời bạn.

Tôi đã có rất nhiều giây phút "à há" như thế trong đời mình, và tôi dám chắc bạn cũng có. Tôi nhận đợ c hàng ngàn bức thư có nội dung giống nhau như đúc trong những năm qua.

Thông thờ ng, mọi ngờ i sẽ viết và kể cho tôi vê một giai đoạn cuộc đời mà họ kém may măn và cạn kiệt hi vọng cho t**ơ** ng lai. Sau đó họ

nói rằng họ đã nghe tôi nói chuyện, nghe băng của tôi hay đọc điều gì đó trong một cuốn sách của tôi đã có ảnh hở ng mạnh mẽ lên suy nghĩ và cuộc đời của họ. Những lá thư luôn chỉ ra một khái niệm hay suy nghĩ mà ảnh hở ng sâu sắc tới họ và làm thay đổi cuộc đời họ. Những ý tở ng đó giống nhau ở chỗ chúng nói lên tình trạng hiện tại của những ngờ i này và họ có thể liên hệ với nó. Họ tìm thấy sự khích lệ và hi vọng trong những điều họ nghe từ tôi. Đớ i đây là một số câu trích dẫn của tôi mà mọi ngờ i nói đã giúp họ có thêm hi vọng và suy nghĩ tích cực hơn:

Miất b ại b m ột đờ ng vàg, k hông þ ải b ng õc ụt.

Bạn có thể có mọi thứ bạn muốn tr**â** đời n**â** bạn **t b**g g**p** ng**ờ** ik hác á**đ ợ** t**đ** h ọ nốn.

Cắ bạn có không **qa** tr**ọ**ng b**ă**g cá h bạn sử dụng nó để tạo n**à** sự kh**đ**oi êt.

Định ớ rằng t hất bại là m ột sự k ện,k hông þi ảim ột co ng **ờ** i Bạn là ng**ờ** i d y nhất tr**ê** Trái Đit có thể sử dụng tài năg của bạn. N**ê** b an ho do ỏit ừ thất baib an vấn chưat huadu.

Thành công không þ ải bì m ột đ h'đ, nób m ột hành tình.

Những ngờr i chờ đợi đi khi tất cả đi gia thông đi chuyển xah ẽ c hẳng bạgi ở rdk hỏinhà đợr c

Trá độ của bạn, chứ không þ ải là tài năg, mới là cá qy 'ê định to đ ộ"c ủab ạn\*.

\* Tági ả chơic hữ: tư tuể  $\pm$  hất ộ, ptuế  $\pm$  à in  $\mathbf{a}$ g  $\mathbf{v}$  à  $\mathbf{b}$ tuế  $\pm$  at  $\hat{\mathbf{p}}$ .

Tất cả những câu trích dẫn và nguyên lý này là những ý tở ng đơn giản mà hiển nhiên đúng và có thể tin đợ c. Khi bạn tin vào bất kỳ nguyên lý nào trong số chúng và ứng dụng và cuộc đời bạn, bạn sẽ có hi vọng. Hi vọng cho bạn khả năng mở rộng đôi mắt và đôi tai ra với thế giới xung quanh và giúp bạn nhận diện đợ c những cơ hội mới.

#### NHẬN RA CƠ HỘI MỚI

Những ngờ i có hi vọng luôn tìm kiếm cơ hội mới trong mọi tình

huống. Những ng**ờ** i không có hi vọng chỉ tìm kiếm lý do mà cơ hội không thành hiện thực. Đoán xem họ sẽ tìm thấy cái gì?

Như chúng ta đã nói tr**ớ** c đó, việc học đế trở thành một ng**ờ** i có khả năng nhận diện cơ hội mới là một kỹ năng cụ thế bạn cân phát triến để tiếp tục đi trên con đờ ng dẫn tới thành công. Tôi đã so sánh hi vọng với một nhiên liệu và nói rằng nó là nhiên liệu để chạy cố máy thái đô của ban, và đúng là như thế. Nhưng trữ l**ợ** ng hị v**o**ng của ban có thể dân dân cạn năng lợ ng theo thời gian, và nó phải đợ c làm đây bởi sự khích lệ và khám phá cơ hội mới. Sự khích lệ này không cân phải đến từ ngờ i khác. Bạn có thế khích lệ chính mình. Hãy nhìn vào g**ơ** ng mỗi ngày, duỗi thắng lưng và nói "Hôm nay là ngày của mình, cơ hôi đang ở ngoài kia, và mình sẽ tân dung mọi tình huống." Hãy chỉ cho tôi môt ngờ i không bao giờ thấy cơ hôi mới và tôi sẽ cho ban thấy một ngờ i có trữ lợ ng hi vọng đã cạn kiệt và thậm chí là trống rõng. Khi tôi nghe một ngờr i nói *T ôik hông thế là m*iđ *ế. "*, tôi biết ngờr i đó không biết cách nhận ra cơ hội và sự hi vọng của họ rất thấp. Tôi không nói rằng mọi ngờ i không phải trải qua thời kỳ khó khăn và trong thời kỳ đó mọi việc không trở nên khó khăn hơn. Tôi đang nói về chuyện nghĩ rằng T ôik hông thế là mở!

Ngờ i bạn diễn giả Earl Nightingale quá cố của tôi từng kể vê câu chuyện của một ông bố nghiện rợ u có hai cậu con trai. Một cậu con trai nghiện rợ u và biện minh rằng: "Với ngờ i cha như thế, tôi có thể làm gì hơn?" Ngờ i con trai còn lại tự hứa sẽ không bao giờ uống rợ u và có một cuộc sống với gia đình hạnh phúc và sự nghiệp thành đạt. "Với một ngờ i cha như vậy," anh ta lý giải "tôi có thể làm gì hơn?"

Tôi có một câu hỏi khác cho bạn. Bạn có tin rằng bạn có thể làm rất nhiêu điêu vào lúc này và khiến cuộc đời bạn tôi tệ hơn nhiêu không? Tôi chắc là bạn sẽ nghĩ ra đợ c nhiêu thứ. Nếu bạn có thể làm một điêu khiến cuộc đời mình tệ hơn, bạn cũng có thể làm một điêu khiến cuộc đời bạn tốt đẹp hơn. Bạn có thể tiếp tục làm điêu đó và bạn sẽ có kết

quả như vậy. Mối hành động của bạn đều có một kết quả đi kèm. Vì vậy hãy hành động khác đi và cơ hội mới tức khắc sẽ lộ diện.

Tôi tin "thái độ ngờ i nhập cư" là ví dụ tốt hơn vê cách nhận ra cơ hội và mối liên quan của nó với niêm tin. Bạn có bao giờ tự hỏi tại sao lại có một danh sách dài những ngờ i mong muốn nhập cảnh vào Mỹ chưa? Đó là bởi vì những ngờ i nhập cư tin rằng có muôn vàn cơ hội cho ho ở Mỹ và ho có thế theo đuối giấc mơ của mình ở đây. Nhiêu ngờ i đến Mỹ từ những nớ c nơi cơ hội rất khan hiếm - thậm chí là không có và họ nhận rõ sự khác biệt. Khi họ đến Mỹ, họ thấy cái đẹp và cơ hội ở khắp mọi nơi – ngoài tâm tở ng tợ ng của họ. Họ kinh ngạc tr**ớ** c số l**ợ** ng công việc của quảng cáo trên báo chí. Họ hiếu rằng rất nhiêu trong số đó là những công việc với "mức l**ơ** ng tối thiếu", nhưng những công việc đó vấn tốt hơn những công việc ho có thế có ở quê nhà. Họ săn sàng sống tần tiện hết mức và tiết kiệm tiên để đâu tư cho giáo dục và việc kinh doanh của mình. Tỉ lệ ngờ i nhập cư hợp pháp có công việc kinh doanh riêng là rất lớn. Đáng ngạc nhiên là tr**ớ** c khi họ phát hiện ra những vấn đề và thử thách mà những ngờ i Mỹ khác kêu ca phàn nàn, ho đã trở thành một ngờ i thành đat rồi! Ho phát hiện ra sự khó khăn đó quá muộn. Họ chỉ nhìn thấy cơ hội sống, làm việc và phát triển ở đất n**ớ** c tuyệt vời nhất trên thế giới. Đó là thái độ ng**ờ** i nhập cư, và là thái độ mà bạn cũng cân có.

Một khi bạn đã hoàn toàn tin tử ng rằng cơ hội có tôn tại, điều tiếp theo bạn cân làm là mở to mắt và tai để tiếp nhận hết mọi điều đang diễn ra xung quanh bạn. Tôi phát hiện ra rằng tránh những ngờ i tiêu cực và giao du với ngờ i thành công là cách tốt nhất để nhận ra cơ hội mới. Tôi từng có nhiều bạn bè và một vài ngờ i thân gặp vấn đê với nghiện ngập. Tôi đã chứng kiến họ hôi phục và thoát khỏi vấn đê đó vĩnh viến. Một trong những giải pháp tốt nhất cho họ là gia nhập một nhóm phục hôi và học hỏi từ những ngờ i đã từng vợ t qua vấn đê đó. Họ tìm thấy ở các nhóm đó khả năng thành công và một hi vọng tích

cực rằng cuộc đời họ có thể thay đổi và họ có thể hạnh phúc mà không cân sống trong nghiện ngập. Họ giao lưu với những ngờ i có thể cho họ lời khuyên thực tế và những công cụ cân thiết hằng ngày để thành công trong quá trình hôi phục của họ. Họ cũng đợ c chỉ ra những cơ hội vấn ở đó dù họ không hê nhận ra chúng.

Cơ hội nằm ở chính những ngờ i đang đi qua lại trớ c mặt bạn mối ngày. Đừng cố găng đọc suy nghĩ hay đánh giá họ. Mối ngờ i bạn gặp đại diện cho một cơ hội mới mà bạn có thể khám phá. Bạn phải lăng nghe và học hỏi từ những ngờ i cho bạn thấy cơ hội đó. Mọi thành công trong cuộc đời tôi đều bắt đầu bằng việc nhờ ai đó dạy cho và giúp đỡ tôi trong những việc tôi cân làm. Tôi không đọc suy nghĩ của ngờ i khác. Tôi lăng nghe những ngờ i đã từng thành công và đánh giá lời khuyên của họ. Nếu điều họ nói hợp lý thì tôi sẽ nghe theo lời khuyên của họ. Chính những ngờ i này và thành công của họ đã khích lệ và trao cho tôi hi vọng. Nhờ có sự khích lệ và hi vọng đó, tôi đã luôn dế dàng tìm kiếm đợ c cơ hội. Bạn cũng có thể làm giống tôi, và khi bạn có hi vọng và năng lực nhận diện cơ hội mới đó, chặc chăn bạn có thể mong đợi chiến thăng!

#### CÓHI V ONG TRONG TO'NG LAI

Tiến sĩ John Maxwell nói rằng hi vọng trong t**ơ** ng lai sẽ cho ta sức mạnh trong hiện tại. Lý do rất đơn giản: nếu có hi vọng trong t**ơ** ng lai, nó sẽ ảnh h**ở** ng lớn đến suy nghĩ của bạn hôm nay. Suy nghĩ của bạn quyết định việc bạn làm. Và việc bạn làm hôm nay ảnh h**ở** ng trực tiếp đến t**ơ** ng lai của bạn.

## 1 Đừng Ldăng V ê Kết Quả

thực hiện một nghi lẽ nhỏ trở c khi bắt đâu đẩy bóng vê phía các quả pin. Họ buộc dây giày cẩn thận, rôi bắt đâu săn tìm quả bóng bowling hoàn hảo. Họ có thể mang một đôi găng tay bowling và bảo hộ khuỷu tay. Khi họ bở c vào đờ ng băng, họ nhìn vê phía những quả pin và chuẩn bị vào tư thế. Sau đó họ bở c lên và thả quả bóng xuống đờ ng băng. Và đó là lúc mọi thứ trở nên gay cấn. Khi quả bóng lăn vê phía pin, người chơi bắt đâu làm mọi nét mặt, cử chỉ, và dấu hiệu để "dấn" quả bóng vào điểm phá pin tốt nhất. Khi họ thấy quả bóng đi đến một điểm không đợ c hoàn hảo, họ bắt đâu la hét bảo quả bóng phải chỉnh lại đờ ng đi của nó. Tất nhiên, một khi quả bóng đợ c thả theo đờ ng chạy của nó, ngờ i chơi không thể thay đổi điêu sấp xảy ra. Ngờ i chơi hoàn toàn có thể thả bóng, quay lưng lại và không nhìn cú va chạm giữa quả bóng và pin. Kết quả cũng sẽ chẳng khác gì.

Ví dụ vê bowling trên cho thấy "lo lăng" vê kết quả là vô ích. Khi bạn đã đặt mục tiêu tốt và lên kế hoạch hành động cân thiết, như tôi đã nói trong cuốn sách này, bạn chỉ phí thời gian công sức và cảm xúc nếu lo lăng vê kết quả mà bạn đã tạo ra. Khi bạn thực hiện từng bớ c trong kế hoạch, cũng giống như lúc bạn thả quả bóng bowling. Quả bóng đang lăn đi, và bạn không thể làm gì để thay đổi kết quả. Lo lăng vê điểm dừng của quả bóng sẽ không cải thiện hay thay đổi đợ c gì. Kết quả đơn giản là thành quả của nỗ lực chuẩn bị, lên kế hoạch và hành đông của ban mà thôi.

