

# PORTER'S FIVE FORCES ANALYSIS

Posisi Perusahaan juga dipengaruhi oleh kondisi persaingan Perusahaan dalam suatu industri yang tergantung pada lima (5) kekuatan persaingan

No risk



High risk

## Supplier Power



- PLN bergantung pada pemasok batubara dan gas untuk pembangkit listrik

- Daya tawar pemasok batubara dan gas sedang hingga tinggi karena PLN memiliki pilihan pasar yang terbatas. Kontrak jangka panjang antara PLN dan pemasok membantu mengurangi daya tawar pemasok

## Competitive Rivalry

- PLN ditunjuk sebagai penyedia listrik tunggal untuk kepentingan umum (yaitu, Pemegang Kuasa Usaha Ketenagalistrikan<sup>3</sup>) tanpa persaingan langsung dari penyedia listrik lain untuk transmisi, distribusi dan ritel
- Produsen listrik independen (IPP) dan Wilus<sup>1</sup> dapat menciptakan persaingan
- Solusi off-grid seperti pembangkit diesel yang dimiliki dan dioperasikan oleh BUMD bersaing dengan PLN di daerah terpencil di mana menghubungkan ke jaringan mungkin tidak layak secara ekonomi di lokasi terpencil tertentu

## Threat of New Entry



- PLN adalah pemain tunggal dalam transmisi dan distribusi di pasar listrik Indonesia
- Memasuki power market membutuhkan persyaratan modal yang tinggi
- Beberapa peraturan yang akan datang (misalnya, WILUS<sup>1</sup>, sewa transmisi<sup>2</sup>) dapat memudahkan masuknya penyedia Listrik baru

## Buyer Persona



- PLN memiliki basis pelanggan yang besar (80+ Mn), dan pelanggannya memiliki daya tawar yang terbatas, karena PLN adalah pemasok listrik yang ditunjuk negara
- Pemerintah menetapkan tarif tetap untuk harga listrik, yang membatasi kekuatan harga PLN
- Tekanan meningkat dari pelanggan dan pemangku kepentingan agar PLN meningkatkan kualitas layanannya dan berinvestasi dalam sumber energi terbarukan

## Threat of Substitutes

Tidak ada / pengganti terbatas untuk listrik