

Business Model Canvas

Canvas de Modelagem de Negócio

Profa. Rebecca Linhares



PROJECT MODEL CANVAS

Como conceber projetos em uma única página e transformá-los em agentes de inovação e convergência na organização



O DESENVOLVIMENTO DE PROJETOS PELO PM CANVAS

O PM Canvas propõe uma maneira mais simples e amigável de elaborar **um plano de projetos**. Ele ajuda **a desenhar o modelo mental** que temos do plano e permite visualizar suas ligações e dependências em **uma única página**.

O Project Model Canvas ou Business Model Canvas se concentra no essencial, “**na alma do projeto**”, permitindo que as partes interessadas participem da concepção do plano.



QUANDO UTILIZAR PM CANVAS

É ideal para ambientes que querem aprimorar sua capacidade de planejamento em casos de:

- Inovação;
- Alta dinâmica dos negócios e resposta ao Mercado;
- Simultaneidade de projetos (feitos em paralelo);
- Quando soluções rígidas e engessadas não se aplicam.

PRINCÍPIOS DO PM CANVAS



Visual



Agrupamentos



Simplificações

1 2 3

Sequência



Estabelecer base
com stakeholders

METODOLOGIA



Compartilhar

Comunicação das informações do projeto (em grupos)



Resolver

Encomenda de ações de balanceamento do projeto para equipe, clientes e patrocinadores



Integrar

Agrupamento dos blocos para fazer as amarrações necessárias

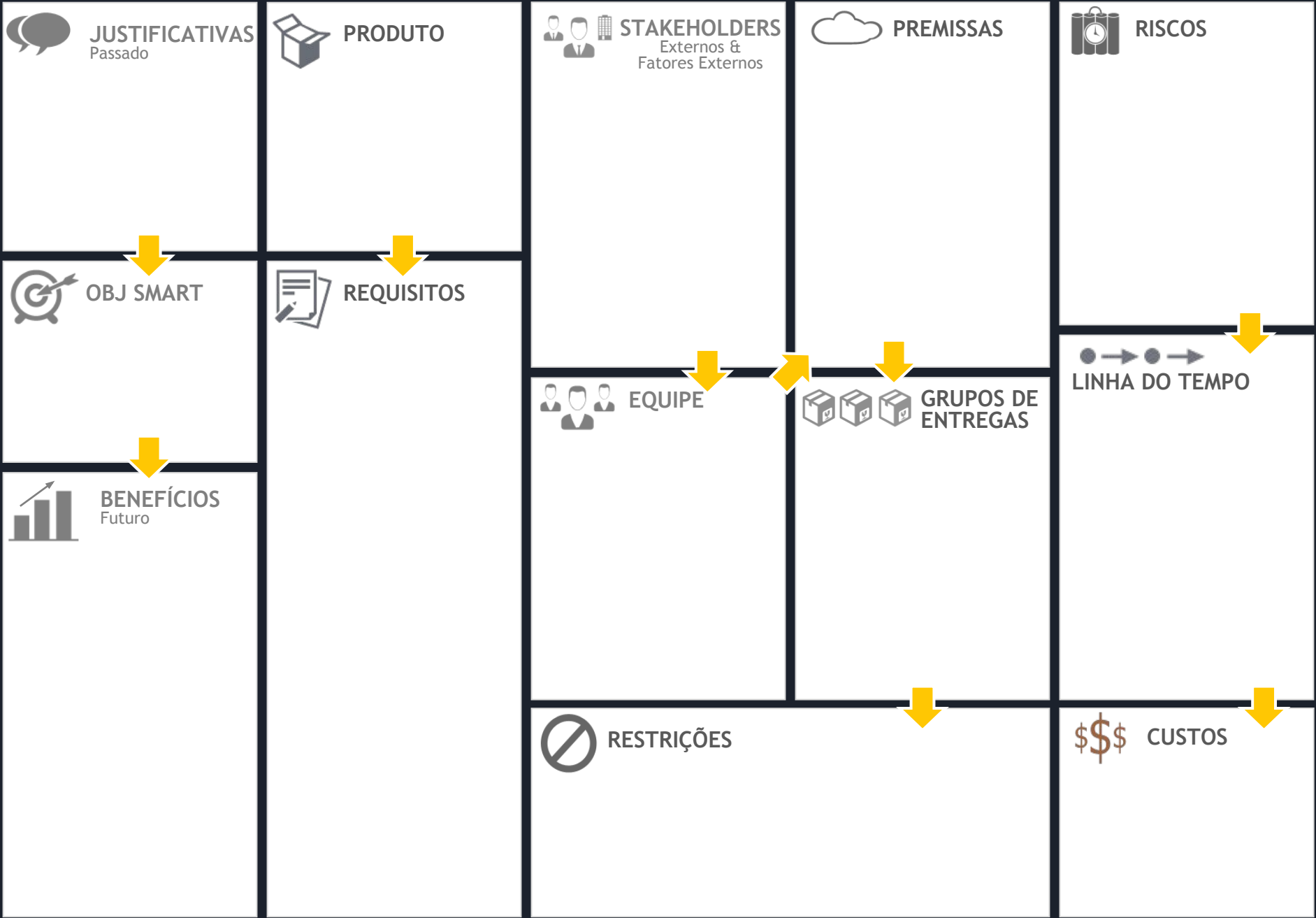


Conceber

Definição do projeto por meio de um fluxo de trabalho de 13 passos

CONCEBER...