#### LO LĂNG KHIẾN VẪN ĐỂ TỚT Ệ HƠN

Lo lăng vê kết quả sẽ không thay đổi đợ c kết quả.

Tôi nhận ra rằng một phân sự lo lăng là đặc tính cố hữu của con ng**ờ** i. Con ng**ờ** i lo nghĩ vê rất nhiêu thứ. Có những vấn đề thực sự

đáng lo nghĩ như tiên bạc và tài chính. Có những vấn đề đáng lo nghĩ như sức khỏe, các mối quan hệ cá nhân và công việc. Con ngờ i muốn tất cả mọi thứ đều phải tốt đẹp và việc lo lăng ở một mức nhất định là hoàn toàn bình thờ ng. Nhưng có một loại lo lăng khác mà không chỉ nguy hại cho sức khỏe của bạn, mà còn nguy hại cho cơ hội thành công của bạn. Loại lo lăng này là "lo lăng viển vông". Lo lăng viển vông là khi bạn dành nhiều thời gian suy nghĩ vê tơ ng lai và điêu tôi tệ có thể sẽ xảy đến trong cuộc đời bạn. Ngờ i bạn quá cố Mary Crowley của tôi từng nói: "Lo lăng là khi bạn đang dùng trí tở ng tợ ng sai mục đích", và cô ấy hoàn toàn đúng.

Giờ bạn có thể thác mắc tại sao tôi lại nghĩ vê chuyện lo lăng và nó liên quan gì đến thành công và việc mong đợi chiến thăng, tôi sẽ nói cho bạn. Lo lăng là một yếu tố quan trọng dẫn tới những suy nghĩ tiêu cực. Thật ra, lo lăng chỉ là cơ chế bắt đâu suy nghĩ tiêu cực, và nếu bạn bắt đâu suy nghĩ tiêu cực, bạn sẽ không mong đợi chiến thăng. Nếu bạn dành quá nhiêu thời gian để tưởng tợ ng vê tất cả những thứ tôi tệ có thể xảy ra trong đời bạn, chỉ thấy vấn đê mọi nơi chứ không thấy giải pháp. Lo lăng vê vấn đê sức khỏe chính là ví dụ tốt nhất vê hậu quả của những lo lăng kiểu này.

Tôi đã biết nhiều ngờ i nhận đợ c kết quả khám sức khỏe không tốt, và khi họ nghe tin này, họ bắt đầu lo lăng nhiều tới mức cuộc đời họ có thể kết thúc ngay lập tức. Chúng ta đều biết những ngờ i gặp vấn đề này và chúng ta cũng phải chịu đựng cùng họ. Chúng ta chẳng thể làm gì hay nói gì để khích lệ và động viên tinh thân họ.

Mặc khác, chúng ta đều biết những ngờ i chịu đau đớn cùng cực nhưng không bao giờ nhắc một lời đến cơn đau của mình. Thực ra, họ thấy ngại nếu chúng ta vô tình thấy họ nhăn nhó vì đau đớn hay bớ c hụt. Họ không muốn ngờ i khác chú ý tới việc họ không thể làm hay việc họ bị thờ ng và chịu đau như thế nào, họ muốn nghĩ cho ngờ i khác và quên đi sự bất lực của chính mình. Những ngờ i đó chấp nhận

vấn đề của họ như một phân trong cuộc sống của họ và quyết định làm những điều tốt nhất có thể trong tình huống đó. Họ có thể là nguồn động viên và hình mấu cho tất cả những ngờ i may mắn đợ c quen biết họ! Đúng là họ cũng có những ngày tôi tệ, nhưng họ chọn cách tập trung vào những ngày t**ơ** i đẹp và điều họ vấn có thể làm. Họ sống trong khoảnh khắc hiện tại và biết rõ rằng ngày mai là việc của ngày mai và họ chỉ có thể đối phó với nó khi nó đến chứ, không phải tr**ớ** c đó.

#### NGÙNG LO LĂNG.B ĂT ĐÂUNG Đ Q'I

Lo lăng là kết quả của việc suy nghĩ và tở ng tợ ng vê những điêu có thế xảy ra trong t**ơ** ng lai. Tôi cân phải nhấn mạnh từ "t**ở** ng t**ợ** ng". Thực tại duy nhất của con ng**ờ** i là điệu đang x**ả**y ra trong cuộc sống của họ ngày hôm nay. Cuộc sống diễn ra qua chính những sự kiện của ngày hôm nay, và tất cả những gì dựa trên ngày mai chỉ là dự đoán mà thôi. Tôi đã học đ**ợ** c rằng nếu bạn lên kế hoạch và chuẩn bị, bạn có thế có những kỳ vọng hợp lý vê t**ơ** ng lai. Nếu b**ạ**n chăm sóc sức khỏe của mình qua một chế độ ăn tốt và việc luyện tập thể thao, bạn có thể mong đợi sức khỏe tốt trong t**ơ** ng lai. Nếu bạn tiết kiệm và đâu tư tài chính, bạn có thể mong đợi sự ốn định tài chính trong t**ơ** ng lai. Nếu bạn sống với nguyên tắc yêu th**ơ** ng và phục vụ ng**ờ** i khác, bạn có thế mong đợi những mối quan hệ tốt đẹp trong t**ơ** ng lai. Hành động tốt của hôm nay sẽ tạo ra kết quả tốt ngày mai. Những mong đợi tốt cho ngày mai phu thuộc vào suy nghĩ tích cực và hành đồng khôn ngoạn của hôm nay. Hãy thử t**ở** ng t**ơ** ng rằng mọi chuy**ê**n sẽ tốt đ**ẹ**p lên thay vì nghĩ vê những điêu tôi tệ có thế xảy ra trong t**ơ** ng lai. Có một bài hát tên là "Biết đâu mọi chuyện sẽ ổn cả?" của Melissa Lawson. Câu thứ hai trong điệp khúc là: "Biết đâu mọi chuyện sẽ ốn cả, biết đâu tất cả những ngôi sao đều xếp thẳng hàng\* thì sao..." Bạn phải mong đợi "biết đâu mọi việc sẽ ốn cả" nếu bạn muốn trở thành ngờ i thăng cuộc như định mệnh của bạn.

#### ŚŃG V ỚI KW ONG

Trong suốt sự nghiệp của tôi, tôi đã nhiều lân chia sẻ câu chuyện của Bernie Lofchick và con trai anh ấy, David. Bernier là một ngờ i bạn lâu năm của tôi, và chúng tôi thân nhau tới mức tôi thờ ng gọi cậu ấy là anh em mặc dù chúng tôi không hê có quan hệ máu mủ. Khi David Lofchick ra đời, thẳng bé đợ c chẩn đoán mặc chứng liệt não, và các bác sĩ dự đoán thẳng bé sẽ què quặt suốt đời.

Điều duy nhất họ dự đoán sai là vê thái độ lạc quan của bố David (ngờ i anh em Bern của tôi). Gia đình Lofchicks đã không từ bỏ hay chấp nhận việc con trai họ chẳng còn hi vọng cho một cuộc sống bình thờ ng. Họ đã không lo lăng hay ngôi tở ng tợ ng tất cả những điều tôi tệ từ căn bệnh của David. Ngay lập tức họ tìm kiếm giải pháp và những phơ ng án thay thế có thể giúp David có một cuộc sống tốt hơn. Sau nhiêu cuộc thảo luận với các chuyên gia vê căn bệnh của David, họ tìm thấy một bác sĩ cho họ hi vọng tích cực vê tơ ng lai của David. Ngờ i bác sĩ đó nói rằng nếu họ bắt đâu một chơ ng trình luyện tập nghiêm ngặt hằng ngày cho David, và duy trì bài tập đó một cách kiên định thì thằng bé sẽ thoát khỏi số phận u ám đã đợ c dự báo kia.

Bernie và gia đình cậu ấy đã nghe theo lời bác sĩ, dựng một phòng tập gym trong nhà và thuê trị liệu viên thể chất để tập cho David. Họ bắt đâu một ch**ơ** ng trình tập luyện hằng ngày để cơ thể David học những điêu cân thiết để mang lại một t**ơ** ng lai tốt đẹp hơn cho thằng bé. Khi David tr**ở** ng thành, thẳng bé tự mình tiếp tục tập luyện theo những bài tập hằng ngày đ**ợ** c thiết kế riêng. Hâu hết bác sĩ tr**ớ** c kia từng dự đoán là David sẽ không thể đi lại, nói chuyện hay đếm quá 10. Nhưng vì bố mẹ thẳng bé từ chối lo lăng vê những điêu tôi tệ có thể xảy ra đó và tìm những điêu họ có thể làm để cho thẳng bé một t**ơ** ng lai khác đi, cuộc đời thằng bé đã thay đổi. Tất nhiên David đã học cách đi lại và nói chuyện và đếm đến m**ờ** i. Thẳng bé cũng trở thành một

doanh nhân thành đạt, một ngờ i cha tuyệt vời, một tay chơi gôn khá, và có thể dễ dàng thực hiện đợ c cú đánh 80 điểm. Tất cả điều này xảy ra bởi vì cha mẹ thầng bé đã từ chối lo lăng và làm những điều họ cân làm mỗi ngày để tạo ra kết quả tích cực họ muốn cho tơ ng lai của David. Họ không lo lăng vê kết quả. Họ chỉ làm đúng điều duy nhất họ biết mình cân làm và mong đợi điều tốt đẹp sẽ xảy đến.

Như tôi đã nói trở c đó, lo lăng sẽ tạo ra suy nghĩ tiêu cực. Một khi bạn bắt đâu tở ng tợ ng những điêu tôi tệ có thể xảy ra trong tơ ng lai, bạn không còn nhìn thấy những điêu tốt đẹp đang xảy ra xung quanh bạn hôm nay! Khi những ngờ i nghiện rợ u hay nghiện thuốc bắt đâu chơ ng trình hôi phục, một điêu chính họ cân học và luyện tập là chấp nhận mối ngày đúng như nó vốn có và "sống trong hiện tại". Khi ngờ i nghiện học đợ c kỹ năng đơn giản này, cuộc đời họ bắt đâu thay đổi. Họ học đợ c rằng hâu hết những suy nghĩ và lo lăng của họ vê tơ ng lai là do tở ng tợ ng, và trí tở ng tợ ng đã tạo ra một nối sợ khổng lô trong cuộc đời họ. Nối sợ đến từ sự lo lăng đợ c định nghĩa là "Những bằng chứng giả trông như thật\*". Khi trí não của bạn chìm đăm trong tở ng tợ ng vê những thảm họa có thể xảy ra trong tơ ng lai, bạn sẽ trở thành ngờ i không còn hi vọng trong hôm nay.

\* Câu gốc F **là tầ**nc e A**pia**g R e **là 4:** h**ữ** c**ất**u gh**ặ**t hành E **R**hôis **ợ**.

Sự thật là lo lăng tạo ra những áp lực cực lớn lên cơ thể của bạn. Trên thực tế, lo lăng khiến cơ thể của bạn tiết ra những hooc môn dẫn đến lo âu thực sự. Và điều đó xuất phát từ việc ngôi nghĩ vê tất cả những điều tôi tệ đã xảy ra trong quá khứ, đang xảy ra ở hiện tại và có thể đến trong t**ơ** ng lai. Một giải pháp tốt cho tình trạng này (nếu bạn gặp phải nó) là đứng dậy rời khỏi chiếc ghế lo lăng và làm cái gì đó. Nhiêu khi chỉ cân đứng dậy di chuyển sẽ khiến tâm trí bạn thoát khỏi những suy nghĩ tiêu cực dai dẳng và giúp bạn điêu chỉnh lại suy nghĩ. Hãy giặt giũ, gọi điện cho bạn bè, đi bộ hay tập luyện thể dục thể thao. Quan trọng là, như ng**ờ** i bạn Andy Andrews của tôi từng nói: "chỉ cân

ầm cái gì đó thôi!"

Bạn có biết rằng trì hoãn quyết định là một trong những nguyên nhân chính của lo lăng? Khi bạn không biết phải làm gì, bạn dẽ nghĩ về những vấn đề và thử thách bạn có thể gặp phải, và đó là khi bạn bắt đầu tở ng tợ ng tất cả những thứ tôi tệ có thể xảy ra. Giải pháp cho tình trạng đó là lên kế hoạch và chuẩn bị những điều cân thiết để đưa ra quyết định. Đừng sợ đưa ra quyết định sai. Một khi bạn đưa ra quyết định bạn có thể ngừng lo lăng vê vấn đề đó và tiến lên phía trớ c. Winston Churchil từng nói: "Tôi không bao giờ lo lăng vê việc phải làm, nhưng chỉ lo khi không có gì để làm cả." Harry Truman cũng nói: *M ột khi qy ết định đ đợ c đưa ra tôi không b 't̄g về nó nữa"* Kể cả kết quả có thể không đúng như bạn đã hi vọng, bạn sẽ học hỏi từ sai lâm của mình và có thể đưa ra quyết định đúng đăn hơn vào lân sau.

