

Tangkapan layar sistem Manajemen Talenta untuk Kelompok Rencana Suksesi beserta nilai suksesornya

SIMPEG - ADM WA

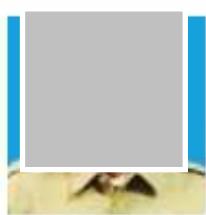
Jabatan: Kepala Dinas Arsip dan Perpustakaan Tampilan Semua SKJ Penilaian: Kinerja - Potensial

BOX: 7 (PNG-4) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial tinggi
Lihat Rapor 91.5% Kompetensi: 61.6%, Faizal: 77%, Herlina: 111%, Potensial: 99%
Charisma: 71%, Rasa Jaga: 64%, Presiden: 99%
BOX: 8 (PNG-8) Kinerja sevari ekspektasi dan Potensial tinggi
Lihat Rapor 92.5% Kompetensi: 87.8%, Faizal: 93%, Herlina: 102%, Potensial: 99%
Charisma: 43%, Rasa Jaga: 64%, Presiden: 99%
BOX: 9 (PNG-11) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial tinggi
Lihat Rapor 100.5% Kompetensi: 83.2%, Faizal: 85%, Herlina: 116%, Potensial: 99%
Charisma: 45%, Rasa Jaga: 68%, Presiden: 99%
BOX: 7 (PNG-4) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial tinggi
Lihat Rapor 90% Kompetensi: 91.2%, Faizal: 89%, Herlina: 111%, Potensial: 99%
Charisma: 67%, Rasa Jaga: 59%, Presiden: 99%
BOX: 8 (PNG-8) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial tinggi
Lihat Rapor 91% Kompetensi: 74.3%, Faizal: 72%, Herlina: 106%, Potensial: 99%
Charisma: 70%, Rasa Jaga: 81%, Presiden: 99%
BOX: 9 (PNG-11) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial tinggi
Lihat Rapor 98.5% Kompetensi: 88.2%, Faizal: 93%, Herlina: 110%, Potensial: 99%
Charisma: 87%, Rasa Jaga: 80%, Presiden: 99%
BOX: 7 (PNG-4) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial tinggi
Lihat Rapor 89% Kompetensi: 82.5%, Faizal: 77%, Herlina: 105%, Potensial: 99%
Charisma: 70%, Rasa Jaga: 64%, Presiden: 99%
BOX: 8 (PNG-8) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial tinggi
Lihat Rapor 89.5% Kompetensi: 86.5%, Faizal: 96%, Herlina: 96%, Potensial: 99%
Charisma: 83%, Rasa Jaga: 82%, Presiden: 99%
BOX: 9 (PNG-11) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial tinggi
Lihat Rapor 96% Kompetensi: 83.4%, Faizal: 83%, Herlina: 111%, Potensial: 99%
Charisma: 87%, Rasa Jaga: 80%, Presiden: 99%
Activate Windows Go to Settings to activate Windows.

Type here to search 26°C Hujan 19:31 07/03/2022

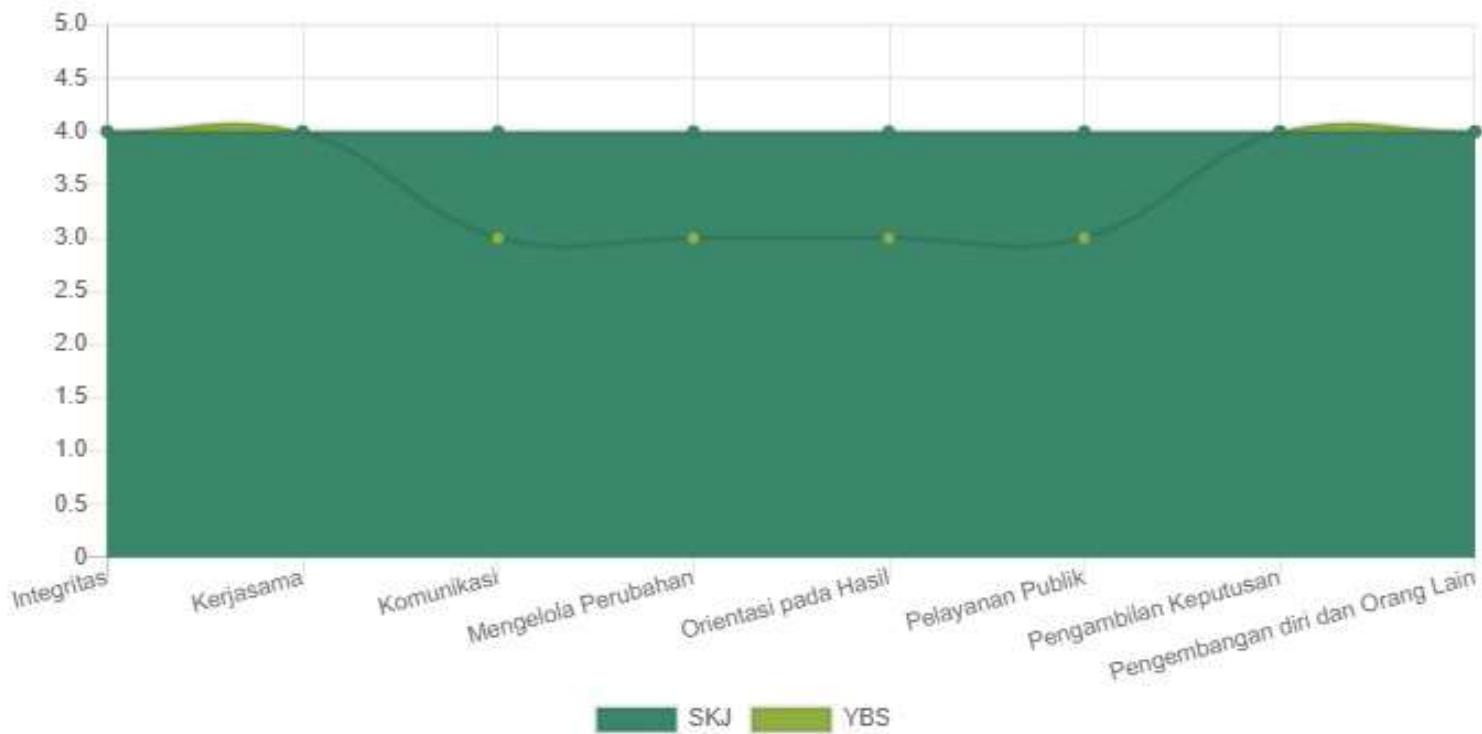
Sekretaris Disbudpar
Eselon: III.a

Masa Kerja PNS: 33 tahun
Masa Kerja Jabatan: 2 tahun, 8 bulan
Gol. • Ruang: IV/b • Pembina Tingkat I
Dinas Kebudayaan dan Pariwisata
Sekretariat Disbudpar