JUSTIFICATIVAS
Passado




PRODUTO



STAKEHOLDERS
Externos &
Fatores Externos




PREMISSAS



RISCOS



OBJ SMART



REQUISITOS




EQUIPE




GRUPOS DE ENTREGAS



LINHA DO TEMPO



BENEFÍCIOS
Futuro



RESTRIÇÕES



CUSTOS

**POR
QUE?**

**O
QUE?**

QUEM?

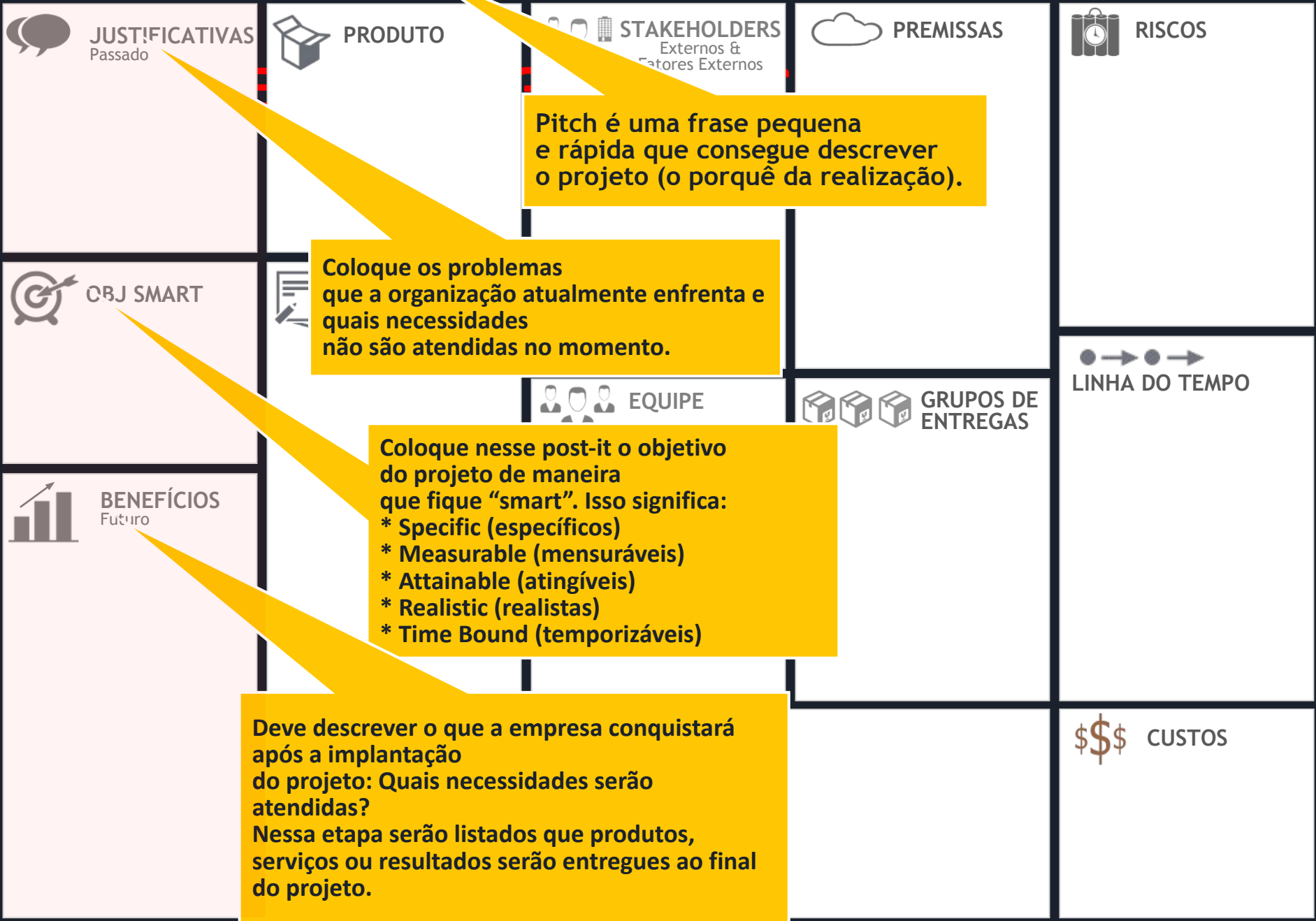
COMO?