Một nguồn cơn lo lăng mà bạn cân tránh là "tư duy câu toàn". Nhiêu ngờ i nghĩ rằng nếu họ không hoàn hảo thì họ sẽ bị coi là thất bại. Kiểu thái độ này khiến một ngờ i khó lòng trải qua những biến cố thông thờ ng trong đời. Ví dụ, chỉ vì thất bại khi xin việc ở một công việc/vị trí nào đó mà bạn bắt đâu có thái độ như thể bạn sẽ chẳng bao giờ có đợ c một công việc hay vị trí nào hết. Hãy nhớ, thất bại chỉ là một sự kiện, không phải là một con ngờ i.

Trong cuốn sách *I Cat Accep No Trịng: M ha l p d a the Đạt p E celenc e* (tạm dịch: Tôi không chấp nhận Từ bỏ: Michael Jordan trên Con đờ ng theo đuổi sự Xuất chúng), Michael từng nói "Tôi đã từng ném tr**ợ** t 9.000 lân trong sự nghiệp của mình. Tôi từng thua gân 300 trận đấu. Tôi đã đ**ợ** c tin t**ở** ng giao cho cú ném quyết định và ném trượt 26 lân. Tôi đã thất bại lên xuống trong cuộc đời mình. Và đó là lý do tại sao tôi thành công."

Cháu gái tôi DeDe Galindo, tôi dám nói, là một ng**ờ** i diễn thuyết tài năng. Con bé th**ờ** ng diễn thuyết dựa trên một nguyên lý mà con bé gọi là "Sức mạnh của Lân tiếp theo". DeDe nói rằng nếu bạn thử cái gì đó và

thất bại, bạn luôn có thể tự kéo mình dậy với sức mạnh của việc bạn sẽ làm tiếp theo. Cơ hội tiếp theo chính là cái sẽ cho ta động lực.

Việc đọc suy nghĩ cũng tạo ra những lo lăng vô ích vê các mối quan hệ cá nhân và ở công sở. Nếu bạn là hiểu t**ơ** ng đối vê bản chất con ng**ờ** i, bạn sẽ có thể dự đoán những điêu con ng**ờ** i làm trong những tình huống cụ thể. Tuy nhiên, đó không phải là đọc suy nghĩ. Đọc suy nghĩ là khi bạn tin có thể nhận ra động cơ và mục đích của một ng**ờ** i dựa trên một điêu có thể họ đang nghĩ. Quan hệ của bạn với ng**ờ** i đó phải dựa trên điêu họ thực sự làm, thay vì điêu bạn tin rằng họ đang nghĩ! Khi bạn bắt đâu đọc suy nghĩ của ng**ờ** i khác, bạn sẽ lo lăng và bận lòng vê rất nhiêu thứ một cách không cân thiết.

Giải pháp cho một mối quan hệ có xu h**ớ** ng tệ đi là nói chuyện trực tiếp, thẳng thăn và mở lòng với những ng**ờ** i có liên quan. Nhớ rằng, đọc suy nghĩ sẽ mở ra những dự đoán không có cơ sở vê động cơ và mục đích của ng**ờ** i khác. Và có khả năng là bạn sai. Đọc suy nghĩ là một việc tốn thời gian và năng l**ợ** ng mà bạn cân tránh bằng mọi giá. Sẽ tốt hơn nếu đối diện với một tình huống một cách bình yên và trực diện. Sự thật th**ờ** ng hiếm khi tôi tệ như bạn vấn t**ở** ng t**ợ** ng.

#### TÔKHÔG L OLĂNG

Tôi đã ngừng lo lăng từ nhiêu năm tr**ớ** c, và hôm nay tôi *có thể* thành thực nói với bạn rằng tôi chẳng lo lăng vê cái gì cả - chấm hết! Thực ra, khi vụ khủng bố xảy ra vào ngày 11/9, và tôi tìm đ**ợ** c cách vê nhà, tôi đã không lo lăng vê một cuộc tấn công khác. Tôi tin rằng nếu chưa đến l**ợ** t tôi, chẳng có kẻ khủng bố nào trên Trái Đất có thể thay đổi đ**ợ** c ý định của Chúa vê tuổi đời của tôi. Tôi không bao giờ lo lăng vì tôi biết tôi là ai và tôi biết mình thuộc vê ai. Tôi biết rằng những nguyên tắc sống của tôi là đúng và chính xác. Tôi cũng biết rằng tôi luôn cố găng làm điêu đúng đăn, và khi bạn làm điêu đúng đăn trong đời, bạn không phải lo lăng vê kết quả. Trên thực tế, nếu tôi đã làm điêu đúng đăn mối ngày thì tôi không chịu trách nhiệm cho kết quả nữa. Tôi

chỉ tận hở ng những lợi ích từ việc tôi làm, và những lợi ích đó thờ ng tốt hơn cả kỳ vọng của tôi.

Rốt cục, hãy nhớ rằng nếu bạn đã lên kế hoạch và chuẩn bị cho chiến thăng, không cân phải lo lăng vê kết quả. Giống như ngờ i chơi bowling sau khi đã thả quả bóng xuống đờ ng băng, bạn phải nhớ rằng lo lăng không thay đổi đợ c điêu gì cả. Nếu bạn đã lên kế hoạch tốt và đặt mục tiêu, bạn sẽ tự tin rằng bạn biết mình muốn và cân đi đâu. Nếu bạn đã làm điêu bạn cân làm để chuẩn bị cho chiến thăng, bạn không cân lo lăng. Bạn sẽ không có lý do gì để lo lăng vê thất bại. Bạn có thể mong đợi chiến thăng!

## Luôn Mg Đ ợi Điều Tốt Nhất -T rở Thàn Ng ờ i Suy Nghĩ Tích C ực

rong suốt sự nghiệp của mình, tôi đã nghe những lời nhận xét không mấy tích cực về ảnh hở ng lâu dài của các thông điệp về động lực và suy nghĩ tích cực. Họ nói: "Việc đó chỉ tổ tốn thời gian và tiên bạc vì nó chẳng kéo dài đợ c bao lâu." Họ nói rằng: "Ngờ i ta có thể đợ c tiếp thêm năng lợ ng nhất thời, nhưng họ sẽ luôn quay lại với lối sống và thói quen cũ." Những ngờ i nói như vậy không hiểu tâm quan trọng của suy nghĩ tích cực và điêu cân làm để duy trì một thái độ tích cực và trở thành ngờ i thăng cuộc như định mệnh của họ.

Tôi vấn luôn nói rằng động lực không tôn tại mãi, nhưng việc tăm rửa ăn uống cũng vậy! Nếu bạn ăn uống và tăm rửa mối ngày, bạn sẽ không chỉ sống lâu hơn mà còn thơm tho hơn nữa.

Có những việc phải làm đêu đặn! Thậm chí là làm mọi lúc, như tôi từng kể vê lời trích dấn của huấn luyện viên Vince Lombardi vê việc chiến thăng là việc  $\rlap/$  điữm  $\rlap/$  piữ Bạn cũng cân có động lực để chiến thăng mối ngày. Duy trì động lực để chiến thăng là cách duy nhất để đạt những kết quả chiến thăng lâu dài. Chúng ta có bao giờ bị tụt lại không? Đ**ơ** ng nhiên là có! Liệu bạn có phải trải qua những ngày tôi tệ không? Tôi cá là có! Liệu cuộc đời có dìm bạn xuống không? Chắc chăn rôi. Bạn sẽ tiếp tục đứng dậy chứ? Bạn vừa mới chân chừ? Như tôi từng nói, tôi sẽ giúp bạn trả lời những câu hỏi khó. Đ**ơ** ng nhiên là bạn sẽ đứng dậy tiếp rôi!

#### CHỌN SWIGHTTĆH C ỰC

Khi bạn suy nghĩ tích cực, bạn sẽ làm không chỉ một, mà tất cả mọi việc tốt hơn so với khi bạn suy nghĩ tiêu cực. Điêu đó nghe thật có lý phải không? Thể thao là một ví dụ tuyệt vời. Bạn có kể đợ c tên môn thể thao nào mà ngờ i chơi tin rằng mình sẽ thất bại trớ c cả khi trận

đấu bắt đâu không? Chuyện gì sẽ xảy ra nếu một ngờ i chơi chỉ ngôi nghĩ và nói vê việc đối thủ của họ cao lớn, nhanh nhẹn và tài năng hơn và họ chẳng có một cơ may chiến thăng nào? Chuyện gì sẽ xảy ra nếu huấn luyện viên nói: "Tôi chẳng hiểu tại sao cân phải kêu gọi mọi ngờ i đến xem trận đấu này vì đầng nào họ chẳng đánh bại chúng ta trên sân đấu!" Nếu huấn luyện viên và đội chơi có thái độ như vậy, cơ hội chiến thăng của họ sẽ bằng 0. Họ sẽ chơi theo đúng mức kỳ vọng thấp của mình.

# Khi bạn suy nghĩtch c ực, bạn sẽ l**à**không ch ỉ một, **à**tất c ả mọi v ệc tốt hơn sơ ới khi bạn suy nghĩtiêu c ực.

Khi một ng**ờ** i, một nhóm hay một doanh nghiệp suy nghĩ tiêu cực, họ sẽ luôn luôn sống theo kỳ vọng tiêu cực của mình. Ngược lại, suy nghĩ tích cực sẽ nâng họ lên một tâm cao mới vì họ theo đuổi kỳ vọng to lớn và tích cực của mình.

Vậy nếu suy nghĩ tích cực là cách tốt nhất để sống, tại sao lại không có nhiều ngờ i theo đuổi một thái độ tích cực? Tại sao không có nhiều doanh nghiệp và tổ chức đâu tư tiên bạc để giúp đội của họ học cách suy nghĩ tích cực và đạt đợ c kết quả tốt hơn? Câu trả lời là: họ hiểu sai vê suy nghĩ tích cực và điêu cân làm để duy trì thái độ tích cực.

Ngay ở đầu cuốn sách này tôi đã nói: "Bạn được ịnh ra chết thờig , nhưng để trở thành ngời i thờig a ộc như đig định mệnh của ình, bạn þ ải lập kế hoạch chết thờig và chuẩn bị cho chết thờig. Li khi đ bạn mới có thể ng đợi chết thờig!" Bạn sẽ tìm thấy toàn bộ công thức để leo lên đỉnh cao thành công trong câu nói này. Và nếu bạn lặp lại nó mối ngày trong suốt cuộc đời, bạn sẽ giữ đợi c vị trí đó.

Các ch**ơ** ng tr**ớ** c đã bàn vê các yếu tố lên kế hoạch, chuấn bị và kỳ vọng tích cực và cách để tiếp cận từng lĩnh vực đó. Chúng thực sự rất dễ hiểu.

Bạn lên kế hoạch chong ày mi bằng cáh hi ểu tâmhìn của ình v ê thành công, vào ạn lập mục tiêu và đạt đợ c tâmhìn đ

Bạn lên kế hoạch cho ngày mai bằng cách hiểu tâm nhìn của mình vê thành công, và bạn lập mục tiêu và đạt đợ c tâm nhìn đó. Sau đó bạn chuẩn bị và trang bị bản thân với những kiến thức, hỗ trợ và công cụ bạn cân để thực hiện các mục tiêu của mình. Khi bạn đã lên kế hoạch và chuẩn bị, bạn sẽ giành đợ c quyên mong đợi chiến thắng, và mong đợi chiến thắng tức là làm những việc cân làm để nhận ra hi vọng và cơ hội – điêu sẽ tạo ra một thái độ tích cực vê cuộc đời của bạn cũng như cách bạn sống.

#### HIỆƯU ẤT LÀ QUAN TRONG

Thành công liên quan nhiêu đến hiệu suất. Nó nói về việc chúng ta làm và việc chúng ta có thể truyên cảm hứng cho ngờ i khác làm. Có một số nguyên tắc hiệu suất cơ bản mà tôi đã học đợ c trong cuộc đời mình, và bàn luận qua về chúng là một cách hợp lý để kết thúc cuốn sách Sih ra để gần h chất thăg. Chúng thực sự làm nổi bật thành công và những điều cân thiết để thành công. Chúng cũng là nên tảng để phát triển và duy trì kỳ vọng về thành công.

#### Sá Ngu yên tặc Hiệu suất

- 1 Chúg ta thờ ng nhận lại từ chính ìth và ngờ i khá đg những tiểu ta đ ng đợi. Tôi đã từng nói đến ý này trở c đó, nhưng sự thật là bạn sẽ sống đúng theo kỳ vọng thấp hoặc cao của mình. Nếu bạn mong đợi thất bại, bạn sẽ thất bại. Nếu bạn mong đợi chỉ đạt mức trung bình, bạn sẽ đạt mức trung bình. Nếu bạn mong đợi cảm giác tệ hại, có thể bạn sẽ cảm thấy tệ hại. Nếu bạn mong đợi cảm giác tuyệt vời, không chỉ có thể làm bạn chậm lại. Và điêu này đúng với chính bạn cũng như những ngờ i khác. Kỳ vọng của bạn vê ngờ i khác sẽ quyết định điêu họ mang đến cho bạn và đạt đợ c. Như Gandhi từng nói: "Hãy trở thành sự thay đổi mà bạn muốn nhìn thấy trên thế giới."
- 2 Sự khá biệt giữa công ty tốt và công ty xuất sắc nằm ở khâu **tạo.** Không đào tạo nhân viên rồi giữ họ lại còn tệ hơn đào tạo nhân viên rồi mất họ! Một đội bóng sẽ không thành công nếu họ không

đào tạo, huấn luyện và chuấn bị để đối đâu với địch thủ. Khi bạn thấy rằng đào tạo bao gồm luyện tập và chuẩn bị, bạn sẽ tự hỏi làm sao các doanh nghiệp tôn tại đợ c nếu không đâu tư nhiều vào việc đào tạo nhân viên của họ.