Grafik Riwayat

Kompetensi

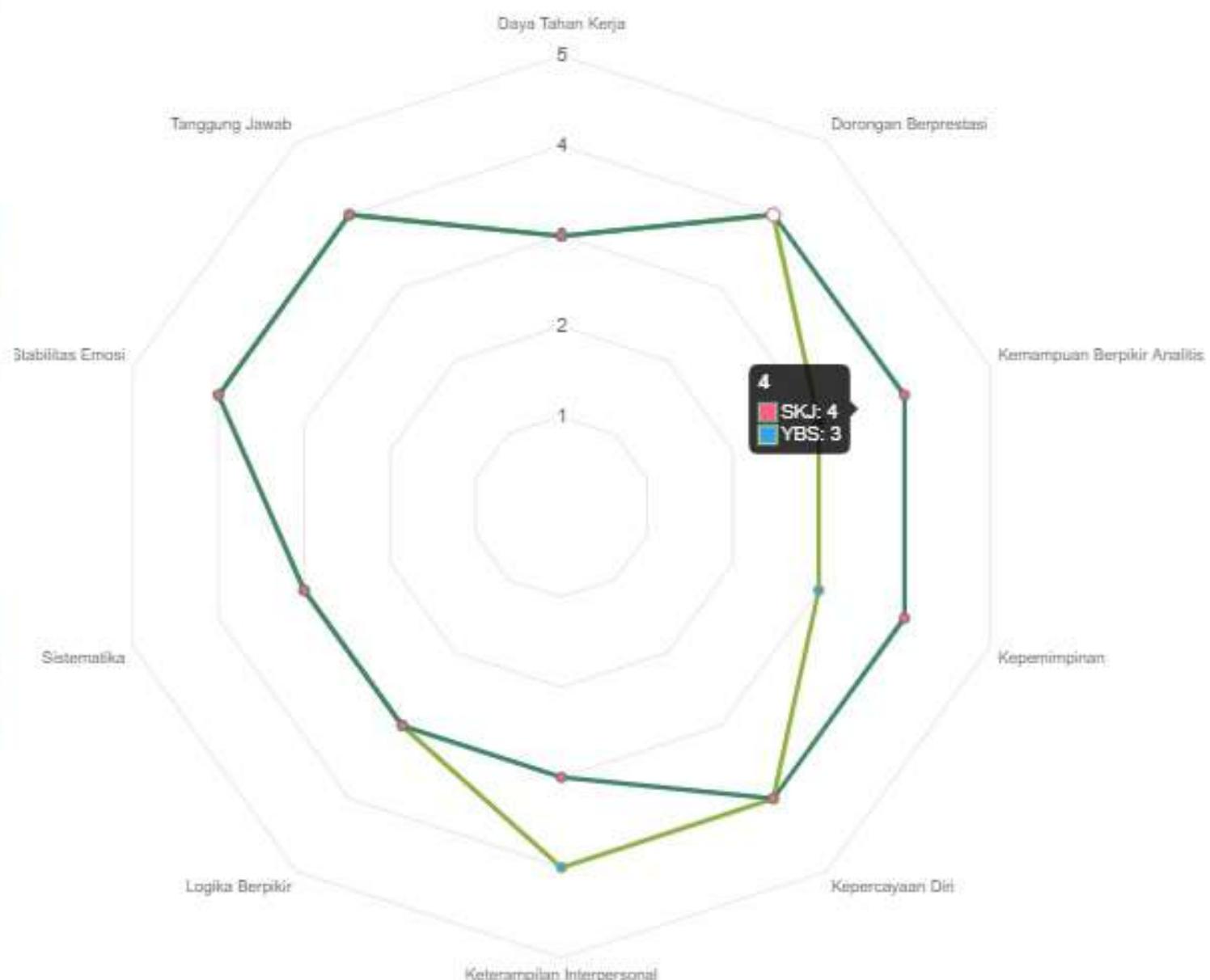
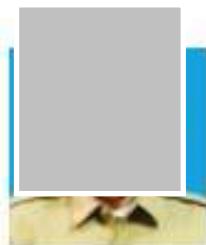


Potensi

Tutup

Sekretaris Disbudpar
Eselon: III.a

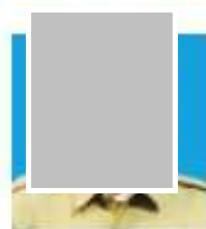
Masa Kerja PNS: 33 tahun
Masa Kerja Jabatan: 2 tahun, 8 bulan
Gol. • Ruang: IV/b • Pembina Tingkat I
Dinas Kebudayaan dan Pariwisata
Sekretariat Disbudpar



Tutup

Sekretaris Disbudpar
Eselon: III.a

Masa Kerja PNS: 33 tahun
Masa Kerja Jabatan: 2 tahun, 8 bulan
Gol. • Ruang: IV/b • Pembina Tingkat I
Dinas Kebudayaan dan Pariwisata
Sekretariat Disbudpar



Kinerja

2019

116.04

2020

115.99

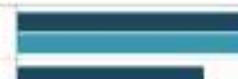
Potensial

Penilaian	Nilai	Bobot	Total
Kompetensi	89.2	35%	31.22
Potensi	95	25%	23.75
Rekam Jejak	69	20%	13.8
Pertimbangan Lainnya	 80	20%	16
		Grand Total	85%

