

# KATA PENGANTAR

Dalam empat tahun terakhir, Rencana Jangka Panjang (RJP) 2020-2024 PLN telah menjadi sebuah dokumen perencanaan yang mampu memandu perjuangan Transformasi PLN. Dalam prosesnya, PLN berhasil membangun inovasi di seluruh lini bisnis PLN secara end to end berbasis digitalisasi. RJP 2020-2024 juga menjadi bukti bahwa jika insan PLN terus maju tanpa gentar dalam kebersamaan, maka apapun tantangan dan kondisi berat tetap bisa dicapai.

Sehingga walaupun PLN menghadapi kondisi dan tantangan yang berat, nyatanya PLN mampu menghadapi, melampaui, dan menikmati buah manisnya: sektor kelistrikan nasional yang semakin andal, perusahaan yang semakin sehat, dan layanan yang semakin memuaskan. Bahkan, dalam tiga tahun berturut-turut PLN berhasil membukukan kinerja keuangan terbaik sepanjang sejarah PLN.

Ke depan, tantangan di sektor ketenagalistrikan akan semakin dinamis, lebih berat dan kompleks. Jika sebelumnya tantangan terbesarnya adalah pandemi yang berdampak multisektoral, tetapi ke depan tantangan berdatangan dari berbagai arah. Perkembangan teknologi, kompetisi bisnis, fluktuasi kurs, bahkan geopolitik, dinamika investasi, sampai transisi energi yang dampaknya sangat fundamental ke depan.

Maka, melalui RJP 2024-2028 kita bangun sistem perencanaan korporat yang jauh lebih solid, terintegrasi dan terkonsolidasi, saling selaras dan mendukung dokumen perencanaan ketenagalistrikan secara komprehensif. Yaitu RUKN, RUPTL, RJP, sampai RKAP tahunan yang jauh lebih streamline sebagai perubahan fundamental hasil perjuangan 4 tahun terakhir ini.

Melalui RJP 2024-2028, PLN mengusung visi baru, "Menjadi Perusahaan Global Top 500 dan #1 Pilihan Pelanggan untuk Solusi Energi". Ini adalah sebuah mimpi besar yang akan membawa perubahan sangat mendasar di lingkungan PLN. Karena untuk mencapainya PLN harus memiliki visi yang forward looking, core competency yang relevan dengan zaman, inovasi yang mampu menjawab tantangan ke depan, pengembangan bisnis yang ekspansif, dan kelincahan organisasi serta strategi yang mampu beradaptasi dan riding the wave dalam kondisi apapun. Dan mampu menjadi lokomotif ekonomi sekaligus pionir transisi energi nasional di Indonesia.



Maka RJP 2024-2028 adalah sebuah dokumen strategis yang telah melalui proses perencanaan yang komprehensif. Secara holistik telah mengintegrasikan setiap ide, inovasi, dan mitigasi risiko dari seluruh lini PLN. Baik secara lintas direktorat di holding, subholding, sampai anak perusahaan dengan seluruh tim di lingkungan PLN Group.

Untuk itu dokumen ini adalah simbol bahwa PLN telah sangat memahami apa kekuatan PLN, bagaimana kondisi hari ini dan masa depan, serta ke mana dan bagaimana PLN akan melangkah.

Semoga PLN ke depan akan terus jaya, kokoh, digdaya. Bukan hanya demi PLN yang semakin sehat dan berkembang. Tetapi justru jauh lebih dari hanya itu. Semangat PLN adalah untuk melistriki seantero Indonesia, demi menggerakkan setiap kegiatan ekonomi, industri dan setiap aspek kehidupan di Tanah Air. Menopang mimpi besar Indonesia, menjadi semakin berkeadilan, makmur, dan sejahtera.

**DIREKTUR UTAMA**

**DARMAWAN PRASODJO**