**3Th** ực ra những công ty không **đ ạ ạ a n** hân iên v **à đu** t **ư và năng lực của nhân iên không thể tôn tại lâu.** Họ gặp bất lợi trong cạnh tranh và cuối cùng sẽ bị nuốt chửng và đánh bại trên thị tr**ờ** ng. Một chiến l**ợ** c đào tạo tốt chính là chìa khóa nếu bạn muốn nâng tâm từ tốt lên xuất sắc.

4B an sẽ từ thâ 'y tiểu th an tìkiếttr **ng cu ộc đời.** Nếu bạn tìm kiếm những điều tốt đẹp trong cuộc sống, bạn sẽ tìm thấy chúng. Nếu bạn tìm kiếm cơ hội để phát triển và thành đạt, bạn sẽ tìm thấy chúng. Nếu bạn tìm kiếm những ngờ i bạn đông hành tích cực, nhiệt tình giúp đỡ bạn, bạn sẽ tìm thấy họ. Ng**ợ** c lại, nếu bạn chỉ tìm cách ngoại tình, bạn sẽ ngoại tình. Nếu bạn tìm cách biện minh cho việc rời bỏ bạn đời của mình, bạn sẽ tìm ra chúng. Nếu bạn tìm cách biện minh cho việc thù ghét một ngờ i, bạn cũng sẽ tìm ra chúng. Chúng ta đều có một xu h**ớ** ng tư nhiên đi tìm những thứ để biên minh cho suy nghĩ, nhu câu và mong muốn của bản thân. Nếu bạn không sống theo những hòn đá nên tảng của sự trung thực, nhân phẩm, chính trực, niêm tin, tình yêu và trung thành, bạn sẽ tìm cách thỏa mãn nhu câu cá nhân ích kỷ và điệu này sẽ dẫn tới đau khố và những giấc mơ bất thành. Đừng bao giờ hài lòng với những gì bạn có. Hãy luôn tìm kiếm cái thiện và cách để giúp đỡ mọi ngờ i.

5 Đừng bao giờ đưa ra lời hứa àn không có kế hoạch. Có nhiêu ngờ i hứa mà không giữ đợ c lời hứa đó. Họ có thể có ý định tốt đẹp nhất vê việc giữ lời, nhưng nếu họ không có kế hoạch để giữ lời, họ sẽ không thể làm đợ c việc đó. Những nhà lãnh đạo hứa với nhân viên rồi không lập kế hoạch để giữ lời hứa đó tức là họ thiếu trân trọng nhân viên của mình. Nếu bạn cam kết một điêu gì trong tơ ng lai, bạn

phải hiểu và sẵn sàng làm những điêu cần thiết để hoàn thành cam kết đó. Một trong những lý do các cuộc hôn nhân đổ vỡ liên tục là vì hai vợ chông không hiểu điêu họ cân làm để có một cuộc hôn nhân tốt đẹp. Họ không lập kế hoạch hay hiểu mỗi ngờ i phải hi sinh thế nào cho đối phơ ng để duy trì một mối quan hệ lâu dài.

6 Hạnh phú, niêm vi và lùg biết ơn ở khắp mọi nơi nếu chúg ta biết ình đng tìm kiếm tếu gì Tôi tin bạn có thể có mọi thứ bạn muốn trên đời nếu bạn sẵn lòng giúp đỡ ngờ i khác có đợ c điêu họ muốn. Tất cả mọi ngờ i đêu mong muốn hạnh phúc và niêm vui trong cuộc đời, nhưng bạn phải biết cái gì tạo nên hạnh phúc thực sự và cách để tạo ra nó. Khi bạn bắt đâu lo lăng vê những điêu bạn muốn và những điêu bạn không có trong đời, bạn sẽ không còn biết ơn những điêu bạn đang có. Nếu bạn không biết ơn, bạn sẽ không bao giờ có cảm giác hài lòng hay vui vẻ trong cuộc đời bạn. Khả năng tìm ra điêu để biết ơn mọi lúc chính là nguôn gốc lớn nhất của hạnh phúc.

#### THÁI ĐÔ ĐŃG ĐẮN

Rõ ràng, kỳ vọng những điêu tuyệt vời nhất trong cuộc sống là một thái độ đúng đăn, tích cực. Nhưng tôi muốn nói rõ là loại thái độ tích cực mà tôi đang mô tả không phải kiểu thái độ giả tạo đợ c dựng lên để gây ấn tợ ng hay thao túng ngờ i khác. Tôi đang nói vê thái độ tích cực mà bạn có đây, và chỉ cân ai đó đụng vào bạn, nó sẽ tràn ra ngoài! Ý tôi là một thái độ tích cực thực sự chính là một phân cốt lõi của con ngờ i bạn.

Nếu bạn có thái độ xấu, nó cũng sẽ phản ánh vê con ngờ i bạn. Đó là một "vấn đề của tâm", và để bỏ thái độ xấu đó, bạn cân phải thay đổi tâm mình. Đúng là tắc trách nếu quên thừa nhận rằng Chúa chính là nhà phấu thuật tâm giỏi nhất cho tất cả chúng ta. Ngờ i không chỉ sửa một tâm xấu, Ngờ i còn cho bạn một tâm mới phù hợp với cơ thể của bạn. Tâm mới mà Ngờ i ban tặng sẽ tạo ra tình yêu, niêm vui, an lạc, nhấn nại, lòng tốt, cái thiện, sự chung thủy, dịu dàng và tự chủ cho cuộc đời

bạn. Khi bạn có những phẩm chất và đặc điểm đó trong đời, bạn có một vị thế phù hợp để biết chắc chăn rằng bạn thực sự đ $\phi$  c  $\dot{a}h$  r d  $\dot{e}$   $g\hat{a}nh$  c  $h\hat{a}$  t  $h\tilde{a}g$ .

# Sinh Ra Để Gi**à**h Chiến Th**ăng Dàh Chd**. **ānh Đ ao Donh Ng hiệp**

ột trong những lý do tôi yêu thích khái niệm Sih ra để gầnh chất thắg mà chúng ta đang nói tới là vì chúng sẽ gắn kết cuộc đời cá nhân và sự nghiệp của bạn với nhau. Không cân biết bạn là chủ doanh nghiệp, chuyên viên bán hàng, giám đốc điêu hành hay thành viên nhóm, bạn có thể ứng dụng những nguyên tắc này để lập kế hoạch, chuẩn bị, mong đợi và giành đợ c thành công trong công việc của mình đông thời có một cuộc sống cá nhân đủ đây. Để đạt đợ c thành công cân bằng, mọi điêu bạn làm phải hỗ trợ cho những việc khác bạn làm, và hành động mỗi ngày của bạn phải đưa bạn đến gân hơn với tâm nhìn và mục tiêu sống của bạn.

Ngờ i bạn tốt Howard Partridge của tôi có một câu nói rất hay kết nối công việc kinh doanh của bạn với cuộc sống cá nhân. Nếu bạn không phải là một chủ doanh nghiệp, bạn có thể dẽ dàng thay cụm từ "sự nghiệp của bạn" bằng "công việc của bạn" để hiểu hết ý nghĩa của câu nói này. Ở Ziglar, chúng tôi nói rằng chúng tôi là một doanh nghiệp vận tải "Chúng tôi đưa bạn đến nơi bạn muốn đến từ vị trí bạn đang đứng." Câu hỏi là: Bạn có chắc rằng công việc của bạn/sự nghiệp của bạn là phơ ng tiện cho phép bạn đạt đợ c mục tiêu cuộc đời và đưa bạn đến nơi bạn muốn đến không? Không chắc ư? Không sao cả! Trong các trang tiếp theo tôi sẽ chỉ cho bạn một ví dụ đơn giản giúp bạn kéo cuộc sống cá nhân và công việc của bạn lại gân nhau hơn, để bạn biết chắc chăn vê điêu bạn cân làm để tạo ra phơ ng tiện cho phép bạn đạt đợ c tâm nhìn và mục tiêu cuộc đời của mình.

Nếu tôi đ**ợ** c sinh ra để chiến thăng, thì chiến thăng là gì? B**ạ**n cân hiểu được câu hỏi này để thiết l**ậ**p những mục tiêu đúng đăn trong cuộc sống. Tin tôi đi, không có gì bực mình hơn là đạt đ**ợ** c những mục

tiêu sai lâm! Trong 40 năm nghiên cứu của Ziglar, chúng tôi đã xác định đ**ợ** c tám điêu trong cuộc sống mà mọi ng**ờ** i đều muốn. Không cân biết mục tiêu cuộc đời cụ thể của bạn là gì, bạn phải đạt đ**ợ** c tám điêu này để thực sự thành công!

#### Mọi ngờ i đu mốn:

- Hạnh phúc
- Khỏe mạnh
- Giàu có
- Bình an

#### Họ mốn c ó

- Bạn bè
- An tâm
- Gia đình hạnh phúc
- Hi vọng

Một khi bạn hiểu rằng mục tiêu và tâm nhìn cuộc đời của bạn cân có tám điêu này, bạn có thể bắt đâu thay đổi những khía cạnh chủ chốt trong đời sống cá nhân của bạn để đạt đợ c chúng (Chúng ta đã nói vê những điêu này trong Bánh xe Cuộc đời):

Hạnh phúc Khỏe mạnh Giàu có Bình an Bạn bè An tâm Gia đình Hi vong

Nhân phẩm



Khi bạn thay đối từng nan hoa trên Bánh xe Cuộc đời của mình, bạn sẽ cân tới nhân phẩm. Nhân phẩm cho phép bạn đưa ra những lựa chọn đúng đăn trong đời khi mọi việc trở nên khó khăn hay khi bạn đứng tr**ớ** c cám dỗ. Không gì phá hủy Bánh xe Cuộc đời nhanh h**ơ**n một thất bại trong nhân phẩm. Nhân phẩm khiến cho những chặng đờ ng khó khăn nhất, gập ghênh nhất trở nên dễ dàng hơn. Fred Smith, cố vấn của cha tôi và ngờ i thông thái nhất tôi từng gặp, đã nói rầng mọi thất bại lớn trong đời thực chất là thất bại vê đạo đức. Bất cứ khi nào bạn gặp một ngờ i đạt đợ c mọi thứ rồi đánh mất chúng, đó có thể là do một lỗi nhân phẩm hoặc một vấn đệ đạo đức. Mặc khác, những ngờ i đàn ông và phu nữ có nhân phấm tốt dù vấp ngã và trờ t khỏi thành công theo định nghĩa của mọi ngờ i luôn có thể bật ngợ c trở lại vê đạt thành công ở một tâm cao và ý nghĩa lớn hơn. Tại sao ư? Như Willie Jolley đã nói, nhân phấm của họ cho phép họ sử dụng "thất bại như một nên tảng cho sự trở lại". Với nhân phẩm, bạn có thể có tám điệu kế trên trong cuốc sống, và không có nhân phẩm, ban không thể có chúng.

Khỏe mạnh Giàu có Bình an Bạn bè An tâm Gia đình Hi vọng

Nhân phẩm



Nếu bạn chú tâm tới nhân phẩm và những nan hoa trên bánh xe của bạn để đạt đợ c tám điêu trong cuộc sống mà mọi ngờ i đêu muốn, bạn sẽ có tâm nhìn. Chữ V trong hình vẽ dớ i đây đại diện cho tâm nhìn (vision) của bạn. Nếu thiếu đi nhân phẩm và một Bánh xe Cuộc đời cân bằng, bạn sẽ không thể tập trung vào tám điêu thực sự quan trọng kia. Bạn sẽ không thể phân biệt giữa một ngôi nhà với một mái ấm; một chiếc giờ ng với một giấc ngủ ngon. Tóm lại, tâm nhìn của bạn sẽ mờ đi bởi vì bạn mất cân bằng và không có sự ổn định, nhân phẩm thiếu sót của bạn làm mờ tâm nhìn của bạn.

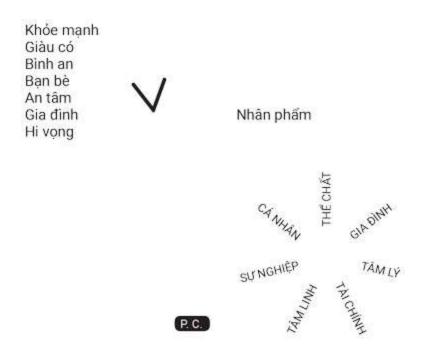
Hãy t**ở** ng t**ợ** ng như thể đang đứng trên một con tàu nhỏ trên một khu vực biển động dữ dội và nhìn qua kính viên vọng với mặt kính bị s**ơ** ng che mờ. Đây chính là điêu xảy ra khi bạn có một Bánh xe Cuộc đời không cân đối và một nhân phẩm yếu đuối, chưa hoàn thiện. Tuy nhiên bạn có thể có nhân phẩm tốt và một Bánh xe Cuộc đời không cân đối. Khi đó, bạn có thể thấy rõ qua kính viên vọng, nhưng con thuyên vẫn chao đảo và bạn không nhìn thấy đ**ợ** c tám điêu trên! Tâm nhìn tốt yêu câu cả một Bánh xe Cuộc đời cân đối và nhân phẩm.