Rekam Jejak

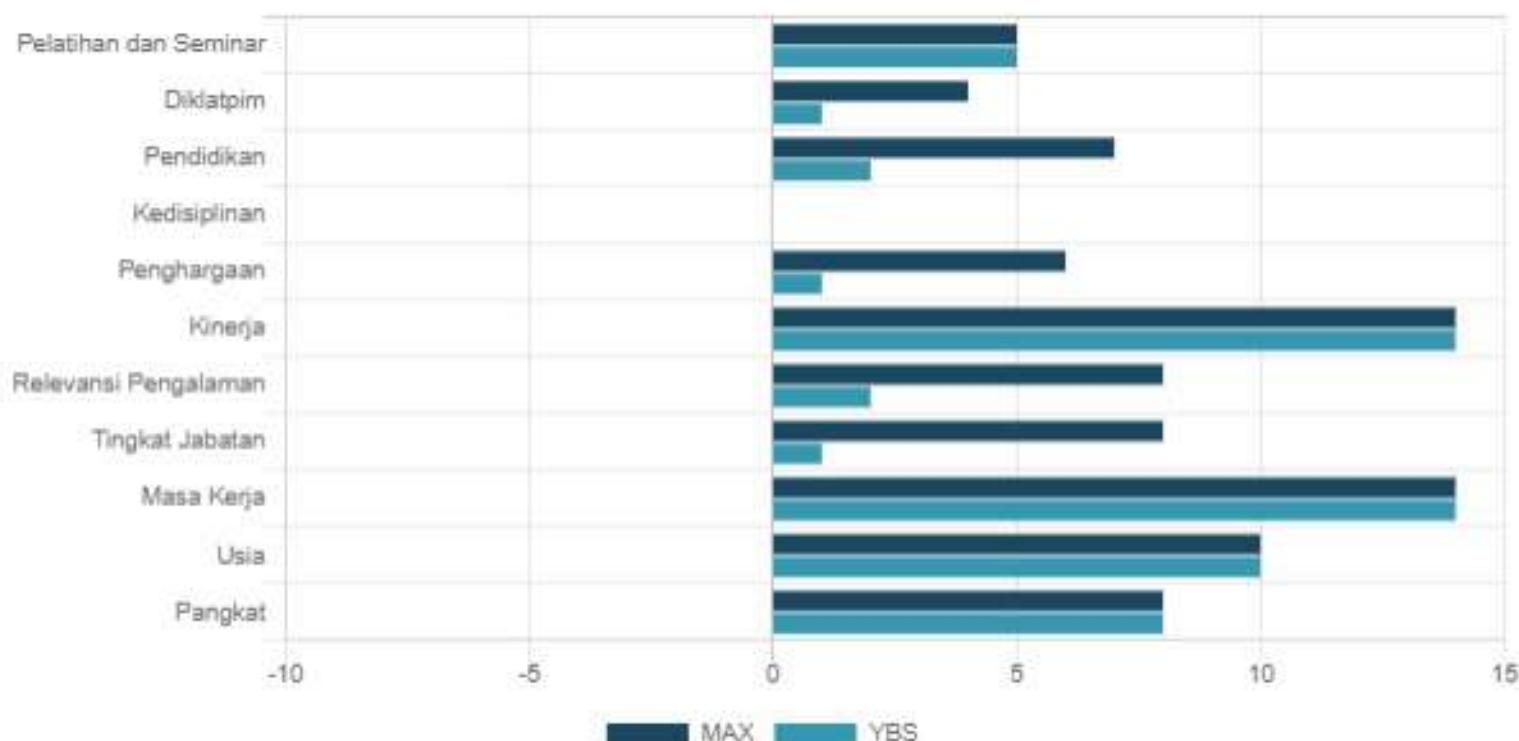
Pelatihan dan Seminar

...



Tutup

Rekam Jejak



Pendidikan

Eselon	S3	S2	S1	D3	D4
II.b	85	75	65	0	65
III.a	95	85	75	0	0
III.b	95	85	75	0	0
IV.a	95	85	75	75	0
IV.b	95	85	75	75	0

Bidang Ilmu sesuai:
(+5) • KEBIJAKAN PUBLIK
 • ADMINISTRASI NEGARA

KRS JABATAN ADMINISTRATOR

http://manajemen-talenta.bandung.go.id/dashboard-pimpinan/analisis-jabatan?jabatan_id=100&promotion=true

SIMPEG - ADM

Jabatan: Sekretaris Badan Kepengawahan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia

BOX: 7 (PNS: 2) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial menengah

Andri Nurdin
197605301994121001
Kepala Bidang Pendapatan
Asli Daerah 2

92.5%

Yaya Sunarya
196910091990011001
Kepala Bidang Perencanaan
Pemerintahan dan
Pembangunan Manusia

91.5%

Rizka Aryani
19720251998032004
Sekretaris Kec. Bandung
Wetan

90.5%

BOX: 8 (PNS: 10) Kinerja sesuai ekspektasi dan Potensial tinggi

Rajasa Pimpinan Berutu
197707151996031001
Kepala Bidang Usaha Non Formal

94.5%

Amin Jerkashil
196902021990071001
Sekretaris Kec. Kiarasondoning

94.5%

Muhammed Rosyid
196207122000121004
Kepala Bidang
Penyelegaran
Pelayanan Perjanjian dan Non Perjanjian A

94%

BOX: 9 (PNS: 17) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial tinggi

Rachmat Satadi
196911041969031007
Kepala Bidang
Perencanaan dan Pengembangan
Penanaman Modal

98%

Irma Winarlin
19670901969032001
Sekretaris Kec. Batununggal

96.5%

Yati Sri Sumiati
19670508196712005
Sekretaris Kec. Mandalaaji

96%

http://manajemen-talenta.bandung.go.id/dashboard-pimpinan/analisis-jabatan?jabatan_id=100&promotion=true

SIMPEG - ADM

Jabatan: Sekretaris Badan Kepengawahan dan Pengembangan Sumber Daya Manusia

BOX: 7 Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial menengah

Andri Nurdin
197605301994121001
Kepala Bidang Pendapatan
Asli Daerah 2

92.5%

Yaya Sunarya
196910091990011001
Kepala Bidang Perencanaan
Pemerintahan dan
Pembangunan Manusia

91.5%

Rizka Aryani
19720251998032004
Sekretaris Kec. Bandung
Wetan

90.5%

Masa Kerja PNS: 24 tahun, 1 bulan
Masa Kerja Jabatan: 1 tahun, 7 bulan
Gol. • Ruang: IV/b • Pembina Tingkat I
Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu
Satu Pintu
Bidang Perencanaan dan Pengembangan
Penanaman Modal

