



Université Abdelmalek ESSAADI

ENSA Al Hoceima



Réponse du QCM

Année universitaire : 2023/2024

Encadré par : PR. ALI BENAÏSSA

Réaliser par : AGROUAZ RIM

N.B : Les bonnes réponses sont avec la couleur **bleu** !

Pr. A. BENAÏSSA

La structure fonctionnelle par projet est principalement utilisée :

- Dans les sociétés d'ingénierie
- Dans les technologies de pointe
- Dans les entreprises de BTP (Bâtiment et Travaux Publics)
- Dans les petits projets

Dans une structure matricielle par projet est l'entreprise mixe une structure hiérarchique fonctionnelle classique (verticale) avec une structure horizontale collaborative, utilisée lors de projets ponctuels,

- Vrai
- Faux

La structure de projet dite « matricielle » implique que les spécialistes :

- Soient détachés hiérarchiquement dans l'équipe de projet
- Reçoivent du chef de projet l'expression des besoins fonctionnels
- Ne reçoivent d'instruction technique que de leur hiérarchie

La principale difficulté de la structure « matricielle » est que :

- La hiérarchie technique est dépossédée de son pouvoir d'organisation
- Le chef de projet ne peut disposer des spécialistes à son gré
- Les spécialistes peuvent recevoir des instructions contradictoires de deux hiérarchies équivalentes
- Les conflits ne peuvent être réglés qu'au plus haut niveau

Les deux structures organisationnelles laissant le plus de liberté au chef de projet sont :

- Structure matricielle et structure "task force"
- Structure par facilitateur et par coordinateur
- Structure par coordinateur et structure "task force"

La structure « par projet » est surtout utilisée :

- Dans les sociétés d'ingénierie
- Dans les technologies de pointe
- Dans les entreprises de BTP (Bâtiment et Travaux Publics)
- Dans les petits projets

Quel type d'organisation est la plus susceptible d'avoir des membres de l'équipe de projet à temps partiel ?

- **L'organisation fonctionnelle**
- L'organisation matricielle forte
- L'organisation matricielle équilibrée
- L'organisation par projet

Quelle est la différence entre un facilitateur de projet et un coordinateur de projet ?

- **Le facilitateur est soumis à l'autorité d'un cadre supérieur**
- Le facilitateur de projet ne peut pas prendre des décisions
- Le coordinateur du projet ne peut pas prendre des décisions → Le coordinateur est soumis à l'autorité d'un cadre supérieur

Dans une organisation fonctionnelle, l'équipe du projet :

- Est très fidèle au projet
- **Est placée sous la supervision d'un chef fonctionnel**
- Est placée sous la supervision d'au moins deux cadres → N'a nulle part où aller quand le projet sera terminé

Le découpage du projet en tâches élémentaires s'effectue sur la base :

- Des WPS (ou lots) ;
- **Du PBS et du WBS**
- Tout au long du projet

L'organigramme technique des tâches (WBS) d'un projet est :

- **Une décomposition hiérarchique des tâches à effectuer pour atteindre l'objectif du projet**
- La liste des tâches à exécuter chronologiquement selon le planning
- Une méthodologie de résolution des problèmes techniques à utiliser par l'équipe projet → Une méthodologie d'ordonnancement sous la forme d'un réseau de tâches du projet

Le tableau de bord d'un projet doit :

- **Représenter les critères de succès que seule l'équipe de projet accepte comme Importants à mesurer**
- Ne contient pas des mesures évidentes telles que le coût réel par rapport au coût estimé et la durée réelle par rapport à la durée estimée
- Être approuvé seulement par l'équipe du projet. Puisqu'il s'agit d'activités de mesure internes
- Donner une idée exhaustive des critères de succès du projet

FIN !