Khỏe mạnh Giàu có Bình an Bạn bè An tâm Gia đình Hi vong

Nhân phẩm



Giờ là lúc bạn cân một chút P.C! P.C. là viết tắt của persistent consistency – sự nhất quán kiên định. Tôi từng hỏi Cha mình trong lúc chúng tôi viết cuốn sách này rằng ngoài nhân phẩm và sự chính trực, theo ông điêu gì là chìa khóa thành công lớn nhất trong cuộc đời ông. Ông trả lời rằng sự nhất quán kiên định chính là lý do thành công lớn nhất trong cuộc đời ông. Sự nhất quán nghĩa là làm những việc bạn cân làm mối ngày để đạt đợ c thành công. Sự kiên định là duy trì nó và thêm một chút mối ngày để nâng cao hiệu quả lên. Hãy lấy ví dụ vê cách bạn giữ dáng. Bạn phải tập luyện liên tục (5 ngày một tuân) với lòng kiên định (mối lân tập luyện bạn tăng cân, cờ ng độ hay thêm một bài luyện tập mới). Một định nghĩa khác cho P. C. là đạo đức công việc. Làm việc chăm chỉ quan trọng nhưng làm việc có P. C. sẽ tạo ra khác biệt thực sự.



#### Mí qan h ệ Kinh dnh\$ ự nghiệp

Như bạn vừa đánh giá Bánh xe Cuộc đời của mình, bạn cũng có thể đánh giá Bánh xe Kinh doanh/Sự nghiệp của bạn. Để lấy ví dụ, chúng ta sẽ dùng Bánh xe Kinh doanh khi bạn là chủ/ngờ i điều hành doanh nghiệp.

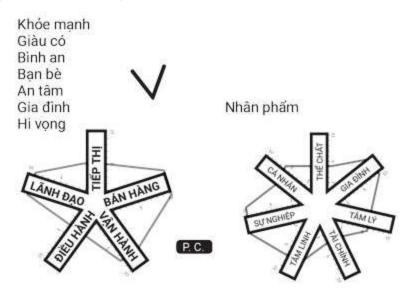
Một Bánh xe Kinh doanh có 5 nan hoa chính:

- Tiếp thị cách bạn mang lại triển vọng cho công việc kinh doanh
- Bán hàng cách bạn mang lại triến vọng cho khách hàng
- Vận hành cách bạn phục vụ và hỗ trợ khách hàng
- Điều hành các hệ thống, quá trình, thủ tục và lĩnh vực tài chính đảm bảo mọi chuyện diễn ra hiệu quả
- Lãnh đạo mục tiêu chiến lợ c, tâm nhìn, kế hoạch và phát triển nhân sự

Rõ ràng, để kinh doanh thành công cân có nhiều yếu tố hơn so với những điều kể trên, nhưng mọi thứ sẽ rơi vào năm nan hoa này.



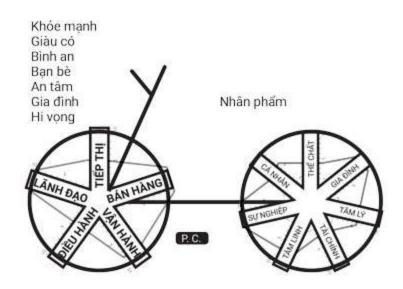
Giống như trong Bánh xe Cuộc đời của bạn, bạn cũng có thể đánh giá bản thân trong Bánh xe Kinh doanh để xác định chuyến đi của mình có suôn sẻ hay không. Hình vẽ d**ớ** i đây là ví dụ vê cách các nhà điêu hành doanh nghiệp có thể đánh giá bản thân trên cả hai bánh xe.



Trong Phụ lục của cuốn sách này, chúng tôi có một mẫu Bánh xe Kinh doanh để bạn đánh giá công việc kinh doanh của bạn và liên hệ với Bánh xe Cuộc đời cá nhân mà bạn đã làm ở trang 41.

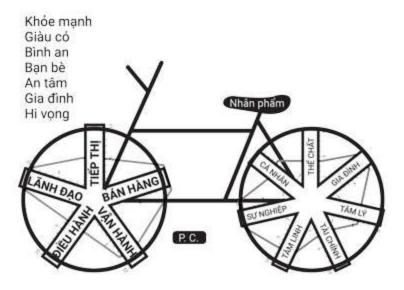
Bây giờ, nếu bạn nhìn vào những bánh xe này, bạn sẽ biết chuyến đi sẽ gập ghênh hay không khi ngờ i lái điều khiển xe trên đờ ng! Mục tiêu lúc này là cải thiện điểm số của bạn trên từng nan hoa, nhăm đến điểm 8, 9, 10 cho mọi thứ. Giờ khi bạn nối các điểm lại bạn sẽ thấy ngờ i lái sẽ lái xe dễ dàng hơn!

Công việc kinh dnh của bạn tôn tại ìM ÔT LÝDO v àM ÔT LÝ DO DWHÂ T để làH **O'** NG TIỆN giá bạn đạt đợ c Mục tiêu Sống của ình. "



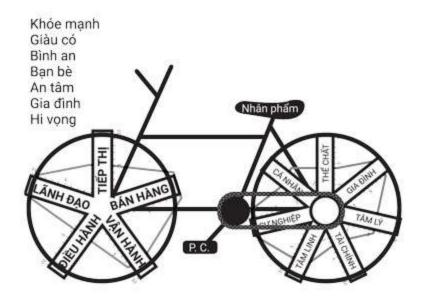
Cách duy nhất để đạt đ**ợ** c thành công cân bằng trong công việc kinh doanh và đời sống cá nhân của bạn là kết nối tất cả các yếu tố trên. Bánh xe Kinh doanh và Bánh xe Cuộc đời cá nhân của bạn đ**ợ** c kết nối với nhau. Tâm nhìn của bạn phải đ**ợ** c hố trợ bởi cả hai bánh xe. Đừng quên câu nói của Howard Partridge: "Công việc kinh doanh của bạn tôn tại vì MỘT LÝ DO và MỘT LÝ DO DUY NHẤT để làm PH**Ơ** NG TIỆN giúp bạn đạt đ**ợ** c Mục tiêu Sống của mình."

Nhân phấm là nên tảng cho bạn một đòn bấy vững chắc để tiếp tục sự nhất quán kiên trì của mình. Nhân phẩm cho phép bạn lèo lái qua những đoạn đờ ng gập ghênh tốt hơn. Nó là tấm đệm ngôi cho chiếc xe của bạn.



Bây giờ chúng ta đã có một ph**ơ** ng tiện sẵn sàng lên đ**ờ** ng. Nếu bạn bắt đâu đạp chiếc xe ra đ**ờ** ng, nó vẫn không đi đ**ợ** c! Nó cân dây xích. Mục tiêu là các kết nối trong dây xích sẽ gắn kết hoạt động với thành tựu. Khi bạn xử lý từng nan hoa trên các bánh xe của bạn, bạn sẽ xác định và đặt ra mục tiêu cụ thể. Khi bạn ứng dụng P. C. vào từng mục tiêu, dây xích năng l**ợ** ng này sẽ giúp chiếc xe của bạn di chuyển! Chuyên gia bán hàng lâu năm của Ziglar – Michael McGowan từng nói thực ra P. C. là viết tắt của Đạp xe như điên\*!

\* Tági à chơic hữ P.Ca P etig k e Crip



Nếu bạn giống tôi, bạn sẽ không chỉ muốn thăng mà còn muốn thăng nhanh hơn và thăng dễ dàng hơn. Đây là lúc ta cân đến hộp số. Đừng hài lòng với một chiếc xe chỉ có một số khi bạn có thể có một chiếc xe 10 số hay 20 số. Hộp số chính là những nguôn kiến thức và hỗ trợ bên ngoài bạn cân để đi nhanh hơn và đưa bạn đi tiếp khi bạn gặp những dốc đôi khó leo. Hộp số bao gôm những thứ như: sách báo, CDs, khóa học online, khóa huấn luyện, hội thảo và khóa học phát triển chuyên môn. Theo kinh nghiệm của tôi, không có gì giúp chiếc xe của bạn tiến vê phía tr**ớ** c mối ngày tốt hơn việc nghe các ch**ơ** ng trình vê phát triển bản thân và phát triển chuyên môn hằng ngày. Nếu bạn đang gặp trắc trở trong hoàn cảnh hiện tại của bạn và muốn nâng tâm công việc kinh doanh cũng như cuộc sống cá nhân của bạn, bạn cân thực sự cân nhắc việc thêm hộp số - khóa huấn luyện.

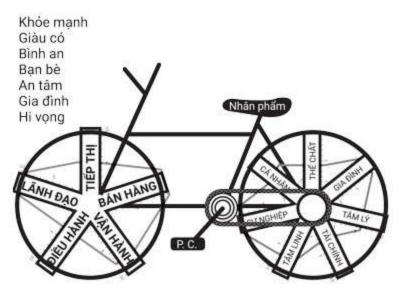
#### Bím ật của cha tôi

Trong những năm qua, nhiêu ngờ i từng hỏi tôi: "Điêu gì đã giúp cha anh đạt đợ c nhiêu thành công và duy trì thành công trong một thời gian dài như vậy?" Câu trả lời của tôi bao gồm tất cả mọi thứ trong bức hình trên, cộng thêm một yếu tố nữa. Nhiêu năm trớ c, khi cha tôi 45 tuổi, ông đã thay đổi tỉ lệ hộp số của mình và gài thêm cho chiếc xe của ông một "bộ sạc siêu tốc". Đó là khi ông trở thành tín đô Công giáo và đặt Chúa vào trục trung tâm của Bánh xe Cuộc đời và Bánh xe Kinh doanh của ông. Điêu đó trở thành câu hỏi "tại sao" của cha tôi và cho ông động lực và trí tuệ vợ t trội để tiếp tục đạp chiếc xe của mình. Để đi xa trong cuộc đời như bạn muốn, và tôi còn muốn đạp xe tới vô tận – tôi thách thức bạn xem xét câu hỏi "tại sao" trong đời bạn. Khi bạn tìm thấy câu lời bạn sẽ phát hiện giống như tôi đã phát hiện rằng nó giúp trải nghiệm chuyến đi của bạn tuyệt vời và đáng giá gấp bội!

Tôi muốn chia sẻ với bạn một "bí mật vui" giữa tôi và cha tôi. Trong cuộc đời mình, tôi từng có nhiều ý tở ng và suy nghĩ khá hay ho, khi ấy cha tôi nhìn tôi rôi nói với một giọng hài hớ c rằng: "Con không thông

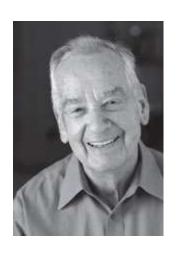
minh đến vậy đâu!" Tất nhiên, tôi từng nói điều t**ơ** ng tự với ông sau khi ông nghĩ ra những ý t**ở** ng hay khái niệm hay. "Bí mật vui" chính là đây. Chúng tôi đều nhận ra rằng chúng tôi không thông minh lăm. Ý t**ở** ng đó đến từ trục trung tâm! Đó là bí mật của cha tôi. Tôi đang cố găng cải thiện trục trung tâm của mình mối ngày và tôi khích lệ bạn cũng làm điều đó. Tôi có thể chứng minh sự thật trong điều này. Cha tôi đã tạo ra một công thức toán học chứng minh điều này:

BAN + Chúa = Đủ



Tôi nhìn nhận vê công ty của chúng tôi (bạn biết đấy, tôi tin chắc mình được sinh ra để giành chiến thăng – rốt cục thì nó là một phân gen của tôi rôi!) tích cực đến mức tuyên bố sứ mệnh của chúng tôi là tạo ra đủ sự khác biệt tích cực trong cuộc sống cá nhân, gia đình, sự nghiệp và tinh thân của mọi ngờ i để tạo ra một thay đổi tích cực trên thế giới! Hãy biến điều này thành sứ mệnh của bạn ngay từ bây giờ, ngay từ chính giây phút này, hãy tạo ra những thay đổi tích cực trong cuộc đời cá nhân, gia đình, sự nghiệp và tinh thân của bạn để tạo ra sự khác biệt cho thế giới! Thay đổi bắt đâu từ bạn, nhưng nó không bắt đâu cho đến khi bạn bắt đâu. Bạn đang chờ gì nữa? Hãy đi đi! Chuẩn bị! Mong đợi chiến thăng! Thay đổi thế giới! Suy cho cùng... bạn đợ c Sinh

ra để giành chiến thăng cơ mà!



Zig Ziglar

\$\hfigsharpoonup\$ \hfightarrow\$ chây của động lực, Zig Ziglar đợ c coi là "một trong những biểu tợ ng của nớ c Mỹ", "nhà bán hàng của những nhà bán hàng", và "một di sản sẽ ảnh hở ng đến lịch sử của chúng ta mãi mãi". Ông đã giúp đỡ mọi ngờ i đạt đợ c thành công cân bằng lâu dài dựa trên triết lý vê nhân phẩm, thái độ, kỹ năng và tác động đến hàng trăm triệu ngờ i. Ngày nay, di sản của Zig đang tiếp tục tạo ra khác biệt trong cuộc đời của những ngờ i sống theo triết lý của ông.