Grafik Riwayat

Kinerja

Kompetensi

Potensi

BOX: 7 (PNS: 17) Kinerja di atas ekspektasi dan Potensial tinggi

Andri Nurdin
197605301994121001
Kepala Bidang Pendapatan
Asli Daerah 2

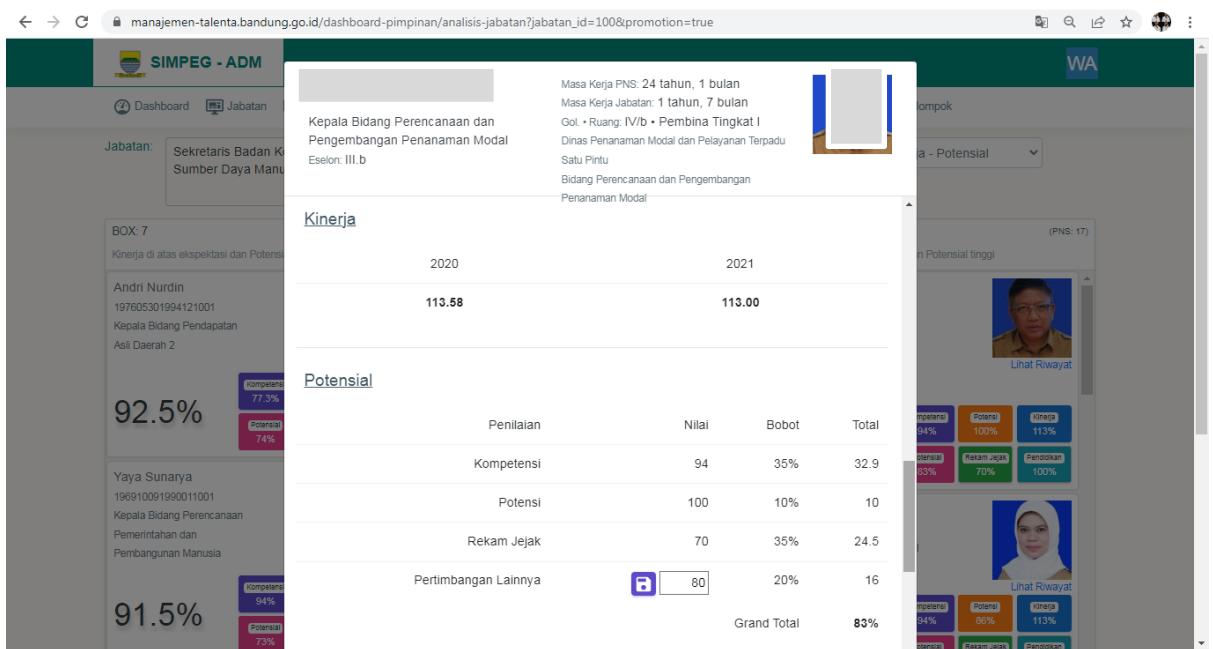
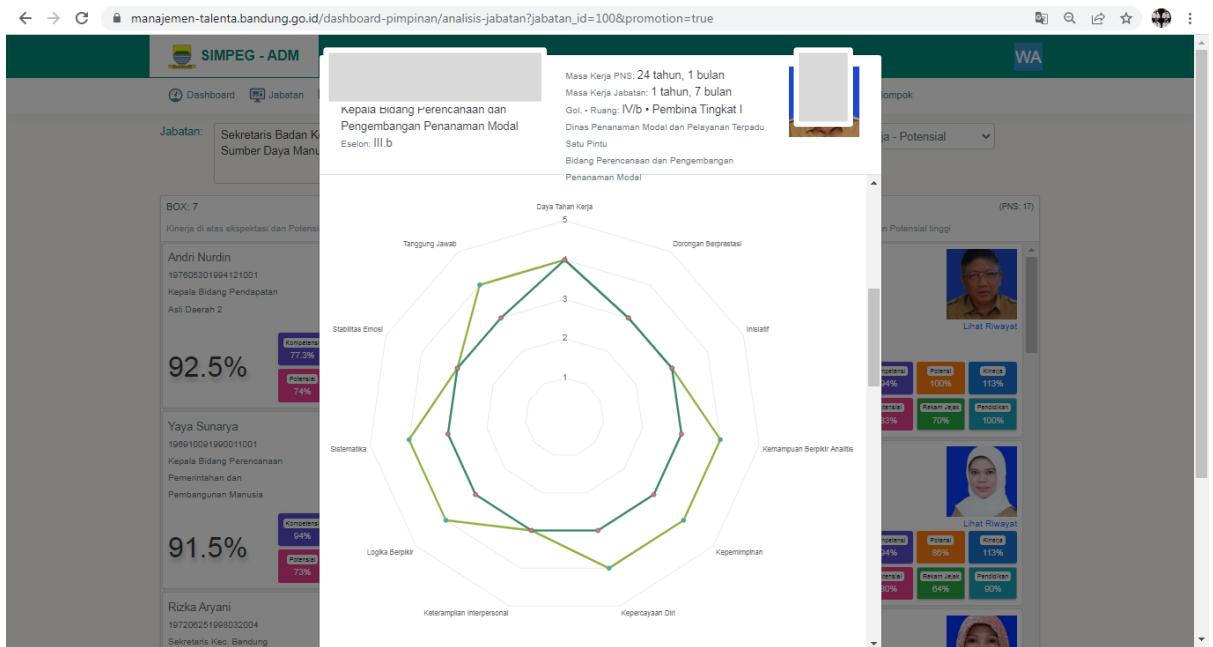
92.5%

Yaya Sunarya
196910091990011001
Kepala Bidang Perencanaan
Pemerintahan dan
Pembangunan Manusia

91.5%

Rizka Aryani
19720251998032004
Sekretaris Kec. Bandung
Wetan

90.5%



SIMPEG - ADM

Dashboard Jabatan

Jabatan: Sekretaris Badan K
Sumber Daya Manu

BOX: 7

Kinerja di atas ekspektasi dan Potensi

Andri Nurdin
19760530199412001
Kepala Bidang Pendapatan
Asli Daerah 2

92.5%

Kinerja di atas ekspektasi dan Potensi

Yaya Sunarya
196910091990011001
Kepala Bidang Perencanaan
Pemerintahan dan
Pembangunan Manusia

91.5%

Masa Kerja PNS: 24 tahun, 1 bulan
Masa Kerja Jabatan: 1 tahun, 7 bulan
Gol. / Ruang: IV/b - Pembina Tingkat I
Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu
Satu Pintu
Bidang Perencanaan dan Pengembangan
Penanaman Modal

Rekam Jejak

Pelatihan dan Seminar

	MAX	YBS
Diklatpm	5	4
Pendidikan	12	7
Kedisiplinan	12	5
Penghargaan	12	5
Kinerja	14	14
Relevansi Pengalaman	12	3
Tingkat Jabatan	12	2
Masa Kerja	12	10
Usia	12	8
Pangkat	12	7

Pendidikan

Lihat Riwayat

(PNS: 17)

In Potensial tinggi

Lihat Riwayat

Lihat Riwayat

Lihat Riwayat

Lihat Riwayat

Pendidikan

92.5%

Yaya Sunarya
196910091990011001
Kepala Bidang Perencanaan
Pemerintahan dan
Pembangunan Manusia

91.5%

Rizka Aryani
197205251998032004
Sekretaris Kep. Bandung

Eselon	S3	S2	S1	D3	D4
II.b	85	75	65	0	65
III.a	95	85	75	0	0
III.b	95	85	75	0	0
IV.a	95	85	75	75	0
IV.b	95	85	75	75	0

Bidang Ilmu sesuai: (+5)

- ILMU PEMERINTAHAN
- ILMU PEMERINTAHAN
- ILMU PEMERINTAHAN

Lihat Riwayat

Lihat Riwayat

Lihat Riwayat

Lihat Riwayat

Tidak aman | manajemen-talenta.bandung.go.id/lam/analisis/jabatan/jabatan_id=247

TALENTA

Analisis - Jabatan

Jabatan: Kepala Bidang Pemanfaatan Data dan Inovasi Pelayanan
Catas Kelembutan dan Percepatan Sipil
Bidang Pemanfaatan Data dan Inovasi Pelayanan

Syarat Golongan:

Kelompok: -
SKD: I.III - IIII
Eselon (III b): IIId - IVa
Jabatan: -

Pelangkat Daerah PNS: Pilih Perangkat Daerah
Sumber: Jalin Perangkat Daerah

Pembaharuan Terakhir: 24 Feb 2022 19:45 WIB.
Analisis yang dilakukan sebelum tanggal tersebut, harus dihitung ulang, dengan cara: Hitung semula / Simpan Perimbangan Lainnya.