**QUANDO
e
QUANTO?**

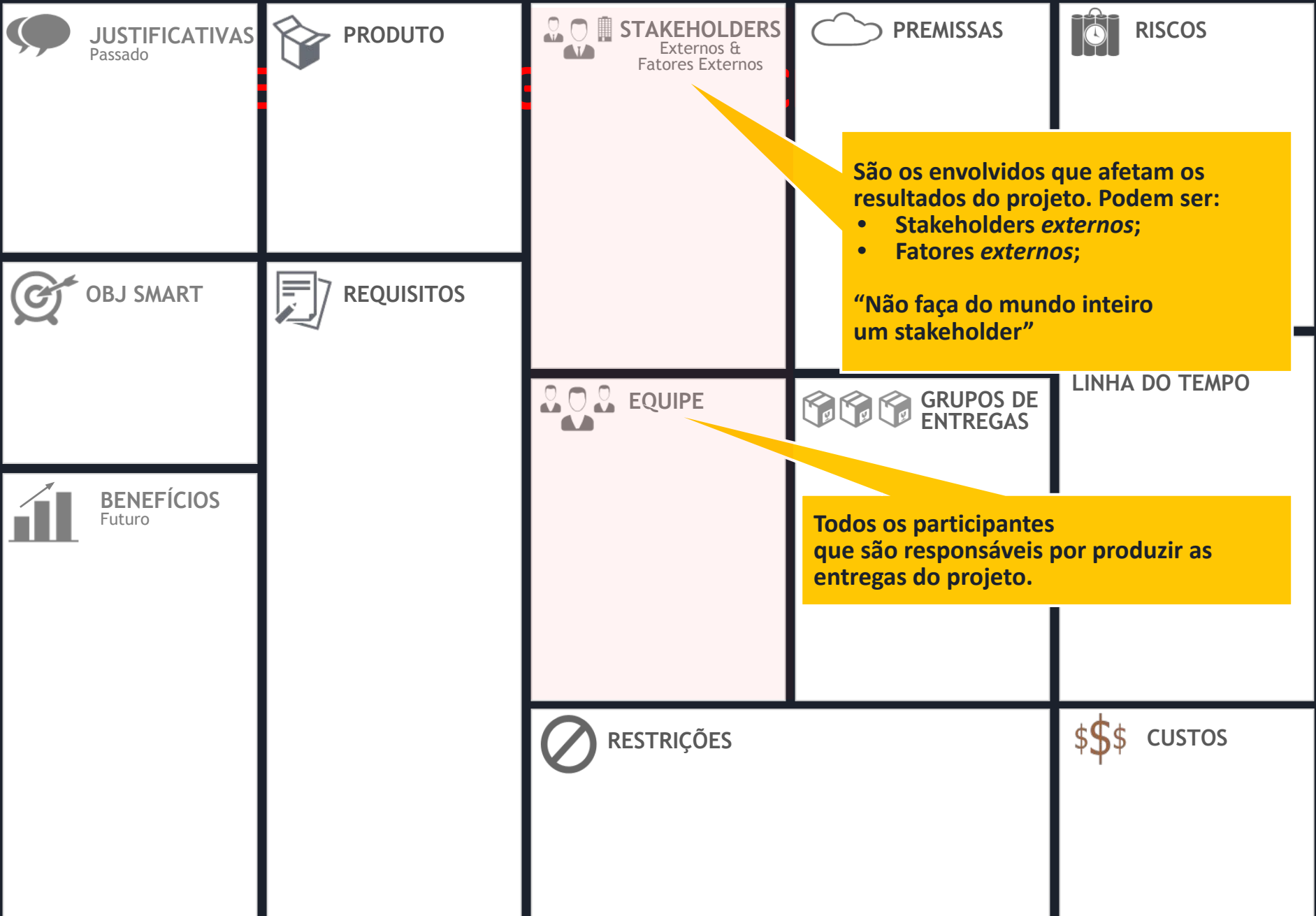
A metodologia 5W2H é simples porque ela consiste na resposta de 7 simples perguntas :

Método dos 5W2H

5W	What	O Que?	Que ação será executada?
	Who	Quem?	Quem irá executar/participar da ação?
	Where	Onde?	Onde será executada a ação?
	When	Quando?	Quando a ação será executada?
	Why	Por Quê?	Por que a ação será executada?
2H	How	Como?	Como será executada a ação?
	How much	Quanto custa?	Quanto custa para executar a ação?







São os envolvidos que afetam os resultados do projeto. Podem ser:

- Stakeholders *externos*;
- Fatores *externos*;

“Não faça do mundo inteiro um stakeholder”

Todos os participantes que são responsáveis por produzir as entregas do projeto.