Zig Ziglar còn là một tác giả bán chạy số một, viết đợ c hơn 29 cuốn sách vê bán hàng và truyên động lực, trong đó 10 cuốn xuất hiện trong danh sách bán chạy nhất và đã đợ c dịch ra hơn 46 thứ tiếng và ngôn ngữ khác nhau trên thế giới. Ông đã xuất hiện trên nhiêu ấn phẩm như: thời báo New York Times, Washington Post, tạp chí Fortune, tờ Dallas Morning News, tạp chí Success, và tạp chí Esquire. Các cuốn sách và ch**ơ** ng trình truyên động lực của Zig đ**ợ** c phân phối rộng rãi qua nhiêu kênh, bao gôm website của Ziglar (www.Ziglar.com), www. Amazon.com, và nhà sản xuất băng nghe lớn nhất thế giới, Nightingale-Conant.



**TOMIGLAR** 

Ceo của Ziglar, Inc., Tom Ziglar không chỉ chung họ với ngờ i cha của mình, Zig Ziglar, mà anh còn kế thừa triết lý giản dị của ông: "Bạn có thể có mọi thứ trên đời mà bạn muốn nếu bạn sẵn lòng giúp đỡ ngờ i khác có đợ c điêu họ muốn."

Trở c khi trở thành CEO, Tom bắt đâu sự nghiệp trong ngành bán lẻ và bán hàng trực tiếp. Anh gia nhập Tập đoàn Zig Ziglar vào năm 1987, học hỏi mọi khía cạnh trong công việc kinh doanh từ làm việc trong kho sang bán hàng, quảng bá hội thảo, quản lý bán hàng và cuối cùng là lãnh đạo. Vì mang họ Ziglar nên Tom phải chịu nhiêu kỳ vọng, nhưng anh đã không cố găng thay thế vị trí của cha mình mà quyết định tạo ra chố đứng cho riêng mình. Anh đã can đảm đưa Ziglar, Inc. lên mạng xã hội, Twitter, blog và video trực tuyến để truyên tải những thông điệp đúng đăn, đã đợ c kiểm chứng vê hi vọng, sự chính trực, và suy nghĩ tích cực đến nhóm khán giả hoàn toàn mới. Anh dãn dặt Ziglar, Inc., đi trở c thời đại nhờ khả năng lãnh đạo sáng tạo của mình.

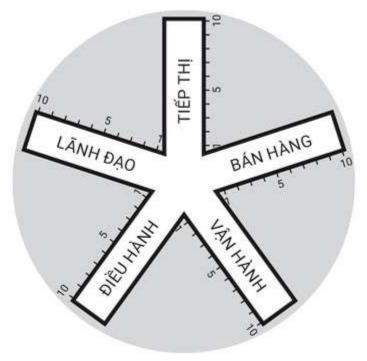
Tom rất yêu thích gôn (khi thời gian cho phép) và việc tập luyện thế dục. Anh sống ở Plano, Texas với ngờ i vợ đã găn bó với anh 23 năm, Chachis. Họ có một cô con gái, Alexandra và cả gia đình còn đợ c "sở hữu" bởi một chú chó đáng yêu tên là Max.

Tom chia sẻ khả năng viết lách tinh tế đóng mác Ziglar của mình

thông qua những thông điệp và niêm tin cốt lõi vê việc kinh doanh, gia đình, thành công và chìa khóa để đạt đến cuộc đời toàn vẹn một cách thuân túy và giản đơn trên trang blog của anh www.TomZiglar.com cũng như trong những lân xuất hiện tr**ớ** c công chúng.

# H Ų LŲC Gh**ợ** T ất Cả Lại - Dựng Chiếc Xe Của Riêng Bạn

Công việc kinh doanh của bạn có phải là phơ ng tiện giúp bạn đạt đợ c mục tiêu cuộc đời của bạn không? Nếu không, hoặc bạn không chắc, hãy cùng tìm hiểu và kiểm tra Bánh xe Kinh doanh của bạn. Với vai trò là một chủ doanh nghiệp hay nhà điêu hành, công việc kinh doanh của bạn có năm yếu tố hay còn gọi là nan hoa chính.



Điểm số cho mối nan hoa của bạn là bao nhiêu? Để xác định, hãy cho điểm bản thân theo thang từ 1 đến 10 theo từng phân trong các mục đợ c liệt kê ở dớ i đây. Sau khi làm xong, hãy cộng tổng số điểm của bạn cho mục đó và chia cho 10. Bạn sẽ có điểm của nan hoa đó. Sau đó, đánh dấu điểm của bạn trên nan hoa và nối các điểm đó lại với nhau. Điêu này sẽ cho bạn biết cân phát triển phân nào và công việc kinh doanh của bạn có đang vận hành trơn tru hay không?

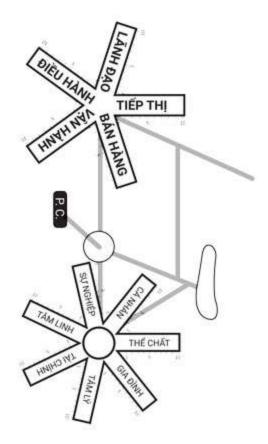
BÁNH KKINH DO ANH Bản đih giấtheom ục

Tiếp thị
Đạt đợ c hoặc vợ t chỉ tiêu bán hàng nhờ hiệu quả trong chiến
lợ c quảng bá và thu hút khách hàng tiêm năng
Chúng tôi có m <b>ộ</b> t vị trí rõ ràng trên thị tr <b>ờ</b> ng
Chúng tôi đã định nghĩa rõ ràng thị tr <b>ờ</b> ng mục tiêu chính của
chúng tôi
Chúng tôi có định nghĩa rõ ràng vê s <b>ả</b> n ph <b>ẩ</b> m và dịch vụ của chúng
tôi
Chúng tôi có một chiến l <b>ợ</b> c giá mang lại lợi nhuận
Chúng tôi liên tục tiếp thị cho khách hàng cơ sở của mình
Chúng tôi có một ch <b>ơ</b> ng trình giới thiệu khách hàng hiệu quả
Chúng tôi có một hệ thống tặng th <b>ở</b> ng cho khách hàng hội
viên/giới thiệu sản phấm
Chúng tôi có kế hoạch tiếp thị đ <b>ợ</b> c viết ra và thông báo cụ th <b>ế</b>
Chúng tôi có một hệ thống tiếp thị mạng hiệu quả bao gôm các
trang web mô tả rõ về công việc của chúng tôi và có sử dụng SEO*.
Chúng tôi liên tục lấy thêm địa chỉ email và dùng chúng để liên lạc với
các khách hàng qua email. Chúng tôi có sự hiện diện mạnh mẽ trên
ph <b>ơ</b> ng tiện truyên thông mạng xã hội
TÔNG: 10 =
* E O là tê tặ của Sa ch Figine pho tại - giải þá tối ưu trag web để ngời idg c á hể thar ag w eb ading h ơn.
B <b>á</b> h <b>à</b> g
Chúng tôi trả lời điện thoại trực tiếp
Chúng tôi có hệ thống trả lời/chuyển tiếp điện thoại hiệu quả
Chúng tôi có một kịch bản bán hàng hiệu quả thu hút thị tr <b>ờ</b> ng
mục tiêu và chốt đ <b>ợ</b> c số l <b>ợ</b> ng yêu câu tối đa
Chúng tôi có hệ thống trả lời khách hàng tiêm năng hiệu quả
Chúng tôi có quá trình bán hàng hiệu quả cho từng trung tâm lợi
nhuận của mình

Chúng tôi có quá trình up-sell và down-sell2 hiệu quả
Chúng tôi có quá trình và kịch bản hiệu quả để thuyết phục những
khách hàng từ chối mua hàng
Chúng tôi đã định nghĩa rõ chính sách và quá trình qu <b>ả</b> n lý tài
khoản
Chúng tôi có phân mêm quản lý khách hàng hiệu quả
TÔNG: 10 =
Vận h <b>à</b> h
Chúng tôi đã phát triển những kinh nghiệm dịch vụ độc nhất
Chúng tôi có các hệ thống dịch vụ rõ ràng vợ t xa cả kỳ vọng của
đối tác
Chúng tôi phản hôi lại những quan tâm của đối tác ngay lập tức
Chúng tôi có chính sách tr <b>ả</b> hàng rõ ràng
Chúng tôi lấy phản hôi của khách hàng th <b>ờ</b> ng xuyên đ <b>ể</b> đảm bảo
đáp ứng kỳ vọng của họ
Chúng tôi họp triển khai sản xuất thờ ng xuyên để đảm bảo giao
hàng đúng h <b>ạ</b> n
Chúng tôi có quá trình tri ân khách hàng thân thiết
Chúng tôi có quá trình quản lý dự án hiệu quả
Chúng tôi có quá trình qu <b>ả</b> n lý hàng tôn kho và nguôn cung/thiết
bị hiệu quả
Chúng tôi có những thiết bị hiện đại và hiệu quả nhất để truyên
tải những trải nghiệm dịch vụ độc đáo cho khách hàng
TÔNG: 10 =
Điều h <b>à</b> h
Chúng tôi theo dõi và báo cáo tổng lợ ng bán hàng mối ngày
Chúng tôi theo dõi và báo cáo lợ ng bán hàng qua các trung tâm
lợi nhuận hằng tuân, hằng tháng và hằng năm
Chúng tôi theo dõi và báo cáo lợ ng bán hàng qua các nguồn giới
thiệu/hội viên/quảng cáo hầng tuân

Chúng tôi theo dõi và báo cáo lợ ng hàng đợ c chốt bán hằng
ngày (số l <b>ợ</b> ng cuộc gọi và số l <b>ợ</b> ng hàng bán ra)
Chúng tôi theo dõi và báo cáo đủ số hàng bị trả lại hay những lân
phục vụ lại
Chúng tôi có quá trình quản lý dòng tiên đang vận hành
Chúng tôi lên kế hoạch vê việc đóng thuế hầng năm tr <b>ớ</b> c cuối
năm
Chúng tôi kiểm kê lại những vụ liên quan đến pháp lý và bảo hiểm
hầng năm (hoặc đủ mức theo yêu câu)
TÕNG: 10 =
Lãnh đạo
Chúng tôi có tuyên bố sứ mệnh ngăn gọn mà mọi ngờ i đêu hiểu
và tuân theo
Chúng tôi có các hệ thống quản lý hiệu quả và hợp pháp bao gôm:
tuyển dụng, thuê, định h <b>ớ</b> ng, đào tạo, huấn luyện, đánh giá và thải
loại nhân viên
Chúng tôi có và c <b>ậ</b> p nh <b>ậ</b> t Sổ tay h <b>ớ</b> ng dấn cho nhân viên
Chúng tôi có kế hoạch kinh doanh đợ c viết ra bao gôm: tâm
nhìn, mục tiêu, kế hoạch tiếp thị, kế hoạch bán hàng, kế hoạch điêu
hành đ <b>ợ</b> c xem xét và cập nhật hầng quý
Chúng tôi có biểu đô cơ cấu tổ chức đợ c viết ra và công bố
Chúng tôi có các cu <b>ộ</b> c h <b>ọ</b> p nhóm th <b>ờ</b> ng xuyên
Chúng tôi có bản mô tả cụ thể cho từng vị trí
Chúng tôi có hệ thống đào tạo cho từng vị trí
Chúng tôi có chính xác quy trình cho mọi lĩnh vực trong công việc
kinh doanh của mình
Chúng tôi có kế hoạch đên bù hiệu quả bao gôm mức l <b>ơ</b> ng và lợi
ích hấp dẫn để nâng cao tinh thân và giữ chân nhân viên
TÔNG: 10 =
Sau khi bạn đã hoàn thành Bánh xe Kinh doanh của bạn, hãy nhìn

vào chiếc xe của bạn. Hãy nối các điểm trên từng bánh lại dùng điểm bạn vừa hoàn thành trong Bánh xe Kinh doanh và điểm trên Bánh xe Cuộc đời cá nhân của bạn ở trang 81.



Giờ bạn có thể thấy CHIẾC XE ĐẠP của bạn, bạn có thể bắt đầu lên kế hoạch đặt mục tiêu. Hãy nhìn vào các nan hoa và xác định cái nào cân bắt đầu xử lý tr**ớ** c. Sau khi xác định đ**ợ** c, bạn có thể biến nó thành một mục tiêu sử dụng Công cụ Đặt Mục tiêu Ziglar ở phân tiếp theo.

Nếu bạn cân thêm thông tin vê cách biến công việc kinh doanh của bạn thành ph**ơ** ng tiện cho phép bạn đạt mục tiêu cuộc đời của mình? (Hãy gọi cho chúng tôi qua số 1800.527.0306 và hỏi vê Huấn luyện viên Kinh doanh của Ziglar ).

Tom Ziglar

# Công Cụ Đặt Mục Tiêu Ziglar

## BẢN KẾ HOẠCH MỤC TIÊU VÀ QƯ TRÌNH XÍ C LẬP VÀ ĐẠT MỤC TIÊITHE O TỬNG B**Ớ** C

gờ i Trung Quốc vẫn nói hành trình vạn dặm bắt đầu từ một bở c chân. Hãy bắt đầu thực hiện các bở c lập kế hoạch NGAY BÂY GIỜ.