Cari Cari Pramus Cari Ratus

Unduh XLSX Lihat SKD

Hitung Semua Tampilkan

Kesiapan

No.	Foto & Tanggal Analisis	PNS	Masa Kerja Jabatan	Pendekar	Rokam Jujuk	Komp. - Potensi	Rin. - Potensi	Input Kompetensi Teknis	Input Penilaian	Permanisan	Perimbangan Lainnya
1.		Edi Sartono SH, M.A.P. 1968011419930111001 (Mu + Penitina) Kepala Bidang Pengabdian dan Jalinan Sosial (Lainnya) (IIa) Bidang Pengabdian dan Jalinan Sosial (Lainnya)	11 Bulan, 18 hari	74%	63.00	Siap (Rinc.)	Siap (Rinc.)	<input type="button" value="Input Kompetensi"/>	<input type="button" value="Input Penilaian"/>	<input type="button" value="Simpan"/>	<input type="button" value="80"/> Simpan
2.		Rengga Halidjan Panca S STP 198308122002121001 (Mu + Penitina) Kepala Bidang Matis dan Promosi (IIb) Bidang Matis dan Promosi	11 Bulan, 18 hari	72%	38.00	Siap (Rinc.)	Tingkatkan (Rinc.)	<input type="button" value="Input Kompetensi"/>	<input type="button" value="Input Penilaian"/>	<input type="button" value="Simpan"/>	<input type="button" value="80"/> Simpan

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

Type here to search

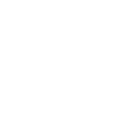
Analisis Jabatan untuk: **Kepala Bidang Pemanfaatan Data dan Inovasi Pelayanan**
 pada: **Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil**

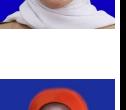
PNS di Satuan Kerja: **Semua SKPD**

No.	Tglg. Analisis	PNS				Jabatan				Kesiapan				Pertimbangan	
		Foto	Nama	NIP	Gol • Ruang	Nama Jabatan	Eselon	Unit Kerja	Masa Kerja	Rekam Jejak	Kompetensi (Y) & Potensi (X)	Kinerja (Y) & Potensi (X)	Lainnya	Penilaian	
1	18 Maret 2022		[REDACTED]	[REDACTED]	IV/a • Pembina	Kepala Sub Bagian Program, Data dan Informasi	IV.a	Sub Bagian Program, Data dan Informasi	11 bulan	70	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	82%	
2	18 Maret 2022	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pengembangan Perpustakaan dan Pembudayaan Kegemaran Membaca	III.b	Bidang Pengembangan Perpustakaan dan Pembudayaan Kegemaran Membaca	1 tahun 6 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	82%	
3	18 Maret 2022		[REDACTED]	[REDACTED]	IV/a • Pembina	Kepala Sub Bagian Keuangan	IV.a	Sub Bagian Keuangan	5 tahun 2 bulan	71	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	82%	
4	18 Maret 2022		[REDACTED]	[REDACTED]	IV/a • Pembina	Sekretaris Kec. Kiaracondong	III.b	Sekretariat Kec. Kiaracondong	5 tahun 2 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	82%	
5	18 Maret 2022		[REDACTED]	[REDACTED]	IV/a • Pembina	Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat Kec. Bandung Wetan	IV.a	Seksi Pemberdayaan Masyarakat Kec. Bandung Wetan	5 tahun 2 bulan	69	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	82%	
6	18 Maret 2022	[REDACTED]	[REDACTED]	[REDACTED]	IV/a • Pembina	Kepala Seksi Penyidikan dan Penindakan	IV.a	Seksi Penyidikan dan Penindakan	11 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	82%	
7	18 Maret 2022		[REDACTED]	[REDACTED]	IV/a • Pembina	Kepala Sub Bagian Kesejahteraan Masyarakat	IV.a	Sub Bagian Kesejahteraan Masyarakat	11 bulan	69	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	82%	
8	18 Maret 2022		[REDACTED]	[REDACTED]	IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pengembangan Pendapatan Daerah	III.b	Bidang Pengembangan Pendapatan Daerah	11 bulan	67	Siap (Box: 9)	Tidak diketahui (Box: 0)	80	82%	
9	18 Maret 2022		[REDACTED]	[REDACTED]	IV/a • Pembina	Kepala Seksi Ketentraman dan Ketertiban kec. Astana Anyar	IV.a	Seksi Ketentraman dan Ketertiban Kec. Astana Anyar	5 tahun 2 bulan	68	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	81%	
10	18 Maret 2022		D[REDACTED]	[REDACTED]	IV/a • Pembina	Kepala Bidang Penyaluhan dan Penggerakan	III.b	Bidang Penyaluhan dan Penggerakan	11 bulan	66	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	81%	

11	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Sub Bagian Verifikasi	IV.a	Sub Bagian Verifikasi	2 tahun 1 bulan	68	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	81%
12	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Seksi Pemerintahan Kec. Cibeunying Kaler	IV.a	Seksi Pemerintahan Kec. Cibeunying Kaler	5 tahun 2 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	81%
13	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Lurah Kujangsari	IV.a	Kelurahan Kujangsari	2 tahun 1 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	81%
14	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pembinaan Pemuda	III.b	Bidang Pembinaan Pemuda	2 tahun 8 bulan	65	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	81%
15	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Lurah Rancanumpang	IV.a	Kelurahan Rancanumpang	2 tahun 1 bulan	67	Siap (Box: 9)	Tidak diketahui (Box: 0)	80	80%
16	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Lurah Cikawao	IV.a	Kelurahan Cikawao	5 tahun 2 bulan	63	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	80%
17	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Sub Bidang Perencanaan Pembangunan Manusia	IV.a	Sub Bidang Perencanaan Pembangunan Manusia	11 bulan	65	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	80%
18	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Peningkatan Kualitas Keluarga	III.b	Bidang Peningkatan Kualitas Keluarga	2 tahun 8 bulan	64	Siap (Box: 9)	Tidak diketahui (Box: 0)	80	80%
19	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Seksi Ketertiban Umum	IV.a	Seksi Ketertiban Umum	11 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	80%
20	18 Maret 2022		III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Penyelenggaraan Pelayanan Penanaman Modal	IV.a	Seksi Penyelenggaraan Pelayanan Penanaman Modal	2 tahun 7 bulan	64	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	80%
21	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Sub Bagian Protokol	IV.a	Sub Bagian Protokol	11 bulan	66	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	80%
22	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Sekretaris Kec. Cibeunying Kidul	III.b	Sekretariat Kec. Cibeunying Kidul	2 tahun 1 bulan	68	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	80%

