



**MERDEKA  
BELAJAR**



RAJA  
Brawijaya  
2022



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS BRAWIJAYA

# Sertifikat

Diberikan Kepada :

**Novalinda Eka Shafira (Fakultas Ilmu Administrasi)**

Sebagai :

**Peserta**

Dalam Rangkaian Acara Jelajah Almamater Universitas Brawijaya (RAJA Brawijaya) Tahun 2022  
yang diselenggarakan pada tanggal 16 — 18 Agustus dan 20 – 23 Oktober 2022

Wakil Rektor Bidang  
Kebudayaan, Alumni, dan  
Kewirausahaan Mahasiswa



**Prof. Dr. Abdul Hakim, M. Si**  
NIP. 196102021985031006

Ketua Umum Ormawa

**dr. Eriko Prawestiningtyas, Sp.F.**  
NIP. 197709162005012001

Presiden Eksekutif Mahasiswa



**M. Nurcahyo Mahendra**  
NIM. 185120607111020

Ketua Pelaksana



**Khofifah Aqsha Rosyadi**  
NIM. 205040200111328