TIN XẤU: Để đặt mục tiêu tốt, bạn phải đâu tư ít nhất mờ i thậm chí là hai mơ i giờ đông hô. Đó là lý do tại sao chỉ 3% dân số định nghĩa rõ ràng đợ c mục tiêu của họ trong đời.

TIN TỐT: Bằng cách làm theo những quy trình và tập trung vào mục tiêu của bạn mối ngày, bạn sẽ có thêm nhiêu giờ mối tuân để theo đuổi công việc kinh doanh, các mối quan hệ gia đình và cá nhân của bạn. Hãy nhớ: "Khi bạn làm những điêu bạn cân làm, khi bạn cân làm chúng, sẽ có ngày bạn có thể làm đợ c điêu bạn muốn làm khi bạn muốn làm chúng."

TIN TỐT NỮA: Khi bạn học công thức để đặt một mục tiêu, bạn sẽ biết cách đặt tất cả các loại mục tiêu, cho dù đó là mục tiêu vê thể chất, tâm lý, tinh thân, gia đình, sự nghiệp, giải trí hay tài chính.

Các b**ớ** c hành động bao gôm:

## Bớ chàn động I

Trong Danh mục **b** c mơ của bạn, hãy thỏa trí t**ở** ng t**ợ** ng và in ra mọi điêu bạn muốn làm, muốn trở thành và muốn có. (Khi bạn in, bạn sẽ tập trung tốt hơn và in hần ý t**ở** ng một cách sâu sắc hơn trong tâm thức của bạn). Nếu bạn có gia đình, hãy đảm bảo bạn tính đến vợ/chông và con cái của bạn khi đặt mục tiêu. Toàn bộ quá trình đặt mục tiêu này giúp định h**ớ** ng não trái xử lý phân logic của bạn và giải phóng não phải xử lý phân sáng tạo của bạn để sử dụng trí t**ở** ng t**ợ** ng một cách hiệu quả hơn. LƯU Ý: "Bạn phải 'trở thành' tr**ớ** c khi có thể 'làm', bạn phải 'làm' tr**ớ** c khi bạn 'có'."

TIẾN LÊN - LÀM NGAY BÂY GIỞ. Bạn đang đặt mục tiêu vì một lý

do chính là để đạt đ**ợ** c một lợi ích nhất định, nhưng nó chỉ đến sau khi ban hành đông.

#### Bớ chàn động II

Đợi khoảng 24-48 giờ rôi hãy trả lời câu hỏi "tại sao?" cho từng mục bạn đã in ra trong Danh mục Ước mơ của mình. Sẽ có các khoảng trống để bạn viết ra trong phân Điêu Tôi Thực sự Muốn Trở Thành, Làm hay Có. Nếu bạn không thể viết ra thành lời trong một câu tại sao bạn muốn "trở thành, làm hay có", thì nó chỉ là một giấc mơ và chưa phải một mục tiêu thực sự. Vào thời điểm này, bạn nên gạch nó khỏi danh mục của bạn.

### Bớ chàn động III

Hãy trả lời năm câu hỏi này, tất cả phải có đáp án "Có":

- 1. Đây có phải là mục tiêu thực sự của mình không? (Nếu bạn là một ngờ i nhỏ tuổi còn sống với cha mẹ, một nhân viên hay một thành viên nhóm; huấn luyện viên, giám đốc, cha mẹ hoặc sếp của bạn sẽ đặt một số mục tiêu cho bạn).
- 2. Điều này có đúng đăn vê đạo đức và công bằng với tất cả những ng**ờ** i liên quan hay không?
  - 3. Điều này có thống nhất với các mục tiêu khác của mình không?
- 4. Mình có thế cam kết hoàn thành mục tiêu này vê mặt cảm xúc hay không?
  - 5. Mình có thể "thấy" bản thân đạt mục tiêu này không?

**LƯƯ**: Việc trả lời những câu hỏi này sẽ giảm bớt số **ớ** c mơ trong phân Điêu Tôi Thực sự Muốn Trở Thành, Làm hay Có; vì vậy hãy gạch bỏ chúng đi. Trả lời câu hỏi 2 và 3 sẽ giúp bạn đưa ra những quyết định quan trọng trong mọi khía cạnh cuộc sống, đặc biệt là tài chính.

## Bớ chàn động IV

Tự hỏi mình những câu hỏi sau vê từng **ớ** c m**ơ** còn lại trong danh mục của bạn:

1. Liệu đạt đợ c mục tiêu này có làm mình hạnh phúc hơn không?

- 2. Liệu đạt đợ c mục tiêu này có làm mình khỏe mạnh hơn không?
- 3. Liệu đạt đợ c mục tiêu này có làm mình giàu có hơn không?
- 4. Liệu đạt được mục tiêu này có cho mình thêm nhiều bạn bè không?
- 5. Liệu đạt đ**ợ** c mục tiêu này có cho mình sự bình an trong tâm hôn không?
- 6. Liệu đạt đ**ợ** c mục tiêu này có làm mình cảm thấy an tâm h**ơ**n không?
- 7. Liệu đạt đ**ợ** c mục tiêu này có cải thiện đ**ợ** c mối quan hệ của mình với ng**ờ** i khác không?

Nếu bạn không thể trả lời "có" trong ít nhất một những câu hỏi này thì hãy loại bỏ mục đó trong danh sách  $\acute{\sigma}$  c mơ của bạn đi. Hãy cẩn thận: đừng nhâm t $\acute{\sigma}$  ng khoái lạc với hạnh phúc. Hãy đảm bảo là bạn có cân nhắc gia đình của mình khi trả lời những câu hỏi này.

#### Bớ chàn động V

Hãy chia những mục tiêu còn lại thành 3 mục: Ngắn hạn (d**ớ** i 1 tháng); Trung bình (1 tháng đến 1 năm); Dài hạn (1 năm hoặc hơn), và đánh dấu NH (ngắn hạn), TB (trung bình) hoặc DH (dài hạn) vào phân Điêu Tôi Thực sự Muốn Trở thành, Làm hay Có. HÃY TIẾN LÊN – LÀM NGAY BÂY GIỜ. Bằng cách thực hiện b**ớ** c này, bạn sẽ có thể xác định đ**ợ** c liệu bạn có cái nhìn cân bằng giữa điêu cân làm bây giờ và giấc m**ơ** trong t**ơ** ng lai của bạn hay không.

Hãy nhớ:

- 1. MỘT SỐ mục tiêu phải lớn (quá khả năng nhưng vẫn trong tâm nhìn) để khiến bạn v**ơ** n mình và phát triển hết tiêm năng của mình.
- 2. MỘT SỐ mục tiêu phải dài hạn để giúp bạn đi đúng h**ớ** ng và giảm khả năng thất vọng ngắn hạn.
- 3. MỘT SỐ mục tiêu phải nhỏ và h**ớ** ng đến hầng ngày đế giúp bạn giữ vững kỷ luật và bám sát thực tế của những điêu nhỏ nhặt trong cuộc sống đời th**ờ** ng.

- 4. MỘT SỐ mục tiêu phải đợ c tiếp diễn.
- 5. MỘT SỐ mục tiêu (bán hàng, giáo dục, tài chính, giảm cân...) có thể đòi hỏi sự phân tích và tham khảo ý kiến để xác định vị trí hiện tại của bạn tr**ớ** c khi bắt đâu đặt những mục tiêu này.
- 6. HÂU HẾT các mục tiêu nên chi tiết. Một "căn nhà ổn" không chi tiết bằng "một ngôi nhà kiểu Tudor rộng 900 mét vuông với 4 phòng ngủ, 3 phòng tăm và 2 phòng khách" ... Một số mục tiêu, ví dụ cải thiện cách nhìn nhận bản thân, trở thành cha mẹ tốt hơn, học hành giỏi hơn thì khó để viết ra. Những mục tiêu chung chung đó nên đợ c chia nhỏ thành các bở c cụ thể hữu hình hơn. Ví dụ, một bở c để trở thành cha mẹ tốt hơn có thể là "dành một giờ mối tuân với từng đứa con".

#### Bớ chàn động V

Chọn ra và ghi lại bốn mục tiêu quan trọng nhất mà bạn cân làm ngay bây giờ từ các mục tiêu còn lại (nhớ rằng tính cân bằng là quan trọng). Nếu đây là lân đầu tiên bạn lập mục tiêu, bạn có thể bắt đầu với 2-3 mục tiêu ngắn hạn.

**QUAN TRỌNG:** Khi bạn đặt một mục tiêu mới, hãy ghi nó lại trong sổ tay hoặc nơi nào bạn có thể kiểm tra lại chúng nhiêu lân trong năm. Bạn sẽ đợ c khích lệ rất nhiêu nếu bạn ghi lại những mục tiêu mà bạn đã hoàn thành đợ c trong năm đó. Sự tự tin, nhận thức vê bản thân và khả năng đạt mục tiêu của bạn sẽ đợ c cải thiện đáng kể.

#### Bớ chàn động M

Hãy ghi lại bốn mục tiêu này (ít nhất là những mục tiêu Trung bình và Dài hạn) lên Biểu đô Quy trình Mục tiêu Chung, và xử lý từng mục tiêu trong quá trình đ**ợ** c mô tả trong các ví dụ.

### Bớ chàn động MI

Hãy lấy những mục tiêu bạn mới cho thêm vào danh mục Điêu tôi Thực sự Muốn Trở Thành, Làm hay Có và ghi chúng lại lên Biểu đô Quy trình Mục tiêu Chung. Làm việc với từng mục tiêu trong quá trình mà bạn đã thực hiện như ở B**ớ** c hành động VII. Hãy xem các ví dụ sau để

làm theo.

LÀM NÓ NGAY BÂY GIỜ. Hãy nhớ động lực chỉ ra đời **sau khi** bạn bắt đầu dự án.

CHÚC MỪNG! Bạn đã đầu tư nhiều thời gian vào việc lập kế hoạch cho t**ơ** ng lai của bạn hơn hầu hết bạn bè, ng**ờ** i thân và ng**ờ** i quen của mình rôi đấy!

# DANH MỤC Ở C MƠ

0	$m{\eta}$ ọi thứ - $ ag{Tôingh}$ ĩ rầng tôi muốn trỏ	thành, làm hay có.

## ĐIỆT ÔTH ỰC SỰ MỐ TR Ở THÀNH, LÀMA YC Ó

Hãy tìm lý do tại sao cho từng mục trong Danh mục **b** c mơ của bạn và viết thành một câu. Việc này sẽ loại bớt các ý t**ở** ng phù phiếm và để lại những **ớ** c mơ nghiêm túc của bạn.

MỤC TIÊU	TẠI SAO

BIỂU ĐỒ QUY TRÌNH	MỤC TIÊU CHUNG
Mục tiểu 1	Mục tiêu 2
Bước 1: XÁC ĐỊNH MỤC TIÊU	CŮA BẠN
Mục tiêu gốc 75 kg, vòng eo 86 cm	Học tốt hơn
Bước 2: LỢI ÍCH CỦA TÔI KHI	ĐẠT ĐƯỢC MỤC TIÊU NÀY
Nhiều năng lượng hơn, ít bệnh tật hơn Bề ngoài đẹp hơn và cảm thấy tốt hơn Sống lâu hơn Sức chịu đựng tốt hơn Năng suất hơn Thái độ và tâm tình tốt hơn Sáng tạo hơn Hình mẫu tốt hơn	Mở rộng và có thêm cơ hội Cài thiện hình ảnh bản thân và tăng cường quan hệ Tăng thu nhập Thêm hiểu biết và an tâm Mở rộng các khía cạnh và mối liên hệ trong đời sống cá nhân, công việc và xã hội Thêm cám giác an bình trong tâm hồn Thêm tự tin về hạnh phúc Tăng cường cảm giác hoàn thành mục tiêu
Bước 3: TRỞ NGẠI VÀ KHÓ KH ĐỂ ĐẠT MỤC TIÊU NÀY	IĂN CHÍNH CẦN VƯỢT QUA
Thiếu kỷ luật Thời tiết xấu ảnh hưởng đến lịch trình Thích đồ ngọt, thiếu thời gian Thời quen ăn uống thiếu lành mạnh Tình trạng sức khỏc kém	Thiếu kiên nhẫn Cạn kiệt tiền bạc Gánh nặng gia đình Thiếu tự tin (quá tuổi đi học 15-20 năm)

Bước 4: KỸ NĂNG VÀ KIẾN TH TIÊU NÀY	ứC Cần thiết để đạt mục
Kiến thức và kỹ thuật ăn kiêng Bài tập và quy trình chạy bộ	Quản lý thời gian, thái độ tích cực Kỷ luật kiến tri nhất quản Quản lý tiền bạc tốt hơn Phương pháp học tập hiệu quả
Bước 5: CẦN LÀM VIỆC VỚI CÔNG TY VÀ TỔ CHỨC NÀO	
Bắc sĩ Ken Cooper, bắc sĩ Randy Martin, Giám đốc chương trình Laurie Magers, Tốc đó	Gia đình, sếp, cố vấn học tập, cổ vấn tài chính
Bước 6: KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘ	NG ĐỂ ĐẠT MỤC TIÊU NÀY
Cam kết Không ăn bánh mỳ hoặc đồ ngọt trừ Chủ nhật Đi bộ 125 phút mỗi tuần Ăn sáng bằng hoa quá, chi ăn đồ ăn nhẹ tốt cho sức khỏe sau các buổi hội tháo muộn Ăn một chế độ ăn cân bằng Uống 8 cốc nước mỗi ngày Ăn chậm và chi ăn ở bàn	Cam kết, sắp xếp thời gian Rèn luyện kỷ luật (giảm thời gian xem TV) Lên kế hoạch hỗ trợ gia đình Dành nhiều thời gian cho gia đình Nghe các băng thu âm về giáo dục, truyền động lực khi lái xe Tham dự hội thảo Giảm thời gian cho những việc vô nghĩa Lập kế hoạch học tập mỗi ngày Luyện tập thể thao để thêm năng lượng
Bước 7: NGÀY HOÀN THÀNH	
Mùng 1 tháng 7	Không, mục tiêu lâu dài