23	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Seksi Ketentraman dan Ketertiban Kec. Cibeuying kaler	IV.a	Seksi Ketentraman dan Ketertiban Kec. Cibeunying kaler	5 tahun 2 bulan	62	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	80%
24	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pemenuhan Hak Anak	III.b	Bidang Pemenuhan Hak Anak	2 tahun 8 bulan	64	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	80%
25	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Seksi Perencanaan dan Pengembangan Sentra Industri	IV.a	Seksi Perencanaan dan Pengembangan Sentra Industri	11 bulan	66	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	80%
26	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Seksi Rehabilitasi Sosial Penyandang Disabilitas	IV.a	Seksi Rehabilitasi Sosial Penyandang Disabilitas	5 tahun 2 bulan	65	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	80%
27	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Lurah Cisaranten Endah	IV.a	Kelurahan Cisaranten Endah	5 tahun 2 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	79%
28	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Lurah Situsaeur	IV.a	Kelurahan Situsaeur	4 tahun 11 bulan	63	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	79%
29	18 Maret 2022		III/d • Penata Tingkat I	Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	IV.a	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	11 bulan	68	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	79%
30	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Penyelenggaraan Pelayanan Perijinan dan Non Perijinan A	III.b	Bidang Penyelenggaraan Pelayanan Perijinan dan Non Perijinan A	2 tahun 8 bulan	59	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	79%
31	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Manajemen Transportasi dan Parkir	III.b	Bidang Manajemen Transportasi dan Parkir	2 tahun 1 bulan	60	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	79%
32	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Persandian dan Aplikasi Informatika	III.b	Bidang Persandian dan Aplikasi Informatika	2 tahun 1 bulan	69	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	79%
33	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Sekretaris Kec. Cidadap	III.b	Sekretariat Kec. Cidadap	2 tahun 8 bulan	61	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	79%

34	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Sekretaris Kec. Coblong	III.b	Sekretariat Kec. Coblong	4 tahun 1 bulan	69	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	79%
35	18 Maret 2022		I	IV/a • Pembina	Kepala Bidang Penegakan Produk Hukum Daerah	III.b	Bidang Penegakan Produk Hukum Daerah	11 bulan	65	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	79%
36	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Seksi Pembinaan Kelembagaan Pelatihan Kerja	IV.a	Seksi Pembinaan Kelembagaan Pelatihan Kerja	11 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	79%
37	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Seksi Kesejahteraan Sosial Kec. Cidadap	IV.a	Seksi Kesejahteraan Sosial Kec. Cidadap	5 tahun 2 bulan	64	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	79%
38	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Seksi Pendayagunaan Penyuluhan dan Kader KB	IV.a	Seksi Pendayagunaan Penyuluhan dan Kader KB	11 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	78%
39	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala Sub Bidang Pajak Bumi dan Bangunan	IV.a	Sub Bidang Pajak Bumi dan Bangunan	11 bulan	59	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	78%
40	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	IV.a	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	11 bulan	65	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	78%
41	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pengelolaan Perpustakaan	III.b	Bidang Pengelolaan Perpustakaan	2 tahun 8 bulan	64	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	78%
42	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Sekretaris Kec. Bojongloa Kaler	III.b	Sekretariat Kec. Bojongloa Kaler	11 bulan	63	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	78%
43	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Daerah	III.b	Bidang Akuntansi dan Pelaporan Keuangan Daerah	5 tahun 2 bulan	66	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	78%
44	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Produk Budaya dan Kesenian	III.b	Bidang Produk Budaya dan Kesenian	2 tahun 1 bulan	61	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	78%

45	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala Bidang Pengadaan, Pemberhentian dan Informasi Kepegawaian	III.b	Bidang Pengadaan, Pemberhentian dan Informasi Kepegawaian	11 bulan	57	Siap (Box: 9)	Tidak diketahui (Box: 0)	80	77%
46	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Sekretaris Kec. Arcamanik	III.b	Sekretariat Kec. Arcamanik	1 tahun 10 bulan	64	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	77%
47	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Ekonomi Kreatif	III.b	Bidang Ekonomi Kreatif	11 bulan	56	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	77%
48	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Sub Bagian Umum, Kepegawaian, Data dan Informasi / Plt. Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	IV.a	Sub Bagian Umum, Kepegawaian, Data dan Informasi	10 tahun 2 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	77%
49	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Lurah Dago	IV.a	Kelurahan Dago	2 tahun 11 bulan	67	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	77%
50	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Penanggulangan Bencana	III.b	Bidang Penanggulangan Bencana	11 bulan	64	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	77%
51	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala Bidang Perdagangan Luar Negeri	III.b	Bidang Perdagangan Luar Negeri	11 bulan	54	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	77%
52	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Anggaran	III.b	Bidang Anggaran	11 bulan	58	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	77%
53	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pengawasan Koperasi	III.b	Bidang Pengawasan Koperasi	11 bulan	61	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	77%
54	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Seksi Fasilitasi dan Kerjasama	IV.a	Seksi Fasilitasi dan Kerjasama	11 bulan	68	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	77%
55	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pembinaan, Pengawasan dan Pengendalian Lingkungan / Plt. Kepala Bidang Penataan dan Peningkatan Kapasitas Lingkungan Hidup	III.b	Bidang Pembinaan, Pengawasan dan Pengendalian Lingkungan	4 tahun 1 bulan	69	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	76%
56	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Perbendaharaan	III.b	Bidang Perbendaharaan	5 tahun 2 bulan	65	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	76%

57	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Lurah Samoja	IV.a	Kelurahan Samoja	5 tahun 2 bulan	71	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	76%
58	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala UPT Operasional Pemeliharaan Bojonegara / Plt. Kepala UPT Operasional Pemeliharaan Bojonegara	IV.a	UPT Operasional Pemeliharaan Bojonegara	11 bulan	70	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	76%
59	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	IV.a	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	11 bulan	69	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 9)	80	75%
60	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pemadaman dan Penyelamatan	III.b	Bidang Pemadaman dan Penyelamatan	11 bulan	46	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	75%
61	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Prasarana, Sarana dan Utilitas / Plt. Kepala Bidang Bina Kontruksi dan Bangunan Gedung Negara	III.b	Bidang Prasarana, Sarana dan Utilitas	2 tahun 1 bulan	60	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	75%
62	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala UPT Pembibitan Tanaman	IV.a	UPT Pembibitan Tanaman	2 tahun 7 bulan	66	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	75%
63	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pengelolaan Kearsipan	III.b	Bidang Pengelolaan Kearsipan	2 tahun 8 bulan	65	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	75%
64	18 Maret 2022		III/d • Penata Tingkat I	Lurah Maleber	IV.a	Kelurahan Maleber	2 tahun 1 bulan	48	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	74%
65	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Seksi Distribusi Pangan	IV.a	Seksi Distribusi Pangan	11 bulan	67	Siap (Box: 8)	Tidak diketahui (Box: 0)	80	74%
66	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Lurah Lebak Siliwangi	IV.a	Kelurahan Lebak Siliwangi	5 tahun 2 bulan	67	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 9)	80	74%
67	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pengupahan dan Jaminan Sosial Ketenagakerjaan	III.b	Bidang Pengupahan dan Jaminan Sosial Ketenagakerjaan	11 bulan	63	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	74%