São eventos futuros e incertos que têm relevância para o projeto.

Nessa etapa identificamos e analisamos os riscos do projeto e, para os mais relevantes, devemos buscar e implantar as respostas.

Define-se quando vão ocorrer as entregas do projeto.

A metodologia PM Canvas sugere que o prazo do projeto seja dividido em 5 períodos.

Quanto será gasto para concluir esse projeto?

É importante distribuir os custos pelos grupos de entregas pré-definidos.

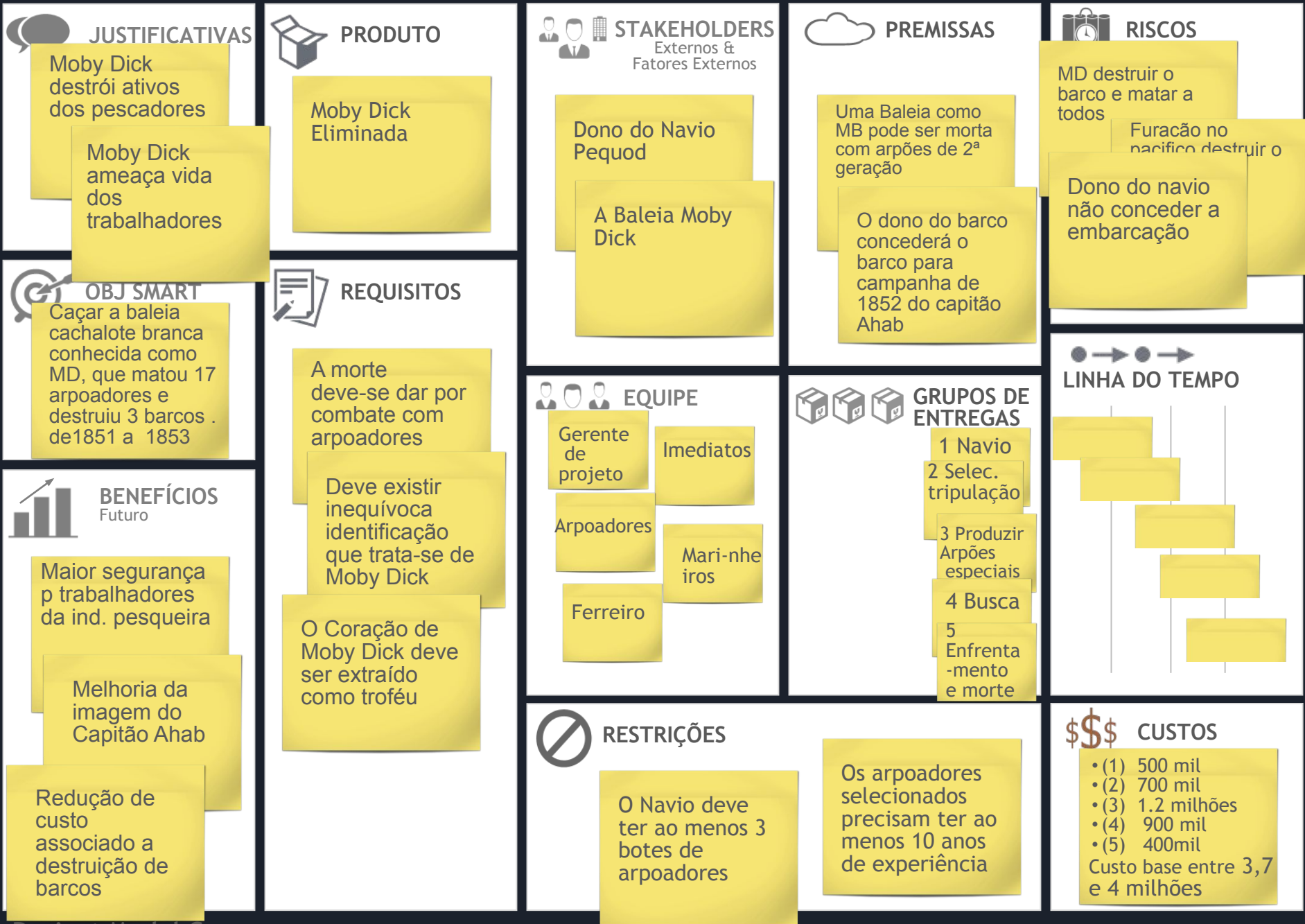
UM SIMPLES EXEMPLO...




“CAÇANDO...



...MOBY DICK”





Negócios Digitais e Web Negócio



Negócio digital e Web Negócio

Atividade:

Pesquisar:

- O que é um negócio digital?
- O que é um web negócio?
- Existe diferença(s) entre Negócio digital e Web Negócio? Qual é?



GRATIDÃO!!