BIỂU ĐỒ QUY TRÌNH MỤC TIÊU CHUNG		
Mục tiêu 1	Mục tiêu 2	
Bước 1: XÁC ĐỊNH MỤC TIỀU	CÚA BẠN	
Mua một chiếc SUV màu đen bọc da	Tró thành một người cha/mẹ yêu thương, quan tâm và chu đảo	
Bước 2: LỘI ÍCH CỦA TÔI KHI Đ	AT ĐƯỢC MỤC TIÊU NÀY	
Có phương tiện đi lại đáng tin cậy hơn Nâng cao tầm nhìn và tiêu chuẩn Cài thiện độ tin cậy trong công việc Thái độ tốt hơn Nhiều cơ hội đi du lịch hơn Tăng cường vị thế xã hội An toàn hơn Thoài mái hơn Vui vẻ hơn	Hạnh phúc hơn, an tâm hơn Hôn nhân ổn định hơn Quan hệ tốt hơn với con cái, bạn bè, hàng xóm và người thân Cơ hội việc làm tốt hơn An sinh tuổi giả tốt hơn Yêu thương các cháu Tăng cường tiềm năng cho con cái	
Bước 3: TRỞ NGẠI VÀ KHÓ KI ĐỂ ĐẠT MỤC TIỀU NÀY	HĂN CHÍNH CẦN VƯỢT QUA	
Thiếu tiền, quản lý tiền bạc kém Xe hiện tại có giá trị bản lại thấp Lạm phát trong thu nhập Vợ không đồng ý Chi phí và phí bảo hiếm cao hơn	Ít kinh nghiệm, tài chính eo hẹp Công việc nặng, thiếu kiên nhẫn Thiếu sự hỗ trợ/giúp đỡ Cha mẹ nghiện rượu	
<b>Bước 4:</b> KỸ NĂNG VÀ KIẾN TH TIÊU NÀY	I HỨC CẦN THIẾT ĐỂ ĐẠT MỤC	
Quản lý tiền bạc, kiến thúc về xe ô tô Kỹ thuật cân đối chi tiêu Thông tin về cách mua và trao đổi	Thông tin về tâm lý, dinh dưỡng, tính thần và thể chất Đọc sách về thường thức, ngoại giao, kỹ năng giao tiếp, quản lý thời gian và kỹ năng tổ chức Ký luật Có khả năng làm người sắp xếp mọi việc	

#### Bước 5: CẦN LÀM VIỆC VỚI NHỮNG CÁ NHÂN, NHÓM, CÔNG TY VÀ TỔ CHỨC NÃO ĐỂ ĐAT MỤC TIÊU NÀY

Gia định, nhân viên ngân hàng, nhân viên bảo hiểm, sếp, cổ vấn đầu tư, sếp ở chỗ làm thêm, người bản xe Mục sư, sếp, bác sĩ gia đình, lãnh đạo các nhóm cho thanh niên, thầy cô giáo, bố mẹ chồng/vọ, hàng xóm, các nhóm hỗ trợ cha mẹ

#### Bước 6: KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG ĐỂ ĐẠT MỤC TIÊU NÀY

Viết bản kế khai tài chính Ghi lại chi tiểu trong 30 ngày Cắt giảm du lịch và tiền tiết kiệm hằng tháng

Theo đối các quảng cáo và chương trình giảm giá

Lập và quản lý ngân sách

Làm gia định quan tâm đến xe mới

Đưa cả nhà đi xem chiếc xe "trong mơ"

Tiết kiệm tiền hằng tuần qua các tài khoản sinh lời

Làm thêm bán thời gian

Đọc sách về các kỹ thuật làm cha mẹ tích cực

Chia nhiệm vụ hằng ngày

Đầu tư và định hướng con cái về tâm lý và tinh thần mỗi ngày Dành thời gian mỗi ngày để nói chuyện, định hướng, dạy dỗ và khích lệ con cái

Chấp nhận và yêu thương con vô điều kiện

Yêu thương và ủng hộ con mỗi ngày

Kỳ vọng, dạy đỗ và yêu cầu con cố gắng hết sức

Kỷ luật con đầy đủ và thường xuyên

Nhận lỗi và mong con tha thứ khi mình mắc lỗi

#### Bước 7: NGÀY HOÀN THÀNH

Mùng 1 tháng 1

Vô hạn

BIỂU ĐỒ QUY TRÌNH MỤC TIÊU CHUNG		
Mục tiêu 1	Mục tiêu 2	
Bước 1: XÁC ĐỊNH MỤC TIÊU	CỦA BẠN	
Bước 2: LỢI ÍCH CỦA TỐI KH	I ĐẠT ĐƯỢC MỤC TIÊU NÀY	
Bước 3: TRỞ NGẠI VÀ KHÓ K ĐỂ ĐẠT MỤC TIÊU NÀY	HĂN CHÍNH CẦN VƯỢT QUA	
Bước 4: KỸ NĂNG VÀ KIẾN TI TIÊU NÀY	HỨC CẦN THIẾT ĐỂ ĐẠT MỤC	

		NHỮNG CÁ NHÂN, NHÓM, ĐỂ ĐẠT MỤC TIÊU NÀY
Bước 6: KẾ HOẠ	CH HÀNH Đ(	ÒNG ĐỂ ĐẠT MỤC TIÊU NÀY
Bước 7: NGÀY H	OÀN THÀNH	

Hãy lên kế hoạch hằng tuân và thực hiện chúng mối ngày! Ziglar chúng tôi có một công cụ tuyệt vời gọi là Công cụ Lập kế hoạch Hiệu suất – Performance Planner để giúp bạn đặt ra, ghi lại và đạt đợ c các mục tiêu của bạn. Bạn có thể tìm hiểu kỹ hơn tại www.ziglar.com.

## VƠ N TỚI MỤC TIÊCC ỦA BẠN (f ọc thật kỹ vàc uối đi tuân)

- 1. Hãy cam kết để v**ơ** n tới mục tiêu của b**ạ**n. "Một ng**ờ** i có cam kết đáng giá bằng một trăm ng**ờ** i chỉ có hứng thú." **Mry Cr owley**
- 2. Cam kết và chịu trách nhiệm cho từng chi tiết. Hãy ghi lại những hoạt động của bạn hằng tuân và liệt kê ra sáu điêu quan trọng nhất theo thứ tự quan trọng mà bạn cân để làm vào ngày mai. Kỷ luật mối ngày là **chà khá** giúp bạn v**ơ** n đến mục tiêu của mình.
- 3. Hãy tố chức cuộc sống của bạn trên một nên tảng vững chắc của sự trung thực, nhân phẩm, niêm tin, sự chính trực, tình yêu và lòng trung thành. Nên tảng này sẽ cho bạn cơ hội thực sự để v**ơ** n đến bất

kỳ mục tiêu nào mà bạn đã đặt ra.

4. Chia nhỏ những mục tiêu Trung bình và Dài hạn của bạn. Ví dụ: Tôi giảm đợ c 16 cân nhờ việc giảm 1,6 cân mỗi tháng trong vòng 10 tháng, hoặc chỉ 50 gam mỗi ngày. Tôi đã viết cuốn sách *Hẹn bạn trâ Đỉnh thành công* (348 trang) bằng cách viết 1,26 trang mỗi ngày trong 10 tháng. (Khi tính theo dặm thì quả là một thách thức, nhưng tính theo inch thì ta lại chắc thăng\*).

#### \*Câu gốc By the ben that by the inchthat a bec h - câu nố của bie be Go shà bel ki eltrog aốn sá h bib y As to y C arge a del

- 5. Hãy rèn luyện cả thể lực, tâm lý và tinh thân. Để giành lấy cơ hội trong cuộc đời và đạt đợ c mục tiêu, bạn sẽ cân năng lợ ng, sự bên bỉ vê tâm lý và nhiêu hỗ trợ tinh thân.
- a. Động lực là chìa khóa và bạn phải có một thái độ tích cực để tiếp nhận những nguồn tư liệu lành mạnh, chính xác, thuân khiết, tích cực và mạnh mẽ nhờ đọc những cuốn sách hay và nghe những băng thu âm tạo động lực, mang lại kiến thức và cảm hứng cho bạn. Hãy thờ ng xuyên tham dự các buổi hội thảo phát triển bản thân hay các bài giảng vê lĩnh vực của bạn và các chơ ng trình đào tạo. Nhớ rằng những việc bạn làm ngoài giờ làm việc sẽ là yếu tố ảnh hở ng trực tiếp đến khả năng bạn đi xa đến đâu trong công việc của mình.
- b. Hãy chăm sóc sức khỏe của mình một chế độ ăn uống lành mạnh, nghỉ ngơi đây đủ, tập luyện thể dục thể thao và loại bỏ các độc tố như: đô uống có côn, ma túy, thuốc lá...
- c. Đừng đế người khác phá hỏng tâm trạng tích cực của bạn\* hay đừng trở thành một SNIOP (một ngờ i dẽ chịu ảnh hở ng tiêu cực của ngờ i khác).
- \* Tá giả dg cụm thành ngữ lét to her ria to yar p d" tín chỉ việc để ngời ik hợp đin ở ng tântr ạng tí h cự pí tưng pấn.
- 6. Hãy sẵn sàng thay đối. Bạn không thế kiếm soát thời tiết, lạm phát, lãi suất, phố Wall... Hãy nhớ rằng, lúc này, bạn đã lập các mục tiêu

một cách cẩn thận (và tôi hi vọng, một cách thành khẩn tr**ớ** c Chúa), vì thế hãy thay đổi quyết định và b**ớ** c ra, một cách cẩn thận, sẵn sàng đổi h**ớ** ng đến một nơi mà điêu kiện và hoàn cảnh bắt buộc.

- 7. Hãy chia sẻ mục tiêu "từ bỏ" (từ bỏ thuốc lá, thái độ thô lõ, chây lỳ, đi muộn, ăn quá nhiêu...) với thật nhiêu ngờ i. Họ sẽ khích lệ bạn làm vậy. Chỉ chia sẻ những mục tiêu phát triển của bạn (trở thành nhà sản xuất số 1, viết một cuốn sách, tốt nghiệp hạng ưu, trở thành đại diện của lớp...) với một số ít ngờ i mà bạn cảm thấy rằng họ sẽ cho bạn sự hỗ trợ và khích lệ.
- 8. Hãy trở thành thành viên của một nhóm. Hãy học cách làm việc theo nhóm, ví dụ gia đình bạn, đông nghiệp... Hãy nhớ: "Bạn có thể có mọi thứ bạn muốn trên đời nếu bạn sẵn lòng giúp đỡ ngờ i khác có đơ c điêu ho muốn."
- 9. Tở ng tợ ng đến lúc đạt đợ c thành quả. Hãy tở ng tợ ng bản thân nhận đợ c tấm bằng đó, có đợ c công việc/đợ c thăng chức, nói bài diễn thuyết đó, chuyển đến ngôi nhà trong mơ, giảm cân thành công, xây dựng một nên tảng tài chính ban đầu...
- 10. Mối khi bạn đạt đợ c mục tiêu, bạn sẽ tự tin hơn rằng mình có thể làm những điêu tốt hơn, lớn lao hơn. Sau khi hoàn thành mục tiêu, hãy ghi lại và gạch nó khỏi bảng Điêu tôi Thực sự Muốn Trở thành, Làm hay Có.

**QUAN TRỘNG:** Hãy lập ngay một mục tiêu và bắ ty vào thực hiện mụ tâ m ới t hông qư ểu đ liu tình M ụ tâ liung.

11. Hãy nhớ rằng thành quả bạn đạt đợ c nhờ việc đến đợ c đích của mình không quan trọng bằng bạn sẽ **trở thàh** ai nhờ việc đạt mục tiêu đó, bởi vì bạn sẽ trở thành **ngờ i thăng cuộc** như định mệnh của bạn.

**LƯU Ý:** Vì động lực rất q**a** trọng trong qá tình đặt mục t**â** và đạt đ**ợ** ơn ục **â**, iv ệcs ở hữu đủ bộ **á** h củ ac hág t ôi**ũ** nh hênà ađ ể Dy tr động lực – Ho w To Stạn bốt ta ed **ẽ** rất có t h cho bạn. Ho vào

trag gh cơ để tìhi ểu thên

NẾU BẠN MẦN VỚ N ĐẾN MỤC TIÊU CỦA BẠN, BẠN FI ẢI THẨY CHŃH NIH ĐẠT ĐỢ C MỤC TIÊU ĐÓ TRONG ĐÂU BẠN TRỚ C KHI CỚH Ể THỰC SỰ ĐẠT ĐỢ C MỤC TIÊUĐÓ