68	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pendapatan Asli Daerah 2	III.b	Bidang Pendapatan Asli Daerah 2	11 bulan	62	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 9)	80	74%
69	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat Pariwisata	IV.a	Seksi Pemberdayaan Masyarakat Pariwisata	4 tahun 11 bulan	71	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 9)	80	74%
70	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Perencanaan dan Pembinaan Transportasi	III.b	Bidang Perencanaan dan Pembinaan Transportasi	2 tahun 1 bulan	48	Siap (Box: 9)	Tidak diketahui (Box: 0)	80	74%
71	18 Maret 2022		III/d • Penata Tingkat I	Kepala Sub Bagian Keuangan	IV.a	Sub Bagian Keuangan	5 tahun 2 bulan	57	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	73%
72	18 Maret 2022		III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Perubahan Status Anak, Pewarganegaraan dan Kematian	IV.a	Seksi Perubahan Status Anak, Pewarganegaraan dan Kematian	5 tahun 2 bulan	46	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	73%
73	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Perencanaan Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	III.b	Bidang Perencanaan Pemerintahan dan Pembangunan Manusia	11 bulan	70	Tingkatkan (Box: 4)	Tingkatkan (Box: 4)	80	73%
74	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Kepala Bidang Kesehatan Masyarakat	III.b	Bidang Kesehatan Masyarakat	2 tahun 1 bulan	44	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	73%
75	18 Maret 2022		III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Ketentraman dan Ketertiban Kec. Sukajadi	IV.a	Seksi Ketentraman dan Ketertiban Kec. Sukajadi	11 bulan	69	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	73%
76	18 Maret 2022		III/c • Penata	Kepala Seksi Distribusi Barang Penting	IV.a	Seksi Distribusi Barang Penting	11 bulan	64	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	73%
77	18 Maret 2022		IV/a • Pembina	Lurah Burangrang	IV.a	Kelurahan Burangrang	1 tahun 10 bulan	67	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	73%
78	18 Maret 2022		III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Pemerintahan Kec. Bojongloa Kidul	IV.a	Seksi Pemerintahan Kec. Bojongloa Kidul	2 tahun 7 bulan	62	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	73%

79	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Sekretaris Kec. Ujungberung	III.b	Sekretariat Kec. Ujungberung	1 tahun 11 bulan	48	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	73%
80	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Perencanaan, Evaluasi dan Pengembangan Sumberdaya Teknologi Informasi dan Komunikasi	III.b	Bidang Perencanaan, Evaluasi dan Pengembangan Sumberdaya Teknologi Informasi dan Komunikasi	2 tahun 1 bulan	53	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	72%
81	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Lurah Mekarjaya	IV.a	Kelurahan Mekarjaya	1 tahun 3 bulan	61	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	72%
82	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Pemaduan dan Sinkronisasi Kebijakan Kependudukan	IV.a	Seksi Pemaduan dan Sinkronisasi Kebijakan Kependudukan	11 bulan	62	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	72%
83	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala Bidang Penelitian dan Pengembangan	III.b	Bidang Penelitian dan Pengembangan	11 bulan	48	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	72%
84	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Lurah Pasir Biru	IV.a	Kelurahan Pasir Biru	5 tahun 2 bulan	52	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	72%
85	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Mutasi dan Promosi	III.b	Bidang Mutasi dan Promosi	11 bulan	39	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	72%
86	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Seksi Kesejahteraan Sosial Kec. Bandung Kulon	IV.a	Seksi Kesejahteraan Sosial Kec. Bandung Kulon	2 tahun 7 bulan	64	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	72%
87	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Sub Bagian Akuntansi dan Pelaporan	IV.a	Sub Bagian Akuntansi dan Pelaporan	2 tahun 1 bulan	67	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	72%
88	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Kesejahteraan Sosial Kec. Cicendo	IV.a	Seksi Kesejahteraan Sosial Kec. Cicendo	2 tahun 7 bulan	65	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	72%
89	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala Sub Bagian Keuangan	IV.a	Sub Bagian Keuangan	11 bulan	58	Siap (Box: 8)	Tidak diketahui (Box: 0)	80	72%

90	18 Maret 2022			IV/a • Pembina Andir	Kepala Seksi Pemerintahan Kec. Andir	IV.a Andir	Seksi Pemerintahan Kec. Andir	2 tahun 7 bulan	68	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	72%
91	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala UPT Sarana dan Prasarana	IV.a	UPT Sarana dan Prasarana	2 tahun 7 bulan	66	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	71%
92	18 Maret 2022			III/c • Penata	Kepala Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	IV.a	Sub Bagian Umum dan Kepegawaian	11 bulan	64	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 9)	80	71%
93	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Lurah Citarum	IV.a	Kelurahan Citarum	2 tahun 11 bulan	50	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	71%
94	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pelatihan dan Produktivitas Kerja	III.b	Bidang Pelatihan dan Produktivitas Kerja	11 bulan	42	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	70%
95	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Lurah Arjuna	IV.a	Kelurahan Arjuna	2 tahun 11 bulan	68	Tingkatkan (Box: 4)	Tingkatkan (Box: 2)	80	70%
96	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala Sub Bidang Pengendalian dan Evaluasi Perencanaan Pembangunan Daerah	IV.a	Sub Bidang Pengendalian dan Evaluasi Perencanaan Pembangunan Daerah	11 bulan	49	Siap (Box: 9)	Siap (Box: 8)	80	70%
97	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Seksi Ekonomi dan Pembangunan Kec. Regol	IV.a	Seksi Ekonomi dan Pembangunan Kec. Regol	1 tahun 6 bulan	64	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	70%
98	18 Maret 2022			III/c • Penata	Kepala UPT DPKB Wilayah Selatan	IV.a	UPT DPKB Wilayah Selatan	2 tahun 7 bulan	57	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	70%
99	18 Maret 2022			III/c • Penata	Kepala Seksi Pengawasan Kearsipan	IV.a	Seksi Pengawasan Kearsipan	2 tahun 7 bulan	56	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	70%
100	18 Maret 2022			III/c • Penata	Kepala Sub Bagian Keuangan	IV.a	Sub Bagian Keuangan	11 bulan	56	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 9)	80	70%

