PORTER'S FIVE FORCES ANALYSIS

Posisi Perusahaan juga dipengaruhi oleh kondisi persaingan Perusahaan dalam suatu industri yang tergantung pada lima (5) kekuatan persaingan

No risk











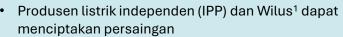
Supplier Power



 PLN bergantung pada pemasok batubara dan gas untuk pembangkit listrik



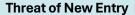
 PLN ditunjuk sebagai penyedia listrik tunggal untuk kepentingan umum (yaitu, Pemegang Kuasa Usaha Ketenagalistrikan³) tanpa persaingan langsung dari penyedia listrik lain untuk transmisi, distribusi dan ritel



 Solusi off-grid seperti pembangkit diesel yang dimiliki dan dioperasikan oleh BUMD bersaing dengan PLN di daerah terpencil di mana menghubungkan ke jaringan mungkin tidak layak secara ekonomi di lokasi terpencil tertentu



Daya tawar pemasok batubara dan gas sedang hingga tinggi karena PLN memiliki pilihan pasar yang terbatas. Kontrak jangka panjang antara PLN dan pemasok membantu mengurangi daya tawar pemasok





- PLN adalah pemain tunggal dalam transmisi dan distribusi di pasar listrik Indonesia
- Memasuki power market membutuhkan persyaratan modal yang tinggi
- Beberapa
 peraturan yang
 akan datang
 (misalnya, WILUS¹,
 sewa transmisi²)
 dapat
 memudahkan
 masuknya penyedia
 Listrik baru



Threat of Subtitutes

Tidak ada / pengganti terbatas untuk listrik



- PLN memiliki basis pelanggan yang besar (80+ Mn), dan pelanggannya memiliki daya tawar yang terbatas, karena PLN adalah pemasok listrik yang ditunjuk negara
- Pemerintah menetapkan tarif tetap untuk harga listrik, yang membatasi kekuatan harga PLN
- Tekanan meningkat dari pelanggan dan pemangku kepentingan agar PLN meningkatkan kualitas layanannya dan berinvestasi dalam sumber energi terbarukan