101	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pembudayaan Olahraga	III.b	Bidang Pembudayaan Olahraga	5 tahun 2 bulan	51	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	70%
102	18 Maret 2022		I	III/d • Penata Tingkat I	Kepala Sub Bagian Keuangan / Plt. Kepala Sub Bagian Keuangan	IV.a	Sub Bagian Keuangan	11 bulan	57	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	70%
103	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Lurah Jatisari	IV.a	Kelurahan Jatisari	1 tahun 10 bulan	68	Tingkatkan (Box: 4)	Tingkatkan (Box: 4)	80	70%
104	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Sekretaris Kec. Bandung Wetan	III.b	Sekretariat Kec. Bandung Wetan	1 tahun 6 bulan	63	Tingkatkan (Box: 4)	Tingkatkan (Box: 4)	80	70%
105	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Sub Bidang Pengembangan Potensi Pajak Daerah	IV.a	Sub Bidang Pengembangan Potensi Pajak Daerah	11 bulan	69	Tingkatkan (Box: 4)	Tingkatkan (Box: 4)	80	70%
106	18 Maret 2022			III/c • Penata	Kepala Sub Bagian Fasilitasi Penganggaran	IV.a	Sub Bagian Fasilitasi Penganggaran	2 tahun 1 bulan	54	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	70%
107	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Ekonomi dan Pembangunan Kec. Cinambo	IV.a	Seksi Ekonomi dan Pembangunan Kec. Cinambo	2 tahun 1 bulan	59	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 9)	80	70%
108	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Pelayanan Perijinan dan Non Perijinan D2	IV.a	Seksi Pelayanan Perijinan dan Non Perijinan D2	2 tahun 7 bulan	55	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	69%
109	18 Maret 2022			III/c • Penata	Lurah Geger Kalong	IV.a	Kelurahan Geger Kalong	2 tahun 1 bulan	56	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	69%
110	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Lurah Cipaganti	IV.a	Kelurahan Cipaganti	2 tahun 11 bulan	69	Tingkatkan (Box: 4)	Tingkatkan (Box: 4)	80	69%
111	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Kepala Bidang Pengembangan Kompetensi Aparatur	III.b	Bidang Pengembangan Kompetensi Aparatur	11 bulan	48	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	69%

112	18 Maret 2022		9	III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Pelayanan Perijinan dan Non Perijinan B2	IV.a	Seksi Pelayanan Perijinan dan Non Perijinan B2	2 tahun 7 bulan	55	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	69%
113	18 Maret 2022		8	III/d • Penata Tingkat I	Lurah Sukawarna	IV.a	Kelurahan Sukawarna	2 tahun 8 bulan	65	Tingkatkan (Box: 4)	Tingkatkan (Box: 4)	80	69%
114	18 Maret 2022		1	IV/a • Pembina	Kepala Bidang Politik Dalam Negeri	III.b	Bidang Politik Dalam Negeri	11 bulan	35	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	69%
115	18 Maret 2022		9	IV/a • Pembina	Kepala Seksi Pembinaan dan Penyuluhan	IV.a	Seksi Pembinaan dan Penyuluhan	11 bulan	63	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 9)	80	69%
116	18 Maret 2022		1	IV/a • Pembina	Kepala Bidang Kewaspadaan Nasional dan Penanganan Konflik	III.b	Bidang Kewaspadaan Nasional dan Penanganan Konflik	11 bulan	46	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	69%
117	18 Maret 2022		6	III/d • Penata Tingkat I	Lurah Isola	IV.a	Kelurahan Isola	2 tahun 11 bulan	38	Siap (Box: 9)	Tingkatkan (Box: 6)	80	68%
118	18 Maret 2022		1	III/d • Penata Tingkat I	Kepala UPT DKPB Wilayah Timur	IV.a	UPT DKPB Wilayah Timur	2 tahun 1 bulan	54	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 9)	80	68%
119	18 Maret 2022		2	III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Informasi Penduduk dan Keluarga	IV.a	Seksi Informasi Penduduk dan Keluarga	11 bulan	52	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	68%
120	18 Maret 2022		7	III/d • Penata Tingkat I	Sekretaris Kec. Astana Anyar	III.b	Sekretariat Kec. Astana Anyar	11 bulan	49	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	67%
121	18 Maret 2022		6	IV/a • Pembina	Kepala Seksi Pemberdayaan Masyarakat Kec. Sukasari	IV.a	Seksi Pemberdayaan Masyarakat Kec. Sukasari	5 tahun 2 bulan	69	Siap (Box: 8)	Siap (Box: 8)	80	67%
122	18 Maret 2022		3	III/d • Penata Tingkat I	Kepala Seksi Perencanaan dan Pengadaan Lahan	IV.a	Seksi Perencanaan dan Pengadaan Lahan	2 tahun 7 bulan	62	Tingkatkan (Box: 4)	Tingkatkan (Box: 2)	80	67%

279	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Polisi Pamong Praja Ahli Muda	Bidang Penegakan Produk Hukum Daerah	4 tahun 2 bulan	50	Pertimbangan (Box: 1)	Tingkatkan (Box: 4)	-	26%
280	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Penyuluhan Sosial Madya	Bidang Data dan Statistik	8 bulan	51	Pertimbangan (Box: 1)	Tingkatkan (Box: 2)	-	26%
281	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Perencana Muda	Bidang Perencanaan Pembangunan Ekonomi dan Pembiayaan Pembangunan	8 bulan	50	Pertimbangan (Box: 1)	Tingkatkan (Box: 4)	-	26%
282	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Perencana Madya		8 bulan	47	Pertimbangan (Box: 1)	Tingkatkan (Box: 2)	-	25%
283	18 Maret 2022			III/c • Penata	Auditor Muda	Inspektorat Pembantu Khusus	8 bulan	48	Pertimbangan (Box: 1)	Tingkatkan (Box: 4)	-	25%
284	18 Maret 2022			III/c • Penata	Pengawas Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan di Daerah (Pengawas Pemerintah) Muda	Inspektorat Pembantu Wilayah III	8 bulan	48	Pertimbangan (Box: 1)	Tingkatkan (Box: 2)	-	25%
285	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Mediator Hubungan Industrial Muda	Bidang Pembinaan Hubungan Industrial dan Persyaratan Kerja	8 bulan	42	Pertimbangan (Box: 1)	Tingkatkan (Box: 2)	-	23%
286	18 Maret 2022			IV/a • Pembina	Penyuluhan Keluarga Berencana Madya		15 tahun 5 bulan	43	Pertimbangan (Box: 1)	Pertimbangan (Box: 1)	-	23%
287	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Penilik Muda	Bidang Pembinaan dan Pengembangan PAUD dan Pendidikan Masyarakat	3 tahun 3 bulan	42	Pertimbangan (Box: 1)	Pertimbangan (Box: 1)	-	23%
288	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Penyuluhan Keluarga Berencana Muda	Bidang Penyuluhan dan Penggerakan	11 tahun 11 bulan	43	Pertimbangan (Box: 1)	Pertimbangan (Box: 1)	-	23%
289	18 Maret 2022			III/d • Penata Tingkat I	Dokter Ahli Madya / Madya	UPT Puskesmas Sukawarna	7 bulan	31	Pertimbangan (Box: 1)	Pertimbangan (Box: 1)	-	19%